

# RISORSE FINANZIARIE DEL GOVERNO PER GLI ORGANISMI SPORTIVI: CRITERI DI ASSEGNAZIONE 2025

---

 **SPORT**  
E SALUTE

20 dicembre 2024

# Introduzione

Le attività svolte da Sport e Salute per l'allocazione **dei contributi ordinari agli Organismi Sportivi (OO.SS.)** sono finalizzate a:

- 1. Determinare l'ammontare complessivo delle risorse disponibili da destinare a tutti gli OO.SS.**
- 2. Stabilire criteri di ripartizione delle risorse allineati con gli indirizzi dell'Autorità di Governo competente in materia di Sport**
- 3. Definire la suddivisione per tipologia di OO.SS. (FSN, EPS, DSA, AB, GSCM) e l'importo da assegnare a ciascun Organismo Sportivo**
- 4. Definire la destinazione delle risorse,** specificando eventuali finalità di utilizzo delle risorse assegnate.

Il presente documento ha l'obiettivo di **illustrare i principali elementi del processo che conduce all'allocazione dei contributi ordinari 2025**, con particolare riferimento ai criteri di assegnazione e riparto, unitamente ai relativi criteri di destinazione.

## QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

- Per il finanziamento delle FSN, DSA, EPS, AB e GSCM, Sport e Salute istituisce un sistema separato ai fini contabili ed organizzativi, che provvede al riparto delle risorse, anche sulla base degli indirizzi generali in materia sportiva adottati dal CONI, in armonia con i principi dell'ordinamento sportivo internazionale (L. 145/2018, art. 1, comma 633).
- Nell'ambito del controllo sull'utilizzo delle risorse da parte degli Organismi Sportivi (OO.SS.) , l'Autorità di Governo competente in materia di sport può avvalersi della società Sport e Salute S.p.A., nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente. Resta fermo il potere di commissariamento del CONI nel caso di gravi violazioni sull'utilizzo dei propri contributi finanziari erogati a federazioni sportive nazionali e discipline sportive associate o nel caso di gravi violazioni di norme degli statuti e dei regolamenti sportivi (D.L. 29 gennaio 2021, n. 5, Art. 2. Comma 1-bis).
- In caso di gravi irregolarità nella gestione di scorretto utilizzo dei fondi trasferiti, l'Autorità di Governo competente in materia di sport può procedere alla revoca totale o parziale delle risorse assegnate (L. 145/2018, art. 1, comma 633).

# Indice

- 1** RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2025
- 2 OBIETTIVI DEL SISTEMA SPORTIVO E CRITERI DI ASSEGNAZIONE DEI CONTRIBUTI ORDINARI
- 3 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 A FSN E DSA
- 4 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 AGLI EPS
- 5 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 ALLE AB E AI GSCM
- 6 CRITERI DI DESTINAZIONE DEI CONTRIBUTI 2025
- 7 PROGETTI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA

## Ripartizione risorse da assestamento di bilancio 2024 (c.d. 32%)

	Assestamento legge di bilancio 2024		
	(M€)	(%)	
<b>TOTALE</b>	<b>154</b>		
Giochi del Mediterraneo	25	16,2%	<i>D.L. 19 ottobre 2024, n. 155</i>
CIP	4	2,6%	
CONI	7	4,5%	<i>DPCM del 5 dicembre 2024</i>
Scuola – Giochi della Gioventù	30	19,5%	
Spazi Illumina	20	13,0%	
FISI-FISG	6	3,9%	
Progetti OO.SS.	14,9	9,7%	
Contributi agli OO.SS.	47,1	30,6%	

# Quadro risorse disponibili 2025 vs 2024

	Risorse da allocare per il 2025		Risorse allocate per il 2024		Delta 2025 vs 2024	
	(M€)	(%)	(M€)	(%)	(M€)	(%)
Riserva tecnica	1,7		1,6			
Assestamento 32%	62		30			
<b>DISPONIBILE DA ALLOCARE</b>	<b>63,7</b>		<b>31,6</b>		<b>+32,1</b>	<b>+102%</b>
<b>Progetti OO.SS.</b>	<b>14,9*</b>	<b>10%</b>				
<b>Contributi agli OO.SS.</b>	<b>47,1</b>	<b>31%</b>	<b>31,6</b>	<b>61%</b>	<b>+15,5</b>	<b>+49%</b>
Riserva non distribuita			1,4	3%		
<b>Minimo garantito</b>	<b>280</b>		<b>280</b>			
<b>TOTALE DESTINATO AGLI OO.SS.</b>	<b>343,7</b>		<b>315,7</b>		<b>+28</b>	<b>+9%</b>

\*Le risorse potranno essere incrementate di ulteriori 3,4 M€ destinati dal Dipartimento per lo Sport

# Proposta di ripartizione delle risorse tra gli Organismi Sportivi 2025 e confronto 2024

		2025 (M€)	2024 (M€)	Delta (M€)	Delta (%)
<b>Contributi totali</b>	Minimo garantito	280	280,0	-	0%
	Conguaglio 32%	62	31,5	30,46	97%
	Altre fonti (Riserva tecnica, residuo progettualità)	1,7	4,1	-2,4	-59%
	<b>Totale Contributi OO.SS</b>	<b>343,7</b>	<b>315,6</b>	<b>28,1</b>	<b>9%</b>
<b>FSN</b>	Modello Algoritmico Contributi (MAC)	290,4	280,7	9,7	3%
	MAC - Progetti efficientamento gestionale	1,5		1,5	N/A
	Modello Fuori perimetro	9,0	9,0	-	0%
	<b>Totale Modello</b>	<b>300,9</b>	<b>289,7</b>	<b>11,2</b>	<b>4%</b>
<b>Totale Contributi FSN</b>	<b>300,9</b>	<b>289,7</b>	<b>11,2</b>	<b>4%</b>	
<b>DSA</b>	MAC	3,2	2,8	0,4	15%
	<b>Totale Contributi DSA</b>	<b>3,2</b>	<b>2,8</b>	<b>0,4</b>	<b>15%</b>
<b>EPS</b>	MAC	19,4	15,1	4,3	29%
	Progetti	-	3,0	- 3,0	-100%
	<b>Totale Contributi EPS</b>	<b>19,40</b>	<b>18,06</b>	<b>1,34</b>	<b>7%</b>
<b>AB</b>	MAC - Funzionamento	0,2	0,2	-	0%
	MAC - Progetti	0,8	0,7	0,1	19%
	<b>Totale Contributi AB</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>	<b>0,1</b>	<b>15%</b>
<b>GSCM</b>	MAC	4,3	3,5	0,8	24%
	Progetti	0,0	0,7	-0,7	-100%
	<b>Totale Contributi GSCM</b>	<b>4,3</b>	<b>4,2</b>	<b>0,1</b>	<b>3%</b>
<b>Totale</b>	MAC	327,3	311,9	15,4	5%
	MAC progetti efficientamento gestionale	1,5			N/A
	<b>Totale MAC</b>	<b>328,8</b>	<b>311,9</b>	<b>16,9</b>	<b>5%</b>
	<b>Progetti</b>	<b>14,9</b>	<b>3,7</b>	<b>11,2</b>	<b>303%</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI OO.SS</b>	<b>343,7</b>	<b>315,6</b>	<b>28,1</b>	<b>9%</b>	

# Indice

- 1 RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2025
- 2 OBIETTIVI DEL SISTEMA SPORTIVO E CRITERI DI ASSEGNAZIONE DEI CONTRIBUTI ORDINARI**
- 3 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 A FSN E DSA
- 4 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 AGLI EPS
- 5 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 ALLE AB E AI GSCM
- 6 CRITERI DI DESTINAZIONE DEI CONTRIBUTI 2025
- 7 PROGETTI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA

# Obiettivi del sistema sportivo

L'assegnazione dei contributi agli Organismi Sportivi è orientata al raggiungimento degli obiettivi del sistema sportivo

1 Premiare il **merito sportivo** e la capacità di ispirare nuove **generazioni di sportivi**

---

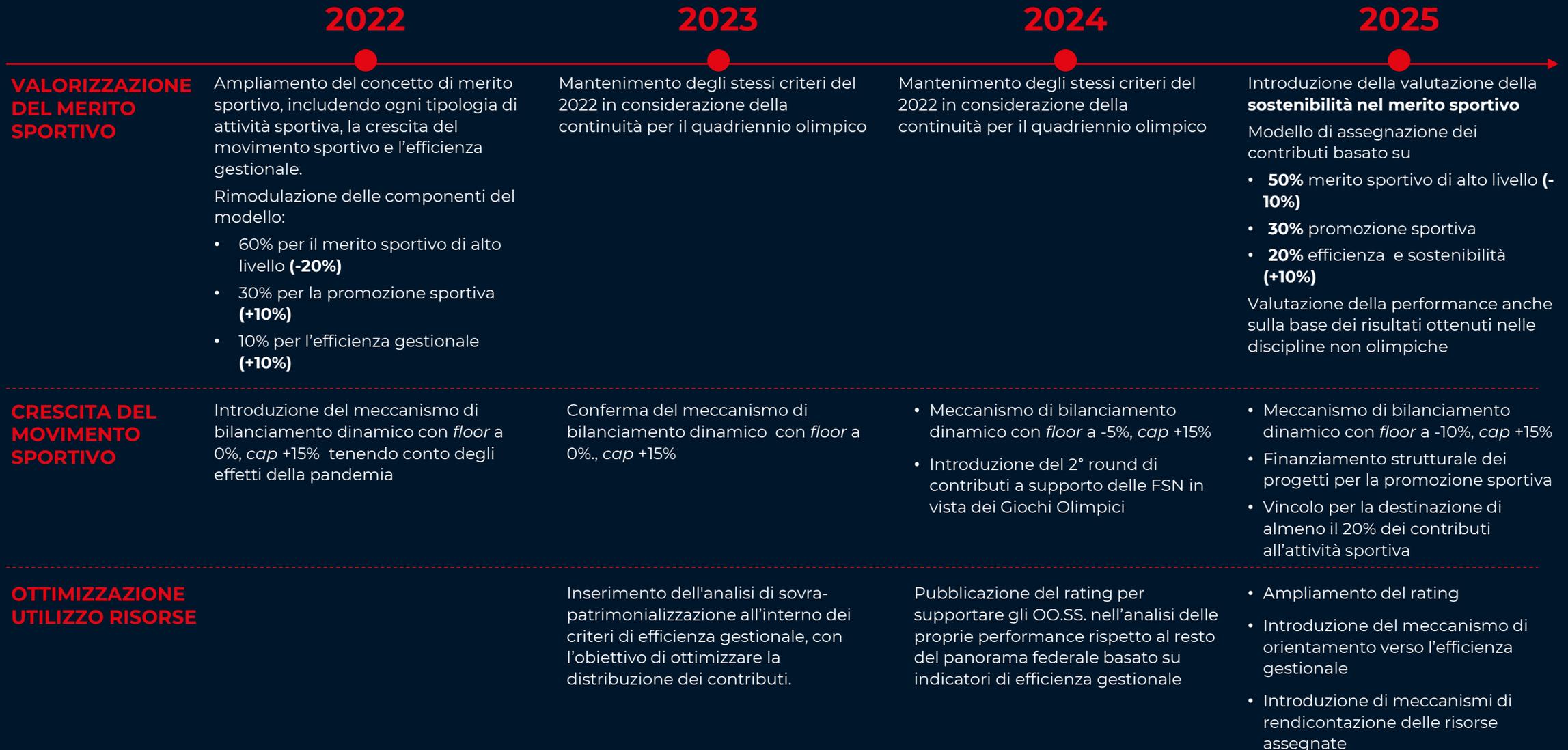
2 Promuovere la **crescita del movimento sportivo**, misurata in termini di **cittadini coinvolti nell'attività fisica e sportiva**

---

3 Ottimizzare l'uso delle risorse pubbliche, mirando a **concentrare i fondi** sullo **sviluppo dell'attività sportiva, massimizzando la produttività** delle risorse disponibili e promuovendo la **sostenibilità del sistema sportivo**

# L'evoluzione dell'assegnazione dei contributi verso gli obiettivi del sistema sportivo

Sport e Salute ha intrapreso un percorso graduale di innovazione dei criteri di assegnazione dei contributi, allineandoli agli indirizzi dell'Autorità di Governo competente in materia di Sport



# Obiettivi del sistema sportivo e assegnazione dei contributi ordinari



# Principali novità nell'allocazione dei contributi agli OO.SS.

- 1 AGGIORNAMENTO DEI PARAMETRI DI ALLOCAZIONE DEI CONTRIBUTI IN FUNZIONE DEGLI OBIETTIVI DEL SISTEMA SPORTIVO**
  - Introduzione di valutazioni indipendenti da esperti del settore, tra cui:
    - Analisi della rilevanza mediatica multicanale delle discipline sportive gestite dagli OO.SS. (Nielsen Italia)
    - Performance ESG (OpenEconomics)
    - Valutazione dell'indice di motricità delle discipline sportive (Federazione Medico Sportiva Italiana)
- 2 DIGITALIZZAZIONE E CERTIFICAZIONE DEL MODELLO ALGORITMICO**

Sviluppo e certificazione da parte di IBM Consulting Italia del Modello Algoritmico Contributi (MAC)
- 3 FINANZIAMENTO STRUTTURALE DI PROGETTI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA**

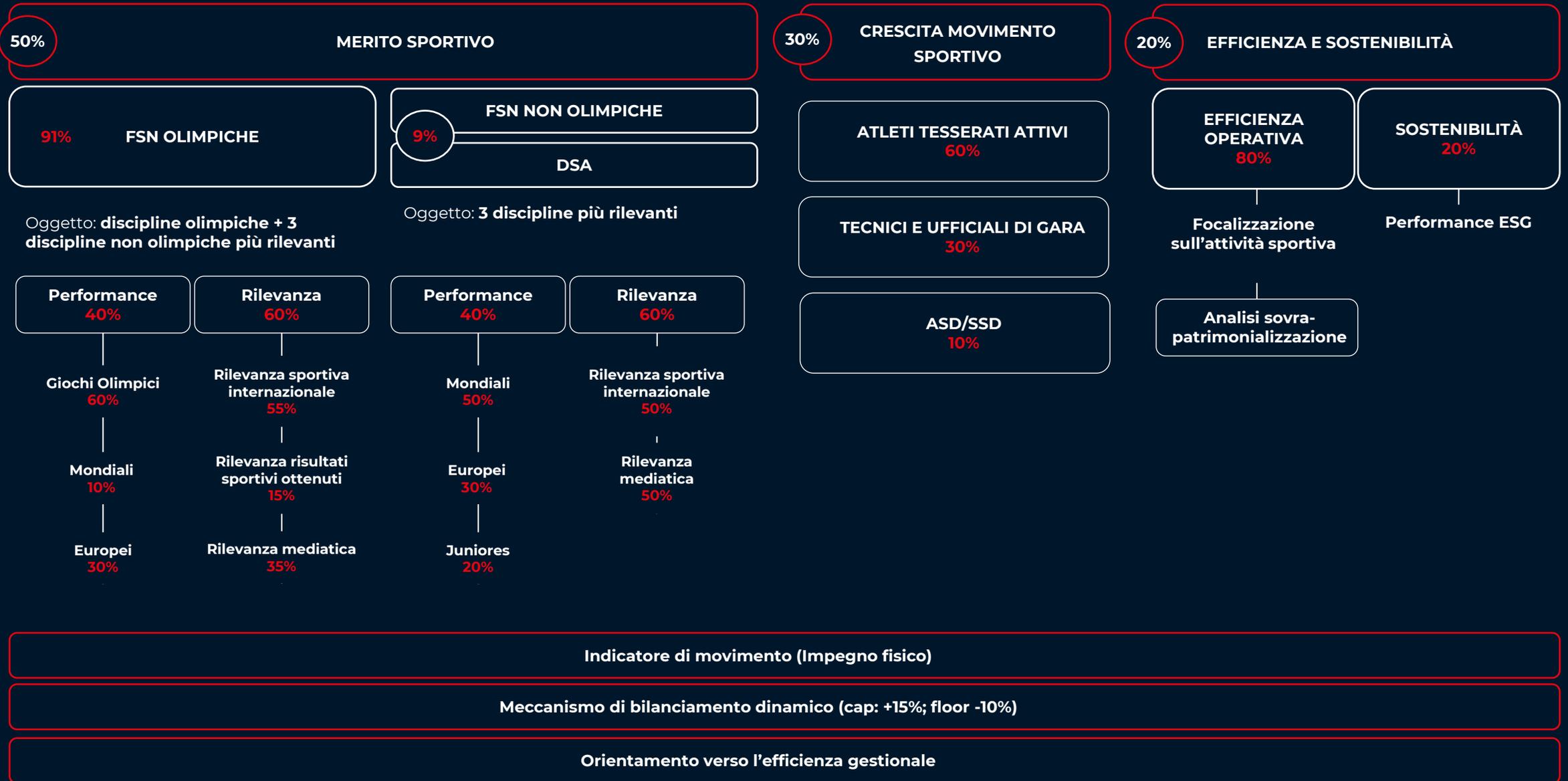
Finanziamento di progetti per incentivare l'utilizzo delle risorse a favore di attività dirette a tutta la popolazione e per assistere gli Organismi Sportivi nella crescita del movimento sportivo gestito
- 4 RENDICONTAZIONE DELLE RISORSE ASSEGNATE**

Introduzione di meccanismo di rendicontazione delle risorse assegnate per favorire la trasparenza sull'utilizzo delle risorse pubbliche e l'accountability degli Organismi Sportivi

# Indice

- 1 RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2025
- 2 OBIETTIVI DEL SISTEMA SPORTIVO E CRITERI DI ASSEGNAZIONE DEI CONTRIBUTI ORDINARI
- 3 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 A FSN E DSA**
- 4 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 AGLI EPS
- 5 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 ALLE AB E AI GSCM
- 6 CRITERI DI DESTINAZIONE DEI CONTRIBUTI 2025
- 7 PROGETTI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA

# Modello di assegnazione dei contributi a FSN e DSA (1/3)



# Modello di assegnazione dei contributi a FSN e DSA (2/3)

<b>CRITERI</b>	<b>PARAMETRI</b>	<b>METODO DI MISURAZIONE</b>	<b>FONTE DATI</b>
<b>PERFORMANCE</b>	<b>Risultati ottenuti nei grandi eventi sportivi internazionali</b>	Rapporto tra piazzamenti ottenuti dal 1° all'8° posto e competizioni internazionali a cui l'OS ha partecipato	Dati forniti da OO.SS. e riscontrati dagli Uffici SeS
	<b>Rilevanza sportiva internazionale</b>	Numero di OO.SS. affiliati alla federazione internazionale	Dati forniti da OO.SS. e riscontrati dagli Uffici SeS
	<b>Rilevanza risultati sportivi ottenuti</b>	Numero di medaglie ottenute rispetto al totale delle medaglie conquistate dall'Italia	Medagliere olimpico
	<b>Rilevanza mediatica</b>	Rilevanza mediatica multicanale	Studio Nielsen
<b>CRESCITA DEL MOVIMENTO SPORTIVO GESTITO</b>	<b>Numero di atleti tesserati attivi</b>	Numero di atleti tesserati attivi asseverato dagli OO.SS.	Dati forniti da OO.SS. e riscontrati dagli Uffici SeS
	<b>Numero di ASD/SSD</b>	Numero di ASD/SSD asseverato dagli OO.SS.	Dati forniti da OO.SS. e riscontrati dagli Uffici SeS
	<b>Numero di tecnici e di ufficiali di gara</b>	Numero di tecnici e ufficiali di gara asseverato dagli OO.SS.	Dati forniti da OO.SS. e riscontrati dagli Uffici SeS
<b>EFFICIENZA OPERATIVA</b>	<b>Focalizzazione sull'attività sportiva</b>	Incidenza spesa sportiva su spesa totale (dato puntuale – 80% e variazione annuale – 20%)	Bilanci 2023 degli OO.SS.
	<b>Analisi di sovra-patrimonializzazione</b>	Individuazione della quota di patrimonio netto eccedente il 35% dell'attivo patrimoniale	Bilanci 2023 degli OO.SS. e parametri ICSC
<b>SOSTENIBILITÀ</b>	<b>Performance ESG</b>	Performance ESG degli OO.SS.	Studio OpenEconomics

# Modello di assegnazione dei contributi a FSN e DSA (3/3)

<u>CRITERI</u>	<u>PARAMETRI</u>	<u>METODO DI MISURAZIONE</u>	<u>FONTE DATI</u>
<b>INDICATORE DI MOVIMENTO</b>	<b>Livello di impegno fisico della disciplina prevalente</b>	Valutazione FMSI basata su 5 parametri (Impegno fisico; Schema motorio; Rischio intrinseco; Sviluppo fisico; Benessere)  Attribuzione di una premialità o una penalizzazione rispetto al punteggio complessivo ottenuto	Studio Commissione FMSI
<b>MECCANISMO DI BILANCIAMENTO DINAMICO</b>	<b>Scostamento rispetto all'anno precedente</b>	Redistribuzione delle risorse tra OO.SS. che subiscono un incremento su base annua superiore al 15% in favore di quelli che subirebbero una perdita, al fine di contenerla entro il -10%, al fine di garantire la stabilità a lungo termine del sistema	
<b>MECCANISMO DI ORIENTAMENTO VERSO L'EFFICIENZA GESTIONALE - RATING</b>	<b>Indicatori rating:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Rapporto tra contributi ordinari e numero di tesserati</li><li>• Incidenza della spesa per attività sportiva sulla spesa totale</li></ul>	Individuazione delle FSN che si discostano dalla media del panorama federale rispetto gli indicatori del rating e vincolo di una quota dei contributi a progetti di sviluppo (anche attraverso accorpamenti) ed efficientamento  Sono escluse le FSN che hanno ottenuto una medaglia all'ultima edizione dei Giochi Olimpici	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dati forniti da OO.SS. e riscontrati dagli Uffici SeS</li><li>• Bilanci FSN</li></ul>

## **FSN FUORI PERIMETRO**

- Risorse disponibili: **9M€**
- **Ripartizione in coerenza con le risorse assegnate nel 2024**

# Criteria di assegnazione dei contributi a FSN e DSA

## PRINCIPALI NOVITÀ (1/2)

### OBIETTIVI DEL SISTEMA SPORTIVO

#### 1 VALORIZZAZIONE DEL MERITO SPORTIVO

#### ● VALUTAZIONE DEI RISULTATI SPORTIVI RAGGIUNTI NELLE DISCIPLINE NON OLIMPICHE ANCHE PER LE FSN OLIMPICHE

Per rispondere alla richiesta degli OO.SS. di effettuare una valutazione più completa e rappresentativa dei risultati sportivi ottenuti nell'ambito dello sport di alto livello

#### ● AGGIORNAMENTO DELLA VALUTAZIONE DELLA RILEVANZA

La rilevanza di una disciplina viene considerata rispetto al suo:

- livello di competitività e diffusione nel mondo
- contributo ai risultati sportivi ottenuti dal Paese
- livello di visibilità mediatica multicanale.

Tali indicatori aggiornano la valutazione precedente basata su:

- numero di nazioni affiliate alla federazione internazionale (42%) - mantenuto,
- numero di podi vincibili (Olimpiadi e Mondiali per FSN non olimpiche) (37%) – eliminato e sostituito da rilevanza sul medagliere
- numero di tesserati agonisti (21%) – eliminato per evitare *double counting* rispetto al numero di tesserati attivi

#### 2 CRESCITA DEL MOVIMENTO SPORTIVO

#### ● VALORIZZAZIONE DELL'ATTIVITÀ DI FORMAZIONE DEGLI OO.SS.

Introduzione del numero dei tecnici tra i parametri volti a misurare la dimensione del movimento sportivo gestito

# Criteria di assegnazione dei contributi a FSN e DSA

## PRINCIPALI NOVITÀ (2/2)

### OBIETTIVI DEL SISTEMA SPORTIVO

#### 3 OTTIMIZZAZIONE UTILIZZO RISORSE

- **INTRODUZIONE DELLA PERFORMANCE ESG**  
Valutazione degli OO.SS. rispetto all'allineamento alle *best practice* di sostenibilità e agli obiettivi ESG. Tra gli altri sono considerati la **parità di genere a tutti i livelli** (dalla governance ai tesserati), impegno nell'organizzazione di iniziative e programmi per promuovere lo **sport nelle scuole**, la **pratica sportiva per tutte le fasce d'età** e i **corretti stili di vita**
- **REVISIONE DELL'ANALISI DI SOVRA-PATRIMONIALIZZAZIONE**  
Miglioramento dell'analisi con allineamento ai criteri adottati dall'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale, banca di promozione e sviluppo dello sport
- **DESTINAZIONE DI UNA QUOTA DEI CONTRIBUTI A PROGETTI DI EFFICIENTAMENTO DEGLI OO.SS.**  
Per supportare l'efficientamento degli OO.SS., anche attraverso eventuali accorpamenti, e la crescita del sistema sportivo
- **INTRODUZIONE DEL MECCANISMO DI ORIENTAMENTO PER L'EFFICIENZA GESTIONALE**  
In base agli indicatori del rating, viene posto un vincolo di utilizzo a una quota di contributi destinati alle FSN che si discostano in modo significativo dalla media rispetto agli indicatori di efficienza gestionale



- **VALUTAZIONE CONGIUNTA DI DSA E FSN**  
A seguito di un'approfondita analisi relativa a finalità, attività svolte, attività formative, tipologia di manifestazioni organizzate e di sport gestibili sono state rilevate motivazioni tecniche che giustificano l'allineamento dei criteri di ripartizione dei contributi applicati a DSA e FSN.
- **AGGIORNAMENTO DELL'INDICATORE DI MOVIMENTO**  
Sulla base dell'analisi svolta da una specifica commissione FMSI sulla disciplina prevalente di ciascuna FSN/DSA

# Indice

- 1 RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2025
- 2 OBIETTIVI DEL SISTEMA SPORTIVO E CRITERI DI ASSEGNAZIONE DEI CONTRIBUTI ORDINARI
- 3 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 A FSN E DSA
- 4 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 AGLI EPS**
- 5 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 ALLE AB E AI GSCM
- 6 CRITERI DI DESTINAZIONE DEI CONTRIBUTI 2025
- 7 PROGETTI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA

# Modello di assegnazione dei contributi agli EPS



## Fonte dati

Si conferma l'utilizzo dei dati registrati sul RASD, sperimentato nel 2023, per la rilevazione del numero di tesserati, ASD/SSD e tecnici relativi al 2024. Saranno utilizzati i dati presenti sul RASD alla data di cut-off del 31 gennaio 2025.

# Modello di assegnazione dei contributi agli EPS (2/2)

<b>CRITERI</b>	<b>PARAMETRI</b>	<b>METODO DI MISURAZIONE</b>	<b>FONTE DATI</b>
<b>CRESCITA DEL MOVIMENTO SPORTIVO GESTITO</b>	<b>Numero di atleti tesserati</b>	Numero di atleti tesserati 2024	Dati RASD al 31 gennaio 2025
	<b>Numero di ASD/SSD</b>	Numero di ASD/SSD 2024	Dati RASD al 31 gennaio 2025
	<b>Numero di tecnici</b>	Numero di tecnici 2024	Dati RASD al 31 gennaio 2025
<b>EFFICIENZA OPERATIVA</b>	<b>Focalizzazione sull'attività sportiva</b>	Incidenza spesa sportiva su spesa totale (dato puntuale – 80% e variazione annuale – 20%)	Bilanci EPS
<b>SOSTENIBILITÀ</b>	<b>Performance ESG</b>	Performance ESG degli OO.SS.	Studio indipendente OpenEconomics

# Criteria di assegnazione dei contributi agli EPS

## PRINCIPALI NOVITÀ

- 1- ADOZIONE DI PARAMETRI COMUNI AGLI ALTRI OO.SS.**

Agli EPS vengono applicati gli stessi parametri sviluppati per FSN e DSA relativamente agli obiettivi di crescita del sistema sportivo, efficienza e sostenibilità.
- 2- SUPERAMENTO DELLA LOGICA DELLE QUOTE STORICHE DI MERCATO**

Introduzione di un meccanismo di bilanciamento dinamico per garantire stabilità alla crescita del sistema e continuità di finanziamento.
- 3- ELIMINAZIONE DELLA QUOTA PROGETTUALE**

Come per FSN e DSA, i progetti vengono finanziati nell'ambito della quota dedicata.
- 4- PREMIALITÀ PER SPECIFICHE CATEGORIE DI TESSERATI**

Viene introdotto, a partire dagli EPS, un incentivo a coinvolgere nell'attività sportiva i giovani nella fascia di età più soggetta a drop-out e gli over 65

# Indice

- 1 RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2025
- 2 OBIETTIVI DEL SISTEMA SPORTIVO E CRITERI DI ASSEGNAZIONE DEI CONTRIBUTI ORDINARI
- 3 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 A FSN E DSA
- 4 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 AGLI EPS
- 5 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 ALLE AB E AI GSCM**
- 6 CRITERI DI DESTINAZIONE DEI CONTRIBUTI 2025
- 7 PROGETTI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA

# Criteria di assegnazione dei contributi alle AB e ai GSCM



## **ASSOCIAZIONE BENEMERITE**

- Riconoscimento di una componente fissa, pari a 10k€ per ciascuna AB
- Destinazione di 800 k€ per progetti con finalità allineate alle attività svolte dalle AB (es. inclusione di attività di promozione dei valori dello sport)



## **GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CORPI DELLO STATO**

- Assegnazione delle risorse secondo quote di mercato esistenti (risorse totali: 4,3 Mln €)

# Indice

- 1 RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2025
- 2 OBIETTIVI DEL SISTEMA SPORTIVO E CRITERI DI ASSEGNAZIONE DEI CONTRIBUTI ORDINARI
- 3 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 A FSN E DSA
- 4 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 AGLI EPS
- 5 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 ALLE AB E AI GSCM
- 6 CRITERI DI DESTINAZIONE DEI CONTRIBUTI 2025**
- 7 PROGETTI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA

# Criteri di destinazione contributi 2025 – FSN e DSA

## FINALITÀ GENERALI

- Attività sportiva: minimo 20%  
Per massimizzare l'impatto sul sistema sportivo di base, viene introdotta una soglia minima del 20% dei contributi da investire nel sostegno all'attività sportiva diversa dalla Preparazione Olimpica / Alto Livello.
- Preparazione Olimpica e alto livello: minimo 20%  
Per garantire un adeguato finanziamento alle attività di Preparazione Olimpica/ Alto livello, almeno il 20% dei contributi deve essere destinato a questa finalità.
- Contributi liberamente allocabili: massimo 60%  
Fino al 60% delle risorse può essere utilizzato dagli OO.SS. per altre finalità (personale e organi federali, impiantistica sportiva, ecc.), nel rispetto del principio di omni-comprendività dei contributi.
- Rendicontazione  
Per promuovere la trasparenza e l'accountability nell'utilizzo dei contributi ricevuti, agli OO.SS. sarà richiesto di presentare un prospetto informativo sintetico che dettagli chiaramente la destinazione delle risorse.

## FINALITÀ SPECIFICHE

- Contributi FIGC  
Rispetto ai contributi destinati alla FIGC, 4 M€ sono destinati a progetti di promozione della pratica sportiva e giovanile. Per la restante quota si applicano le «Finalità Generali» di cui sopra.

## PLAFOND PER LE FSN INTERESSATE DAL MECCANISMO PER L'ORIENTAMENTO VERSO L'EFFICIENZA GESTIONALE

- Il montante determinato attraverso il meccanismo per l'orientamento verso l'efficienza gestionale è destinato al finanziamento di progetti delle relative FSN:
  - i. di sviluppo (anche attraverso eventuali accorpamenti) che consentano una crescita dei tesserati attivi
  - ii. di efficientamento gestionale che permettano di razionalizzare i costi di funzionamento ai fini dell'investimento nell'attività sportiva verso i tesserati.
- L'erogazione delle risorse per singola FSN è vincolata alla presentazione dei progetti a Sport e salute. I progetti dovranno essere presentati entro il 2025<sup>1</sup>. Le risorse saranno erogate al 50% a titolo di anticipo all'approvazione del progetto e il restante a saldo a completamento del progetto, a valle della presentazione dei risultati.

<sup>1</sup>Saranno finanziati anche progetti la cui fase di sviluppo superi il 2025.

# Indice

- 1 RISORSE DISPONIBILI PER I CONTRIBUTI ORDINARI 2025
- 2 OBIETTIVI DEL SISTEMA SPORTIVO E CRITERI DI ASSEGNAZIONE DEI CONTRIBUTI ORDINARI
- 3 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 A FSN E DSA
- 4 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 AGLI EPS
- 5 CRITERI DI RIPARTIZIONE DEI CONTRIBUTI 2025 ALLE AB E AI GSCM
- 6 CRITERI DI DESTINAZIONE DEI CONTRIBUTI 2025
- 7 PROGETTI PER LA PROMOZIONE DELLA PRATICA SPORTIVA**

# Obiettivi del finanziamento strutturale della promozione sportiva

1

Promuovere e sostenere l'attività sportiva per tutta la popolazione

2

Valorizzare l'esperienza acquisita con il Fondo #80Mln per continuare a promuovere la pratica sportiva

3

Potenziare il collegamento tra i contributi pubblici per lo sport e i beneficiari finali

4

Sostenere il potenziamento dell'attività sportiva in ambito scolastico

5

Promuovere l'adozione di sani e corretti stili di vita tra la popolazione

# Progetti per la promozione sportiva proposti dagli OO.SS.

- Saranno finanziati i progetti per la promozione della pratica sportiva proposti dagli OO.SS. sulla base di un avviso per la presentazione dei progetti pubblicato da SeS.
- Le tipologie di progetti finanziati includeranno:
  - Progetti per la promozione della pratica sportiva avviati con il Fondo #80mln che si sono dimostrati casi di successo
  - Progetti per il supporto alle nuove generazioni di sportivi
  - Progetti per la promozione dei sani e corretti stili di vita
  - Progetti collegati allo sport a scuola e ai Giochi della Gioventù
  - Progetti per il sostegno alla gestione dei centri tecnici federali (inclusi costi energetici)

 **SPORT**  
E SALUTE

# ALLEGATO 1: DESCRIZIONE DEL MODELLO DI ALLOCAZIONE DELLE RISORSE

---

# Descrizione del modello di allocazione delle risorse

## **MERITO SPORTIVO - 50% (1/2)**

La valutazione del merito sportivo considera i risultati ottenuti nelle competizioni internazionali, distinguendo tra FSN Olimpiche e FSN non Olimpiche/DSA alle quali vengono assegnati plafond separati.

### **PERFORMANCE – 40%**

- Esprime il rapporto tra il numero di posizionamenti ottenuti dal 1° all'8° posto rispetto a quelli disponibili nelle edizioni più recenti delle competizioni internazionali organizzate fino al 15 ottobre 2024 a cui gli OO.SS. hanno partecipato.
- Per le FSN Olimpiche si considerano i risultati di Giochi Olimpici, Mondiali ed Europei. Per le FSN non Olimpiche e le DSA si considerano Mondiali, Europei e risultati Juniores (Mondiali ed Europei). In assenza di campionati mondiali o europei, è consentito presentare risultati equipollenti, come quelli di altri eventi internazionali.
- L'indicatore della performance è costruito come rapporto tra il valore numerico del risultato sportivo ottenuto, decrescente dalla medaglia d'oro (6) all'ottavo posto (0.1), e il valore della medaglia d'oro (6). Per le discipline a squadra, si applica un moltiplicatore pari a 2.
- Una volta calcolato l'indicatore della performance, si calcola il rating su una scala che può variare da 1 fino ad un massimo di 100, sulla base del posizionamento del singolo O.S. rispetto a tutti gli altri. In particolare, l'assegnazione del rating inizia dall'O.S. con l'indicatore più elevato, a cui viene attribuito un rating calcolando il rapporto con il valore minimo dell'indicatore; gli altri OO.SS. ricevono un rating proporzionale alla loro distanza rispetto al valore massimo e minimo della distribuzione.
- Il rating di ogni O.S. in proporzione al rating totale di tutti gli O.S. determina la quota % di contributo spettante ad ogni O.S.

### **RILEVANZA – 60%**

#### **Rilevanza sportiva internazionale**

Nr. di nazioni affiliate alla federazione internazionale – indicatore del livello di competizione degli eventi sportivi internazionali a cui partecipano gli OO.SS.

#### **Rilevanza risultati sportivi ottenuti**

Nr. di medaglie ottenute dalle FSN nell'ultima edizione dei Giochi Olimpici estivi e invernali, sul totale delle medaglie conquistate dall'Italia. Alle medaglie si applicano le ponderazioni utilizzate per il calcolo della performance (medaglia d'oro 6, medaglia d'argento 3, medaglia di bronzo 2).

# Descrizione del modello di allocazione delle risorse

## MERITO SPORTIVO - 50% (2/2)

### RILEVANZA – 60%

#### Rilevanza mediatica

La rilevanza mediatica è valutata sulla base dell'analisi della rilevanza mediatica multicanale (TV, social e web) delle discipline gestite dagli OO.SS (analisi effettuata Nielsen Italia). L'indicatore è il risultato di:

- **Audience TV:** Misurata utilizzando l'AMR, Average Minute Rating (audience medio al minuto), che rappresenta la media di spettatori che hanno guardato un programma o un canale durante un determinato periodo di trasmissione. Sono stati considerati i programmi dedicati interamente all'evento sportivo\* trasmessi sui canali televisivi che forniscono informazioni dettagliate sul contenuto dei programmi il cui dato d'ascolto è rilevato ufficialmente da Auditel, in aggiunta a DAZN e Eurosport (limitatamente alle Olimpiadi).\*\*
- **Social Media e Media Online:** Viene misurata tramite la reach digitale di contenuti, articoli e post relativi a una federazione e le sue attività. La reach viene elaborata per due distinte tipologie di piattaforme:
  - **Social Media:** Facebook, Instagram, X, LinkedIn, TikTok, Pinterest, Dailymotion, Blog, Forum
  - **Web:** Media Web e Testate Online

La query di ricerca considera:

- **Nome della federazione con tutte le possibili declinazioni (es. Federazione Italiana Ciclismo; Federazione Italiana ciclismo; federazione italiana ciclismo);**
- **Acronimo della Federazione e disciplina di riferimento (es. FCI AND Ciclismo);**
- **Eventi sportivi "generici" (con nome non univoco) derivanti dalla raccolta audience televisive (es. Olimpiadi, Campionati Mondiali, Campionati Europei, Campionati Italiani) ed eventi sportivi "specifici" (con nome univoco) con rilevanza mediatica ovvero che hanno un audience televisiva media pari ad almeno lo 0,5% (TBC) dello share televisivo (es. Giro d'Italia, Tour de France ...).**
- **Eventi sportivi indicati da FSN e DSA tramite apposita raccolta dati.**

Ai risultati ottenuti viene applicato un sistema di pesi che considera l'intensità di consumo di ogni mezzo per seguire eventi sportivi (TV 47%, Social 30% e Web 23%).<sup>1</sup> I punteggi ottenuti vengono normalizzati su base 100.

Sulla base dei punteggi ottenuti, gli OO.SS. sono divisi in fasce. Gli OO.SS. ricevono un contributo proporzionale alla fascia di appartenenza.

<sup>1</sup> Fonte: Nielsen Fan Insights, tracker mensile di 1000 interviste online, rappresentative della popolazione italiana 16-69.

# Descrizione del modello di allocazione delle risorse

## **CRESCITA DEL MOVIMENTO SPORTIVO – 30%**

### **NUMERO DI TESSERATI ATTIVI**

Numero di tesserati la cui iscrizione abbia previsto un costo minimo di almeno € 2,50, che abbiano partecipato ad almeno un evento sportivo/ formativo previsto dal calendario federale e per cui, se previsto dallo Statuto federale, è stato richiesto il certificato medico, agonistico o non agonistico.

### **NUMERO DI UFFICIALI DI GARA E TECNICI FEDERALI**

Numero di Ufficiali di Gara federali tesserati a titolo oneroso che abbiano svolto nel corso dell'anno effettiva attività prevista dal calendario federale ufficiale e numero di tecnici tesserati a titolo oneroso.

### **NUMERO DI ASD/SSD**

Numero di ASD/SSD affiliate all'O.S.

# Descrizione del modello di allocazione delle risorse

## EFFICIENZA E SOSTENIBILITÀ – 20%

### **EFFICIENZA OPERATIVA**

Incidenza della spesa sportiva sulla spesa totale, con un peso dell'80% per il dato puntuale dell'anno e del 20% per la variazione annuale<sup>1</sup>.

### **ANALISI DI SOVRA-PATRIMONIALIZZAZIONE**

1. Calcolo del rapporto tra patrimonio netto/totale attivo per FSN e DSA sulla base dei dati di bilancio 2023
2. Individuazione degli OO.SS. che superano la soglia di sovra-patrimonializzazione individuata con il supporto di ICSC<sup>2</sup>: rapporto tra patrimonio netto e totale attivo superiore al 35%
3. Calcolo del contributo da riallocare, pari al 35% del PN eccedente la soglia sopra descritta, fino all'eventuale azzeramento del contributo assegnato tramite l'efficienza operativa
4. Riallocazione del suddetto contributo sulle FSN/DSA non sovra-patrimonializzate, in proporzione alle risultanze dell'analisi dell'efficienza operativa
5. Allocazione «finale» alle FSN/DSA dei contributi per la categoria in esame (efficienza operativa)

### **PERFORMANCE ESG**

Sulla base della valutazione dell'impatto ambientale, sociale e di governance (ESG) degli Organismi Sportivi, effettuata da esperti indipendenti, viene riconosciuta una premialità proporzionale alla performance dell'Organismo Sportivo.

Agli OO.SS. viene attribuito un punteggio proporzionale al livello di rating ESG. Ogni OO.SS. riceve un contributo proporzionale al proprio punteggio rispetto alla somma di tutti i punteggi.

Rating	Performance ESG	Punteggio
Rating A+, AA, AA+, AAA	Elevata	+100% rispetto alla base
Rating A, BB, BBB	Media	+75% rispetto alla base
Rating B, C	Base	100%

<sup>1</sup> La base dati utilizzata per l'elaborazione dell'indicatore include i dati acquisiti dai bilanci federali e delle società partecipate dalle FSN (con successiva elaborazione per eliminare le posizioni c.d. intercompany FSN/partecipate)

<sup>2</sup> ICSC considera il ratio "Patrimonio Netto/Totale Attivo" come rappresentativo del grado di patrimonializzazione delle FSN, individuando due valori di soglia, che consentono di stabilire tre diversi livelli di rischiosità delle Controparti: Solidità, Stabilità e Vulnerabilità. Il 35% è il valore per cui la FSN viene definita solida.

# Descrizione del modello di allocazione delle risorse

## INDICATORE DI MOVIMENTO

Data la rilevanza dello sport anche ai fini della prevenzione sanitaria e della «lotta all'obesità»; all'interno del modello di allocazione dei contributi viene riconosciuta una premialità alle discipline caratterizzate da un più elevato indice di motricità, definito come "impegno fisico che crea prevenzione, generando un corretto sviluppo fisico, e che ha come conseguenza il benessere della persona".

La valutazione dell'indice di motricità è effettuata sulla base dello studio svolto da una specifica commissione della FMSI a ottobre 2024, che ha assegnato i punteggi alle principali discipline sportive<sup>1</sup> di ciascun Organismo Sportivo. L'indice di motricità è il risultato aggregato derivante dalla valutazione di 5 parametri:

- **Impegno fisico;**
- **Schema motorio;**
- **Rischio intrinseco** (incluso il rischio di *over use* e di traumatismo acuto e cronico);
- **Sviluppo fisico;**
- **Benessere.**

Per ciascun parametro, viene assegnato un punteggio binario:

- **1** se il criterio è pienamente soddisfatto;
- **0** se il criterio non è soddisfatto.

Il punteggio complessivo, derivante dalla somma dei singoli parametri, determina le variazioni percentuali applicate ai contributi allocati agli Organismi Sportivi sulla base dei risultati ottenuti nei 3 rami del modello, secondo i seguenti criteri:

- **+10,0%** per un punteggio pari a 5;
- **+5,0%** per un punteggio pari a 4;
- **0,0%** per un punteggio pari a 3;
- **-5,0%** per un punteggio pari a 2;
- **-10,0%** per un punteggio pari a 1

<sup>1</sup>discipline che contano più tesserati

# Descrizione del modello di allocazione delle risorse

## **MECCANISMO DI BILANCIAMENTO DINAMICO**

- Il meccanismo di bilanciamento dinamico mira a garantire una crescita armonica del sistema sportivo, mitigando l'effetto derivante da fluttuazioni annuali che potrebbero compromettere la continuità aziendale, con potenziali impatti negativi sulla gestione sportiva e operativa, particolarmente rilevanti in un modello che considera, tra i fattori di valutazione, i risultati sportivi, che possono essere influenzati da variabili esterne non controllabili.
- Il meccanismo riequilibra la distribuzione delle risorse tra gli OO.SS., fissando un limite minimo (floor) alla riduzione dei contributi rispetto all'anno precedente e compensando eventuali scostamenti attraverso un tetto massimo (cap) sugli aumenti dei contributi assegnati.

# Descrizione del modello di allocazione delle risorse

## MECCANISMO PER L'ORIENTAMENTO VERSO L'EFFICIENZA GESTIONALE

### RAZIONALE

- Il funzionamento di un Organismo Sportivo comporta un livello minimo di costi fissi che risultano indipendenti dalla dimensione del movimento sportivo gestito. Questa caratteristica rende alcuni OO.SS. con un numero molto ridotto di tesserati attivi meno efficienti rispetto alla media federale in termini di utilizzo delle risorse disponibili a favore del movimento sportivo.
- Per supportare lo sviluppo di tali FSN è stato introdotto un meccanismo che mette a loro disposizione una quota di contributi per progetti, presentati dalle FSN stesse, di sviluppo della FSN (anche attraverso eventuali accorpamenti) che consentano una crescita dei tesserati attivi e di progetti efficientamento gestionale che permettano di razionalizzare i costi di funzionamento ai fini dell'investimento nell'attività sportiva verso i tesserati.
- I progetti dovranno essere presentati dalle FSN interessate a Sport e Salute entro il 2025<sup>1</sup>. Le risorse saranno erogate al 50% a titolo di anticipo alla presentazione del progetto e il restante a saldo a completamento del progetto, a valle della presentazione dei risultati.

### METODOLOGIA DI CALCOLO

- Il meccanismo agisce sui risultati finali del modello algoritmico, dopo l'applicazione del meccanismo di bilanciamento dinamico, e si applica agli OO.SS. che soddisfano entrambe le seguenti condizioni:
  - Rapporto tra contributi assegnati e tesserati attivi superiore alla media di FSN e DSA<sup>2</sup>
  - Incidenza della spesa sportiva sulla spesa totale inferiore alla media del panorama federale<sup>2</sup>.
- Per gli OO.SS. identificati, si calcola il contributo "in eccesso" come la differenza tra il contributo risultante dal modello e quello ricalcolato moltiplicando il numero di tesserati attivi per il valore medio del rapporto tra contributi e tesserati attivi.
- Un importo pari al 3% del contributo in eccesso, o comunque una quota tale per cui il contributo allocato puntualmente non eccede il *floor* (-10%) rispetto all'anno precedente, non viene allocato.
- Le risorse così individuate sono finalizzate al finanziamento di progetti di accorpamento, efficientamento e/o sviluppo della pratica sportiva presentati dagli OO.SS. su cui agisce il meccanismo.
- Sono escluse dal calcolo le FSN che hanno ottenuto almeno una medaglia nell'ultima edizione dei Giochi Olimpici.

<sup>1</sup>Saranno finanziati anche progetti la cui fase di sviluppo supera il 2025.

<sup>2</sup>Con una tolleranza del 5%

 **SPORT**  
E SALUTE