

AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 2, LETTERA A) DELLA LEGGE 11 SETTEMBRE 2020, N. 120, PER L'ATTIVITÀ DI ANALISI ORGANIZZATIVA E DIMENSIONAMENTO DELLE FSN – FASE 2 DI SVILUPPO E FOLLOW UP

ADDENDUM ALL'INCARICO DI "ASSESSMENT ORGANIZZATIVO E DIMENSIONAMENTO ORGANICI DI SPORT E SALUTE S.P.A. E DELLE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI"

RA 030/21/AD – CIG 8734974892

IL DIRETTORE ACQUISTI F.F.

VISTO l'art. 8, commi 2 e 11, del D.L. 8 luglio 2002, n° 138 convertito dalla legge 8 agosto 2002, n° 178;

VISTO lo Statuto della Sport e salute S.p.A. approvato in data 26 marzo 2020;

VISTI i poteri conferiti al sottoscritto dal Presidente e Amministratore delegato di Sport e salute S.p.A., in data 16 marzo 2021 (Prot. n. 0022513 - 16-03-2021);

VISTO quanto disposto dal Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i. (d'ora in poi anche solo "D.Lgs. 50/2016");

VISTO altresì quanto disposto dall'articolo 1, comma 2, lett. a) della Legge 11 settembre 2020 n. 120 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 luglio 2010, n. 76, recante «Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali» (Decreto Semplificazioni)", che consente l'affidamento diretto per servizi e forniture fino alla soglia di Euro 75.000,00;

PRESO ATTO che l'operatore economico BAIN & COMPANY ITALY, INC. è risultato aggiudicatario di una procedura negoziata pubblica di gara per l'affidamento dell'attività di "Assessment Organizzativo e dimensionamento organici di Sport e Salute S.p.A. e delle Federazioni Sportive Nazionali";

CONSIDERATA la necessità rappresentata dalla Direzione "Risorse Umane, Organizzazione e Scuola dello Sport" ("Direzione richiedente") di organizzare, nel 2021, con riferimento alla componente del progetto relativa alle FSN, una fase strutturata di follow up dei risultati dell'analisi e di possibile ridisegno dei modelli organizzativi che ne possono derivare per ogni FSN, nell'ottica di perseguire gli obiettivi di efficientamento e modernizzazione del sistema sportivo previsti dall'Atto di indirizzo dell'autorità di Governo competente in materia di sport;

PRESO ATTO che la fase sopra descritta ha assunto carattere di urgenza in quanto solo il 15 marzo 2021 si sono concluse le elezioni per il rinnovo dei vertici delle FSN, all'esito delle quali sono stati eletti 11 nuovi Presidenti che non erano stati coinvolti nell'analisi organizzativa effettuata nel 2020;

CONSIDERATO quindi che la fase di restituzione e sviluppo dei risultati alle FSN che hanno eletto una nuova governance, cambiando in molti casi anche il Segretario, assume particolare rilevanza;

PRESO ATTO che, sulla base di quanto sopra esposto, si rende necessario e opportuno l'affidamento di tale attività all'operatore economico BAIN & COMPANY ITALY, INC. avendo lo

V2

stesso realizzato tutta la precedente attività e quindi rappresentando unico soggetto in grado di replicare e sviluppare l'analisi per i nuovi Presidenti con l'utilizzo della stessa metodologia. L'operatore economico BAIN & COMPANY ITALY, INC. dispone, altresì, di tutti i dati di dettaglio e di tutti gli elementi conoscitivi per riorganizzare il materiale ai fini della restituzione alle diverse FSN, con il supporto della Direzione "Risorse Umane, Organizzazione e Scuola dello Sport" di Sport e salute S.p.A.;

PRESO altresì atto che l'operatore economico BAIN & COMPANY ITALY, INC., nell'ambito dell'affidamento in oggetto, supporterà la Società nello sviluppo del modello degli Shared Services che rappresentano una nuova Funzione strategica creata recentemente al fine di ampliare l'offerta di servizi da parte della Società agli organismi sportivi, modello che si deve basare necessariamente sulle evidenze emerse dall'analisi svolta da BAIN & COMPANY ITALY, INC.;

PRESO atto dell'offerta formulata dall'operatore economico BAIN & COMPANY ITALY, INC. pari ad Euro 73.000,00 + IVA così suddivisi:

- Euro 68.000,00 per le attività oggetto dell'affidamento;
- Euro 5.000,00 per le spese di viaggio, noleggi temporanei ed altri costi inerenti il progetto (valore forfettario);

PRESO atto che sussistono i presupposti per procedere con affidamento diretto ai sensi dell'articolo 1, comma 2, lett. a) della Legge 11 settembre 2020 n. 120, in quanto l'offerta formulata dall'operatore economico BAIN & COMPANY ITALY, INC. è inferiore ad Euro 75.000,00 + IVA;

PRESO ATTO che per l'affidamento in oggetto non verrà richiesta la costituzione di una garanzia definitiva in quanto sussistono, ai sensi dell'art. 103, comma 11, del D.Lg. 50/2016, i presupposti per derogare all'obbligo di costituzione della Garanzia definitiva in quanto l'importo dell'affidamento è inferiore alla soglia di cui all'articolo 36, comma 2, lettera a), del D.Lgs. 50/2016, ora modificata in Euro 75.000,00 ai sensi dell'articolo 1, comma 2, lett. a) della Legge 11 settembre 2020 n. 120;

ACCERTATA la necessaria copertura finanziaria (RDA n. 28064);

DISPONE:

l'affidamento diretto, ai sensi dell'articolo 1, comma 2, lett. a) della Legge 11 settembre 2020 n. 120, per i motivi sopra esposti, a favore dell'Operatore Economico:

BAIN & COMPANY ITALY, INC.

- sede legale in Milano, Via Santa Maria Segreta 2, n. 3
- iscritto al Registro delle Imprese di Milano al n. REA 1309832,
- C.F. e P. IVA 09683280151,

delle seguenti prestazioni e deliverable associati:

- Predisposizione di un report dedicato a ciascuna della Federazioni che hanno aderito alla indagine on-line ovvero oggetto di intervista diretta da parte di Bain & Company, contenente in particolare:
 - Inquadramento del posizionamento della Federazione nel panorama federativo complessivo in termini di grandezze economiche (composizione dei ricavi, struttura dei costi, etc.);

- Inquadramento del modello operativo in riferimento ai modelli generali osservati (centralizzati vs. territoriale);
 - Assetto organizzativo rispetto a modelli applicati dalle Federazioni (per Federazioni che hanno condiviso l'organigramma vigente);
 - Livelli di produttività rispetto alle altre Federazioni ovvero a riferimenti esterni - laddove applicabili - per aree omogenee di attività (es. tesseramento, marketing, acquisti, amministrazione, etc.);
 - Dimensionamento ottimale e possibili impatti sul modello organizzativo;
 - Base costi impattata da potenziali sinergie all'interno del sistema sportivo (es. "Shared Services").
- Presentazione e discussione delle evidenze con 10-15 Federazioni, che preliminarmente possono essere indeterminate tra quelle di dimensioni maggiori e/o caratterizzate da un recente cambio al vertice, da condividere con il management di Sport e salute;
 - Consolidamento in un report dei risultati in termini di possibili evoluzioni dei modelli organizzativi evolutivi e di target di dimensionamento delle Federazioni, abilitati da iniziative trasversali avviate da Sport e salute in ottica di maggiori sinergie (cd. "Shared Services").

Le prestazioni sopra indicate rappresentano un Addendum rispetto al progetto in oggetto.

Il Team dedicato all'esecuzione delle suddette attività sarà composto da un consulente part time e sarà coordinato, in continuità con le attività svolte nell'ambito del "Assessment Organizzativo e dimensionamento organici di Sport e salute S.p.A. e delle Federazioni Sportive Nazionali" dal Dott. Pierluigi Serlenga, Director, dal Dott. Antonio Travaglini, Partner e dall'Ing. Andrea Pellegrini, Expert Partner, dell'ufficio di Roma di BAIN & COMPANY ITALY, INC.

L'importo complessivo dell'affidamento è pari ad € 73.000,00 + IVA così suddiviso:

- € 68.000,00 + IVA per l'esecuzione delle attività di cui sopra, comprensivo degli onorari del Team proposto;
- € 5.000,00 per ulteriori spese (che includeranno le eventuali spese di viaggio, di noleggi temporanei ed altri costi inerenti al progetto).

Le attività si concluderanno entro il 18 giugno 2021.

Il pagamento dei corrispettivi contrattuali sarà effettuato da Sport e salute, sulla base delle fatture emesse dall'operatore economico affidatario, al termine delle prestazioni contrattuali eseguite regolarmente secondo le modalità di seguito evidenziate:

- € 48.000,00 + spese (€ 3.000,00) + IVA, alla fine del mese di maggio 2021;
- € 20.000,00 + spese (€ 2.000,00) + IVA, al termine del progetto.

Il pagamento sarà effettuato entro 60 giorni dalla data di emissione della relativa fattura.

Per eventuali ulteriori informazioni sui pagamenti si farà riferimento alla proposta formulata dall'operatore economico BAIN & COMPANY ITALY, INC.

L'operatore economico affidatario dovrà dichiarare l'assenza delle cause di esclusione di cui all'articolo 80 del D.Lgs. 50/2016.

In considerazione dell'estrema urgenza del servizio, visto altresì quanto disposto dall'articolo 8, comma 1, lett. a) della Legge 11 settembre 2020 n. 120, l'affidamento si intenderà

immediatamente esecutivo nelle more della verifica dei requisiti di cui all'articolo 80 del D.Lgs. 50/2016.

In caso di esito negativo la Stazione appaltante procederà alla revoca dell'affidamento, fatto salvo il pagamento del valore delle prestazioni già eseguite e il rimborso, previa esibizione della pertinente documentazione, delle spese eventualmente già sostenute per l'esecuzione della parte rimanente, nei limiti delle utilità conseguite.

Il Responsabile del procedimento per la fase dell'affidamento è il Dott. Mario Coppola nella sua qualità di Direttore "Acquisti" F.F.

Il Responsabile del procedimento per la fase di esecuzione nonché Direttore dell'esecuzione del contratto è il Dott. Riccardo Meloni nella sua qualità di Responsabile della Direzione "Risorse Umane, Organizzazione e Scuola dello Sport".

Ai fini della verifica del rispetto dei termini di cui al secondo periodo dell'articolo 1, comma 1, della Legge 11 settembre 2020, n. 120 *«Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 luglio 2010, n. 76, recante «Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali»*, la data di adozione dell'atto di avvio del procedimento coincide con la data di comunicazione dell'affidamento all'Impresa affidataria.

II DIRETTORE ACQUISTI F.F.
MARIO COPPOLA

