

RISORSE FINANZIARIE DEL GOVERNO E RELATIVI CRITERI DI ASSEGNAZIONE AGLI ORGANISMI SPORTIVI - 2024

 **SPORT**
E SALUTE

Roma, 22 dicembre 2023

Introduzione

Le attività relative alla allocazione **dei contributi ordinari agli Organismi Sportivi (OO.SS)** sono finalizzate a:

- 1. determinare l'ammontare totale delle risorse disponibili da allocare su tutti gli OO.SS. e la relativa ripartizione per categorie di OO.SS. (FSN, EPS, DSA, AB, GSMC)**
- 2. determinare l'ammontare delle risorse da riconoscere a ciascun Organismo**, costituendo esso l'input per la costruzione del budget di ciascun OO.SS per l'anno successivo;
- 3. prevedere l'articolazione delle stesse risorse in termini di destinazioni**, cioè di utilizzi cui gli OO.SS. debbano sottoporle nel corso dell'anno (es. ai fini dello sviluppo delle attività di Preparazione Olimpica/Alto Livello, ovvero delle attività sportive di base, al mantenimento della propria struttura organizzativa, ovvero a finalità specifiche).

In base al quadro normativo di riferimento:

- per il finanziamento delle FSN, DSA, EPS, GSMC, Sport e Salute istituisce un sistema separato ai fini contabili ed organizzativi, che provvede al riparto delle risorse, anche sulla base degli indirizzi generali in materia sportiva adottati dal CONI, in armonia con i principi dell'ordinamento sportivo internazionale (L. 145/2018, art. 1, comma 633);
- nell'ambito del controllo sull'utilizzo delle risorse da parte degli organismi sportivi, l'Autorità di Governo competente in materia di sport può avvalersi della società Sport e Salute S.p.A., nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente. Resta fermo il potere di commissariamento del CONI nel caso di gravi violazioni sull'utilizzo dei propri contributi finanziari erogati a federazioni sportive nazionali e discipline sportive associate o nel caso di gravi violazioni di norme degli statuti e dei regolamenti sportivi (D.L. 29 gennaio 2021, n. 5, Art. 2. Comma 1-bis);
- in caso di gravi irregolarità nella gestione o di scorretto utilizzo dei fondi trasferiti, l'Autorità di Governo competente in materia di sport può procedere alla revoca totale o parziale delle risorse assegnate (L. 145/2018, art. 1, comma 633).

Il presente documento ha l'obiettivo di **illustrare i principali elementi del processo che conduce all'allocazione dei contributi ordinari 2024**, con particolare riferimento ai criteri di assegnazione e riparto, unitamente ai relativi criteri di destinazione.

Indice

- **RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2024**
- CRITERI DI ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024 ALLE FSN
- CRITERI DI ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024 AGLI ALTRI OO.SS.
- CRITERI DI DESTINAZIONE CONTRIBUTI 2024

ALLEGATI

1 – ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024

2 – RATING DELLE FSN

3 – MODELLO ALLOCAZIONE RISORSE ALLE FSN

4 – PRINCIPALI EVIDENZE EMERSE DAL CONFRONTO CON GLI OO.SS.

Indice

- **RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2024**
- CRITERI DI ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024 ALLE FSN
- CRITERI DI ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024 AGLI ALTRI OO.SS.
- CRITERI DI DESTINAZIONE CONTRIBUTI 2024

Risorse disponibili



- Le risorse disponibili per l'assegnazione tramite modello parametrico risultano complessivamente superiori del 6,7% rispetto al 2023.
- Rispetto al totale dei contributi allocati tramite modello, sono stati predestinati 12,6 M€ per finanziare il Piano scuola 23/24 e 7,4 M€ come contingenza per la gestione di situazioni non prevedibili che possono verificarsi nel corso dell'anno relativamente agli eventi olimpici, alle attività di alto livello e allo sviluppo della promozione sportiva di base.

Ripartizione dei contributi 2024 per tipologia di O.S.

		FSN		altri Organismi Sportivi			
315,7 M€	295,9 M€ (stesso perimetro 2023)	92,53 % 273,8 M€		7,47% 22,1 M€			
		FSN «da modello» (43)	FSN «fuori perimetro» (5)	EPS	DSA	AB	GSCM
		264,9 M€	9 M€	15,1 M€ (+25% vs 2023)	2,9 M€ (+11% vs 2023)*	0,7 M€ (come 2023)	3,5 M€ (+25% vs 2023)
	15,6 M€ (maggiori risorse vs 2023)	15,4 M€				0,2 M€	
4,1 M€ (risorse residue 2023)				3 M€	0,4 M€		0,7 M€
Totale	280,3 M€ (+5,8% vs 2023*)	9 M€ (come 2023)	18,1 M€ (+25% vs 2023, al netto della quota progetti)	3,2 M€ (+11% vs 2023, al netto della quota progetti)	0,9 M€ (+29% vs 2023)	4,2 M€ (+25% vs 2023, al netto della quota progetti)	

I totali possono differire dalla somma delle varie componenti a causa dell'arrotondamento.

*A perimetro attualizzato

Indice

- RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2024
- **CRITERI DI ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024 ALLE FSN**
- CRITERI DI ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024 AGLI ALTRI OO.SS.
- CRITERI DI DESTINAZIONE CONTRIBUTI 2024

Ripartizione contributi tra FSN «da Modello»: razionale (1/2)

Per il 2024 si propone **un aggiornamento dei parametri e criteri di assegnazione dei contributi** con il duplice obiettivo di:

- garantire e tutelare la pianificazione finanziaria già effettuata dalle Federazioni, anche trattandosi dell'ultimo anno del quadriennio olimpico di riferimento, ed in considerazione della programmazione di tutte le attività delle FSN orientate alla promozione dell'attività sportiva ed all'efficientamento del sistema sportivo.
- innovare le logiche di assegnazione dei contributi, aumentando la rilevanza dei criteri meritocratici, avvicinando il funzionamento del modello alle peculiarità del mondo sportivo e introducendo una valutazione più allineata alla mission ed ai nuovi obiettivi di politica sportiva, anche a seguito del cambio di governance ed in linea con le direttive pluriennali dell'Autorità governativa competente.

Per il prossimo quadriennio si intende completare il percorso avviato con la presente allocazione, **definendo e condividendo con gli OO SS fin dall'inizio gli obiettivi/target del modello (ex ante) e assegnando i contributi sulla base di una valutazione dei risultati conseguiti (ex post).**

Metodologia di assegnazione

Allocazione delle risorse **in 2 round:**

- **Primo round** finalizzato a tutelare il **valore sportivo** e l'**interesse olimpico**, premiando le FSN principalmente sulla base dei risultati sportivi conseguiti nei maggiori eventi internazionali. Il meccanismo agisce in continuità con il passato, applicando **metriche già note alle FSN**, e coerenti con le scelte operate dal CdA della Società dal 2019 in poi. Rispetto al passato, si è scelto tuttavia di introdurre alcune **modifiche al meccanismo di solidarietà**, per aumentare la rilevanza dei parametri meritocratici (**floor da 0 a -5%**).
- **Secondo round**, definito per **riallineare le logiche premiali** rispetto alle **linee programmatiche pubbliche in materia di sport** e per riflettere nel modello alcune **peculiarità segnalate dalle FSN**, non sufficientemente rappresentate dalle logiche consolidate del primo round. Il secondo round si focalizza pertanto sull'aspetto organizzativo, valutando **l'efficienza gestionale** e il **sostegno all'attività sportiva a tutti i livelli**.

Ripartizione contributi tra FSN «da Modello»: razionale (2/2)

Principali caratteristiche del primo round:

- Confronto di ciascuna FSN «da modello» con tutte le altre per la ripartizione del contributo totale tramite un **algoritmo strutturato sugli stessi rami principali e parametri utilizzati nel 2023**: Performance Olimpica / Alto Livello (PO / AL) pari al 60%, Attività Sportiva (AS) pari al 30% e Efficienza gestionale pari al 10%.
- **Applicazione del meccanismo di solidarietà, volto a compensare variazioni troppo significative rispetto al precedente anno**. Rispetto agli anni precedenti, si introduce un *floor* al -5%, con l'obiettivo di aumentare la rilevanza delle logiche meritocratiche del modello.

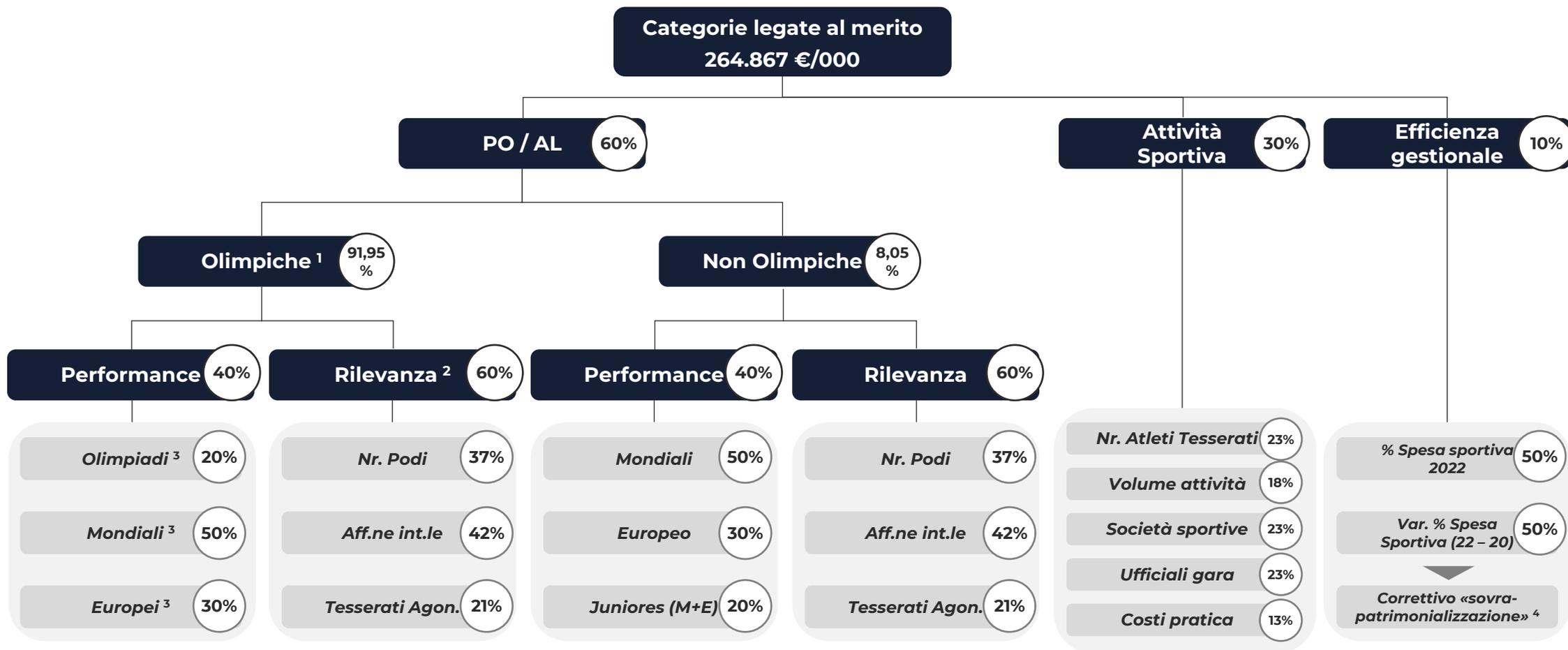
Principali caratteristiche del secondo round:

- Introduzione di nuovi parametri focalizzati su **efficienza gestionale e sostegno all'attività sportiva**, al fine di orientare le FSN verso un utilizzo mirato delle risorse ricevute.
- I nuovi parametri sono stati definiti anche al fine di ricomprendere nel modello le **specificità e peculiarità di singole FSN** emerse nel corso degli incontri tra SeS e le FSN organizzati nei mesi di ottobre e novembre 2023.

Fonti dati:

- **Risultati sportivi e volumetrici forniti direttamente dalle stesse FSN nella fase di raccolta dati** effettuata nel periodo 18 settembre - 31 ottobre 2023 con *cut-off* al 15 ottobre 2023 e scadenza omogenea per tutte le FSN.
- Dati provenienti dai **bilanci federali e sociali 2022**.

Struttura del modello per il primo round

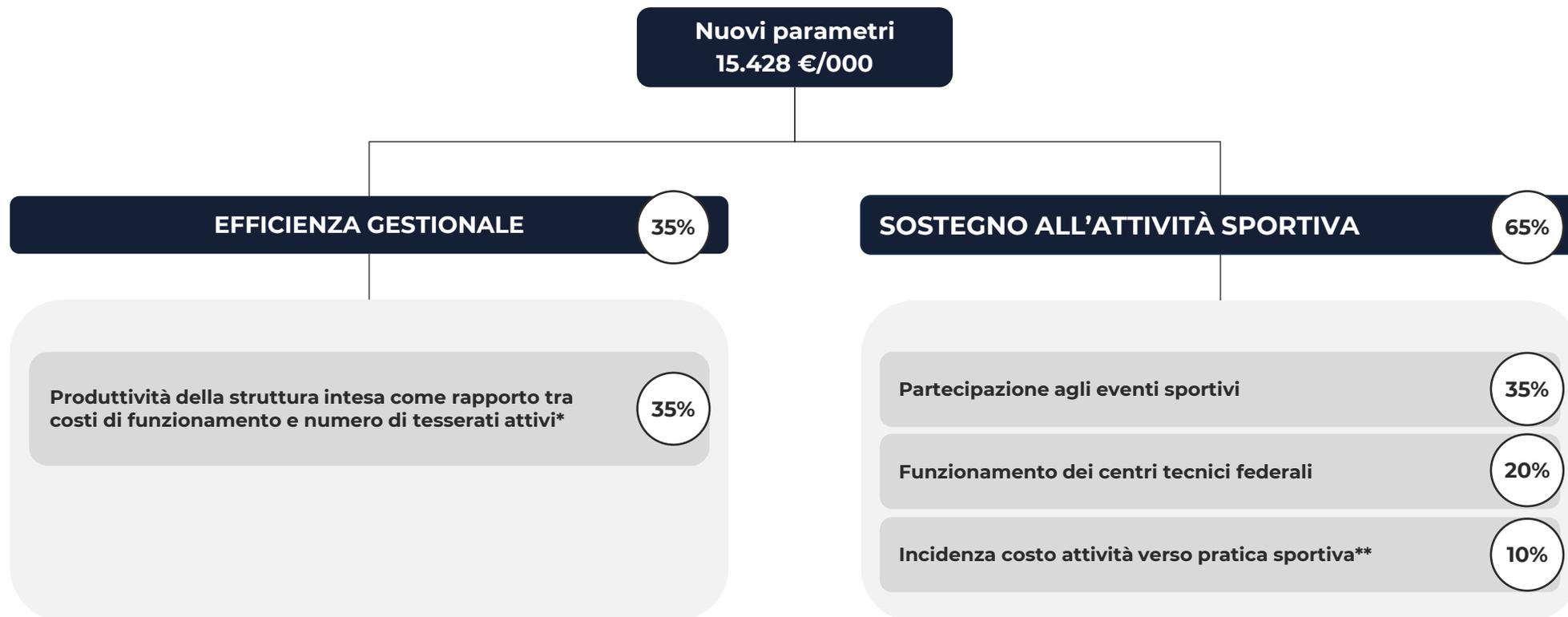


Indicatore di movimento (Impegno fisico)

Meccanismo di solidarietà

[1] Il riconoscimento di una FSN come olimpica scaturisce dall'inserimento di una o più discipline della FSN all'interno del programma dei prossimi Giochi Olimpici. La % di ripartizione tra FSN Olimpiche e non Olimpiche riflette quella da ultima Commissione Contributi, aggiornata in seguito al riconoscimento delle nuove FSN. [2] Include processo di correzione della Rilevanza con i risultati della Performance Olimpica. [3] Pesi previsti dal Modello relativamente agli anni non olimpici. [4] Fattore correttivo per disincentivare l'accumulo di patrimonio netto federale.

Struttura del modello per il secondo round



* L'indicatore tiene conto anche di casi di eccessiva patrimonializzazione e di limitato supporto all'attività sportiva, al fine di evitare distorsioni nella rappresentazione complessiva dell'efficienza.

** Destinato alle FSN per le quali l'incidenza del costo dei servizi assicurativi sul costo dell'attività sportiva supera il 10%.

Fasi di calcolo

1° ROUND – VALORE SPORTIVO E INTERESSE OLIMPICO

1	PO / AL	Ottenimento ed elaborazione dei dati di input (Rilevanza e Performance) dalle FSN, per definire l'allocazione dei contributi di PO/AL relativi a ciascuna FSN.
2	ATTIVITÀ SPORTIVA	Ottenimento ed elaborazione dei dati di input dalle FSN per definire l'allocazione dei contributi di AS relativi a ciascuna FSN.
3	EFFICIENZA GESTIONALE	Analisi dei bilanci federali da parte di SeS per la determinazione degli indicatori di efficienza (spesa sportiva su totale spesa) e conseguentemente definire l'allocazione dei contributi relativi a ciascuna FSN.
4	INDICATORE DI MOVIMENTO	Applicazione del correttivo di movimento alle risultanze aggregate per PO/AL ed AS, sulla base dei parametri per il suddetto indicatore (effetto neutro, cioè alla somma dei maggiori contributi erogati ad alcune FSN deve corrispondere la somma dei contributi ridotti alle altre FSN).
5	CONTRIBUTO DI SOLIDARIETÀ	Applicazione del fondo di «solidarietà» , per supportare le FSN che abbiano visto ridurre i loro contributi per più del -5% («floor») rispetto al totale contributi assegnati in fase di budget nell'anno precedente ; la solidarietà è finanziata dalle FSN che abbiano incrementato i propri contributi, in valore assoluto, oltre un «Cap» predefinito, pari al 10%(*).

2° ROUND – EFFICIENZA GESTIONALE E SOSTEGNO ALL'ATTIVITÀ SPORTIVA

ELABORAZIONE 2° ROUND

Acquisizione dati dai **bilanci federali** e dei **dati trasmessi dalle FSN nelle schede raccolta dati (tesserati attivi e costi per centri tecnici federali)**.

Elaborazione e ripartizione dei contributi nell'ambito del 2° round.

CONSOLIDAMENTO DATI

Calcolo del contributo complessivo per singola FSN come risultante delle allocazioni del 1° e del 2° round.

* Fanno eccezione le 2 FSN «nuove» entrate nel modello (FK e FISBB), per le quali il cap è stato innalzato al 35%.

Ripartizione contributi tra FSN «Fuori Perimetro»: Criteri e parametri

Definizione del montante complessivamente a disposizione (9.003 k€).

Ripartizione del montante disponibile, in coerenza con le risorse assegnate nel 2023.

Indice

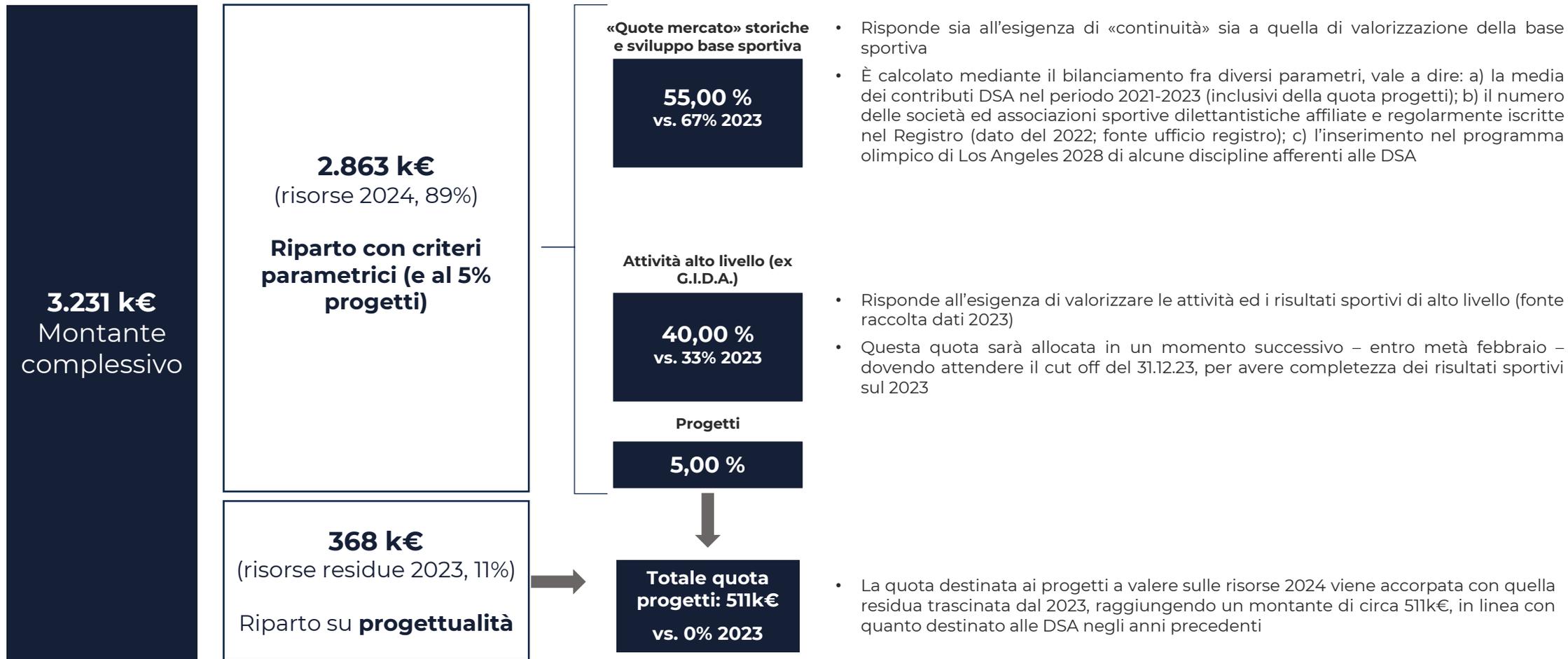
- RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2024
- CRITERI DI ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024 ALLE FSN
- **CRITERI DI ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024 AGLI ALTRI OO.SS.**
- CRITERI DI DESTINAZIONE CONTRIBUTI 2024

Criteri di ripartizione dei contributi agli EPS



- Le risorse distribuibili si incrementano di 3 011 k€ (+25%) per la quota da ripartire con criteri parametrici. Sono, inoltre, disponibili 3 011 k€ che riguardano il trascinarsi della quota destinata a progetti, non impiegata nel 2023.
- I criteri di riparto parametrici prevedono una diversa pesatura rispetto al 2023 e l'introduzione del parametro del tesseramento, per dare maggiore rilevanza al movimento sportivo gestito dai singoli EPS.
- Con gli EPS sarà testato per la prima volta l'utilizzo dei dati relativi ai volumi sportivi più recenti (2023), con l'obiettivo di riflettere gli ultimi sviluppi del sistema nell'assegnazione dei contributi. In ragione degli attuali meccanismi del Registro, tale decisione implica la necessità di attendere il completamento del caricamento dei dati da parte degli enti che avverrà entro gennaio 2024. L'assegnazione dei corrispondenti contributi (quota affiliazione e quota tesseramento) avverrà quindi entro marzo 2024.

Criteri di ripartizione dei contributi alle DSA



- Le risorse distribuibili si incrementano di 281k€ (+11%) per la quota da ripartire con criteri parametrici. Sono, inoltre, disponibili 368k€ che riguardano il trascinamento della quota destinata a progetti, non impiegata nel 2023.
- I criteri di riparto parametrici prevedono una diversa pesatura rispetto al 2023 e l'introduzione del parametro dell'affiliazione, per dare maggiore rilevanza al movimento sportivo gestito dalle singole DSA.

Criteri di ripartizione dei contributi alle AB



- Il montante allocabile si incrementa di 190k€ (+29%) rispetto al 2023.
- Per quanto riguarda i criteri di riparto, la quota fissa è rimasta invariata, mentre la quota progetti incrementa rispetto al 2023 di 190k€, avendo ad essa destinato l'aumento del montante.

Criteria di ripartizione dei contributi ai GSCM



- Le risorse distribuibili si incrementano di 700k€ (+25%) per la parte da assegnare sulla base delle quote di mercato storiche.
- Sono, inoltre, disponibili 700k€ che riguardano il trascinarsi della quota destinata all'impiantistica sportiva, non impiegata nel 2023.

Indice

- RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2024
- CRITERI DI ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024 ALLE FSN
- CRITERI DI ALLOCAZIONE CONTRIBUTI 2024 AGLI ALTRI OO.SS.
- **CRITERI DI DESTINAZIONE CONTRIBUTI 2024**

Criteria di destinazione contributi 2024 alle FSN

Preparazione Olimpica / Alto Livello: 45%

- Tenendo conto che il 2024 è l'anno olimpico, è stata riproposta la percentuale adottata in passato, ossia una media per la finalità di Preparazione Olimpica / Alto Livello pari al 45% circa (con % variabili a livello di singola FSN).

Contributi liberamente allocabili: 55%

- Nell'ambito del concetto di omni-comprensività dei contributi, le risorse in esame potranno essere impiegate dalle FSN per finalità diverse, quali ad esempio il sostegno all'attività sportiva di base, al personale ed organi federali (incluso il Presidente federale), all'impiantistica sportiva, alla revisione del bilancio, etc.

Esercizio di impiego del contributo

Esercizio 2024: fino al 100% del contributo allocato.

Esercizio 2023: al massimo fino al 10% del contributo, a copertura di costi già sostenuti o comunque impegnati alla data della presente assegnazione, nella misura in cui la Federazione, in assenza del citato contributo, riporti un risultato economico negativo nel bilancio consuntivo al 31.12.2023 e comunque non oltre l'importo massimo necessario per ripristinare l'equilibrio economico.

Criteri di destinazione contributi 2024 agli altri OO.SS.

Si riportano di seguito i criteri di destinazione per i contributi assegnati in questa fase, escludendo le risorse destinate alle proposte progettuali, quelle destinate all'alto livello per le DSA e quelle derivanti dalle quote tesseramento e affiliazioni per gli EPS, che verranno assegnate successivamente.

EPS

- **Contributi liberamente allocabili**: 60%.
- **Supporto a EPS e affiliate**: fino a un massimo del 40%. Risorse destinate alla copertura dei costi organizzativi, legati agli adempimenti previsti dalle novità introdotte dalla Riforma dello Sport.

DSA

- **Contributi liberamente allocabili**: 100%.

AB

- **Contributi liberamente allocabili**: 100%.

GSCM

- **Contributi liberamente allocabili**: 100%.

ALLEGATO 2

RATING DELLE FSN



Introduzione

Il rating riporta un'analisi combinata delle Federazioni Sportive Nazionali, basata su serie storiche di dati economici e dati rappresentativi del volume di attività delle stesse, volta a illustrare l'evoluzione e la performance di ciascuna nel tempo sia in termini assoluti che comparativi.

La performance è misurata attraverso parametri oggettivi che considerano sia le modalità di impiego delle risorse disponibili che di ritorno in termini di crescita del sistema sportivo.

Nel dettaglio le FSN sono analizzate rispetto ad indicatori che rappresentano:

- **I volumi dell'attività sportiva** gestita espressa come numero di tesserati attivi e di ASD/SSD affiliate;
- L'efficienza gestionale delle FSN dal punto di vista della **produttività della struttura organizzativa**;
- Il livello di **focalizzazione sull'attività sportiva**;
- La capacità di **autofinanziamento**;
- Il livello di **contributi ricevuti da Sport e Salute** in rapporto al **volume dell'attività sportiva gestita**;
- Il livello di **patrimonializzazione**;
- Il funzionamento dei **centri tecnici federali**.

L'analisi si fonda su serie storiche di dati economici e dati rappresentativi del volume di attività delle FSN, estratti dalle seguenti fonti:

- Dati di **bilancio federali e sociali delle FSN**;
- Numero di tesserati **attivi** e di **ASD/SSD affiliate** comunicato annualmente dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari. A tal proposito si ricorda che i tesserati attivi includono coloro che hanno sostenuto un costo minimo di iscrizione pari € 2,50 e si sono iscritti ad almeno una gara durante l'anno;
- Dati di **bilancio Sport e Salute**.

Principali evidenze

- Nel 2022, il settore sportivo ha mostrato segnali di ripresa dopo il periodo di difficoltà legato all'emergenza pandemica. Si nota in particolare una crescita del 19,6% (+717.741 unità) del numero di tesserati attivi rispetto al biennio 2020-2021, con un totale che si attesta a circa 4,4 milioni.
- La ripresa mostra un andamento più lento per ASD/SSD, il cui numero è rimasto pressoché stabile tra il 2017 e il 2022. Nel 2022 si registra una leggera crescita rispetto al biennio precedente (+0,8%, + 394 unità).
- In termini di tesserati attivi e di ASD/SSD emerge una marcata concentrazione su un limitato numero di FSN.

L'analisi della produttività della macchina organizzativa mostra una significativa variabilità. Il rapporto tra costi di funzionamento e numero di tesserati attivi tende ad essere più basso in caso di FSN di grandi dimensioni. La media si attesta a 139 €/tesserato attivo (87€/ tesserato attivo escludendo gli outlier).

Le FSN mostrano un'elevata focalizzazione sulla spesa sportiva, che rappresenta in media il 72% dei costi totali.

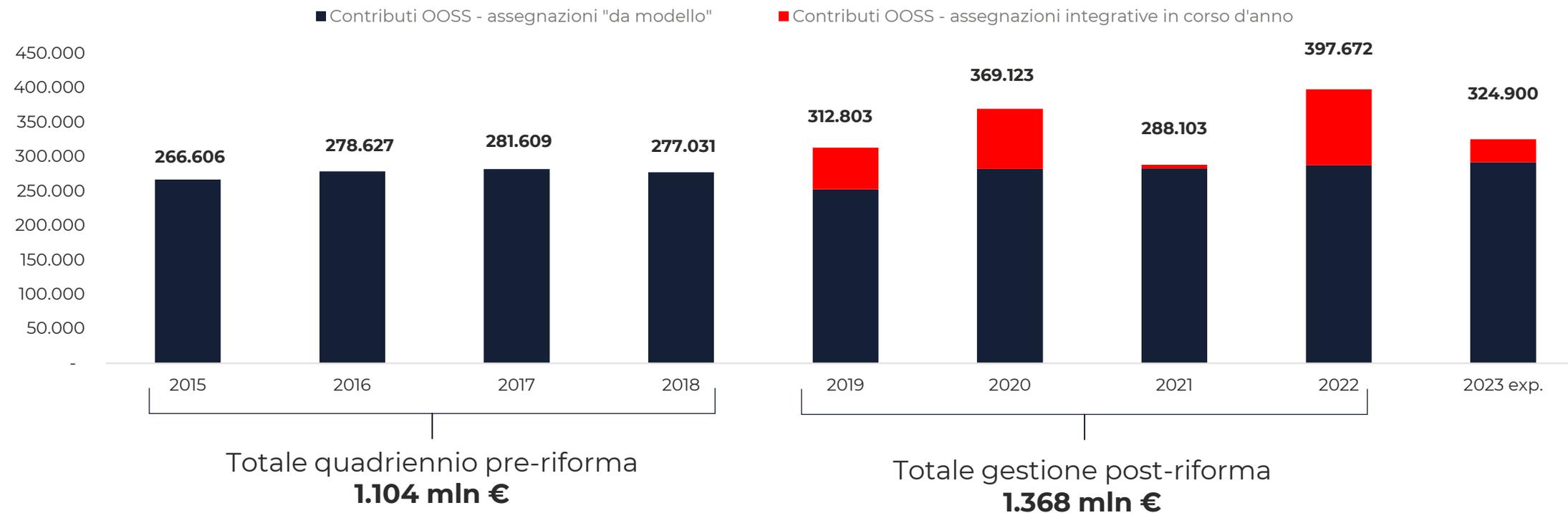
I contributi pubblici erogati attraverso Sport e Salute rappresentano in media il 54% del valore della produzione generato dalle FSN, con una situazione molto eterogenea tra gli Organismi Sportivi. Circa un terzo delle FSN (32%) presenta un livello di dipendenza dai contributi SeS superiore al 70%. Il rapporto tra contributi ordinari e tesserati attivi è pari in media a 272 €/tesserato attivo.

Nel 2022 si registra una crescita della patrimonializzazione delle FSN a livello complessivo, dovuta all'andamento di alcune FSN, che ha bilanciato la riduzione del patrimonio netto di altre. Il panorama federale presenta situazioni differenziate: a fronte di una concentrazione del 70% di tutto il patrimonio netto all'interno delle 5 FSN più grandi, si registrano 2 FSN che nel 2022 risultano in deficit patrimoniale.

I costi per la gestione o l'utilizzo di centri tecnici federali da parte di 26 FSN ammontano a circa 16,7 mln € (pari al 2,3% del totale dei costi per attività sportiva sostenuti dalle FSN nel 2022, escluse le FSN fuori perimetro).

Contributi agli OO.SS. negli anni 2015 – 2023

Contributi allocati agli OO.SS.* (dati in k€)



* Criterio competenza: data allocazione risorse in favore degli OO.SS.

+263,8 MLN (+24%)

Valore assoluto dell'incremento dei contributi agli OO.SS. nel primo quadriennio post-riforma rispetto al quadriennio precedente.

Contributi agli Organismi Sportivi 2019 / 2023 - composizione

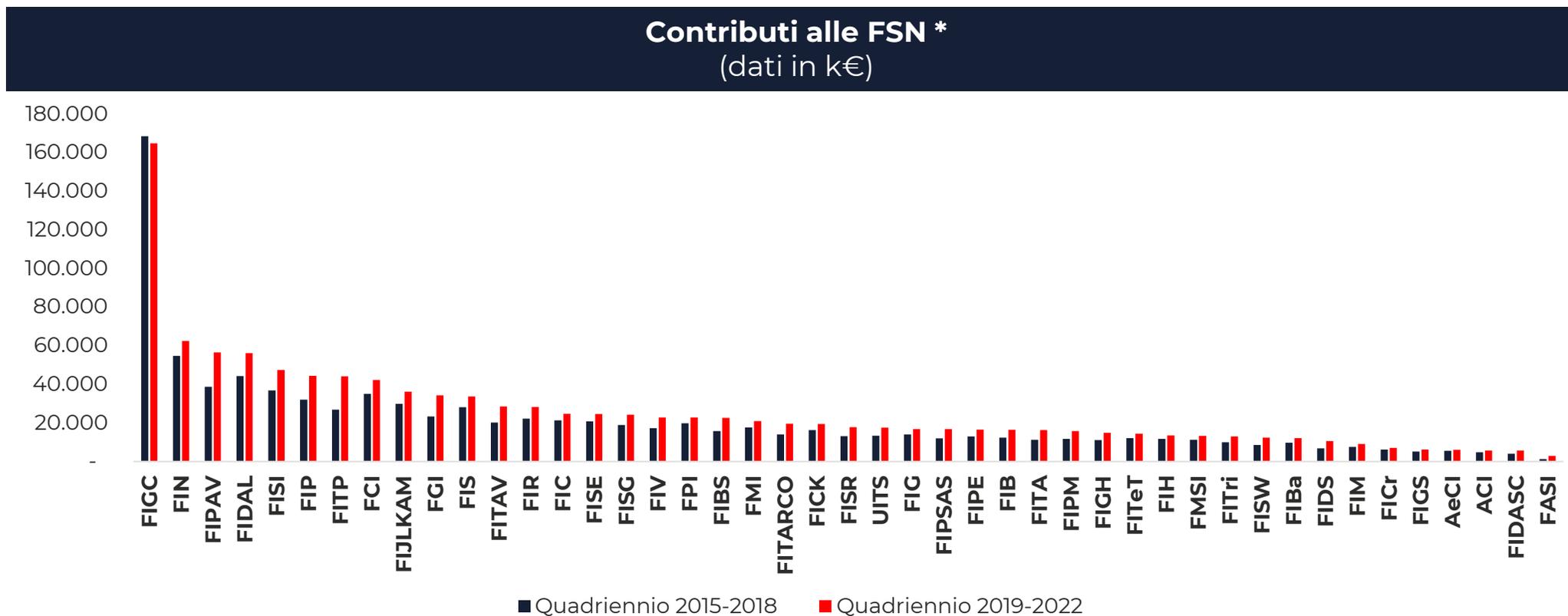
		2019		2020		2021		2022		2023	
FSN	Assegnazioni da modello	220.446	91,30%	249.787	91,87%	249.795	91,83%	263.868	91,81%	272.354	93,42%*
	Assegnazioni successive	66.850		85.235		10.873		89.366		32.661	
EPS	Assegnazioni da modello	14.554	6,03%	15.479	5,69%	15.621	5,74%	16.502	5,74%	12.046	4,13%*
	Assegnazioni successive	3.186		9.184		4.060		13.592		84	
DSA	Assegnazioni da modello	3.638	1,51%	3.780	1,39%	3.780	1,39%	3.993	1,39%	3.678	1,26%*
	Assegnazioni successive	738		2.358		496		5.801		473	
AB	Assegnazioni da modello	561	0,23%	582	0,21%	582	0,21%	615	0,21%	665	0,23%*
	Assegnazioni successive	117		0		138		166		0	
GSMC	Assegnazioni da modello	2.249	0,93%	2.254	0,83%	2.254	0,83%	2.436	0,85%	2.783	1,00%*
	Assegnazioni successive	464		464		504		1.333		156	
TOTALE (k€)		312.803		369.123		288.103		397.672		324.900	
Assegnazioni da modello		241.448		271.882		272.032		287.414		291.526	
Assegnazioni successive		71.354		97.241		16.071		110.258		33.374	

* Si tratta delle % derivanti dalle allocazioni puntuali avvenute in competenza 2023, che differiscono da quelle previste al momento della delibera di assegnazione iniziale (CdA 21.12.22) - FSN 92,26%; EPS 5,10%; DSA 1,24%; AB 0,21%; GSMC 1,19% - per via di differimenti temporali nella ripartizione dei contributi progettuali (EPS, DSA e GSMC).

Legenda FSN

Sigla	Denominazione	Sigla	Denominazione
ACI	Automobil Club d'Italia	FIPAV	Federazione Italiana Pallavolo
AeCI	Aero Club d'Italia	FIPE	Federazione Italiana Pesistica
CUSI	Federazione Italiana Sport	FIPM	Federazione Italiana Pentathlon Moderno
FASI	Federazione Arrampicata Sportiva Italiana	FIPSAS	Federazione Italiana Pesca Sportiva e Attività Subacquee
FCI	Federazione Ciclistica Italiana	FIR	Federazione Italiana Rugby
FGI	Federazione Ginnastica d'Italia	FIS	Federazione Italiana Scherma
FIB	Federazione Italiana Bocce	FISBB	Federazione Italiana Sport Biliardo e Bowling
FIBa	Federazione Italiana Badminton	FISE	Federazione Italiana Sport Equestri
FIBS	Federazione Italiana Baseball Softball	FISG	Federazione Italiana Sport del Ghiaccio
FIC	Federazione Italiana Canottaggio	FISI	Federazione Italiana Sport invernali
FICK	Federazione Italiana Canoa Kayak	FISR	Federazione Italiana Sport rotellistici
FICr	Federazione Italiana Cronometristi	FISW	Federazione Italiana Sci nautico Wakeboard
FIDAL	Federazione Italiana Di Atletica Leggera	FITA	Federazione Italiana Taekwondo
FIDASC	Federazione Italiana Discipline e Armi Sportive da Caccia	FITARCO	Federazione Italiana Tiro con l'arco
FIDS	Federazione Italiana Danza Sportiva	FITAV	Federazione Italiana Tiro a Volo
FIG	Federazione Italiana Golf	FITeT	Federazione Italiana Tennistavolo
FIGC	Federazione Italiana Giuoco Calcio	FITP	Federazione Italiana Tennis e Padel
FIGH	Federazione Italiana Giuoco Handball	FITri	Federazione Italiana Triathlon
FIGS	Federazione Italiana Giuoco Squash	FIV	Federazione Italiana Vela
FIH	Federazione Italiana Hockey	FK	Federkombat
FIJLKAM	Federazione Italiana Judo, Lotta, Karate e Arti Marziali	FMI	Federazione Motociclistica Italiana
FIM	Federazione Italiana Motonautica	FMSI	Federazione Medico Sportiva Italiana
FIN	Federazione Italiana Nuoto	FPI	Federazione Pugilistica Italiana
FIP	Federazione Italiana Pallacanestro	UITS	Unione Italiana Tiro a Segno

Andamento contributi 45 FSN

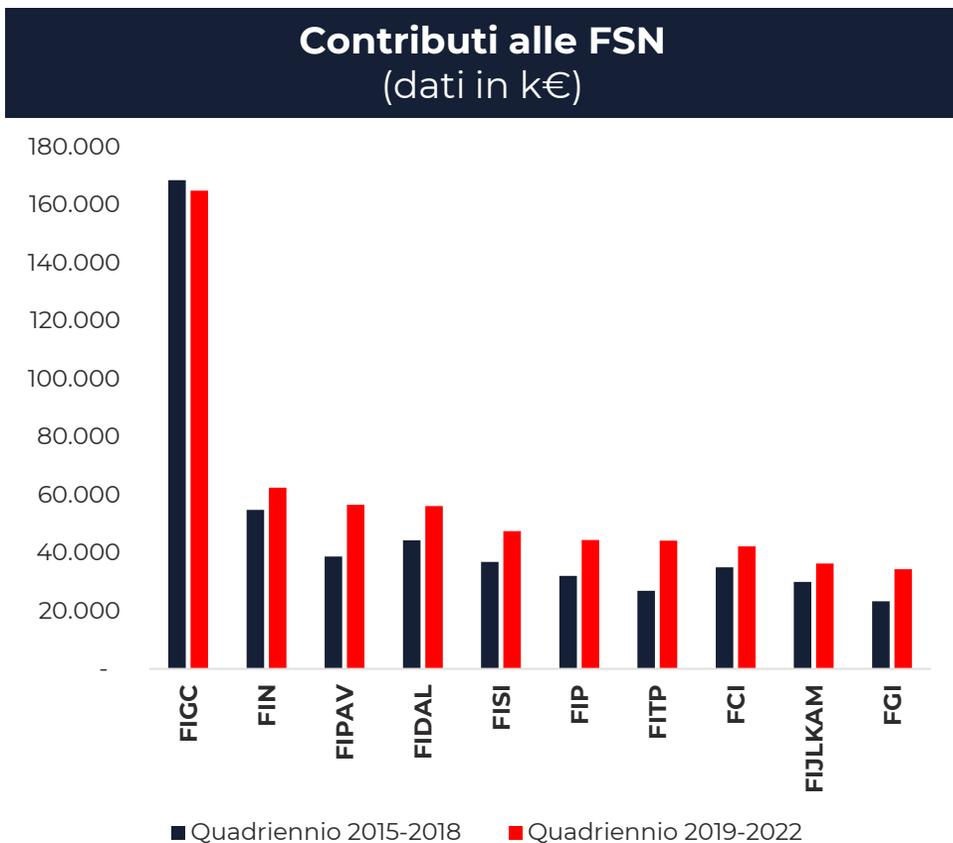


* Criterio: tutti i contributi allocati alle FSN, esclusi quelli «veicolati» da SeS ma assegnati «a monte» da altri soggetti (es. contributi PCM per specifici eventi)

- A fronte della crescita complessiva di 264 mln €, nel primo quadriennio post riforma del sistema sportivo, tutte le FSN, ad eccezione di FIGC, hanno visto incrementare il proprio contributo mediamente di circa il 30% rispetto al quadriennio precedente.
- Le «quote di mercato» delle prime 5 FSN sono rimaste invariate, mentre hanno evidenziato variazioni per la maggior parte delle altre FSN.

Focus andamento contributi FSN (1/4)

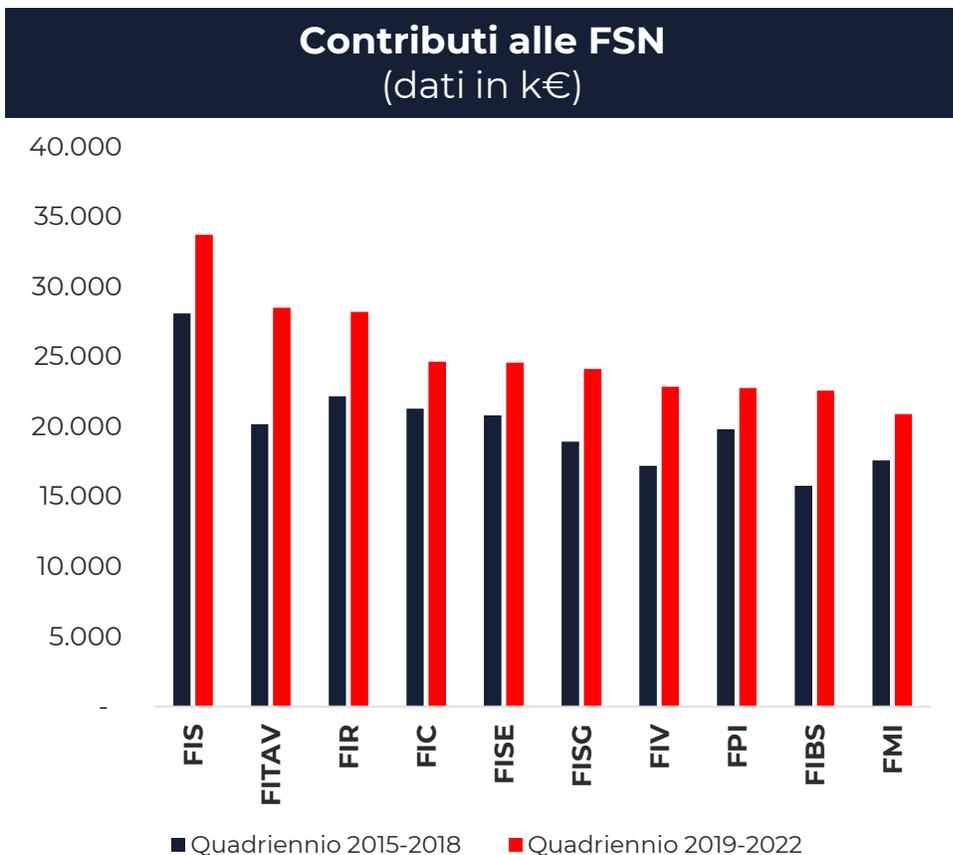
Di seguito si riporta un focus sulle **prime 10 FSN** con il maggior valore di contributi allocati nel periodo 2019 – 2022 («Quadriennio post-riforma»), confrontati con i medesimi contributi allocati nel periodo 2015 – 2018 («Quadriennio pre-riforma»).



Contributi (k€)	Quadriennio 2015 - 2018 (A)	Quadriennio 2019 - 2022 (B)	Delta (B) - (A)	Delta %
FIGC	€ 168.453	€ 164.811	-€ 3.642	-2%
FIN	€ 54.775	€ 62.424	+€ 7.649	+14%
FIPAV	€ 38.675	€ 56.485	+€ 17.810	+46%
FIDAL	€ 44.257	€ 56.072	+€ 11.814	+27%
FISI	€ 36.877	€ 47.399	+€ 10.521	+29%
FIP	€ 32.008	€ 44.356	+€ 12.348	+39%
FITP	€ 26.871	€ 44.167	+€ 17.296	+64%
FCI	€ 34.992	€ 42.197	+€ 7.205	+21%
FIJLKAM	€ 29.903	€ 36.235	+€ 6.332	+21%
FGI	€ 23.311	€ 34.284	+€ 10.973	+47%
Totale	€ 490.124	€ 588.429	+€ 98.305	+20%

Focus andamento contributi FSN (2/4)

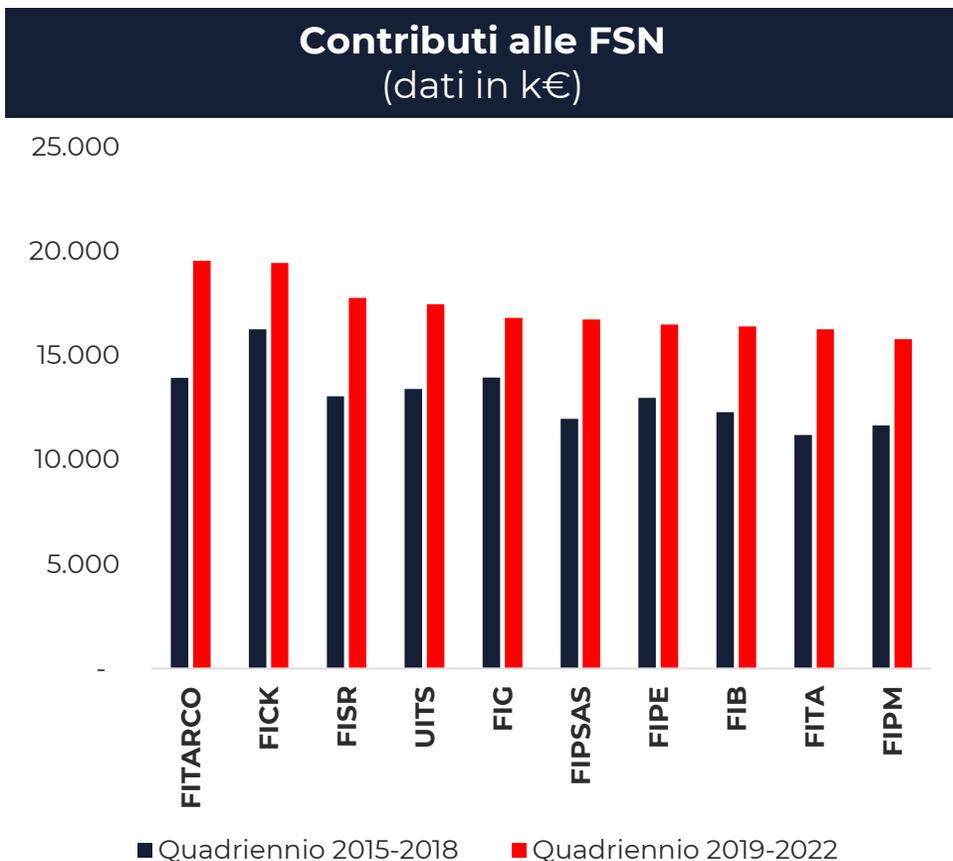
Di seguito si riporta un focus sulle FSN **dalla 11ma alla 20ma posizione** per valore di contributi allocati nel periodo 2019 – 2022 («Quadriennio post-riforma»), confrontati con i medesimi contributi allocati nel periodo 2015 – 2018 («Quadriennio pre-riforma»).



Contributi (k€)	Quadriennio 2015 - 2018 (A)	Quadriennio 2019 - 2022 (B)	Delta (B) - (A)	Delta %
FIS	€ 28.094	€ 33.722	+€ 5.629	20%
FITAV	€ 20.178	€ 28.510	+€ 8.332	41%
FIR	€ 22.186	€ 28.204	+€ 6.018	27%
FIC	€ 21.308	€ 24.664	+€ 3.356	16%
FISE	€ 20.831	€ 24.588	+€ 3.757	18%
FISG	€ 18.943	€ 24.142	+€ 5.199	27%
FIV	€ 17.210	€ 22.858	+€ 5.648	33%
FPI	€ 19.818	€ 22.765	+€ 2.948	15%
FIBS	€ 15.779	€ 22.579	+€ 6.800	43%
FMI	€ 17.595	€ 20.904	+€ 3.309	19%
Totale	€ 201.941	€ 252.937	+€ 50.996	+25%

Focus andamento contributi FSN (3/4)

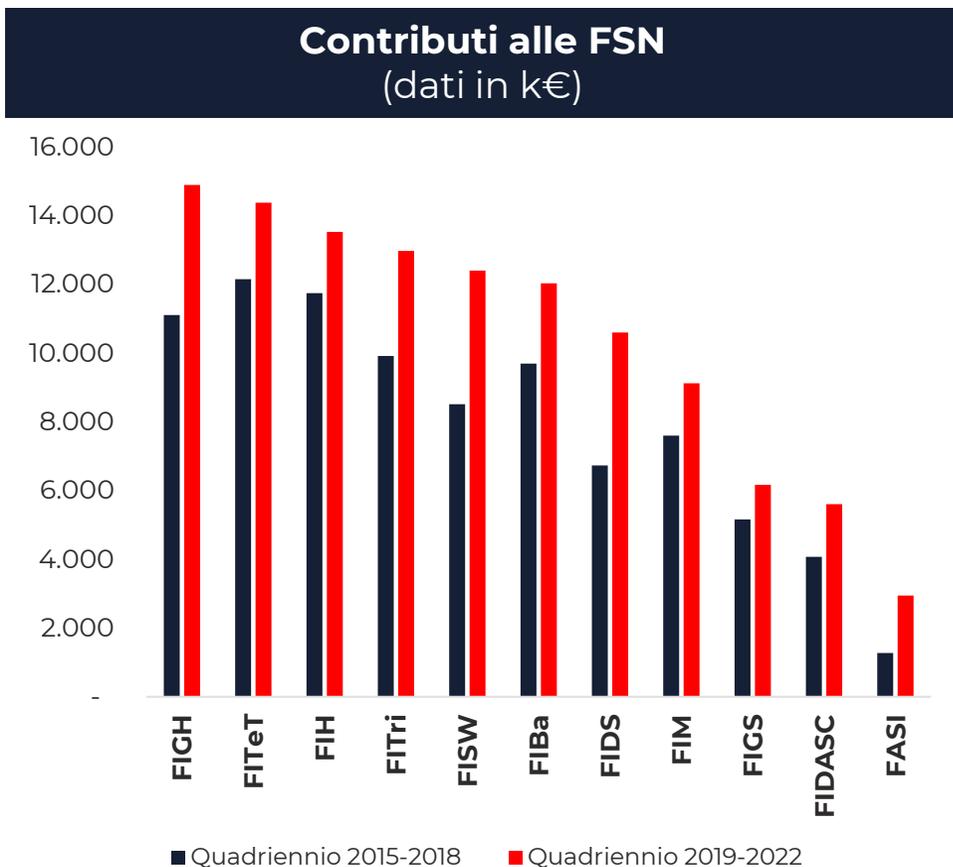
Di seguito si riporta un focus sulle FSN **dalla 21ma alla 30ma posizione** per valore di contributi allocati nel periodo 2019 – 2022 («Quadriennio post-riforma»), confrontati con i medesimi contributi allocati nel periodo 2015 – 2018 («Quadriennio pre-riforma»).



Contributi (k€)	Quadriennio 2015 - 2018 (A)	Quadriennio 2019 - 2022 (B)	Delta (B) - (A)	Delta %
FITARCO	€ 13.927	€ 19.548	+€ 5.621	40%
FICK	€ 16.265	€ 19.432	+€ 3.167	19%
FISR	€ 13.045	€ 17.772	+€ 4.727	36%
UI TS	€ 13.401	€ 17.461	+€ 4.060	30%
FIG	€ 13.945	€ 16.810	+€ 2.865	21%
FIPSAS	€ 11.972	€ 16.733	+€ 4.760	40%
FIPE	€ 12.970	€ 16.492	+€ 3.522	27%
FIB	€ 12.293	€ 16.405	+€ 4.112	33%
FITA	€ 11.190	€ 16.256	+€ 5.066	45%
FIPM	€ 11.658	€ 15.785	+€ 4.127	35%
Totale	€ 130.668	€ 172.694	+€ 42.026	+32%

Focus andamento contributi FSN (4/4)

Di seguito si riporta un focus sulle FSN **dalla 31ma alla 41ma posizione** per valore di contributi allocati nel periodo 2019 – 2022 («Quadriennio post-riforma»), confrontati con i medesimi contributi allocati nel periodo 2015 – 2018 («Quadriennio pre-riforma»).

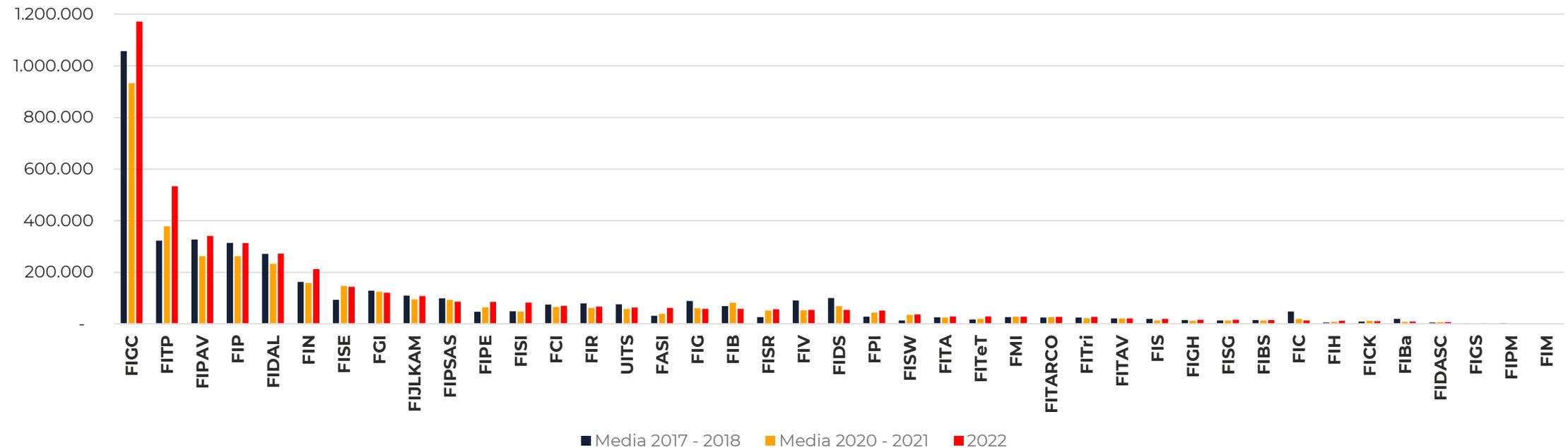


Contributi (k€)	Quadriennio 2015 - 2018 (A)	Quadriennio 2019 - 2022 (B)	Delta (B) - (A)	Delta %
FIGH	€ 11.108	€ 14.895	+€ 3.787	+34%
FITeT	€ 12.150	€ 14.377	+€ 2.227	+18%
FIH	€ 11.743	€ 13.530	+€ 1.788	+15%
FITri	€ 9.919	€ 12.973	+€ 3.054	+31%
FISW	€ 8.511	€ 12.404	+€ 3.893	+46%
FIBa	€ 9.701	€ 12.033	+€ 2.332	+24%
FIDS	€ 6.738	€ 10.599	+€ 3.862	+57%
FIM	€ 7.602	€ 9.120	+€ 1.517	+20%
FIGS	€ 5.167	€ 6.173	+€ 1.006	+19%
FIDASC	€ 4.077	€ 5.604	+€ 1.527	+37%
FASI	€ 1.275	€ 2.946	+€ 1.670	+131%
Totale	€ 87.991	€ 114.654	+€ 26.663	+30%

Numero tesserati attivi per FSN

I **tesserati attivi** sono comunicati annualmente dalle FSN a Sport e Salute per il calcolo dei contributi ordinari e includono coloro che hanno sostenuto un costo minimo di iscrizione pari **€ 2,50** e si sono iscritti **ad almeno una gara** durante l'anno.

FSN per atleti tesserati attivi



Nel 2022, le prime 10 FSN per numero di tesserati attivi dopo la FIGC (FITP, FIPAV, FIP, FIDAL, FIN, FISE, FGI, FIJLKAM, FIPSAS e FIPE) raggruppavano il 51% dei tesserati attivi.

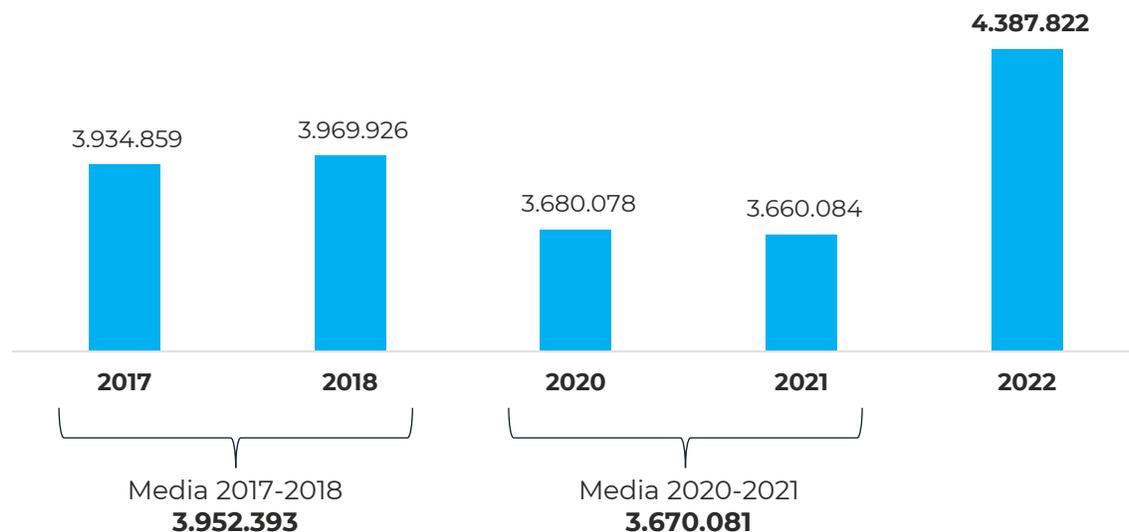
Numero tesserati attivi per FSN

	2017	2018	2020	2021	2022
FIGC	1.056.824	1.057.690	1.024.726	841.180	1.171.449
FITP	305.974	339.467	301.106	455.626	534.175
FIPAV	331.843	322.349	306.087	219.629	341.205
FIP	317.321	311.300	293.090	232.408	313.167
FIDAL	270.602	272.732	211.771	254.763	271.799
FIN	163.307	162.049	157.100	159.567	212.605
FISE	92.489	94.582	113.036	181.802	143.811
FGI	124.629	133.392	130.411	119.276	120.755
FIJLKAM	107.846	112.109	105.935	83.516	107.569
FIPSAS	99.493	98.881	86.518	100.184	86.427
FIPE	43.901	50.820	58.415	71.171	85.333
FISI	48.208	49.057	47.329	48.189	83.149
FCI	75.543	73.927	61.388	68.912	69.354
FIR	82.436	75.831	66.193	58.482	66.727
UITS	76.216	75.367	64.046	51.564	63.887
FASI	31.794	31.794	35.124	43.624	62.169
FIG	90.167	87.662	61.718	59.971	58.743
FIB	69.701	68.607	104.996	58.994	58.313
FISR	15.063	36.825	38.153	65.521	56.543
FIV	90.099	90.596	48.020	56.307	54.219
FIDS	105.053	94.817	72.856	64.618	53.885

	2017	2018	2020	2021	2022
FPI	26.920	29.879	34.203	52.584	51.611
FISW	8.928	16.810	29.590	40.905	36.833
FITA	26.324	23.784	25.654	22.653	29.094
FITeT	14.265	19.465	14.545	24.562	28.887
FMI	27.233	25.041	23.566	32.480	27.989
FITARCO	24.835	24.213	23.748	28.242	26.957
FITri	23.307	25.413	17.124	27.200	26.873
FITAV	20.723	20.635	18.018	23.517	21.409
FIS	18.453	19.952	13.090	12.693	19.792
FIGH	14.093	15.643	13.716	11.247	16.316
FISG	13.566	12.418	12.549	13.597	15.586
FIBS	16.018	14.064	11.990	14.133	14.731
FIC	54.375	41.744	22.131	15.986	13.544
FIH	5.509	5.620	7.871	8.357	12.000
FICK	9.244	8.917	8.976	13.332	10.636
FIBa	22.880	16.115	7.561	9.162	8.756
FIDASC	6.729	4.136	4.925	9.543	7.589
FIGS	1.271	1.187	1.323	1.732	1.684
FIPM	1.119	4.429	1.024	2.007	1.430
FIM	558	607	456	848	821
TOTALE	3.934.859	3.969.926	3.680.078	3.660.084	4.387.822

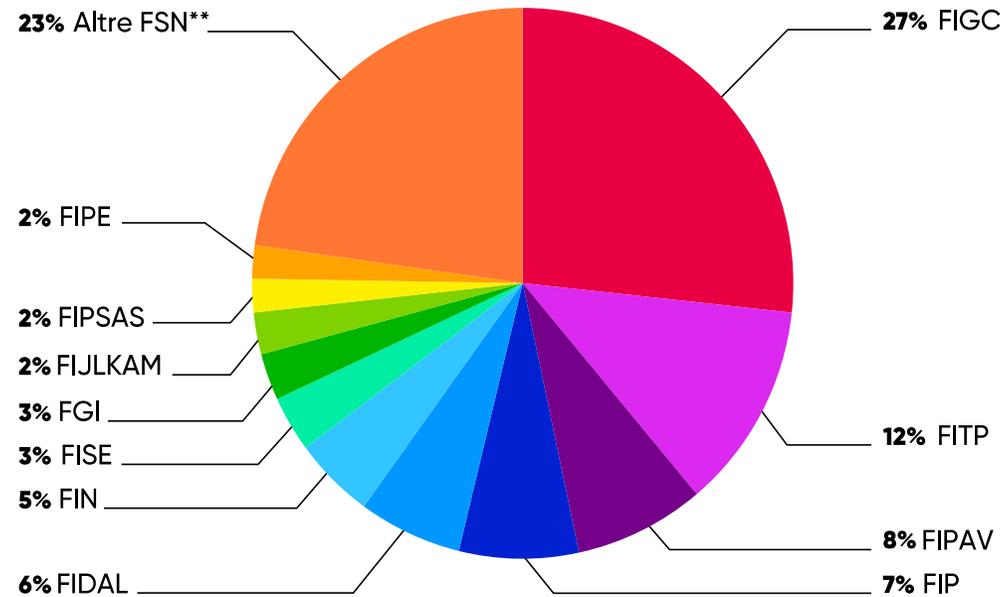
Trend tesserati attivi

Numero di atleti tesserati attivi*



Nel 2022 si evidenzia una netta ripresa del tesseramento con una crescita del 19,6% dei tesserati attivi (+717.741 unità) rispetto al biennio 2020-2021, caratterizzato dall'emergenza pandemica, e dell'11% rispetto al biennio 2017-2018 (+ 435.430 unità).

Tesserati attivi per FSN (2022)



*Per tutte le FSN, i dati sono relativi ad una stagione sportiva, che, in base ai casi, può corrispondere o meno all'anno solare (es. la stagione 2021 può riguardare i dati dell'anno 2021 ovvero quelli dal 1 luglio 2021 al 30 giugno 2022). La raccolta dei dati 2019 non ha seguito il processo ordinario a causa del passaggio di competenze tra CONI e Sport e Salute, per cui il dato dei tesserati presenta alcuni andamenti anomali.

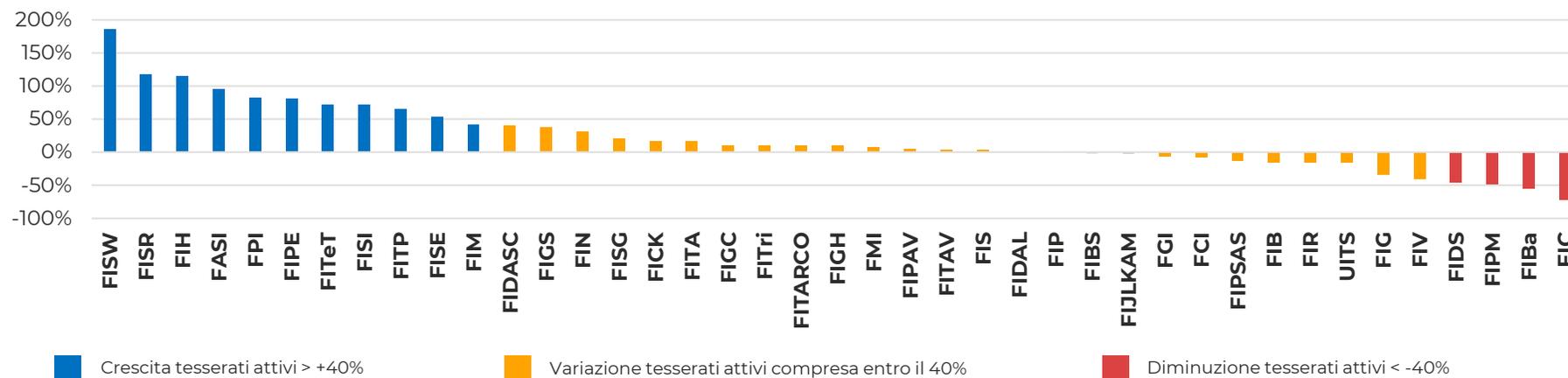
**Include: FISI; FCI; FIR; UIT; FASI; FIG; FIB; FISR; FIV; FIDS; FPI; FISW; FITA; FITeT; FMI; FITARCO; FITri; FITAV; FIS; FIGH; FISG; FIBS; FIC; FIH; FICK; FIBa; FIDASC; FIGS; FIPM; FIM.

Numero tesserati attivi per FSN – analisi variazioni

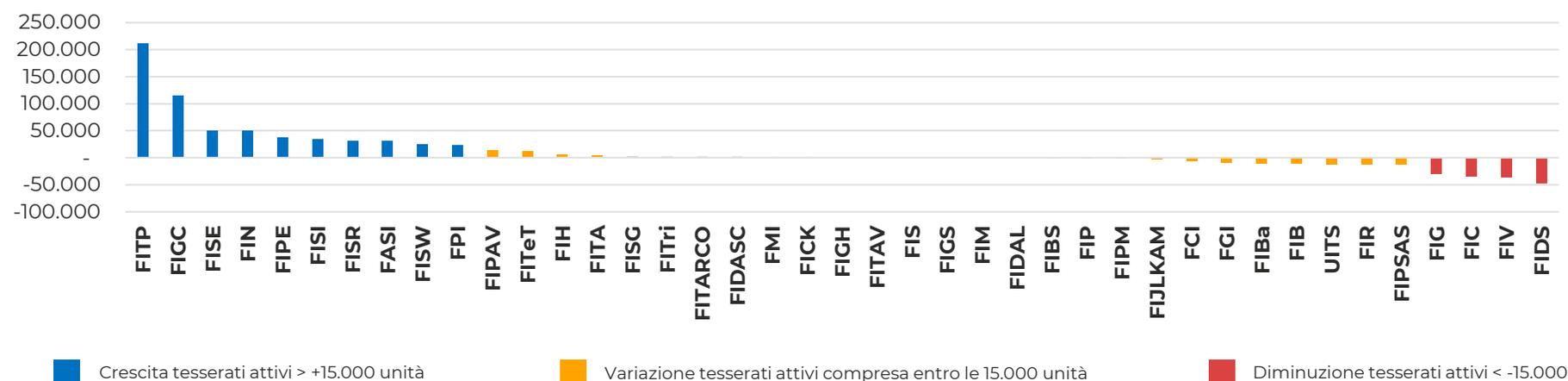
In termini %, la variazione (positiva o negativa) del numero di tesserati attivi è **entro il 40% per la maggioranza delle FSN** (26 FSN, 63%).

In termini assoluti, la variazione (positiva o negativa) è **entro le 15.000 unità** per la maggioranza delle FSN (27 FSN, 66%).

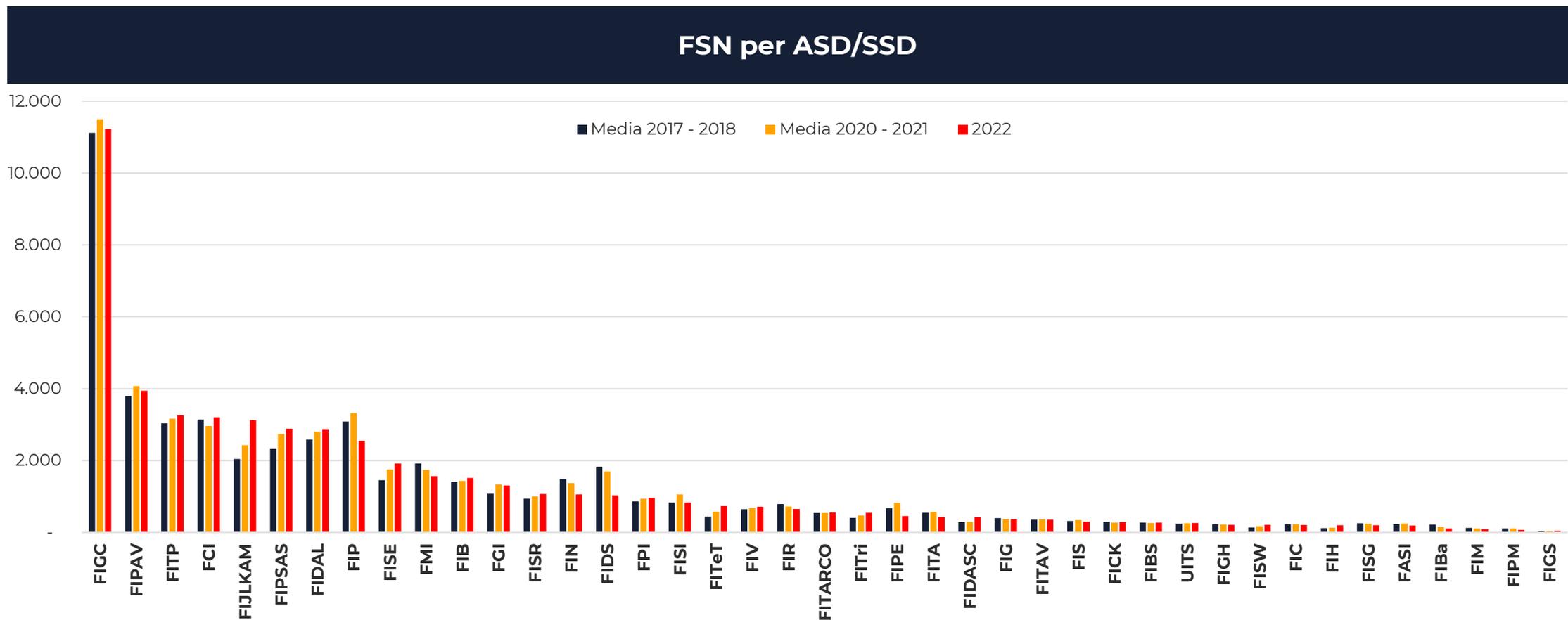
FSN per variazione tesserati attivi (2022 vs media 17-18) – valori percentuali



FSN per variazione tesserati (2022 vs media 17-18) – valori assoluti



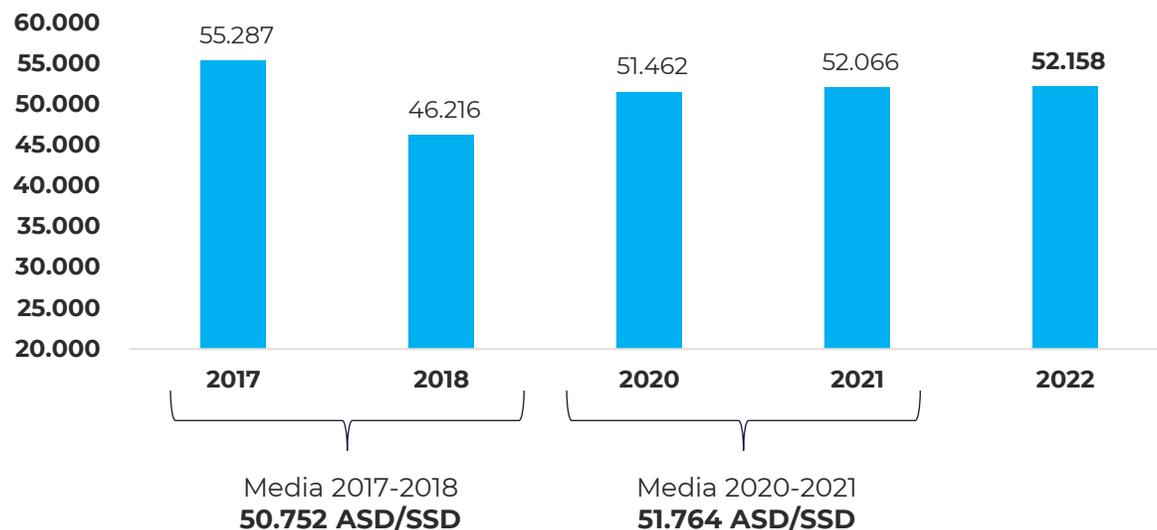
Numero ASD/SSD per FSN



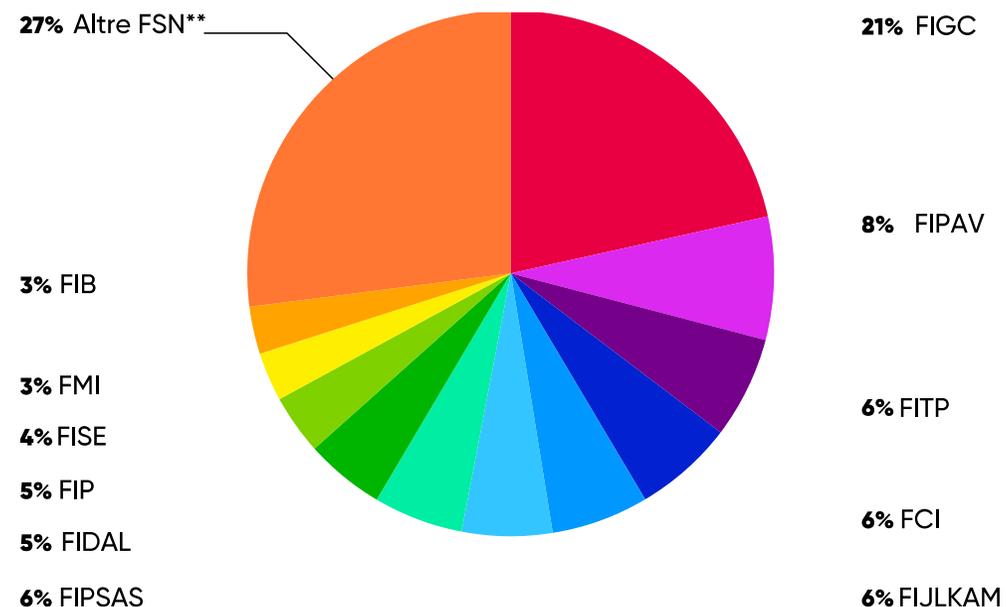
L'analisi del numero di ASD/SSD affiliate per FSN mostra una concentrazione delle società in alcune FSN, in coerenza con quanto osservato per i tesserati attivi.

Trend ASD/SSD

Numero di ASD/SSD



ASD/SSD per FSN (2022)



- Il numero delle ASD/SSD risulta complessivamente stabile, evidenziando una leggera crescita nel 2022 rispetto al biennio 2020-2021 (0,8%, +394 ASD/SSD).
- La lentezza nella ripresa, rispetto all'andamento registrato per il numero di tesserati, potrebbe essere attribuita ad una minore flessibilità (i.e. il processo di rifondazione delle società che hanno chiuso durante il periodo emergenziale richiede più tempo rispetto alla ripresa delle attività sportiva da parte degli individui) e a ulteriori fattori che hanno inciso sull'operatività di ASD/SSD, tra cui la crisi energetica del 2022 che ha reso l'attività di alcune di queste società non sostenibile.

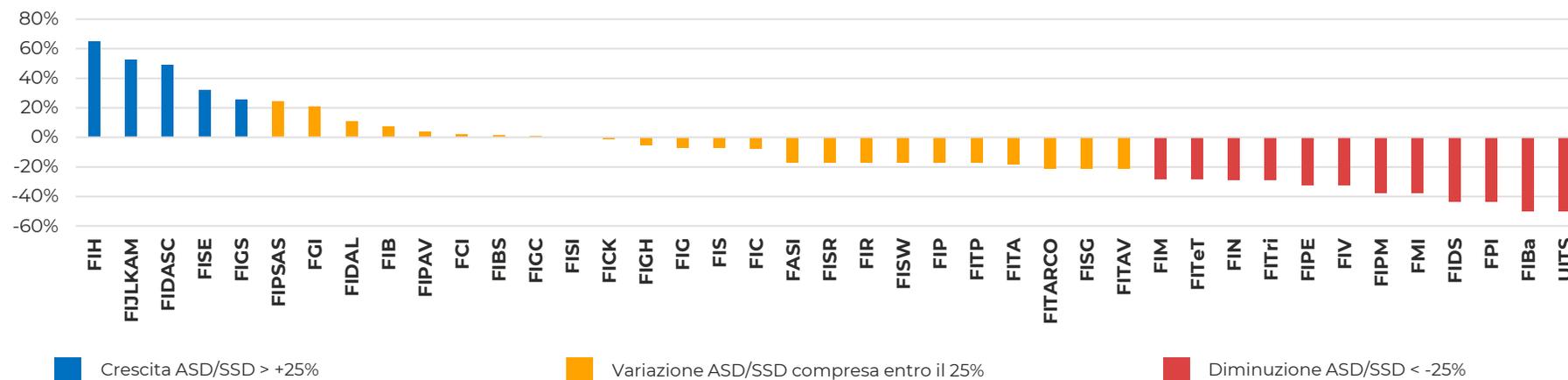
*Include: FGI; FISR; FIN; FIDS; FPI; FIS; FITeT; FIV; FIR; FITARCO; FITri; FIPE; FITA; FIDASC; FIG; FITAV; FIS; FICK; FIBS; UITS; FIGH; FISW; FIC; FIH; FISG; FASI; FIBa; FIM; FIPM e FIGS.

Numero ASD/SSD per FSN – analisi variazioni

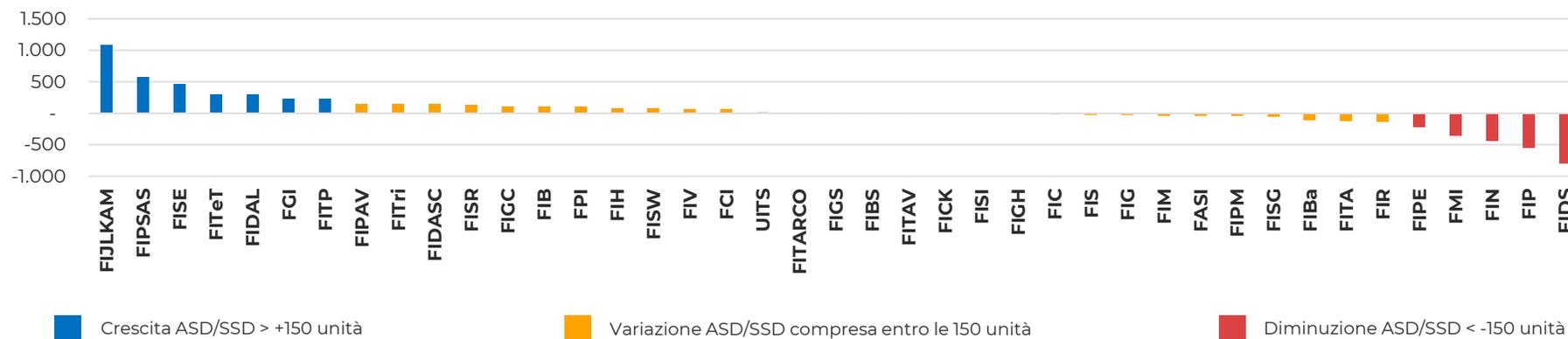
In termini %, la variazione (positiva o negativa) del numero di ASD/SSD è **entro il 25% per la maggioranza delle FSN** (24 FSN, 59%).

In termini assoluti, la variazione (positiva o negativa) è **entro le 150 unità** per la maggioranza delle FSN (29 FSN, 71%).

FSN per variazione ASD/SSD (2022 vs media 17-18) – valori percentuali



FSN per variazione ASD/SSD (2022 vs media 17-18) – valori assoluti



Rapporto tra costi di funzionamento e numero di tesserati attivi

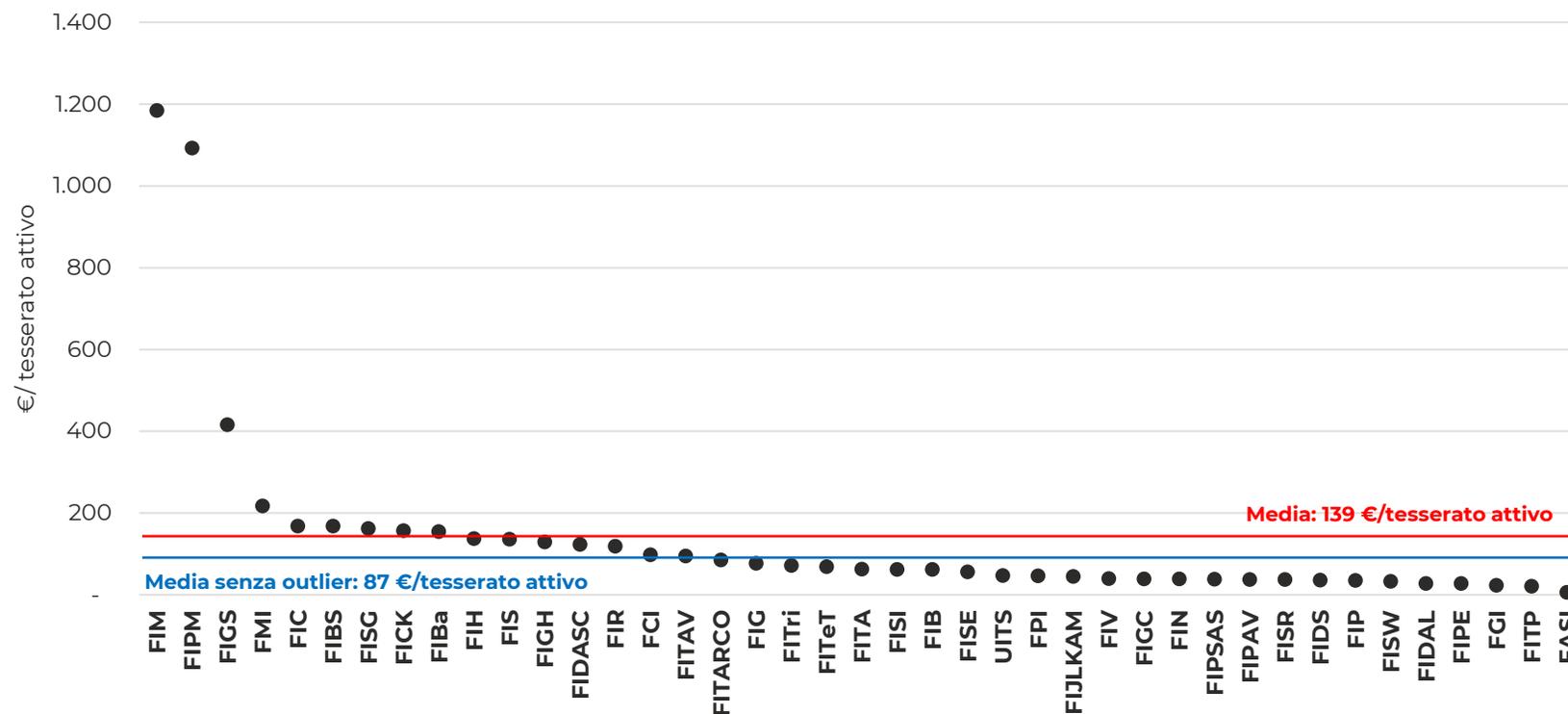
Il rapporto tra costi di funzionamento e numero di tesserati attivi è un indicatore del livello di efficienza gestionale della FSN, in quanto mette in relazione i costi della struttura organizzativa con il volume dell'attività sportiva gestita.

Il valore è pari in media a **139 €/tesserato attivo**.

Nella distribuzione si evidenzia tuttavia una significativa variabilità. Escludendo i due valori più alti, considerati *outlier**, la media si attesta a **87 €/tesserato attivo**.

*in quanto la differenza dalla media è superiore a 3 volte la deviazione standard della distribuzione

Rapporto costi di funzionamento e numero di tesserati attivi (2022)

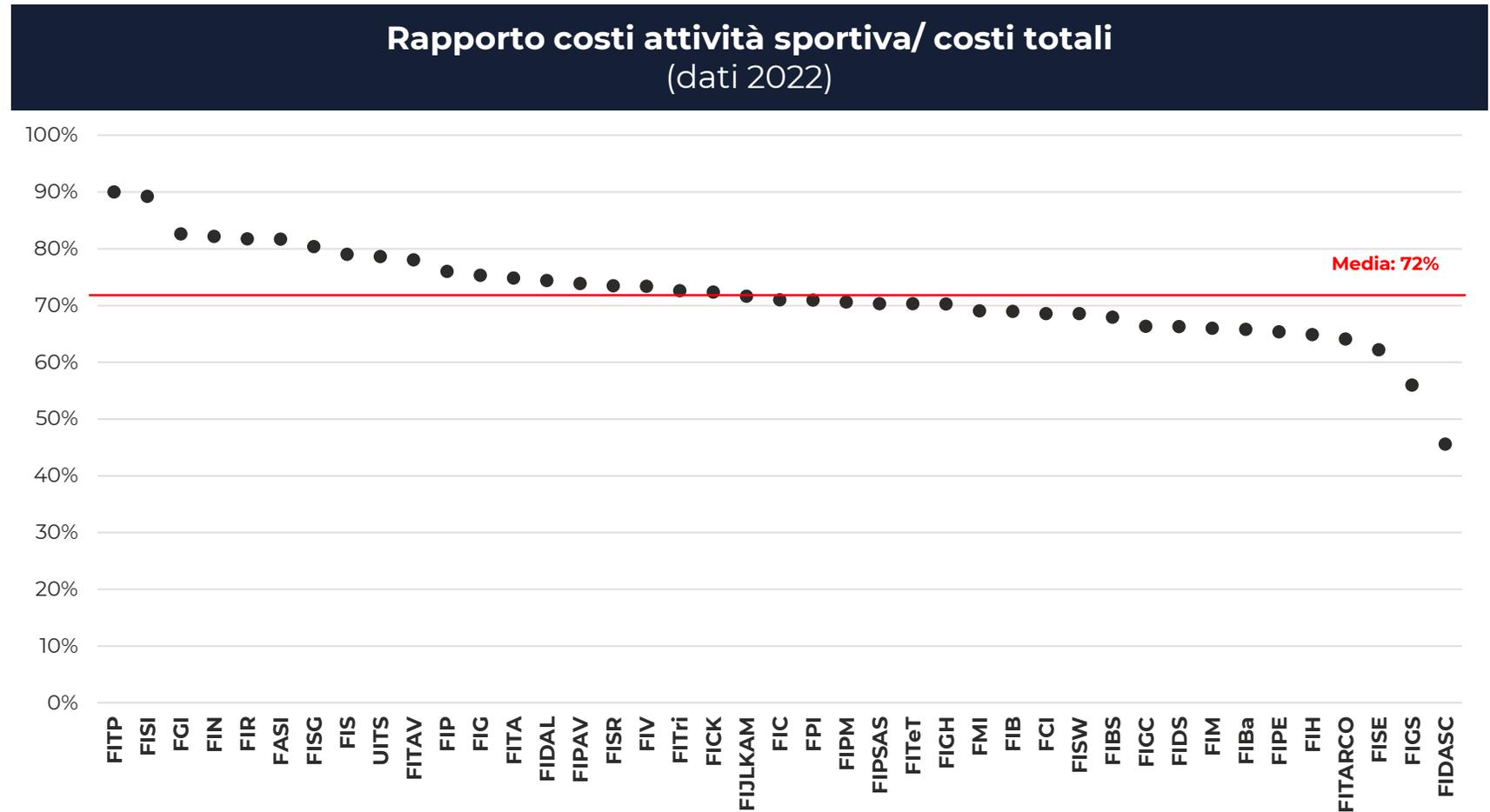


Rapporto calcolato considerando i tesserati attivi del 2022 e i costi di funzionamento riportati nei bilanci delle FSN nel 2022.

Rapporto tra spesa per attività sportiva e costi totali

L'incidenza della spesa per attività sportiva sui costi totali è indice di quanto la spesa, e quindi l'azione, della FSN sia focalizzata sull'attività sportiva.

- Il valore è pari in media al 72%, con limitata variabilità.
- La quasi totalità delle FSN (39 su 41) presenta un valore superiore al 60%.



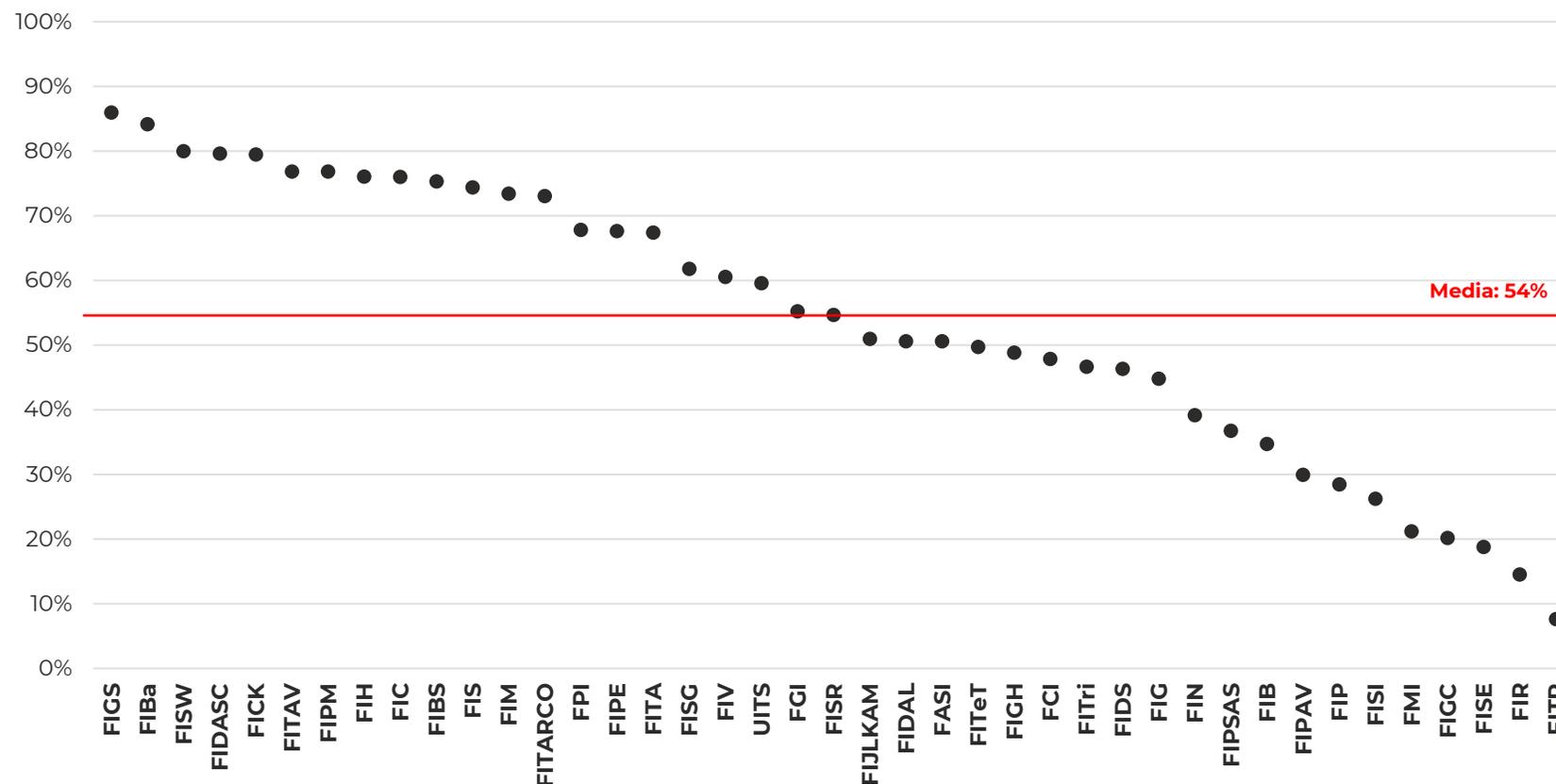
Rapporto calcolato considerando i valori di spesa per attività sportiva e costi totali presentati nel bilancio 2022.

Dipendenza da contributi pubblici erogati da SeS

L'incidenza dei contributi SeS sul valore della produzione delle FSN è un indicatore della capacità di dell'Organismo Sportivo di autofinanziarsi.

- I contributi di Sport e Salute rappresentano in media il **54%** del valore della produzione generato dalle FSN, con una situazione molto eterogenea tra i vari OO.SS.
- Circa un terzo delle FSN (32%) presenta un livello di dipendenza dai contributi SeS superiore al 70%.

Dipendenza da contributi pubblici erogati da SeS (2022)

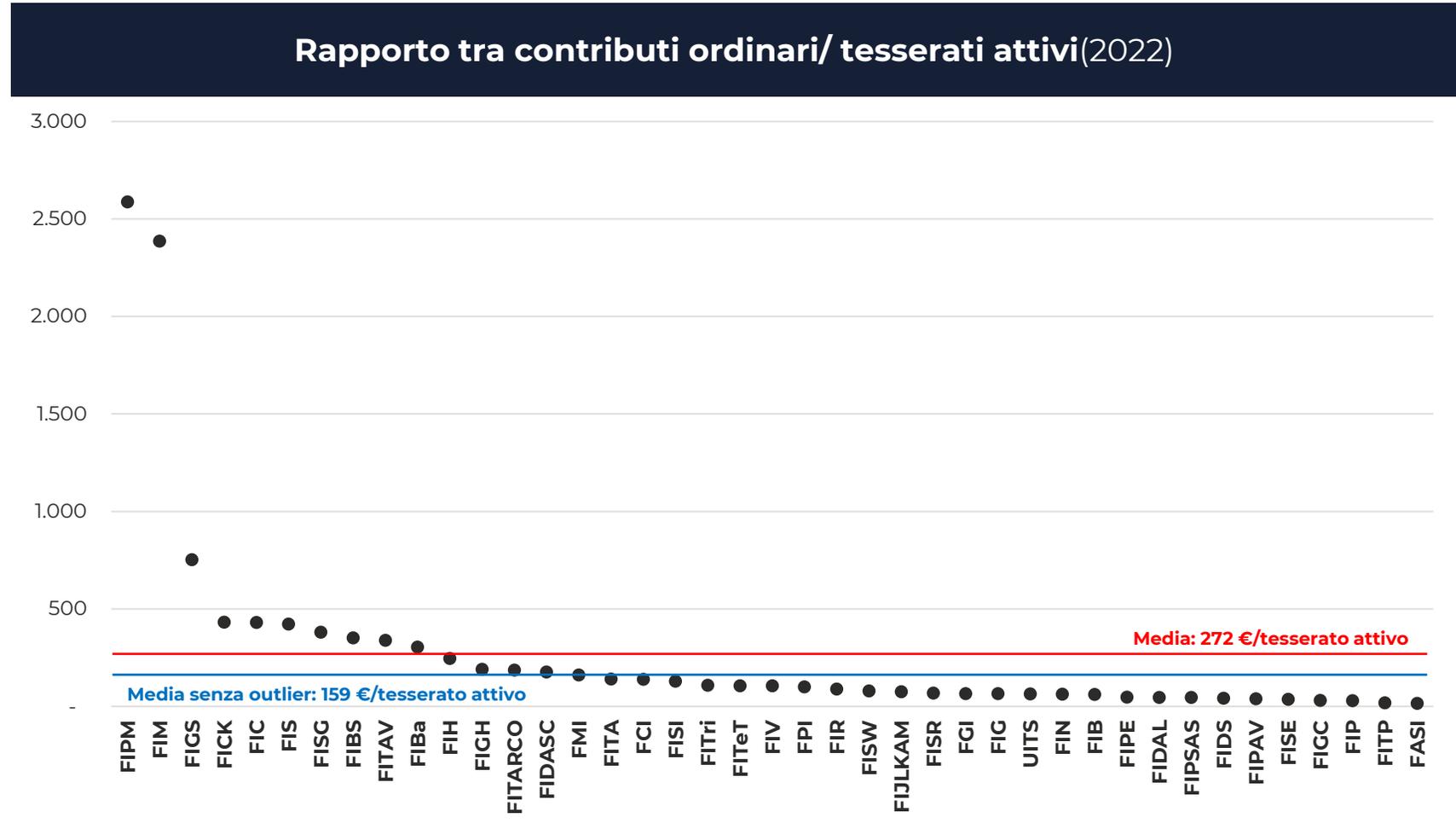


Rapporto calcolato considerando l'incidenza dei contributi assegnati da Sport e Salute nel 2022 rispetto al valore della produzione risultante dai dati di bilancio 2022.

Rapporto tra contributi ordinari e tesserati

Il rapporto tra i contributi ordinari e i tesserati attivi mette in relazione il livello di finanziamento ricevuto dalla FSN con il volume dell'attività sportiva gestita.

- Il rapporto tra contributi ordinari e numero di tesserati attivi è pari in media a **pari a 272 €/ tesserato attivo**.
- Nella distribuzione si evidenzia tuttavia una significativa variabilità. Escludendo i due valori più alti, considerati *outlier**, la media si attesta a 159 €/tesserato attivo.

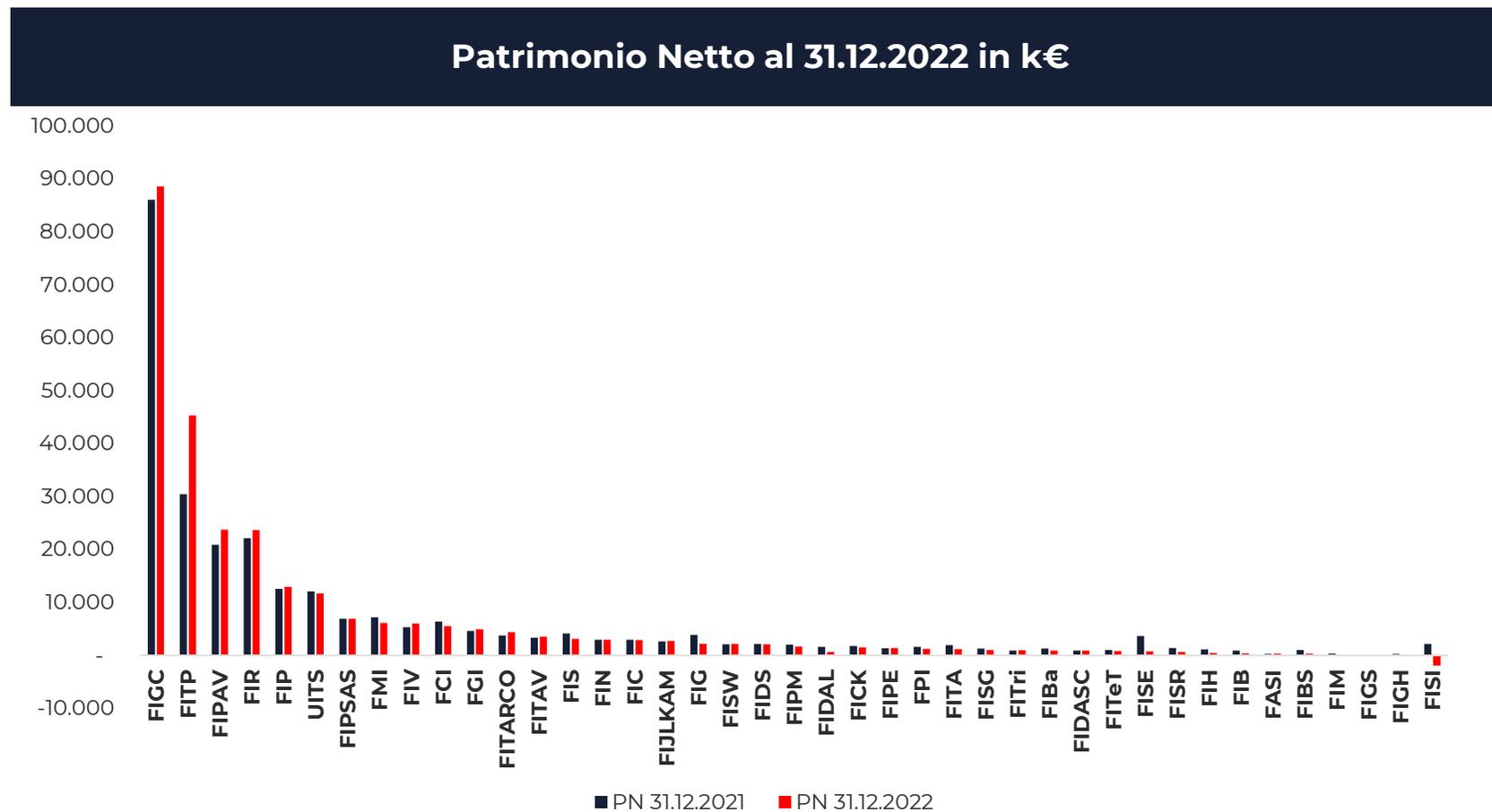


*in quanto la differenza dalla media è superiore a 3 volte la deviazione standard della distribuzione

Rapporto calcolato considerando i valori dei contributi assegnati «da modello» da Sport e Salute per il 2022 e il numero di tesserati attivi 2022.

Livello di patrimonializzazione

FSN	PN 2022 in k€	PN 2021 in k€
FIGC	88.565	86.077
FITP	45.335	30.459
FIPAV	23.741	20.890
FIR	23.679	22.138
FIP	12.910	12.535
UITS	11.688	12.054
FIPSAS	6.941	6.907
FMI	6.112	7.207
FIV	5.993	5.293
FCI	5.519	6.386
FGI	4.940	4.612
FITARCO	4.379	3.738
FITAV	3.534	3.327
FIS	3.125	4.117
FIN	2.939	2.915
FIC	2.904	2.937
FIJLKAM	2.740	2.636
FIG	2.208	3.851
FISW	2.145	2.089
FIDS	2.072	2.153
FIPM	1.637	2.004
FICK	1.492	1.749
FIPE	1.382	1.312
FPI	1.230	1.591
FITA	1.144	1.923
FISG	1.030	1.296
FITri	929	908
FIBa	920	1.262
FIDASC	879	925
FITeT	774	1.003
FISE	738	3.637
FISR	655	1.399
FIDAL	608	1.617
FIH	416	1.104
FIB	347	913
FASI	332	277
FIBS	323	1.005
FIM	163	311
FIGS	138	135
FIGH	-21	232
FISI	-1.930	2.146
Totale	274.654	269.073



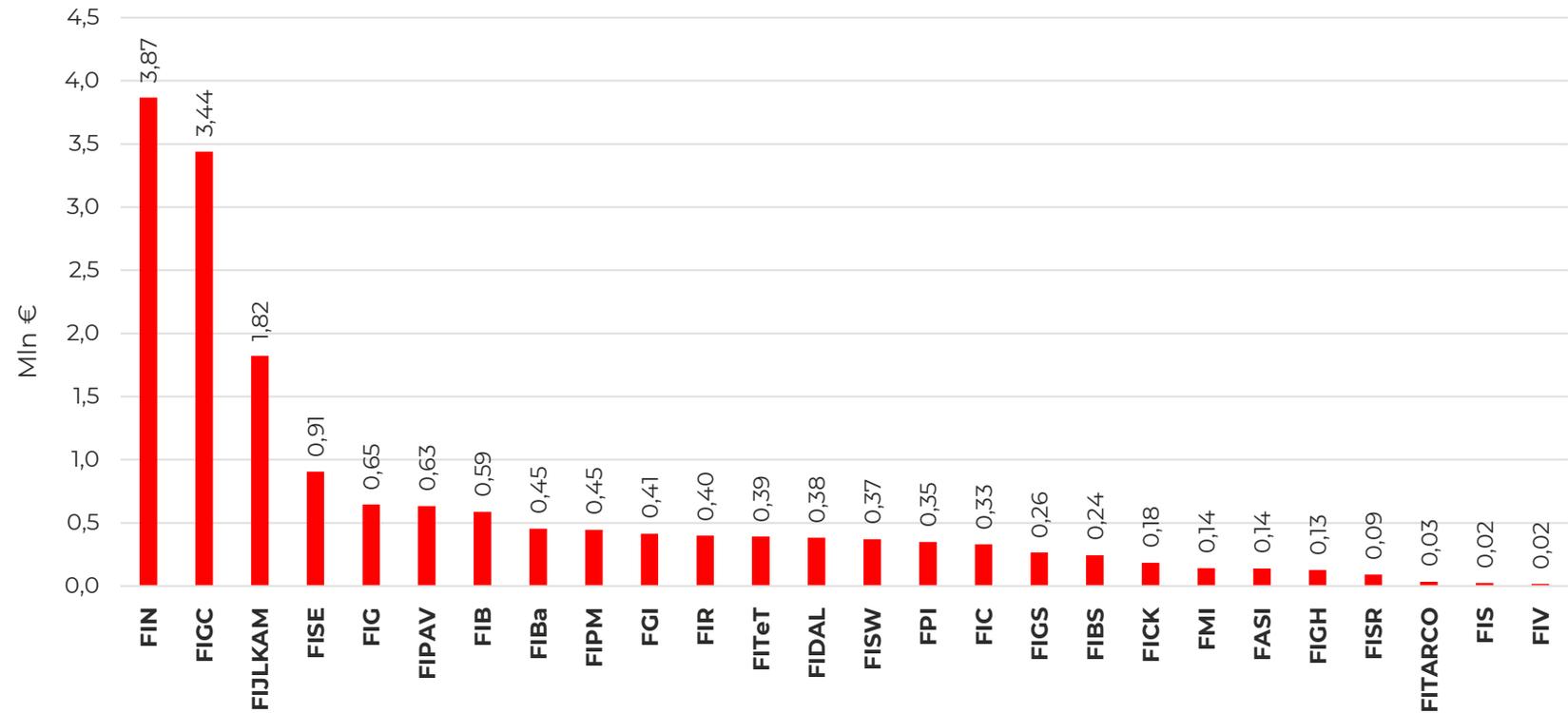
Il livello di patrimonializzazione rappresenta un indicatore della stabilità finanziaria della FSN e della sua capacità di affrontare situazioni impreviste senza compromettere la programmazione sportiva.

Un elevato livello di patrimonializzazione potrebbe, tuttavia, suggerire che la FSN ha disponibilità di risorse da impiegare nell'attività sportiva.

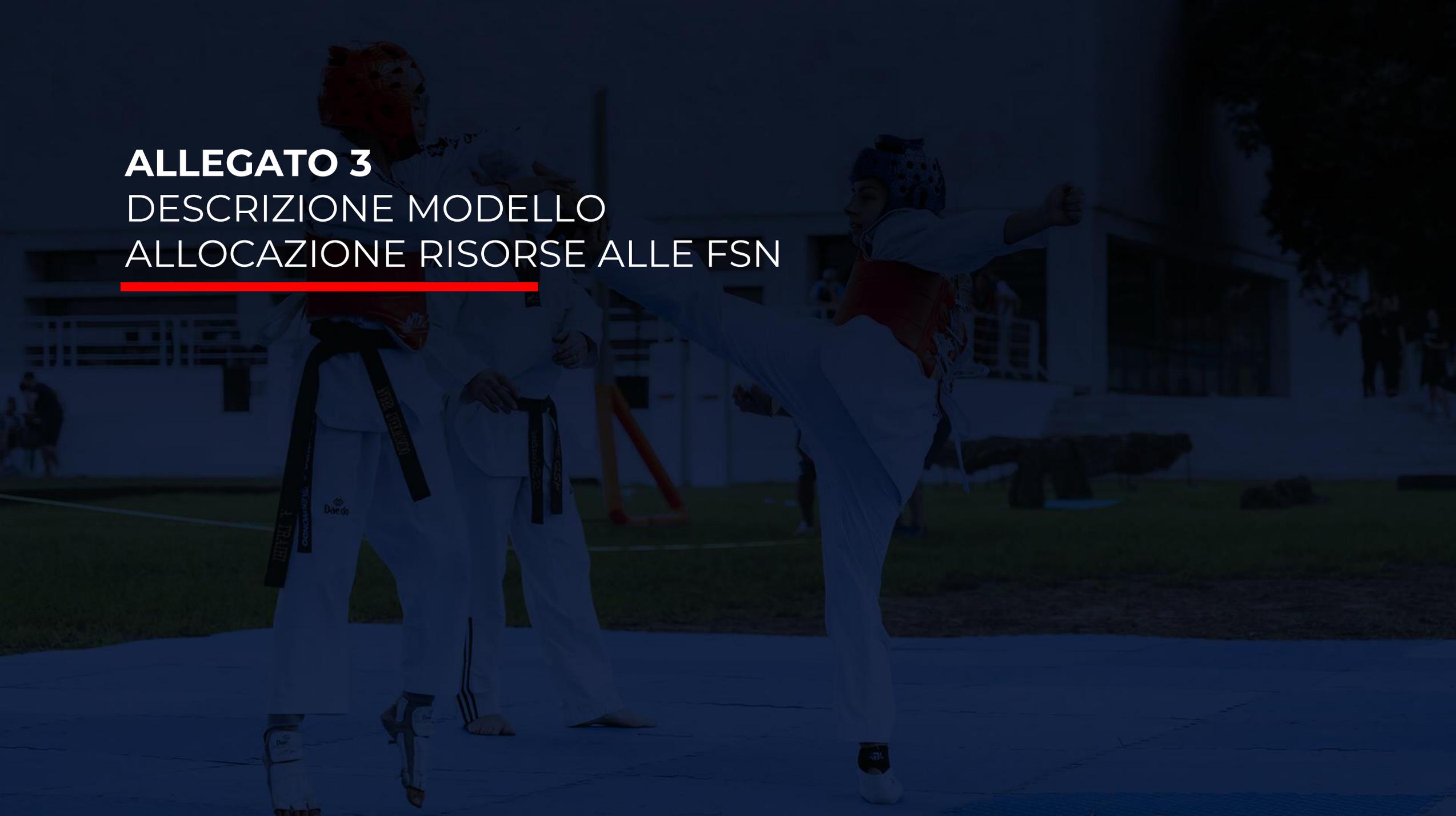
Costi per centri tecnici federali

Il costo complessivo sostenuto da 26 FSN per la gestione o l'utilizzo di centri tecnici federali è pari a circa **16,7 mln €**.

Costi per centri federali (dati 2022)



Fonte: dati forniti dalle FSN nell'ambito della raccolta dati



ALLEGATO 3
DESCRIZIONE MODELLO
ALLOCAZIONE RISORSE ALLE FSN

Indice

 **CRITERI E PARAMETRI 1°ROUND**

 CRITERI E PARAMETRI 2°ROUND

1° ROUND - Criteri e parametri Modello (1/5)

1

PO / AL (60%) *

Performance della Federazione (**40%**), intesa come l'effettiva competitività della stessa in ambito internazionale, misurata ex post con i piazzamenti (dal 1° all'8° posto) ottenuti nell'ultima edizione conclusa alla data di *cut-off* delle principali competizioni (Giochi Olimpici, mondiali ed europei).

I dati sono stati forniti dalle FSN e riscontrati dagli uffici SeS per quanto riguarda gli eventi di maggior significatività, definendo in taluni casi – concordati con le FSN - delle correzioni)

- **FSN Olimpiche:**

- Risultati Giochi Olimpici: **20%**
- Risultati Mondiali Senior: **50%** (include anche i risultati conseguiti nei c.d. «Grandi Eventi internazionali»)
- Risultati Europei Senior: **30%**

- **FSN Non Olimpiche:**

- Risultati Mondiali Senior: **50%**
- Risultati Europei Senior: **30%**
- Risultati Mondiali / Europei Juniores: **20%**

Rilevanza della Federazione (**60%**), intesa come il valore potenziale in sé della Federazione, considerato in termini di: quota di partecipazione ai futuri Giochi Olimpici/manifestazioni int.li (misurata dal nr. di podi olimpici/delle manifestazioni internazionali sul totale dei podi disponibili); pesatura degli sport ad alto livello in Italia (misurata dal nr. dei tesserati agonisti); potenziale concorrenza esistente a livello internazionale. Il criterio della rilevanza risulta composto come segue:

- **Affiliazione internazionale** (dati forniti dalle FSN e riscontrati analiticamente dagli uffici SeS mediante analisi di trend, definendo in taluni casi delle correzioni, concordate con le FSN): **42%** - Nr. di nazioni affiliate alla federazione internazionale – indicatore del livello di competizione
- **Numero podi vincibili** (dati forniti dalle FSN e riscontrati con il dato CIO): **37%** - Giochi Olimpici (per FSN olimpiche) e Mondiali (per FSN non olimpiche)
- **Numero di tesserati agonisti** (dati forniti dalle FSN e riscontrati analiticamente dagli uffici SeS mediante analisi di trend, definendo in taluni casi delle correzioni, concordate con le FSN): **21%**
- **Correttivo della rilevanza in base ai risultati della performance ai Giochi Olimpici:** al fine di bilanciare il potenziale della FSN con l'effettiva partecipazione ai Giochi, previsto un correttivo del risultato della rilevanza di cui sopra, in funzione del valore ottenuto nella Performance da ciascuna FSN olimpica

* In questa parte del modello, focalizzato specificatamente sull'ambito olimpico, sia a livello di Performance, che di Rilevanza, vengono prese in considerazione esclusivamente le discipline olimpiche gestite da ciascuna FSN, diversamente da quanto avviene nella parte del modello che misura l'Attività Sportiva, nella quale si tiene conto di tutta la complessiva attività federale e vengono, quindi, valorizzati i fattori di tutte le discipline gestite (olimpiche e non olimpiche)

1° ROUND - Criteri e parametri Modello (2/5)

2

Attività Sportiva (30%)

Rappresenta un indicatore della diffusione del movimento sportivo di base sul territorio nazionale e la relativa onerosità (intesa come costo per gli atleti) delle singole discipline gestite dalle FSN.

- **Numero di atleti tesserati della Federazione** (agonisti e non agonisti): **23%** - con certificato medico, agonistico o non agonistico, rilevazione del codice fiscale e la cui iscrizione abbia previsto un costo minimo di almeno € 2,50. Per le FSN che prevedono la sottoscrizione delle tessere atleta in forma gratuita o forfettaria, il nr. dei tesserati atleti sarà assunto pari al nr. dei tesserati agonisti.
- **Società sportive: 23%** - Numero di Società Sportive affiliate alla Federazione
- **Ufficiali gara: 23%** - Numero di Ufficiali di Gara federali tesserati a titolo oneroso
- **Volume attività: 18%** - Numero di iscrizioni totali a gare ufficiali organizzate dalla Federazione
- **Costo pratica: 13%** - Costo della pratica sportiva prevalente della Federazione

3

Efficienza Gestionale (10%)

Rappresenta la capacità delle FSN di focalizzare l'allocazione delle proprie risorse (costi) sulle attività di natura sportiva (sia di PO/AL che di base), rispetto a quelle concernenti il funzionamento (personale, organi federali, utenze, altre spese generali, etc.), unitamente alla tendenza a non accumulare risorse in eccesso e, quindi, incrementare il patrimonio netto federale.

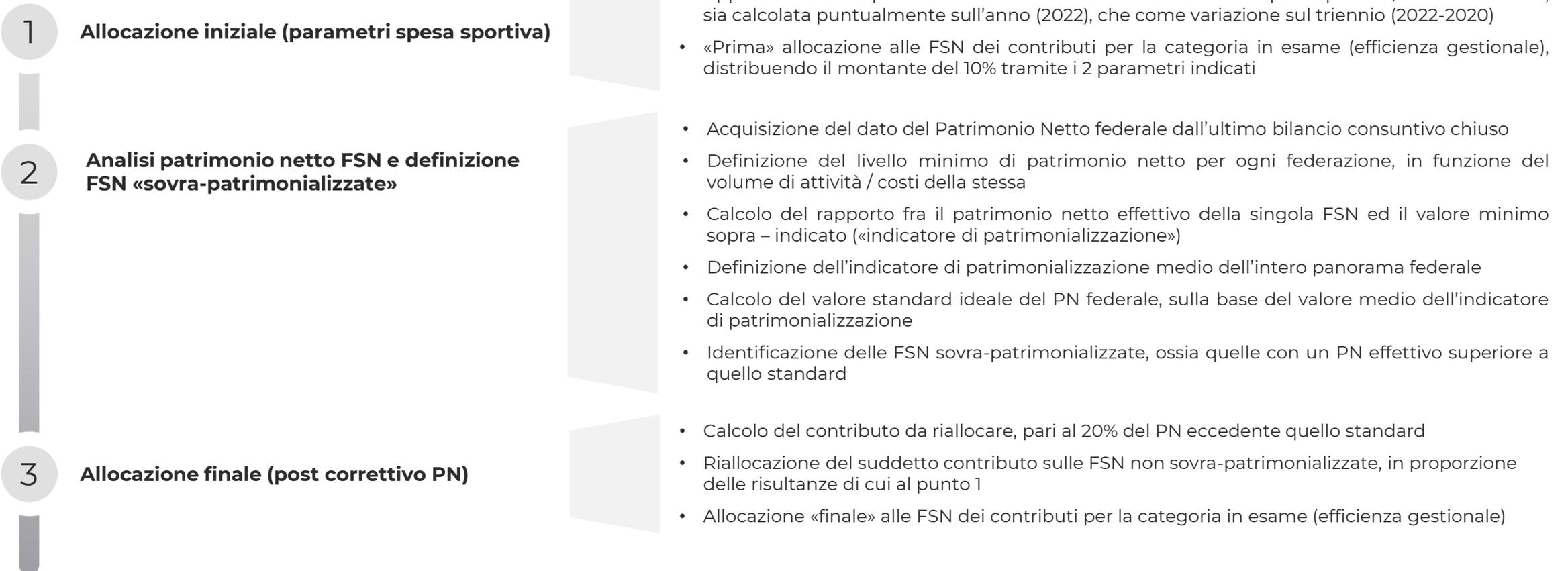
- **Indice di efficienza gestionale (dato statico) - Peso della spesa sportiva: 50%** - Rapporto tra Costo attività sportiva e Totale costi federali*.
- **Incremento dell'efficienza gestionale (dato dinamico) - Variazione % della spesa sportiva tra il 2022 ed il 2020** (v. sopra): **50%***.
- **Correttivo «sovra-patrimonializzazione»:** Calcolo del contributo da riallocare come % del valore del PN eccedente quello standard, al fine di disincentivare l'eccessivo accumulo di PN federale.

* La base dati utilizzata per l'elaborazione dell'indicatore include i dati acquisiti dai bilanci federali e delle società partecipate dalle FSN (con successiva elaborazione per eliminare le posizioni c.d. intercompany FSN/partecipate)

1° ROUND - Criteri e parametri Modello (3/5)

Fattore correttivo di «sovra-patrimonializzazione»

Efficienza gestionale: Il modello, nell'ambito dei contributi afferenti alla categoria dell'efficienza gestionale, prevede un fattore correttivo per considerare le situazioni di «sovra-patrimonializzazione». In particolare, viene definito il livello di sovra patrimonializzazione delle FSN inteso come l'eccedenza del patrimonio netto effettivo rispetto ad un valore standard dello stesso, calcolato quest'ultimo sulla base del volume di attività gestito da ciascuna FSN, commisurato all'andamento medio del panorama federale. Per tutte le situazioni di sovra patrimonializzazione il contributo viene ridotto in proporzione, a beneficio delle FSN che non eccedono tale livello.



1° ROUND - Criteri e parametri Modello (4/5)

4

Indicatore di movimento

Essendo riconosciuta la rilevanza dello sport anche ai fini della prevenzione sanitaria e della «lotta all'obesità», SeS - in continuità con il modello preesistente e le analisi svolte all'epoca (studio prodotto da un team di esperti a cura della FMSI, approfondito dall'ultima Commissione Contributi e validato/corretto nei punteggi dalla PO-AL del CONI) - ha mantenuto tale indicatore, come ultimo step del processo di allocazione dei contributi, prima dell'applicazione dei meccanismi di solidarietà (vale a dire l'adeguamento delle elaborazioni finali del modello mediante applicazione di «Cap & Floor»)

L'indicatore di movimento è determinato sulla base di 5 parametri, valutati con un punteggio variabile tra 0, 0,5 e 1:

- Impegno fisico;
- Schema motorio;
- Ruolo di prevenzione (rischio di *overuse* o traumatismo acuto);
- Corretto sviluppo fisico;
- Benessere psicofisico.

Si riporta il calcolo della percentuale teorica di incremento/decremento da apportare ai contributi allocati alle FSN mediante i tre rami del modello:

- **+10,0%** per un punteggio pari a 5;
 - **+7,5%** per un punteggio pari a 4,5;
 - **+5,0%** per un punteggio pari a 4;
 - **+2,5%** per un punteggio pari a 3,5;
 - =0,0% per un punteggio pari a 3;
 - **-2,5%** per un punteggio pari a 2,5;
 - **-5,0%** per un punteggio pari a 2;
 - **-7,5%** per un punteggio pari a 1,5;
 - **-10,0%** per un punteggio pari a 1
- Elevata motricità**
- Normalità**
- Bassa motricità**

1° ROUND - Criteri e parametri Modello (5/5)

5

Contributo di solidarietà

Le risultanze del modello algoritmico, da sempre, hanno posto la questione di scostamenti che si creano nell'importo da assegnare a ciascuna FSN, rispetto a quello assegnato alla stessa nell'anno precedente. Forti differenze rischierebbero di creare difficoltà relativamente alla continuità aziendale, con eventuali impatti nella gestione sportiva e nel funzionamento della macchina operativa.

Per compensare variazioni troppo significative rispetto al precedente anno, da sempre è stato **introdotto un «Fondo di Solidarietà»**.

Il Fondo di «Solidarietà» costituisce un sussidio trasparente ed esplicito tra le FSN. È posto un limite («floor») alla riduzione dei contributi delle FSN rispetto all'anno precedente. Eventuali scostamenti sono compensati attraverso l'applicazione di un tetto massimo («cap») all'aumento dei contributi rispetto all'anno precedente.

Indice



CRITERI E PARAMETRI 1°ROUND



CRITERI E PARAMETRI 2°ROUND

2° ROUND - Criteri e parametri (1/2)

1

Efficienza gestionale (35%)

L'efficienza gestionale della FSN (35%) è misurata tramite un indicatore che rapporta i costi di funzionamento della FSN e il numero di tesserati attivi. L'ipotesi alla base è che una FSN sia più efficiente se, a parità di dimensione, e costi, della struttura organizzativa riesce ad offrire servizi ad un numero maggiore di tesserati attivi.

L'ammontare di risorse assegnato alla FSN secondo tale indicatore viene calcolato come riportato di seguito:

1. Le FSN sono suddivise in quattro cluster* (piccole, medio-piccole, medio-grandi e grandi) sulla base del numero di tesserati attivi 2022 comunicato dagli stessi organismi sportivi in fase di raccolta dati.
2. All'interno di ciascun cluster, viene calcolato il rapporto medio tra costi di funzionamento e numero di tesserati attivi.
3. Per ogni FSN, viene calcolato il «costo di funzionamento teorico», ottenuto moltiplicando il valore del rapporto medio del cluster per il numero di tesserati attivi della FSN.
4. Il costo di funzionamento teorico è confrontato con il costo di funzionamento riportato nel bilancio federale. Si considerano più efficienti, e sono considerate nell'assegnazione delle risorse, le FSN che presentano un costo di funzionamento effettivo inferiore al costo di funzionamento teorico.
5. Il totale delle risorse disponibili è assegnato a ciascun cluster in proporzione al volume di costi di funzionamento effettivamente sostenuti.
6. All'interno di ciascun cluster, ogni FSN efficiente riceve un contributo proporzionale all'incidenza del suo risparmio teorico (ottenuto sommando la differenza tra costo di funzionamento teorico e costo di funzionamento effettivo) rispetto al totale dei risparmi teorici del cluster.

* Le soglie per la determinazione dei cluster corrispondono ai quartili della distribuzione del numero di tesserati attivi.

2° ROUND - Criteri e parametri (2/2)

2

Sostegno all'attività sportiva (65%)

I contributi spettanti a ciascuna FSN per il sostegno all'attività sportiva sono calcolati prendendo in considerazione tre parametri definiti anche al fine di ricomprendere nel modello le specificità e peculiarità di singole FSN emerse nel corso degli incontri tra SeS e le FSN organizzati nei mesi di ottobre e novembre 2023.

Nel dettaglio, nel 2° round sono introdotti parametri che riflettono:

- I costi sostenuti per la partecipazione agli eventi sportivi di tutti i livelli, i quali hanno registrato un notevole aumento a causa delle fluttuazioni di mercato (+32% rispetto al 2021), diventando particolarmente onerosi in caso di rappresentative numerose, calendario sportivo fitto di eventi, elevato numero di discipline sportive e spostamento di strumentazione e mezzi;
- I costi relativi alla gestione/utilizzo di centri sportivi federali, indispensabili per lo sviluppo della pratica sportiva ma con un'incidenza significativa sui bilanci delle FSN;
- I costi associati alla rischiosità della pratica sportiva, qualora i costi sostenuti per l'assicurazione dei tesserati attivi risultino sostanzialmente più rilevanti rispetto alla media (incidenza superiore al 10% del totale dei costi per l'attività sportiva) a causa della natura delle attività svolte dalle FSN.

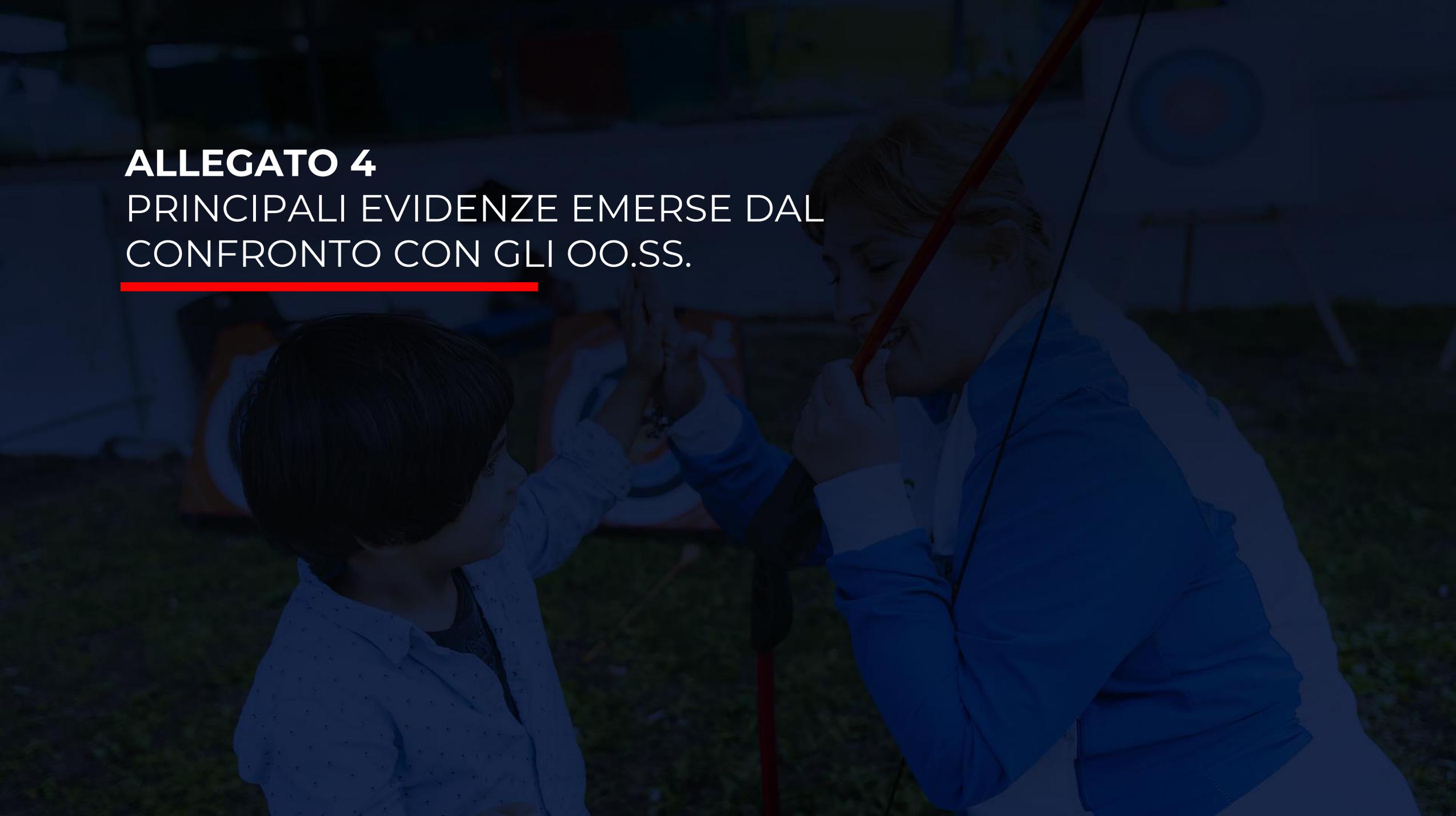
Partecipazione agli eventi sportivi. Per il calcolo del contributo spettante a ciascuna FSN sono considerati i costi per trasferte riportati nei bilanci federali 2022. Le FSN ricevono un contributo proporzionale all'entità dei costi sostenuti per le trasferte rapportati al totale dei costi per trasferte sostenuti da tutte le FSN.

Funzionamento dei centri tecnici federali. Per il calcolo del contributo spettante a ciascuna FSN sono considerati i costi sostenuti nel 2022 per la gestione o l'utilizzo di centri tecnici federali da ciascun organismo sportivo, come comunicato nell'ambito della raccolta dati. Le FSN ricevono un contributo proporzionale all'entità dei costi sostenuti per i centri tecnici federali, rapportati al totale di costi per i centri tecnici federali sostenuti da tutte le FSN.

Incidenza costo attività verso pratica sportiva. Dal confronto con le FSN e dall'analisi dei bilanci federali, si rilevano alcune differenze in termini di costi sostenuti per l'assicurazione dei tesserati. Alcune FSN, a causa della rischiosità delle attività sportive praticate, registrano costi assicurativi significativamente superiori alla media: l'incidenza dei costi assicurativi sul totale dei costi per l'attività sportiva supera il 10%, a fronte di una media generale del 3,95%. Le FSN che devono affrontare costi assicurativi superiori alla media ricevono un contributo proporzionale all'entità dei costi sostenuti.

ALLEGATO 4

PRINCIPALI EVIDENZE EMERSE DAL
CONFRONTO CON GLI OO.SS.



Introduzione

Tra il 16 e il 30 ottobre 2023, **Sport e Salute** ha incontrato tutti i Presidenti degli Organismi Sportivi con l'obiettivo di presentare i nuovi Vertici aziendali e al tempo stesso ascoltare principali problematiche/sfide che ciascun Organismo Sportivo sta affrontando nel portare avanti la propria attività e metter a fattor comune le aspettative rispetto al supporto che Sport e Salute potrebbe apportare a ciascun Organismo. In tal senso, Sport e Salute ha presentato agli Organismi Sportivi **una serie di servizi**, alcuni già attivi ed altri in corso di attivazione, che **la Società offre agli Organismi Sportivi** ed il modello di collaborazione strutturato verso cui si vuole orientare.

Durante gli incontri sono emerse tematiche di comune interesse tra i vari Organismi Sportivi.

Finalità del documento è quella di offrirne una sintetica panoramica.

Principali elementi emersi (1/5)

CONTRIBUTI:

Modifica algoritmo di allocazione FSN

- In vista dell'**anno olimpico** (2024), che si pone al termine di una programmazione quadriennale, è stato suggerito di **mantenere le logiche attuali di ripartizione almeno per la parte “base”** della contribuzione, utilizzando invece l'allocazione della parte “integrativa” qualora si volessero inserire nuove logiche/parametri.
- Introdurre il tema relativo alla **gestione degli impianti sportivi** nei parametri dell'algoritmo.
- **Garantire** la rappresentazione delle complessità tipiche di **FSN**, che hanno al loro interno molteplici **discipline, olimpiche e non olimpiche**.
- **Migliorare** la rappresentazione delle dinamiche **degli sport di squadra** e degli oneri connessi alle peculiarità di alcune discipline, ivi inclusi quelli influenzati dalla **rischiosità della pratica sportiva**.

Spunti per il miglioramento del modello attuale FSN

- **Garantire maggiore trasparenza**, attraverso la pubblicazione di tutti i dati utilizzati nel modello per ciascuna FSN.
- **Eliminare** forme di sussidiarietà (“**cap & floor**”), che rappresentano un parametro soggettivo rispetto all'esigenza di disporre di un modello il più oggettivo possibile.
- **Riequilibrare la forbice dei contributi** tra “FSN olimpiche e non olimpiche”.
- Tenere in considerazione **la sovra-patrimonializzazione** delle FSN , che non avrebbero bisogno di risorse pubbliche per finanziare la propria attività.

Principali elementi emersi (2/5)

Spunti per il miglioramento del modello attuale DSA

- **Garantire maggiore trasparenza** sia dei criteri di riparto che dei dati dei risultati sportivi alla base delle allocazioni.
- **Disporre di risorse finanziarie certe** in fase di **programmazione**, sia per i fabbisogni ordinari che quelli afferenti all'alto livello.
- **Riequilibrare** la ripartizione dei contributi **rispetto alle FSN**.
- Nei criteri di allocazione **tenere in considerazione** anche **dell'onerosità di alcune discipline**, ad esempio quelle di squadra (elevati costi di trasferta, etc.).
- Si suggerisce di utilizzare lo strumento dei contributi **come veicolo per incentivare aggregazioni** fra OOSS diversi.

Spunti per il miglioramento del modello attuale EPS

- **Garantire maggiore trasparenza** sull'algoritmo utilizzato.
- **Maggiore certezza sulla componente "fissa"** della dotazione contributiva (esclusa quindi quella legata ai progetti), per poter impostare correttamente la programmazione delle attività.
- **Garantire la congruità della componente fissa** rispetto all'incremento che hanno avuto nel tempo i costi dell'attività istituzionale - ivi incluso il funzionamento.
- **Riequilibrare l'ammontare di contributi agli EPS rispetto alle FSN**, in virtù del volume di attività sportiva e dei tesserati degli EPS rispetto alle FSN.

Spunti per il miglioramento del modello attuale AB

- **Attualizzare il valore** alle esigenze delle AB (anche in funzione dell'inflazione ed in considerazione degli impegni istituzionali internazionali propri di alcune AB).

Principali elementi emersi (3/5)

Spunti per il miglioramento del modello attuale GSMC

- Rivedere le modalità di allocazione dei contributi per la parte progettuale, **definendo congiuntamente con i GSMC progettualità specifiche**, anche collaborando per la promozione dello sport di base, superando l'attuale impostazione basata su bandi pubblici con focalizzazione su interventi in materia di impiantistica sportiva.
- Soprattutto per l'anno olimpico, rivedere le tempistiche di erogazione dei contributi, assicurando in taluni casi il completamento delle erogazioni dei contributi di competenza dell'anno entro il mese di giugno / luglio.

PROGETTO 80M€

- Auspicio generale che venga **incrementato e reso strutturale il fondo progetti** per dare continuità agli interventi, che hanno consentito di implementare iniziative rilevanti per la diffusione dell'attività sportiva sul territorio.
- Necessità di **conoscere tempestivamente** (in fase di redazione del bilancio di previsione) le tematiche comuni su cui intervenire (es. sport di base, sport giovanile, agonismo, scuola, elite).
- **Criticità operative** connesse con la **gestione** della parte amministrativa di **rendicontazione** e **monitoraggio** dei progetti, anche in virtù del sottodimensionamento dell'organico di alcuni OO.SS.
- **Aree di miglioramento**: evitare sovrapposizioni tra progetti SeS e progetti FSN (es. scuola), creare invece sinergia attraverso maggiore coinvolgimento delle FSN nei progetti SeS.
- **Un eccessivo ricorso a progettualità sarebbe però controproducente** perché potrebbe rallentare lo svolgimento delle attività correnti (es. organizzazione tornei, etc.) e non contribuire alla stabilizzazione della base dei tesserati (perché i progetti – es. voucher – hanno una durata limitata nel tempo).
- **Per le AB** il progetto ha rappresentato uno **spunto importante per lavorare in network**, inizialmente dovuto all'impossibilità della maggior parte delle AB di soddisfare il criterio relativo allo sviluppo di attività sportiva.

Principali elementi emersi (4/5)

RIFORMA DEL LAVORO SPORTIVO

- In generale si rileva una **richiesta di maggiori certezze**.
- Interoperabilità fra il sistema gestionale federale e il RAS, adempimenti inerenti all'attivazione dei rapporti di lavoro; etc.
- Analisi costi amministrativi e richiesta supporto da parte di SeS.

IMPIANTISTICA SPORTIVA

- È emersa la necessità di **riqualificare le infrastrutture sportive e di ampliarne l'offerta** sul territorio da parte di diverse FSN che hanno espresso anche la volontà di avvalersi di SeS per tutto quel che concerne la relativa progettazione.
- Per talune discipline (DSA) vi è un **problema di spazi/impianti** di cui non dispongono per assicurare una diffusione della pratica sportiva.
- Mettere a fattor comune il **censimento degli impianti sportivi** effettuati dai GSMC con quello SeS, per definire in modo condiviso una fase di progettazione degli interventi. Sempre per quanto riguarda i GSMC, è stato richiesto il supporto di SeS, per la fornitura di competenze in materia di ingegneria dello sport, di cui talvolta gli Enti sono sprovvisti.

ACCORPAMENTI

- In generale, le FSN e le DSA valutano **positivamente l'accorpamento**, come strumento per aumentare l'efficienza del sistema. È uno strumento ritenuto idoneo a far conseguire risparmi al sistema.
- È emersa l'opportunità che venga stabilito un **criterio** - di merito finanziario ed economico - per definire, **nell'interesse del sistema**, quali sono gli OO.SS **che devono accorparsi**.
- Alcune DSA stanno valutando **aggregarsi con altri OO.SS**.

Principali elementi emersi (5/5)

DEFINIZIONE DEI RUOLI

- Emersa la necessità di avere un **chiarimento dalle Istituzioni sul ruolo delle DSA** rispetto a: compatibilità e complementarietà rispetto alle FSN, possibilità di operare in futuro in base all'organizzazione attuale, ovvero necessità di ricercare dei percorsi di aggregazione.
- Gli EPS ritengono che debbano essere eliminate le ambiguità nel **ruolo delle FSN rispetto a quello degli EPS**.
- I GSMC finora hanno focalizzato la loro mission soprattutto sull'alto livello, ma ritengono per il futuro vi siano le condizioni per poter dare un contributo anche in materia di promozione dello sport di base e di diffusione dello sport per tutti.

PIANTA ORGANICA

- È emersa la necessità di **rivisitare la pianta organica** di diverse FSN, ancorata ad analisi molto datate, e di garantire la **congruità delle risorse assegnate alle FSN** a copertura dei connessi oneri.

VISIBILITÀ

- Gli OO.SS di dimensioni minori auspicano che SeS assuma il ruolo di soggetto che faccia da aggregatore fra più OO.SS, con la finalità di dare maggiore visibilità delle relative discipline ed attività.

 **SPORT**
E SALUTE