

# MaC

RATING DELLE FSN  
2025



# LEGENDA FSN

Sigla	Denominazione	Sigla	Denominazione
ACI	Automobil Club d'Italia	FIP	Federazione Italiana Pallacanestro
AeCI	Aero Club d'Italia	FIPAV	Federazione Italiana Pallavolo
CUSI	Federazione Italiana Sport Universitari	FIPe	Federazione Italiana Pesistica
FASI	Federazione Arrampicata Sportiva Italiana	FIPM	Federazione Italiana Pentathlon Moderno
FCI	Federazione Ciclistica Italiana	FIPSAS	Federazione Italiana Pesca Sportiva e Attività Subacquee
FCrI	Fed. Cricket Italiana	FIR	Federazione Italiana Rugby
FGI	Federazione Ginnastica d'Italia	FIS	Federazione Italiana Scherma
FIB	Federazione Italiana Bocce	FISBB	Federazione Italiana Sport Biliardo e Bowling
FIBa	Federazione Italiana Badminton	FISE	Federazione Italiana Sport Equestri
FIBS	Federazione Italiana Baseball Softball	FISG	Federazione Italiana Sport del Ghiaccio
FIC	Federazione Italiana Canottaggio	FISI	Federazione Italiana Sport invernali
FICK	Federazione Italiana Canoa Kayak	FISR	Federazione Italiana Sport rotellistici
FICr	Federazione Italiana Cronometristi	FISSW	Federazione Italiana Surfing, Sci nautico e Wakeboard
FIDAL	Federazione Italiana Di Atletica Leggera	FITA	Federazione Italiana Taekwondo
FIDAF	Fed. Italiana di American Football	FITARCO	Federazione Italiana Tiro con l'arco
FIDASC	Federazione Italiana Discipline e Armi Sportive da Caccia	FITAV	Federazione Italiana Tiro a Volo
FIDeSm	Federazione Italiana Danzasportiva e Sport Musicali	FITET	Federazione Italiana Tennistavolo
FIG	Federazione Italiana Golf	FITP	Federazione Italiana Tennis e Padel
FIGC	Federazione Italiana Giuoco Calcio	FITRI	Federazione Italiana Triathlon
FIGH	Federazione Italiana Giuoco Handball	FIV	Federazione Italiana Vela
FIGS	Federazione Italiana Giuoco Squash	FK	Federkombat
FIH	Federazione Italiana Hockey	FMI	Federazione Motociclistica Italiana
FIJLKAM	Federazione Italiana Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali	FMSI	Federazione Medico Sportiva Italiana
FIM	Federazione Italiana Motonautica	FPI	Federazione Pugilistica Italiana
FIN	Federazione Italiana Nuoto	UITS	Unione Italiana Tiro a Segno

# INTRODUZIONE

Il presente documento rappresenta un aggiornamento della prima versione del rating delle FSN pubblicata da Sport e salute il 22 dicembre 2023. In particolare, il rating è stato aggiornato con i dati 2024 e sono state integrate le informazioni relative a performance ESG e rilevanza mediatica.

## Il documento è in suddiviso in 6 sezioni:

- **Contributi pubblici e dimensioni economiche delle FSN**
- **Rating performance sportiva**, nella quale viene fornita la classifica delle FSN in termini di risultati sportivi raggiunti rispetto a quelli potenzialmente conseguibili nelle principali manifestazioni internazionali a cui hanno partecipato, con un focus sui risultati dei Giochi Olimpici di Parigi 2024.
- **Rating attività sportiva**, nella quale sono presentati alcuni indicatori rappresentativi dei volumi dell'attività sportiva gestita della FSN, quali numero di tesserati attivi, il numero di ASD/SSD affiliate e il numero di tecnici attivi e ufficiali di gara attivi.
- **Rating efficienza gestionale** che riporta un'analisi delle FSN dal punto di vista gestionale, effettuata tramite una serie di indicatori relativi a:
  - **Produttività della struttura organizzativa**
  - Livello di **focalizzazione sull'attività sportiva**
  - Capacità di **autofinanziamento**
  - Livello di **contributi ricevuti da Sport e Salute** in rapporto al **volume dell'attività sportiva gestita**
  - Livello di **patrimonializzazione**
- **Rating ESG** che presenta i risultati della performance di sostenibilità delle FSN in termini ambientali, sociali e di governance
- **Rating della rilevanza mediatica** che esprime la rilevanza delle discipline gestite dalle FSN per la popolazione, utilizzando come proxy la rilevanza mediatica multicanale.

L'analisi si fonda su serie storiche di dati economici e dati rappresentativi del volume di attività delle FSN, estratti dalle seguenti fonti:

- Dati di **bilancio federali e sociali delle FSN**
- Numero di **tesserati attivi e ASD/SSD** affiliate comunicati dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari. A tal proposito si ricorda che: i tesserati attivi includono coloro che hanno sostenuto un costo minimo di iscrizione pari € 2,50 e si sono iscritti ad almeno un'attività federale competitiva o formativa durante l'anno
- Numero di **Ufficiali di Gara e Tecnici federali** comunicati dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari. A tal proposito si ricorda che gli ufficiali di gara includono gli ufficiali di gara federali tesserati a titolo oneroso che abbiano svolto nel corso dell'anno effettiva attività prevista dal calendario federale ufficiale e i tecnici includono i tecnici tesserati a titolo oneroso
- Dati di **bilancio Sport e Salute**

Il rating ESG e il rating della rilevanza mediatica sono il risultato di studi svolti da esperti indipendenti.

## SEZIONI

**(01) Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**

**02 Rating performance sportiva**

**03 Rating attività sportiva**

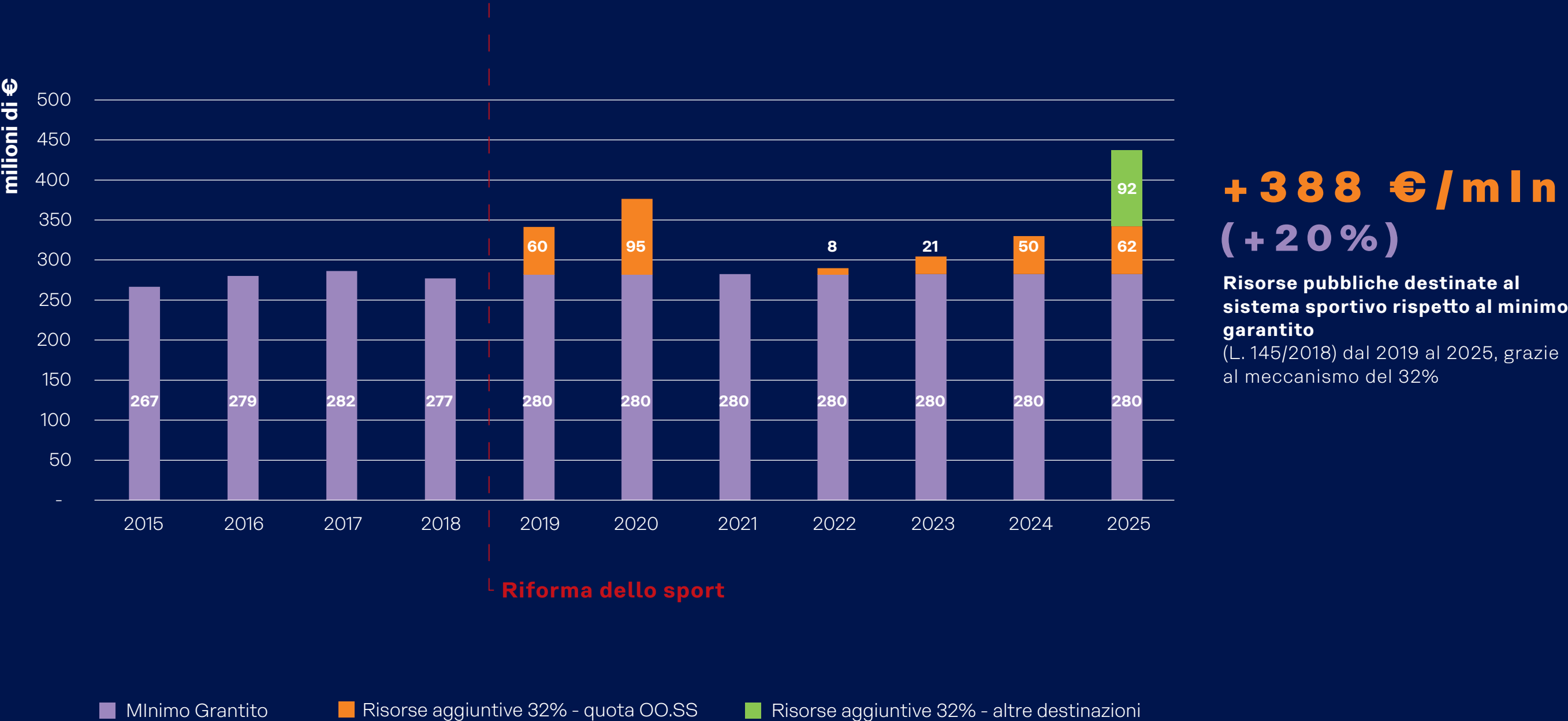
**04 Rating efficienza gestionale**

**05 Rating ESG**

**06 Rating rilevanza mediatica**

# IL FINANZIAMENTO PUBBLICO DEL SISTEMA SPORTIVO

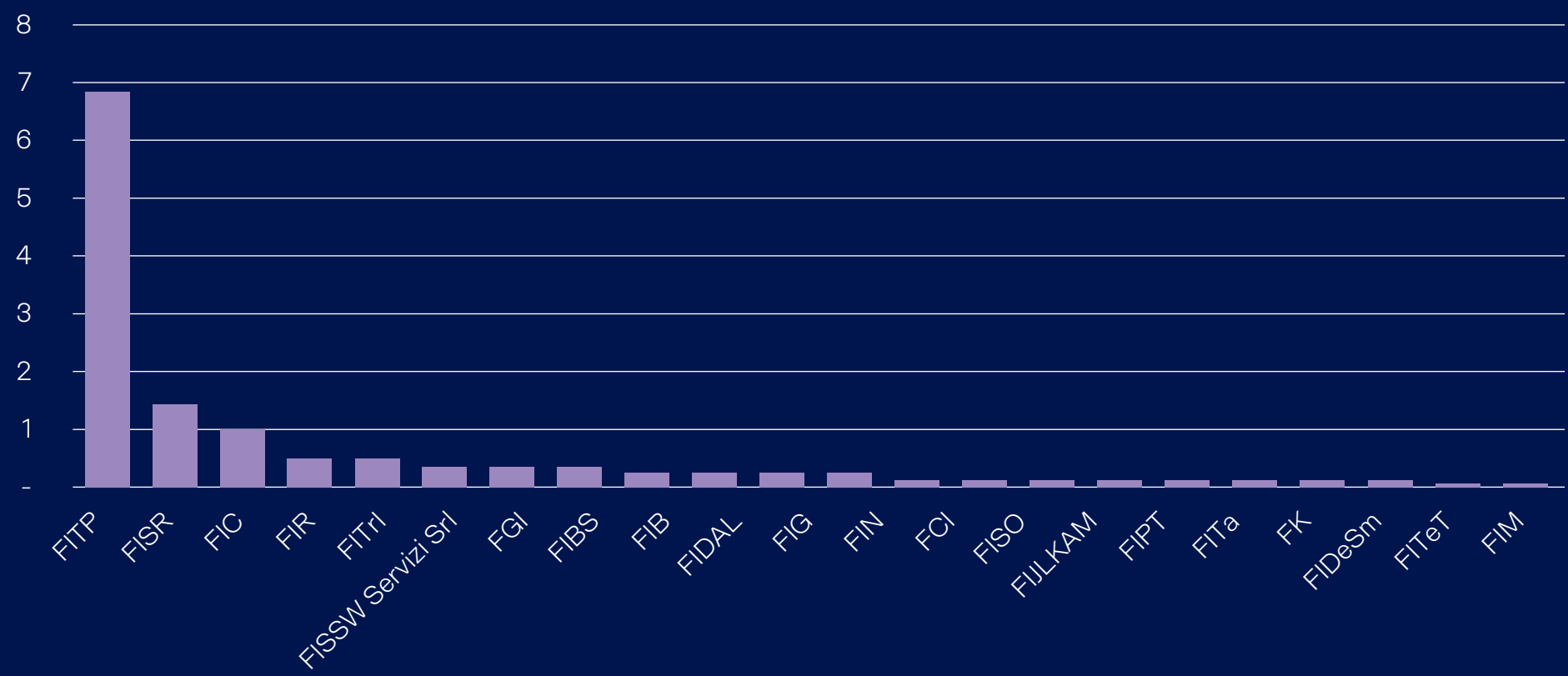
## Risorse destinate al finanziamento degli organismi sportivi (L. 145/2018)



# CONTRIBUTI PUBBLICI VINCOLATI A SPECIFICHE MANIFESTAZIONI

In aggiunta alle risorse gestite direttamente da Sport e Salute, nel corso del 2025 il Dipartimento per lo sport ha allocato ulteriori contributi, finalizzati all'organizzazione di manifestazioni sportive internazionali, per un totale di 13,53 €/mln.

Contributi pubblici dedicati a specifiche manifestazioni (dati in €/mln)

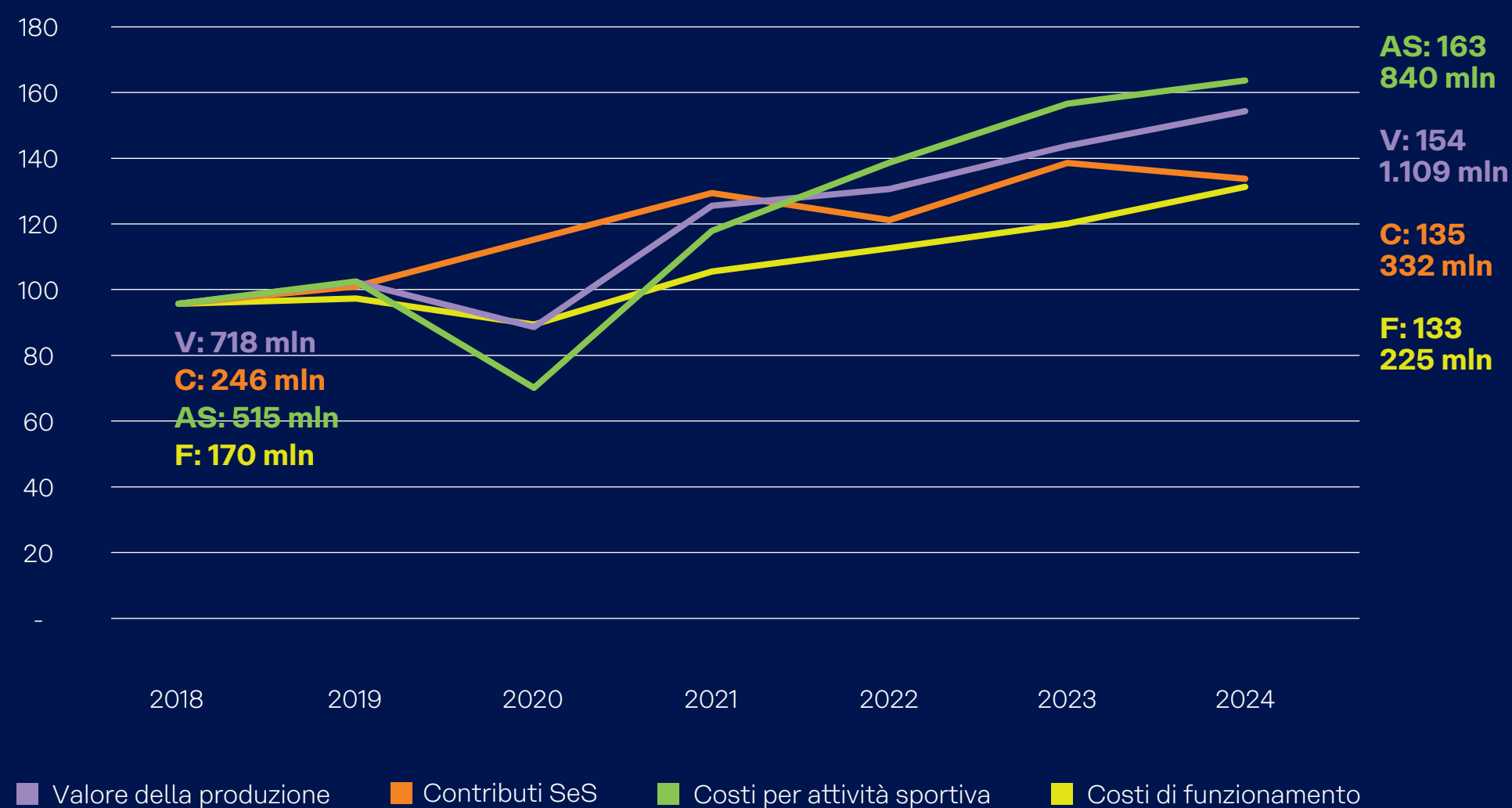


OO.SS.	Importo	Valore sul totale
FITP	6,90	51%
FISR	1,50	11%
FIC	1,00	7%
FIR	0,50	4%
FITri	0,50	4%
FISSW Servizi Srl	0,40	3%
FGI	0,35	3%
FIBS	0,34	3%
FIB	0,30	2%
FIDAL	0,30	2%
FIG	0,25	2%
FIN	0,25	2%
FCI	0,15	1%
FISO	0,12	1%
FIJLKAM	0,12	1%
FIPT	0,10	1%
FITa	0,10	1%
FK	0,10	1%
FIGH	0,09	1%
FIDeSm	0,08	1%
FITeT	0,05	0%
FIM	0,03	0%
Totale	13,53	100%

# ANDAMENTO DELLE DIMENSIONI ECONOMICHE

L'analisi dei bilanci delle FSN per il periodo 2018-2024 evidenzia:

- Un incremento pari al **54%** del valore della produzione, a cui corrisponde un aumento pari al **35%** dei contributi erogati da SeS
- Un aumento pari al **63%** degli investimenti legati all'attività sportiva
- Una crescita più moderata e pari al **33%** dei costi di funzionamento



Fonte dati: Bilanci OO.SS. 2018 – 2024

Il valore dei contributi SeS corrisponde al valore iscritto a bilancio dalle FSN, può differire dall'allocazione dei fondi determinata da SeS per l'annualità

## SEZIONI

01

**Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**

02

**Rating performance sportiva**

03

**Rating attività sportiva**

04

**Rating efficienza gestionale**

05

**Rating ESG**

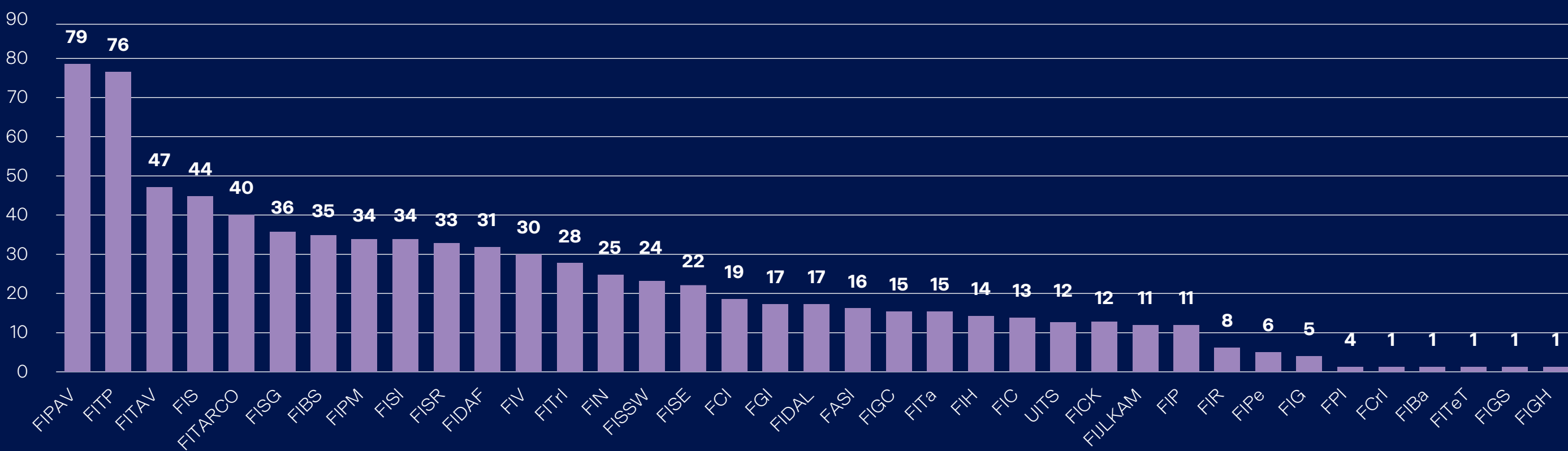
06

**Rating rilevanza mediatica**



# PERFORMANCE FSN OLIMPICHE

## Indicatore della performance



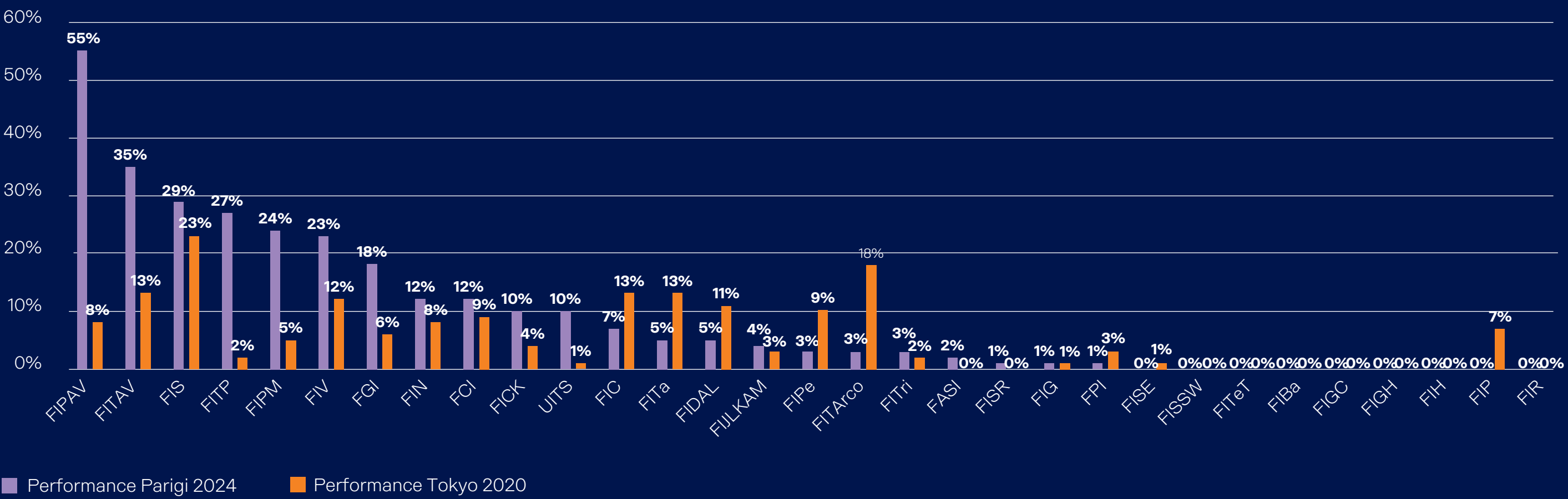
Il grafico rappresenta il risultato sintetico complessivo delle performance ottenute ai Giochi Olimpici, ai Mondiali e agli Europei più recenti.

Per ciascuna competizione, è stato calcolato il rapporto tra i risultati conseguiti e i podi potenzialmente raggiungibili. I valori ottenuti sono espressi in centesimi, normalizzati rispetto alla FSN con il punteggio più alto.

Il risultato finale è determinato ponderando i valori in centesimi di ciascuna competizione in base al peso assegnato: Giochi Olimpici 20%, Mondiali 50%, Europei: 30%.

# FOCUS SU PERFORMANCE OLIMPICA

## Performance Giochi Olimpici

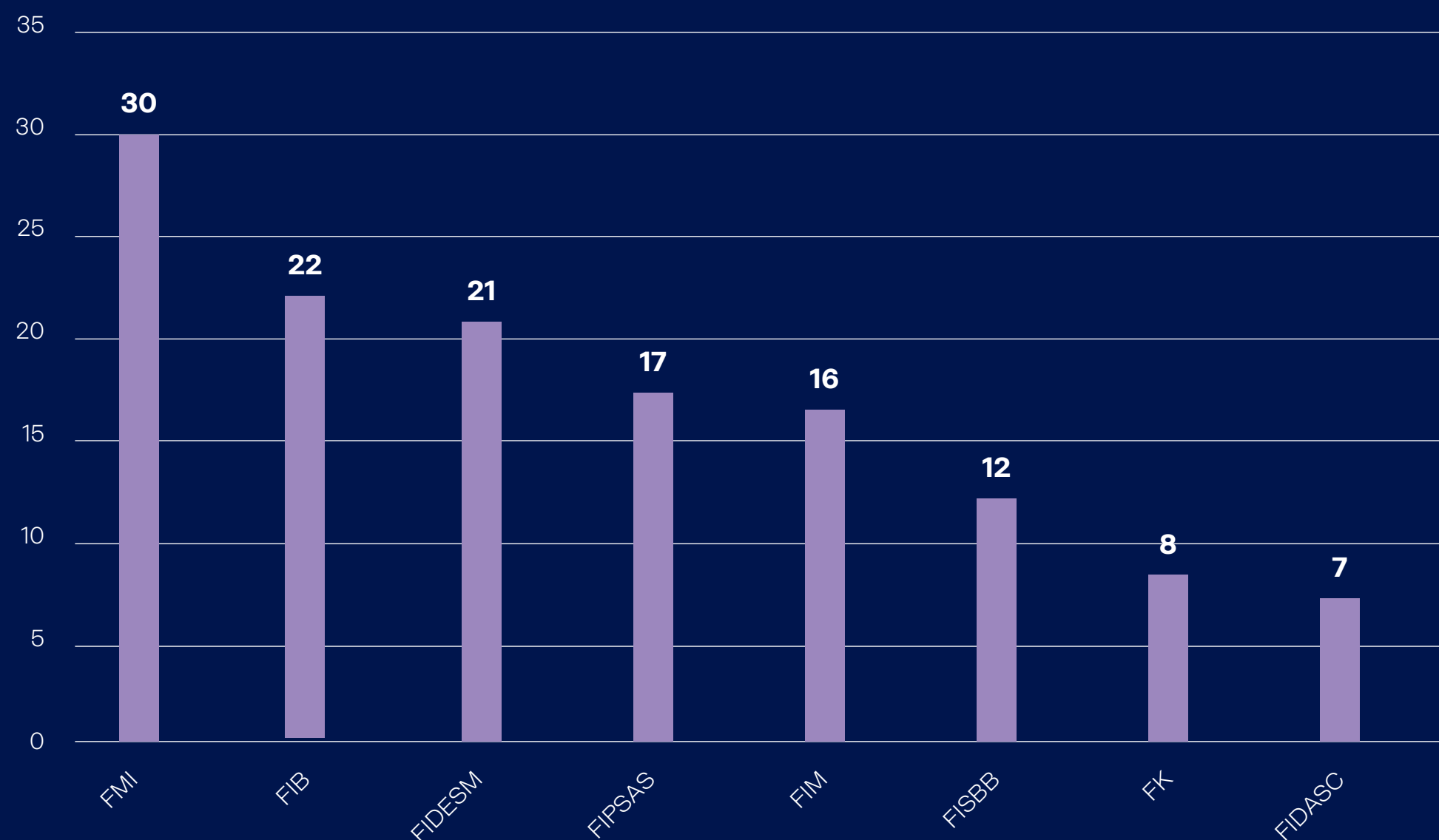


Il grafico illustra i risultati ottenuti dalle FSN ai Giochi Olimpici, valutati in relazione al rapporto tra i risultati ottenuti (piazze dal 1° all'8° posto) e podi potenzialmente raggiungibili.

Nel grafico non sono rappresentate FIBS, FIDAF, FCri e FIGS che gestiscono discipline inserite nel programma olimpico di Los Angeles 2028.

# PERFORMANCE FSN NON OLIMPICHE

## Indicatore della performance



Il grafico rappresenta il risultato sintetico complessivo delle performance ottenute ai Mondiali e agli Europei senior e juniores più recenti.

Per ciascuna competizione, è stato calcolato il rapporto tra i risultati conseguiti e i podi potenzialmente raggiungibili. I valori ottenuti sono espressi in centesimi, normalizzati rispetto all'OS con il punteggio più alto.

Il risultato finale è determinato ponderando i valori in centesimi di ciascuna competizione in base al peso assegnato: Mondiali senior 50%, Europei 30%, Mondiali ed Europei juniores 20%.

## SEZIONI

**01**

**Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**

**02**

**Rating performance sportiva**

**(03)**

**Rating attività sportiva**

**04**

**Rating efficienza gestionale**

**05**

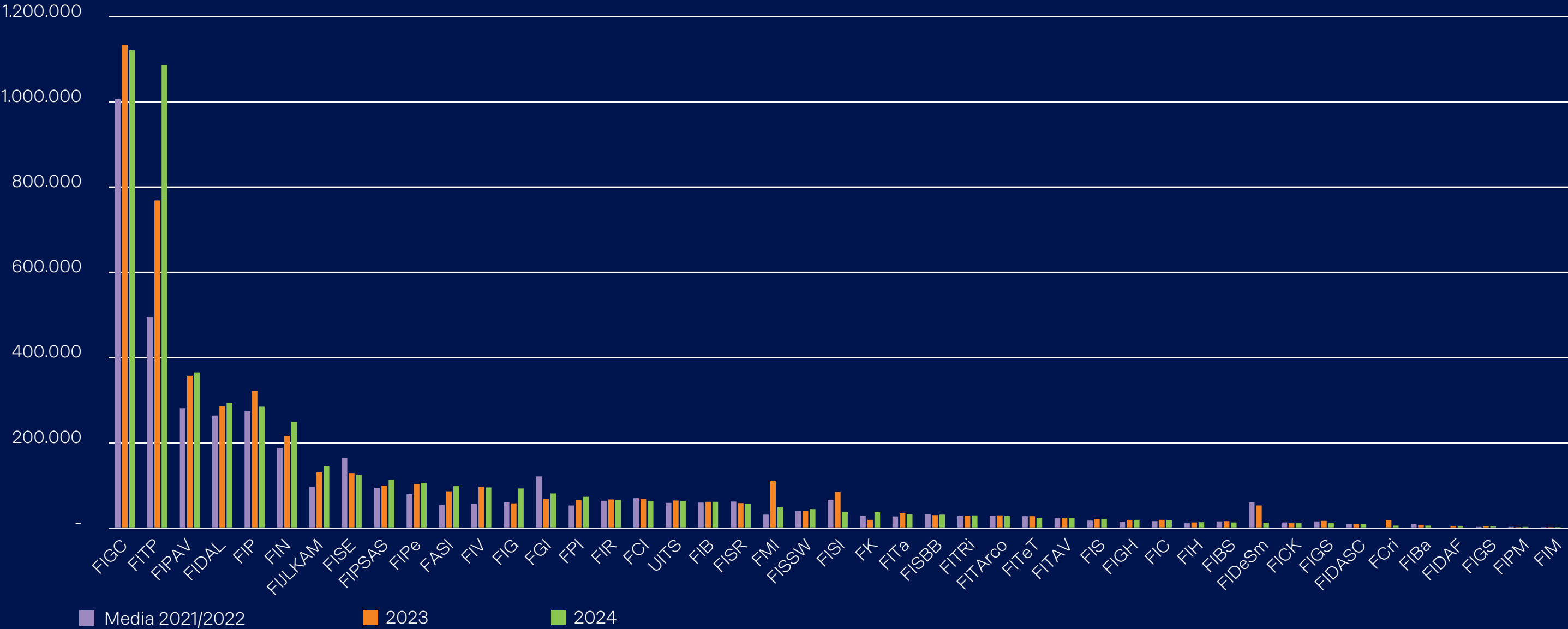
**Rating ESG**

**06**

**Rating rilevanza mediatica**

# NUMERO ATLETI TESSERATI ATTIVI PER FSN

## FSN per atleti tesserati attivi



**I tesserati attivi** sono comunicati annualmente dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari e includono coloro che hanno sostenuto un costo minimo di tesseramento pari **€ 2,50** e si sono iscritti **ad almeno una gara** durante l'anno.

Nel 2024, le prime 10 FSN per numero di tesserati attivi dopo la FIGC (FITP, FIPAV, FIDAL, FIP, FIN, FIJLKAM, FISE, FIPSAS, FIPe e FASI) raggruppavano il 56% dei tesserati dell'intero panorama federale.

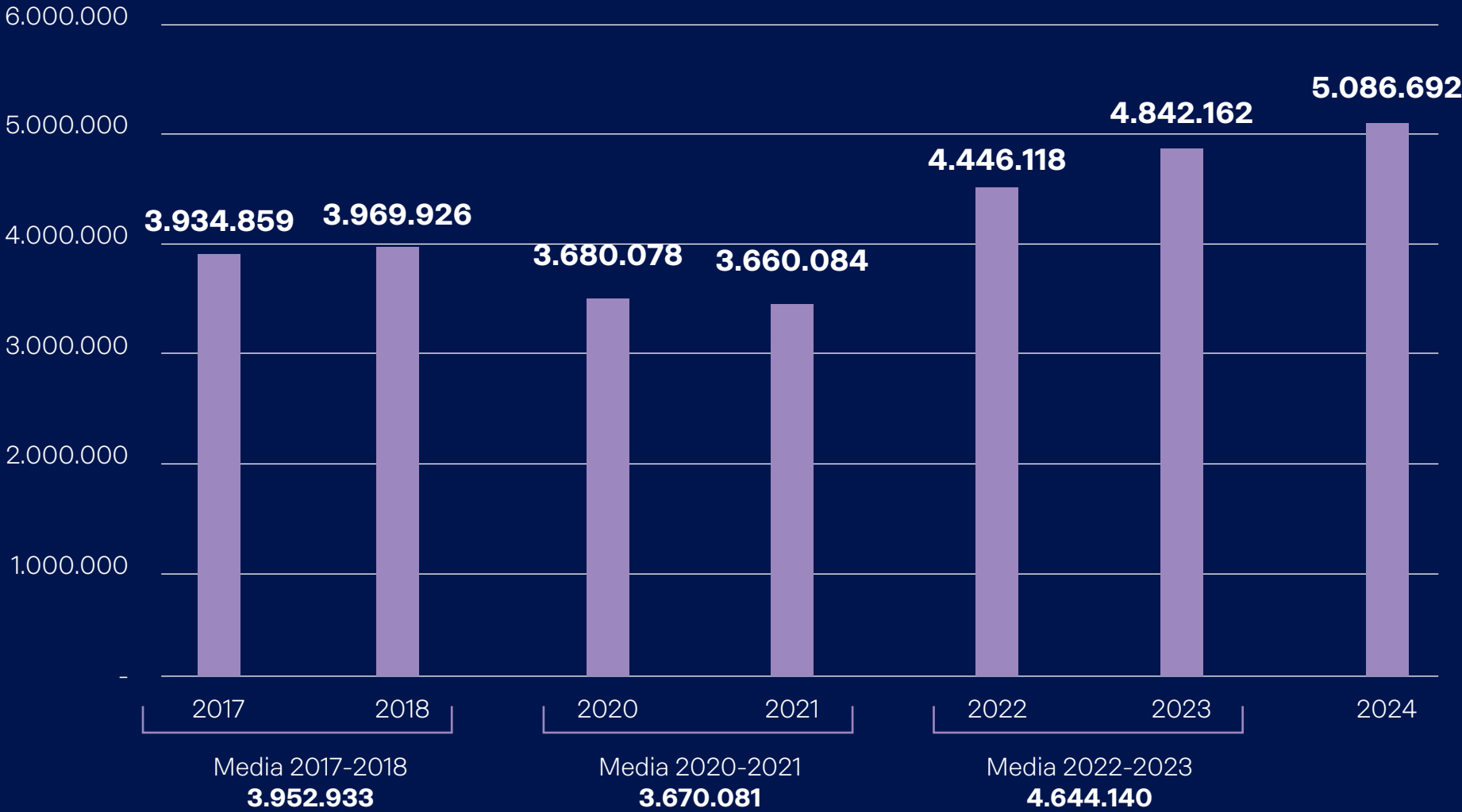
# NUMERO ATLETI TESSERATI ATTIVI PER FSN

FSN	Descrizione	2021	2022	2023	2024	FSN	Descrizione	2021	2022	2023	2024
FIGC	Calcio	841.180	1.171.449	1.133.845	1.121.495	FK	Federkombat	n.d.	27.391	18.157	36.064
FITP	Tennis e Padel	455.626	534.175	768.407	1.085.901	FITA	Taekwondo	22.653	29.094	33.496	30.738
FIPAV	Pallavolo	219.629	341.205	356.498	364.430	FISBB	Biliardo e Bowling	n.d.	30.905	28.912	30.666
FIDAL	Atletica	254.763	271.799	285.466	293.009	FITRI	Triathlon	27.200	26.873	27.911	28.370
FIP	Pallacanestro	232.408	313.167	320.989	283.819	FITARCO	Tiro con l'arco	28.242	26.957	28.516	27.229
FIN	Nuoto	159.567	212.605	215.341	248.602	FITET	Tennistavolo	24.562	28.887	26.579	22.729
FIJLKAM	Judo, Lotta, Karate, Arti Marziali	83.516	107.569	129.826	144.170	FITAV	Tiro a Volo	23.517	21.409	21.937	21.549
FISE	Sport Equestri	181.802	143.811	127.949	122.863	FIS	Scherma	12.693	19.792	20.166	20.576
FIPSAS	Pesca Sportiva e Attività Subacquee	100.184	86.427	98.230	112.051	FIGH	Handball	11.247	16.316	18.308	17.903
FIPE	Pesistica	71.171	85.333	101.628	104.735	FIC	Canottaggio	15.986	13.544	18.002	17.336
FASI	Arrampicata	43.624	62.169	85.229	97.378	FIH	Hockey	8.357	12.000	12.150	12.720
FIV	Vela	56.307	54.219	95.726	94.470	FIBS	Baseball, Softball	14.133	14.731	14.909	12.155
FIG	Golf	59.971	58.743	56.540	91.742	FIDESM	Danzasportiva e Sport musicali	64.618	53.885	51.802	11.629
FGI	Ginnastica	119.276	120.755	67.502	80.099	FICK	Canoa, Kayak	13.332	10.636	10.096	10.110
FPI	Pugilistica	52.584	51.611	65.398	71.962	FISG	Sport del Ghiaccio	13.597	15.586	15.490	10.081
FIR	Rugby	58.482	66.727	66.051	64.557	FIDASC	Discipline e armi sportive da caccia	9.543	7.589	7.349	7.473
FCI	Ciclismo	68.912	69.354	66.795	62.541	FCRI	Cricket	n.d.	n.d.	17.575	4.755
UITS	Tiro a Segno	51.564	63.887	63.779	62.043	FIBA	Badminton	9.162	8.756	6.628	4.706
FIB	Bocce	58.994	58.313	60.228	60.363	FIDAF	Football	n.d.	n.d.	4.241	4.091
FISR	Sport Rotellistici	65.521	56.543	57.270	56.285	FIGS	Squash	1.732	1.684	2.947	3.032
FMI	Motociclismo	32.480	27.989	109.027	48.006	FIPM	Pentathlon	2.007	1.430	1.167	1.284
FISSW	Surf, Sci Nautico e Wakeboard	40.905	36.833	39.464	43.261	FIM	Motonautica	848	821	708	536
FISI	Sport Invernali	48.189	83.149	83.928	37.178						

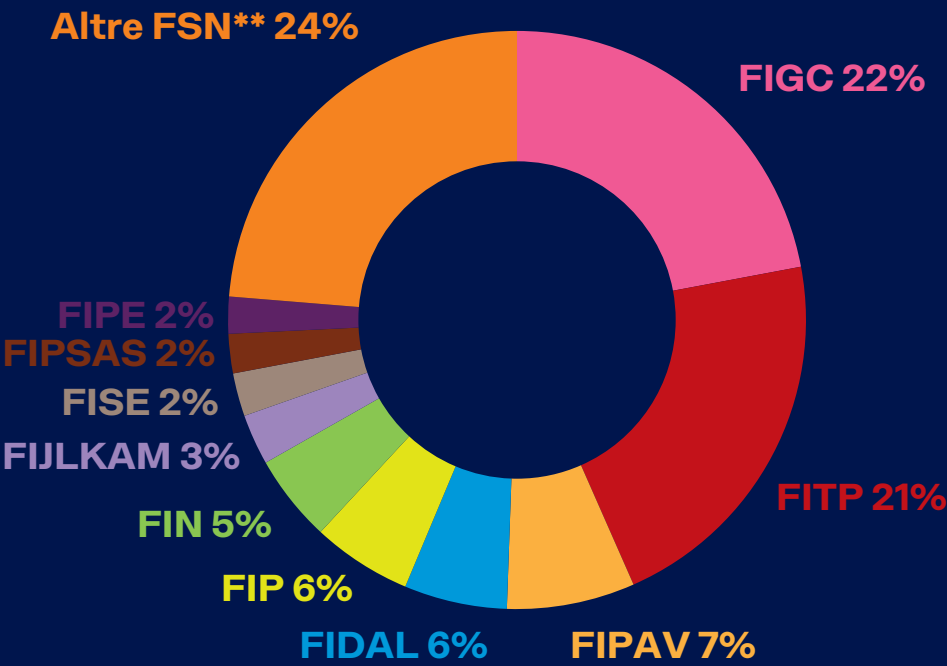
# TREND TESSERATI ATTIVI PER FSN

Nel 2024 prosegue la crescita del numero di tesserati attivi, con un aumento del 5,1%, corrispondente a 244.530 unità, rispetto al 2023.

## Numero di atleti tesserati attivi\*



## Tesserati attivi per FSN



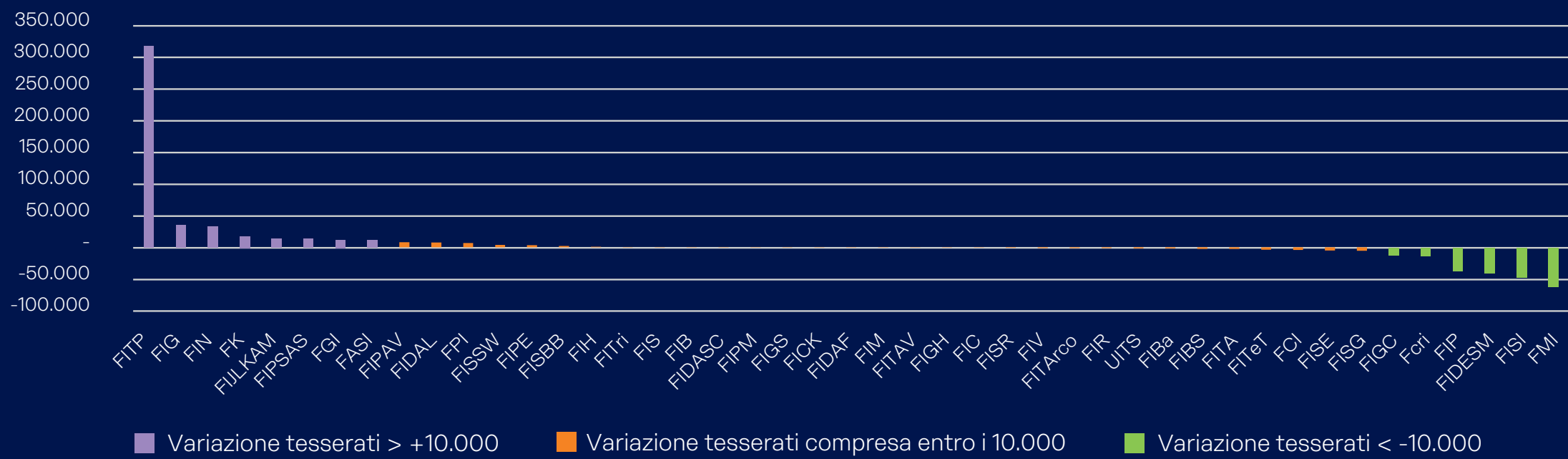
\*Per tutte le FSN, i dati sono relativi ad una stagione sportiva, che, in base ai casi, può corrispondere o meno all'anno solare (es. la stagione 2021 può riguardare i dati dell'anno 2021 ovvero quelli dal 1 luglio 2021 al 30 giugno 2022). La raccolta dei dati 2019 non ha seguito il processo ordinario a causa del passaggio di competenze tra CONI e Sport e Salute, per cui il dato dei tesserati presenta alcuni andamenti anomali.

\*\*Include: FIV, FASI, FISJ, FGI, FCI, FIR, FPI, UITS, FIB, FISR, FIG, FIDeSm, FISSW, FITa, FISBB, FITArco, FITri, FITeT, FITAV, FIS, FIGH, FK, FIC, FISG, FIBS, FIH, FICK, FIDASC, FIBa, FIGS, FIPM, FIM

# TESSERATI ATTIVI PER FSN

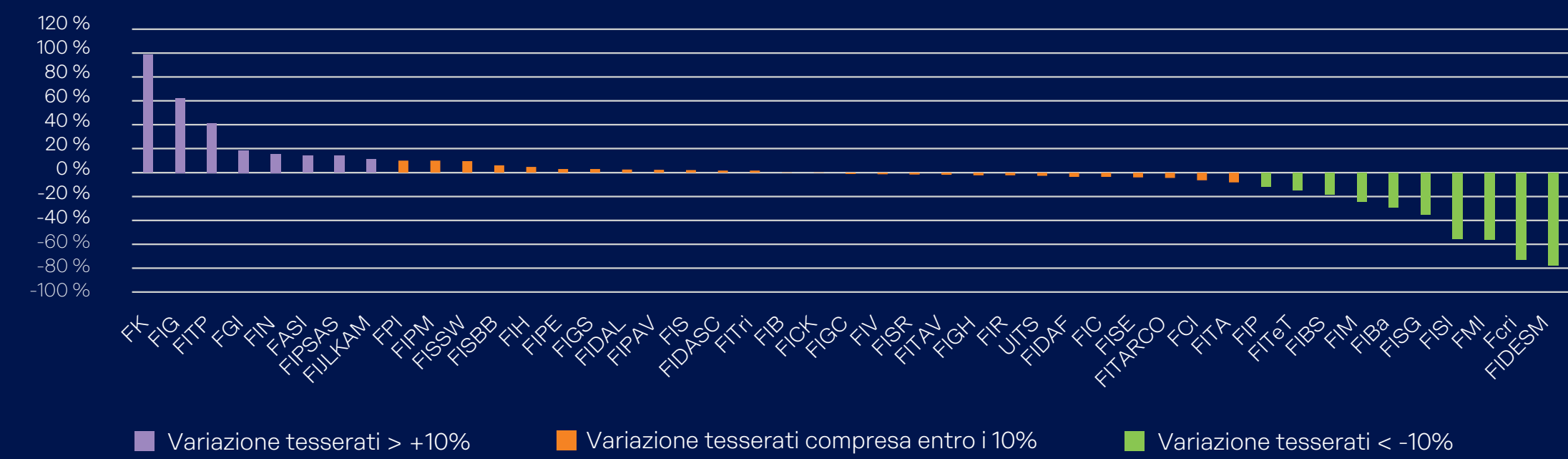
## analisi variazioni

FSN per variazione tesserati (2024 vs 2023) – valori assoluti



In termini assoluti, la variazione (positiva o negativa) è **entro le 10.000 unità** per la maggioranza delle FSN (31 FSN, 69%).

FSN per variazione tesserati (2024 vs 2023) – valori percentuali

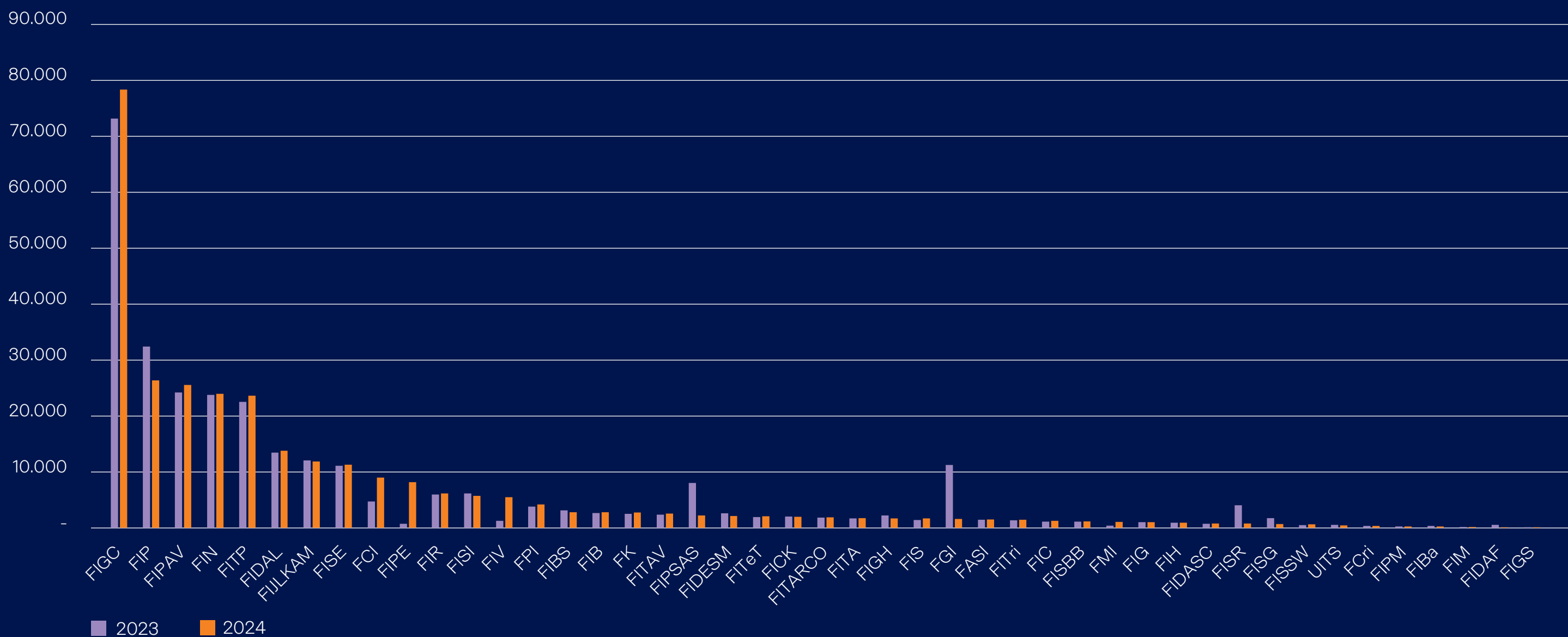


In termini %, la variazione (positiva o negativa) del numero di tesserati attivi è **entro il 10%** per la maggioranza delle FSN (27 FSN, 60%).



# NUMERO UFFICIALI DI GARA E TECNICI PER FSN

Numero di ufficiali di gara e tecnici per FSN



**I tecnici e gli ufficiali di gara** sono comunicati annualmente dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari. Sono inclusi nel conteggio i tecnici e gli ufficiali di gara che hanno svolto nel corso dell'anno effettiva attività prevista dal calendario federale ufficiale e sono in regola con l'iscrizione nei relativi elenchi e/o liste federali.

Nel 2024, le prime 6 FSN per numero di tecnici e ufficiali di gara (FIGC, FIP, FIPAV, FIN, FITP, FIDAL) raggruppavano il 65% dei tecnici e ufficiali di gara dell'intero panorama federale.

# NUMERO ATLETI TESSERATI ATTIVI PER FSN

FSN	Descrizione	2023	2024
FIGC	Calcio	72.460	77.579
FIP	Pallacanestro	32.097	26.102
FIPAV	Pallavolo	23.940	25.277
FIN*	Nuoto	23.517	23.728
FITP	Tennis e Padel	22.290	23.399
FIDAL	Atletica	13.328	13.632
FIJLKAM	Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali	11.952	11.733
FISE	Sport Equestri	10.987	11.175
FCI	Ciclismo	4.646	8.899
FIPE	Pesistica	696	8.073
FIR	Rugby	5.892	6.081
FISI	Sport Invernali	6.096	5.674
FIV	Vela	1.216	5.402
FPI	Pugilato	3.761	4.118
FIBS	Baseball, Softball	3.065	2.768
FIB	Bocce	2.613	2.740
FK	Federkombat	2.472	2.697
FITAV	Tiro a Volo	2.337	2.496
FIPSAS	Pesca Sportiva e Attività Subacquee	7.957	2.168
FIDESM	Danzasportiva e Sport musicali	2.576	2.086
FITET	Tennistavolo	1.909	2.018
FICK	Canoa Kayak	1.988	1.956
FITArco	Tiro con l'arco	1.810	1.827

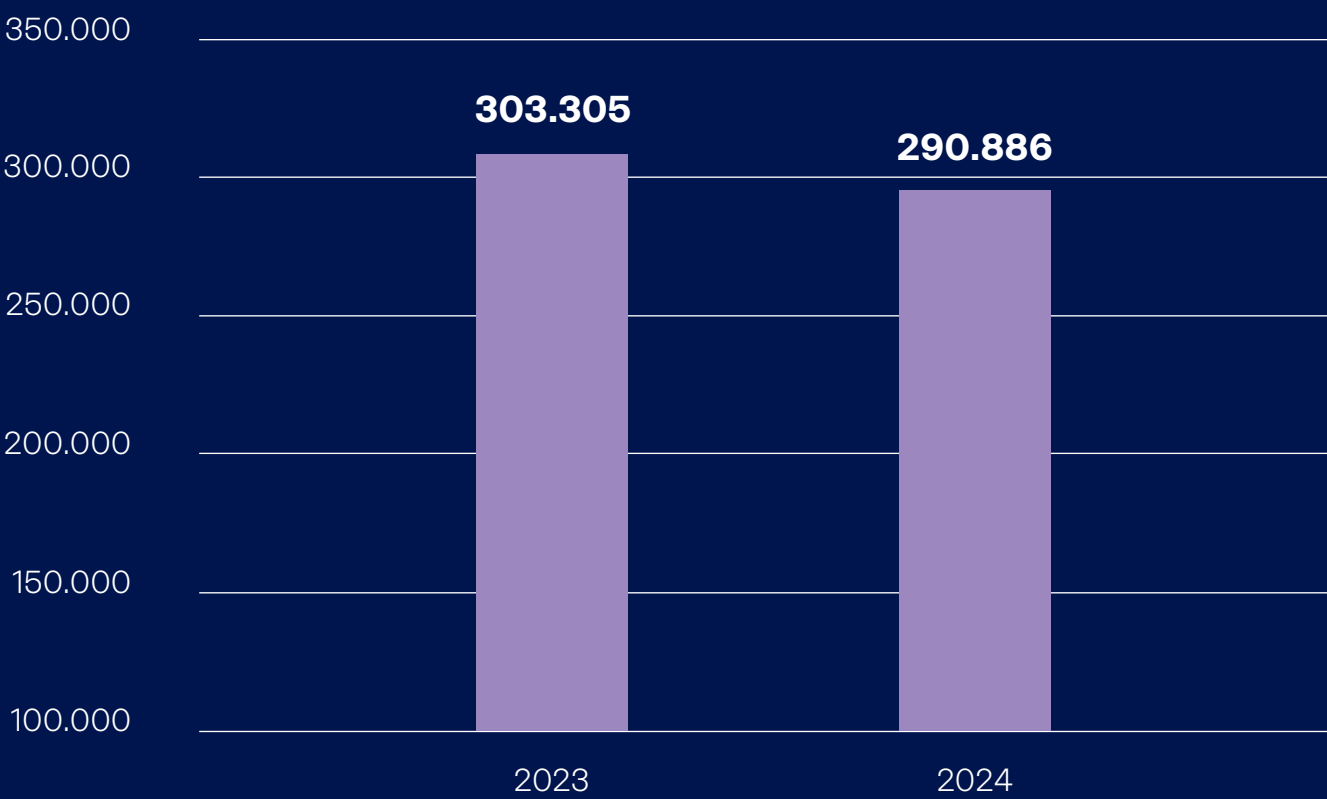
FSN	Descrizione	2023	2024
FITa	Taekwondo	1.658	1.704
FIGH	Handball	2.166	1.683
FIS	Scherma	1.376	1.663
FGI	Ginnastica	11.134	1.563
FASI	Arrampicata	1.412	1.489
FITRI	Triathlon	1.329	1.414
FIC	Canottaggio	1.084	1.253
FISBB	Biliardo, Bowling	1.079	1.115
FMI	Motociclismo	378	1.048
FIG	Golf	1.009	999
FIH	Hockey	907	917
FIDASC	Discipline e Armi Sportive da Caccia	691	780
FISR	Sport Rotellistici	3.991	768
FISG	Sport del Ghiaccio	1.713	652
FISSW	Surf, Sci Nautico, Wakeboard	451	626
UITS	Tiro a Segno	509	447
FCRI	Cricket	317	334
FIPM	Pentathlon	219	245
FIBA	Badminton	347	244
FIM	Motonautica	156	132
FIDAF	American Football	514	94
FIGS	Squash	100	88

\*In aggiunta ai dati 2024 della FIN è stato comunicato il numero dei tesserati con la qualifica di **“Tecnici di Salvamento”** pari a **64.637**

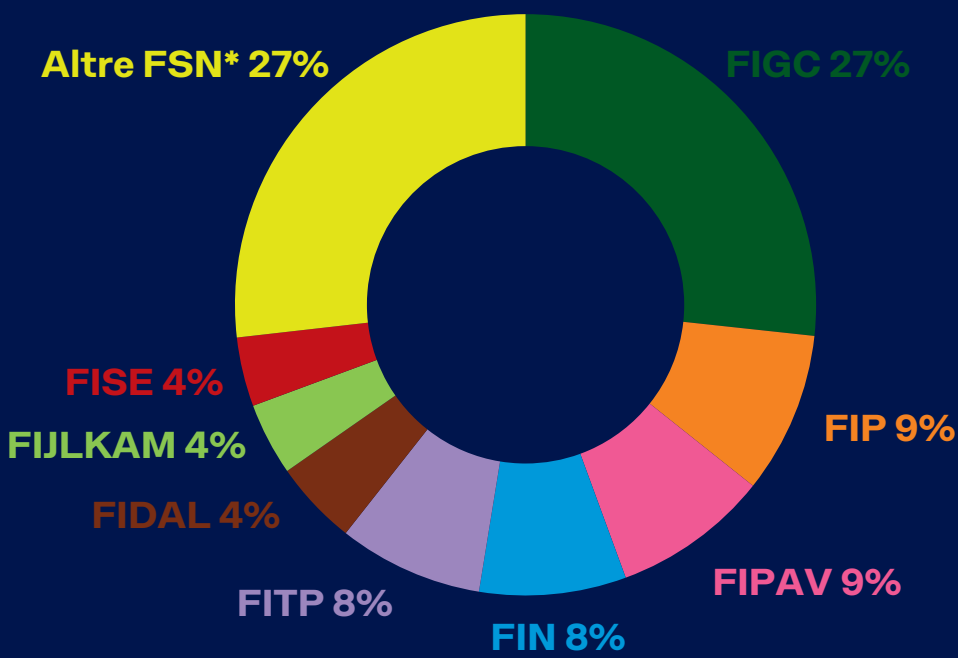
# TREND UFFICIALI DI GARA E TECNICI

Il numero dei tecnici e ufficiali di gara risulta in diminuzione tra il 2023 e il 2024 (-12.419 unità, -4,09%).

Numero ufficiali di gara e tecnici



Ufficiali di gara e tecnici per FSN

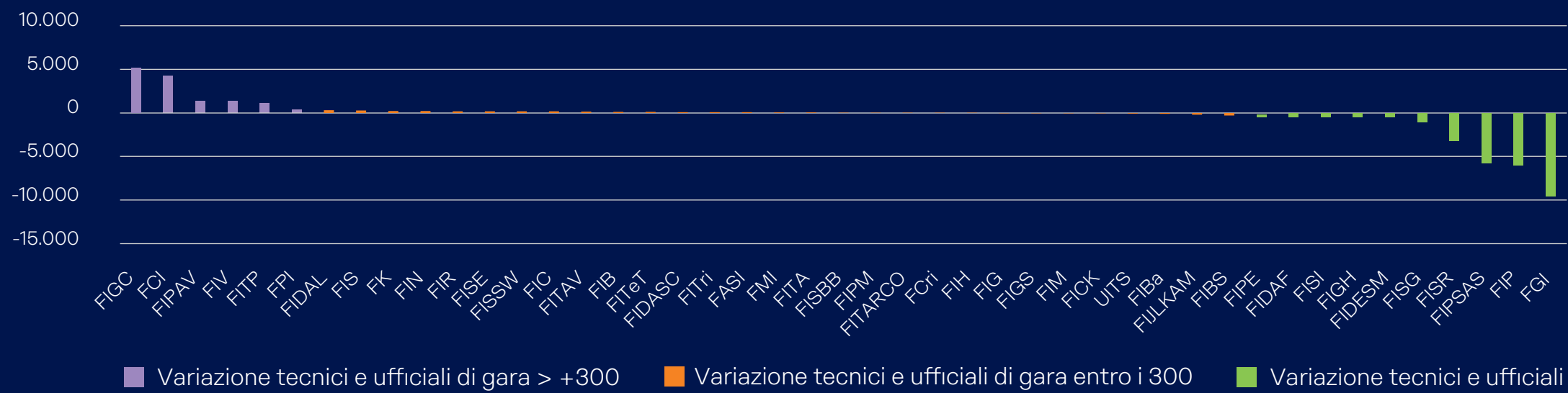


\*Include: FCI, FIPe, FIR, FISI, FIV, FPI, FIBS, FIB, FK, FITAV, FIPSAS, FIDeSm, FITeT, FICK, FITArco, FITa, FIGH, FIS, FGI, FASI, FITri, FIC, FISBB, FMI, FIG, FIH, FIDASC, FISR, FISG, FISSW, UITs, FCri, FIP, FIBa, FIM, FIDAF, FIGS.

# NUMERO UFFICIALI DI GARA E TECNICI PER FSN

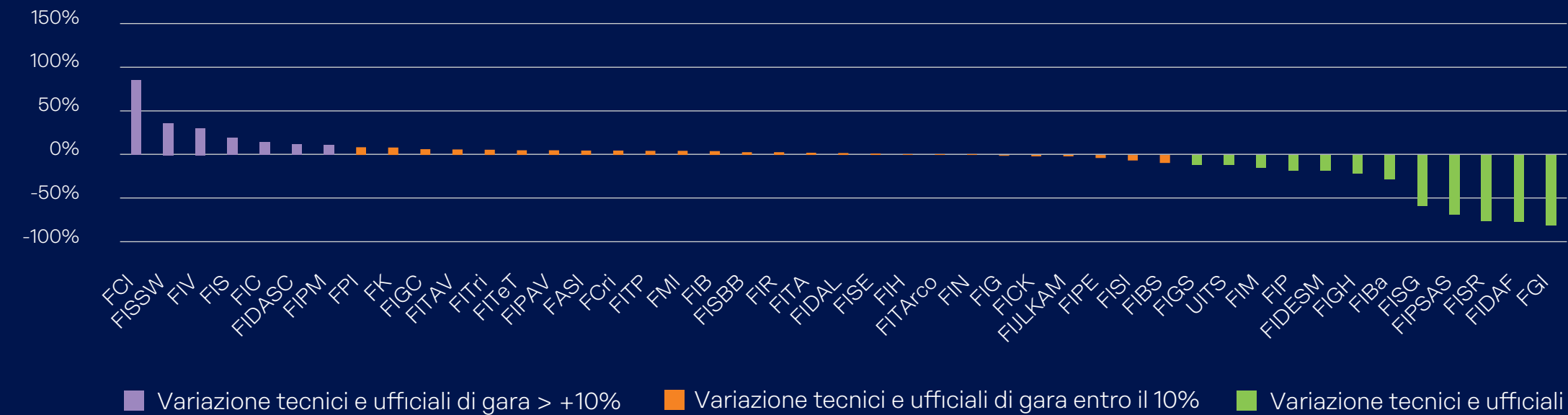
## analisi variazioni

FSN per variazione Ufficiali di gara e tecnici (2024 vs 2023) – valori assoluti



In termini assoluti, la variazione (positiva o negativa) è **entro le 300 unità** per la maggioranza delle FSN (28 FSN, 62%).

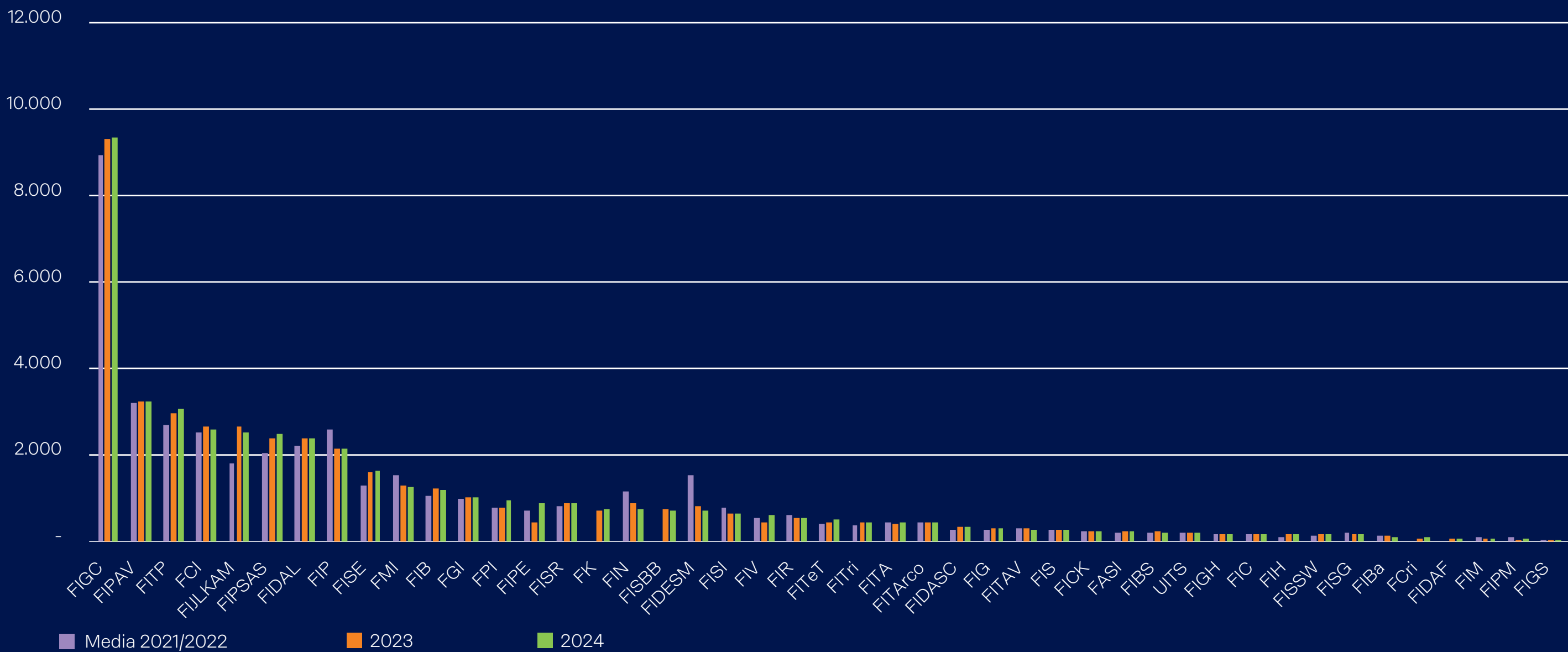
FSN per variazione Ufficiali di gara e tecnici (2024 vs 2023) – valori percentuali



In termini %, la variazione (positiva o negativa) del numero di tesserati attivi è **entro il 10%** per la maggioranza delle FSN (25 FSN, 56%).

# NUMERO ASD/SSD PER FSN

FSN per numero di ASD/SSD



**Le affiliate attive** sono comunicate annualmente dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari e includono le società che hanno svolto effettiva attività sportiva, partecipando con i propri atleti a gare nelle quali sia stato nominato un ufficiale di gara e che determinino punteggio ai fini della regolare classifica federale.

Nel 2024, le prime 10 FSN per numero di affiliate attive dopo la FIGC (FIPAV, FITP, FCI, FIJLKAM, FIPSAS, FIDAL, FIP, FISE, FMI e FIB) raggruppavano il 49% delle affiliate dell'intero panorama federale.

# NUMERO ASD/SSD ATTIVE PER FSN

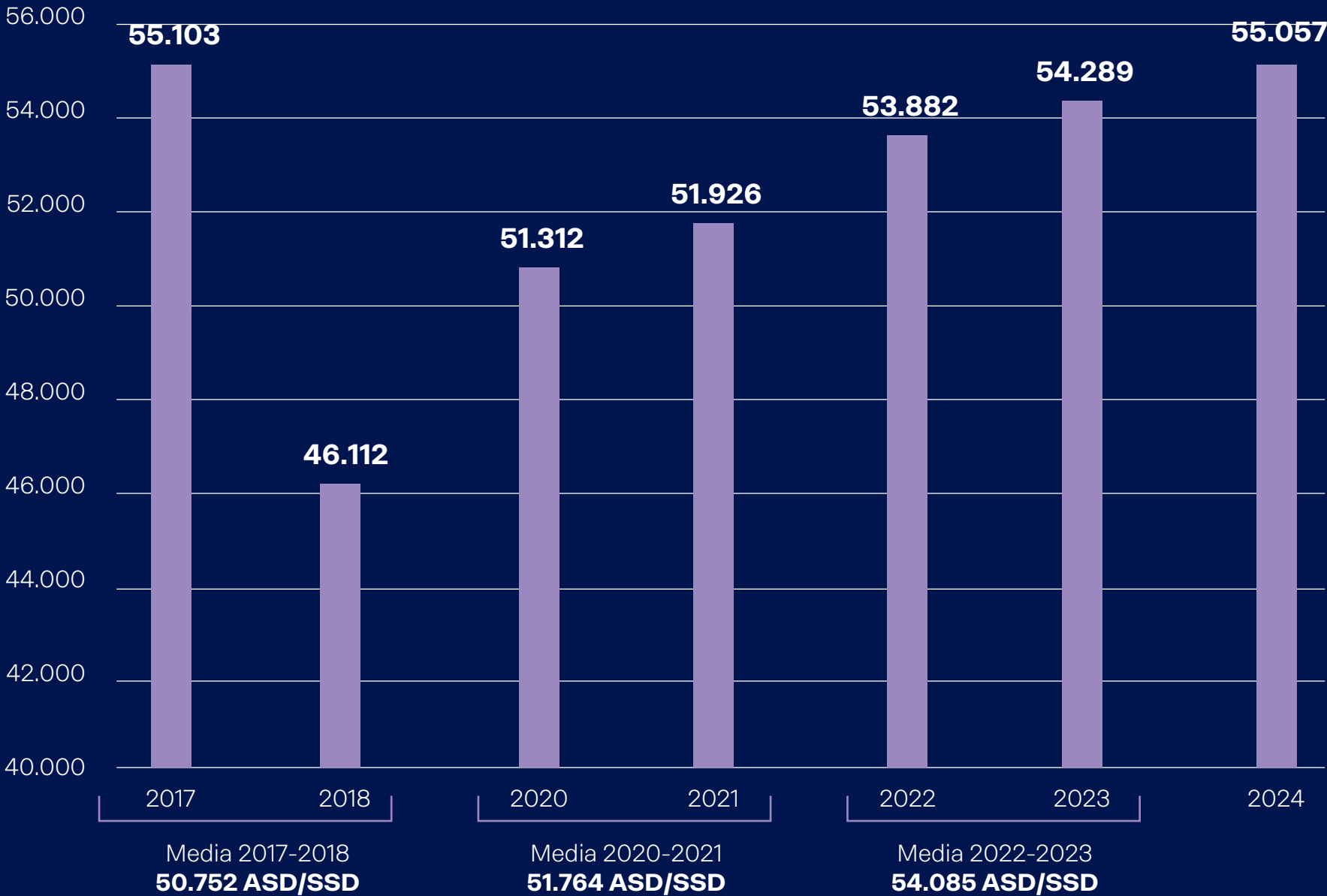
FSN	Descrizione	Media 2021/2022	2023	2024
FIGC	Calcio	10.788	11.222	11.247
FIPAV	Pallavolo	3.862	3.916	3.911
FITP	Tennis e Padel	3.236	3.577	3.719
FCI	Ciclismo	3.039	3.201	3.108
FIJLKAM	Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali	2.192	3.201	3.038
FIPSAS	Pesca Sportiva e Attività Subacquee	2.470	2.884	3.013
FIDAL	Atletica	2.690	2.877	2.899
FIP	Pallacanestro	3.118	2.595	2.607
FISE	Sport Equestri	1.546	1.941	1.978
FMI	Motociclismo	1.838	1.558	1.516
FIB	Bocce	1.268	1.466	1.431
FGI	Ginnastica	1.208	1.251	1.237
FPI	Pugilato	932	935	1.145
FIPE	Pesistica	880	523	1.083
FISR	Sport Rotellistici	995	1.082	1.077
FK	Federcombat	n.d.	858	905
FIN	Nuoto	1.415	1.057	898
FISBB	Biliardo, Bowling	n.d.	898	868
FIDESM	Danzasportiva e Sport musicali	1.840	998	848
FISI	Sport Invernali	929	783	783
FIV	Vela	657	535	721
FIR	Rugby	733	652	657
FITET	Tennistavolo	489	539	601

FSN	Descrizione	Media 2021/2022	2023	2024
FITRI	Triathlon	454	535	551
FITA	Taekwondo	519	513	531
FITARCO	Tiro con l'arco	535	521	523
FIDASC	Discipline e Armi Sportive da Caccia	323	431	425
FIG	Golf	340	361	355
FITAV	Tiro a Volo	354	352	344
FIS	Scherma	326	341	339
FICK	Canoa Kayak	284	294	295
FASI	Arrampicata	241	288	292
FIBS	Baseball, Softball	266	277	264
UITS	Tiro a Segno	230	265	260
FIGH	Handball	222	202	223
FIC	Canottaggio	218	209	220
FIH	Hockey	129	213	218
FISSW	Surf, Sci Nautico, Wakeboard	164	202	210
FISG	Sport del Ghiaccio	244	187	210
FIBA	Badminton	184	162	114
FCRI	Cricket	n.d.	102	104
FIDAF	American Football	n.d.	84	87
FIM	Motonautica	116	95	77
FIPM	Pentathlon	113	45	74
FIGS	Squash	29	61	51

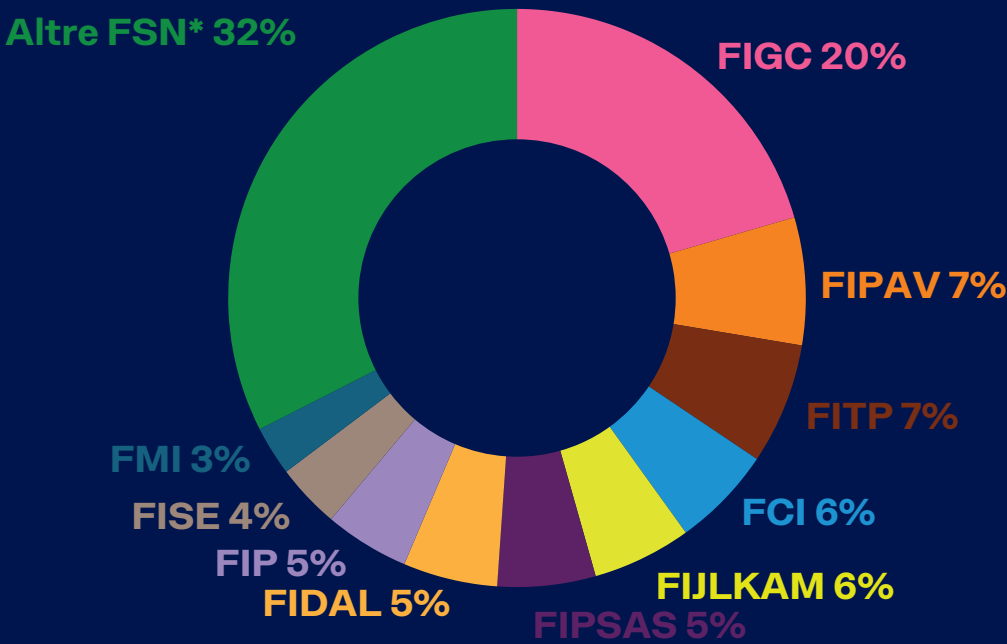
# TREND ASD/SSD PER FSN

Il numero delle affiliate nel 2024 risulta in crescita rispetto al 2023 di 768 unità (+1,40%).

## Numero di ASD/SSD



## ASD/SSD per FSN

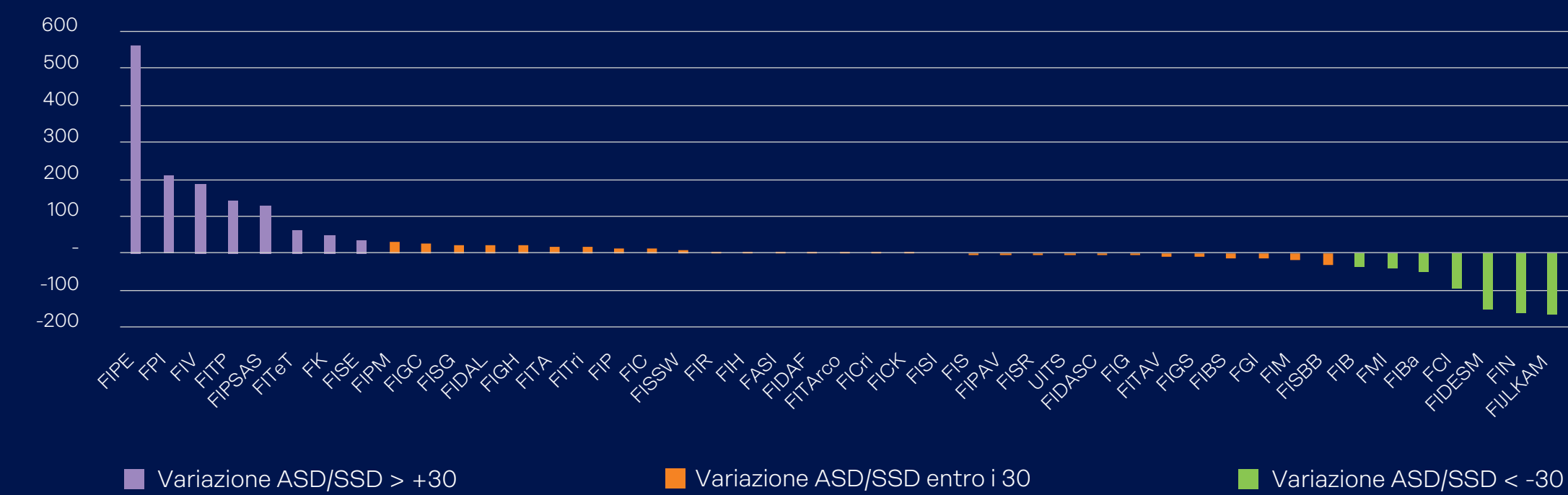


\*Include: FIB, FGI, FPI, FIPe, FISR, FK, FIN, FISBB, FIDeSm, FISi, FIV, FIR, FITeT, FITri, FITa, FITArco, FIDASC, FIG, FITAV, FIS, FICK, FASI, FIBS, UITs, FIGH, FIC, FIH, FISSW, FISG, FIBa, FCrl, FIDAF, FIM, FIPM, FIGS.

# NUMERO ASD/SSD PER FSN

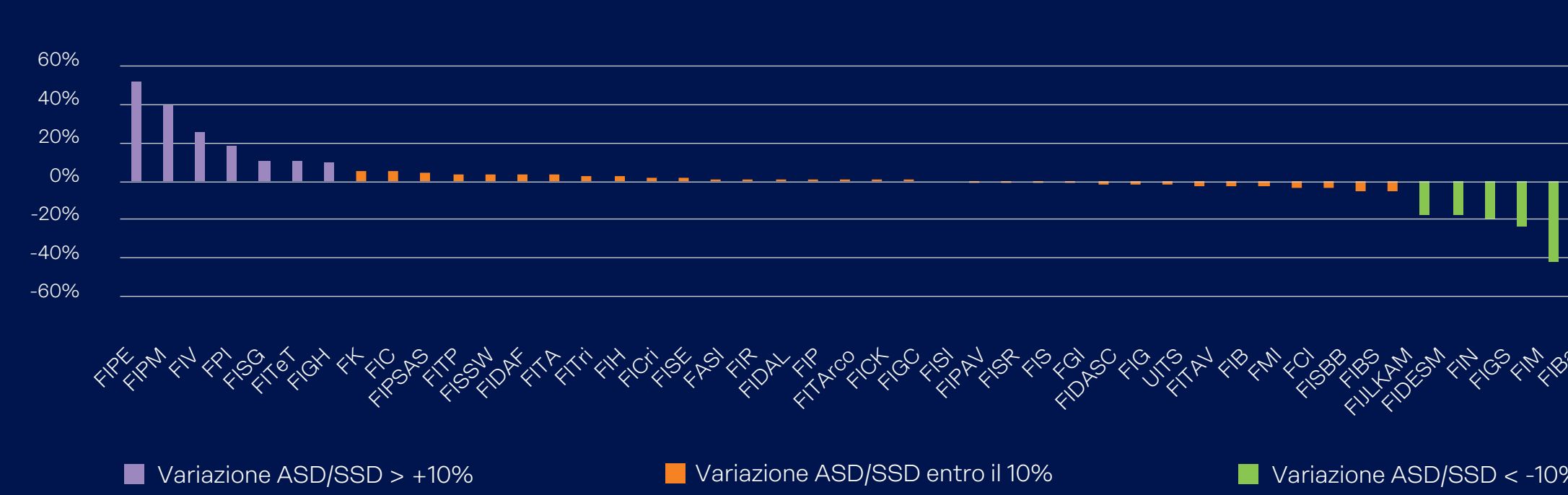
## analisi variazioni

FSN per variazione ASD/SSD (2024 vs 2023) –valori assoluti



In termini assoluti, la variazione (positiva o negativa) è **entro le 30 unità** per la maggioranza delle FSN (30 FSN, 67%).

FSN per variazione ASD/SSD (2024 vs 2023) –valori percentuali



In termini %, la variazione (positiva o negativa) del numero di tesserati attivi è **entro il 10%** per la maggioranza delle FSN (35 FSN, 78%).



## SEZIONI

01

**Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**

02

**Rating performance sportiva**

03

**Rating attività sportiva**

**(04)**

**Rating efficienza gestionale**

05

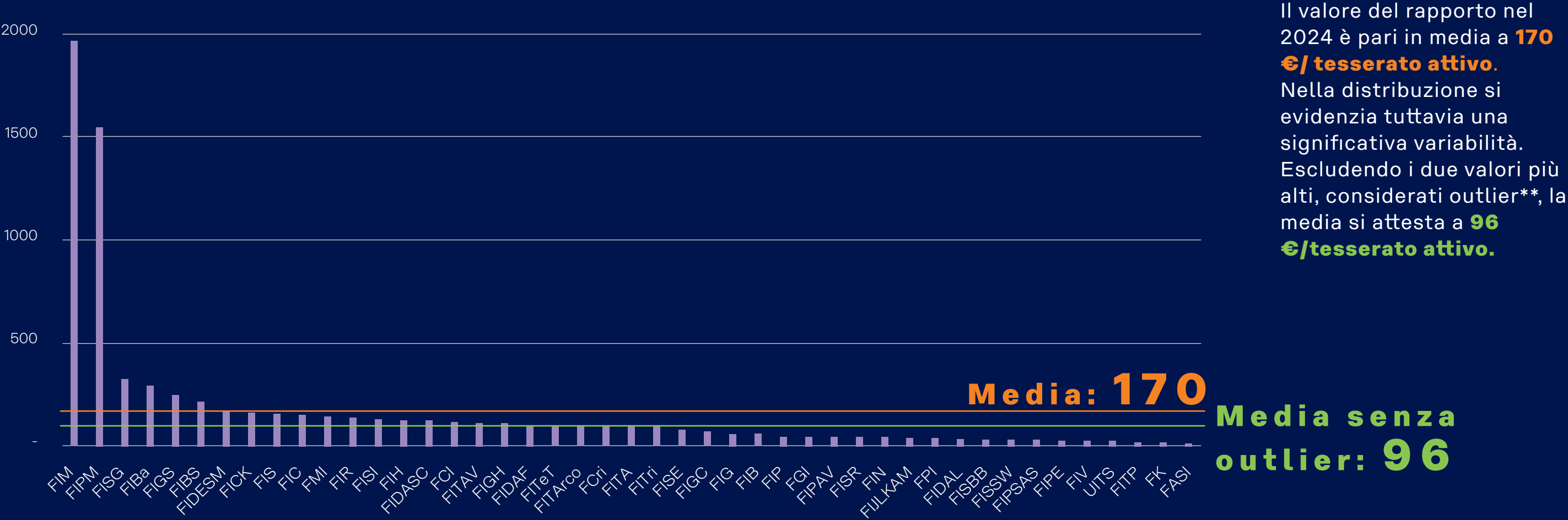
**Rating ESG**

06

**Rating rilevanza mediatica**

# RAPPORTO TRA COSTI DI FUNZIONAMENTO E NUMERO DI TESSERATI ATTIVI

## Rapporto costi funzionamento / Tesserati\*

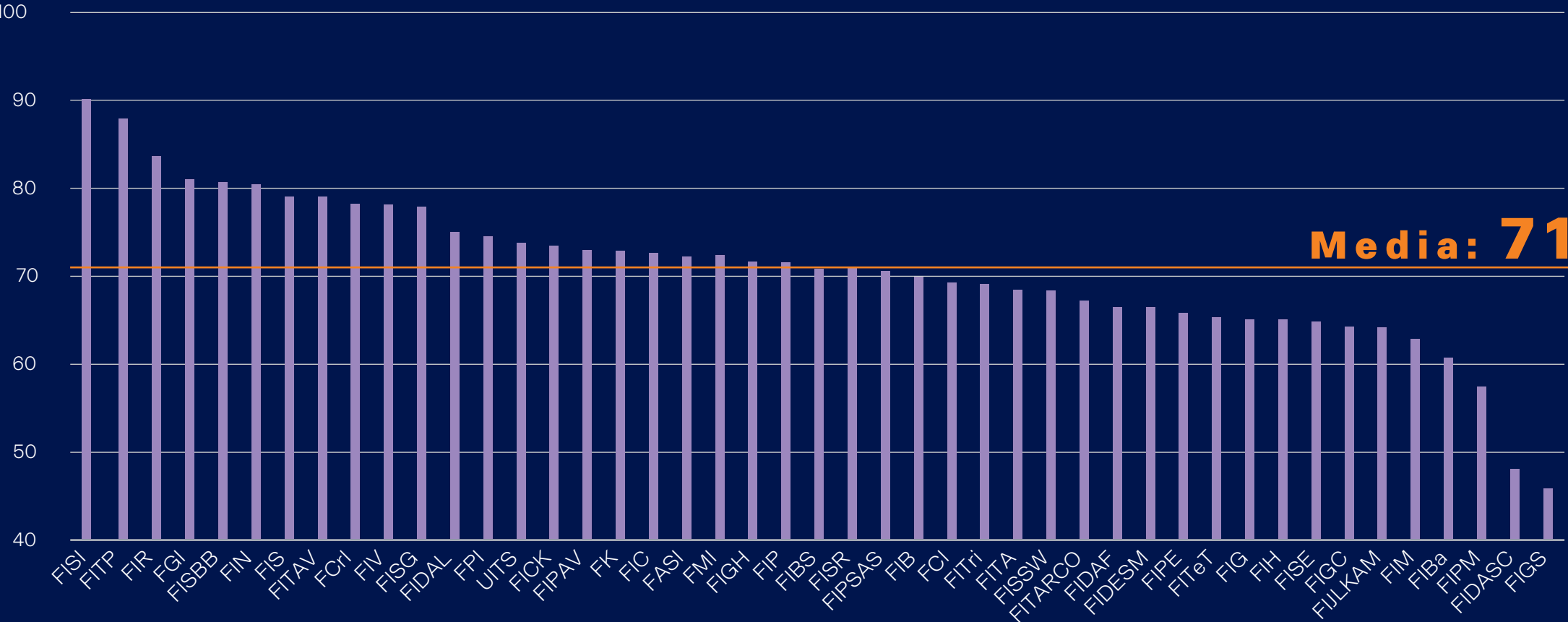


\* Rapporto calcolato considerando i tesserati attivi del 2024 e i costi di funzionamento riportati nei bilanci delle FSN nel 2024.

\*\* in quanto la differenza dalla media è superiore a 3 volte la deviazione standard della distribuzione

# RAPPORTO TRA SPESA PER ATTIVITÀ SPORTIVA E COSTI TOTALI 2024

## Rapporto spesa per attività sportiva / costi

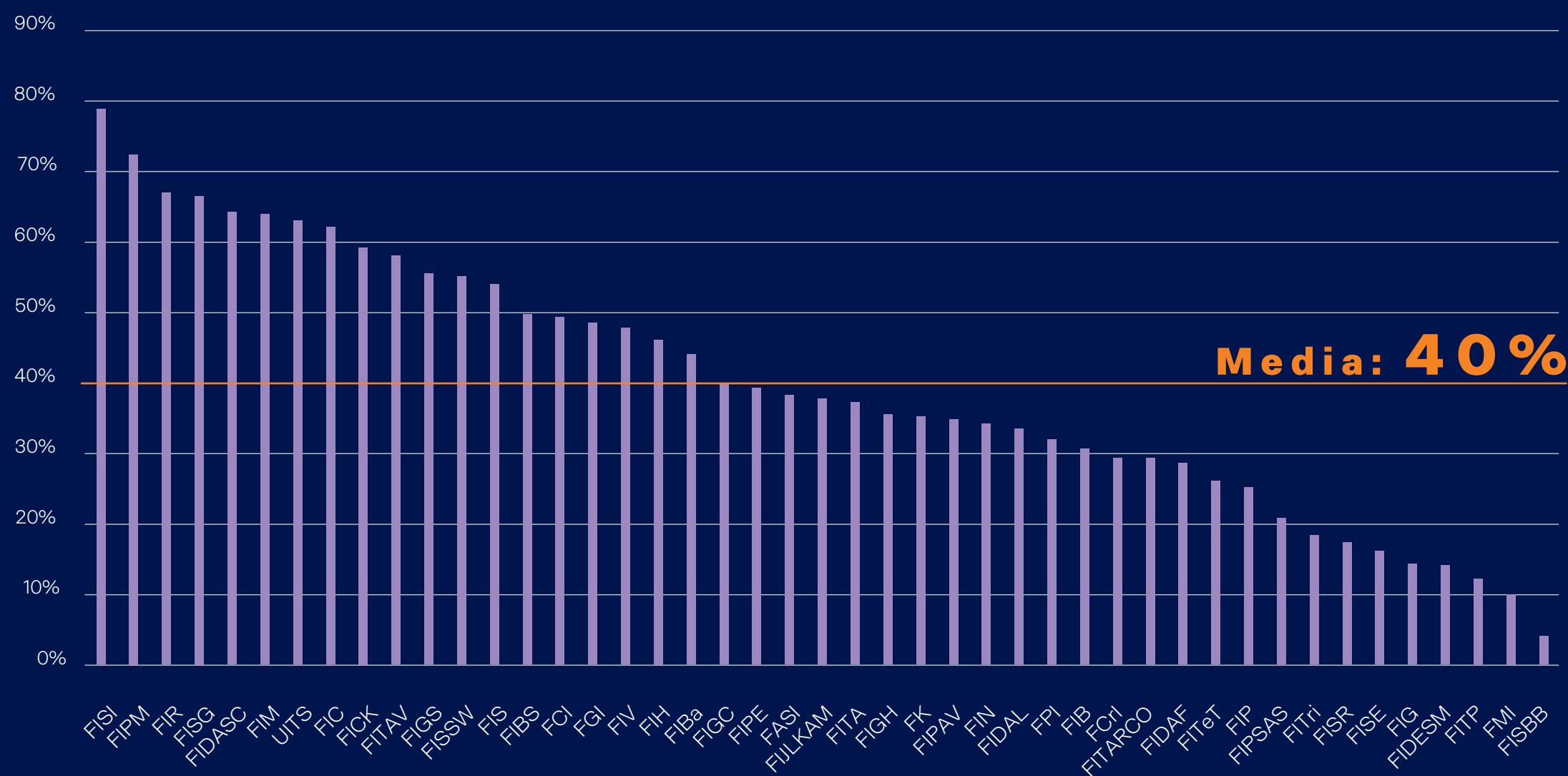


L'incidenza della spesa per attività sportiva sui costi totali è indice di quanto la spesa, e quindi l'azione, della FSN sia focalizzata sull'attività sportiva.

Il dato medio risulta sostanzialmente invariato nel periodo 2022-2024 (71% circa). La quasi totalità delle FSN (93%, 42 su 45) presenta nel 2024 un valore del rapporto superiore al 60%.

# INCIDENZA DELLA SPESA PER PO/AL SULLA SPESA PER ATTIVITÀ SPORTIVA

## Rapporto spesa per PO/AL/ costi attività sportiva

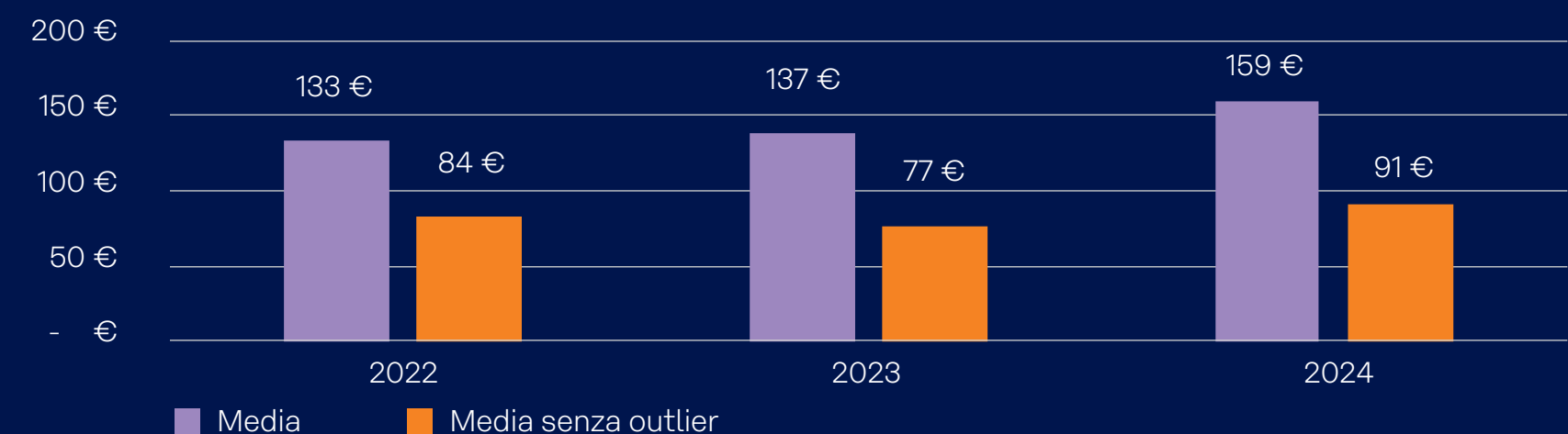


Il rapporto è indice della quota di spesa per l'attività sportiva che è dedicata alla Preparazione Olimpica/Alto Livello, rispetto alle risorse destinate all'attività sportiva in generale. Nel 2024 la spesa per PO/AL valeva il 40% dei costi per l'attività sportiva. Tale dato risulta sostanzialmente invariato nel triennio 2022-2024.

- L'indicatore per il 2024 presenta un'ampia variabilità:
- Per 8 FSN la spesa in PO/AL rappresenta oltre il 60% della spesa per attività sportiva
  - Per 8 FSN la quota destinata a PO/AL è inferiore al 20% della spesa per attività sportiva.

# RAPPORTO TRA COSTI DI FUNZIONAMENTO E PER ATTIVITÀ SPORTIVA SU NUMERO DI TESSERATI ATTIVI

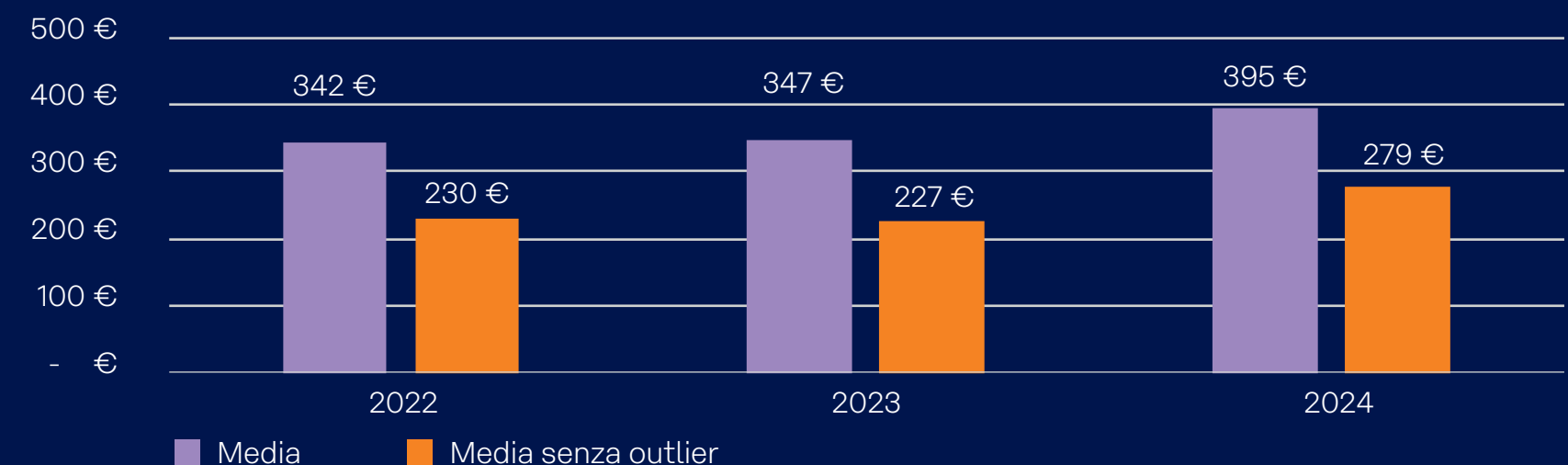
## Rapporto costi di funzionamento / tesserati



Il rapporto tra costi di funzionamento e numero di tesserati attivi è un indicatore del livello di efficienza gestionale della FSN, in quanto mette in relazione i costi sostenuti con il volume dell'attività sportiva gestita.

Il rapporto registrato nel 2024 risulta in crescita rispetto all'anno precedente di **22 € per tesserato** (+16%).  
Il rapporto 2024 depurato dagli outlier risulta, invece, in crescita di **14 € per tesserato** (+19%).

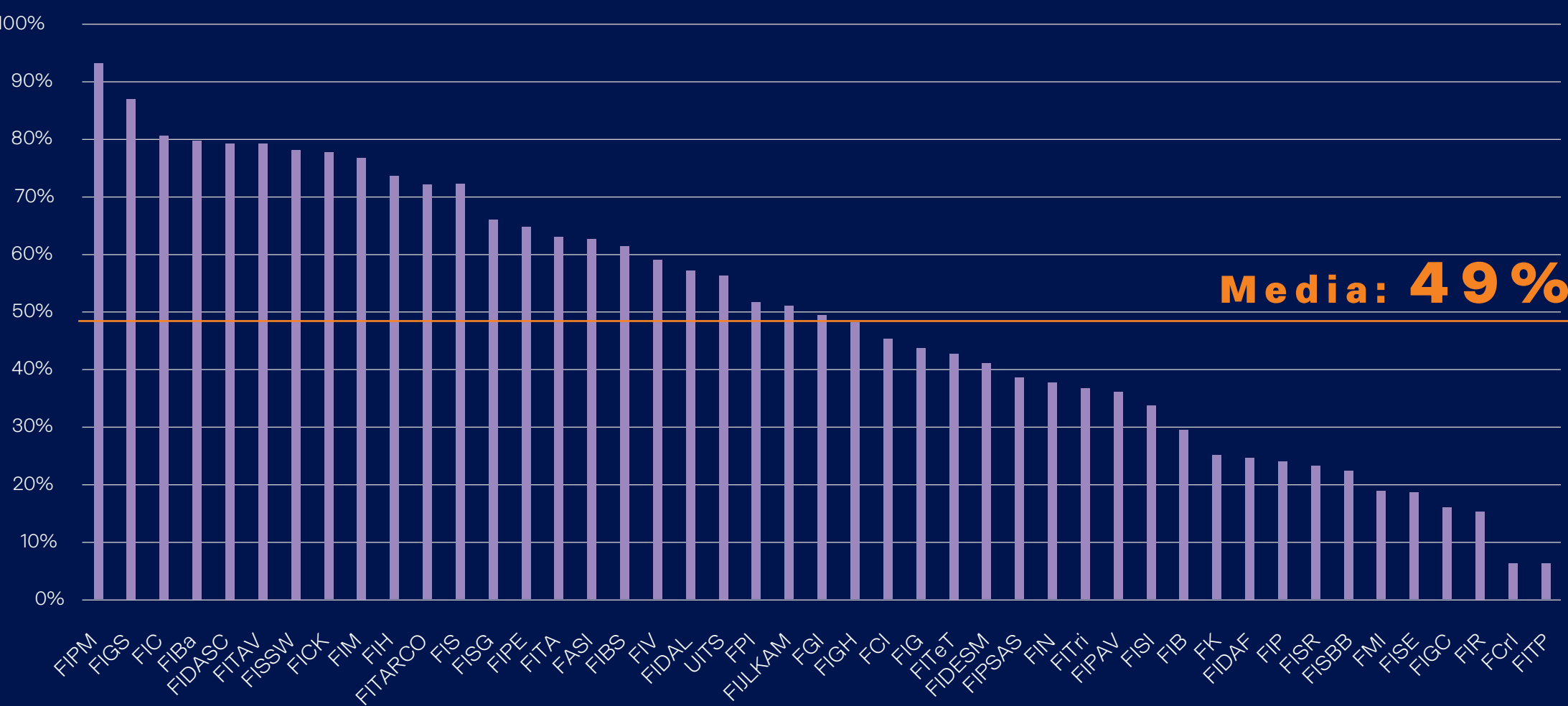
## Rapporto costi attività sportiva / tesserati



Il rapporto registrato nel 2024 risulta in crescita rispetto all'anno precedente di **48 € per tesserato** (+14%).  
Il rapporto 2024 depurato dagli outlier risulta, invece, in crescita di **52 € per tesserato** (+23%).

# DIPENDENZA DA CONTRIBUTI EROGATI DA SES

## Rapporto contributi SeS / Valore produzione\*



L'incidenza dei contributi SeS sul valore della produzione delle FSN è un indicatore della capacità dell'Organismo Sportivo di reperire risorse autonomamente.

Nel 2024 i contributi di Sport e Salute rappresentano in media il 49% del valore della produzione generato dalle FSN, con una situazione molto eterogenea tra loro.

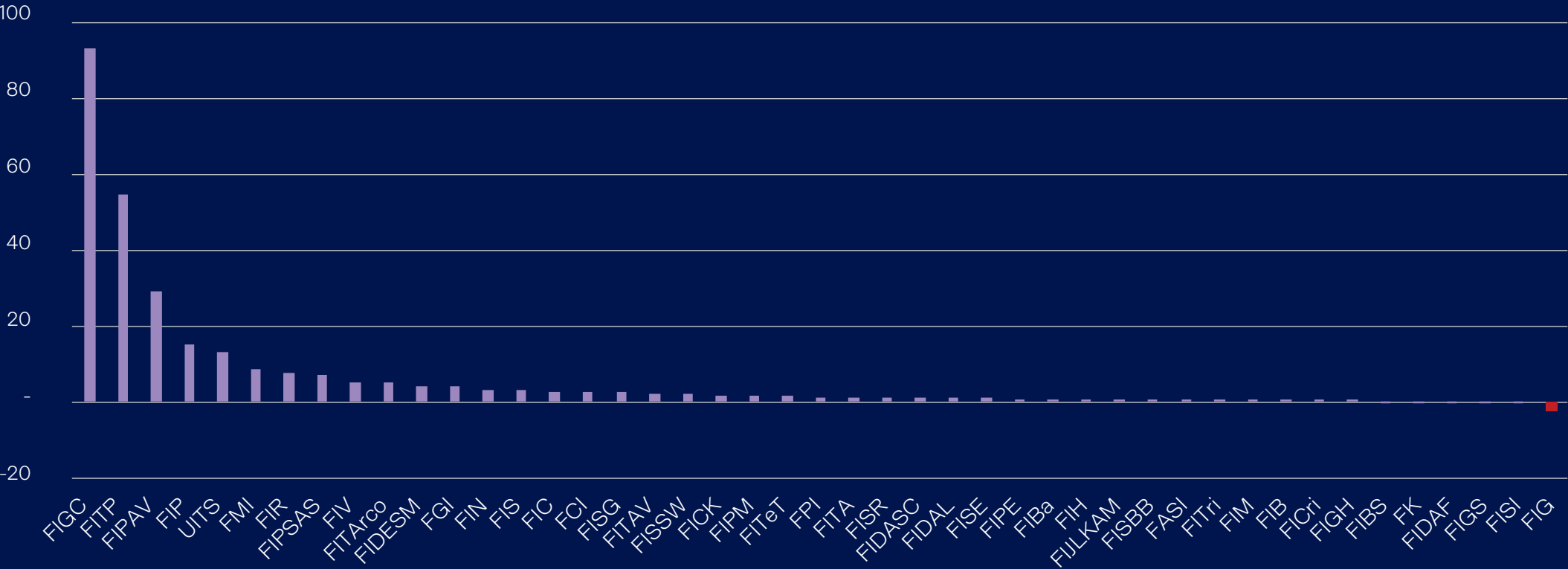
Tale dato risulta sostanzialmente stabile nel triennio 2022-2024 (media 50%).

Il 27% delle FSN presenta un livello di dipendenza dai contributi SeS superiore al 70%, mentre il 24% presenta un livello di dipendenza inferiore al 30%.

\* Rapporto calcolato considerando l'incidenza dei contributi assegnati da Sport e Salute rispetto al valore della produzione risultante dai dati di bilancio 2024.

# LIVELLO DI PATRIMONIALIZZAZIONE

PN 31.12.2024 (dati in €/mln)



Il livello di patrimonializzazione rappresenta un indicatore della stabilità finanziaria della FSN e della sua capacità di affrontare situazioni impreviste senza compromettere la programmazione sportiva.

Un elevato livello di patrimonializzazione potrebbe, tuttavia, suggerire che la FSN ha disponibilità di risorse da impiegare nell'attività sportiva.

FSN	PN 31.12.2023	PN 31.12.2024
FIGC	91,15	93,33
FITP	49,75	54,49
FIPAV	26,30	28,90
FIP	12,56	15,07
UTS	13,14	13,14
FMI	7,25	8,80
FIR	14,34	7,67
FIPSAS	7,08	7,21
FIV	5,74	5,20
FITARCO	4,92	4,94
FIDESM	2,90	4,22
FGI	3,79	4,01
FIN	3,02	3,03
FIS	2,28	2,92
FIC	2,78	2,76

FSN	PN 31.12.2023	PN 31.12.2024
FCI	2,42	2,56
FISG	2,48	2,52
FITAV	3,72	2,32
FISSW	2,17	1,90
FICK	1,41	1,58
FIPM	1,55	1,41
FITeT	0,91	1,40
FPI	1,31	1,23
FITA	1,15	1,23
FISR	0,45	1,15
FIDASC	0,94	1,15
FIDAL	0,92	1,07
FISE	0,87	0,93
FIPE	1,14	0,81
FIBa	0,79	0,79

FSN	PN 31.12.2023	PN 31.12.2024
FIH	0,43	0,44
FIJLKAM	2,63	0,37
FISBB	0,24	0,26
FASI	0,24	0,24
FiTri	0,44	0,23
FIM	0,20	0,16
FIB	0,57	0,14
FCrI	0,14	0,08
FIGH	-0,24	0,04
FIBS	0,34	-0,05
FK	-0,21	-0,11
FIDAF	-0,17	-0,15
FIGS	0,09	-0,17
FISI	-0,40	-0,37
FIG	-3,85	-2,25

## SEZIONI

01

**Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**

02

**Rating performance sportiva**

03

**Rating attività sportiva**

04

**Rating efficienza gestionale**

**(05)**

**Rating ESG**

06

**Rating rilevanza mediatica**



# PERFORMANCE SOSTENIBILITÀ

Il rating ESG misura il grado di adozione delle best practice di sostenibilità da parte degli OO.SS., valutandone l'allineamento agli obiettivi legati alle tematiche ESG.

Le classi di rating sono così articolate:

- **Rating A+, AA, AA+, AAA**  
Gli OO.SS. mostrano un'elevata adozione delle best practice di sostenibilità e un pieno allineamento agli obiettivi ESG.
- **Rating A, BB, BBB**  
Gli OO.SS. Adottano alcune best practice di sostenibilità, con un allineamento parziale rispetto agli obiettivi ESG.
- **Rating B, C**  
Gli OO.SS. presentano un allineamento limitato con gli obiettivi ESG.

L'analisi 2024 conferma l'impegno crescente degli Organismi Sportivi nell'integrare i principi ESG all'interno dei propri modelli organizzativi.

Pur partendo da livelli di maturità differenti, la maggior parte degli OO.SS. ha contribuito a un miglioramento complessivo del sistema, registrando progressi nelle componenti sociali e di governance e avviando un percorso di sviluppo sul fronte ambientale.

FSN	Rating 2024	Rating 2025
FMI	AA	AA
FITri	BB	AA
FITP	A+	A+
FISE	B	A+
FITeT	B	A+
FIGH	A	A+
FISI	A	A+
FIPSAS	A	A
FIR	B	A
FIV	A	A
FICK	BBB	A
FISR	B	A
FISSW	BBB	A
FITArco	A	A
FIJLKAM	BB	A
FIS	A	A
FISBB	B	A
FIGC	A	A
FIPAV	BB	A
UITS	BBB	A
FIBa	A	BBB
FIGS	A	BBB
FIN	BBB	BBB

FSN	Rating 2024	Rating 2025
FISG	BB	BBB
FIM	BBB	BBB
FIP	BBB	BBB
FGI	BBB	BBB
FIBS	A	BBB
FIC	C	BB
FK	BB	BB
FCI	B	BB
FIG	BB	BB
FIDAL	BB	BB
FITAV	C	B
FIDeSm	B	B
FIDASC	BBB	B
FIPe	BBB	B
FIB	BB	B
FITa	B	C
FIPM	BB	C
FASI	B	C
FCrI	BB	C
FIDAF	B	C
FIH	BB	C
FPI	B	C

## SEZIONI

**01**

**Contributi pubblici agli OO.SS. e dimensioni economiche FSN**

**02**

**Rating performance sportiva**

**03**

**Rating attività sportiva**

**04**

**Rating efficienza gestionale**

**05**

**Rating ESG**

**(06)**

**Rating rilevanza mediatica**

# RILEVANZA MEDIATICA - METODOLOGIA

La rilevanza mediatica è valutata sulla base dell'analisi della rilevanza mediatica multicanale (TV, social e web) delle discipline gestite dagli OO.SS. L'indicatore è il risultato di:

- **Audience TV**

- Misurata utilizzando l'AMR, Average Minute Rating (audience medio al minuto), che rappresenta la media di spettatori che hanno guardato un programma o un canale in un minuto medio durante un determinato periodo di trasmissione.
- Sono stati considerati i programmi dedicati interamente all'evento sportivo\* trasmessi sui canali televisivi che forniscono informazioni dettagliate sul contenuto dei programmi il cui dato d'ascolto è rilevato ufficialmente da Auditel, in aggiunta a DAZN.\*\*

- **Social Media e Media Online:**

- Viene misurata tramite query di ricerca che raccolgono il volume digitale dei contenuti, articoli e post relativi a una federazione e le sue attività. Il buzz viene elaborato per due distinte tipologie di piattaforme:
  - **Social Media:** Facebook, Instagram, X, LinkedIn, TikTok, Pinterest, Dailymotion, Blog, Forum
  - **Web:** Media Web e Testate Online
- La query di ricerca considera:
  - Nome della federazione con tutte le possibili declinazioni (es. Federazione Ciclistica Italiana; Federazione ciclistica Italiana; federazione ciclistica italiana);
  - Acronimo della Federazione e disciplina di riferimento (es. FCI AND Ciclismo);
  - Eventi sportivi "generici" (con nome non univoco) derivanti dalla raccolta audience televisive (es. Olimpiadi, Campionati Mondiali, Campionati Europei, Campionati Italiani) ed eventi sportivi "specifici" (con nome univoco) con rilevanza mediatica ovvero che hanno un audience televisiva media pari ad almeno lo 0,5% dello share televisivo (es. Giro d'Italia, Tour de France...) e lista di eventi e keyword condivisa da Sport e Salute, sulla base di informazioni raccolte dalle Federazioni.

- **Ai risultati ottenuti viene applicato un sistema di pesi che considera l'intensità di consumo di ogni mezzo per seguire eventi sportivi (TV 47%, Social 32% e Web 21%).**

*Fonte: Nielsen Fan Insights, tracker mensile di 1000 interviste online, rappresentative della popolazione italiana 16-69.*

\*Tutte le trasmissioni dedicate, dirette, repliche, highlights e magazine riferite a specifici sport/eventi.

\*\*Lista emittenti analizzate: 20 ,Canale 5 ,Cielo, Italia 1 ,La7, La7d, Rai 1 ,Rai 2 ,Rai 3 , Rai Sport ,Sky Sport 24 ,Sky Sport 251, Sky Sport 252,Sky Sport 253, Sky Sport 254, Sky Sport 255, Sky Sport 256, Sky Sport 257, Sky Sport 258, Sky Sport 259, Sky Sport 4K, Sky Sport Arena, Sky Sport Calcio, Sky Sport F1, Sky Sport Golf, Sky Sport Max, Sky Sport Moto GP, Sky Sport NBA, Sky Sport Tennis, Sky Sport Uno, Sky Wimbledon, Sky Sport Legend, Sky Sport Mix,TV8 , DAZN (solo Serie A).

# RILEVANZA MEDIATICA

FSN	Fascia rilevanza mediatica
FIGC	1
FITP	
FCI	3
FIN	
FMI	4
FISI	
FIPAV	
FIDAL	5
FIP	6
FGI	
FIR	
FIS	
FIV	
FIJLKAM	7
FIDS	
FIG	
FISE	
FPI	
FISG	
FITArco	
FIC	
FISR	
FICK	

FSN	Fascia rilevanza mediatica
FIGH	8
FIM	
FITAV	
FASI	
FIH	
FITri	9
FK	
FIBS	
FIB	
FISSW	
FITa	
FIBa	
FIPSAS	
FISBB	10
FIPe	
FIDAF	
UITS	
FIPM	
FITeT	
FIGS	
FCRI	
FIDASC	

