

# MaC

RATING DELLE FSN  
**2025**



# LEGENDA FSN

<b>Sigla</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Sigla</b>	<b>Denominazione</b>
<b>ACI</b>	Automobil Club d'Italia	<b>FIP</b>	Federazione Italiana Pallacanestro
<b>AeCI</b>	Aero Club d'Italia	<b>FIPAV</b>	Federazione Italiana Pallavolo
<b>CUSI</b>	Federazione Italiana Sport Universitari	<b>FIPe</b>	Federazione Italiana Pesistica
<b>FASI</b>	Federazione Arrampicata Sportiva Italiana	<b>FIPM</b>	Federazione Italiana Pentathlon Moderno
<b>FCI</b>	Federazione Ciclistica Italiana	<b>FIPSAS</b>	Federazione Italiana Pesca Sportiva e Attività Subaquee
<b>FCrl</b>	Fed. Cricket Italiana	<b>FIR</b>	Federazione Italiana Rugby
<b>FGI</b>	Federazione Ginnastica d'Italia	<b>FIS</b>	Federazione Italiana Scherma
<b>FIB</b>	Federazione Italiana Bocce	<b>FISBB</b>	Federazione Italiana Sport Biliardo e Bowling
<b>FIBa</b>	Federazione Italiana Badminton	<b>FISE</b>	Federazione Italiana Sport Equestri
<b>FIBS</b>	Federazione Italiana Baseball Softball	<b>FISG</b>	Federazione Italiana Sport del Ghiaccio
<b>FIC</b>	Federazione Italiana Canottaggio	<b>FISI</b>	Federazione Italiana Sport invernali
<b>FICK</b>	Federazione Italiana Canoa Kayak	<b>FISR</b>	Federazione Italiana Sport rotellistici
<b>FICr</b>	Federazione Italiana Cronometristi	<b>FISSW</b>	Federazione Italiana Surfing, Sci nautico e Wakeboard
<b>FIDAL</b>	Federazione Italiana Di Atletica Leggera	<b>FITA</b>	Federazione Italiana Taekwondo
<b>FIDAF</b>	Fed. Italiana di American Football	<b>FITARCO</b>	Federazione Italiana Tiro con l'arco
<b>FIDASC</b>	Federazione Italiana Discipline e Armi Sportive da Caccia	<b>FITAV</b>	Federazione Italiana Tiro a Volo
<b>FIDeSm</b>	Federazione Italiana Danzasportiva e Sport Musicali	<b>FITET</b>	Federazione Italiana Tennistavolo
<b>FIG</b>	Federazione Italiana Golf	<b>FITP</b>	Federazione Italiana Tennis e Padel
<b>FIGC</b>	Federazione Italiana Giuoco Calcio	<b>FITRI</b>	Federazione Italiana Triathlon
<b>FIGH</b>	Federazione Italiana Giuoco Handball	<b>FIV</b>	Federazione Italiana Vela
<b>FIGS</b>	Federazione Italiana Giuoco Squash	<b>FK</b>	Federkombat
<b>FIH</b>	Federazione Italiana Hockey	<b>FMI</b>	Federazione Motociclistica Italiana
<b>FIJLKAM</b>	Federazione Italiana Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali	<b>FMSI</b>	Federazione Medico Sportiva Italiana
<b>FIM</b>	Federazione Italiana Motonautica	<b>FPI</b>	Federazione Pugilistica Italiana
<b>FIN</b>	Federazione Italiana Nuoto	<b>ITS</b>	Unione Italiana Tiro a Segno

# INTRODUZIONE

Il presente documento rappresenta un aggiornamento della prima versione del rating delle FSN pubblicata da Sport e salute il 22 dicembre 2023. In particolare, il rating è stato aggiornato con i dati 2024 e sono state integrate le informazioni relative a performance ESG e rilevanza mediatica.

## Il documento è suddiviso in 6 sezioni:

- **Contributi pubblici e dimensioni economiche delle FSN**
- **Rating performance sportiva**, nella quale viene fornita la classifica delle FSN in termini di risultati sportivi raggiunti rispetto a quelli potenzialmente conseguibili nelle principali manifestazioni internazionali a cui hanno partecipato, con un focus sui risultati dei Giochi Olimpici di Parigi 2024.
- **Rating attività sportiva**, nella quale sono presentati alcuni indicatori rappresentativi dei volumi dell'attività sportiva gestita della FSN, quali numero di tesserati attivi, il numero di ASD/SSD affiliate e il numero di tecnici attivi e ufficiali di gara attivi.
- **Rating efficienza gestionale** che riporta un'analisi delle FSN dal punto di vista gestionale, effettuata tramite una serie di indicatori relativi a:
  - **Produttività della struttura organizzativa**
  - Livello di **focalizzazione sull'attività sportiva**
  - Capacità di **autofinanziamento**
  - Livello di **contributi ricevuti da Sport e Salute** in rapporto al **volume dell'attività sportiva gestita**
  - Livello di **patrimonializzazione**
- **Rating ESG** che presenta i risultati della performance di sostenibilità delle FSN in termini ambientali, sociali e di governance
- **Rating della rilevanza mediatica** che esprime la rilevanza delle discipline gestite dalle FSN per la popolazione, utilizzando come proxy la rilevanza mediatica multicanale.

L'analisi si fonda su serie storiche di dati economici e dati rappresentativi del volume di attività delle FSN, estratti dalle seguenti fonti:

- Dati di **bilancio federali e sociali delle FSN**
- Numero di **tesserati attivi e ASD/SSD** affiliate comunicati dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari. A tal proposito si ricorda che: i tesserati attivi includono coloro che hanno sostenuto un costo minimo di iscrizione pari € 2,50 e si sono iscritti ad almeno un'attività federale competitiva o formativa durante l'anno
- Numero di **Ufficiali di Gara e Tecnici federali** comunicati dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari. A tal proposito si ricorda che gli ufficiali di gara includono gli ufficiali di gara federali tesserati a titolo oneroso che abbiano svolto nel corso dell'anno effettiva attività prevista dal calendario federale ufficiale e i tecnici includono i tecnici tesserati a titolo oneroso
- Dati di **bilancio Sport e Salute**

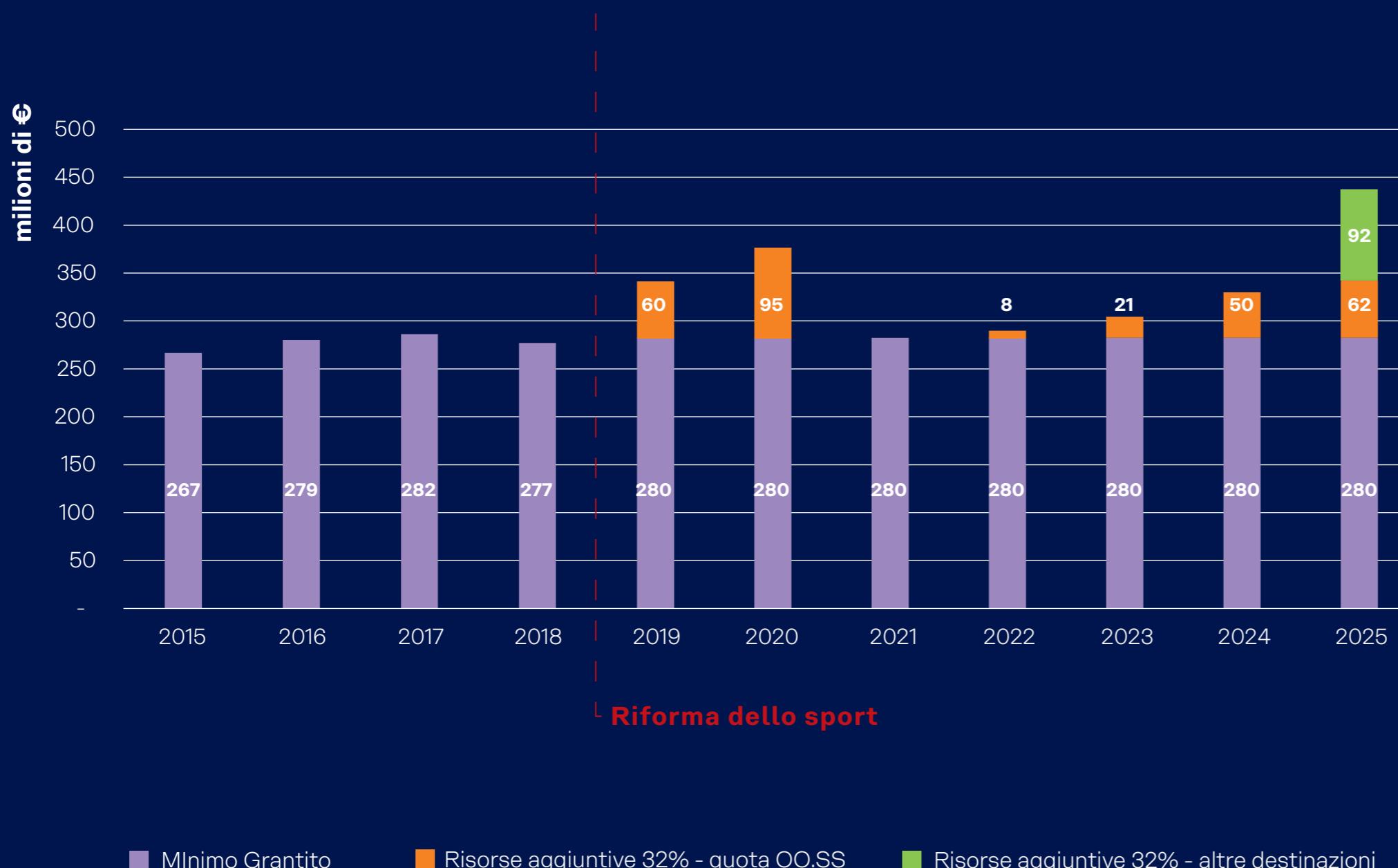
Il rating ESG e il rating della rilevanza mediatica sono il risultato di studi svolti da esperti indipendenti.

# SEZIONI

- ( 01 ) **Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**
- 02 **Rating performance sportiva**
- 03 **Rating attività sportiva**
- 04 **Rating efficienza gestionale**
- 05 **Rating ESG**
- 06 **Rating rilevanza mediatica**

# IL FINANZIAMENTO PUBBLICO DEL SISTEMA SPORTIVO

## Risorse destinate al finanziamento degli organismi sportivi (L. 145/2018)



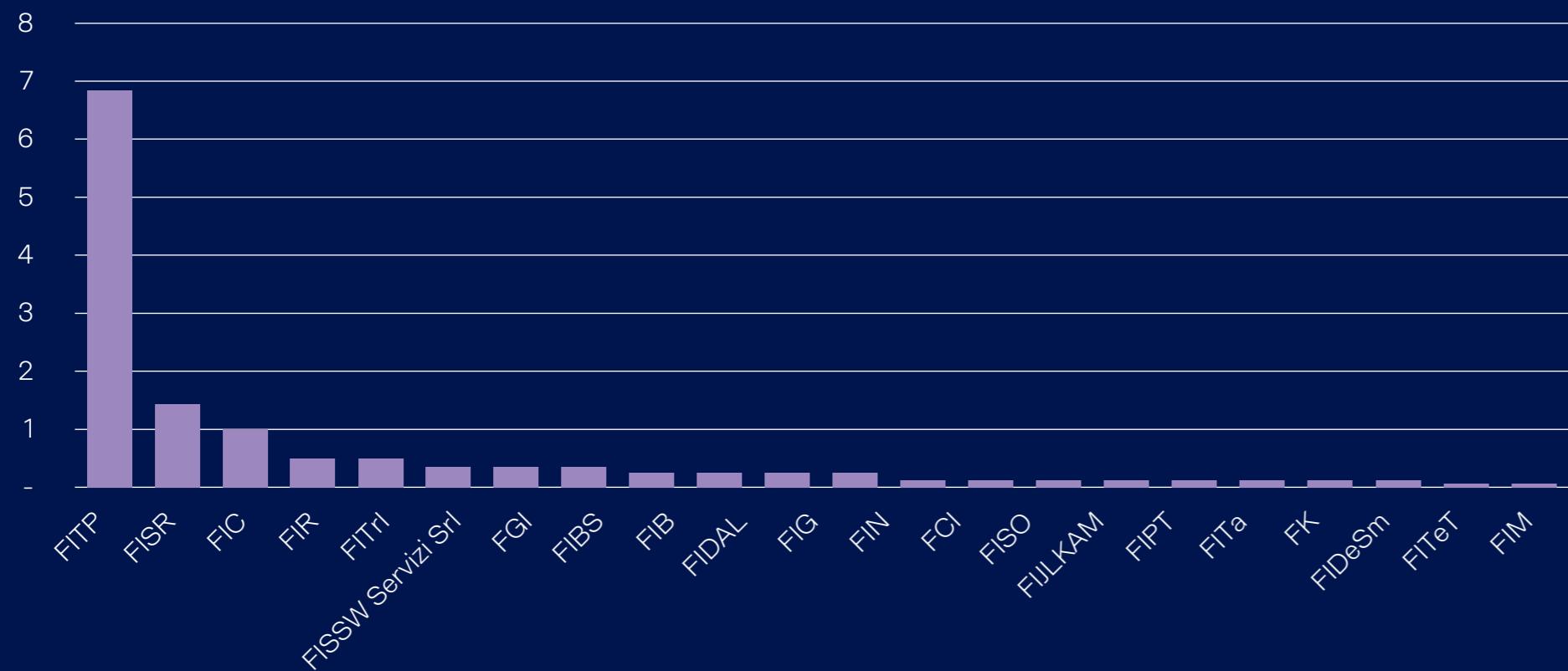
+ 388 €/m<sup>in</sup>  
(+ 20%)

Risorse pubbliche destinate al sistema sportivo rispetto al minimo garantito  
(L. 145/2018) dal 2019 al 2025, grazie al meccanismo del 32%

# CONTRIBUTI PUBBLICI VINCOLATI A SPECIFICHE MANIFESTAZIONI

In aggiunta alle risorse gestite direttamente da Sport e Salute, nel corso del 2025 il Dipartimento per lo sport ha allocato ulteriori contributi, finalizzati all'organizzazione di manifestazioni sportive internazionali, per un totale di 13,53 €/mln.

**Contributi pubblici dedicati a specifiche manifestazioni (dati in €/mln)**

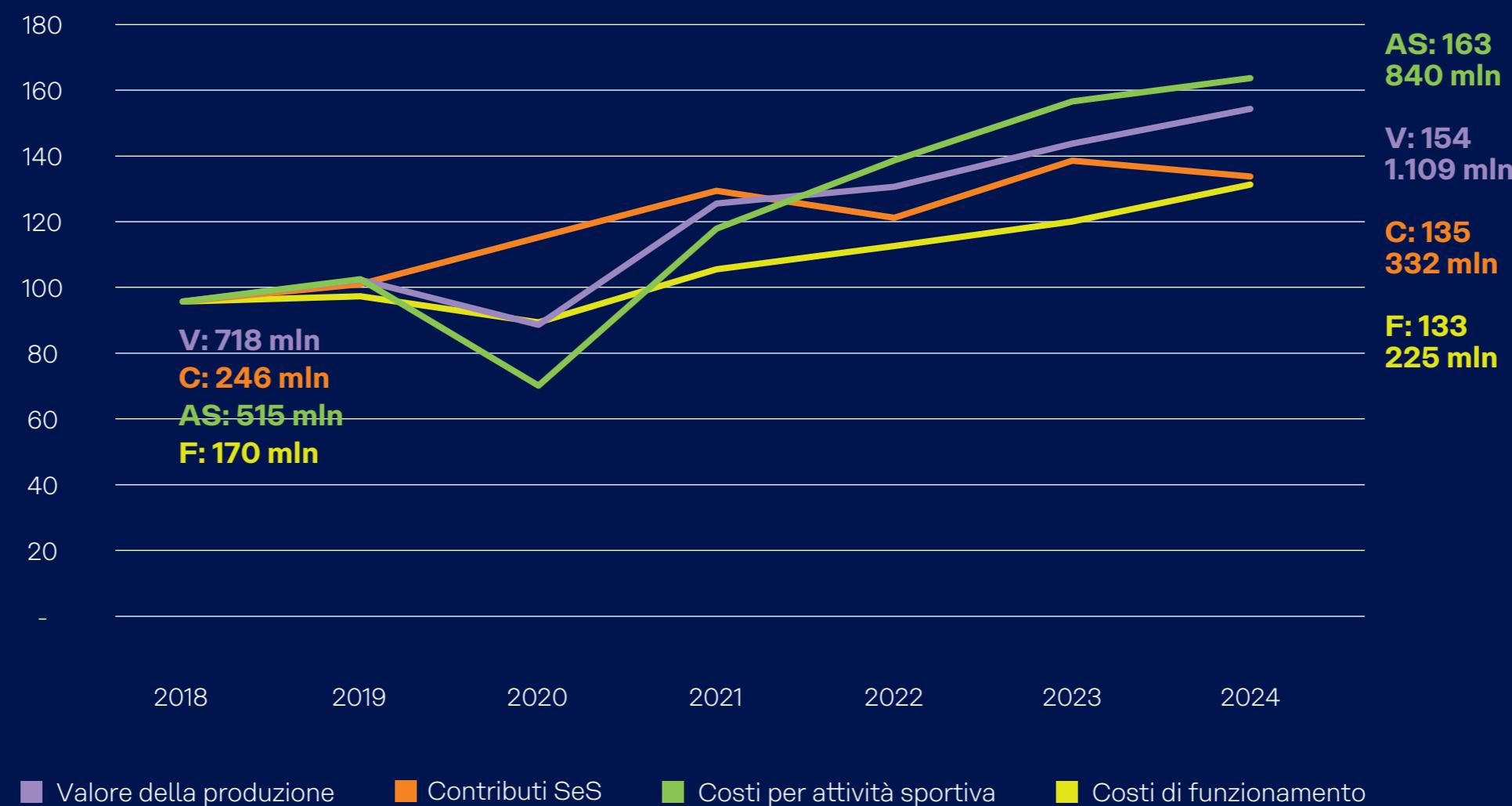


OO.SS.	Importo	Valore sul totale
FITP	6,90	51%
FISR	1,50	11%
FIC	1,00	7%
FIR	0,50	4%
FITri	0,50	4%
FISSW Servizi Srl	0,40	3%
FIGI	0,35	3%
FIBS	0,34	3%
FIB	0,30	2%
FIDAL	0,30	2%
FIG	0,25	2%
FIN	0,25	2%
FCI	0,15	1%
FISO	0,12	1%
FIJKAM	0,12	1%
FIPT	0,10	1%
FITA	0,10	1%
FK	0,10	1%
FIGH	0,09	1%
FIDeSm	0,08	1%
FITEt	0,05	0%
FIM	0,03	0%
<b>Totale</b>	<b>13,53</b>	<b>100%</b>

# ANDAMENTO DELLE DIMENSIONI ECONOMICHE

L'analisi dei bilanci delle FSN per il periodo 2018-2024 evidenzia:

- Un incremento pari al **54%** del valore della produzione, a cui corrisponde un aumento pari al **35%** dei contributi erogati da SeS
- Un aumento pari al **63%** degli investimenti legati all'attività sportiva
- Una crescita più moderata e pari al **33%** dei costi di funzionamento



Fonte dati: Bilanci OO.SS. 2018 – 2024

Il valore dei contributi SeS corrisponde al valore iscritto a bilancio dalle FSN, può differire dall'allocazione dei fondi determinata da SeS per l'annualità

# SEZIONI

01

**Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**

(02)

**Rating performance sportiva**

03

**Rating attività sportiva**

04

**Rating efficienza gestionale**

05

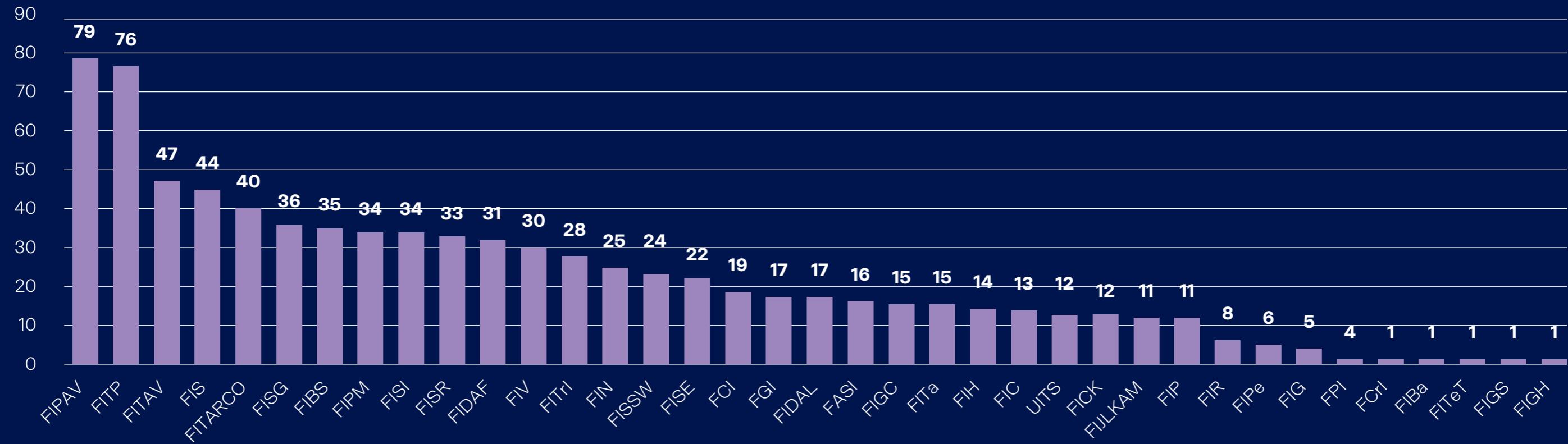
**Rating ESG**

06

**Rating rilevanza mediatica**

# PERFORMANCE FSN OLIMPICHE

## Indicatore della performance



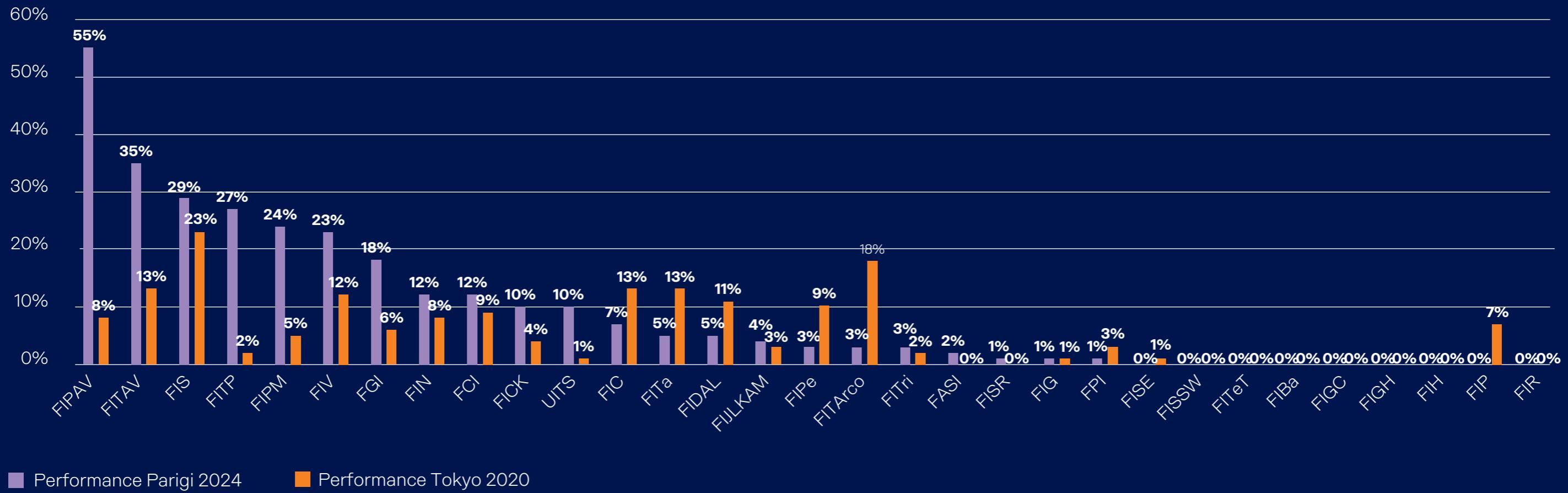
Il grafico rappresenta il risultato sintetico complessivo delle performance ottenute ai Giochi Olimpici, ai Mondiali e agli Europei più recenti.

Per ciascuna competizione, è stato calcolato il rapporto tra i risultati conseguiti e i podi potenzialmente raggiungibili. I valori ottenuti sono espressi in centesimi, normalizzati rispetto alla FSN con il punteggio più alto.

Il risultato finale è determinato ponderando i valori in centesimi di ciascuna competizione in base al peso assegnato: Giochi Olimpici 20%, Mondiali 50%, Europei: 30%.

# FOCUS SU PERFORMANCE OLIMPICA

## Performance Giochi Olimpici

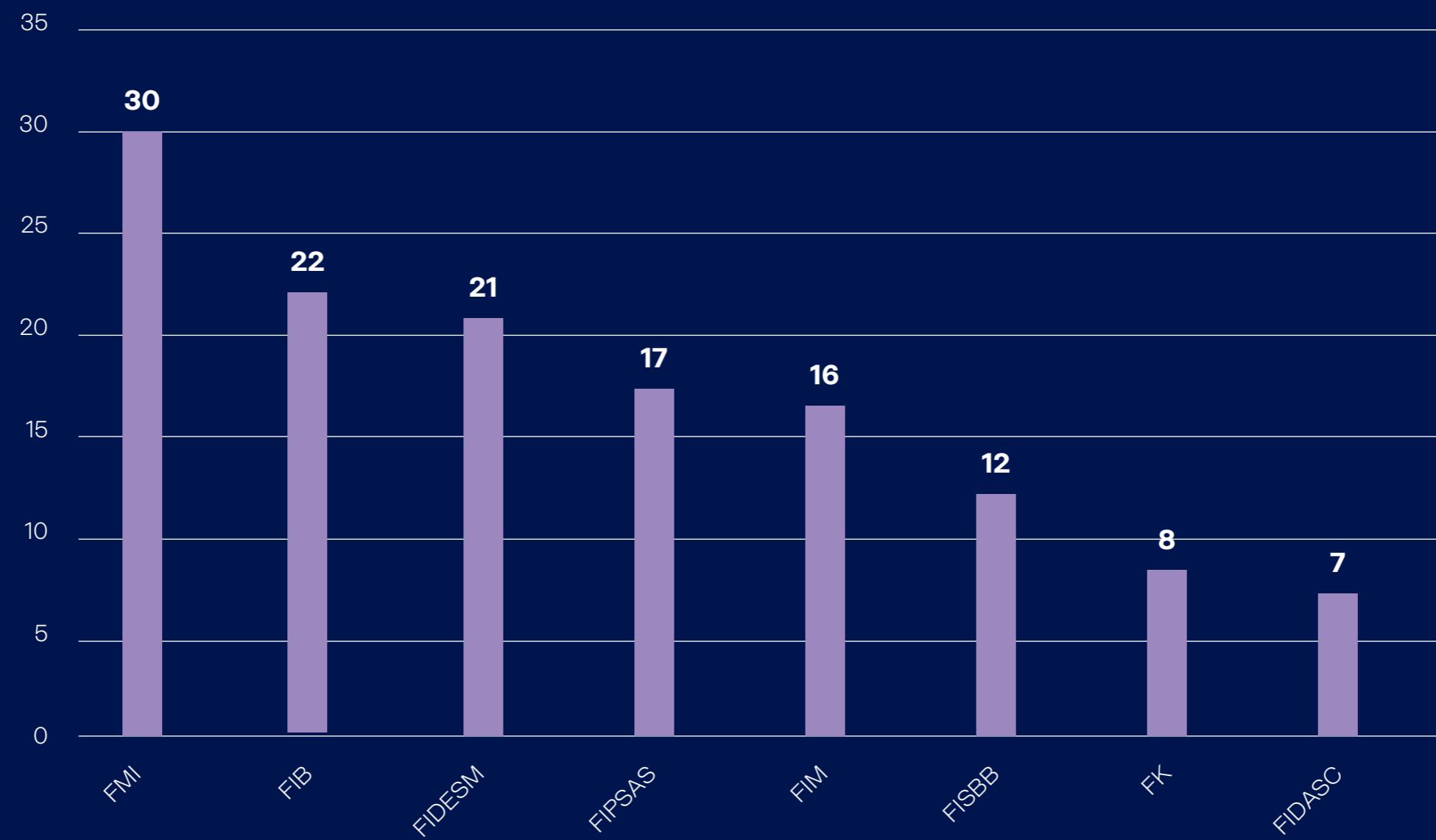


Il grafico illustra i risultati ottenuti dalle FSN ai Giochi Olimpici, valutati in relazione al rapporto tra i risultati ottenuti (piazzamenti dal 1° all’8° posto) e podi potenzialmente raggiungibili.

Nel grafico non sono rappresentate FIBS, FIDAF, FCrl e FIGS che gestiscono discipline inserite nel programma olimpico di Los Angeles 2028.

# PERFORMANCE FSN NON OLIMPICHE

**Indicatore della performance**



Il grafico rappresenta il risultato sintetico complessivo delle performance ottenute ai Mondiali e agli Europei senior e juniores più recenti.

Per ciascuna competizione, è stato calcolato il rapporto tra i risultati conseguiti e i podi potenzialmente raggiungibili. I valori ottenuti sono espressi in centesimi, normalizzati rispetto all'OS con il punteggio più alto.

Il risultato finale è determinato ponderando i valori in centesimi di ciascuna competizione in base al peso assegnato: Mondiali senior 50%, Europei 30%, Mondiali ed Europei juniores 20%.

## **SEZIONI**

**01**

**Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**

**02**

**Rating performance sportiva**

**(03)**

**Rating attività sportiva**

**04**

**Rating efficienza gestionale**

**05**

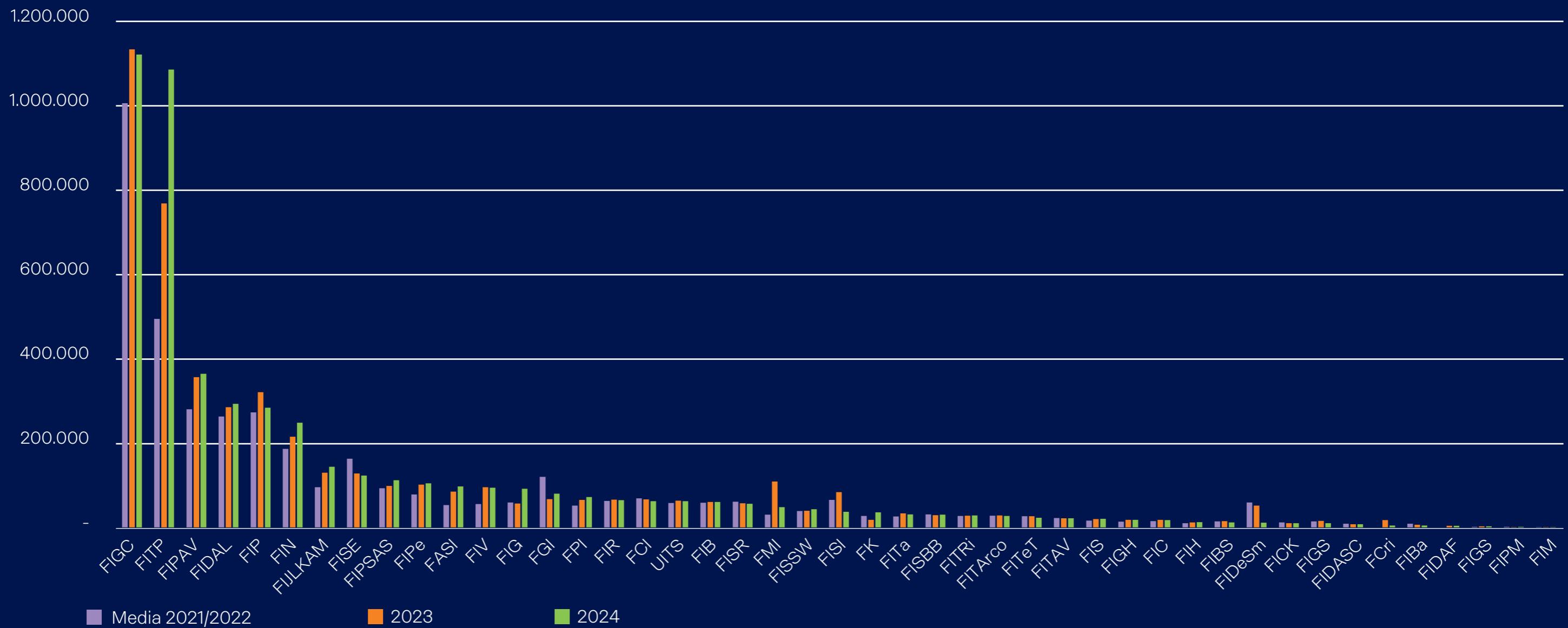
**Rating ESG**

**06**

**Rating rilevanza mediatica**

# NUMERO ATLETI TESSERATI ATTIVI PER FSN

## FSN per atleti tesserati attivi



I **tesserati attivi** sono comunicati annualmente dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari e includono coloro che hanno sostenuto un costo minimo di tesseramento pari **€ 2,50** e si sono iscritti **ad almeno una gara** durante l'anno.

Nel 2024, le prime 10 FSN per numero di tesserati attivi dopo la FIGC (FITP, FIPAV, FIDAL, FIP, FIN, FIJKAM, FISE, FIPSAS, FIPe e FASI) raggruppavano il 56% dei tesserati dell'intero panorama federale.

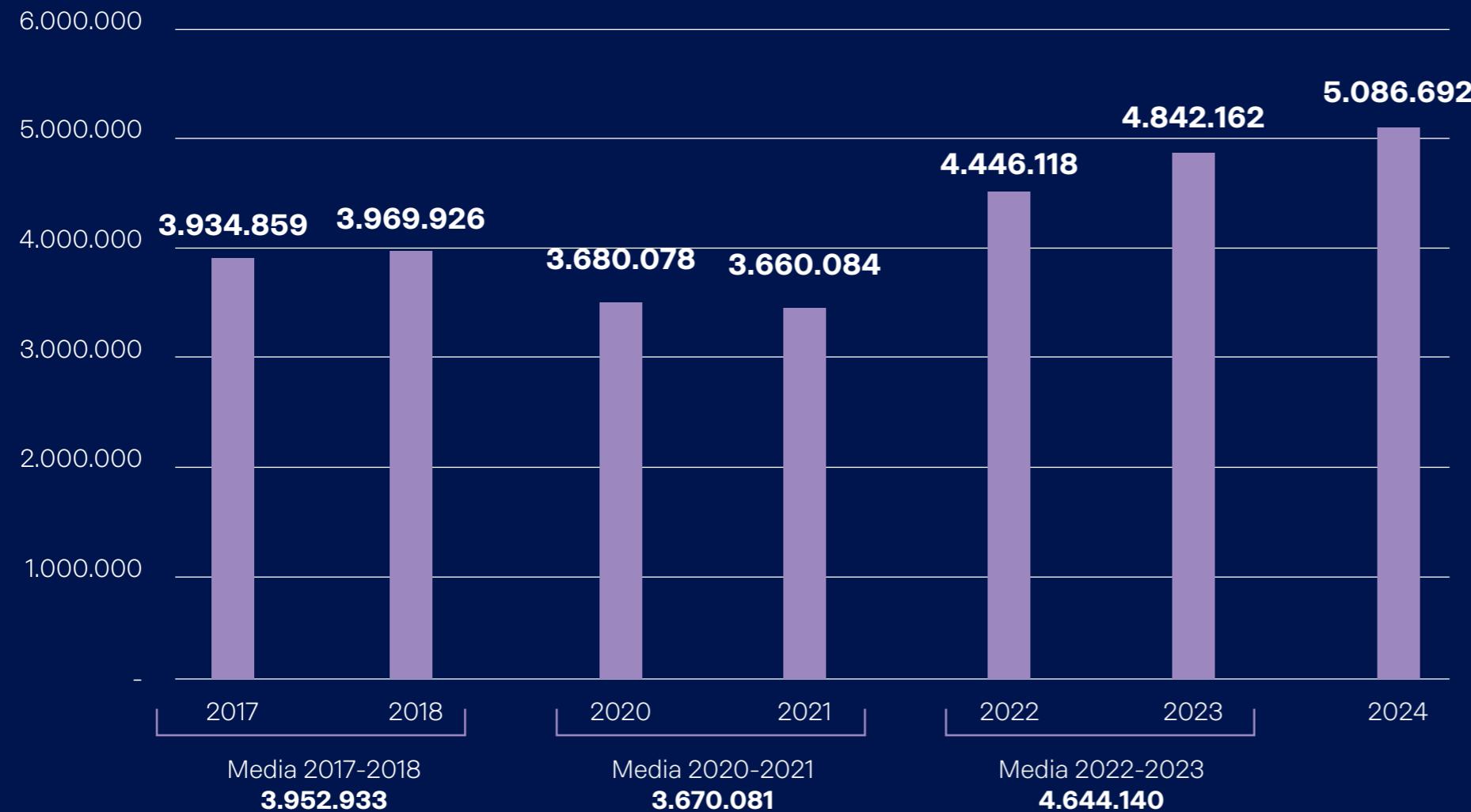
# NUMERO ATLETI TESSERATI ATTIVI PER FSN

<b>FSN</b>	<b>Descrizione</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>FSN</b>	<b>Descrizione</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>FIGC</b>	Calcio	841.180	1.171.449	1.133.845	1.121.495	<b>FK</b>	Federkombat	n.d.	27.391	18.157	36.064
<b>FITP</b>	Tennis e Padel	455.626	534.175	768.407	1.085.901	<b>FITA</b>	Taekwondo	22.653	29.094	33.496	30.738
<b>FIPAV</b>	Pallavolo	219.629	341.205	356.498	364.430	<b>FISBB</b>	Biliardo e Bowling	n.d.	30.905	28.912	30.666
<b>FIDAL</b>	Atletica	254.763	271.799	285.466	293.009	<b>FITRI</b>	Triathlon	27.200	26.873	27.911	28.370
<b>FIP</b>	Pallacanestro	232.408	313.167	320.989	283.819	<b>FITARCO</b>	Tiro con l'arco	28.242	26.957	28.516	27.229
<b>FIN</b>	Nuoto	159.567	212.605	215.341	248.602	<b>FITET</b>	Tennistavolo	24.562	28.887	26.579	22.729
<b>FIJLKAM</b>	Judo, Lotta, Karate, Arti Marziali	83.516	107.569	129.826	144.170	<b>FITAV</b>	Tiro a Volo	23.517	21.409	21.937	21.549
<b>FISE</b>	Sport Equestri	181.802	143.811	127.949	122.863	<b>FIS</b>	Scherma	12.693	19.792	20.166	20.576
<b>FIPSAS</b>	Pesca Sportiva e Attività Subacquee	100.184	86.427	98.230	112.051	<b>FIGH</b>	Handball	11.247	16.316	18.308	17.903
<b>Fipe</b>	Pesistica	71.171	85.333	101.628	104.735	<b>FIC</b>	Canottaggio	15.986	13.544	18.002	17.336
<b>FASI</b>	Arrampicata	43.624	62.169	85.229	97.378	<b>FIH</b>	Hockey	8.357	12.000	12.150	12.720
<b>FIV</b>	Vela	56.307	54.219	95.726	94.470	<b>FIBS</b>	Baseball, Softball	14.133	14.731	14.909	12.155
<b>FIG</b>	Golf	59.971	58.743	56.540	91.742	<b>FIDESM</b>	Danzasportiva e Sport musicali	64.618	53.885	51.802	11.629
<b>FGI</b>	Ginnastica	119.276	120.755	67.502	80.099	<b>FICK</b>	Canoa, Kayak	13.332	10.636	10.096	10.110
<b>FPI</b>	Pugilistica	52.584	51.611	65.398	71.962	<b>FISG</b>	Sport del Ghiaccio	13.597	15.586	15.490	10.081
<b>FIR</b>	Rugby	58.482	66.727	66.051	64.557	<b>FIDASC</b>	Discipline e armi sportive da caccia	9.543	7.589	7.349	7.473
<b>FCI</b>	Ciclismo	68.912	69.354	66.795	62.541	<b>FCRI</b>	Cricket	n.d.	n.d.	17.575	4.755
<b>UTS</b>	Tiro a Segno	51.564	63.887	63.779	62.043	<b>FIBA</b>	Badminton	9.162	8.756	6.628	4.706
<b>FIB</b>	Bocce	58.994	58.313	60.228	60.363	<b>FIDAF</b>	Football	n.d.	n.d.	4.241	4.091
<b>FISR</b>	Sport Rotellistici	65.521	56.543	57.270	56.285	<b>FIGS</b>	Squash	1.732	1.684	2.947	3.032
<b>FMI</b>	Motociclismo	32.480	27.989	109.027	48.006	<b>FIPM</b>	Pentathlon	2.007	1.430	1.167	1.284
<b>FISSW</b>	Surf, Sci Nautico e Wakeboard	40.905	36.833	39.464	43.261	<b>FIM</b>	Motonautica	848	821	708	536
<b>FISI</b>	Sport Invernali	48.189	83.149	83.928	37.178						

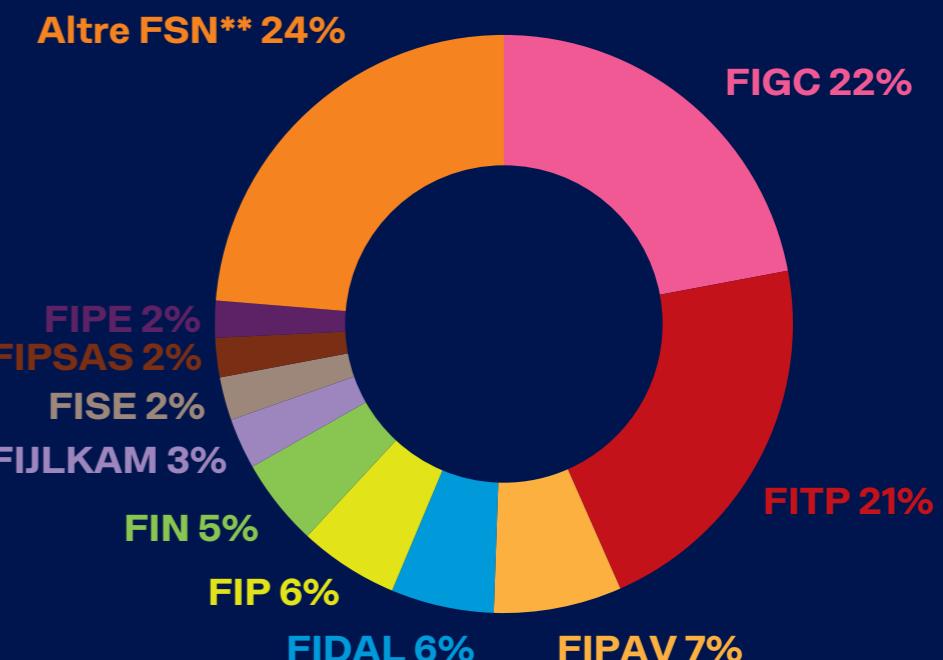
# TREND TESSERATI ATTIVI PER FSN

Nel 2024 prosegue la crescita del numero di tesserati attivi, con un aumento del 5,1%, corrispondente a 244.530 unità, rispetto al 2023.

## Numero di atleti tesserati attivi\*



## Tesserati attivi per FSN



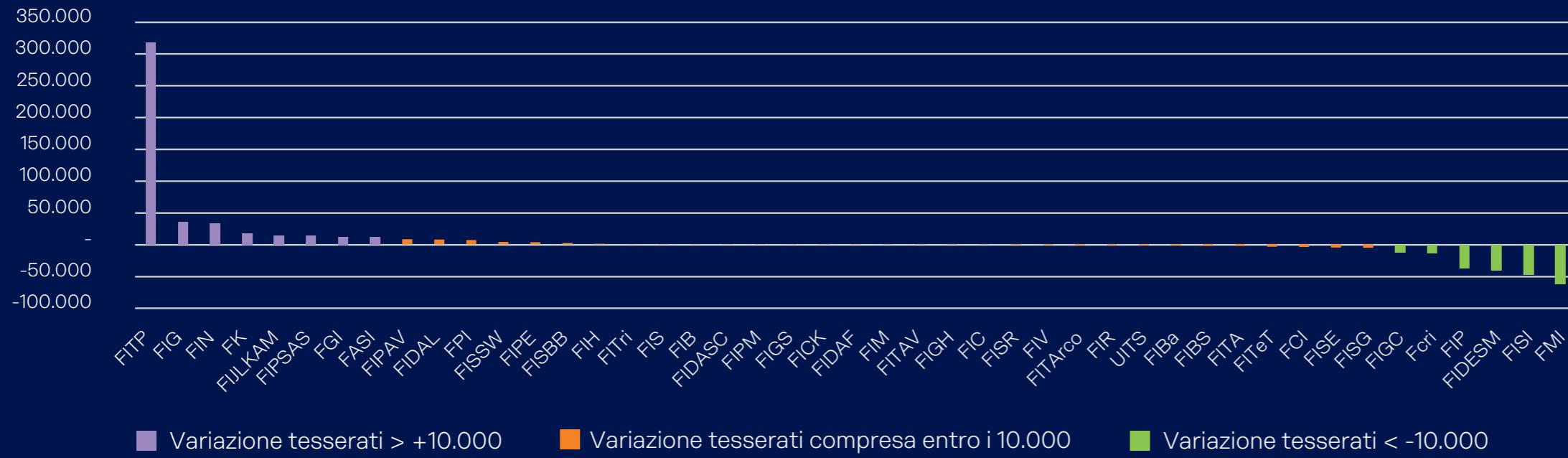
\*Per tutte le FSN, i dati sono relativi ad una stagione sportiva, che, in base ai casi, può corrispondere o meno all'anno solare (es. la stagione 2021 può riguardare i dati dell'anno 2021 ovvero quelli dal 1 luglio 2021 al 30 giugno 2022). La raccolta dei dati 2019 non ha seguito il processo ordinario a causa del passaggio di competenze tra CONI e Sport e Salute, per cui il dato dei tesserati presenta alcuni andamenti anomali.

\*\*Include: FIV, FASI, FISI, FGI, FCI, FIR, FPI, UITS, FIB, FISR, FIG, FIDeSm, FISSW, FITa, FISBB, FITArco, FITri, FITeT, FITAV, FIS, FIGH, FK, FIC, FISG, FIBS, FIH, FICK, FIDASC, FIBa, FIGS, FIPM, FIM

# TESSERATI ATTIVI PER FSN

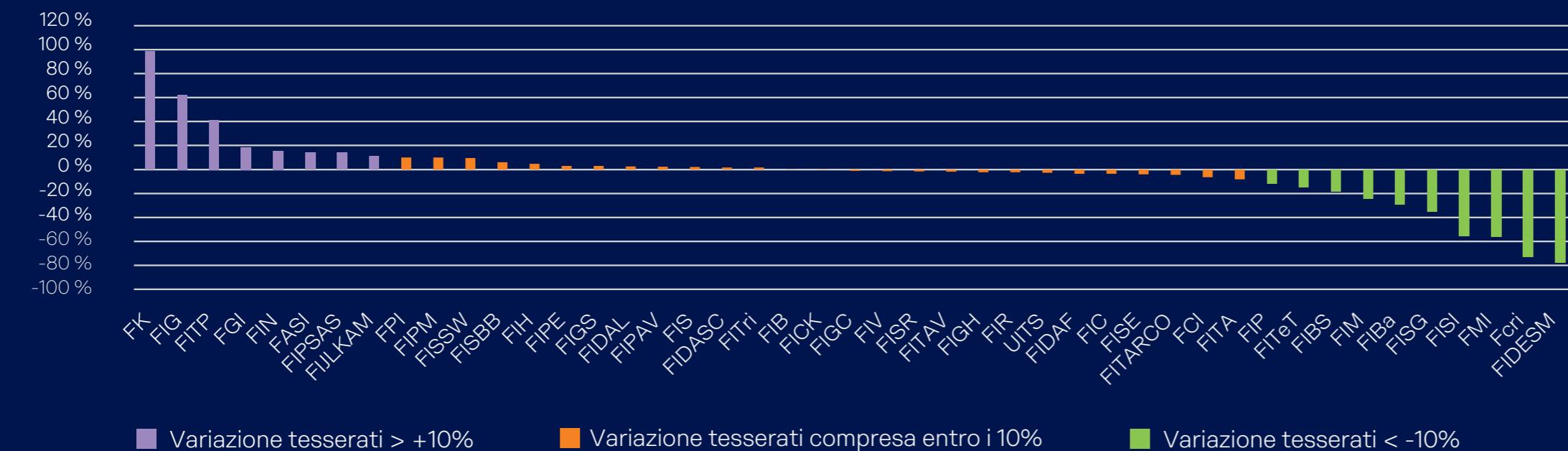
## analisi variazioni

**FSN per variazione tesserati (2024 vs 2023) – valori assoluti**



In termini assoluti, la variazione (positiva o negativa) è **entro le 10.000 unità** per la maggioranza delle FSN (31 FSN, 69%).

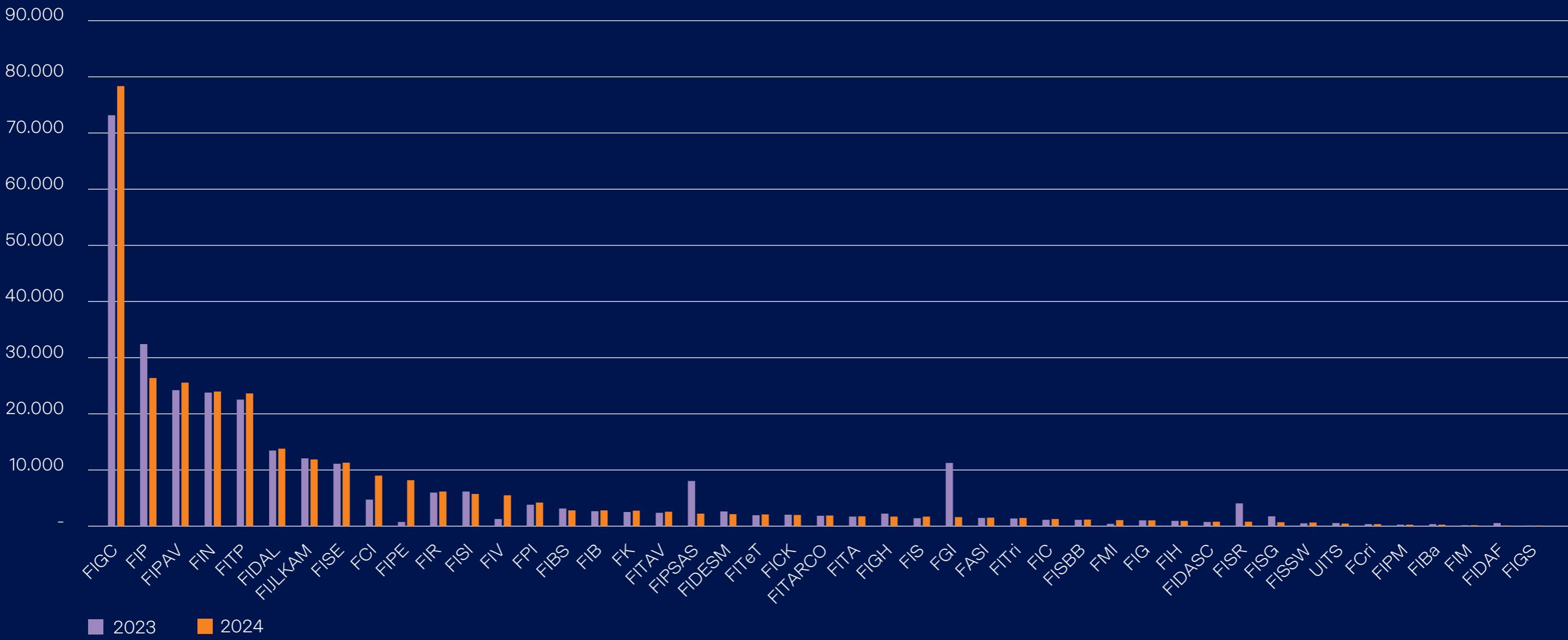
**FSN per variazione tesserati (2024 vs 2023) – valori percentuali**



In termini %, la variazione (positiva o negativa) del numero di tesserati attivi è **entro il 10%** per la maggioranza delle FSN (27 FSN, 60%).

# NUMERO UFFICIALI DI GARA E TECNICI PER FSN

Numero di ufficiali di gara e tecnici per FSN



I **tecnicì e gli ufficiali di gara** sono comunicati annualmente dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari. Sono inclusi nel conteggio i tecnici e gli ufficiali di gara che hanno svolto nel corso dell'anno effettiva attività prevista dal calendario federale ufficiale e sono in regola con l'iscrizione nei relativi elenchi e/o liste federali.

Nel 2024, le prime 6 FSN per numero di tecnici e ufficiali di gara (FIGC, FIP, FIPAV, FIN, FITP, FIDAL) raggruppavano il 65% dei tecnici e ufficiali di gara dell'intero panorama federale.

# NUMERO ATLETI TESSERATI ATTIVI PER FSN

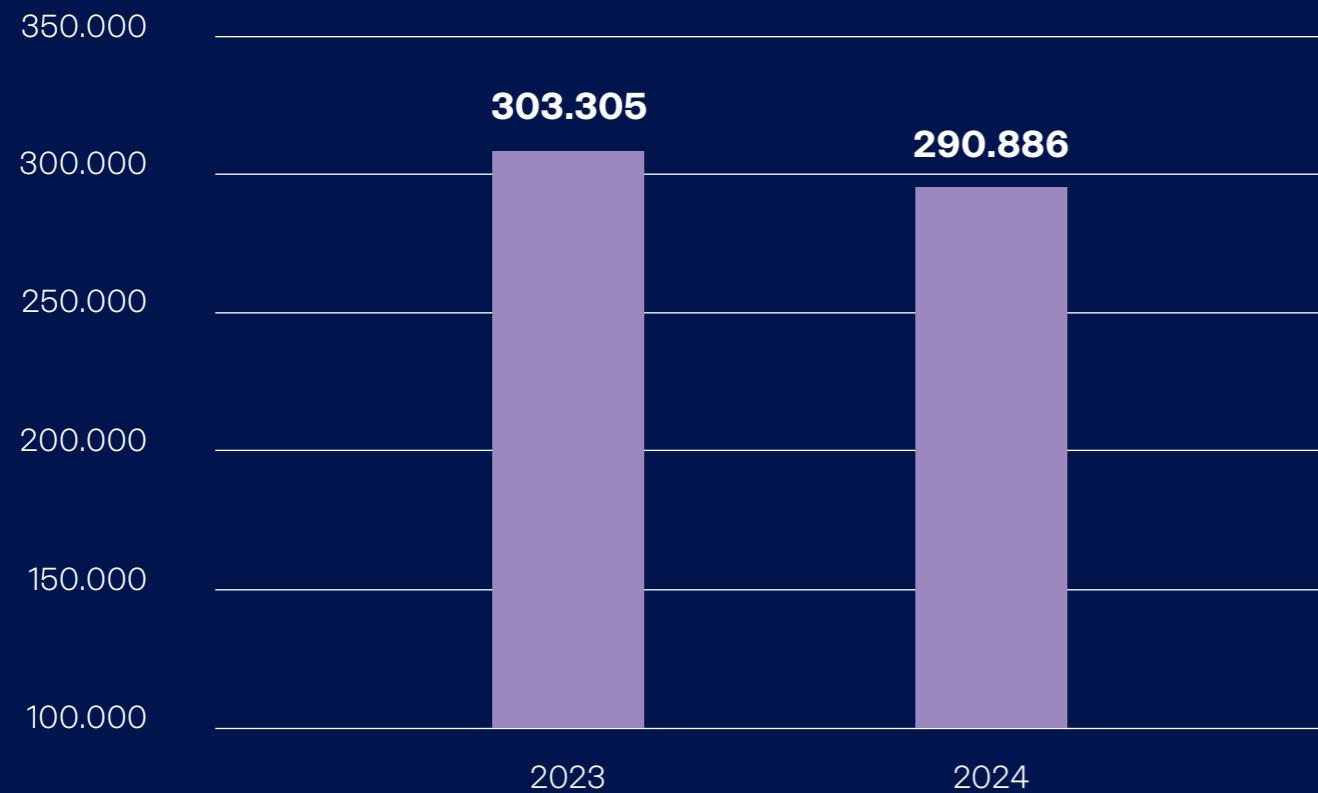
<b>FSN</b>	<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>FSN</b>	<b>Descrizione</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>FIGC</b>	Calcio	72.460	77.579	<b>FITa</b>	Taekwondo	1.658	1.704
<b>FIP</b>	Pallacanestro	32.097	26.102	<b>FIGH</b>	Handball	2.166	1.683
<b>FIPAV</b>	Pallavolo	23.940	25.277	<b>FIS</b>	Scherma	1.376	1.663
<b>FIN*</b>	Nuoto	23.517	23.728	<b>FGI</b>	Ginnastica	11.134	1.563
<b>FITP</b>	Tennis e Padel	22.290	23.399	<b>FASI</b>	Arrampicata	1.412	1.489
<b>FIDAL</b>	Atletica	13.328	13.632	<b>FITRI</b>	Triathlon	1.329	1.414
<b>FIJLKAM</b>	Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali	11.952	11.733	<b>FIC</b>	Canottaggio	1.084	1.253
<b>FISE</b>	Sport Equestri	10.987	11.175	<b>FISBB</b>	Biliardo, Bowling	1.079	1.115
<b>FCI</b>	Ciclismo	4.646	8.899	<b>FMI</b>	Motociclismo	378	1.048
<b>Fipe</b>	Pesistica	696	8.073	<b>FIG</b>	Golf	1.009	999
<b>FIR</b>	Rugby	5.892	6.081	<b>FIH</b>	Hockey	907	917
<b>FISI</b>	Sport Invernali	6.096	5.674	<b>FIDASC</b>	Discipline e Armi Sportive da Caccia	691	780
<b>FIV</b>	Vela	1.216	5.402	<b>FISR</b>	Sport Rotellistici	3.991	768
<b>FPI</b>	Pugilato	3.761	4.118	<b>FISG</b>	Sport del Ghiaccio	1.713	652
<b>FIBS</b>	Baseball, Softball	3.065	2.768	<b>FISSW</b>	Surf, Sci Nautico, Wakeboard	451	626
<b>FIB</b>	Bocce	2.613	2.740	<b>UITS</b>	Tiro a Segno	509	447
<b>FK</b>	Federkombat	2.472	2.697	<b>FCRI</b>	Cricket	317	334
<b>FITAV</b>	Tiro a Volo	2.337	2.496	<b>FIPM</b>	Pentathlon	219	245
<b>FIPSAS</b>	Pesca Sportiva e Attività Subacquee	7.957	2.168	<b>FIBA</b>	Badminton	347	244
<b>FIDESM</b>	Danzasportiva e Sport musicali	2.576	2.086	<b>FIM</b>	Motonautica	156	132
<b>FITET</b>	Tennistavolo	1.909	2.018	<b>FIDAF</b>	American Football	514	94
<b>FICK</b>	Canoa Kayak	1.988	1.956	<b>FIGS</b>	Squash	100	88
<b>FITArco</b>	Tiro con l'arco	1.810	1.827				

\*In aggiunta ai dati 2024 della FIN è stato comunicato il numero dei tesserati con la qualifica di “**Tecnici di Salvamento**” pari a **64.637**

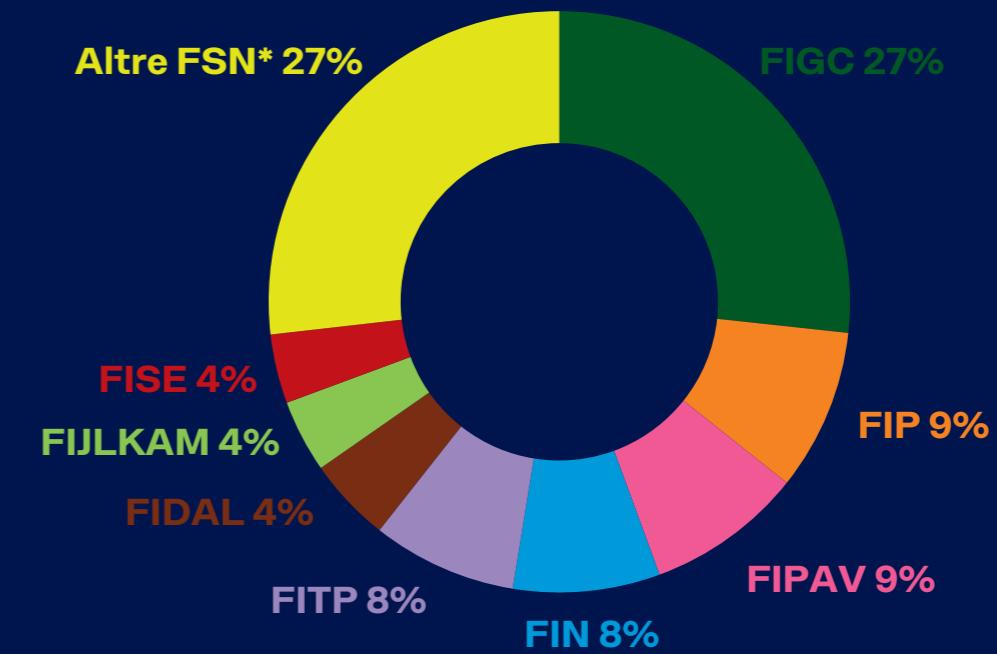
# TREND UFFICIALI DI GARA E TECNICI

Il numero dei tecnici e ufficiali di gara risulta in diminuzione tra il 2023 e il 2024 (-12.419 unità, -4,09%).

## Numero ufficiali di gara e tecnici



## Ufficiali di gara e tecnici per FSN



\*Include: FCI, FIPe, FIR, FISI, FIV, FPI, FIBS, FIB, FK, FITAV, FIPSAS, FIDeSm, FITeT, FICK, FITArco, FITa, FIGH, FIGH, FIS, FGI, FASI, FITri, FIC, FISBB, FMI, FIG, FIH, FIDASC, FISR, FISG, FISSW, UITS, FCrl, FIP, FIBa, FIM, FIDAF, FIGS.

# NUMERO UFFICIALI DI GARA E TECNICI PER FSN

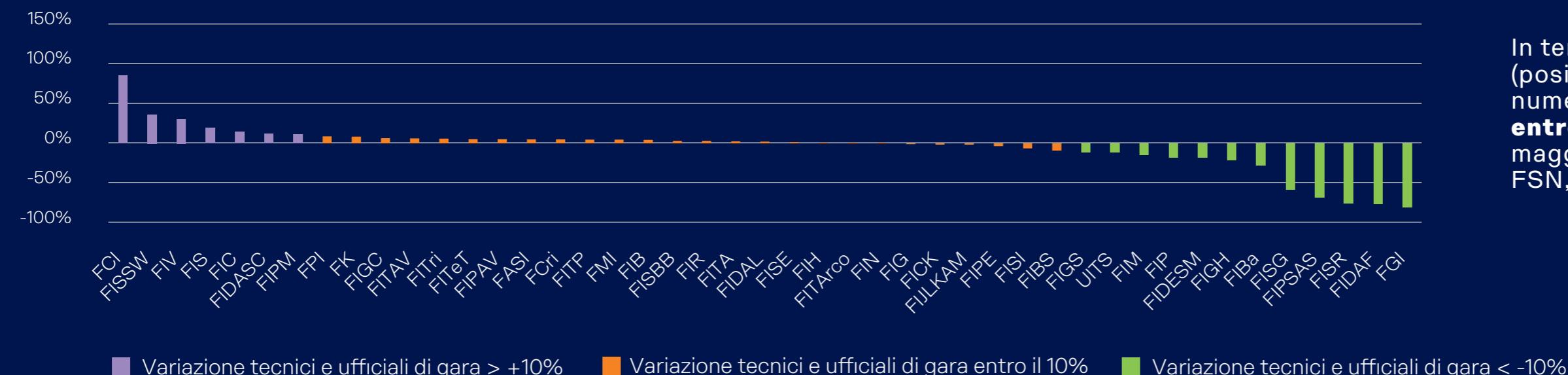
## analisi variazioni

### FSN per variazione Ufficiali di gara e tecnici (2024 vs 2023) – valori assoluti



In termini assoluti, la variazione (positiva o negativa) è **entro le 300 unità** per la maggioranza delle FSN (28 FSN, 62%).

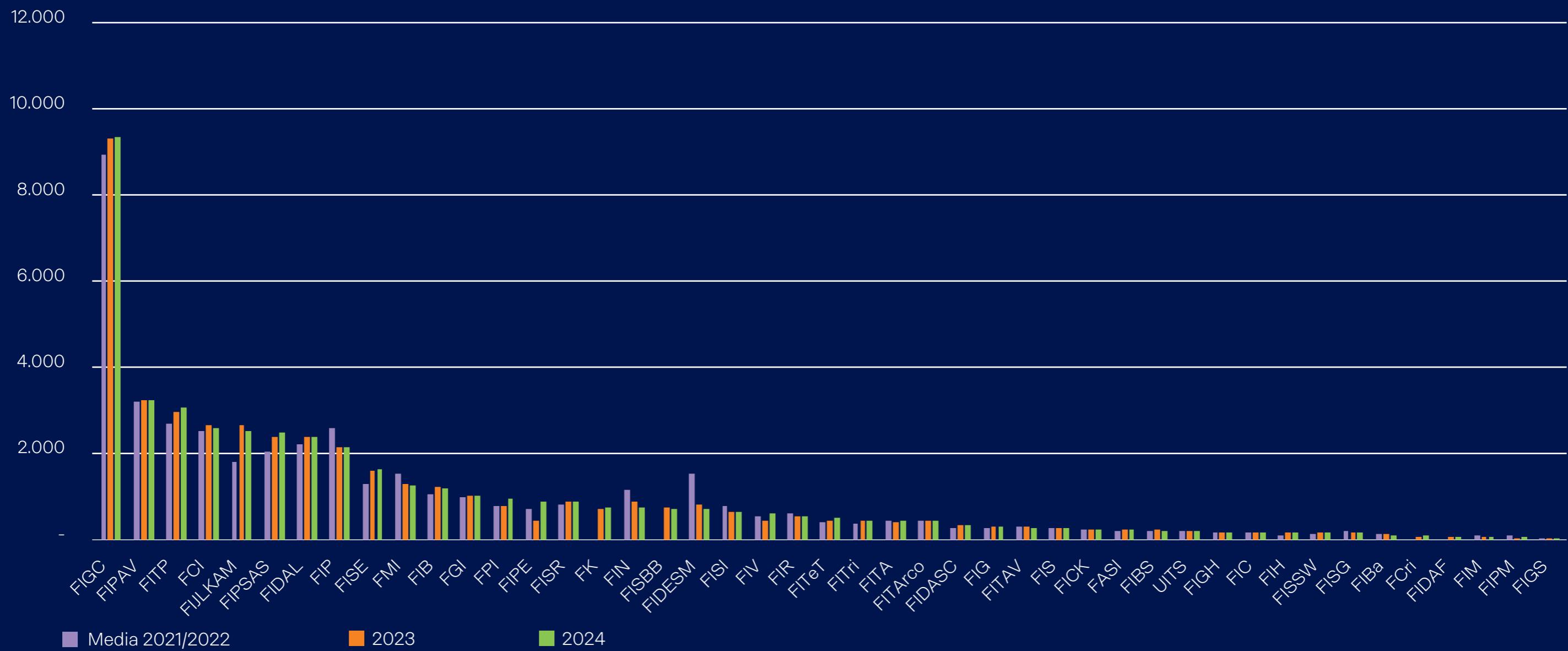
### FSN per variazione Ufficiali di gara e tecnici (2024 vs 2023) – valori percentuali



In termini %, la variazione (positiva o negativa) del numero di tesserati attivi è **entro il 10%** per la maggioranza delle FSN (25 FSN, 56%).

# NUMERO ASD/SSD PER FSN

**FSN per numero di ASD/SSD**



**Le affiliate attive** sono comunicate annualmente dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari e includono le società che hanno svolto effettiva attività sportiva, partecipando con i propri atleti a gare nelle quali sia stato nominato un ufficiale di gara e che determinino punteggio ai fini della regolare classifica federale.

Nel 2024, le prime 10 FSN per numero di affiliate attive dopo la FIGC (FIPAV, FITP, FCI, FIJKAM, FIPSAS, FIDAL, FIP, FISE, FMI e FIB) raggruppavano il 49% delle affiliate dell'intero panorama federale.

# NUMERO ASD/SSD ATTIVE PER FSN

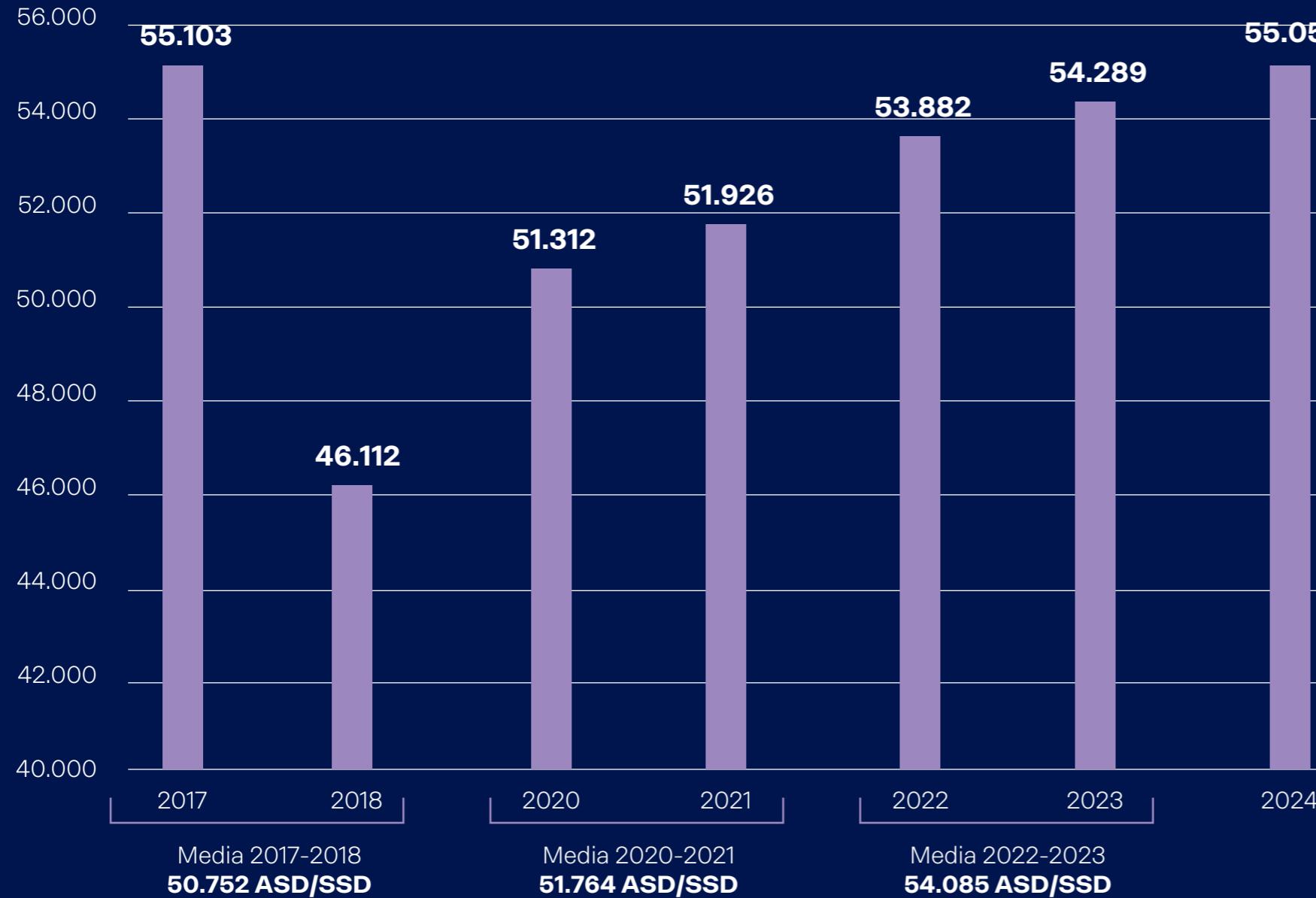
FSN	Descrizione	Media		
		2021/2022	2023	2024
<b>FIGC</b>	Calcio	10.788	11.222	11.247
<b>FIPAV</b>	Pallavolo	3.862	3.916	3.911
<b>FITP</b>	Tennis e Padel	3.236	3.577	3.719
<b>FCI</b>	Ciclismo	3.039	3.201	3.108
<b>FIJLKAM</b>	Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali	2.192	3.201	3.038
<b>FIPSAS</b>	Pesca Sportiva e Attività Subacquee	2.470	2.884	3.013
<b>FIDAL</b>	Atletica	2.690	2.877	2.899
<b>FIP</b>	Pallacanestro	3.118	2.595	2.607
<b>FISE</b>	Sport Equestri	1.546	1.941	1.978
<b>FMI</b>	Motociclismo	1.838	1.558	1.516
<b>FIB</b>	Bocce	1.268	1.466	1.431
<b>FGI</b>	Ginnastica	1.208	1.251	1.237
<b>FPI</b>	Pugilato	932	935	1.145
<b>FIPE</b>	Pesistica	880	523	1.083
<b>FISR</b>	Sport Rotellistici	995	1.082	1.077
<b>FK</b>	Federkombat	n.d.	858	905
<b>FIN</b>	Nuoto	1.415	1.057	898
<b>FISBB</b>	Biliardo, Bowling	n.d.	898	868
<b>FIDESM</b>	Danzasportiva e Sport musicali	1.840	998	848
<b>FISI</b>	Sport Invernali	929	783	783
<b>FIV</b>	Vela	657	535	721
<b>FIR</b>	Rugby	733	652	657
<b>FITET</b>	Tennistavolo	489	539	601

FSN	Descrizione	Media		
		2021/2022	2023	2024
<b>FITRI</b>	Triathlon	454	535	551
<b>FITA</b>	Taekwondo	519	513	531
<b>FITARCO</b>	Tiro con l'arco	535	521	523
<b>FIDASC</b>	Discipline e Armi Sportive da Caccia	323	431	425
<b>FIG</b>	Golf	340	361	355
<b>FITAV</b>	Tiro a Volo	354	352	344
<b>FIS</b>	Scherma	326	341	339
<b>FICK</b>	Canoa Kayak	284	294	295
<b>FASI</b>	Arrampicata	241	288	292
<b>FIBS</b>	Baseball, Softball	266	277	264
<b>UTS</b>	Tiro a Segno	230	265	260
<b>FIGH</b>	Handball	222	202	223
<b>FIC</b>	Canottaggio	218	209	220
<b>FIH</b>	Hockey	129	213	218
<b>FISSW</b>	Surf, Sci Nautico, Wakeboard	164	202	210
<b>FISG</b>	Sport del Ghiaccio	244	187	210
<b>FIBA</b>	Badminton	184	162	114
<b>FCRI</b>	Cricket	n.d.	102	104
<b>FIDAF</b>	American Football	n.d.	84	87
<b>FIM</b>	Motonautica	116	95	77
<b>FIPM</b>	Pentathlon	113	45	74
<b>FIGS</b>	Squash	29	61	51

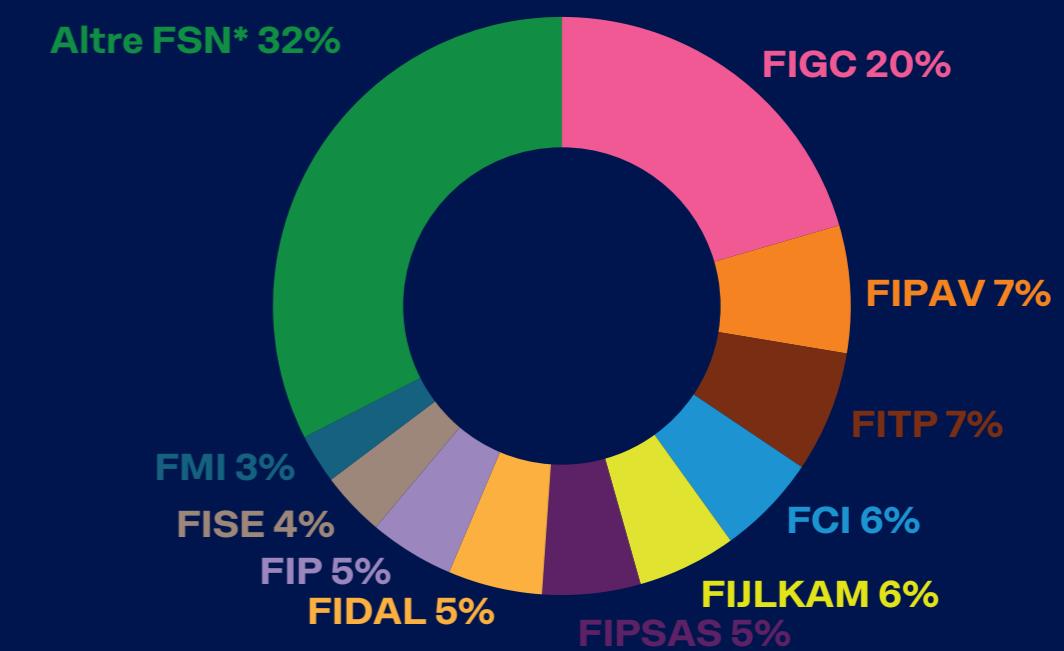
# TREND ASD/SSD PER FSN

Il numero delle affiliate nel 2024 risulta in crescita rispetto al 2023 di 768 unità (+1,40%).

## Numero di ASD/SSD



## ASD/SSD per FSN

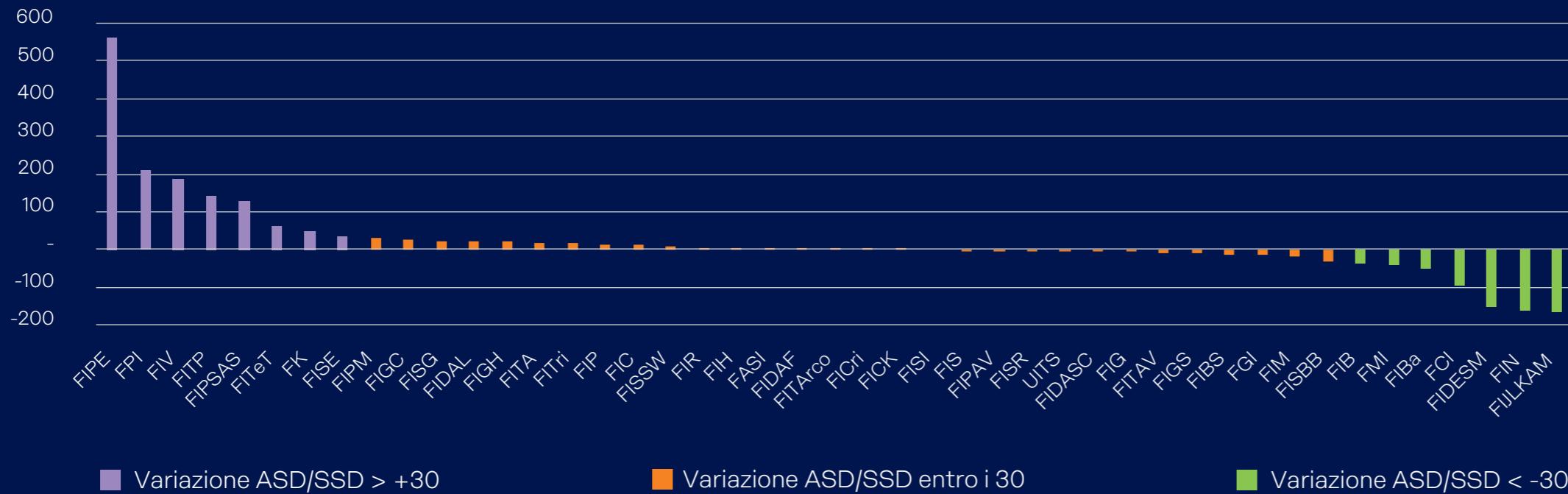


\*Include: FIB, FGI, FPI, FIPe, FISR, FK, FIN, FISBB, FIDeSm, FISI, FIV, FIR, FITeT, FITri, FITa, FITArco, FIDASC, FIG, FITAV, FIS, FICK, FASI, FIBS, UITS, FIGH, FIC, FIH, FISSW, FISG, FIa, FCrl, FIDAF, FIM, FIPM, FIGS.

# NUMERO ASD/SSD PER FSN

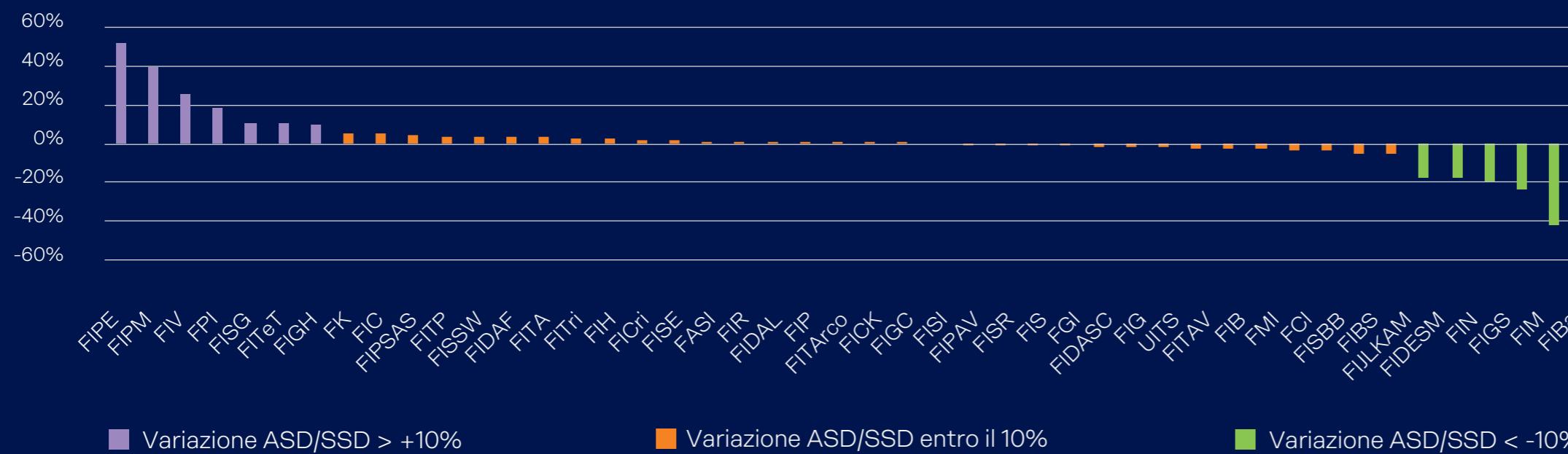
## analisi variazioni

### FSN per variazione ASD/SSD (2024 vs 2023) – valori assoluti



In termini assoluti, la variazione (positiva o negativa) è **entro le 30 unità** per la maggioranza delle FSN (30 FSN, 67%).

### FSN per variazione ASD/SSD (2024 vs 2023) – valori percentuali



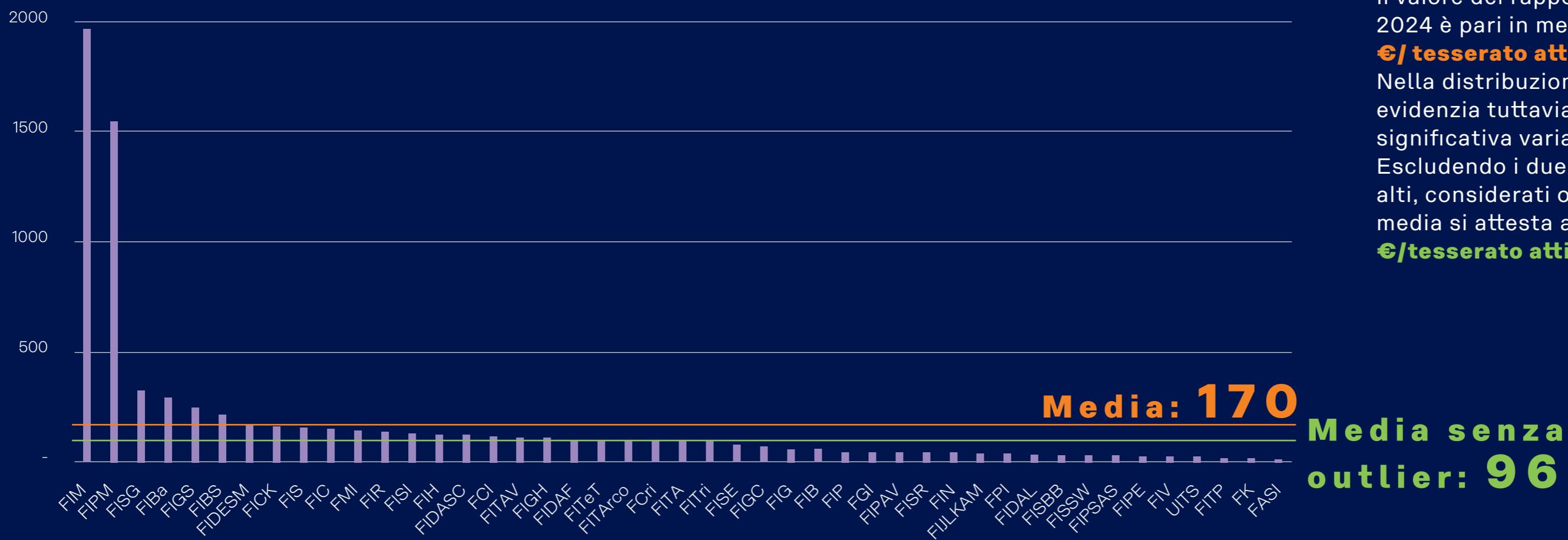
In termini %, la variazione (positiva o negativa) del numero di tesserati attivi è **entro il 10%** per la maggioranza delle FSN (35 FSN, 78%).

# SEZIONI

- 
- 01 **Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**
  - 02 **Rating performance sportiva**
  - 03 **Rating attività sportiva**
  - (04) Rating efficienza gestionale**
  - 05 **Rating ESG**
  - 06 **Rating rilevanza mediatica**

# RAPPORTO TRA COSTI DI FUNZIONAMENTO E NUMERO DI TESSERATI ATTIVI

## Rapporto costi funzionamento / Tesserati\*



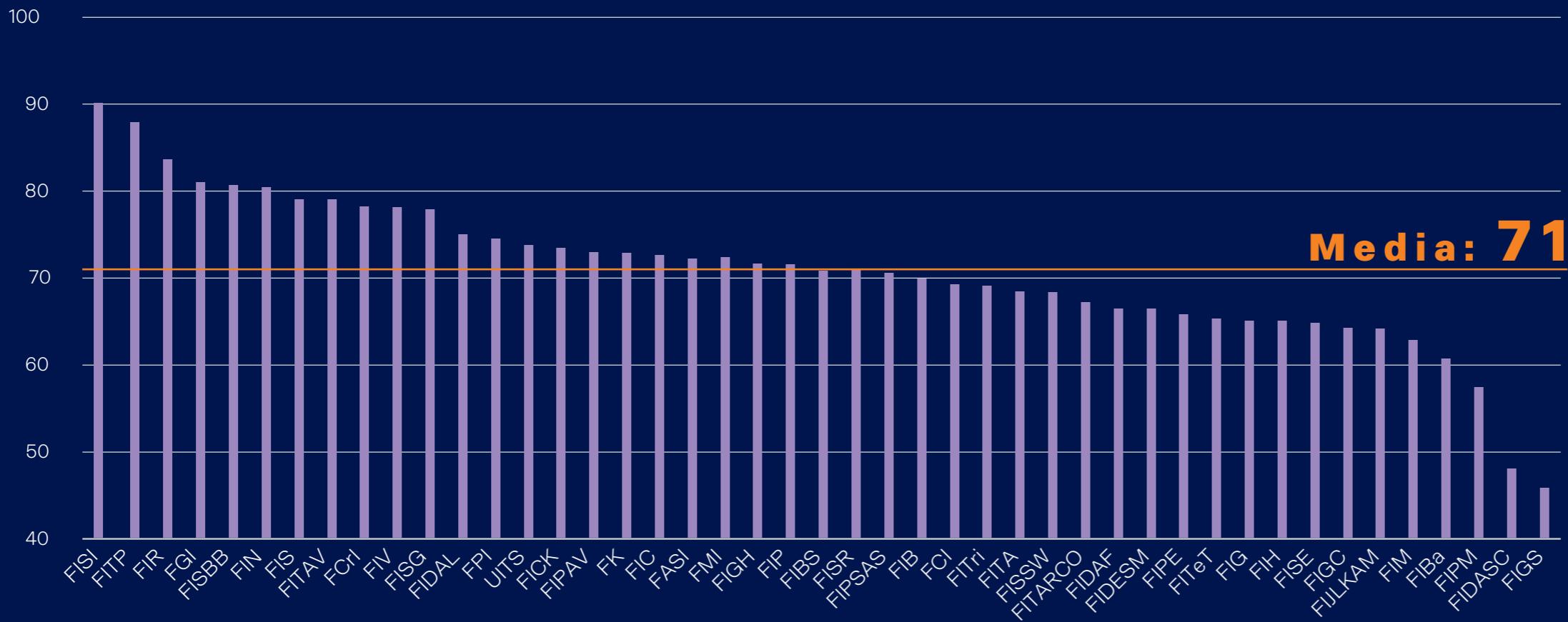
\* Rapporto calcolato considerando i tesserati attivi del 2024 e i costi di funzionamento riportati nei bilanci delle FSN nel 2024.

\*\* in quanto la differenza dalla media è superiore a 3 volte la deviazione standard della distribuzione

Il valore del rapporto nel 2024 è pari in media a **170** €/tesserato attivo. Nella distribuzione si evidenzia tuttavia una significativa variabilità. Escludendo i due valori più alti, considerati outlier\*\*, la media si attesta a **96** €/tesserato attivo.

# RAPPORTO TRA SPESA PER ATTIVITÀ SPORTIVA E COSTI TOTALI 2024

## Rapporto spesa per attività sportiva / costi

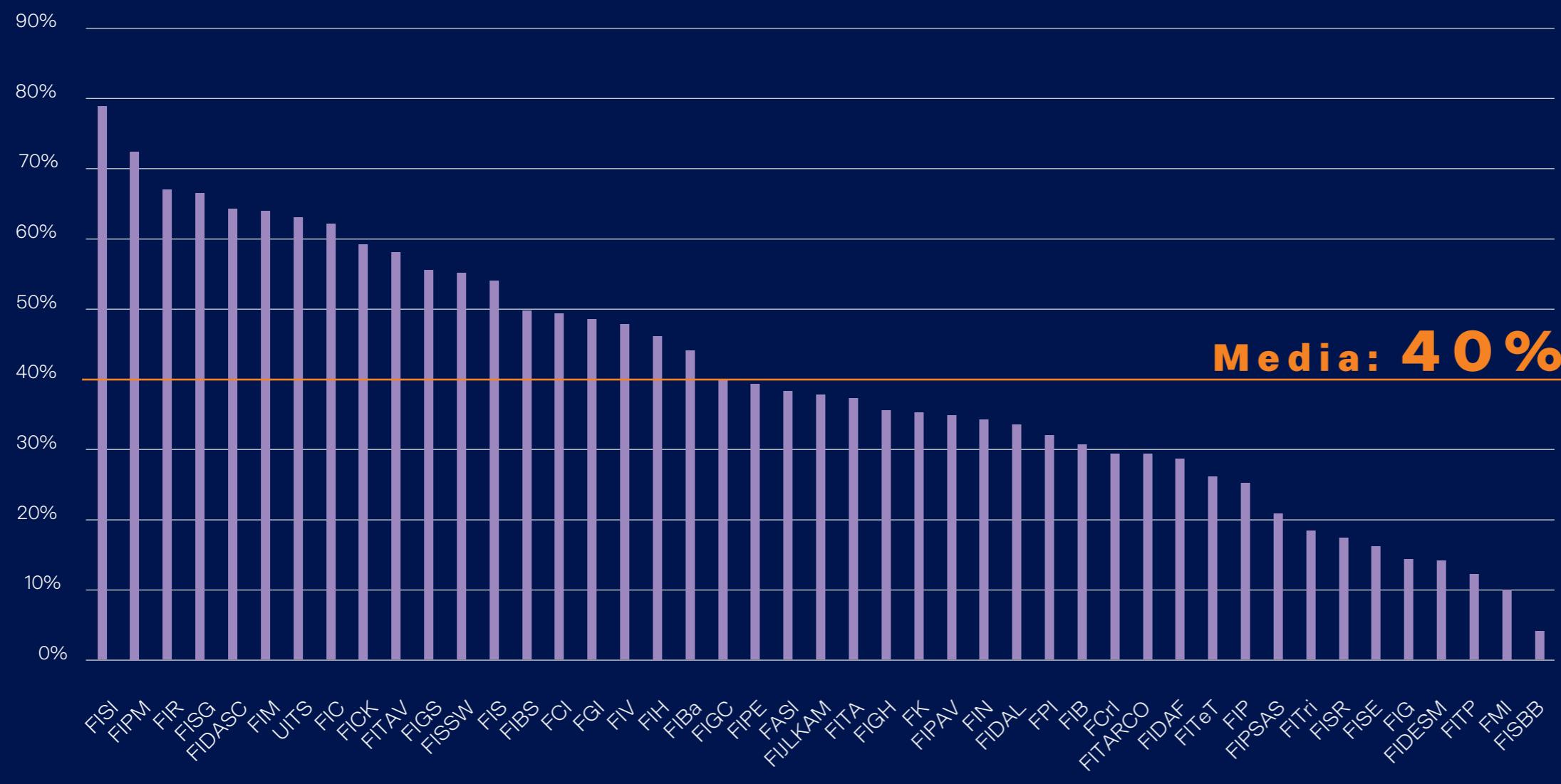


L'incidenza della spesa per attività sportiva sui costi totali è indice di quanto la spesa, e quindi l'azione, della FSN sia focalizzata sull'attività sportiva.

Il dato medio risulta sostanzialmente invariato nel periodo 2022-2024 (71% circa). La quasi totalità delle FSN (93%, 42 su 45) presenta nel 2024 un valore del rapporto superiore al 60%.

# INCIDENZA DELLA SPESA PER PO/AL SULLA SPESA PER ATTIVITÀ SPORTIVA

## Rapporto spesa per PO/AL/ costi attività sportiva



Il rapporto è indice della quota di spesa per l'attività sportiva che è dedicata alla Preparazione Olimpica/Alto Livello, rispetto alle risorse destinate all'attività sportiva in generale.

Nel 2024 la spesa per PO/AL valeva il 40% dei costi per l'attività sportiva. Tale dato risulta sostanzialmente invariato nel triennio 2022-2024.

L'indicatore per il 2024 presenta un'ampia variabilità:

- Per 8 FSN la spesa in PO/AL rappresenta oltre il 60% della spesa per attività sportiva
- Per 8 FSN la quota destinata a PO/AL è inferiore al 20% della spesa per attività sportiva.

# RAPPORTO TRA COSTI DI FUNZIONAMENTO E PER ATTIVITÀ SPORTIVA SU NUMERO DI TESSERATI ATTIVI

## Rapporto costi di funzionamento / tesserati



Il rapporto tra costi di funzionamento e numero di tesserati attivi è un indicatore del livello di efficienza gestionale della FSN, in quanto mette in relazione i costi sostenuti con il volume dell'attività sportiva gestita.

Il rapporto registrato nel 2024 risulta in crescita rispetto all'anno precedente di **22 € per tesserato** (+16%).

Il rapporto 2024 depurato dagli outlier risulta, invece, in crescita di **14 € per tesserato** (+19%).

## Rapporto costi attività sportiva / tesserati

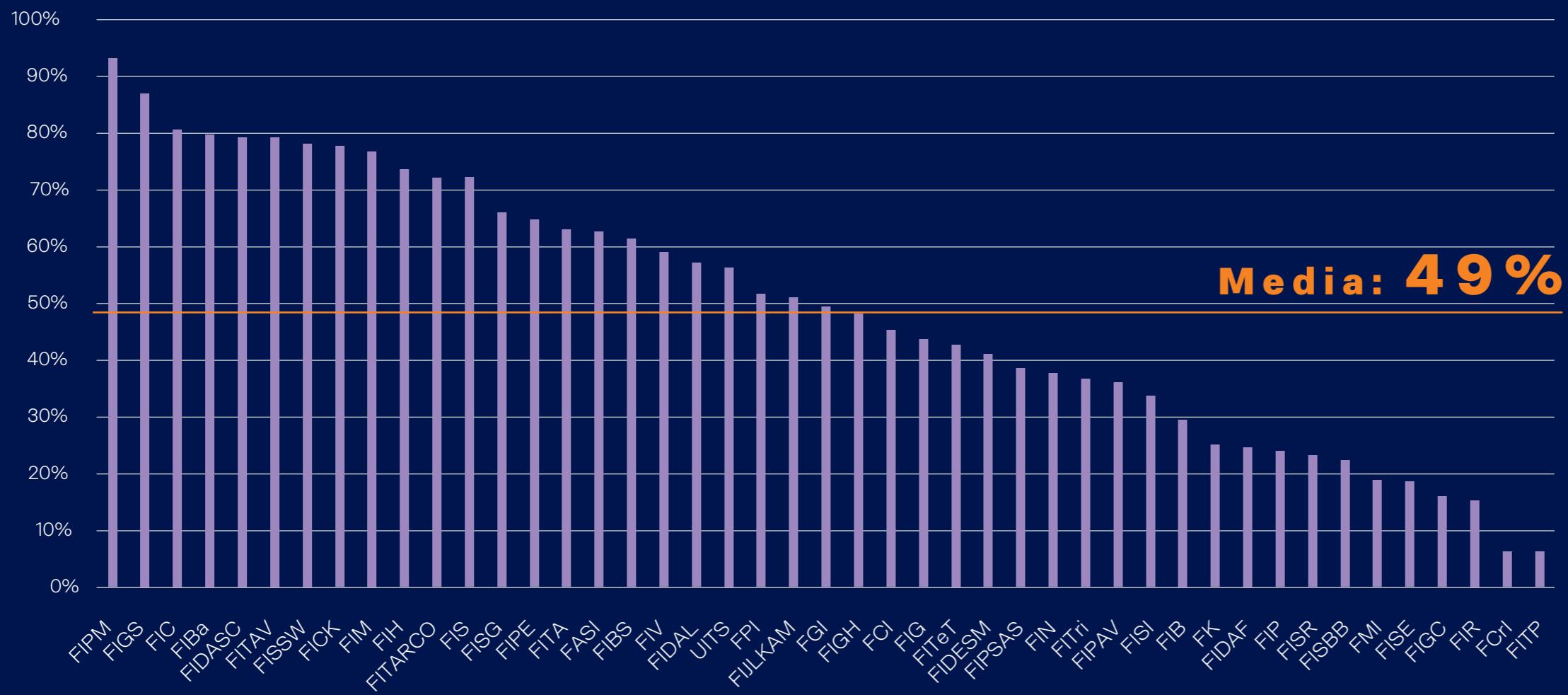


Il rapporto registrato nel 2024 risulta in crescita rispetto all'anno precedente **di 48 € per tesserato** (+14%).

Il rapporto 2024 depurato dagli outlier risulta, invece, in crescita di **52 € per tesserato** (+23%).

# DIPENDENZA DA CONTRIBUTI EROGATI DA SES

## Rapporto contributi SeS / Valore produzione\*



L'incidenza dei contributi SeS sul valore della produzione delle FSN è un indicatore della capacità dell'Organismo Sportivo di reperire risorse autonomamente.

Nel 2024 i contributi di Sport e Salute rappresentano in media il 49% del valore della produzione generato dalle FSN, con una situazione molto eterogenea tra loro.

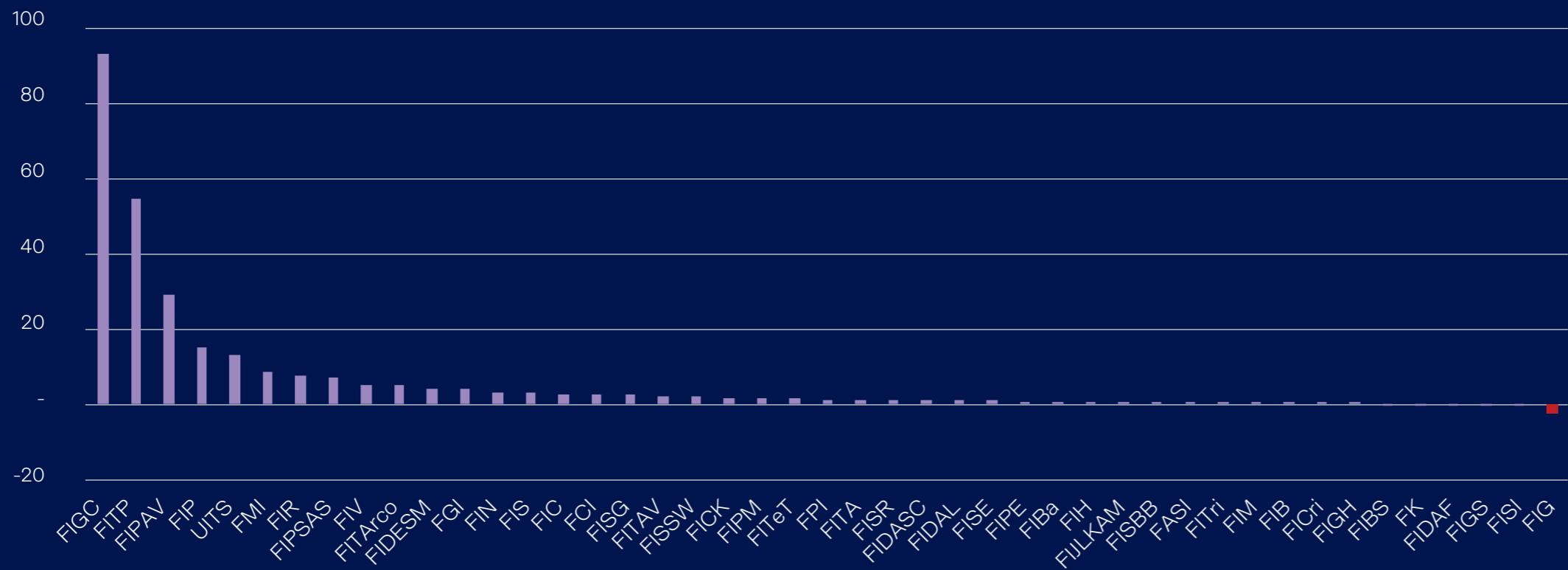
Tale dato risulta sostanzialmente stabile nel triennio 2022-2024 (media 50%).

Il 27% delle FSN presenta un livello di dipendenza dai contributi SeS superiore al 70%, mentre il 24% presenta un livello di dipendenza inferiore al 30%.

\* Rapporto calcolato considerando l'incidenza dei contributi assegnati da Sport e Salute rispetto al valore della produzione risultante dai dati di bilancio 2024.

# LIVELLO DI PATRIMONIALIZZAZIONE

**PN 31.12.2024 (dati in €/mln)**



Il livello di patrimonializzazione rappresenta un indicatore della stabilità finanziaria della FSN e della sua capacità di affrontare situazioni impreviste senza compromettere la programmazione sportiva.

Un elevato livello di patrimonializzazione potrebbe, tuttavia, suggerire che la FSN ha disponibilità di risorse da impiegare nell'attività sportiva.

FSN	PN 31.12.2023	PN 31.12.2024
FIGC	91,15	93,33
FITP	49,75	54,49
FIPAV	26,30	28,90
FIP	12,56	15,07
UTS	13,14	13,14
FMI	7,25	8,80
FIR	14,34	7,67
FIPSAS	7,08	7,21
FIV	5,74	5,20
FITARCO	4,92	4,94
FIDESM	2,90	4,22
FGI	3,79	4,01
FIN	3,02	3,03
FIS	2,28	2,92
FIC	2,78	2,76

FSN	PN 31.12.2023	PN 31.12.2024
FCI	2,42	2,56
FISG	2,48	2,52
FITAV	3,72	2,32
FISSW	2,17	1,90
FICK	1,41	1,58
FIPM	1,55	1,41
FITeT	0,91	1,40
FPI	1,31	1,23
FITA	1,15	1,23
FISR	0,45	1,15
FIDASC	0,94	1,15
FIDAL	0,92	1,07
FISE	0,87	0,93
Fipe	1,14	0,81
FBa	0,79	0,79

FSN	PN 31.12.2023	PN 31.12.2024
FIH	0,43	0,44
FIJLKAM	2,63	0,37
FISBB	0,24	0,26
FASI	0,24	0,24
FITri	0,44	0,23
FIM	0,20	0,16
FIB	0,57	0,14
FCrl	0,14	0,08
FIGH	-0,24	0,04
FIBS	0,34	-0,05
FK	-0,21	-0,11
FIDAF	-0,17	-0,15
FIGS	0,09	-0,17
FISI	-0,40	-0,37
FIG	-3,85	-2,25

# SEZIONI

- 01 Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**
- 02 Rating performance sportiva**
- 03 Rating attività sportiva**
- 04 Rating efficienza gestionale**
- (05) Rating ESG**
- 06 Rating rilevanza mediatica**

# PERFORMANCE SOSTENIBILITÀ

Il rating ESG misura il grado di adozione delle best practice di sostenibilità da parte degli OO.SS., valutandone l'allineamento agli obiettivi legati alle tematiche ESG.

Le classi di rating sono così articolate:

- Rating A+, AA, AA+, AAA**

Gli OO.SS. mostrano un'elevata adozione delle best practice di sostenibilità e un pieno allineamento agli obiettivi ESG.

- Rating A, BB, BBB**

Gli OO.SS. Adottano alcune best practice di sostenibilità, con un allineamento parziale rispetto agli obiettivi ESG.

- Rating B, C**

Gli OO.SS. presentano un allineamento limitato con gli obiettivi ESG.

L'analisi 2024 conferma l'impegno crescente degli Organismi Sportivi nell'integrare i principi ESG all'interno dei propri modelli organizzativi.

Pur partendo da livelli di maturità differenti, la maggior parte degli OO.SS. ha contribuito a un miglioramento complessivo del sistema, registrando progressi nelle componenti sociali e di governance e avviando un percorso di sviluppo sul fronte ambientale.

FSN	Rating 2024	Rating 2025	FSN	Rating 2024	Rating 2025
FMI	AA	AA	FISG	BB	BBB
FITri	BB	AA	FIM	BBB	BBB
FITP	A+	A+	FIP	BBB	BBB
FISE	B	A+	FGI	BBB	BBB
FITeT	B	A+	FIBS	A	BBB
FIGH	A	A+	FIC	C	BB
FISI	A	A+	FK	BB	BB
FIPSAS	A	A	FCI	B	BB
FIR	B	A	FIG	BB	BB
FIV	A	A	FIDAL	BB	BB
FICK	BBB	A	FITAV	C	B
FISR	B	A	FIDeSm	B	B
FISSW	BBB	A	FIDASC	BBB	B
FITArco	A	A	FIPe	BBB	B
FIJLKAM	BB	A	FIB	BB	B
FIS	A	A	FITa	B	C
FISBB	B	A	FIPM	BB	C
FIGC	A	A	FASI	B	C
FIPAV	BB	A	FCrl	BB	C
UITS	BBB	A	FIDAF	B	C
FIBa	A	BBB	FIH	BB	C
FIGS	A	BBB	FPI	B	C
FIN	BBB	BBB			

# SEZIONI

- 
- 01 Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**
  - 02 Rating performance sportiva**
  - 03 Rating attività sportiva**
  - 04 Rating efficienza gestionale**
  - 05 Rating ESG**
  - (06) Rating rilevanza mediatica**

# RILEVANZA MEDIATICA - METODOLOGIA

La rilevanza mediatica è valutata sulla base dell'analisi della rilevanza mediatica multicanale (TV, social e web) delle discipline gestite dagli OO.SS. L'indicatore è il risultato di:

- **Audience TV**
  - Misurata utilizzando l'AMR, Average Minute Rating (audience medio al minuto), che rappresenta la media di spettatori che hanno guardato un programma o un canale in un minuto medio durante un determinato periodo di trasmissione.
  - Sono stati considerati i programmi dedicati interamente all'evento sportivo\* trasmessi sui canali televisivi che forniscono informazioni dettagliate sul contenuto dei programmi il cui dato d'ascolto è rilevato ufficialmente da Auditel, in aggiunta a DAZN.\*\*
- **Social Media e Media Online:**
  - Viene misurata tramite query di ricerca che raccolgono il volume digitale dei contenuti, articoli e post relativi a una federazione e le sue attività. Il buzz viene elaborato per due distinte tipologie di piattaforme:
    - **Social Media:** Facebook, Instagram, X, Linkedin, TikTok, Pinterest, Dailymotion, Blog, Forum
    - **Web:** Media Web e Testate Online
  - La query di ricerca considera:
    - Nome della federazione con tutte le possibili declinazioni (es. Federazione Ciclistica Italiana; Federazione ciclistica Italiana; federazione ciclistica italiana);
    - Acronimo della Federazione e disciplina di riferimento (es. FCI AND Ciclismo);
    - Eventi sportivi “generici” (con nome non univoco) derivanti dalla raccolta audience televisive (es. Olimpiadi, Campionati Mondiali, Campionati Europei, Campionati Italiani) ed eventi sportivi “specifici” (con nome univoco) con rilevanza mediatica ovvero che hanno un audience televisiva media pari ad almeno lo 0,5% dello share televisivo (es. Giro d'Italia, Tour de France...) e lista di eventi e keyword condivisa da Sport e Salute, sulla base di informazioni raccolte dalle Federazioni.
- **Ai risultati ottenuti viene applicato un sistema di pesi che considera l'intensità di consumo di ogni mezzo per seguire eventi sportivi (TV 47%, Social 32% e Web 21%).**

*Fonte: Nielsen Fan Insights, tracker mensile di 1000 interviste online, rappresentative della popolazione italiana 16-69.*

\*Tutte le trasmissioni dedicate, dirette, repliche, highlights e magazine riferite a specifici sport/eventi.

\*\*Lista emittenti analizzate: 20 ,Canale 5 ,Cielo, Italia 1 ,La7, La7d, Rai 1 ,Rai 2 ,Rai 3 , Rai Sport ,Sky Sport 24 ,Sky Sport 251, Sky Sport 252,Sky Sport 253, Sky Sport 254, Sky Sport 255, Sky Sport 256, Sky Sport 257, Sky Sport 258, Sky Sport 259, Sky Sport 4K, Sky Sport Arena, Sky Sport Calcio, Sky Sport F1, Sky Sport Golf, Sky Sport Max, Sky Sport Moto GP, Sky Sport NBA, Sky Sport Tennis, Sky Sport Uno, Sky Wimbledon, Sky Sport Legend, Sky Sport Mix,TV8 , DAZN (solo Serie A).

# RILEVANZA MEDIATICA

<b>FSN</b>	<b>Fascia rilevanza mediatica</b>
<b>FIGC</b>	<b>1</b>
<b>FITP</b>	<b>2</b>
<b>FCI</b>	<b>3</b>
<b>FIN</b>	
<b>FMI</b>	
<b>FISI</b>	<b>4</b>
<b>FIPAV</b>	
<b>FIDAL</b>	<b>5</b>
<b>FIP</b>	
<b>FGI</b>	
<b>FIR</b>	<b>6</b>
<b>FIS</b>	
<b>FIV</b>	
<b>FIJLKAM</b>	
<b>FIDS</b>	
<b>FIG</b>	
<b>FISE</b>	
<b>FPI</b>	<b>7</b>
<b>FISG</b>	
<b>FITArco</b>	
<b>FIC</b>	
<b>FISR</b>	
<b>FICK</b>	

<b>FSN</b>	<b>Fascia rilevanza mediatica</b>
<b>FIGH</b>	
<b>FIM</b>	
<b>FITAV</b>	<b>8</b>
<b>FASI</b>	
<b>FIH</b>	
<b>FITri</b>	
<b>FK</b>	
<b>FIBS</b>	
<b>FIB</b>	
<b>FISSW</b>	<b>9</b>
<b>FITa</b>	
<b>FIBa</b>	
<b>FIPSAS</b>	
<b>FISBB</b>	
<b>FIPe</b>	
<b>FIDAF</b>	
<b>UITS</b>	
<b>FIPM</b>	
<b>FITeT</b>	<b>10</b>
<b>FIGS</b>	
<b>FCRI</b>	
<b>FIDASC</b>	

