

BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2023

INDICE

1. ORGANI SOCIALI ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31.12.2023
2. RELAZIONE SULLA GESTIONE
3. STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO E RENDICONTO FINANZIARIO AL 31.12.2023
4. NOTA INTEGRATIVA AL 31.12.2023
5. ALTRI ALLEGATI

**ORGANI SOCIALI ALL'APPROVAZIONE DEL
BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2023**

ORGANI SOCIALI ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023

Consiglio di amministrazione:

Presidente	Marco Mezzaroma
Amministratore Delegato	Diego Nepi Molineris
Consigliere	Maria Spena
Consigliere	Rita Di Quinzio
Consigliere	Fabio Caiazzo
Consigliere aggiunto	Carlo Leonardo Mornati

Collegio sindacale:

Presidente	Silvio Salini
Sindaco effettivo	Elena Gazzola
Sindaco effettivo	Piero Alonzo
Società di Revisione	PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria: Stefano Siragusa

Dirigente Preposto: Giuseppe Di Gregorio

RELAZIONE SULLA GESTIONE

INDICE

1.	EVENTI DI RILIEVO	2
1.1.	PRINCIPALI ATTIVITÀ DEL 2023.....	2
1.2.	ORGANI SOCIETARI E MODELLO DI GOVERNANCE	5
2.	SINTESI DEI DATI DI BILANCIO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE	6
2.1.	DATI DI SINTESI.....	6
2.1.1.	VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE.....	7
2.1.2.	VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET.....	8
2.2.	ASSET PATRIMONIALE DELLA SOCIETÀ.....	9
2.3.	EFFETTI SUL 2023 DELL'APPLICAZIONE DELLE PRINCIPALI NORME DI LEGGE SUL CONTENIMENTO DEI COSTI.....	10
2.4.	INDICATORI DI PERFORMANCE	12
2.4.1.	INDICI ECONOMICO-FINANZIARI	13
2.4.2.	OBIETTIVO DI EFFICIENTAMENTO COSTI (c.d. INDICE MEF)	14
2.4.3.	INDICI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE.....	17
2.5.	PROGETTI GESTITI CON CONTRIBUTI SPECIFICI DEDICATI.....	17
2.5.1.	CONTRIBUTI AGLI ORGANISMI SPORTIVI	18
2.5.2.	INFRASTRUTTURE SPORTIVE - SPORT E PERIFERIE	19
2.5.3.	PROMOZIONE SPORTIVA DI BASE.....	21
2.5.4.	INDENNITÀ AI COLLABORATORI SPORTIVI.....	22
3.	ATTIVITÀ CORPORATE	24
3.1.	VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO.....	24
3.1.1.	COSTI PER IL PERSONALE	24
3.1.2.	ELEMENTI SULL'ORGANIZZAZIONE E SULLE RELAZIONI SINDACALI	24
3.1.3.	FORMAZIONE DEL PERSONALE.....	25
3.2.	INTERNAL AUDIT E CORPORATE COMPLIANCE	26
3.3.	PROMOZIONE ATTRAVERSO I CANALI DIGITALI (DIGITAL COMMUNICATION).....	26
3.4.	RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE E CORRELATE	27
4.	EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	30
5.	INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 2428 CODICE CIVILE	31

1. EVENTI DI RILIEVO

1.1. PRINCIPALI ATTIVITÀ DEL 2023

Nel 2023 la Società ha operato in continuità con il Piano di Azione #SeS2022+4. L'esercizio è stato caratterizzato da una crescita esponenziale delle attività in tutti i principali ambiti di azione, da un miglioramento dei risultati economici rispetto al 2022 e dal raggiungimento di importanti risultati rispetto agli obiettivi strategici delineati dall'Autorità di Governo.

La mission della Società è quella di sviluppare, valorizzare e progettare lo sport del futuro, favorire l'accesso all'attività fisica e sportiva di tutta la popolazione, promuovere uno stile di vita sano e attivo e creare comunità più forti e interconnesse. L'azione della Società è improntata a **implementare azioni concrete in tempi certi**, al fine di produrre effetti positivi sulla collettività.

Il 2023 ha visto una **significativa accelerazione dell'investimento per la riqualifica del Parco del Foro Italico**, in osservanza degli impegni assunti dalla Società nell'ambito della convenzione sottoscritta con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) – Struttura di missione in occasione del 150° Anniversario di Roma Capitale. La progettazione ed esecuzione degli interventi di ristrutturazione e conservazione dei manufatti storici presenti nell'area del Parco del Foro Italico prevede l'investimento di euro 80 milioni da parte della PCM e 20 milioni da parte di Sport e salute.

Il progetto ha una duplice valenza: i) valorizzare il patrimonio storico e culturale di uno spazio esclusivo di aggregazione e di incontro per tutti e in particolare per tantissimi giovani e ii) promuoverne la sua dimensione sociale e simbolica in un anniversario come quello dei 150 anni di Roma capitale d'Italia.

Tale programma di riqualifica è articolato in sette cluster di intervento: restauro conservativo di Viale del foro Italico, recupero funzionale del complesso ex Civis palazzina B, ristrutturazione della ex Foresteria Sud, restauro funzionale della Stadio dei Marmi, restauro conservativo e sistemazione paesaggistica del Parco del Foro Italico, restauro conservativo del complesso delle piscine coperte e ristrutturazione dello Stadio del Nuoto.

Alla luce del know-how della Società nel settore dell'impiantistica sportiva, il Governo ha affidato a Sport e salute il compito di riqualificare e ristrutturare il **centro sportivo Delphinia di Caivano** e realizzare il Playground all'interno del Parco Verde, attraverso un intervento su un'area complessiva di 50 mila metri quadri, per un impegno economico di euro 9,3 milioni. Ad ottobre 2023 è stato avviato il progetto "**Illumina Caivano**" a supporto del Commissario Straordinario e il 7 dicembre ha inaugurato il playground tra i palazzi del Parco Verde, primo atto del progetto.

La Società ha altresì lanciato il **primo progetto di Playground nella città di Roma**, presso il Parco del Colle Oppio, nato come legacy dell'evento di street skateboarding, a seguito del quale la Società ha riqualificato e gestisce uno spazio urbano nel parco liberamente accessibile, che ospita eventi e vive di socialità e di sport.

Nel corso del 2023, Sport e salute ha realizzato circa **800 progetti sociali e di promozione sportiva** in zone e quartieri disagiati, nelle carceri, nelle scuole e per la diffusione di aree attrezzate nei parchi pubblici, attraverso l'investimento di risorse derivanti da Convenzioni sottoscritte con le Amministrazioni centrali (Presidenza del Consiglio dei ministri, Ministeri) e Locali (Regioni e Comuni).

Tra questi progetti, rientrano numerose iniziative:

- "Sport di Tutti" (Quartieri, Inclusione, Carceri e Parchi) ha l'obiettivo di promuovere, attraverso l'attività fisica, la pratica sportiva e stili di vita sani, un miglioramento delle condizioni di salute e benessere psico-fisico degli individui e di favorire la coesione sociale delle comunità. L'iniziativa è promossa dalla Società in collaborazione con il Dipartimento per lo Sport.

- “Play District - Spazi Civici di Comuni” mira a sostenere e finanziare progetti di innovazione sociale centrati sulla pratica sportiva e sulle attività culturali, dedicati alla fascia di età dai 14 ai 34 anni, realizzati da Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche (ASD/SSD) in partnership con altri soggetti e organizzazioni pubbliche o private. L’iniziativa è promossa in collaborazione con il Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale.
- “Sport nei Parchi” prevede l’installazione di nuove aree attrezzate e la riqualificazione di aree attrezzate esistenti in cofinanziamento con i Comuni o la creazione nei parchi cittadini di aree non attrezzate.
- “Sport Lover” è finalizzato a proporre attività mirate agli adulti over 65, in partnership con la Regione Lazio.
- “Sport e Integrazione” e “Reti Socio-Educative Sportive”, completamente finanziati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, prevedono la realizzazione di azioni che promuovano lo sport come strumento di dialogo, inclusione sociale e contrasto alle discriminazioni.
- “Sport & Giovani” ha ad oggetto la messa a disposizione di spazi all’interno del territorio regionale che fungano da luoghi di aggregazione giovanile ad accesso libero all’interno di impianti sportivi gestiti da ASD/SSD proponenti, sviluppato con la Regione Lombardia.

Nell’ambito della convenzione sottoscritta a settembre 2022 tra Sport e salute e il Dipartimento per lo Sport per incentivare la **diffusione della pratica sportiva attraverso contribuzione diretta agli Organismi Sportivi** (fondo del valore pari a euro 80 milioni), sono state finanziate **131 progettualità**. L’iniziativa ha visto il coinvolgimento di oltre 185.000 partecipanti (bambini, ragazzi, anziani, famiglie, ecc.) e un impatto socio-economico pari a 3 volte il valore investito.

Nel 2023, la Società ha concluso i **progetti in ambito scuola** avviati nell’anno precedente e ha lanciato il **piano di interventi per l’anno scolastico 2023/2024**, partito con l’esperienza accumulata negli anni con il Piano “Scuola Attiva”. Gli interventi mirano al potenziamento e allo sviluppo dell’attività motoria e sportiva in ambito scolastico e promuove un’ottica sempre più innovativa, che mette i bambini e i ragazzi al centro, sostiene un aumento sensibile del tempo attivo fin da giovani e valorizza le specificità territoriali. In particolare, il Piano prevede i progetti “Scuola Attiva”, rivolti alle scuole primarie (filone “Scuola Attiva kids”) e secondarie di I grado (filone “Scuola Attiva junior”). L’iniziativa per i due anni scolastici del 2023 ha visto il coinvolgimento di **oltre 2 milioni di alunni e alunne** (+19% rispetto al 2022), più di 10.700 istituti scolastici e oltre 10.000 tutor e tecnici federali. A ciò si aggiungono nel contesto di “Scuola Attiva kids” le collaborazioni con la Regione Emilia-Romagna e Lombardia, volte ad integrare il progetto nazionale per la primaria e a creare impatti positivi di pubblico interesse.

Inoltre, la Società porta avanti in ambito scolastico un piano di interventi del valore pari a circa euro 2 milioni finalizzato all’allestimento di spazi non convenzionali per l’attività fisica e sportiva in scuole senza palestre e altri interventi in collaborazione con il Ministero dell’Istruzione e del Merito, a completamento di una proposta in ambito scolastico che evolve e cresce negli anni.

L’anno 2023 è stato particolarmente positivo anche da un punto di vista di gestione ed organizzazione di eventi sportivi e non. Sono stati ben **106 i giorni evento del 2023**:

- **14 eventi sportivi di livello internazionale**, svolti al Parco del Foro Italico e in altre location in sinergia con alcune delle principali realtà sportive federali (Internazionali d’Italia di tennis, l’Italy Premier Padel Major e il Premier Padel Milano 2023, l’Open Street Skateboarding e la Rome Park 2023 Word Championship, il World CSIO Piazza di Siena, il Taekwondo Grand Prix, il Six Nations di rugby, le ATP Finals di tennis a Torino, le Final Four Coppa Italia Superlega Pallavolo Maschile, il Golden Gala Pietro Mennea, gli Internazionali di nuoto Settecolli, i Campionati d’Europa Salto ad Ostacoli a Milano, la Ryder Cup di golf);

- **13 artisti in concerto** (Maneskin, Pinguini Tattici Nucleari, Pooh, Blanco, Ultimo, Ligabue, Vasco Rossi, Tiziano Ferro, Depeche Mode, Muse, Gazzelle, Baglioni e concerto RTL).

Questi risultati sono stati possibili anche grazie al percorso di valorizzazione del Parco del Foro Italico e dello Stadio Olimpico, che ha portato ad un incremento dell'attrattività delle infrastrutture.

Nell'ambito del **Fondo Sport e Periferie**, istituito dall'articolo 15 del Decreto-Legge 25 novembre 2015, n. 185, convertito con modificazioni dalla Legge 22 gennaio 2016, n. 9, la Società ha proseguito le attività di attuazione dei Piani Pluriennali (Piano Interventi Urgenti, Primo Piano Pluriennale e Secondo Piano Pluriennale). Relativamente alle successive annualità dei Bandi 2018 e 2020, le cui risorse sono direttamente nelle disponibilità del Dipartimento per lo Sport della PCM, la Società svolge supporto al suddetto Dipartimento atto a garantire la gestione, la verifica, il monitoraggio e la rendicontazione di tutti gli interventi finanziati a valere sulle suddette risorse. Nello specifico, la Società ha garantito il supporto per la realizzazione di 247 interventi nell'ambito del Bando 2018 e 514 interventi nell'ambito del Bando 2020.

In riferimento ai 700 milioni di euro relativi al **PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) per lo sport e l'inclusione**, assegnati con decreto del 6 agosto 2021 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, a valere sulle risorse del PNRR, Missione 5 - Componente 2 - Investimento 3.1 "Sport e inclusione sociale", Sport e salute ha supportato l'Autorità di Governo competente e il Dipartimento dello Sport nella i) programmazione delle risorse fino all'avvio delle attività nelle due linee di attività (Cluster 1 e 2 e Cluster 3), nella ii) riprogrammazione delle risorse per la terza linea di attività (il nuovo stanziamento pari a euro 42 milioni per le attrezzature sportive nel Sud Italia) e, in qualità di **centrale di committenza**, si è resa disponibile ad espletare le procedure di affidamento degli appalti pubblici necessari alla realizzazione degli interventi ammessi a finanziamento in favore delle Amministrazioni comunali interessate. Nello specifico, sono state aggiudicate le procedure di gara in ambito PNRR per un valore pari a quasi **euro 161,9 milioni in affiancamento a 19 comuni** che hanno fatto richiesta. Il supporto offerto dalla Società ha permesso ai Comuni di centrare le milestone di riferimento.

Inoltre, la Società eroga altri numerosi servizi all'ecosistema sportivo, quali ad esempio:

- attraverso la propria **Scuola dello Sport**, offre una formazione a 360 gradi agli stakeholder del mondo dello sport. Nel 2023, con l'obiettivo di promuovere la crescita del sistema sportivo, la scuola ha organizzato 28 attività formative, con oltre 70 corsi e seminari e più di 50.000 partecipanti, 28 attività formative con oltre 70 corsi e seminari e più di 50.000 partecipanti, tra cui 10.000 collaboratori sportivi;
- gestisce per conto del Dipartimento per lo Sport il **Nuovo Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche**, che ad oggi conta oltre 115.000 ASD/SSD iscritte;
- offre servizi inerenti alla gestione delle risorse umane e all'Internal Audit a favore degli Organismi Sportivi (OO.SS.).

Va ricordato, inoltre, che la Legge di bilancio 2019 dello Stato ha previsto una base di euro 280 milioni da allocare da parte della Società a favore degli Organismi Sportivi, incrementabile in funzione delle entrate incassate dallo Stato derivanti - come certificato annualmente dalla Legge di assestamento del Bilancio dello Stato - dal versamento nell'anno precedente da parte dei contribuenti delle imposte ai fini IRES, IVA, IRAP e IRPEF nei settori di attività "gestione di impianti sportivi, attività di club sportivi, palestre e altre attività sportive. Nel 2023 le risorse disponibili allocate sono state pari a **euro 385 milioni**.

Il 14 novembre 2023 la Società ha ricevuto l'Atto di Indirizzo 2023-2026 dal Ministro per lo Sport e i Giovani. In ottemperanza all'Articolo 17 dello Statuto, la Società ha redatto le linee Guida al Piano di Azione di Sport e salute #SeS24+6, che aggiornano il Piano di Azione #SeS22+4 sulla base degli obiettivi definiti nell'Atto di Indirizzo e in considerazione delle tendenze osservate a livello sociale e sportivo. Il documento è stato trasmesso al Ministro il 28 dicembre 2023.

1.2. ORGANI SOCIETARI E MODELLO DI GOVERNANCE

Il 2023 è stato caratterizzato anche dalla modifica della governance societaria e dal rinnovo del Consiglio di Amministrazione (CdA) avvenuto nella seduta del 3 agosto 2023.

La governance di Sport e salute, disciplinata dall'art. 8, comma 4, del D.L. 138 del 2002, è stata modificata dall'art. 22, commi 2 e 3, del D.L. 44/2023 (emanato ad aprile e convertito in legge a giugno). L'intervento di riforma ha inciso come di seguito:

- il Consiglio di Amministrazione è stato portato da 3 a 5 membri (inclusi il Presidente e l'Amministratore Delegato);
- è stata eliminata la coincidenza tra Presidente e Amministratore Delegato (figura a nomina dell'Autorità di Governo competente in materia di sport, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti);
- i restanti 3 componenti del CdA sono nominati dal Ministero della Salute, dal Ministro dell'Istruzione e del Merito e dal Ministro dell'Università e della Ricerca.

Inoltre, come previsto dall'art. 8, comma 4-ter del D.L. 138/2002, il CdA è composto anche da un consigliere aggiunto designato dal CONI, per le materie specificatamente previste per legge.

Dal 3 agosto 2023 il **Consiglio di Amministrazione** risulta quindi composto dal Presidente dott. Marco Mezzaroma, dall'Amministratore Delegato dott. Diego Nepi Molineris, dal dott. Fabio Caiazzo in qualità di consigliere nominato dal Ministro dell'Istruzione e del Merito, dalla professoressa Maria Spina nominata dalla Ministra dell'Università e della Ricerca e dalla dott.ssa Rita Di Quinzio, nominata dal Ministro della Salute. Sui cinque componenti del CdA, i Ministri avevano chiesto ed ottenuto parere favorevole da parte delle commissioni Cultura e Sport di Camera e Senato. Il dott. Carlo Leonardo Mornati, Segretario Generale del CONI, ricopre il ruolo di consigliere aggiunto per le materie specificatamente previste per legge.

Come disposto dal D.L., con l'insediamento del nuovo Consiglio d'Amministrazione, termina il mandato del precedente CdA presieduto dall'avvocato Vito Cozzoli e composto dagli altri due componenti, Adriana Bonifacino e Roberto Farnè.

A completare gli organi societari, nel 2023 è stato rinnovato il **Collegio Sindacale** nella seduta dell'Assemblea degli Azionisti del 26 giugno 2023. Il Presidente dott. Silvio Salini è stato designato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze; gli altri 2 membri, la dott.ssa Elena Gazzola e il dott. Piero Alonzo, sono stati designati dal Ministro per lo Sport e i Giovani.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea (art. 22 dello Statuto), il controllo contabile ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto sul presente bilancio dalla **società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA**, il cui incarico terminerà con l'approvazione del bilancio 2024.

In data 20 aprile 2023 il Consiglio di Amministrazione della Società ha nominato Giuseppe Di Gregorio, attuale Responsabile Acquisti della Società, quale **Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari** ex art. 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998. Con riferimento alle attività svolte in ottemperanza alle disposizioni vigenti, si rinvia alla apposita relazione presentata al Consiglio ed all'attestazione allegata al presente bilancio.

2. SINTESI DEI DATI DI BILANCIO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

2.1. DATI DI SINTESI

Nel rimandare per completezza agli schemi di bilancio ed alla Nota Integrativa, si riportano di seguito alcuni elementi numerici sintetici dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico. Eventuali differenze riscontrate nei totali e nelle variazioni nelle tabelle del presente documento sono attribuibili agli arrotondamenti delle cifre decimali.

Da un punto di vista economico, l'esercizio al 31 dicembre 2023 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 51.210 €/000 (nel 2022, 54.007 €/000), riconducibili alla gestione di attività sul mercato per 39.687 €/000, al Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI e al Contratto di Servizio con il CIP per 11.522 €/000 ed all'esecuzione diretta di progettualità finanziate dal Fondo Sport e Periferie ovvero di convenzioni per la promozione dello sport di base. A questi si aggiungono, a comporre un **totale valore della produzione di 146.866 €/000** (nel 2022, 156.406 €/000) le voci dell'aggregato altri ricavi e proventi per complessivi 95.172 €/000, di cui per 83.000 €/000 riconducibili a contributi di funzionamento erogati dallo Stato.

Sul **marginale operativo lordo, positivo per 28.513 €/000** (rispetto a 21.361 €/000 del 2022), incidono i costi per materie prime, prestazioni/servizi e godimento di beni di terzi per 76.341 €/000 (91.454 €/000 del 2022) ed un costo del personale di 42.012 €/000 (rispetto ai 43.591 €/000 del 2022).

Il **risultato operativo** della gestione caratteristica **risulta positivo per 3.238 €/000** (rispetto ai 956 €/000 del 2022), dopo aver assorbito, oltre agli oneri diversi di gestione (5.160 €/000), i costi per ammortamenti per 9.315 €/000 e per accantonamenti a rischi ed oneri per 10.800 €/000, di cui 3.100 €/000 finalizzati ad integrare, come da prassi, il Fondo di Previdenza integrativo ereditato dal CONI.

Sul **risultato prima delle imposte, positivo per 4.460 €/000** (rispetto a + 4.053 €/000 del 2022), incidono positivamente i proventi finanziari netti per 1.222 €/000.

L'impatto delle imposte, infine, negativo per 932 €/000, si riflette sul **risultato d'esercizio che chiude con un utile dell'esercizio (dato positivo per 3.528 €/000, rispetto a 21 €/000 del 2022).**

Il risultato di (+) 3.528 €/000 va a incrementare il **patrimonio netto aziendale, che risulta, al 31 dicembre 2023, pari a 46.746 €/000.**

Tabella 1: Principali elementi del bilancio al 31 dicembre 2023

Stato Patrimoniale - (dati in €/000)			
Attivo		Passivo	
Totale Attivo immobilizzato	260.538	Patrimonio Netto	46.746
Crediti gestione ordinaria	35.465	Fondi Rischi e oneri e TFR	141.371
Crediti gestione separata	3.000		
Totale Crediti	38.465		
Disponibilità liquide gestione ordinaria	9.198	Debiti gestione ordinaria	149.778
Disponibilità liquide gestione separata	219.413	Debiti gestione separata	190.367
Totale Disponibilità liquide	228.611	Totale Debiti	340.145
RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.514	RATEI E RISCONTI PASSIVI	867
Totale Attivo	529.128	Totale Passivo	529.128

Conto Economico - (dati in €/000)	
Ricavi delle vendite e prestazioni	39.687
Contratti di servizio CONI e CIP	11.522
Incrementi immobilizzazioni	485
Contributi di funzionamento da Stato	83.000
Altri contributi	4.784
Altri ricavi e proventi	7.388
Valore della Produzione	146.866
Costi materie prime	(4.253)
Costi per servizi	(60.811)
Godimento beni di terzi	(11.277)
Costo del personale	(42.012)
Margine Operativo Lordo	28.513
Acc.ti e amm.ti	(20.115)
Oneri diversi di gestione	(5.160)
Risultato Operativo	3.238
Proventi e Oneri Finanziari	1.222
Utile ante imposte	4.460
Imposte su Reddito dell'Esercizio	(932)
Utile (Perdita) dell'Esercizio	3.528

Si passa di seguito ad approfondire meglio alcune aree di attività che hanno caratterizzato la gestione societaria dell'esercizio chiuso.

2.1.1. VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE

La Società ha prodotto nel 2023 **51.209 €/000 di ricavi derivanti dalla valorizzazione del proprio know-how**,

In particolare, i **ricavi dalle vendite e prestazioni** (39.687, +12% rispetto al 2022) derivano principalmente:

- 17.888 €/000 dalle attività realizzate presso lo Stadio Olimpico di Roma (eventi sportivi e non);
- 9.360 €/000 dalle attività di gestione del Parco del Foro Italico a Roma;
- 1.853 €/000 dalla gestione degli eventi sportivi al di fuori degli asset aziendali (Piazza di Siena, Colle Oppio, Torino);
- 1.328 €/000 per le sponsorizzazioni;

- 6.531 €/000 relativi alle all'esecuzione diretta di progettualità finanziate dal Fondo Sport e Periferie e all'esecuzione delle attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni finalizzate essenzialmente alla promozione dello sport di base sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti;
- 2.727 €/000 dall'erogazione di altri servizi della gestione caratteristica di Sport e salute (principalmente Scuola dello Sport, Istituto di Medicina dello Sport, servizi di Centrale di Committenza).

Il corrispettivo del Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 per il 2023 con il CONI ammonta a 5.113 €/000, in riduzione del 58,7% rispetto al valore 2022 a seguito della ridefinizione del perimetro delle attività erogate in favore dell'Ente, in virtù del DL 5/2021 che ha assicurato la piena operatività, autonomia e indipendenza del Comitato Olimpico, dotandolo di un proprio organico e di propri impianti sportivi e fabbricati.

Il corrispettivo del contratto di servizio 2023 con il CIP, pari a 6.409 €/000, è risultato incrementato (+119 €/000) rispetto al 2022, prevalentemente in relazione all'andamento del costo del lavoro del personale proprio del CIP.

2.1.2. VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET

L'esercizio 2023 è stato caratterizzato da consistenti interventi di investimento realizzati sugli asset societari al fine di procedere con la valorizzazione e rifunzionalizzazione degli stessi.

Sono stati infatti avviati progetti di recupero e risanamento conservativo dell'intera area del Parco del Foro Italico, sono proseguiti gli investimenti strutturali di riqualificazione degli impianti sportivi sia di proprietà, che concessi in usufrutto trentennale, e sono stati avviati gli interventi di ammodernamento dell'infrastruttura informatica aziendale.

Gli interventi eseguiti possono essere suddivisi in due categorie principali: finanziati con contributi statali e autofinanziati dalla Società. Di seguito il dettaglio delle opere di valorizzazione eseguite nell'esercizio, suddivise in base alla forma di copertura:

- **coperti da contributi in conto capitale:**
 - **Parco del Foro Italico** per complessivi 9.547 €/000 relativi a interventi di recupero e valorizzazione correlati alla celebrazione dei 150 anni dalla proclamazione di Roma Capitale, parte di un progetto di investimento in corso finanziato nell'ambito di una Convezione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri- PCM (Decreto del Ministro per le politiche giovanili del 8 ottobre 2021, art. 1, comma 1, lettera b), punto i);
 - **Impianti natatori del Parco del Foro Italico e delle aree e manufatti a essi connessi** (usufrutto immobili) per complessivi 2.354 €/000 relativi a interventi strutturali sostenuti per la riqualificazione degli impianti completati alla data di chiusura del bilancio. Tali interventi sono stati oggetto di uno specifico contributo in conto capitale e pertanto iscritti nel libro cespiti con valore pari a zero (risorse residue assegnate dallo Stato nel 2022 a favore della Società – D.L. 73/2021, cd "Decreto Sostegni bis");
 - **Stadio Olimpico** per complessivi 578 €/000 relativi a lavori propedeutici al rifacimento della pista di atletica dello Stadio Olimpico finanziati dal Dipartimento dello Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri nell'ambito di una specifica Convezione avente ad oggetto la realizzazione di interventi infrastrutturali e di ammodernamento "essenziali" e "connessi" con gli Europei di Atletica Leggera relativi allo Stadio "Olimpico"
- **non coperti da contributi in conto capitale:**
 - **Impianti tecnologici e computer** per 1.143 €/000 sostenuti nell'ambito degli interventi per l'incremento della sicurezza durante le manifestazioni tenute presso lo Stadio Olimpico e per l'ammodernamento della struttura informatica aziendale;

- **Stadio Olimpico** per complessivi 801 €/000 relativi a lavori propedeutici al rifacimento della pista di atletica dello Stadio, per la quota non coperta dal contributo di cui sopra;
- **Palazzina Bonifati** per complessivi 423 €/000 relativi all'adeguamento sismico della paratia Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico che alla data di chiusura del presente esercizio risultavano completati;
- **Circolo del Tennis** per 416 €/000 relativi a interventi di miglioramento, manutenzione ed espansione, inclusa l'installazione di due nuovi campi da tennis;
- **Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche** per 300 €/000 istituito presso il Dipartimento per lo Sport, ma gestito per il tramite di Sport e salute;
- **Fabbricato di via Monti della Farnesina 79/C** per lavori di adeguamento alla normativa vigente in materia di sicurezza realizzati presso l'archivio locato al Segretariato Generale della Giustizia Amministrativa per 303 €/000;
- **Altri investimenti** per 310 €/000 relative alla realizzazione di interventi preliminari volti a ottimizzare l'esperienza dei visitatori del Parco del Foro Italico durante gli eventi sportivi e per apportare miglioramenti a beni di terzi concessi in usufrutto alla Società.

2.2. ASSET PATRIMONIALE DELLA SOCIETÀ

Al momento della costituzione di Coni Servizi, la situazione patrimoniale della Società nel 2004, derivante dai conferimenti di attività e passività dal CONI, era caratterizzata da un'incidenza delle immobilizzazioni (capitale fisso) pari a ca. il 67% del totale attivo e da una forte incidenza delle fonti di finanziamento di terzi (gli assets finanziati dal patrimonio netto erano pari al 1,4% del patrimonio aziendale ed il debito con le banche al momento della costituzione era di oltre euro 400 milioni).

Le disposizioni del DL 5/2021 hanno determinato effetti significativi sull'assetto patrimoniale societario, desumibili dal grafico di seguito riportato nel quale, per fornire una fotografia utile, la situazione di partenza 2004 viene confrontata con quella al 31 dicembre 2020 ed al 31 dicembre 2023.

Complessivamente, dalla sua costituzione ad oggi, la Società ha incrementato il **patrimonio netto**, che al 31 dicembre 2023 è pari a 46.746 €/000, con un'incidenza di ca. **l'8,9% sulle fonti di finanziamento** (rispetto al 1,4% da cui si partiva nel 2004).

In generale, l'incidenza dell'attivo immobilizzato sul totale degli impieghi resta elevata (ca. 49%). Si fa presente che l'attivo immobilizzato contiene al suo interno il valore della partecipazione nell'Istituto del Credito Sportivo per complessivi 55.997 €/000 (ca. 21% dell'ammontare dell'attivo immobilizzato).

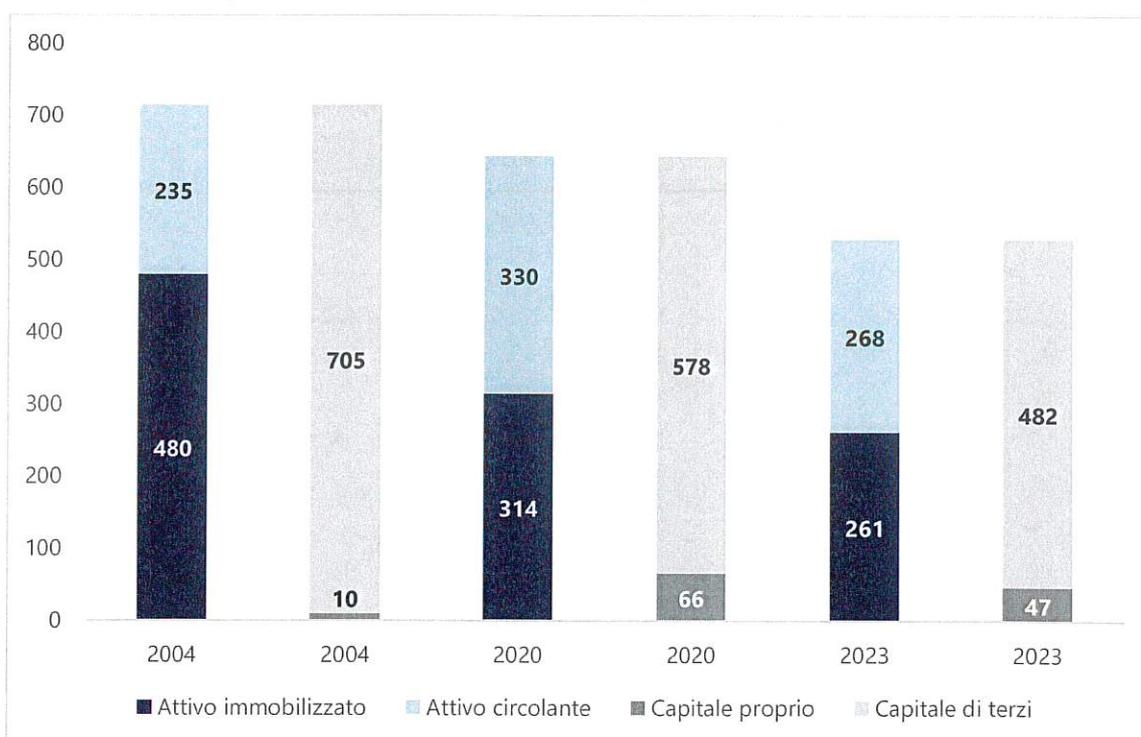
Per quanto riguarda le fonti di finanziamento, il capitale di terzi comprende:

- **il Fondo integrativo di previdenza ex-CONI**, trasferito ex-lege dall'Ente alla Società nel 2002 e pari ancora, dopo molti anni, ad un valore significativo (91.144 €/000, pari a ca. 19% del capitale di terzi)¹ anche se con un trend in diminuzione. Esso viene annualmente rialimentato, pur senza avere alcuna valenza nell'ambito delle finalità societarie: un trasferimento all'Inps di tale fondo, con rimborso del debito da parte della Società nell'arco di un periodo concordato (quindi, in sostanza, a parità di finanza pubblica), costituirebbe una più naturale ed efficace destinazione di tale posta;

¹ Alla chiusura dell'esercizio, come prassi, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del Fondo. Esso riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI; decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto - la collettività degli iscritti al 31 dicembre 2023 era costituita da n. 794 (856 a fine 2022 ogni anno sulla base di apposita perizia di stima, per un importo complessivo pari a 3.100 €/000).

- **il debito verso gli Istituti di Credito**, pari a 48.240 €/000 (ca. 10% del capitale di terzi) ed in diminuzione di 5.278 €/000 rispetto al 2022, per effetto dell'ordinario versamento delle quote di rimborso dei finanziamenti in essere. A livello di composizione, al 31 dicembre 2023:
 - 42.817 €/000 è la quota residuale del debito ereditato in sede di costituzione della Società dalla gestione finanziaria del CONI; rinegoziato nel 2016 con l'Istituto per il Credito Sportivo a 20 anni (genera interessi passivi annuali per ca 829 €/000), esso prevede una nuova rinegoziazione al termine della diciannovesima rata al 31 gennaio 2026, quando ammonterà ancora ad una somma cospicua, pari a 39.602 €/000;
 - 5.423 €/000 è la quota residua derivante dai mutui accesi da Sport e salute per l'acquisto della sede a Milano delle Federazioni Sportive e delle sedi territoriali nel dicembre 2009.

Grafico 1: Assetto patrimoniale 2004-2023 (€/milioni)



2.3. EFFETTI SUL 2023 DELL'APPLICAZIONE DELLE PRINCIPALI NORME DI LEGGE SUL CONTENIMENTO DEI COSTI

Indice MEF

Per quanto attiene all'applicazione dell'obiettivo di efficientamento costi indicato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (c.d. indice MEF), di cui all'art.19, comma 5 del DI 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), si rimanda al paragrafo 2.4.2 della presente Relazione.

Precedenti norme di legge sul contenimento della spesa

Relativamente alle **precedenti norme di legge sul contenimento della spesa**, nel corso del 2023 la Società **ha provveduto ai versamenti diretti alle casse dello Stato** di quanto dovuto in termini di "dividendo" deliberato dall'Azionista in sede di Assemblea di approvazione del bilancio 2022.

Legge 160/2019 Art. 1 comma 590 e ss. e quanto richiamato dalla Circolare MEF-RGS 9 del 21 aprile 2020

In relazione a quanto previsto dall'art. 1 comma 590 e ss. Legge 160/2019 e quanto richiamato dalla **Circolare MEF-RGS 9 del 21 aprile 2020**, la tabella di seguito riportata evidenzia la media delle spese sostenute negli anni 2016 - 2018, confrontata con i valori consuntivati nel bilancio 2023. La Società ha sostenuto ca. 5.386 €/000 di costi in più rispetto alla media sancita dalla Circolare citata.

Tabella 2: Andamento spese 2023 rispetto alla media 2016-18

	2016	2017	2018	Valore medio	2023	Delta
Acquisto Beni	(3.669)	(3.506)	(3.170)	(3.448)	(4.253)	(805)
Godimento beni di terzi	(8.630)	(8.263)	(8.437)	(8.443)	(11.277)	(2.834)
Acquisto Servizi	(58.029)	(56.649)	(62.512)	(59.063)	(60.811)	(1.748)
Totale	(70.327)	(68.418)	(74.119)	(70.955)	(76.341)	(5.386)

Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica - D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, art. 16

L'art 4 dello Statuto della Società dispone che *"La Società agirà quale struttura operativa dell'Autorità di Governo competente in materia di sport e, in tale qualità, potrà svolgere ogni altra iniziativa connessa alla realizzazione delle attività di cui sopra. Almeno l'ottanta per cento delle attività deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dall'Autorità di Governo competente in materia di sport e svolti anche in attuazione dell'Atto di Indirizzo ricevuto"*

Dal confronto tra le attività svolte e lo svolgimento dei compiti assegnati alla Società dall'Autorità di Governo competente in materia sport negli Atti di Indirizzo 2021-2023 e 2023-2026, il 99,11%² del valore della produzione 2023 risulta afferente agli obiettivi assegnati alla Società da parte dell'Autorità di Governo, anche in conformità con quanto stabilito dal TUSP (**art. 16, comma 3, D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175**) e con lo statuto societario. Il restante 0,89% del valore della produzione, seppur esterno agli obiettivi indicati dall'Autorità di Governo, risulta coerente con la missione della Società.

D. lgs 190/2012

Con riferimento all'applicazione delle disposizioni di cui al **D. lgs 190/2012**, Sport e salute ha dato continuità alla propria azione di monitoraggio dei termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa. Si registra nel 2023 un indice di tempestività dei pagamenti nel pieno rispetto della normativa (pari a 26,02 giorni data fattura a fine anno, migliore rispetto a quello registrato negli ultimi 3 anni).

DI 166/2013, art. 2

Si conferma, infine, che i compensi corrisposti nel 2023 agli amministratori rispettano i tetti fissati **dall'art. 2 DI 166/2013** (ove si configura per Sport e salute la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

² Si riportano di seguito le tipologie di ricavo coerenti con gli obiettivi assegnati alla Società da parte dell'Autorità di Governo, pari al 99,11% del valore della produzione 2023: contributi in c/esercizio dallo Stato per il funzionamento annuale della Società (83.000 €/000), i contributi da Monopoli di Stato (869 €/000), valorizzazione asset Stadio Olimpico (19.409 €/000), valorizzazione Parco del Foro Italico (10.435 €/000), Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI e contratto di servizio con il CIP (12.194 €/000), convenzioni con Amministrazioni centrali e locali (7.978 €/000), servizi di centrale di committenza in ambito PNRR (1.086 €/000), attuazione del fondo statale Sport e Periferie (1.517 €/000), attività di riqualificazione del centro Delphinia sito presso Caivano (414 €/000), attività formative offerte dalla Scuola dello Sport (926 €/000), prestazioni medico sanitarie erogate dall'Istituto di Medicina dello Sport (63 €/000), servizi erogati agli Organismi Sportivi (153 €/000), organizzazione e gestione degli eventi sportivi (1.878 €/000), servizi di facility management (2.865 €/000), altri rimborsi e ristori derivante dall'attività di funzionamento (2.776 €/000). Sono considerati ricavi non in house, invece, quelli derivanti da altre attività commerciali (1.303 €/000) che, seppur esterni agli obiettivi, risultano coerenti con la missione della Società.

2.4. INDICATORI DI PERFORMANCE

Attraverso l'ausilio degli schemi di bilancio previsti dalla normativa civilistica si riportano di seguito gli indicatori di performance utili al monitoraggio dell'andamento della Società e rappresentativi dei risultati economico-finanziari prodotti nel corso del 2023 comparati con quelli dell'esercizio precedente.

Legenda e Glossario

Margine Operativo Lordo (MOL): rappresenta un indicatore delle prestazioni operative della Società. È calcolato come differenza tra Valore della Produzione e Costo della Produzione

Marginalità del fatturato: rappresenta un indicatore percentuale che evidenzia la redditività di una Società basandosi esclusivamente sulla gestione operativa.

Risultato operativo: rappresenta un indicatore delle prestazioni operative della Società. È calcolato sommando algebricamente al Margine Operativo Lordo il valore degli Ammortamenti, delle Svalutazioni, degli Accantonamenti e degli Oneri diversi di gestione.

Risultato ante imposte: rappresenta un indicatore delle prestazioni operative della Società. È calcolato sommando algebricamente al Risultato Operativo il risultato della gestione finanziaria.

Quoziente primario di struttura: esprime la solidità dell'impresa e quindi la capacità di autofinanziare gli investimenti fissi (immobilizzazioni) attraverso il Capitale Proprio, senza il ricorso a fonti di finanziamento esterne.

Indice di adeguatezza patrimoniale: misura la capacità della Società di far fronte ai suoi debiti tramite il Capitale Proprio. È calcolato tramite il rapporto tra Patrimonio Netto e Totale dei debiti.

Indice di indebitamento tributario e previdenziale: esprime il livello di indebitamento tributario e previdenziale dell'impresa. È calcolato tramite il rapporto tra la somma dell'indebitamento tributario e previdenziale e l'Attivo dello Stato Patrimoniale.

Indice di liquidità: esprime la capacità dell'impresa, in termini percentuali, di fronteggiare i debiti maturati in un periodo precedente. È calcolato tramite il rapporto tra Attivo a breve e Passivo a breve.

Indice MEF: misura gli obiettivi di efficientamento in termini di incidenza dei costi operativi sul valore della produzione confrontando l'esercizio 2023 con il triennio 2020-2022.

Indice di ritorno liquido dell'attivo: misura la sostenibilità degli oneri dell'indebitamento con i flussi di cassa che l'impresa è in grado di generare. È calcolato tramite il rapporto tra Flussi di Cassa e l'Attivo dello Stato Patrimoniale.

Indice di sostenibilità degli oneri finanziari: misura la capacità della Società di far fronte ai suoi debiti nei confronti di prestatori di capitale. È calcolato tramite il rapporto tra oneri finanziari e valore della produzione.

Patrimonio Netto: tale indicatore permette di rilevare eventuali squilibri patrimoniali. È calcolato tramite la differenza tra Attività e Passività in Stato Patrimoniale

Posizione Finanziaria Netta (PFN): rappresenta un indicatore della struttura finanziaria. Si ottiene sottraendo alle Passività finanziarie le Attività Finanziarie.

Return on Investments (RoI): rappresenta un indicatore percentuale che evidenzia la remunerazione del capitale investito in azienda a titolo di debito o di rischio. È calcolato come rapporto tra l'utile netto e il capitale investito.

Return on Equity (RoE): rappresenta un indicatore economico della redditività del Capitale Proprio. È calcolato come rapporto tra l'utile netto e il Patrimonio Netto.

2.4.1. INDICI ECONOMICO-FINANZIARI

Nel 2023, la Società ha registrato un utile di 3.528 €/000, evidenziando un significativo miglioramento rispetto all'anno precedente (21 €/000). Questo incremento è principalmente attribuibile alla riduzione dei costi di produzione del 7,6% (-11.821 €/000), che ha portato a un notevole miglioramento degli indici di redditività dell'anno.

Il **Margine Operativo Lordo (MOL)** risulta positivo di 28.513 €/000, con una **marginalità del fatturato** della gestione operativa del 19,41%. Applicando al MOL il valore di ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti pari a 20.114 €/000 e gli oneri diversi di gestione pari a 5.160 €/000, si perviene ad un Risultato operativo di 3.238 €/000, in aumento rispetto all'esercizio precedente (+2.282 €/000).

La gestione finanziaria è risultata positiva per 1.222 €/000, contribuendo a un **risultato ante imposte** di 4.460 €/000, in notevole miglioramento rispetto al 2022 (+4.053 €/000), grazie all'incremento dei tassi di interesse sui conti bancari detenuti presso la Banca Nazionale del Lavoro (BNL), nonostante la riduzione delle disponibilità liquide.

Gli indicatori di performance **ROI** e **ROE**, pari rispettivamente al 1,24% e al 7,55%, confermano la solidità dell'azione della Società.

Sempre sul versante della solidità, il **Patrimonio Netto** pari a 46.745 €/000, risulta in aumento rispetto all'anno precedente grazie all'utile d'esercizio di 3.506 €/000. Tale valore contribuisce alla determinazione di un **Quoziente primario di struttura** pari a 17,94%, confermando la capacità dell'azienda di coprire gli investimenti in attività immobilizzate attraverso mezzi propri.

La **Posizione Finanziaria Netta (PFN)** è risultata negativa per 21.763 €/000 al 31 dicembre 2023, in notevole miglioramento rispetto all'anno precedente (-13.210 €/000). Tale miglioramento è correlato all'effetto netto dato dalla riduzione delle disponibilità liquide della gestione ordinaria, a fronte di un decremento del debito di lungo periodo vantato dall'Istituto del Credito Sportivo per la corresponsione delle rate in scadenza nell'esercizio 2023 per 5.278 €/000.

Nella tabella riepilogativa sottostante si presentano gli indicatori di performance rappresentativi dei risultati economico-finanziari conseguiti nell'esercizio 2023, confrontati con il periodo precedente:

Tabella 3: Indici economico-finanziari

Indice	Valori		
	2023	2022	Differenza
Margine Operativo Lordo	28.512.566 €	21.361.413 €	7.151.153 €
Marginalità del fatturato	19,41%	13,66%	5,76%
Risultato Operativo	3.238.133 €	956.552 €	2.281.581 €
Risultato ante imposte	4.460.199 €	406.815 €	4.053.384 €
Quoziente primario di struttura	17,94%	16,89%	1,05%
Patrimonio Netto	46.745.832 €	43.239.063 €	3.506.769 €
Posizione Finanziaria Netta	21.762.964	34.973.715	(13.210.751)
ROI	1,24%	0,37%	0,87%
ROE	7,55%	0,05%	7,50%

2.4.2. OBIETTIVO DI EFFICIENTAMENTO COSTI (c.d. INDICE MEF)

Ai sensi dell'articolo 19, comma 5, del Decreto Legislativo n. 175/2016, la Società è soggetta annualmente al rispetto dell'obiettivo di efficientamento costi indicato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (c.d. indice MEF).

In conformità con tali disposizioni, Sport e salute ha ricevuto la comunicazione del Dipartimento del Tesoro protocollo numero 0036271/2023 del 20 aprile 2023, relativa alla determinazione degli obiettivi per il perseguimento di livelli crescenti di efficienza da parte della Società (la "Comunicazione del Dipartimento del Tesoro").

Per definire il criterio per l'efficientamento finalizzato al contenimento dei costi operativi da applicare a partire dall'esercizio 2023, la suddetta comunicazione stabilisce obiettivi annuali in relazione all'incidenza dei costi sul valore della produzione. Nello specifico, si prevede un confronto con il risultato medio atteso relativo al triennio 2020-2022 derivante dall'applicazione del precedente provvedimento emanato ai sensi dell'articolo 19, c. 5 del TUSP.

Dall'esame del calcolo sintetico a valere sui dati consuntivi 2023 contenuti nel presente bilancio rispetto ai valori medi del triennio 2020-2022, riportato nella tabella seguente, si desume il **raggiungimento nel 2023 dell'obiettivo indice MEF da parte della Società** (indice 2023 pari a 0,441 minore rispetto alla media del triennio 2020-2022 pari a 0,573).

Tabella 4: Indice MEF - Andamento ricavi e costi operativi

dati in €/000	Bilancio 2020	Bilancio 2021	Bilancio 2022	Valore medio (2020/2022)	Bilancio 2023
Totale Valore della Produzione	135.989	159.361	156.406		146.866
Sopravvenienze attive ordinarie	36	11.113	4.035		3.282
Contributi c/esercizio / CdS CIP / Sport & periferie/convenzioni	92.399	119.589	98.199		99.373
Proventi di natura eccezionale/non ripetibile			7.102		483
Valore della Produzione netto	43.554	28.659	47.070	39.761	43.728

dati in €/000	Bilancio 2020	Bilancio 2021	Bilancio 2022	Valore medio (2020/2022)	Bilancio 2023
Totale Costi della Produzione	130.594	145.167	155.450		143.628
Amm.ti e Svalutazioni	11.575	9.423	9.257		9.315
Acc.ti Fondi	10.270	5.813	5.248		10.800
interventi sicurezza su lavoro	297	319	336		261
Imposte indirette contenute in Oneri Diversi di Gestione (es. IMU TASI ecc.)	4.803	5.260	4.514		4.530
Oneri di natura eccezionale/non ripetibile					
Sopravvenienze passive ordinarie					46
Contributi c/esercizio / CdS CIP / Sport & periferie	87.608	114.250	93.149		99.373
Costi della Produzione netto	16.041	10.102	42.946	23.030	19.303

Considerazioni rispetto alla modifica del metodo di calcolo dell'indice MEF

Come noto, i valori rilevati nel bilancio di esercizio della Società del 2022 non hanno consentito il rispetto dell'indice MEF.

Tale risultato ha riflesso nel 2002 gli effetti degli importanti cambiamenti strutturali della Società derivanti dalla L. 145/2018 che ne hanno ampliato il perimetro di attività, modificato la mission e portato ad una sostanziale rivisitazione del modello di funzionamento modificandone l'assetto così profondamente da non renderla immediatamente confrontabile (in termini economici e strutturali) con gli anni precedenti.

Fino al 2018, Sport e salute, allora Coni Servizi, era società strumentale del Comitato Olimpico Nazionale (CONI) e svolgeva in prevalenza attività a supporto dell'Ente CONI, a fronte del versamento di un corrispettivo stabilito sulla base di appositi contratti di servizio annuali stipulati tra le Parti. Le attività svolte annualmente da Coni Servizi erano, pertanto, per la maggior parte coperte dalle risorse derivanti da tali contratti.

La legge 30 dicembre 2018, n. 145 ai sensi dell'art. 1, comma 629 ss., oltre a disporre il cambio di denominazione della Società da Coni Servizi S.p.A. a Sport e salute S.p.A., ha introdotto novità significative, in particolare con riferimento alla sua governance e alla sua operatività. Vi è stato, infatti, un notevole ampliamento del perimetro di attività affidate alla Società, divenuta soggetto incaricato di attuare le scelte di politica pubblica sportiva con la finalità di produrre e fornire servizi di interesse generale a favore dello sport, secondo le direttive e gli indirizzi dell'autorità di Governo competente in materia di sport.

Sport e salute è, ad oggi, una società di diritto privato interamente partecipata dal MEF che:

- a) può essere ricondotta nel novero delle società di "diritto singolare" per le proprie peculiari caratteristiche tra cui, in via non esaustiva, si evidenziano:
 - I.l'erogazione di contributi pubblici agli Organismi Sportivi con un sistema di contabilità separato;
 - II.la previsione di regole specifiche in merito alla nomina delle cariche della Società;
 - III.la presenza di specifiche situazioni di incompatibilità per gli organi di vertice aziendali;
 - IV.la possibilità di avvalersi del patrocinio dell'Avvocatura dello Stato (art. 8, comma 10, D.L. 138/2002);
- b) è Società "in house" dell'Autorità di Governo competente in materia di sport.
- c) rientra nel novero di organismo di diritto pubblico ai sensi dell'art. 3 comma 1 lett. d) del D.lgs. 50/2016, sostituito dall'art. 1, lett. e) dell'Allegato 1.1 al D.lgs. 36/2023;
- d) è qualificata di diritto Centrale di Committenza ai sensi del Codice Appalti (art. 38, comma I-bis6, D.lgs.50/2016) dal 1° gennaio 2020. Tra l'altro, il Nuovo Codice dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 36/2023) all'art. 63, comma 4 nel confermare la qualifica di Centrale di Committenza non ha replicato la previgente limitazione dell'attività alle amministrazioni aggiudicatrici ed enti aggiudicatari operanti nel settore dello sport. Inoltre, ai sensi dell'art 22 comma 4 del D.L. 44/2023, è autorizzata a fornire supporto tecnico operativo alle amministrazioni interessate, mediante la stipula di apposite convenzioni o protocolli di intesa, per sostenere l'attuazione degli investimenti pubblici previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza ("PNRR"), dal Fondo per lo sviluppo e la coesione ("FSC") e da tutti gli altri fondi di provenienza nazionale o europea;
- e) può operare, ai sensi dell'art. 4 lett. e) dello Statuto, quale società di ingegneria ai sensi della normativa vigente e pertanto può, tra l'altro, eseguire studi di fattibilità, ricerche, consulenze, progettazioni o direzioni lavori, valutazioni di congruità tecnico-economica o studi di impatto ambientale comunque collegate all'oggetto sociale.

Ai sensi del D.L. del 29 gennaio 2021 n. 5 convertito dalla L. 43/2021, è stata attuata la separazione tra CONI e Sport e salute, prevedendo: il passaggio di alcuni asset (es. Centri di Preparazione Olimpica- "CPO"), avvenuto a fine 2021, il trasferimento di parte del personale della Società verso l'Ente, avvenuto il 28 febbraio 2022, e il venire meno della strumentalità di Sport e salute verso il CONI.

L'attuazione della riforma e la piena applicazione del nuovo modello di funzionamento, avvenuta per la prima volta nel 2022, hanno avuto un impatto profondo sulla struttura dei ricavi di Sport e salute. Sebbene il valore della produzione sia rimasto sostanzialmente invariato, registrando un aumento del 4,5% tra il 2018 e il 2022, la composizione ha subito un radicale mutamento, con conseguenze sulla marginalità della Società.

A seguito della riforma, per legge, la principale componente dei ricavi della Società non ha più natura commerciale bensì di contributo pubblico e/o rimborso a copertura dei costi di funzionamento e dei servizi resi agli Organismi Sportivi.

Tra il 2018 e il 2022, si sono ridotti in misura decisiva i ricavi legati al Contratto con il CONI (-88%). Parallelamente, la Società è divenuta beneficiaria di un contributo di funzionamento da parte dello Stato pari a 83 mln €, che nel 2022, ha rappresentato il 53% del valore della produzione.

Inoltre, a partire dal 2021, l'evoluzione del modello di funzionamento della Società ha portato ad un forte incremento del numero di accordi stipulati principalmente con la Pubblica Amministrazione in qualità di Società "in house" e di Centrale di Committenza (cd. "Convenzioni"). Tali Convenzioni generano di fatto in ricavi privi di "marginalità" a causa della stessa natura giuridica degli accordi stipulabili dalla Società che, nella maggior parte dei casi, esclude la possibilità di ricevere un corrispettivo e prevede il rimborso dei costi sostenuti.

Benché le entrate generate dai contributi e dagli accordi con la Pubblica Amministrazione complessivamente, a partire dal 2021, apparentemente bilanciano la riduzione dei ricavi derivanti dal Contratto con il CONI, in realtà rispetto a quest'ultimo non hanno la possibilità di generare margine, in quanto rappresentano un mero riconoscimento di costi. Inoltre, non sono in grado di assorbire la crescita strutturale dei costi legata ad esempio ad effetti inflattivi sul costo del personale e delle materie prime.

Appare dunque evidente che la riduzione della marginalità della Società dal 2022 in poi rispetto agli anni precedenti è fortemente riconducibile al nuovo assetto ex lege e non può essere immediatamente utilizzata per valutare effetti sul rispetto delle norme in materia di contenimento dei costi attraverso l'applicazione puntuale del modello di calcolo dell'indice MEF.

I cambiamenti strutturali derivanti dalla legge hanno così profondamente alterato l'assetto di Sport e salute al punto che la configurazione precedente al 2021 non è direttamente paragonabile con quella assunta da Sport e salute dal 2022. A seguito delle modifiche intervenute, la Società si trova pertanto in una condizione assimilabile a quella di una start-up.

In ragioni di tali cambiamenti, la misurazione circa il rispetto dell'indice MEF, effettuata, in ossequio alla normativa primaria e secondaria di riferimento, confrontando l'indice annuale con la media del triennio precedente, nel 2022 è stata influenzata da fattori che, inevitabilmente, hanno comportato la non confrontabilità della media dell'Indice MEF del triennio precedente con i valori rilevati nel bilancio di esercizio della Società dal 2022.

In questo mutato contesto, il 2023 potrebbe rappresentare un anno atipico, in quanto caratterizzato da:

- una quota di ricavi ad alta marginalità rispetto al valore complessivo della produzione (principalmente legata agli eventi presso lo Stadio Olimpico) sensibilmente superiore rispetto ai valori medi riscontrati negli anni. Tale scenario potrebbe variare in futuro, in quanto legato a programmazioni di eventi di terze parti;
- un costo del personale che non riflette in pieno la pianta organica della Società.

Alla luce di quanto sopra esposto, nonostante il rispetto nel 2023 dell'indice MEF calcolato come descritto nella citata Comunicazione del Dipartimento del Tesoro del 2023, la modalità di calcolo di seguito riportata che esclude dal calcolo gli eventi straordinari che hanno caratterizzato le attività di Sport e salute negli ultimi anni sembrerebbe più aderente al mutato contesto:

- Per l'anno 2023: confronto dei valori economici del 2023 con i valori economici del 2022 (primo anno del nuovo modello di funzionamento di Sport e salute);
- A partire dal 2024: confronto tra l'annualità in corso gli anni immediatamente precedente (i.e. 2022 – 2023 per il 2024 e 2022, 2023, 2024 per il 2025). Tale approccio permette di introdurre progressivamente nel calcolo gli effetti del nuovo modello di business, inclusi quelli ad oggi ancora non prevedibili.

Anche sulla base del calcolo rivisto come sopra descritto, si conferma il raggiungimento nel 2023 dell'obiettivo indice MEF da parte della Società con il seguente risultato: indice 2023 pari a 0,441 minore rispetto all'indice del 2022 di 0,911).

2.4.3. INDICI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

L'art. 2086 c.c. pone in capo agli amministratori "il dovere di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale, nonché di attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale".

Nel caso delle S.p.A. l'art. 2381 c.c. dispone che il Consiglio di Amministrazione "... valuta l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società; ... Gli organi delegati curano che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa e riferiscono al consiglio di amministrazione e al collegio sindacale, con la periodicità fissata dallo statuto e in ogni caso almeno ogni sei mesi, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate."

In data 15 luglio 2022 è entrato definitivamente in vigore il Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (CCII) di cui al d.lgs. 14/2019, così come modificato, da ultimo, dal d.lgs. 83 del 17 giugno 2022.

Il CCII richiede il disegno e l'implementazione di un sistema di monitoraggio degli indicatori della crisi finalizzati alla valutazione dello stato di salute dell'azienda.

A seguito della delibera del 2 aprile 2023 la Società si è dotata di un sistema di reporting e monitoraggio degli indicatori per la valutazione del rischio di crisi aziendale.

Si riporta di seguito la tabella degli indicatori e dei valori degli indici per la valutazione del rischio di crisi aziendale rilevati al 31 dicembre 2023.

Tabella 5: Dettaglio indici per la valutazione del rischio di crisi aziendale

Voci	Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	Indice di adeguatezza patrimoniale	Indice di liquidità	Indice di ritorno liquido dell'attivo	Indice di indebitamento tributario e previdenziale
Indice di riferimento per le imprese di servizi	<= 1,8%	>= 5,2%	>= 95,4%	>= 1,7%	<= 11,9%
Valori indici Sport e salute al 31.12.2023	0,8%	28,2%	149,5%	7,86%	0,72%

2.5. PROGETTI GESTITI CON CONTRIBUTI SPECIFICI DEDICATI

In merito alle gestioni contributive, la Società nel 2023 ha amministrato – ove previsto per legge attraverso un sistema separato ai fini contabili, finanziari ed organizzativi per l'acquisizione e l'utilizzo dei fondi a favore dei soggetti beneficiari, anche in ottemperanza a specifiche disposizioni normative -, risorse per 466.905 €/000, di cui:

- 386.968 €/000 a valere sulla gestione dei contributi agli Organismi Sportivi;
- 50.889 €/000 relativamente alla gestione del fondo finalizzato alla corresponsione delle indennità ai collaboratori sportivi (Decreto "aiuti bis e ter");
- 18.417 €/000 relativamente alla gestione del fondo "Sport e Periferie";
- 10.631 €/000 per finanziamenti di progetti di promozione dell'attività sportiva di base, principalmente formalizzati in apposite convenzioni con vari interlocutori istituzionali.

2.5.1. CONTRIBUTI AGLI ORGANISMI SPORTIVI

La gestione 2023 dei contributi agli Organismi Sportivi ha riguardato due principali ambiti - un primo riconducibile all'utilizzo delle risorse allocate alla Società ex L.145/2018; un secondo relativo all'utilizzo delle somme riconosciute dal Decreto della PCM del 7 luglio 2022 - di cui si riporta una tabella recante l'andamento economico, seguita da alcune note di commento.

Tabella 6: Contributi assegnati dallo Stato e relativa allocazione

Valori in €/000	Fondi ex L. 145/2018			Fondi ex DPCM 7.07.2022			Totale al 31.12.2023		
	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale
- FSN	305.088	-	305.088	2.135	-	2.135	307.222	-	307.222
- DSA	4.061	368	4.428	118	-	118	4.179	368	4.547
- EPS	12.046	3.011	15.057	191	-	191	12.237	3.011	15.248
- AB	665	-	665	-	-	-	665	-	665
- GSJMC	2.983	1.174	4.157	-	-	-	2.983	1.174	4.157
- Impegnati, non ancora allocati	-	55.129	55.129	-	-	-	-	55.129	55.129
Totale	324.843	59.682	384.524	2.444	-	2.444	327.287	59.682	386.968

Relativamente al primo ambito, la Legge di Bilancio 2019 dello Stato aveva previsto una base di 280.000 €/000 da allocare da parte della Società a favore degli Organismi Sportivi, incrementabile in funzione delle entrate incassate dallo Stato derivanti - come certificato annualmente dalla Legge di assestamento del Bilancio dello Stato - dal versamento nell'anno precedente da parte dei contribuenti delle imposte ai fini IRES, IVA, IRAP e IRPEF nei settori di attività "gestione di impianti sportivi, attività di club sportivi, palestre e altre attività sportive.

Per il 2023, le risorse disponibili per la Società ai fini dell'allocazione agli Organismi Sportivi sono risultate pari a 384.524 €/000, dal momento che alla base di 280.000 €/000, si sono aggiunte risorse per:

- 49.966 €/000 riconosciute a settembre dalla Legge di assestamento del bilancio dello Stato 2023;
- 28.236 €/000 provenienti dagli esercizi precedenti o da risparmi sull'anno in corso ed ancora da allocare puntualmente;
- 14.023 €/000 derivanti dalle risorse eccedenti emerse per il progetto "Cura Italia" e destinate al supporto delle Federazioni che hanno subito un aggravio di costi nella gestione dei Centri Tecnici Federali per il "Caro energia";
- 8.400 €/000 già destinate a monte dal MEF ad eventi sportivi specifici di importanza nazionale (Ryder Cup di Golf e campionati europei di pallavolo);
- 3.899 €/000 destinate a monte ad altre progettualità di promozione dello sport a guida centrale di Sport e salute (su tutti il progetto "Bici in Comune").

I 384.524 €/000 disponibili sono stati distribuiti dal CdA agli Organismi Sportivi (OO.SS.):

- per 289.912 €/000 (75%) a fine 2022, per consentire agli Organismi stessi la formulazione dei propri Budget 2023; all'interno di tale importo, 273.054 €/000 sono stati assegnati alle FSN in base al modello algoritmico, aggiornato per alcuni pesi e parametri specifici e 16.858 €/000 agli altri Organismi;
- per 34.930 €/000 (9%) in corso d'anno, riferiti principalmente ai contributi per manifestazioni sportive internazionali, per la Preparazione Olimpica in vista dei Giochi di Milano Cortina 2026, per progetti implementati dagli Enti (EPS, DSA e AB) e per i progetti scuola;
- per 59.682 €/000 (16%) a fine 2023, quanto a 35.636 €/000 per incrementare le risorse disponibili in sede di allocazione dei contributi ordinari 2024, quanto a 20.000 €/000 per finanziare in parte il piano scuola 2023/2024 e per 4.046 €/000 per risorse disponibili per progetti di promozione sportiva di base.

Relativamente al secondo ambito, il DPCM del 7 luglio 2022 ha assegnato alla Società contributi straordinari per 88.000 €/000, destinati poi più puntualmente, in virtù di una successiva convenzione attuativa sottoscritta in data 2 settembre 2022 tra Sport e salute e la PCM - Dipartimento per lo Sport, per:

1. 80.000 €/000 a progetti di promozione dell'attività sportiva di base (a loro volta articolati su 5 criteri differenti³) presentati da parte degli Organismi Sportivi (cd. "Fondo 80M€");
2. 6.000 €/000 alla promozione dell'attività sportiva di base della Federazione Sport Invernali (FISI) e della Federazione Sport Ghiaccio (FISG);
3. (fino ad un massimo di) 2.000 €/000 per la copertura dei costi sostenuti dalla Società per l'attuazione delle attività di cui ai primi due punti.

Con particolare riferimento al primo punto, la citata convenzione, all'art. 3.3, prevede l'erogazione del contributo in più tranches, di cui una prima a titolo di acconto pari al 30% del totale, interamente erogata nel corso del 2022, e le successive dietro la presentazione di una rendicontazione delle spese sostenute dagli Organismi Sportivi.

Nel corso del 2023 la Società ha ricevuto dagli OO.SS. 17 rendicontazioni intermedie, dal valore economico di 2.444 €/000, per le quali è stata ottenuta l'approvazione formale da parte del Dipartimento per lo Sport e, quindi, la relativa erogazione del contributo.

In merito al Fondo 80 M€, la Società ha commissionato ad una società esterna⁴ la valutazione degli impatti sociali e macroeconomici generati dai progetti ammessi a contribuzione.

L'analisi rileva uno Social Return On Investment (SROI) aggregato del Fondo pari a 3,0. Ciò significa che, per ogni euro investito da Stato e Organismi Sportivi, i destinatari dei progetti ricevono in media un beneficio pari a 3 euro. Gli investimenti sostenuti nella realizzazione dei progetti produrranno un impatto diretto, indiretto e indotto sul PIL quantificabile in oltre 237 milioni di euro.

Lo studio evidenzia, inoltre, un impatto totale in termini di nuovi posti di lavoro a tempo pieno creati pari a circa 3.600 ed un incremento totale di reddito delle famiglie di quasi 205 milioni di euro. Infine, le casse pubbliche beneficeranno dei progetti finanziati mediante entrate fiscali per un ammontare di quasi 60 milioni di euro, che si tradurranno in spese e servizi a favore della collettività.

2.5.2. INFRASTRUTTURE SPORTIVE - SPORT E PERIFERIE

Il Fondo "Sport e Periferie" è stato istituito dall'art. 15 del DL 25 novembre 2015, n. 185, recante "Misure urgenti per favorire la realizzazione di impianti sportivi nelle periferie urbane", convertito con modificazioni dalla L. 23 gennaio 2016, n. 9. Esso è finalizzato alla ricognizione degli impianti sportivi esistenti sul territorio nazionale, alla realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi con destinazione all'attività agonistica nazionale, localizzati nelle aree svantaggiate del Paese e nelle periferie urbane, e alla diffusione di attrezzature sportive nelle stesse aree con l'obiettivo di rimuovere gli squilibri economici e sociali ivi esistenti, nonché al completamento e adeguamento di impianti sportivi esistenti, con destinazione all'attività agonistica nazionale e internazionale.

La dotazione finanziaria del Fondo, prevista inizialmente per legge, era pari a 200.000 €/000, di cui 100.000 €/000, riferiti al triennio 2015-2017, per l'attuazione del Piano Interventi Urgenti e del Primo Piano Pluriennale (DPCM del 1° febbraio e 5 dicembre 2016) e 100.000 €/000, riferiti al triennio 2018-2020, per l'attuazione del Secondo Piano Pluriennale (DPCM del 22 ottobre 2018).

³ "Progetti per bambini e adolescenti" per il 35% del totale; "Progetti di attività fisica per over 65 e ceti fragili" per il 28% del totale; "Progetti scolastici, prescolastici e avvicinamento ai genitori" per il 30% del totale; "Progetti attività motorie di base" per il 5% del totale; "Attività di formazione" per il 2% del totale.

⁴ Openeconomics

Si riporta nella tabella di seguito il quadro sintetico delle risorse trasferite a metà 2019 dal CONI e dalla PCM a Sport e salute⁵ per 183.706 €/000 e dei relativi utilizzi/impegni a tutto il 31 dicembre 2023.

Tabella 7: Avanzamento economico Fondo Sport e Periferie

Valori in €/000	I^ Piano Pluriennale e Piano Interventi Urgenti		II^ Piano Pluriennale		TOTALE	
	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo
A) RISORSE A DISPOSIZIONE						
CONTRIBUTI EROGATI A SPORT E SALUTE	83.651		100.307		183.958	
- di cui a valere su fondo governativo	83.614		97.554		181.168	
- di cui per compartecipazione di terzi	37		2.753		2.790	
B) UTILIZZI PER AVANZAMENTO PROGETTI (06.2019-12.2023)	(35.519)	42%	(38.940)	39%	(74.459)	40%
- di cui per interventi attuati direttamente dai proponenti	(25.966)		(31.122)		(57.087)	
- di cui per interventi attuati da Sport e Salute	(6.335)		(4.430)		(10.766)	
- di cui per copertura costi Unità Operativa S&P e censimento	(3.218)		(3.388)		(6.606)	
C) RESIDUO IMPEGNATO	48.132		61.367		109.499	

In esecuzione del Piano Interventi Urgenti e dei Piani Pluriennali, si specifica quanto segue:

- Piano degli Interventi Urgenti: su un totale di 8 interventi approvati formalmente dalla PCM si sono conclusi gli interventi previsti presso il Comune di Barletta e presso il Comune di Roma (Ostia – Stadio Giannattasio);
- Primo Piano Pluriennale: su un totale di 202 interventi approvati formalmente dalla PCM, a fine 2023 ne risultano completati 145 (72%), in corso 19 (9%) e de-finanziati 38 (19%) per sopravvenuta impossibilità di realizzazione dell'intervento o per esplicita rinuncia da parte del proponente;
- Secondo Piano Pluriennale⁶: su un totale di 236 interventi approvati formalmente dalla PCM, a fine 2023 ne sono stati completati 146 (61%), in corso 66 (29%) e de-finanziati 24 (10%) per sopravvenuta impossibilità di realizzazione dell'intervento o per esplicita rinuncia da parte del proponente.

Del totale delle risorse complessivamente utilizzate del Fondo (74.459 €/000), nel corso del 2023 ne sono state impiegate dalla Società 18.417 €/000 (pari a circa il 10% del totale a disposizione), sia mediante erogazioni dirette a favore dei beneficiari che hanno svolto i lavori (16.747 €/000), sia mediante compensazione (imponibile + IVA) delle fatture emesse dalla Società ai beneficiari, nelle casistiche in cui questa abbia operato come soggetto attuatore per l'esecuzione dei lavori, oltre che per l'imputazione dei costi generali di struttura inerenti al progetto (836 €/000).

A partire dal 2022, alla gestione ordinaria del fondo Sport e Periferie si è aggiunta una **seconda area di attività**, relativa ai servizi richiesti alla Società dalla PCM - Dipartimento per lo sport consistenti nel "supporto tecnico specialistico volto alla gestione e attuazione degli Interventi finanziati col nuovo Fondo Sport e Periferie, attraverso la gestione dei processi per la completa e corretta realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del Bando 2020, nonché degli interventi selezionati nell'ambito del Bando 2018".

⁵ Con il DL n. 32 del 18 aprile 2019 (c.d. "Sblocca cantieri") è stato previsto, a decorrere dal 18 giugno 2019, il trasferimento delle risorse del Fondo Sport e Periferie dal CONI a Sport e salute S.p.A., subentrata nella gestione del Fondo e dei rapporti pendenti. In particolare, con riferimento al Piano degli interventi urgenti e del Primo Piano pluriennale, il CONI ha provveduto a trasferire le risorse residue alla data del 18 giugno 2019, ammontanti ad 83.651 €/000 a Sport e salute, mentre, con riferimento al Secondo Piano pluriennale la PCM ha provveduto a trasferire 97.554 €/000 (rispetto ai 100.000 €/000 di partenza) direttamente alla Società, cui si sono aggiunti i fondi derivanti da compartecipazioni da parte dei beneficiari per 2.501 €/000.

⁶ Secondo Piano pluriennale la PCM ha provveduto a trasferire 97.554 €/000 (rispetto ai 100.000 €/000 di partenza) direttamente alla Società, cui si sono aggiunti i fondi derivanti da compartecipazioni da parte dei beneficiari per 2.501 €/000.

Tale attività risulta formalizzata per il tramite di una convenzione, sottoscritta tra le parti (21 gennaio 2022), in forza della quale a Sport e salute è riconosciuto un corrispettivo massimo nel tempo per le attività da svolgere pari a 12.093 €/000 (oltre IVA), con il quale coprire i costi diretti (costi del personale rilevati tramite *time sheet*, costi per acquisto di beni e servizi, etc.) e indiretti sostenuti nello svolgimento delle citate attività.

Per maggiori approfondimenti circa l'utilizzo delle somme riferite all'esercizio 2023, si rinvia alla Nota Integrativa, sezione "Anticipi da Stato per Sport & Periferie".

2.5.3. PROMOZIONE SPORTIVA DI BASE

Sport e salute ha beneficiato nel 2023 di significative risorse finanziarie aggiuntive, acquisite tramite convenzioni stipulate con controparti istituzionali – di cui alcune già avviate negli esercizi precedenti, altre sottoscritte nel 2023 – finalizzate alla realizzazione di specifici interventi miranti alla promozione dello sport di base e dei corretti stili di vita nei territori a favore di tutte le fasce di età ed orientati all'integrazione, all'inclusione sociale e alla coesione territoriale, anche mediante la creazione/riqualificazione di aree sportive pubbliche e attrezzate all'aperto.

Le modalità attuative degli interventi consistono, per lo più, dal trasferimento "a valle" dei contributi alle ASD/SSD, da selezionarsi mediante procedure ad evidenza pubblica a cura della Società, con obbligo di monitoraggio e rendicontazione in base all'avanzamento dei progetti presentati e selezionati. Da un punto di vista finanziario, ordinariamente, la disponibilità delle risorse da parte di Sport e salute - e l'impiego "a valle" delle stesse a favore dei soggetti che costituiscono la base sportiva - è prevista in tranches periodiche da trasferire in base all'avanzamento progettuale ed alla relativa rendicontazione, fermo restando un anticipo iniziale ricevuto alla firma degli accordi. Le convenzioni con la PCM hanno inoltre destinato una quota residuale dei fondi alla copertura dei costi sostenuti in proprio da Sport e salute (es. interventi di promozione, comunicazione, gestione e monitoraggio dei progetti)

Il valore complessivo dei finanziamenti disponibili per la Società ammonta a 70.657 €/000 ed è dettagliato analiticamente nella tabella seguente, corredata da un commento circa l'avanzamento delle progettualità più significative (in termini di volume complessivo delle risorse disponibili).

Tabella 8: Sintesi finanziamenti per la Promozione Sportiva di Base

Progetti Valori in €/000	Finanziamenti disponibili	Di cui risorse utilizzate contabilmente negli esercizi precedenti	Di cui risorse utilizzate contabilmente nell'esercizio corrente	TOTALE	Percentuale di utilizzo	Risorse residue
- Progetti di promozione dello sport di base	25.831	3.328	4.300	7.628	30%	18.203
- Progetti di promozione dello sport di base (fase 2)	17.000	-	1.191	1.191	7%	15.809
- Progetto Spazi Civici di Comunità	11.994	158	1.927	2.085	17%	9.910
- Progetto Sport nei parchi - decreto sostegni bis (*)	6.000	314	1.555	1.869	31%	4.131
- Progetto Reti Socio-Educative Sportive	1.796	-	55	55	3%	1.741
- Progetto Sport Integrazione	1.600	255	454	709	44%	891
- Sport&Giovani - Regione Lombardia	1.461	-	6	6	0%	1.455
- Progetto Scuola Attiva Kids Lombardia	1.334	-	47	47	4%	1.287
- Progetti PNRR Centrale di Committenza	1.208	112	421	533	44%	675
- Progetto Scuola Attiva Kids Emilia Romagna	1.042	-	502	502	48%	540
- La Calabria per i giovani - Azione voucher sportivi	894	-	-	-	0%	894
- Progetto Italia da Esplorare Xcorsi Legend	300	-	-	-	0%	300
- Progetto Over 65 (*)	125	19	107	125	100%	-
- Comune di Matera - Impianti sportivi comunali	58	-	58	58	100%	-
- Progetto Un passo contro la violenza	15	-	8	8	53%	7
Totale	70.657	4.186	10.631	14.816		55.842

(*) Per un ulteriore 50% è previsto un finanziamento con risorse di Sport e salute

I progetti "Promozione sport di base" derivano da una convenzione sottoscritta con la PCM nel 2022 per un valore complessivo di 25.831 €/000 e ricomprendono iniziative di diversa natura nell'ambito istruzione ("Giornata dello sport per la scuola primaria"), inclusione (progetti "Sport di tutti-Quartieri", "Sport di tutti-Relazione sulla gestione

Inclusione", "Sport di tutti - Carceri" e la continuazione del progetto "Sport nei parchi"), oltre che attività trasversali svolte da Sport e salute.

L'avanzamento contabile al 31 dicembre 2023 è pari a 7.628 €/000 (30%) e ha riguardato principalmente il pagamento della prima tranche dei vari contributi assegnati alle ASD/SSD/ETS sui progetti "Sport di tutti-Quartieri" (per complessive 60 ASD/SSD/ETS coinvolte), "Sport di tutti-Inclusione" (per complessive 175 ASD/SSD/ETS coinvolte) e "Sport di tutti-Carceri (Primo Avviso)" (per complessive 81 ASD/SSD/ETS coinvolte), oltre al sostenimento di costi relativi all'assistenza tecnica. La parte rimanente riguarda le successive tranche di pagamento per le ASD/SSD/ETS aggiudicatrici o in relazione a progetti per i quali ancora non vi è una graduatoria di assegnazione del relativo contributo, come "Sport nei Parchi" e "Sport di tutti-Carceri (Secondo Avviso)".

I progetti "Promozione sport di base - fase 2" derivano da una convenzione sottoscritta con PCM nel 2023 per un valore complessivo di 17.000 €/000, avente ad oggetto la definizione delle modalità di cooperazione per la realizzazione di attività mirate alla promozione dello sport e dei corretti stili di vita nei territori, per tutte le fasce di età, all'ampliamento del bacino di praticanti, allo sviluppo, all'inclusione sociale e alla coesione territoriale attraverso lo sport, nonché alla valorizzazione delle pari opportunità, alla promozione del benessere psicofisico e alla realizzazione di indagini, studi e ricerche.

L'avanzamento contabile al 31 dicembre 2023 è pari a 1.191 €/000 (7%) e ha riguardato principalmente il pagamento, mediante OO.SS., dei tutor nell'ambito del progetto istruzione, oltre al sostenimento di costi relativi all'assistenza tecnica.

I progetti "Spazi Civici di Comunità" derivano da una convenzione sottoscritta con la PCM nel 2021 per un valore complessivo di 11.994 €/000, finalizzata alla creazione di spazi civici di comunità, che fungano da spazi di aggregazione giovanile ad accesso libero all'interno di impianti sportivi esistenti.

L'avanzamento contabile al 31 dicembre 2023 è pari a 2.085 €/000 (17%) e ha riguardato principalmente il pagamento della prima tranche dei vari contributi assegnati alle ASD/SSD/ETS sul progetto (per complessive 63 ASD/SSD coinvolte), oltre al sostenimento di costi relativi all'assistenza tecnica.

I progetti "Sport nei parchi" sono stati finanziati ex lege (Decreto Sostegni bis 73/21) per un ammontare complessivo di 6.000 €/000 e prevedono due linee d'intervento (oltre alle attività trasversali), di cui la prima ha ad oggetto l'installazione o riqualificazione di strutture sportive nell'ambito di parchi cittadini, mentre la seconda mira alla creazione di "isole di sport" per la realizzazione di attività sportive gratuite da parte di ASD/SSD del territorio.

L'avanzamento contabile al 31 dicembre 2023 è pari a 1.869 €/000 (31%) e ha riguardato principalmente, nell'ambito della prima linea di intervento, l'installazione di nuove aree attrezzate e riqualificazione di aree attrezzate esistenti in cofinanziamento con i Comuni coinvolgendone 117 nell'esercizio 2023, oltre ai costi di funzionamento.

2.5.4. INDENNITÀ AI COLLABORATORI SPORTIVI

In piena pandemia è stato istituito il Fondo "Cura Italia" attraverso il quale Sport e salute tra il 2020 ed il 2021 ha provveduto ad erogare gli emolumenti previsti per legge ai collaboratori sportivi (una popolazione di oltre 190.000 beneficiari) per i quali si fosse verificata una riduzione del volume di attività svolta, nell'ambito dei contratti di lavoro detenuti con FSN, EPS, ASD e SSD.

Nel corso del 2022 è stato istituito il Fondo "Caro bollette", finalizzato a fornire ulteriore sostegno ai collaboratori sportivi - che avessero percepito almeno un emolumento nell'ambito del Fondo "Cura Italia" e che, al tempo stesso, non avessero già usufruito di medesimo sostegno/emolumento dall'INPS - nell'affrontare l'incremento dei costi dell'approvvigionamento energetico. Per essi è stata prevista la corresponsione di due emolumenti, il primo pari a 200€ (D.L. 115/2022) ed il secondo a 150€ (D.L. 144/2022), per un controvalore stimato di 54.000 €/000.

Si riporta di seguito una tabella con le movimentazioni dei suddetti fondi dal 2020 ad oggi.

Tabella 9: Sintesi indennità ai collaboratori sportivi

Valori in €/000	TOTALE Decreto Cura Italia e seguenti (2020-2023)		Decreto Aiuti Bis (2022-2023)		Decreto aiuti Ter (2022-2023)		TOTALE COMPLESSIVO (2020-2023)	
	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo
A) CONTRIBUTI RICEVUTI DALLO STATO	1.065.300		30.000		24.000		1.119.300	
B) PAGAMENTI DISPOSTI								
- numero pagamenti disposti	1.051.190		142.101		154.440		1.347.731	
- valore pagamenti disposti	1.077.359	101,13%	28.420	94,73%	23.166	96,53%	1.128.945	100,86%
C) INCASSI A FRONTE DEI PAGAMENTI INIZIALI DISPOSTI	12.590	-1,18%	1.135	-3,78%	1.208	-5,03%	14.933	-1,33%
- per storno del pagamento inizialmente disposto	9.052		1.087		1.176		11.314	
- per rest.ni per rinuncia al contributo	3.387		48		32		3.467	
- per rest.ni da sog.ti già ben.rti di contr.ti INPS	86		-		-		86	
- per rest.ni da sog.ti con reddito annuo > €10.000	5		-		-		5	
- per altre motivazioni	61		-		0		61	
D) SALDO RESIDUO (A - B + C)	531	0,05%	2.715	9,05%	2.042	8,51%	5.288	0,47%

Le risorse statali complessivamente rese disponibili alla Società (ricevute mediante progressivi versamenti statali, in corrispondenza dei diversi provvedimenti normativi che si sono succeduti in materia), a partire dal 2020 fino ad oggi, ammontano a 1.119.300 €/000.

Gli utilizzi complessivi di tali risorse, sempre per il periodo dal 2020 al 31 dicembre 2023, ammontano a 1.128.945 €/000 e si riferiscono per 1.114.917 €/000 ai pagamenti delle indennità verso i beneficiari (nr. 1.347.731) e per 14.028 €/000 alla ri-destinazione delle risorse residue per il sostegno alle FSN colpite dal "Caro energia" (come previsto dall'art. 16, comma 5, DL. 198/2022, convertito dalla L.14/2023).

Con specifico riferimento alla quota impiegata da Sport e salute nel 2023, la Società ha provveduto ad effettuare pagamenti per circa 50.889 €/000, a fronte dei quali sono rientrate nelle disponibilità della Società somme per circa 2.446 €/000 per pagamenti non andati a buon fine e per rinunce espresse dai beneficiari ai contributi ricevuti.

Il residuo al 31 dicembre 2023, pari a 5.288 €/000, riguarda per 531 €/000 le misure ex Decreto Cura Italia e successivi, per 2.715 €/000 quelle ex Decreto Aiuti Bis e per 2.042 €/000 quelle ex Decreto Aiuti Ter.

3. ATTIVITÀ CORPORATE

3.1. VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO

La valorizzazione del capitale umano è uno dei fattori alla base del piano di Azione di Sport e salute.

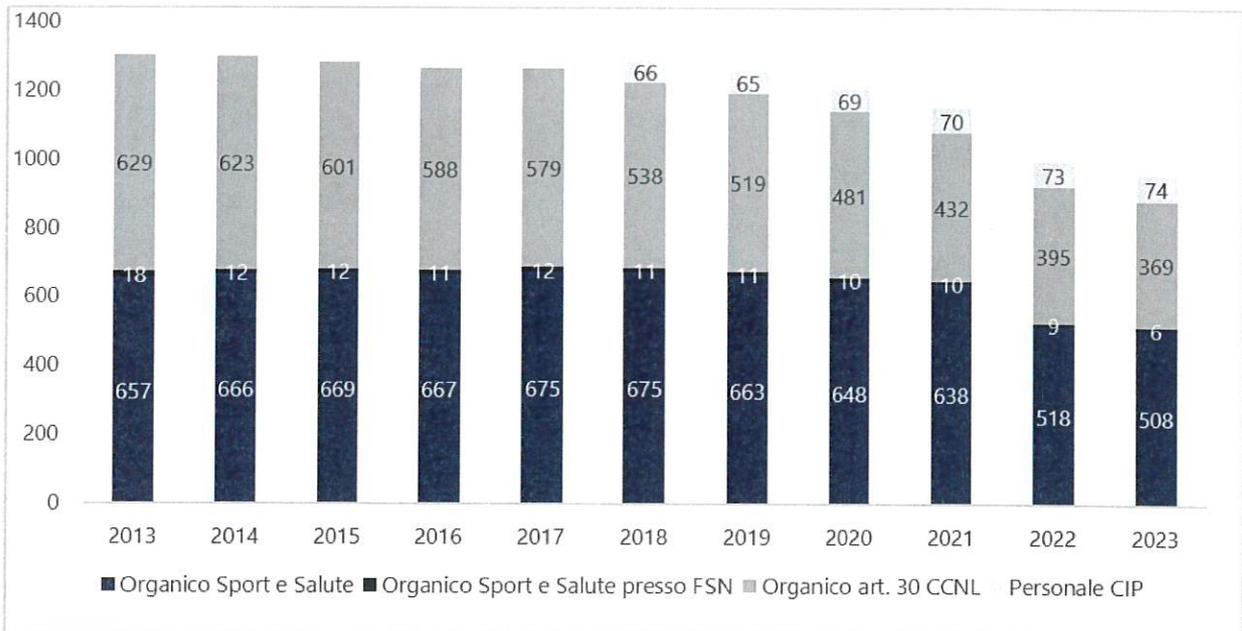
Nei paragrafi seguenti è riportata un'analisi sull'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale, nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio 2023.

3.1.1. COSTI PER IL PERSONALE

L'andamento del costo del lavoro 2023 fa registrare, in termini di valore assoluto, un decremento pari a 1.579 €/000. Per quanto riguarda l'andamento della forza in Sport e salute, si registra una riduzione netta pari a 13 unità, pari a - 2,5 %. I principali fenomeni che hanno caratterizzato il costo del lavoro di Sport e salute sono riconducibili a un significativo contenimento del previsto piano di assunzioni, una importante riduzione del fondo ferie e il proseguimento della politica mirata di esodi incentivati, che ha visto l'uscita nel corso dell'esercizio di n. 10 risorse.

Per contro, si è registrato un significativo incremento dei costi accantonati in previsione del rinnovo del CCNL legati all'inflazione e correlati all'indice IPCA oltre al maggior ricorso al lavoro straordinario, a seguito dell'incremento importante delle attività aziendali e anche del minore utilizzo del Lavoro Agile.

Grafico 2: Evoluzione dell'organico di Sport e salute



3.1.2. ELEMENTI SULL'ORGANIZZAZIONE E SULLE RELAZIONI SINDACALI

Nel corso del 2023, Sport e salute ha continuato a sviluppare politiche e sistemi HR (Risorse Umane) in linea con la sfida di combinare il *mind-set* di una startup con l'anima industriale e la sua missione sociale. In linea con quanto sopra, al fine di migliorare gli indicatori di performance e i risultati delle iniziative HR, è stata avviata la costruzione un nuovo e più moderno sistema di HRO *Key Performance Indicator* (KPI) che ha trovato una prima applicazione nel più ampio processo di HRO *Review*, consentendo di valutare in maniera

strutturata le risorse e mappare l'intera popolazione aziendale nelle matrici di valutazione combinate tra prestazioni fornite e potenziale di sviluppo.

È stata perfezionata e portata a regime, dopo una prima fase sperimentale, la modalità di lavoro per commessa, attraverso l'introduzione del registro digitale delle ore lavorate (Registro Timesheet) che consente di certificare e rendicontare le ore di lavoro svolte dal personale dipendente sulle attività progettuali oggetto di convenzioni con le Autorità Governative e le Pubbliche Amministrazioni.

In termini di efficienza organizzativa, oltre all'implementazione del nuovo set di profili professionali, è stato realizzato un progetto di mappatura e valutazione di 60 posizioni di I e II Livello organizzativo, più altri ruoli particolarmente ricercati sul mercato (ad es. PM, Buyer, Specialisti ICT, ecc.), che ha consentito di classificare i ruoli e acquisire maggiore consapevolezza della loro complessità in modo da adottare efficaci politiche di people strategy, permettendo così di valutare anche il livello di competitività dell'offerta retributiva rispetto al mercato di riferimento.

Nel corso dell'anno le relazioni industriali si sono concentrate sulle specifiche sessioni negoziali, previste dal CCNL sottoscritto il 26 gennaio 2022, concluse con la sottoscrizione di due accordi, sul nuovo sistema di classificazione del personale e sull'innovativo sistema di valorizzazione del contributo individuale. Durante l'anno, inoltre, sono stati sottoscritti due accordi di proroga di precedenti intese sul lavoro agile.

L'accordo sul nuovo sistema di classificazione ha permesso l'aggregazione dei profili professionali in specifiche "Aree" e "Famiglie" e ha reintrodotto la categoria contrattuale D, entro la quale si collocano specifiche figure professionali, caratterizzate da ruoli significativi di tipo specialistico o di coordinamento progetti. L'aggregazione in Aree e Famiglie professionali conferisce maggiore visibilità ai possibili percorsi di crescita del personale, mentre la reintroduzione della categoria D, oltre a rendere più selettivo l'accesso alla categoria dei Quadri, costituisce uno strumento di possibile contenimento del costo del lavoro per gli anni futuri.

L'accordo sul nuovo sistema di valorizzazione del contributo individuale promuove una valutazione basata su criteri di oggettività e trasparenza, nell'ottica di una più ampia valorizzazione del personale, attraverso un maggiore focus su ciascuna risorsa, motivandola, dando opportunità di formazione e sviluppo, orientandola al risultato e a performance più funzionali al raggiungimento degli obiettivi sfidanti dell'organizzazione sportiva. L'accordo è stato completato da un'ulteriore intesa sindacale, che ha introdotto il nuovo dizionario delle competenze e le nuove schede di valutazione, espressione dei valori e delle competenze del mondo sportivo nel suo complesso, sintetizzati nell'acronimo C.U.O.R.E. (Coraggio, Umiltà, Onestà, Rispetto, Energia).

3.1.3. FORMAZIONE DEL PERSONALE

Nel corso del 2023 è stata ampliata l'offerta formativa, attraverso l'attivazione di soluzioni e-Learning innovative e di percorsi di formazione professionalizzanti come il Project Management certificato. Allo stesso tempo, la formazione digitale ha consentito di ampliare significativamente sia tematiche relative alle *soft skills*, sia competenze informatiche e linguistiche, attraverso percorsi diversificati, flessibili e di facile accesso. Le iniziative di apprendimento proposte hanno coinvolto tutti i dipendenti e alcuni dirigenti (in particolare per la formazione linguistica) e sono stati finanziati integralmente con i fondi interprofessionali ai quali la Società è iscritta (Fondimpresa e Fondirigenti). Come lo scorso anno, Sport e salute ha preso parte ai progetti promossi dal Consorzio Elis, in un'ottica di scambio di best practice interaziendali, attraverso la partecipazione allo *scale-up* del progetto "Smart Alliance", la cui natura sperimentale e altamente innovativa ha consentito lo sviluppo di relazioni professionali improntate sulla qualità e l'interscambio in progetti condivisi.

3.2. INTERNAL AUDIT E CORPORATE COMPLIANCE

Il Responsabile della Direzione Internal Auditing e Corporate Compliance (IACC) ha redatto il Piano di Audit 2023-2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20 aprile 2023 e successivamente nella seduta del 24 ottobre 2023 per revisione dello stesso. La Direzione ha effettuato gli interventi ivi previsti.

L'Organismo di Vigilanza, altro attore del sistema di controllo interno della Società ai sensi del D.lgs. 231/01, ha terminato il proprio mandato nel 2023 e ha trasmesso la propria relazione annuale al Consiglio di Amministrazione.

Il Responsabile della Corruzione e della Trasparenza è stato nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2023-2025. Il Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ("PTPCT") 2024-2026 è stato approvato e pubblicato nei termini di legge.

Per completezza, il Data Protection Officer (DPO) ha trasmesso al CdA la propria relazione annuale 2023 in materia di trattamento di dati personali.

In ultimo, Sport e salute si è dotata di un sistema di "whistleblowing" conforme a quanto previsto dal D. Lgs.24/2023 di attuazione della Direttiva (UE) 2019/1937 in materia di tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito di un rapporto di lavoro.

3.3. PROMOZIONE ATTRAVERSO I CANALI DIGITALI (DIGITAL COMMUNICATION)

Le attività sono state orientate alla promozione delle attività svolte dalla Società nel 2023, intercettando e coinvolgendo diversi segmenti demografici, tutti uniti dall'interesse per lo sport, il fitness e il benessere complessivo. Il target comunicativo della Società, infatti, include non solo giovani e adulti, ma anche famiglie e istituzioni educative, puntando sulla promozione dell'attività fisica come chiave per il miglioramento della salute e della qualità di vita.

Nel corso del 2023, nell'ambito dell'implementazione della strategia di comunicazione digital e social, la Società:

- ha realizzato una strategia di canale efficace, diversificata e in linea con i trend delle piattaforme digitali, che ha ottimizzato significativamente l'interazione con ogni contenuto;
- ha ampliato e consolidato i rapporti con gli Organismi Sportivi;
- ha lanciato produzioni video di alta qualità, in linea con i trend delle piattaforme Instagram, Reels e TikTok;
- ha consolidato il proprio posizionamento come punto di riferimento nel settore dello sport, salute e benessere, grazie a campagne di comunicazione mirate;
- ha incrementato la visibilità e l'indicizzazione del sito web istituzionale;
- ha aumentato l'engagement e l'interazione attraverso storie di atleti e sportivi di tutte le età, che hanno contribuito all'acquisizione di nuovi follower.

Le attività implementate dalla Società si traducono in risultati significativi nel 2023 rispetto al 2022:

- +22% le visite sul sito web istituzionale, per un totale di 4,1 milioni di visite totali;
- +44% di follower sulle piattaforme digitali, a conferma dell'ampliamento della base di utenti raggiungibili con le comunicazioni e le iniziative di marketing;
- +15% di contenuti pubblicati, affiancato da un maggiore investimento sulla qualità dei singoli contenuti prodotti e pubblicati;

- +19% impression e visualizzazioni dei contenuti pubblicati, che ha permesso di dare al brand maggiore visibilità e ha migliorato le opportunità di engagement;
- +33% le visualizzazioni dei video, per un totale di 12,1 milioni di visualizzazioni, con un alto tasso di coinvolgimento e condivisione;
- +10% l'engagement e +32% l'engagement rate, chiaro indicatore di una comunità attiva e impegnata e che interagisce attivamente;
- +39% la copertura media per contenuto, in seguito ad una strategia di contenuto e di distribuzione che riesce a catturare l'attenzione di un pubblico più ampio.

L'attività combinata tra la pubblicazione di contenuti organici, il dialogo con gli utenti, l'interazione con la *community* e le campagne a pagamento hanno permesso di creare un processo digitale con l'obiettivo prioritario di consolidare il posizionamento di Sport e salute.

3.4. RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE E CORRELATE

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Nel rimandare alla Nota Integrativa per le informazioni relative alle posizioni debitorie e creditorie, ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed altre ed ai trattamenti contabili applicati, si forniscono di seguito alcune informazioni sintetiche gestionali sulle stesse.

La società informatica CONINET S.p.A., il cui capitale sociale al 31 dicembre 2023 risulta composto da n. 715 azioni del valore nominale di 1.000,00 euro cadauna, detenute al 100% da Sport e salute, è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento della stessa Sport e salute ex artt. 2497 e ss. c.c.

La gestione 2023 di CONINET S.p.A. - che ha per oggetto sociale l'erogazione di servizi digitali ad alto contenuto tecnologico, lo sviluppo di soluzioni software e l'implementazione di servizi su misura di customer care per il mondo sportivo - si è chiusa con ricavi delle vendite e prestazioni pari ad 5.472 €/000 ed un risultato economico positivo per 195 €/000.

CONINET SpA ha svolto nel corso del 2023 diverse attività rivolte alla controllante.

Relativamente all'area Digital Communication, queste includono: l'aggiornamento di pagine dedicate a iniziative speciali come il sito Deck Project, il restyling della sezione Sport e Periferie e del menu del Sito istituzionale. Inoltre, è stato sviluppato il nuovo sito dell'evento CSIO di Piazza di Siena.

Per quanto riguarda le attività svolte per il CONI, nell'ambito del Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 sono stati completati gli sviluppi del Sito Parigi 2024 e il sito istituzionale del CONI è stato reingegnerizzato in Joomla 4.

Per gli Organismi Sportivi è stato portato a termine il restyling del sito web di CSEN, Giulio Onesti e il restyling di FIGH. L'Area web gestisce inoltre la manutenzione ordinaria per gli Organismi sportivi che richiedono assistenza quotidianamente. Per FISU, sono stati conclusi gli sviluppi del sito dedicato alla formazione online.

L'Area Sviluppo e Assistenza Software ha svolto nel corso dell'esercizio 2023 importanti sviluppi e manutenzioni a favore di Sport e salute. Si evidenziano i nuovi sviluppi del Registro nazionale delle Società sportive, per il quale sono state implementate funzionalità per comunicare al Registro i dati necessari all'individuazione del rapporto di lavoro sportivo, la possibilità per i datori di lavoro del comparto dilettantistico di utilizzare il Registro come forma equivalente di comunicazione obbligatoria UNILAV, il caricamento dei compensi corrisposti ai collaboratori, l'acquisizione delle designazioni arbitrali e la stampa del modello F24. È stato predisposto un servizio per garantire l'interoperabilità con la rete del Notariato,

consentendo ai Notai di depositare i cambi di natura giuridica delle ASD/SSD come previsto dal decreto correttivo 120/2023. Dal 31 ottobre 2023 sono state attivate interlocuzioni con le amministrazioni competenti (Min. Lavoro, INPS, INAIL, INL) per la raccolta dei LUL e la loro eventuale compilazione nel RASD.

Nel 2023 è stata messa in esercizio la piattaforma Bandi per Dipartimento per lo Sport che assicura la gestione dei bandi e degli avvisi pubblici, permettendo agli utenti e al Dipartimento di usufruire di un sistema di gestione dei bandi centralizzato. La piattaforma è interoperabile con il registro delle Società Sportive, genera template per i pagamenti tramite il sistema SICOGE e gestisce i flussi di pagamento tramite sistema BNL il tutto garantendo comunicazioni tramite mail certificata.

Durante l'esercizio è stato portato avanti lo sviluppo di nuove piattaforme dedicate al territorio come Sport di Tutti Carceri, Inclusione, Quartieri e Parchi, e sono state completate le piattaforme Spazi Civici e Sport e Integrazione. Inoltre, lo sviluppo della piattaforma Monitoraggio ha consentito a Sport e salute di censire i progetti e le relative performance, integrando l'applicativo con il sistema evoluto di CRM.

Per quanto riguarda i servizi resi al CONI, sono state effettuate attività di riprogettazione e manutenzione evolutiva per la piattaforma di gestione degli Agenti Sportivi e Commissione Impianti Sportivi e l'implementazione del sistema acquisti dell'Ente.

Per gli Organismi Sportivi, sono stati completati i CRM per FITA e FISJ. Nell'ambito delle progettualità legate al Bando Tech Digital, sono stati rilasciati parte degli applicativi per i 36 OO.SS. coinvolti nel Bando.

L'Area IT Operation - oltre a concentrarsi sul processo di trasformazione digitale e potenziamento della cybersecurity - ha erogato servizi che riguardano la gestione della rete, Help Desk, attività sistemistica, gestione servizi di posta elettronica, telefonia fissa e mobile e di supporto VoIP alle Federazioni.

La società sportiva dilettantistica a.r.l. Parco Sportivo Foro Italico (Parco Sportivo FI SSDaRL), il cui capitale sociale al 31 dicembre 2023 è pari a 100.000 € e detenuto al 100% da Sport e salute, è sottoposta anch'essa all'attività di direzione e coordinamento dell'azionista ex artt. 2497 e ss. cod. civ.,. Il 2023 si è chiuso con ricavi delle vendite per 4.549 €/000 (per ca. l'83% risalente a Sport e salute, Federazioni Sportive e CONI) ed un risultato economico positivo di 12 €/000.

Il Parco Sportivo del Foro Italico, in sinergia e su indicazione di Sport e salute, ha fornito servizi ai propri 375 tesserati (343 nel 2022) ed ha curato lungo l'arco dell'anno l'organizzazione di diverse manifestazioni ed eventi sportivi collegati anche con finalità sociali, culturali e ricreative. Tra questi, i centri estivi Foro Italico Camp, con centinaia di bambini ospitati tutto il giorno nei mesi estivi presso le strutture di tennis e della piscina e la manifestazione "Tennis&Friends". In continuità con l'anno precedente, inoltre, Il Parco ha dato supporto agli organizzatori riguardo alle attività connesse all'organizzazione delle manifestazioni ed attività sportive nell'ambito degli eventi svolti da Sport e salute in partnership con le Federazioni Sportive Nazionali ed Organismi Internazionali sulle strutture gestite dalla Società. Nello specifico il 2023 ha visto per gran parte del periodo estivo l'occupazione degli impianti sportivi per lo svolgimento di manifestazioni rilevanti e di interesse internazionale, quali, Internazionali BNL d'Italia e Premier Padel Tour in partnership con la Federazione Italiana Tennis, World Taekwondo Gran Prix Roma in accordo tra Sport e salute e la Federazione Italiana Taekwondo.

In merito alla redazione del bilancio al 31 dicembre 2023, si ricorda che, a norma dell'art. 28 comma 2 a) e c) del DL 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - Parco Sportivo del Foro Italico SSDaRL e CONINET S.p.A. - risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico consolidato.

Per quanto concerne la **partecipazione in altre imprese**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritta la partecipazione nell'**Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** al 6,702% del valore nominale del "Capitale" dello stesso (determinato, nello Statuto ICS attualmente vigente, in € 835.528.692), pari a 55.997 €/000. In coerenza con le ultime chiusure di bilancio dell'Istituto, anche in quello al 31 dicembre 2023 in fase di approvazione, risulta un Capitale di valore nominale non inferiore ad € 835.528.692. Per quanto sopra, la

Società alla chiusura dell'esercizio 2023, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo riscontrato che il Capitale dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione, con perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato l'importo della propria partecipazione in bilancio, in linea appunto con il valore nominale del Capitale dell'Istituto.

4. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

A novembre 2023 la Società ha ricevuto il nuovo Atto di indirizzo 23-26 dal Ministro per lo Sport e i Giovani. Sulla base delle indicazioni contenute nell'Atto di indirizzo 23-26 ed in considerazione delle nuove tendenze osservate a livello sociale e sportivo, la Società ha delineato le linee guida del piano di azione di Sport e Salute #SeS24+6.

Il CdA del 22 dicembre 2023 ha approvato la proposta di Budget per l'esercizio 2024, che tiene conto delle progettualità e delle attività previste dall'Atto di Indirizzo 23-26 e dal nuovo Piano di azione #SeS24+6 e si fonda su 4 principi generali:

1. gestione efficiente della società;
2. massimizzazione del valore degli asset disponibili;
3. focalizzazione su progetti coperti da ricavo e connessi all'implementazione del Piano di Azione SeS24+6
4. valorizzazione del capitale umano, a partire dalle risorse interne.

La Società sta portando avanti nei primi mesi del 2024 tutte le diverse le attività programmate ed autorizzate, tenendo altresì conto dell'aggravarsi del contesto geopolitico legato alla situazione in Medio Oriente e al persistere del conflitto in Ucraina e del possibile impatto sulle politiche inflattive e sul costo delle materie prime.

5. INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 2428 CODICE CIVILE

Per quanto attiene all'informativa di cui ai commi 1, 3 e 4 dell'art. 2428 Codice civile, si conferma che:

- n. 1 - la Società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo nel corso dell'esercizio;
- n. 3 - la Società non possiede né direttamente né tramite società fiduciaria o interposta persona azioni o quote di società controllanti;
- n. 4 - durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto sia dirette, che tramite società fiduciarie o interposta persona.

Inoltre, e sempre in ottemperanza a quanto richiesto dall'articolo 2428 Codice civile, la Società non ha sedi secondarie. Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della Società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa - e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato. Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti con gli enti pubblici CONI e CIP e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Le posizioni creditorie, inoltre, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura. Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società viene finanziata in maniera rilevante con contributi pubblici e, per il resto, si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo. In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

Roma, 06 marzo 2024

Per il Consiglio di Amministrazione

F.to Il Presidente

Marco Mezzaroma

**STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO E
RENDICONTO FINANZIARIO
AL 31 DICEMBRE 2023**

1. STATO PATRIMONIALE

Attivo

Dati in €		31.12.2023	31.12.2022
A)	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	- -	- -
B)	Immobilizzazioni:		
B.I)	Immobilizzazioni immateriali:		
1)	costi di impianto e di ampliamento	-	-
4)	concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8.964	10.292
6)	immobilizzazioni in corso e acconti	11.638.346	1.990.704
7)	altre	28.724.077	30.653.298
	Totale immobilizzazioni immateriali	40.371.387	32.654.294
B.II)	Immobilizzazioni materiali:		
1)	terreni e fabbricati	158.239.000	163.443.546
2)	impianti e macchinari	1.579.814	1.099.464
3)	attrezzature industriali e commerciali	31.111	38.984
4)	altri beni	630.096	242.307
5)	immobilizzazioni in corso e acconti	2.506.847	1.375.915
	Totale immobilizzazioni materiali	162.986.868	166.200.216
B.III)	Immobilizzazioni finanziarie:		
1)	Partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	1.064.985	1.064.985
b)	imprese collegate	-	-
d bis)	altre imprese	55.997.133	55.997.133
2)	Crediti:		
d bis)	verso altri esigibili oltre l'esercizio	117.449	129.999
d ter)	altri titoli	339	339
	Totale immobilizzazioni finanziarie	57.179.906	57.192.456
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	260.538.161	256.046.966
C)	Attivo circolante:		
C.I)	Rimanenze	-	-
C.II)	Crediti:		
	<i>Gestione ordinaria</i>		
1.1)	verso clienti	26.193.040	15.882.831
1.2)	verso clienti da conferimento Coni Ente	-	-
2)	verso imprese controllate	746.474	768.636
3)	verso imprese collegate e altre imprese	8.000	-
4)	verso controllanti	-	-
5)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	455.237	343.644
5 bis)	crediti tributari	4.283.609	4.545.726
5 ter)	imposte anticipate	-	-
5 quater)	verso altri	3.779.192	9.861.350
	<i>Gestioni separate</i>		
5 quater)	verso Stato	3.000.000	-
	Totale crediti	38.465.552	31.402.187
C.III)	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
C.IV)	Disponibilità liquide		
	<i>Gestione ordinaria</i>		
1)	depositi bancari e postali	9.154.617	10.104.308
3)	denaro e valori in cassa	42.496	36.362
	<i>Gestioni separate</i>		
1)	depositi bancari e postali	219.413.453	256.590.743
	Totale disponibilità liquide	228.610.566	266.731.413
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	267.076.118	298.133.600
D)	Ratei e risconti	1.514.096	345.236
	TOTALE RATEI E RISCOINTI (D)	1.514.096	345.236
	TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	529.128.375	554.525.802

Passivo

Dati in €		31.12.2023	31.12.2022
A)	Patrimonio netto		
I	Capitale sociale	1.000.000	1.000.000
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III	Riserva di rivalutazione	-	-
IV	Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V	Riserve statutarie	-	-
VI	Altre riserve, distintamente indicate	200.953	200.953
VIII	Utile (perdita) portata a nuovo	40.516.554	40.516.554
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	3.528.060	21.291
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	46.745.832	43.239.063
B)	Fondi per rischi ed oneri:		
1)	per trattamento quiscenza e obblighi simili	91.144.265	96.300.465
2)	per imposte anche differite	-	-
4)	altri	32.257.728	27.025.792
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	123.401.993	123.326.257
C)	TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'	17.968.542	19.254.421
D)	Debiti:		
4)	debiti verso banche:		
4a)	esigibili entro l'esercizio successivo	5.142.259	5.278.307
4b)	esigibili oltre l'esercizio successivo	43.097.818	48.240.078
	Totale debiti verso banche	48.240.077	53.518.385
6)	acconti		
	acconti Gestione ordinaria	41.312.840	20.288.446
	acconti Gestioni separate	174.532.901	223.720.012
7)	debiti verso fornitori	35.555.830	33.489.235
9)	debiti verso imprese controllate	3.171.732	4.033.197
10)	debiti verso imprese collegate e altre imprese	12.000	-
11)	debiti verso controllanti	-	-
11 bis)	debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	428.240	22.103
12)	debiti tributari	2.498.329	569.007
13)	debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.332.644	1.309.917
14)	altri debiti:		
	da conferimento CONI Ente	176.942	1.176.942
	debiti verso altri	17.049.124	13.273.521
	debiti gestione contributi da Stato	15.833.986	16.599.417
	TOTALE DEBITI (D)	340.144.645	368.000.183
E)	Ratei e risconti	867.363	705.879
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	867.363	705.879
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	529.128.375	554.525.802

2. CONTO ECONOMICO

Dati in €	31.12.2023	31.12.2022
A) Valore della Produzione:		
<i>Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	39.687.334	35.327.060
<i>Ricavi da Contratto di Servizio Coni</i>	5.113.076	12.390.090
<i>Ricavi da Contratto di Servizio Cip</i>	6.409.385	6.289.674
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	51.209.795	54.006.824
<i>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i>	484.522	
4) Totale Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	484.522	0
<i>Contributi di funzionamento da Stato</i>	83.000.000	83.000.000
<i>Altri contributi</i>	4.784.406	12.339.790
Totale Contributi in c/esercizio	87.784.406	95.339.790
<i>Altri ricavi e proventi</i>	7.387.625	7.059.642
5) Altri ricavi e Proventi	95.172.031	102.399.432
Totale valore della produzione A)	146.866.348	156.406.256
B) Costi della Produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(4.253.471)	(3.681.485)
7) per servizi	(60.811.476)	(79.214.039)
8) per godimento beni di terzi	(11.276.715)	(8.558.628)
<i>a) salari e stipendi</i>	(30.563.889)	(30.093.748)
<i>b) oneri Sociali</i>	(9.013.276)	(9.389.257)
<i>c) trattamento fine rapporto</i>	(1.991.810)	(3.763.819)
<i>e) altri costi</i>	(443.145)	(343.867)
9) totale costi per il personale	(42.012.120)	(43.590.691)
<i>a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</i>	(2.676.337)	(2.539.516)
<i>b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</i>	(6.638.231)	(6.664.613)
<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	(52.593)
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	-	-
10) totale ammortamenti e svalutazioni	(9.314.568)	(9.256.722)
12) accantonamenti per rischi	(9.950.000)	(5.200.000)
13) altri accantonamenti	(850.000)	(700.000)
14) oneri diversi di gestione	(5.159.865)	(5.248.139)
Totale costi della produzione B)	(143.628.215)	(155.449.704)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	3.238.133	956.552
C) Proventi e Oneri Finanziari:		
15) proventi da partecipazioni	530.383	448.442
16) altri proventi finanziari	1.970.424	559.326
17) interessi e altri oneri finanziari	(1.278.741)	(1.557.505)
Totale proventi e oneri finanziari C)	1.222.066	(549.737)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D)	4.460.199	406.815
<i>Ires dell'esercizio</i>		-
<i>Irap dell'esercizio</i>	(932.139)	(385.524)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(932.139)	(385.524)
Totale imposte sul reddito d'esercizio	(932.139)	(385.524)
21) UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	3.528.060	21.291

3. RENDICONTO FINANZIARIO

Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto	31.12.2023	31.12.2022
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.528.060	21.291
Imposte sul reddito	932.139	385.524
Interessi passivi/(interessi attivi)	(691.683)	998.179
(Dividendi)	(530.383)	(448.442)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	3.238.133	956.552
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	12.791.810	9.663.819
Ammortamenti delle immobilizzazioni	9.314.567	9.204.129
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	52.593
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(2.455.648)	(4.034.715)
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	22.888.862	15.842.378
Varizioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(10.407.640)	5.809.075
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori	4.069.762	7.529.602
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(1.168.860)	106.379
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	161.484	93.228
Altre variazioni del capitale circolante netto	(21.675.120)	66.487.673
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(6.131.511)	95.868.335
Altre Rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	691.683	(998.180)
(Imposte sul reddito pagate)	(113.241)	(270.710)
Dividendi incassati	530.383	448.442
(Utilizzo dei fondi)	(14.001.953)	(16.283.556)
Altri incassi/pagamenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(19.024.639)	78.764.331
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni immateriali	(10.384.276)	(1.990.704)
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni materiali	(3.424.883)	(974.258)
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	12.550	34.210
(Investimenti)/disinvestimenti attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Acquisizione)/cessione rami d'azienda	-	-
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(13.796.609)	(2.930.752)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(decremento) debiti a breve vs banche	(5.278.307)	(5.397.487)
Mezzi propri		
Aumento/(rimborso) di capitale a pagamento	-	-
Cessione/(acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(21.291)	(860.559)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(5.299.598)	(6.258.046)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(38.120.847)	69.575.533
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	266.731.413	197.155.880
di cui:		
depositi bancari e postali	266.695.051	197.106.665
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	36.362	49.215
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	228.610.566	266.731.413
di cui:		
depositi bancari e postali	228.568.070	266.695.051
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	42.496	36.362
Differenza disponibilità liquide	(38.120.847)	69.575.533

NOTA INTEGRATIVA AL 31 DICEMBRE 2023

INDICE

1.	PREMESSA	2
1.1.	PRINCIPI DI REDAZIONE	3
1.2.	PROSPETTIVA DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE	3
1.3.	CRITERI DI VALUTAZIONE	3
1.4.	ARROTONDAMENTI	6
2.	ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE	7
2.1.	ATTIVO	7
2.1.1.	IMMOBILIZZAZIONI	7
2.1.2.	ATTIVO CIRCOLANTE	15
2.1.3.	RATEI E RISCONTI	22
2.2.	PASSIVO	23
2.2.1.	PATRIMONIO NETTO	23
2.2.2.	FONDO RISCHI ED ONERI	24
2.2.3.	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO - INDENNITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ	25
2.2.4.	DEBITI	26
2.2.5.	RATEI E RISCONTI	39
2.3.	IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE - GARANZIE PRESTATE DALLA SOCIETÀ A FAVORE DI TERZI	40
3.	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO	41
3.1.	VALORE DELLA PRODUZIONE	41
3.1.1.	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	41
3.1.2.	INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	43
3.1.3.	ALTRI RICAVI E PROVENTI	43
3.2.	COSTI DELLA PRODUZIONE	44
3.2.1.	MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI	44
3.2.2.	COSTI PER SERVIZI	45
3.2.3.	COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	46
3.2.4.	COSTI PER IL PERSONALE	47
3.2.5.	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	48
3.2.6.	ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI ED ALTRI ACCANTONAMENTI	48
3.2.7.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	49
3.3.	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	49
3.4.	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	50
4.	INFORMAZIONI EX LEGGE N 124/2017	51
5.	FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2023 ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	51

1. PREMESSA

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle informazioni richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si premette che il bilancio al 31 dicembre 2023 - composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa - è stato redatto applicando i principi introdotti dal D.Lgs. n. 6/2003 del 17 gennaio, recante la riforma del diritto societario, integrati dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel corso del 2015 in ottemperanza a quanto enunciato dal D.Lgs. 139/2015 del 18 agosto che hanno recepito le disposizioni della Direttiva 34/2013 dell'Unione Europea, volte ad armonizzare l'ordinamento contabile a livello comunitario.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto, utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico ed il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di euro mentre la presente Nota Integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2426 e seguenti cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Il bilancio in esame, in linea con la rappresentazione fornita nei precedenti esercizi, riflette nei propri appostamenti contabili:

- le modifiche introdotte dalla Legge di bilancio 2019 dello Stato (L. 145/2018, art. 1, commi 629 e segg.), in base alla quale, tra l'altro, la Società ha previsto l'istituzione di un sistema separato ai fini contabili ed organizzativi, per il riparto delle risorse agli Organismi Sportivi (di seguito, anche OO.SS.);
- le modifiche introdotte dal DL 5/2021 che ha assicurato la piena operatività, autonomia e indipendenza del CONI, in coerenza con quanto stabilito dalla Carta Olimpica, dotandolo di un proprio organico, di propri impianti sportivi e fabbricati ed incrementando le risorse destinate annualmente al CONI;
- le modifiche introdotte dal DL 44/2023 che ha variato il numero di membri del Consiglio di amministrazione portandolo da 3 a 5, separando la carica di presidente del CdA da quella di amministratore delegato;
- le movimentazioni relative al fondo "Sport e Periferie" (di cui all'art. 15 del DL del 25 novembre 2015, n. 185, passato, con decorrenza 18 giugno 2019 alla gestione di Sport e salute ai sensi del DL n. 32 del 18.04. 2019, convertito, con modificazioni, nella L. 14. Giugno 2019, n. 55, art. 1, co. 28.);
- le movimentazioni relative alla gestione delle indennità ai collaboratori sportivi, in ragione di quanto disposto dall'art. 19 del DL 23 settembre 2022 n.144, Decreto Aiuti Ter che ne ha previsto il sostegno riconoscendo una indennità una tantum.

Le gestioni di cui sopra - contribuzione agli OO.SS., "Sport e Periferie" e "Indennità ai collaboratori sportivi" - sono analizzate di seguito nelle pertinenti voci dello Stato Patrimoniale (v. "crediti", "disponibilità liquide" e "debiti"), con presentazione delle informazioni secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei prospetti di bilancio, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2427, comma 2 del cod. civ.

Il bilancio 2023 riflette, inoltre, nei propri appostamenti contabili anche l'avvio dell'attuazione di alcune importanti convenzioni con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (di seguito, anche PCM) o, in misura economicamente minore, con altri Dipartimenti, Ministeri, enti locali, riguardanti:

- la progettazione e l'esecuzione di un piano di recupero e valorizzazione (per complessivi 80.000 €/000) del Parco del Foro Italico in Roma, definito nell'ambito del 150° Anniversario di Roma Capitale¹; la convenzione che interesserà il triennio 2023-2025, nel corso dell'esercizio ha determinato i propri effetti

¹ Il programma è articolato in sette cluster di interventi: restauro conservativo di Viale del foro Italico, recupero funzionale Complesso ex Civis palazzina B, ristrutturazione della ex Foresteria Sud, restauro funzionale dello stadio dei Marmi, restauro conservativo e sistemazione paesaggistica del Parco del Foro Italico, restauro conservativo del complesso delle piscine coperte e ristrutturazione della Stadio del Nuoto. Alla data di chiusura del bilancio 2023 è in corso di approvazione l'ampliamento del programma di restauro con l'inserimento della Casa delle Armi, sita all'interno del Parco del Foro Italico.

patrimoniali e finanziari contabilizzati conseguentemente negli incrementi delle immobilizzazioni immateriali in corso e dettagliati di seguito nella specifica sezione dello Stato Patrimoniale;

- lo sviluppo e gestione di progetti di promozione dello sport di base presso zone e quartieri disagiati del Paese, ovvero con interventi finalizzati a creare luoghi di aggregazione giovanile ad accesso libero, all'interno di impianti sportivi, ovvero altre progettualità;
- il supporto strutturale e continuativo alle progettualità di impiantistica sportiva nell'ambito delle nuove linee di Sport e Periferie e supporto alla pianificazione degli interventi del PNRR per lo sport gestiti dalla PCM od altri soggetti pubblici.

Nel corso del 2023 non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

Per quanto attiene ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia al paragrafo finale della presente Nota Integrativa.

1.1. PRINCIPI DI REDAZIONE

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono osservati i postulati generali della chiarezza, neutralità e rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. Si sono inoltre osservati i principi statuiti dall'art. 2423 bis del Codice Civile; in particolare, la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività nel breve e nel medio termine, considerando che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito.

1.2. PROSPETTIVA DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo. Le attività e le passività vengono, pertanto, contabilizzate in base alla circostanza che la Società sia in grado di realizzare le proprie attività e far fronte alle proprie passività durante il normale svolgimento della propria operatività.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze, né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

1.3. CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la redazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dall'OIC e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione se acquisite a titolo oneroso e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del cespite.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore economico risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare, si procede alla rettifica mediante apposita svalutazione. Negli esercizi successivi, al

venir meno delle ragioni che ne hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino nei limiti del valore originario.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, comma 5, del cod. civ.;
- i costi per acquisti software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con Decreto del MEF n. 71856 del 30 giugno 2005, pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

Immobilizzazioni Materiali

Tale voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del MEF negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Terreni e fabbricati

Questi beni sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti in ossequio al combinato disposto del DL 223/2006 e dei principi contabili nazionali - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata; per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

Altre Immobilizzazioni Materiali

Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione o al corrispondente valore di perizia definito in sede di conferimento originario dal CONI. Vengono esposte al netto dei relativi fondi di ammortamento e delle eventuali perdite durevoli di valore.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali, in ragione della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

- | | |
|---|-------|
| ▪ impianti e macchinari | 20% |
| ▪ attrezzature per impianti sportivi | 15,5% |
| ▪ impianti tecnologici | 10% |
| ▪ strutture fisse per impianti sportivi | 10% |
| ▪ mobili e arredi | 12% |
| ▪ macchine d'ufficio | 12% |
| ▪ apparecchiature specialistiche | 20% |
| ▪ biblioteca, cineteca e fototeca | 10% |
| ▪ altre immobilizzazioni materiali | 20% |

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Crediti e Debiti

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo. Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono espresse al valore nominale, rappresentativo del valore di realizzo.

Ratei e Risconti

I ratei e i risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per Oneri e Rischi

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché gli stanziamenti per il Fondo di Previdenza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro - Indennità integrativa di anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio al netto degli acconti erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

Costi e Ricavi

In tale sezione sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Contributi

Per quanto attiene ai contributi da Stato introdotti dalla Legge di Bilancio 2019 (L.145/2018), gli stessi sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirlili, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in sede di costituzione iniziale nel 2002 in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente.

Le imposte differite, se ed in quanto esistenti, attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, riscontrate tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

1.4. ARROTONDAMENTI

Eventuali differenze riscontrate nei totali e nelle variazioni nelle tabelle del presente documento sono attribuibili agli arrotondamenti delle cifre decimali.

2. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

2.1. ATTIVO

2.1.1. IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022, rispettivamente a 40.371 €/000 e 32.654 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2022				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				Fido svalore al 31.12.2023	Saldo Immob. Netto al 31.12.2023
	Costo storico al 31.12.2022	Fido ammontato al 31.12.2022	Fido svalore al 31.12.2022	Immob. al netto al 31.12.2022	Incrementi	Ridclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2023	Fondo ammontato al 31.12.2022	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi fido ammontato	Fido ammontato al 31.12.2023		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = e+f+g	i	l	m	N = H+i+m		
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6	6	0	0	6	0	0
Totale costi impianto e ampliamento	6	6	0	0	0	0	0	6	6	0	0	6	0	0
Licenze d'uso software	984	984	0	0	0	0	0	984	984	0	0	984	0	0
Marchi e diritti simili	27	16	0	10	0	0	0	27	16	1	0	18	0	9
Totale licenze marchi e diritti simili	1.010	1.000	0	10	0	0	0	1.010	1.000	1	0	1.001	0	9
Migliorie su beni di terzi	4.653	3.776	21	856	300	0	0	4.953	3.776	228	0	4.004	21	928
Software di proprietà	2.420	2.420	0	0	0	0	0	2.420	2.420	0	0	2.420	0	0
Altre immobilizzazioni immateriali	4.919	4.919	0	0	0	0	0	4.919	4.919	0	0	4.919	0	0
Usufrutto immobili	67.833	38.036	0	29.797	2.800	0	(2.354)	68.279	38.036	2.447	0	40.482	0	27.796
Totale altre immobilizzazioni immateriali	79.825	49.151	21	30.653	3.100	0	(2.354)	80.571	49.151	2.675	0	51.826	21	28.724
Immobilizzazioni immateriali in corso	1.991	0	0	1.991	9.648	0	0	11.638	0	0	0	0	0	11.638
Totale immobilizzazioni imm. in corso	1.991	0	0	1.991	9.648	0	0	11.638	0	0	0	0	0	11.638
Totale	82.831	50.156	21	32.654	12.748	0	(2.354)	93.225	50.156	2.676	0	52.832	21	40.371

Gli incrementi al 31 dicembre 2023 pari a 12.748 €/000 sono riconducibili alle seguenti categorie civilistiche:

- **usufrutto immobili** per complessivi **2.800 €/000** riguardanti:
 - per 2.354 €/000 interventi di riqualificazione degli impianti natatori del Parco del Foro Italico e delle aree e manufatti a essi connessi che, alla data di chiusura del bilancio, risultavano correttamente completati e collaudati. Si tratta principalmente di interventi per il rifacimento della pavimentazione dello Stadio del Nuoto, il completamento dell'impianto di cogenerazione a servizio dell'intero complesso natatorio per l'efficientamento termico dello stesso, la manutenzione e il restauro dei mosaici nel Palazzo delle Terme, la riqualificazione e l'adeguamento degli impianti elettrici, la sostituzione delle tubazioni fatiscenti, il restauro conservativo degli infissi vetriati in legno del Palazzo delle Terme, la fornitura e la posa in opera di un nuovo bruciatore a gas completo di rampa a basse emissioni di Nox a supporto delle piscine da 25 e 33 mt e la realizzazione di lavori per l'impermeabilizzazione della copertura del palazzo delle Terme;
 - per 416 €/000 interventi di manutenzione straordinaria di natura edile e tecnologica realizzati nell'esercizio presso la struttura sportiva del Circolo del Tennis - inserita all'interno dell'area del complesso dei campi da tennis del Parco del Foro Italico - per una riqualificazione e valorizzazione degli spazi (rifacimento spogliatoi maschili, fornitura e posa in opera di un nuovo impianto di irrigazione presso l'area del Pietrangeli, sostituzione gruppi frigoriferi con nuove pompe di calore e adeguamento impianti) e per la posa in opera di due nuovi campi di gioco da tennis, al fine di soddisfare le richieste avanzate dal Circuito Internazionale ATP / WTA e per incrementare i servizi offerti agli atleti in occasione dell'evento sportivo degli Internazionali BNL d'Italia.
 - per 30 €/000 la fornitura e posa in opera di un nuovo impianto di irrigazione dinamico controllato da remoto presso il prato Mangiarotti, nell'area della Sala delle Armi.
- **migliorie su beni di terzi** per **300 €/000** per lo sviluppo e la gestione tecnica della piattaforma "Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche" istituita presso il Dipartimento per lo Sport, ma gestita per il tramite di Sport e salute SpA. Il Registro nasce in attuazione del d.lgs. 28 febbraio 2021, n.39 per assolvere alla funzione di certificazione della natura sportiva dell'attività svolta dagli enti sportivi dilettantistici, nonché per assolvere alle ulteriori funzioni previste dalla normativa vigente in materia. In particolare, il 1 luglio 2023 è stata ufficialmente avviata la funzionalità del Registro per cui, secondo dettato normativo, i datori di lavoro del comparto dilettantistico possono utilizzare tale strumento quale forma equivalente di comunicazione obbligatoria UNILAV.
- **immobilizzazioni immateriali in corso** per complessivi 9.648 €/000 riguardanti:
 - per 9.514 €/000 il progetto di recupero e valorizzazione del Parco del Foro Italico in occasione della ricorrenza dei 150 anni dalla proclamazione di Roma Capitale a fronte dell'erogazione di un contributo massimo di €/mil 80 da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Struttura di missione, oggetto di una apposita Convezione. Tale programma di riqualificazione è articolato in sette cluster di interventi: restauro conservativo di Viale del foro Italico, recupero funzionale Complesso ex Civis palazzina B, ristrutturazione della ex Foresteria Sud, restauro funzionale della Stadio dei Marmi, restauro conservativo e sistemazione paesaggistica del Parco del Foro Italico, restauro conservativo del complesso delle piscine coperte e ristrutturazione della Stadio del Nuoto;

- Ad oggi la Convenzione citata non ha determinato effetti economico-patrimoniali in tale esercizio - se non per quanto attiene gli importi contabilizzati negli incrementi delle immobilizzazioni immateriali in corso – ma troverà pieno riflesso contabile nel prossimo biennio 2024-2025;
- Per 124 €/000 il progetto di riqualifica architettonica-funzionale del Centrale del Foro Italico, ivi inclusa la copertura, nel rispetto del contesto monumentale;
- Per 10€/000 lo stato avanzamento lavori di ristrutturazione un blocco di servizi igienici situati presso il piano terra di palazzo H.

Gli interventi dei 9.514 €/000, relativi al progetto di recupero e valorizzazione del Parco del Foro Italico possono essere così ripartiti:

- 5.139 €/000 sostenuti per l'esecuzione del progetto di "Smart Security", finalizzato a migliorare le esigenze di gestione della sicurezza in occasione di grandi eventi e per il contestuale avvio delle attività di progettazione previste da quadro economico finalizzate alla sistemazione architettonica e monumentale dell'area;
- 2.750 €/000 sostenuti per gli interventi di restauro e rifunzionalizzazione dello Stadio dei Marmi con particolare riferimento al Lotto 1. Si tratta principalmente di interventi relativi al restauro conservativo delle statue dei Marmi e delle gradonate con annesso rifacimento del campo da giuoco e della pista di atletica;
- 751 €/000 sostenuti per l'avvio dei lavori di restauro conservativo di viale del Foro Italico, tra cui il restauro della Fontana della Sfera e il progetto pilota di una porzione di 100 mq di mosaico posta all'ingresso del viale dove è rappresentata la figura di Marte per un test di pulitura, consolidamento e stuccatura di mosaici;
- 371 €/000 relativi alle attività di progettazione esecutiva, indagini preliminari e avvio delle attività di strip-out per l'edificio denominato ex Bunker;
- 261 €/000 per altri interventi relativi al progetto Parco del Foro Italico riconducibili ad attività preliminari di rilievo, progettazione e messa in sicurezza eseguite sull'area come da Quadro Economico del progetto complessivo;
- 242 €/000 sostenuti per la progettazione esecutiva ed acustica inerente gli interventi nell'area ex Foresterie Sud, con annesse indagini ambientali per la ricerca dei livelli di concentrazione dei gas radon e diagnostiche mediante georadar.

Per quanto attiene i **decrementi delle immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2023** relativi alla categoria **usufrutto immobili** per complessivi **2.354 €/000**, gli stessi sono riconducibili al trattamento contabile adottato, in continuità con gli esercizi precedenti, in relazione a quanto disposto dall'art.13-bis del DL n. 73 del 25 maggio 2021 che ha previsto il trasferimento di contributi statali pari a 4.000 €/000 per ciascuno degli esercizi 2021 e 2022, destinati anche all'esecuzione di interventi strutturali sugli impianti adibiti ad ospitare i Campionati Europei di nuoto di Roma ad agosto 2022. Per tale importo (2.354 €/000) si è provveduto ad effettuare una riduzione in conto della suddetta categoria, azzerando il valore netto contabile alla data di chiusura del bilancio e neutralizzando così i rispettivi ammortamenti di periodo.

Gli **ammortamenti del periodo** iscritti in bilancio ammontano a **2.676 €/000**.

Immobilizzazioni Materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2023 e al 31 dicembre 2022 rispettivamente a 162.987 €/000 e 166.200 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2022				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				Fido svalore al 31.12.2023	Saldo Immob. Netto al 31.12.2023
	Costo storico al 31.12.2022	Fido amm.to al 31.12.2022	Fido svalore al 31.12.2022	Immob.li nette al 31.12.2022	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2023	Fido amm.to al 31.12.2022	Ammort. di dell'esercizio	Decrementi Fido amm.to	Fido amm.to al 31.12.2023		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f-g	i	l	m	N = t+I+m		
Terreni	1.627	0	0	1.627	0	0	0	1.627	0	0	0	0	0	1.627
Fabbricati	80.125	28.740	0	51.385	303	0	0	80.428	28.740	2.408	0	31.148	0	49.279
Terreni accessori fabbricati	38.638	2.132	0	36.506	0	0	0	38.638	2.132	0	0	2.132	0	36.506
Impianti sportivi	126.398	71.195	0	55.203	423	281	0	127.101	71.195	3.802	0	74.998	0	52.104
Terreni accessori impianti sportivi	19.865	1.143	0	18.722	0	0	0	19.865	1.143	0	0	1.143	0	18.722
Totale terreni e fabbricati	266.653	103.210	0	163.444	725	281	0	267.659	103.210	6.211	0	109.420	0	158.239
Impianti generici	5.358	5.289	60	10	0	0	0	5.358	5.289	10	0	5.298	60	0
Macchinari	751	748	3	0	0	0	0	751	748	0	0	748	3	0
Impianti tecnologici	5.970	4.880	0	1.090	769	0	0	6.738	4.880	278	0	5.158	0	1.580
Apparecchiature specialistiche	3.353	3.301	53	0	0	0	0	3.353	3.301	0	0	3.301	53	0
Totale impianti e macchinari	15.432	14.217	115	1.099	769	0	0	16.200	14.217	288	0	14.505	115	1.580
Attrezzature per impianti sportivi	923	884	0	39	0	0	0	923	884	8	0	892	0	31
Totale attrezzature industr. e comm.	923	884	0	39	0	0	0	923	884	8	0	892	0	31
Mobili arredi	13.597	13.354	0	242	0	0	0	13.597	13.354	79	0	13.424	0	163
Macchine d'ufficio	391	391	0	0	0	0	0	391	391	0	0	391	0	0
Computer	439	439	0	0	374	0	0	812	439	37	0	476	0	336
Biblioteca cineteca fototeca	176	176	0	0	0	0	0	176	176	0	0	176	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	817	817	0	0	146	0	0	963	817	15	0	832	0	131
Totale altre immobilizzazioni materiali	15.419	15.177	0	242	519	0	0	15.938	15.177	131	0	15.308	0	630
Immob.li materiali in corso	1.376	0	0	1.376	1.412	(281)	0	2.507	0	0	0	0	0	2.507
Totale immobilizzazioni mat. in corso	1.376	0	0	1.376	1.412	(281)	0	2.507	0	0	0	0	0	2.507
Totale	299.803	133.488	115	166.200	3.426	0	0	303.228	133.488	6.638	0	140.126	115	162.987

In continuità con i bilanci precedenti ed i criteri di valutazione delle immobilizzazioni materiali esposti nella presente Nota Integrativa, nella tabella sopra riportata è stata data evidenza, come da principio contabile OIC 16, dei valori contabili (costo storico e fondo ammortamento) della componente terreno accessoria, sia degli assets classificati nella categoria civilistica fabbricati, sia di quelli presenti nella categoria civilistica impianti sportivi, in coerenza con quanto disposto in materia fiscale dall'art.36, comma 7 del DL 223/2006, circa lo scorporo del valore del terreno dal valore "complessivo" degli assets e l'ammortamento annuale per i soli valori residui.

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si è decrementato tra il 31 dicembre 2022 ed il 31 dicembre 2023 di 3.212 €/000, come effetto netto delle variazioni del costo storico, aumentato di **3.426 €/000**, e delle variazioni in aumento del fondo ammortamento, incrementato di **6.638 €/000** per l'ammortamento del periodo.

Di seguito sono evidenziate le principali movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi al 31 dicembre 2023 ammontano a complessivi **3.426 €/000** e sono riconducibili alle seguenti categorie civilistiche:

- **impianti tecnologici** per 769 €/000 così ripartiti: 646 €/000 sostenuti per l'implementazione del sistema avanzato di riconoscimento facciale Re.Co presso lo Stadio Olimpico, 48 €/000 per l'installazione delle colonnine di ricarica presso Palazzo H, 44 €/000 corrisposti per l'installazione dei nuovi lettori Smart Gate presso gli accessi della Tribuna Tevere dello Stadio Olimpico, 31 €/000 per l'installazione del nuovo ascensore presso gli uffici della Curva Sud dello Stadio Olimpico;
 - **impianti sportivi** per 423 €/000, che si sommano ai 281 €/000 in corso al 31 dicembre 2022, riguardanti il completamento dei lavori sostenuti per l'adeguamento sismico della paratia a monte della "Palazzina Bonifati" nell'ambito della Tribuna Monte Mario dell'impianto sportivo, completati e collaudati entro la chiusura dell'esercizio;
 - **computer** per 374 €/000 di cui 328 €/000 sostenuti nell'ambito degli interventi per la sicurezza informatica previsti dalla Società mediante l'acquisto di un nuovo impianto firewall, in end of support, con hardware e software dedicato, 46 €/000 per l'acquisto di 45 palmari da utilizzare in affiancamento ai tornelli presenti allo Stadio Olimpico a seguito della rimodulazione degli accessi stabilita dalla Questura di Roma;
 - **fabbricati** per 303 €/000 per lavori di manutenzione straordinaria per adeguamento alla normativa vigente in materia di sicurezza realizzati presso l'archivio di via Monti della Farnesina 79/C e concordati tra Sport e salute SpA e il Segretariato Generale della Giustizia Amministrativa tramite scrittura privata del 5 dicembre 2017;
 - **altre immobilizzazioni materiali** per 146 €/000 di cui 105 €/000 per la realizzazione di un ponte di collegamento in acciaio per l'accesso degli atleti al Centrale del tennis in occasione degli Internazionali BNL d'Italia, 38 €/000 per la fornitura e posa in opera di barriere new jersey per la delimitazione dei nuovi campi di tennis e 3 €/000 per la fornitura di un apparecchio fotografico Nikon Z6 ad alta risoluzione per il rilievo delle attività di restauro e conservazione dell'area del Parco del Foro Italico.
- **immobilizzazioni materiali in corso**, per complessivi **1.412 €/000** e riguardanti:
- la realizzazione di interventi infrastrutturali e di ammodernamento essenziali per il rifacimento della pista di atletica dello Stadio Olimpico in vista degli Europei di atletica leggera di Roma 2024, per 1.379 €/000 finanziati dal Dipartimento dello Sport, nel limite massimo di 1.150 €/000;
 - costi sostenuti per i servizi preliminari di progettazione impiantistica, energetica ed antincendio e per le indagini strutturali eseguite sul compendio immobiliare denominato "Palazzina B ex Civis" sito in via della Farnesina a Roma, per un totale di 33 €/000 che, alla data di chiusura del presente esercizio, non risultavano ancora terminati.

Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 6.638 €/000 sono stati calcolati applicando le aliquote descritte nella presente Nota Integrativa tra i criteri di valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, si ricorda che l'ammortamento del periodo - per ciascun immobile - è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni o svalutazioni, economiche o monetarie, nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2023 ed al 31 dicembre 2022 ammontano rispettivamente a 57.180 €/000 e 57.192 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Partecipazioni in imprese controllate:			
Parco Sportivo Foro Italico SSDaRL	340	340	0
CONINET S.p.A.	725	725	0
Totale	1.065	1.065	0
Partecipazioni in altre imprese:			
Istituto per il Credito Sportivo	55.997	55.997	0
Totale	55.997	55.997	0
Totale Partecipazioni	57.062	57.062	0
Crediti:			
Mutui e Prestiti al personale	117	130	(13)
Totale Crediti	117	130	(13)
Altri titoli	0	0	0
Totale	57.180	57.192	(13)

Partecipazioni

Alla data di chiusura del bilancio 2023 Sport e salute S.p.A. detiene una partecipazione del 100% nel capitale del **Parco Sportivo Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 100% in **CONINET S.p.A.** e una partecipazione del 6,702% **nell'Istituto per il Credito Sportivo (I.C.S.)**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il Parco Sportivo Foro Italico società sportiva dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento di Sport e salute S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ.

Il Parco Sportivo ha chiuso il proprio bilancio al 31 dicembre 2023 con un risultato positivo (utile pari a 12.175 €). Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti: 964 €/000
- debiti verso fornitori, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti: 856 €/000
- costi dell'esercizio: 2.666 €/000
- ricavi dell'esercizio: 2.678 €/000
- utile dell'esercizio: 12 €/000

CONINET S.p.A., costituita nel luglio 2004 e sottoposta anch'essa all'attività di direzione e coordinamento di Sport e salute S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ., ha per oggetto l'espletamento di attività informatiche e telematiche, lo sviluppo di soluzioni software e di ogni altro servizio comunque connesso al settore dello sport,

della comunicazione digitale e dell'intrattenimento sportivo a favore di Sport e salute S.p.A., del CONI e di terzi, principalmente delle Federazioni Sportive Nazionali.

CONINET S.p.A. ha chiuso il proprio bilancio al 31 dicembre 2023 rilevando un utile pari a 195.404 €. Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

▪ crediti verso clienti, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti:	3.585 €/000
▪ debiti verso fornitori, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti:	958 €/000
▪ costi dell'esercizio:	5.241 €/000
▪ ricavi dell'esercizio:	5.472 €/000
▪ utile dell'esercizio:	195 €/000

Relativamente alle società controllate CONINET S.p.A. e Parco Sportivo Foro Italico si specifica che i rispettivi Organi Amministrativi hanno approvato i relativi bilanci.

Per quanto concerne la **partecipazione in altre imprese**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritto il valore della partecipazione nell'**Istituto per il Credito Sportivo (I.C.S.)** al 6,702% **del valore nominale del "Capitale" dell'Istituto** - determinato nello Statuto I.C.S. attualmente vigente (approvato con Decreto interministeriale del 24 gennaio 2014 e registrato presso la Corte dei conti il 17 marzo 2014) art. 3, comma 2 per un ammontare di € 835.528.692 - pari ad un valore di 55.997 €/000.

In coerenza con le ultime chiusure di bilancio dell'Istituto, anche in quello al 31 dicembre 2023 in fase di approvazione, risulta un Capitale di valore nominale non inferiore ad € 835.528.692. Per quanto sopra, la Società alla chiusura dell'esercizio 2023, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo riscontrato che il Capitale dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione, con perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato l'importo della propria partecipazione in bilancio, in linea appunto con il valore nominale del Capitale dell'Istituto.

Dati società controllate, collegate e controllanti

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale	Utile/Perdita 2023	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
Parco Sportivo Foro Italico SSDaRL Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	12.175	550.131	100%	339.985
CONINET S.p.A. Sede Legale: Largo Lauro de Bosis n. 15 - 00135 Roma	715.000	195.404	1.856.192	100%	725.000
Totale Partecipazioni in controllate	815.000	207.579	2.406.323		1.064.985
Istituto per il Credito Sportivo Sede Legale: Via Giambattista Vico, 5 - 00196 Roma	835.528.692	17.586.223	884.883.008	6,702%	55.997.133
Totale Partecipazioni in altre Imprese	835.528.692	17.586.223	884.883.008	6,702%	55.997.133
Totale	836.343.692	17.793.802	887.289.331		57.062.118

Dati ICS si riferiscono alla chiusura di bilancio al 31.12.2022

Operazioni con controllate

I rapporti tra la Società e le sue controllate CONINET S.p.A. e Parco Sportivo FI SSDaRL sono prevalentemente regolati da contratti di servizio annuali tra la Società stessa e ciascuna delle due controllate. I contratti di servizio definiscono le attività ed i servizi richiesti dalla Società alle sue controllate e le attività ed i servizi offerti dalla Società alle sue controllate.

Nel 2023, la Società ha richiesto a CONINET S.p.A. attività e servizi per un totale di costi pari a 2.794 €/000, di cui:

- 2.370 €/000 afferenti al contratto di servizio tra Sport e salute S.p.A. e CONINET S.p.A. relativo alla fornitura di servizi informatici in favore di Sport e salute;

Nota integrativa al bilancio al 31.12.2023

- 425 €/000 relativi all'acquisto di licenze Azure e Microsoft Office.

Sport e salute ha erogato nei confronti della controllata CONINET S.p.A. servizi e attività per ricavi complessivi pari a 200 €/000, di cui:

- 50 €/000 afferenti alla concessione in uso delle aree utilizzate da CONINET oltre ai servizi di assistenza erogati tramite le strutture aziendali della Società (contratto di servizio);
- 150 €/000 relativi al rimborso di costi per attività rese verso CONINET.

Le attività e i servizi richieste dalla Società alla controllata Parco Sportivo FI SSDaRL, nel 2023, hanno comportato costi complessivamente pari a 1.126 €/000, interamente relativi al contratto di servizio tra Sport e salute S.p.A. e Parco Sportivo FI SSDaRL, comprendente la conduzione e gestione del circolo, l'organizzazione di manifestazioni, servizi di sicurezza, vigilanza, pulizie e catering, la manutenzione campi da tennis e aree verdi di pertinenza, la messa a disposizione di personale, locali e impianti per lo svolgimento degli altri eventi sportivi.

I servizi e le attività che la Società ha erogato nei confronti della controllata Parco Sportivo FI SSDaRL nel 2023 ammontano a ricavi per 596 €/000, tra cui:

- 50 €/000 afferenti alla concessione in uso delle aree utilizzate da Parco Sportivo FI SSDaRL oltre ai servizi di assistenza erogati tramite le strutture aziendali della Società (contratto di servizio);
- 546 €/000 relativi al rimborso di costi per attività rese da Sport e salute verso Parco Sportivo FI SSDaRL, tra cui manutenzione del verde, servizi di carattere generale e utenze.

Operazioni con controllate (€/000)	Costi	Ricavi
V.so CONINET S.p.A.		
Contratto di servizio	2.370	50
Altro	425	150
Totale	2.794	200
V.so Parco Sportivo FI SSDaRL		
Contratto di servizio	1.126	50
Altro	-	546
Totale	1.126	596
Totale	3.920	796

Per quanto attiene al dettaglio dei crediti con le società controllate si rimanda al paragrafo 2.1.2 "Attivo circolante".

Per quanto attiene al dettaglio dei debiti con le società controllate si rimanda al paragrafo 2.2.4 "Debiti".

Operazioni con controllanti e imprese sottoposte al controllo di controllanti

Le relazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi, passivi ed economici intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- Agenzia delle Dogane e dei Monopoli: i rapporti attivi attengono ai contributi ricevuti in applicazione della L. 145/2018, comma 637 art. 1 che regola la ripartizione spettante della posta di gioco (12%) per i concorsi pronostici sportivi e per le scommesse a totalizzatore sportive e non sportive;
- RAI Radio Televisione Italiana S.p.A.: i rapporti attivi attengono al contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma, integrato nell'esercizio per lo svolgimento del programma "Vivaraidue"; i rapporti passivi attengono esclusivamente ai canoni legati alla detenzione di apparecchi televisivi sul territorio nazionale;

- Poste Italiane S.p.A.: i rapporti attivi attengono al contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; i rapporti passivi attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- ENI S.p.A.: i rapporti attivi attengono a contratti di sponsorizzazione siglati dalle controparti per il 90° Concorso Ippico Ufficiale Internazionale - CSIO di Roma, Piazza di Siena dal 25 al 28 maggio 2023 e per l'Evento Italy Major Premier Padel dal 10 al 16 luglio 2023;
- Agenzia delle Entrate: i rapporti passivi attengono ad imposte di vario genere sostenute dalla società nel 2023;
- Consip: i rapporti passivi attengono al contributo dovuto dalle Amministrazioni per il perfezionamento di un Contratto Esecutivo valorizzato nella misura prevista dall'art. 2, lettera a) o lettera b), del D.P.C.M. 23 giugno 2010;
- Istituto Luce Cinecittà: i rapporti passivi attengono ai diritti di pubblicazione di una foto del Foro Italico.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

Operazioni con controllanti e imprese sottoposte al controllo di controllanti (€/000)	Costi	Ricavi	Debiti	Crediti
V.so controllante: MEF	-	-	-	-
V.so imprese sottoposte al controllo delle controllanti:				
Agenzia Monopoli	-	869	-	171
Gruppo R.A.I. Radio Televisione Italiana	-	1.322	-	282
Poste Italiane	206	68	422	3
Agenzia delle Entrate	3	-	-	-
CONSP	14	-	5	-
ENI S.p.A.	-	622	-	-
Istituto Luce - Cinecittà	0	-	1	-
Totale	224	2.881	428	455

Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2023 ed al 31 dicembre 2022, rispettivamente a 117 €/000 e 130 €/000. La variazione in diminuzione di 13 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2023 attiene per:

- 8 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 109 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

2.1.2. ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti – Gestione ordinaria

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2023, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2023		31.12.2022		Differenza
Crediti v.so clienti	26.193	74%	15.883	51%	10.310
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	4.283	12%	4.546	14%	(263)
Crediti verso controllate, correlate e controllanti	1.210	3%	1.112	4%	98
Altri crediti	3.780	11%	9.861	31%	(6.081)
Totale	35.466	100%	31.402	100%	4.064

In termini di scadenza, al 31 dicembre 2023, l'ammontare dei crediti risulta così composto:

Crediti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti v.so clienti	26.193		26.193
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	1.023	3.260	4.283
Crediti verso controllate, correlate e controllanti	1.210		1.210
Altri crediti	3.780		3.780
Totale	32.206	3.260	35.466

Crediti verso clienti

I crediti netti verso clienti alla chiusura di bilancio ammontano, al 31 dicembre 2023 ed al 31 dicembre 2022, rispettivamente a 26.193 €/000 e 15.883 €/000. La variazione netta in aumento, corrispondente c.a. al 65% rispetto al dato dello scorso anno, è pari a 10.310 €/000 e riconducibile principalmente all'incremento dei crediti vantati nei confronti del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali (rispettivamente 5.625 €/000 e 2.629 €/000) e in misura minore, nei confronti della PCM (462 €/000) e Comitato Italiano Paralimpico (82 €/000) che di quelli verso altri clienti "commerciali" per prestazioni rese dalla società nell'esercizio (Events Planning 1.505 €/000).

Come si riscontra dalla tabella che segue, relativa alla composizione del saldo, incide positivamente sulla variazione netta la riduzione del fondo svalutazione crediti per 219 €/000.

Crediti verso clienti (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
CONI Ente	6.645	1.020	5.625
Federazioni Sport. Nazionali	5.012	2.383	2.629
Comitato Italiano Paralimpico	3.690	3.609	82
PCM	2.868	2.405	462
A.S. Roma e S.S. Lazio	1.766	1.907	(141)
Altri crediti	8.913	7.479	1.434
F.do Sval. Crediti verso clienti	(2.701)	(2.920)	219
Totale	26.193	15.883	10.310

Relativamente ai **crediti verso il Comitato Olimpico Nazionale Italiano**, la variazione in aumento di 5.625 €/000 attiene principalmente al corrispettivo del Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 determinato in chiusura di rendicontazione annuale.

Il 22 gennaio 2024 è stato sottoscritto dalle parti un accordo biennale di prestazioni e servizi per il periodo 2023-2024 puntualmente rendicontate ovvero da rendicontare dalla società al CONI in chiusura di esercizio.

Relativamente ai **crediti verso le FSN**, la variazione netta in aumento di 2.629 €/000 attiene per:

- 3.821 €/000 ai servizi resi dalla Società a supporto dell'organizzazione e gestione degli eventi realizzati in partnership con la Federazione Italiana Tennis Padel - Internazionali BNL d'Italia (3.815 €/000) e BNL Italy Major Premier Padel 2023 (6 €/000) - non ancora saldati alla data di chiusura del bilancio;
- 328 €/000 ai servizi resi alla Federazione Italiana Pallavolo, non ancora saldati alla data di chiusura del bilancio, nell'ambito della gestione del Fondo Sport e Periferie quale riaddebito lavori eseguiti dalla società sul Centro Sportivo Pavese (MI) per 234 €/000 e 94 €/000 quale maggior apporto nell'ambito dell'evento sportivo Beach Volleyball World tenutosi a Cagliari nell'ottobre 2021 in associazione con la Federazione stessa;

- 200 €/000 ai servizi resi alla Federazione Italiana Sport Rotellistici, non ancora saldati alla data di chiusura del bilancio, nell'ambito della gestione dell'evento internazionale WST Street Skateboarding Roma 2023 presso Colle Oppio in Roma in associazione con la Federazione stessa;
- (-) 1.720 €/000 alla movimentazione netta dei crediti vantati nei confronti di alcune Federazioni quali, Sport Equestri, Taekwondo ed altri per servizi resi dalla Società nell'ambito degli eventi in associazione con le Federazioni stesse nonché al riaddebito di spese per utenze, spese postali, ecc., anticipate dalla Società stessa.

Relativamente ai **crediti verso la PCM**, la variazione netta in aumento di 462 €/000 attiene, per gli importi sottoindicati, ai servizi resi dalla Società nell'ambito delle attività che seguono:

- 328 €/000 delle attività rese per l'attuazione della convenzione per il potenziamento dell'attività sportiva di base per tutte le fasce della popolazione nella fase post pandemica;
- 134 €/000 per fatture da emettere nell'ambito della realizzazione della Settimana Europea dello Sport (Ewos 2023).

Relativamente ai **crediti verso il Comitato Italiano Paralimpico** (di seguito, anche CIP), la variazione netta in aumento di 82 €/000 attiene principalmente al corrispettivo del contratto di servizio (di seguito, anche CdS) 2023, determinato in chiusura di rendicontazione annuale.

Sul totale crediti, incide positivamente la variazione netta di 141 €/000 relativamente ai crediti vantati nei confronti delle **società romane di calcio**, la stessa si riferisce all'assorbimento netto delle posizioni nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31 dicembre 2023 (1.766 €/000), 1.358 €/000 risulta incassato nel primo mese del 2024.

In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità i crediti derivanti dai rapporti con le FSN, CIP, il CONI, la AS Roma e la SS Lazio.

Relativamente agli **Altri crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria**, la variazione netta in aumento di 1.434 €/000 (13,9% del totale variazione crediti) attiene principalmente all'incremento del minimo garantito concordato con la Società Events Planning & Catering nell'ambito del contratto di affidamento del servizio di somministrazione e vendita di alimenti e bevande nelle aree e nei locali dello Stadio Olimpico.

Non considerando le posizioni verso le FSN, il CIP, il CONI e le Società di calcio, si evidenzia che ca. il 14,7% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2023, risulta incassato dalla Società nel primo mese del 2024.

Il fondo svalutazione crediti, pari a 2.701 €/000, è stato utilizzato in corso di anno per 219 €/000, in ragione dello stralcio di alcuni crediti non più esigibili. Al 31 dicembre 2023 risulta congruo per fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

Crediti verso controllate, correlate e controllanti

L'ammontare dei crediti verso controllate alla chiusura di bilancio, pari a 746 €/000, è riconducibile principalmente al credito verso la società Parco Sportivo FI SSDaRL, relativamente al riaddebito dei costi anticipati da Sport e salute, in particolare per la gestione delle utenze, nonché per la manutenzione del verde e per la vigilanza, quest'ultime sostenute direttamente dalla Società nell'ultimo trimestre dell'esercizio.

L'ammontare dei crediti verso imprese correlate, pari a 8 €/000, attiene ad una concessione all'Istituto per il Credito Sportivo, degli spazi all'interno dello Stadio Olimpico.

L'ammontare dei crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, pari a 455 €/000, è riconducibile prevalentemente al canone di locazione dell'immobile di proprietà della Società situato all'interno del Parco Foro Italico ed utilizzato dalla RAI ed al credito iscritto nei confronti dell'Agenzia delle Dogane-Monopoli per contributi riconosciuti alla Società in applicazione della L. 145/2018, comma 637 art. 1 che regola la ripartizione spettante della posta di gioco (12%) per i concorsi pronostici sportivi e per le scommesse a totalizzatore sportive e non sportive.

Crediti verso controllate, correlate e controllanti (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Crediti vs imprese controllate:			
Parco Sportivo FI SSDaRL	596	719	(122)
CONINET S.p.A.	150	50	100
Totale	746	769	(22)
Crediti vs imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	8	0	8
Crediti vs imprese controllanti: MEF	8	0	0
Crediti vs. imprese sottoposte al controllo delle controllanti:			
Agenzia Monopoli	171	196	(25)
Gruppo R.A.I. Radio Televisione Italiana	282	145	137
Poste Italiane	3	3	0
Totale	455	344	112
Totale	1.210	1.112	98

Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Acconto IRES	3.260	3.260	0
Acconto IRAP	0	272	(272)
Altri crediti erariali e fiscali	1.023	1.013	9
Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li	4.283	4.546	(263)
Crediti per Imposte anticipate	0	0	0
Totale	4.283	4.546	(263)

La variazione netta dei crediti tributari, pari a (-) 263 €/000 è riconducibile principalmente all'assorbimento del credito per IRAP, alla data di chiusura del bilancio, per 272 €/000 a fronte dell'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2023.

Alla chiusura 2023, i crediti IRES non hanno subito variazioni in quanto la Società, non ha sostenuto imposte IRES dell'esercizio beneficiando della deduzione di perdite fiscali pregresse e del credito d'imposta ACE.

Altri crediti

Gli altri crediti al 31 dicembre 2023 risultano composti come segue:

Altri crediti (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Anticipi a fornitori	1.570	1.434	136
Crediti per depositi cauzionali	668	686	(18)
Crediti v.so FSN ed altri enti	171	291	(120)
Crediti diversi	1.870	8.064	(6.194)
F.do Sval. Crediti verso Altri	(499)	(614)	114
Totale	3.779	9.861	(6.082)

Il saldo degli altri crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente per:

- 1.570 €/000, agli anticipi a fornitori per coperture assicurative in scadenza nel prossimo esercizio e all'anticipazione del 20% erogata dalla società in applicazione al codice degli appalti a valere del corrispettivo contrattualizzato per lo stoccaggio e per gli allestimenti degli Internazionali BNL d'Italia;
- 668 €/000, ai crediti derivanti dai versamenti effettuati dalla Società a titolo di depositi cauzionali a fronte di contratti di locazione di immobili per uso uffici nel territorio;
- 171 €/000, ai crediti iscritti nei confronti dell'INPS (€/000 165) derivanti dalle erogazioni di quote di TFR al personale dipendente posto in quiescenza nel corso dell'esercizio, anticipato dalla Società ai dipendenti cessati ma di competenza della Tesoreria INPS;
- 1.870 €/000, ai crediti di varia natura quali, 1.440 €/000 a titolo di compartecipazione al Fondo Sport e Periferie connesso all'intervento proposto dalla Federazione Italiana Pallavolo denominato "Riqualificazione della palazzina prospiciente Via De Lemene inserita nella struttura polisportiva denominata Centro Pavese" (Convenzione 02 marzo 2021), 430 €/000 a crediti di varia natura (anche ad esito di giudizi legali) nei confronti del personale ex-dipendente e collaboratori. La differenza rispetto al 2022 è riconducibile all'incasso del contributo in favore di Sport e salute per far fronte all'aumento dei costi dell'energia termica ed elettrica per l'anno 2022, individuato nell'ambito delle risorse stanziare nel "Fondo unico a sostegno del potenziamento del movimento sportivo italiano" (art. 5 DPCM Contributo 2022 Energia).

Il fondo svalutazione crediti, pari a 499 €/000, è stato utilizzato in corso di anno per 114 €/000, in ragione dello stralcio di alcuni crediti non più esigibili. Al 31 dicembre 2023, il fondo risulta congruo per fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

Crediti - Gestioni separate

Al 31 dicembre 2023, risultano iscrizioni di crediti nei confronti dello Stato per le "Gestioni separate" non ancora incassati pari a 3.000 €/000 nell'ambito dello stanziamento nel Bilancio dello Stato relativamente al finanziamento del progetto "Bici in Comune", un'iniziativa, in collaborazione con il Dipartimento per lo sport e che vede Sport e salute ed ANCI promuovere l'uso delle biciclette come mezzo di trasporto sostenibile nelle città al fine di migliorare la mobilità urbana e incoraggiare uno stile di vita attivo tra i cittadini.

Disponibilità Liquide

Viene di seguito riportata la situazione delle disponibilità liquide alla chiusura del presente bilancio rappresentate separatamente per la gestione ordinaria e le gestioni separate.

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Disponibilità Liquide - Gestione ordinaria	9.198	10.141	(943)
Disponibilità Liquide - Gestioni Separate	219.413	256.590	(37.177)
Totale Disponibilità Liquide	228.611	266.731	(38.120)

Disponibilità liquide - Gestione ordinaria

Disponibilità liquide - Gestione Ordinaria (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
C/C ordinario BNL	9.075	10.019	(944)
C/C ordinario Bancoposta	59	59	(0)
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	21	27	(6)
Altri conti correnti	0	0	0
Totale depositi bancari e postali	9.155	10.105	(950)
Casse, depositi contanti	43	36	7
Totale denaro e valori in cassa	43	36	7
Totale - Gestione ordinaria	9.198	10.141	(943)

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31 dicembre 2023, pari a 9.075 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso dal MEF, nell'ultimo trimestre dell'esercizio, della quarta tranche del contributo governativo e dall'incasso di posizioni di credito iscritte verso il CIP a valere sul contratto 2023.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali - per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale - al 31 dicembre 2023 risulta pari a 21 €/000.

Il saldo delle casse di 43 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenuto presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma ed alle disponibilità riscontrate a valere delle carte prepagate BNL rilasciate ai responsabili amministrativi delle sedi della Società sul territorio per la gestione di piccole ed urgenti spese.

Disponibilità liquide - Gestioni separate

Si riferiscono alle disponibilità presenti sul conto acceso da Sport e salute presso la tesoreria centrale dello Stato, ovvero su conti correnti bancari ordinari dedicati, riferite alla gestione dei contributi pubblici per progetti di impiantistica sportiva (Fondo Sport e Periferie), per la contribuzione agli OO.SS. (in base alla L. 145/2018), per il sostegno ai collaboratori sportivi nella fase pandemica (Fondo "Cura Italia" e "Caro bollette") e per i progetti di promozione sportiva di base a guida centrale della Società.

Nel conto di tesoreria centrale è presente, inoltre, la contribuzione ricevuta dallo Stato per interventi di riqualificazione degli impianti nella disponibilità in usufrutto della Società - Parco Foro Italico, che verrà utilizzata dalla Società in ragione dell'effettivo avanzamento progettuale.

Disponibilità liquide - Gestioni Separate (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Tesoreria Centrale dello Stato	195.098	143.756	51.342
C/C ord.rio BNL 1523 - Contribuzione agli O.S.	18.944	44.996	(26.052)
C/C ord.rio BNL 2438 - Indennità collaboratori sportivi	5.372	67.838	(62.466)
Totale - Gestioni Separate	219.413	256.590	(37.177)

Tesoreria Centrale dello Stato

Il saldo del conto di tesoreria centrale societario acceso presso la Banca d'Italia cresce nel 2023 di 51.341 €/000, per effetto delle movimentazioni, di segno opposto, delle seguenti tre componenti.

La prima riguarda le somme a disposizione per il **progetto Sport e Periferie**, che al 31 dicembre 2023 ammontano a 110.176 €/000. Queste nell'esercizio evidenziano un decremento netto di 16.713 €/000, principalmente per via dei pagamenti effettuati per l'attuazione dei progetti di impiantistica sportiva ed in relazione al funzionamento della struttura tecnica dedicata, solo minimamente bilanciati dalle entrate per le partecipazioni da parte dei beneficiari, come meglio dettagliato nel prospetto sotto:

Conto di tesoreria centrale (€/000)	Saldo al 01.01.2023 (A)	Contributi PCM (b.1)	Comp.ne terzi (b.2)	Tot. Incr.ti (B) (b.1+b.2)	Contr.ti vs ben.ri prog.ti (c.1)	Costi att.ne inter.ti SeS (c.2)	Costi generali (c.3)	Tot. Decr.ti (C) (c.1+c.2+c.3)	Saldo al 31.12.2023 (A)+(B)+(C)
Primo Piano Pluriennale	54.296	-	-	-	(5.037)	(699)	0	(5.736)	48.560
Secondo Piano Pluriennale	72.593	-	252	252	(9.769)	(716)	(743)	(11.229)	61.616
Totale	126.889	-	252	252	(14.806)	(1.416)	(743)	(16.965)	110.176

La seconda componente (+ 49.967 €/000) è relativa alle somme incassate nell'ultimo trimestre del 2023 in virtù dell'allocatione, da parte dello Stato con L.129 del 18 settembre 2023, dei contributi integrativi 2023 ex L.145/2018. Tali contributi sono stati utilizzati dalla Società per ampliare le somme a disposizione degli Organismi Sportivi per le allocazioni 2024, la cui erogazione avverrà prevalentemente su base trimestrale.

La terza componente (+ 18.087 €/000) è relativa alle somme incassate negli ultimi esercizi ed ancora da impiegare relativamente alle **convenzioni sottoscritte con la PCM**, per un saldo complessivo al 31 dicembre 2023 di 16.868 €/000, riferito ai seguenti progetti: "Promozione sport di base" (6.600 €/000), "Sport nei Parchi" (6.000 €/000), "Spazi civici" (2.356 €/000), "Riqualficazione impianti natatori PFI" (1.000 €/000) e "Sport e Integrazione" (912 €/000). Per integrazioni si veda la sezione "Anticipi da Stato" della presente Nota Integrativa.

C/C ordinario BNL 1523 - Contribuzione agli OO.SS.

Il saldo in esame, pari al 31 dicembre 2023 a 18.944 €/000, accoglie la liquidità presente al 31 dicembre 2023 sul conto bancario della Società dedicato alla gestione dei contributi verso gli OO.SS., e risulta movimentato nel corso dell'esercizio come segue:

- liquidità iniziale: 44.996 €/000;
- incrementi dell'esercizio: 306.400 €/000, dati dall'incasso dei contributi statali destinati alla gestione separata OO.SS.;
- decrementi dell'esercizio: 332.452 €/000 per il pagamento dei contributi a favore degli OO.SS..

C/C ordinario BNL 2438 - Indennità Collaboratori Sportivi

Il saldo in esame, pari al 31 dicembre 2023 a 5.372 €/000, riguarda la parte delle somme ricevute dallo Stato per i Fondi "Cura Italia" e "Caro bollette", relativamente alla gestione delle indennità ai collaboratori sportivi che presentino i presupposti previsti dalla normativa istitutiva dei fondi in esame.

Si riporta di seguito la movimentazione del conto corrente dedicato e la sua composizione al 31 dicembre 2023:

Conto corrente dedicato (€/000)	Decreto Cura Italia e ss.	Decreto Aiuti bis e ter	Totale
(A) Saldo al 01.01.2023	14.529	53.309	67.838
(B) Contributi ricevuti dallo Stato	0	0	0
(C) Pagamenti disposti	14.030	48.631	62.661
(D) Incassi a fronte dei pagamenti iniziali disposti e per interessi attivi	117	79	196
Saldo al 31.12.2023	616	4.756	5.372

2.1.3. RATEI E RISCONTI

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2023 a 1.514 €/000. Si tratta, nello specifico, di ratei attivi per 1.324 €/000 relativi agli interessi attivi maturati al 31 dicembre 2023 ed incassati i primi giorni del 2024 e quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo. Per quanto attiene ai risconti attivi per 190 €/000 si tratta principalmente di rettifica di costi di competenza 2024 relativi a polizze assicurative corrisposte nel 2023.

2.2. PASSIVO

2.2.1. PATRIMONIO NETTO

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2023:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) d'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2022	1.000	1.500	201	40.516		43.217
Riserva legale						0
Altre riserve						0
Utile/(Perdita) a nuovo						0
Risultato d'esercizio					3.528	3.528
Saldo al 31.12.2023	1.000	1.500	201	40.516	3.528	46.745

In data 26 giugno 2023, in riferimento al risultato economico positivo realizzato al 31 dicembre 2022 (22 €/000), l'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendi la somma di 22 €/000, pari all'utile di esercizio conseguito - in ottemperanza a quanto disposto al comma 11 dell'art. 6 del DL 78/2010.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2023 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal MEF.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente Nota Integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.500	AB		1.500		
Utili portati a nuovo	40.516	ABC	24.906	24.906	29.606	
Utile/Perdita dell'esercizio (1)	3.528					1.744
Totale	46.745		25.107	26.607	29.606	1.744

Legenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per l'Utile/Perdita dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso

Una parte della "riserva di utili portati a nuovo", per un ammontare pari a 15.610 €/000, risulta vincolata avendo la Società optato nel 2021 per il c.d. Riallineamento Fiscale concesso dal DL 14.08.2020 n. 104. Per effetto di tale vincolo, tale importo è considerato una riserva in sospensione d'imposta e la sua distribuzione agli Azionisti determina una tassazione per importo corrispondente sia presso la Società che presso gli Azionisti percipienti.

2.2.2. FONDO RISCHI ED ONERI

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2023	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2022
F.do di previdenza	91.144	3.232	(8.388)	96.300
F.do per imposte anche differite	0	0	0	0
Altri Fondi per rischi ed oneri	32.258	7.700	(2.468)	27.026
Totale	123.402	10.932	(10.856)	123.327

Fondo di previdenza integrativo

Tale fondo è stato ereditato dal CONI in sede di costituzione della Società nel 2002 e rispecchia l'effettivo impegno attuale in termini di erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti di epoca CONI (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999). Alla data del 31 dicembre 2023 risulta essere stato incrementato per 3.232 €/000, di cui 3.100 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 132 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, la consistenza del fondo al 31 dicembre 2023 è stata oggetto di perizia di stima, da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni originati dal conferimento CONI e facenti capo a Sport e salute. Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo e sono state aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione. Alla data del 31 dicembre 2023, il fondo risulta essere stato decrementato per 8.388 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati mensilmente in corso d'anno oggetto rivalutazione. La rivalutazione è stata eseguita applicando l'indice di perequazione definitivo pari all'8,1% dal primo gennaio 2023 ai sensi dell'art.1 DL 18 ottobre 2023 n. 145.

Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2023 pari a complessivi 32.258 €/000, include, in generale, gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti costituenti il patrimonio della Società;
- ai rischi connessi ad eventuali rilievi in sede di verifica documentale in applicazione delle Convenzioni/accordi sottoscritti con lo Stato;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione (utilizzo) del fondo**, pari a 2.468 €/000, è riconducibile:

- al pagamento per 1.206 €/000 degli incentivi al personale dipendente nell'ambito della politica di esodi attuata dalla Società a valere sull'esercizio in esame;
- all'assorbimento per complessivi 589 €/000 sul fondo legale civile-amministrativo e giuslavoristico, a fronte del pagamento di parcelle e sorte nei diversi contenziosi precedentemente accantonati;

- al pagamento per 421 €/000 di oneri relativi a imposte e tasse, precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti ai rischi legati alla gestione delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'iscrizione di proventi pari a 252 €/000 per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 7.700 €/000, è riconducibile

- all'accantonamento per 2.500 €/000 a fondo specifico "Convenzioni Stato" per fronteggiare eventuali effetti economici derivanti da rilievi che potrebbero essere sollevati dalle controparti contrattuali (quali Presidenza del Consiglio dei Ministri ovvero Ministeri interessati, firmatari delle diverse Convenzioni ed accordi con la Società per la realizzazione di progetti a sostegno del mondo civile e dello sport sociale) in sede di verifica delle rendicontazioni presentate dalla Società;
- all'accantonamento per 2.000 €/000 a fondo oneri di ristrutturazione, necessario a finanziare gli esodi anticipati ed incentivati del personale dipendente, coerentemente con la politica ed i piani definiti dalla Società a valere sugli esercizi 2024-2026, anche in considerazione dell'ampliamento del bacino di potenziali esodabili derivante dalle modifiche in materia di requisiti di pensionabilità, inserite nel Decreto L. 28 gennaio 2019, n. 4, e confermati dalla Legge di Bilancio che ha disciplinato e prorogato al 31 dicembre 2026 i requisiti contributivi per l'accesso alla pensione anticipata confermando 42 anni e 10 mesi per gli uomini e a 41 anni e 10 mesi per le donne;
- per 1.500 €/000 all'aggiornamento del fondo rischi su immobili per fronteggiare eventuali interventi di manutenzione straordinaria anche legati a adeguamenti normativi sugli immobili strumentali alla Società che potrebbero avere un impatto sull'agibilità degli stessi;
- per 850 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per fondo rischi imposte e tasse, anche in considerazione degli avvisi di accertamento ricevuti e delle cartelle in discussione presso la Commissione Tributaria.
- per 450 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile-amministrativo;
- per 400 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti a fondo oneri diversi per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle sedi territoriali e degli impianti della Società.

2.2.3. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO - INDENNITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR / Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2023	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2022
TFR	17.899	1.978	(3.264)	19.185
Indennità integrativa di anzianità	70	0	0	70
Totale	17.969	1.978	(3.264)	19.254

Il decremento del fondo TFR (3.264 €/000) è attribuibile per:

- 1.617 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2023 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30 gennaio 2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296);
- 1.322 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio;
- 258 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti;
- 61 €/000 all'assorbimento del fondo a titolo di imposta sostitutiva;
- 6 €/000 ad una riclassifica contabile per riallineamento Fondo.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 1.978 €/000, è riconducibile a:

- 1.617 €/000 al riadeguamento necessario per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2023, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 4° C.C.N.L. personale non dirigente e del 3° CCNL personale dirigente;
- 361 €/000 all'aggiornamento del fondo in relazione alla rivalutazione del TFR per l'anno 2023.

2.2.4. DEBITI

Viene di seguito riportata la situazione dei debiti alla chiusura del presente bilancio rappresentate separatamente per la gestione ordinaria e le gestioni separate.

Debiti (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Debiti - Gestione ordinaria	149.778	127.681	22.097
Debiti - Gestioni separate	190.367	240.319	(49.952)
Totale	340.145	368.000	(27.855)

Debiti - Gestione ordinaria

La situazione debitoria ordinaria viene esposta nel prospetto che segue, ove le singole nature di debito sono poi esaminate nelle sezioni specifiche.

Debiti - Gestione ordinaria (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Debiti verso Istituti di Credito	48.240	53.518	(5.278)
Debiti verso fornitori	35.556	33.489	2.067
Debiti v.so controllate, correlate e controllanti	3.612	4.055	(443)
Debiti tributari e previdenziali	3.831	1.879	1.952
Debiti verso altri:			
Conferimento CONI Ente	177	1.177	(1.000)
Anticipi da Stato	38.807	17.603	21.204
Altri debiti	19.555	15.959	3.596
Totale debiti verso altri	58.539	34.739	23.800
Totale - Gestione ordinaria	149.778	127.680	22.098

In termini di scadenza, al 31 dicembre 2023, l'ammontare dei debiti risulta così composto:

Debiti - Gestione ordinaria (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Debiti v.so Istituti di Credito	5.142	43.098	48.240
Debiti v.so fornitori	35.556	0	35.556
Debiti v.so controllate, correlate e controllanti	3.612	0	3.612
Debiti tributari e previdenziali	3.831	0	3.831
Debiti v.so Altri	58.539	0	58.539
Totale - Gestione ordinaria	106.680	43.098	149.778

Debiti verso Istituti di Credito

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Finanziamenti I.C.S. 2016	42.817	44.548	(1.731)
Debiti ereditati da Ente CONI	42.817	44.548	(1.731)
Finanziamento I.C.S. per acquisto Sede di Milano	5.423	8.625	(3.202)
Finanziamento I.C.S. per interventi Stadio Olimpico - Roma	0	346	(346)
Totale	48.240	53.518	(5.278)

Nel corso del 2023 la Società ha diminuito di ca. il 9,9% (5.278 €/000) la propria esposizione debitoria nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo (I.C.S.).

La quota residuale del **debito originariamente ereditato dalla gestione del CONI** in sede di costituzione della Società, pari, al 31 dicembre 2022, a 44.548 €/000, si è ridotta al 31 dicembre 2023 a 42.817 €/000, per il rimborso annuale di 1.731 €/000 delle quote del mutuo ipotecario contratto con l'I.C.S., finalizzato alla ristrutturazione dell'anticipazione di tesoreria BNL ereditata dal CONI. Il finanziamento è stato concesso dall'Istituto a tasso fisso da restituire in 10 anni mediante corresponsione di 20 rate semestrali, con rinegoziazione del debito residuo risultante dopo il pagamento della diciannovesima rata, calcolate sulla base di un piano di ammortamento alla francese al tasso di interesse dell'1,71%. La rinegoziazione del finanziamento è prevista al 31 gennaio 2026, quando ammonterà a 39.602 €/000.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'I.C.S. al 31 dicembre 2023 relativamente ai **finanziamenti accesi da Sport e salute successivamente alla propria costituzione**, pari a 5.423 €/000, la riduzione della stessa (3.548 €/000) è attribuibile:

- per 3.202 €/000 delle quote, sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle FSN e dei Comitati periferici);
- per 346 €/000 quale saldo delle quote, sulla base del relativo piano d'ammortamento, del finanziamento ottenuto nel 2013 per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi/strutture di servizio annessi.

In termini di scadenza, al 31 dicembre 2023 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Finanziamento I.C.S. (ex BNL da conferimento iniziale CONI)	1.760	41.057	0	42.817
Finanziamento I.C.S. per acquisto Sede di Milano	3.382	2.041	0	5.423
Finanziamento I.C.S. per interventi Stadio Olimpico - Roma	0	0	0	0
Totale	5.142	43.098	0	48.240

Debiti verso fornitori

Il saldo dei debiti correnti verso fornitori, alla data di chiusura di bilancio, risulta pari a 35.556 €/000 ed è riconducibile principalmente:

- per il 70,7% ca., pari a 25.122 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2023 (di cui con fatture contabilizzate e non ancora liquidate per 15.905 €/000 e 9.217 €/000 per fatture ancora da ricevere), relative ai costi per servizi e prestazioni ricevute, tra le altre, per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali relativamente a spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 5.291 €/000 a debiti, quasi tutti correnti, verso le FSN, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte della Società delle competenze loro spettanti in base ad accordi specifici (FMSI per l'attività antidoping € 2.411 €/000, FITP 1.950 €/000, FIN 452 €/000 e FISE 298 €/000);
- per 5.143 €/000 a debiti relativi agli ultimi esercizi ante 2023, di cui una quota all'esame dell'Ufficio Legale, in quanto in discussione/giudizio con le controparti.

Nel 2023 la voce debiti verso fornitori risulta incrementata di ca. il 6,2% per complessivi 2.067 €/000. L'incremento in valore assoluto è riconducibile principalmente ai debiti iscritti nei confronti delle società fornitrici di servizi inseriti all'interno del piano di riqualificazione del Parco del Foro Italico (liquidati nei primi mesi del 2024).

Per quanto attiene ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori, la Società effettua il regolare monitoraggio e pubblicazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti su base trimestrale (calcolato in ottemperanza alla circolare n. 3 del MEF RGS prot. 2565 del 14 gennaio 2015), ai sensi dell'art. 8, c. 3bis, del DL 24 aprile 2014, n. 66. Quello relativo all'esercizio 2022, pubblicato sul sito web alla sezione società trasparente, risulta pienamente entro i termini previsti dalla legge, pari a 26,02 giorni data fattura a fine anno.

Tutte le transazioni commerciali sono avvenute a normali condizioni di mercato. La ripartizione per area geografica dei debiti non è rilevante, essendo principalmente originata da transazioni con operatori italiani.

Debiti verso controllate, correlate e controllanti

Come riportato nella tabella sotto, l'ammontare dei debiti verso controllate, per 3.172 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2023 dalla Società Parco Sportivo FI SSDaRL e da CONINET S.p.A. e regolarizzate finanziariamente nei primi mesi del 2024. La variazione pari a (-) 861 €/000 è riconducibile principalmente alla valorizzazione del contratto di servizio con la controllata Parco Sportivo FI SSDaRL (- 796 €/000), inferiore rispetto allo scorso esercizio in relazione alle attività effettivamente richieste dalla controllante. L'ammontare dei debiti verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti, per 428 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2023 da società partecipate dal MEF e regolarizzate, in parte, nei primi mesi del 2024. Per le specifiche si rimanda alla sezione "Operazioni con controllanti e con imprese sottoposte al controllo di controllanti" della presente Nota Integrativa. L'ammontare dei debiti verso correlate, per 12 €/000, è riconducibile esclusivamente alle prestazioni rese nel 2023 dall'Istituto per il Credito Sportivo nell'ambito della Convenzione sottoscritta dalla Società con il Comune di Matera relativa alla gestione di alcuni impianti sportivi.

Debiti vso controllate, correlate e controllanti (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Debiti v.so controllate:			
Parco Sportivo FI SSDaRL	776	1.572	(796)
CONINET S.p.A.	2.396	2.461	(65)
Totale	3.172	4.033	(861)
Debiti v.so imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	12	0	12
Debiti v.so controllanti: MEF	0	0	0
Debiti v.so imprese sottoposte al controllo delle controllanti:			
Poste Italiane S.p.A.	422	19	403
ENEL Energia S.p.A.	0	(1)	1
CONSIP	5	0	5
ENI S.p.A.	0	1	(1)
Istituto Luce - Cinecittà	1	1	(0)
Totale	428	22	406
Totale	3.612	4.055	(443)

Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Debiti Tributari	2.498	569	1.929
Debiti v/Istituti Previdenziali	1.333	1.310	23
Totale	3.831	1.879	1.952

I debiti tributari, pari a complessivi 2.498 €/000, includono i debiti verso l'Erario al 31 dicembre 2023 per IRPEF (1.321 €/000) al debito per IVA (631 €/000) e al debito per IRAP (547 €/000) determinato in sede di chiusura del presente bilancio quale imposta dell'esercizio. Nell'esercizio in esame, grazie alla deduzione di perdite fiscali progressive, non è emersa invece alcuna imposta IRES corrente.

Alla data di chiusura del bilancio il debito IVA è generato dall'imposta determinata in sede di liquidazione IVA riferita al mese di dicembre 2023 per (-) 436 €/000, dalla rideterminazione dell'imposta indetraibile per rettifica pro-rata (+) 318 €/000 (dal 4% al 2%) e dall'imposta indetraibile in applicazione della risposta all'interpello presentato dalla Società all'Agenzia delle Entrate il 6 febbraio 2020 per (-) 513 €/000.

In conseguenza di tale rideterminazione dell'imposta, la percentuale di indetraibilità riferita a tutta l'IVA acquisti 2023 della Società è risultata pari al 13% (10% esercizio precedente).

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2023, pari a 1.333 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'INPS (1.324 €/000), versato nel mese di gennaio 2023.

Debiti da conferimento CONI Ente

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI al 31 dicembre 2003, così come rettificati sulla base della perizia iniziale di stima e movimentati nel corso del tempo e fino al 31 dicembre 2023.

Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	177	1.177	(1.000)
Totale	177	1.177	(1.000)

Al 31 dicembre 2023 risulta iscritto per 177 €/000 il debito che residua da un contributo di € 10.329 €/000 concesso al CONI ai sensi dell'art. 145, comma 13, della Legge 388/2000² e trasferito nella sua misura residuale nel passivo della Società all'atto della sua costituzione. In tutti gli anni passati, compresi gli ultimi - anche in base agli specifici aggiornamenti normativi intervenuti in materia - la Società ha provveduto a chiudere progressivamente la propria posizione debitoria. Per quanto sopra, il decremento dell'esercizio pari a 1.000 €/000 attiene alla quota 2022 liquidata a favore della Lega Pro di Calcio. Nel 2024 la Società provvederà a liquidare il saldo pari a 177 €/000 alla Lega Pro quale quota 2023.

Anticipi da Stato - finanziamenti per la promozione sportiva di base

Debiti per Anticipi da Stato (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Debiti verso Stato per anticipi Investimenti Parco FI	24.000		24.000
Debiti verso Stato per anticipi Sport nei parchi	4.130	5.686	(1.555)
Debiti verso Stato per anticipi Promozione Base	4.031	4.421	(390)
Debiti verso Stato per anticipi Riqualificazione Impianti	1.980	4.334	(2.354)
Debiti verso Stato per anticipi Reti socio educative	1.292		1.292
Debiti verso Stato per anticipi Spazi Civici	867	2.356	(1.488)
Debiti verso Stato per anticipi Pista Atletica Olimpico	805		805
Debiti verso Stato per anticipi Sport & Giovani Lombardia	576		576
Debiti verso Stato per anticipi Scuola Attiva Kids	540		540
Debiti verso Stato per anticipi Percorsi Legend	300		300
Debiti verso Stato per anticipi Sport Integrazione	203	657	(454)
Debiti verso Stato per anticipi Progetti OOSS	81	49	32
Debiti verso Stato per anticipi Over 65	0	100	(100)
Totale	38.807	17.603	21.204

Gli **Anticipi da Stato** ammontano complessivamente a 38.807 €/000 e riguardano le somme incassate dallo Stato ed ancora da impiegare per progettualità di promozione dello sport di base e di riqualificazione impiantistica, di cui:

- 24.000 €/000 al saldo della prima tranche di contributo erogato dalla PCM (Decreto del Ministro per le politiche giovanili del 8 ottobre 2021, art. 1, comma 1, lettera b), punto i) a favore di Sport e salute per il co-finanziamento del programma di recupero e valorizzazione del Parco del Foro Italico nell'ambito del 150° Anniversario di Roma Capitale per un importo complessivo di 80.000 €/000;
- 4.130 €/000, al saldo del contributo erogato dalla PCM per il progetto "Sport nei parchi" (DL 73/2021 cd "Decreto Sostegni bis"), promosso da Sport e salute d'intesa con l'ANCI - Associazione Nazionale dei Comuni Italiani. L'anticipo ricevuto di 6.000 €/000, già in parte impiegato nel 2022 (315 €/000). Nel corrente esercizio è stato decrementato per 1.555 €/000, nell'ambito della prima linea di intervento, avente ad oggetto l'installazione di nuove aree attrezzate e riqualificazione di aree attrezzate esistenti in cofinanziamento con i Comuni;
- 4.031 €/000, alle residue disponibilità del contributo ricevuto dalla PCM per i progetti relativi alla "Promozione di Base", fase 1 e fase 2, ciascuna contraddistinta da una convenzione specifica. La disponibilità rilevata alla chiusura di bilancio riferita alla fase 1 pari a 121 €/000 attiene al saldo della I tranche per i progetti Sport di tutti, Inclusione, Quartieri e Carceri mentre la disponibilità riferita alla fase 2

² Il contributo era finalizzato a promuovere l'addestramento e la preparazione dei giovani calciatori, garantendo sgravi contributivi e crediti d'imposta da riconoscere alle società di calcio di serie C1 e C2 (Lega Pro) che assumevano giovani calciatori, tra i quattordici e diciannove anni (con possibilità di proroga fino al ventiduesimo).

pari a 3.910 €/000 attiene al progetto Istruzione che verrà assorbita mediante trasferimenti agli OO.SS. per il pagamento dei tutor;

- 1.980 €/000 alle risorse residue assegnate dallo Stato nel 2022 a favore della Società (DL 73/2021, cd "Decreto Sostegni bis"), a sostegno degli interventi di riqualificazione degli impianti natatori situati all'interno del complesso del Parco del Foro Italico in Roma e delle aree e manufatti ad essi connessi. Alla data del 31 dicembre 2023, del totale contributi (8.000 €/000) sono stati utilizzati per totali 6.020 €/000 (2021-2022-2023) di cui 2.354 €/000 nell'esercizio in corso a copertura dei costi sostenuti dalla Società per gli interventi edili sulle piscine all'interno del Parco Sportivo del Foro Italico;
- 4.664 €/000 alle residue disponibilità afferenti diverse convenzioni, per cui di seguito si riporta un ulteriore dettaglio:
 - quella sottoscritta con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Politiche Giovanili per il progetto "Spazi Civici di Comunità" (867 €/000), avente ad oggetto la predisposizione da parte di ASD/SSD di spazi civici atti a sviluppare l'aggregazione giovanile ad accesso libero all'interno di impianti sportivi gestiti dalle stesse;
 - quella con il Dipartimento dello Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri con il quale è stata destinata la somma di euro 1.150 €/000 appostata sul Fondo investimenti della Presidenza del Consiglio dei ministri per la realizzazione di interventi infrastrutturali e di ammodernamento "essenziali" e "connessi" con gli Europei di Atletica Leggera relativi allo Stadio "Olimpico" di Roma afferenti nello specifico esclusivamente alla realizzazione degli interventi di ammodernamento della pista di atletica dello Stadio "Olimpico" di Roma. Il saldo alla chiusura di bilancio attiene al trasferimento della prima e seconda tranche per un totale di 805 €/000;
 - quella con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per i progetti "Sport e Integrazione" e "Reti Socio-Educative Sportive" (1.495 €/000), entrambe aventi ad oggetto la realizzazione di azioni che promuovano lo sport come strumento di dialogo, inclusione sociale e contrasto alle discriminazioni, quella con la Regione Lombardia con il progetto "Sport & Giovani" (576 €/000) , avente ad oggetto la messa a disposizione di spazi all'interno del territorio regionale che fungano da luoghi di aggregazione giovanile ad accesso libero all'interno di impianti sportivi gestiti da ASD/SSD proponenti ed infine quella con la Regione Emilia Romagna con il progetto "Scuola Attiva Kids" (540 €/000), che punta a diffondere, promuovere e potenziare l'attività motoria nella scuola primaria, motivando le giovani generazioni e favorendo la partecipazione attiva degli alunni con disabilità ed infine alle disponibilità residue riferite agli accordi "Percorsi Legend" e "Progetti OO.SS." pari a 381 €/000.

Altri debiti

Altri Debiti (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Debiti vso personale	13.409	9.949	3.460
Acconti da clienti	2.506	2.685	(179)
Debiti vso collaboratori e prof.sti	594	453	141
Debiti per cauzioni ricevute	324	254	70
Altri debiti	2.722	2.618	105
Totale	19.555	15.959	3.596

Il saldo degli **Altri debiti**, per 19.555 €/000, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (13.409 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2023, per il compenso incentivante 2023 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente ed a debiti verso il personale per trattenute. Il saldo include anche l'importo (943 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato nel 2023 e precedenti per incentivo all'esodo e l'importo (581 €/000) a titolo di TFR per i cessati nel 2023 e liquidati nel 2024, nonché il debito per ferie maturate e non godute (2.776 €/000).

La variazione in aumento di 3.460 €/000 si riferisce principalmente all'accantonamento stimato in applicazione del rinnovo del CCNL dirigenti e non dirigenti di Sport e salute e FSN scaduti entrambi nel 2021.

Gli acconti da clienti, per 2.506 €/000, si riferiscono:

- al debito iscritto di 1.277 €/000 a favore del CIP per l'acconto ricevuto a valere del contratto di servizio per l'esercizio 2024 (art. 3 c. 4 del contratto di servizio 2024 firmato dalle parti il 9 gennaio 2024);
- al debito iscritto di 1.000 €/000 a favore della Regione Lazio per l'anticipo ricevuto a fronte della realizzazione del nuovo Laboratorio Teatrale presso la Palazzina B (ex Civis) nell'ambito della ristrutturazione e riqualificazione del Parco del Foro Italico (rif. Accordo tra il Ministero degli Affari Esteri, la Regione Lazio, Sport e salute, Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo e l'Agenzia del Demanio firmato dalle parti in data 9 marzo 2022);
- al debito iscritto di 100 €/000 a favore della Federazione Internazionale Volley per l'evento Beach organizzato dalla Società in partnership con la Federazione Internazionale nell'ambito della Joint Venture per il periodo 2020-2022;
- al debito iscritto di 90 €/000 a favore della Presidenza del Consiglio dei Ministri quale tranche anticipata nel novembre 2023 per la "Settimana dello Sport" oggetto di rendicontazione da parte della Società;
- Ai debiti iscritti per un importo totale di 39 €/000 di cui 8 €/000 a favore del CONI per l'acconto del 50% inerente il rifacimento della pista di atletica presso il Giulio Onesti, 21 €/000 a favore della Federazione Canoa ed infine 10 €/000 residuali verso la SIR a chiusura dell'accordo transattivo del 2022.

Ammontano, inoltre, a 594 €/000 i debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio e corrisposti ad inizio 2024. La società a fronte degli incarichi in argomento ha rilasciato a fine esercizio 744 Certificazioni Uniche.

Debiti e acconti - Gestioni separate

Debiti Gestione Separata contributi da Stato (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Debiti verso Stato per anticipi Enti Finanziati	59.682	28.236	31.446
Debiti verso Stato per anticipi Sport e Periferie	109.495	127.661	(18.164)
Debiti verso Stato ex art. 96 DL 18/2020	5.356	67.823	(62.467)
Debiti verso Organismi ed Enti Finanziati	12.209	16.517	(4.308)
Debiti verso Amministrazioni Locali (Sport&Periferie)	3.625	83	3.542
Totale	190.367	240.319	(49.952)

Anticipi da Stato - Enti finanziati (Organismi Sportivi - OO.SS.)

L'importo di 59.682 €/000 riguarda i contributi ricevuti dallo Stato e, alla data di chiusura del bilancio, impegnati dal CdA della Società per diverse finalità, ma non ancora assegnati puntualmente agli OO.SS. (per un riepilogo degli impegni assunti, si veda l'ultimo paragrafo della presente sezione della Nota Integrativa). Esso costituisce la risultante fra le risorse incassate dallo Stato per il finanziamento degli OO.SS., al netto di tutti i contributi allocati puntualmente dalla Società in corso d'anno. In particolare, le movimentazioni sono risultate le seguenti:

- 1) saldo iniziale al 1° gennaio 2023: 28.236 €/000;
- 2) incrementi 2023: 359.141 €/000, relativi principalmente all'assegnazione alla Società di contributi da destinare agli OO.SS., (346.623 €/000);
- 3) decrementi 2023: 327.695 €/000, di cui, come da esame puntuale di seguito: per contributi assegnati dal CdA alle FSN 308.208 €/000 e agli altri OO.SS 19.487 €/000.

Contributi a favore delle Federazioni Sportive Nazionali

Si riporta di seguito una tabella degli importi allocati per la voce in esame, articolati per categoria contributiva.

Contributi alle FSN (€/000)	2023	2022*	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	153.108	152.025	1.083	1%
Contributi destinati ad attività di PO/AL	120.807	114.793	6.013	5%
Totale	273.915	266.818	7.097	3%
B. ALTRI CONTRIBUTI:				
Progetto "Scuola attiva"	12.167	10.104	2.064	20%
Contributi da MEF/PCM vincolati per eventi sportivi specifici (1)	8.400	10.400	(2.000)	(19%)
Integrativi PO/AL	5.981	-	5.981	100%
"Caro energia"	5.333	-	5.333	100%
Contributi Progetti promozione sportiva	2.377	22.471	(20.095)	(89%)
Progetto "Sport nei Parchi"	34	87	(53)	(60%)
Altro	-	315	(315)	(100%)
Totale	34.293	43.377	(9.084)	(21%)
C. TOTALE CONTRIBUTI A FAVORE DELLE FSN	308.208	310.196	(1.988)	(1%)

(1) In riferimento ai contributi 2023, la voce contiene i contributi dedicati alla Ryder Cup (€/mil. 5,4) e agli europei di Pallavolo (€/mil. 3). In riferimento ai contributi 2022, la voce contiene i contributi dedicati alla Ryder Cup (€/mil. 5,4) e agli europei di Pallacanestro (€/mil. 2) e Pallavolo (€/mil. 3).

* Dal momento che FISB, FIBIS (ora fuse in FISBB), FK e CUSI sono state riconosciute FSN nel 2023, si è provveduto a riclassificare in questa sezione anche le allocazioni 2022 dei quattro Organismi.

I contributi 2023 sono articolati:

- in una prima componente, pari ad 273.915 €/000, allocata alle FSN mediante delibera del CdA del 21 dicembre 2022 e relativa ai contributi ordinari 2023;
- in una seconda componente, pari a 34.293 €/000, allocata alle FSN in corso d'anno e relativa sia a risorse vincolate a monte direttamente dallo Stato per specifiche progettualità/eventi sportivi internazionali organizzati in Italia, che a risorse allocate dalla Società per lo sviluppo della propria mission e per lo sviluppo dell'attività sportiva di base, quali i progetti scuola, gli integrativi di PO/AL alle Federazioni invernali in vista dei Giochi di Milano Cortina 2026 e il sostegno alle Federazioni colpite in misura rilevante dal caro energia, relativamente alla sola gestione dei Centri Tecnici Federali.

Anche per l'esercizio in esame, la Società ha deciso di utilizzare le risorse aggiuntive integrative da Legge di assestamento del bilancio dello Stato 2023 per ampliare il montante delle risorse disponibili per le allocazioni ordinarie 2024, pertanto al 31 dicembre 2023 tali somme non risultano ancora allocate puntualmente. Per maggiori dettagli in merito, si rinvia al paragrafo "Altri contributi impegnati, da allocare puntualmente".

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi allocati puntualmente alla singola FSN a valere sulle risorse 2023.

Tabella 1 Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali - anno 2023

N°	FSN	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO			B. ALTRI CONTRIBUTI						C. Totale (A + B)	
		Contributi destinati ad attività di PO/AL	Contributi destinati ad attività sportive e finanziamento	Totale	Contributi da MEF/PCM vincolati per eventi sportivi specifici	Progetto "Scuola attiva"	"Caro energia"	PO/AL invernali	Progetti promozione sportiva di base	Progetto Sport nei Parchi	TOTALE	N°
1	FAISI	513.901	1.256.465	1.770.366							1.770.366	1
2	FCI	4.419.040	5.242.203	9.661.243		60.008				5.775	9.727.026	2
3	FIGI	3.624.864	4.869.330	8.494.194		906.820	68.099			3.000	9.472.114	3
4	FIB	996.602	2.562.651	3.559.253		49.955	93.546				3.702.654	4
5	FIBA	1.268.405	1.391.495	2.659.900		377.643	111.939				3.149.481	5
6	FIBS	1.978.814	3.192.586	5.171.400		327.400					5.498.800	6
7	FIC	3.441.801	2.788.028	6.229.829		2.437					6.232.265	7
8	FICK	2.410.658	2.191.625	4.602.283		23.508	7.076				4.632.866	8
9	FIGAL	5.789.024	7.184.417	12.973.441		2.208.888				3.000	15.185.330	9
10	FIGASC	425.258	1.012.095	1.437.354		10.798					1.448.151	10
11	FIDS	702.267	1.588.860	2.291.128		350.978					2.642.106	11
12	FIG	1.480.747	2.645.432	4.126.180	5.400.000		126.204				9.652.383	12
13	FIGC	23.817.916	12.411.138	36.229.054		378.898	209.661		1.350.000	1.050	38.168.663	13
14	FIGH	1.192.219	1.926.799	3.119.018		347.850					3.466.868	14
15	FIGS	574.218	693.888	1.268.107		9.235	42.023				1.482.295	15
16	FIGI	1.472.143	1.479.019	2.951.162		161.818				162.931	3.112.980	16
17	FIGR	1.571.536	2.285.677	3.857.212		40.115					3.897.327	17
18	FILKAM	3.900.970	4.253.841	8.154.812		218.750	142.998		169.535	3.000	8.609.194	18
19	FIGM	1.002.452	1.002.410	2.004.862		3.678					2.188.113	19
20	FIGN	5.530.078	7.879.025	13.409.103			3.820.932				17.230.034	20
21	FIGP	3.481.081	5.981.998	9.463.079		1.942.460				3.000	11.408.539	21
22	FIGPAV	4.682.044	9.888.090	14.570.134	3.000.000	2.850.261	398.676			4.260	20.823.331	22
23	FIGPE	1.905.225	2.353.661	4.258.885		21.725				1.050	4.281.060	23
24	FIGPM	1.592.504	2.360.347	3.952.851		10.290	244.610				4.215.751	24
25	FIGPAS	1.201.974	3.099.860	4.301.834							4.302.804	25
26	FIGR	2.804.841	3.124.195	5.929.036		602.528				1.050	6.531.664	26
27	FIGS	4.521.113	3.836.528	8.357.641		256.168					8.613.808	27
28	FIGSB	237.072	302.896	539.968							539.968	28
29	FIGSE	2.039.075	3.156.123	5.195.195			28.227				5.223.422	29
30	FIGSG	2.730.044	3.616.711	6.346.755		2.455		2.481.199			8.830.469	30
31	FIGSI	4.886.785	6.672.257	11.559.082		7.068		3.500.000			15.066.150	31
32	FIGSW	1.132.983	1.784.738	2.917.722		615					2.918.337	32
33	FIGTP	4.041.534	6.826.686	10.868.220		381.430					11.249.650	33
34	FIGTA	1.839.337	2.264.514	4.103.851		79.783					4.183.634	34
35	FIGTARCO	2.006.989	3.033.621	5.040.610		120.558				2.100	5.163.267	35
36	FIGTAV	3.519.783	3.740.479	7.260.261		1.995				514.500	7.776.756	36
37	FIGTET	1.304.076	1.752.475	3.056.552		168.580					3.225.140	37
38	FIGTRI	1.392.221	1.546.694	2.938.915		50.120				2.100	2.991.135	38
39	FIGV	2.613.914	3.112.078	5.725.991		31.330					5.757.321	39
40	FIGX	137.413	183.272	320.685						5.100	325.785	40
41	FIGY	1.533.106	2.980.134	4.513.240		1.625					4.514.865	41
42	FIGZ	2.856.177	2.715.388	5.571.566		12.638	39.440				5.623.643	42
43	FIGS	2.234.513	1.916.150	4.150.663							4.150.663	43
44	FIGO	-	1.623.950	1.623.950		10.698					1.634.648	44
45	FIGSI	-	2.921.970	2.921.970		128.340					3.050.310	45
46	FIGCI	-	1.416.850	1.416.850							1.416.850	46
47	FIGCI	-	1.210.000	1.210.000							1.210.000	47
48	FIGSI	-	1.829.965	1.829.965							1.829.965	48
TOTALE		120.806.717	153.108.214	273.914.931	8.400.000	12.167.348	5.333.429	5.981.199	2.376.539	34.485	308.207.912	

Nota integrativa al bilancio al 31.12.2023

Contributi a favore degli altri OO.SS.

Si riporta di seguito una tabella di dettaglio sugli importi allocati per categoria contributiva.

Contributi DSA (€/000)	2023	2022*	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	1.721	1.289	432	34%
Contributi destinati ad attività di PO/AL	1.329	1.077	252	23%
TOTALE	3.050	2.366	684	29%
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	302	1.981	(1.679)	(85%)
Integrativi per manifestazioni sportive internazionali	150	-	150	100%
Contributi certificazione bilancio	-	172	(172)	(100%)
TOTALE	452	172	280	163%
TOTALE DSA	3.502	2.538	964	38%

* Alla luce del riconoscimento di FISB, FIBIS (fuse in FISBB) e FK come FSN nel corso del 2023, le allocazioni 2022 sono state adeguate alla nuova natura dei tre organismi citati.

Contributi EPS (€/000)	2023	2022*	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	7.529	8.251	(722)	(9%)
Destinati per supporto alle affiliate	4.517	3.300	1.217	37%
TOTALE	12.046	11.551	495	4%
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	222	12.343	(12.121)	(98%)
Contributi certificazione bilancio	83	199	(117)	(58%)
Totale EPS	305	12.542	(12.237)	(98%)
TOTALE EPS	12.351	24.093	(11.742)	(49%)

* Alla luce del riconoscimento di CUSI come FSN a partire dal 2023, le allocazioni 2022 sono state adeguate alla sua nuova natura.

Contributi AB (€/000)	2023	2022	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati a progettualità	475	425	51	12%
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	190	190	-	0%
TOTALE	665	615	51	8%
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	29	50	(20)	(41%)
Totale AB	29	50	(20)	(41%)
TOTALE AB	695	665	30	5%

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€/000)	2023	2022	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Attività sportiva	2.783	2.436	347	14%
TOTALE	2.783	2.436	347	14%
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi impianti sportivi	156	1.184	(1.028)	(87%)
Contributi per Progetti di promozione sportiva	-	45	(45)	(100%)
TOTALE	156	1.229	(1.073)	(87%)
TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili	2.939	3.665	(726)	(20%)

Anche per gli altri OO.SS l'assegnazione dei contributi 2023 è determinata da due componenti:

- una prima, pari a 18.544 €/000, allocata agli altri OO.SS. mediante delibera del CdA del 21 dicembre 2022 e relativa ai contributi ordinari 2023;

- in una seconda componente, pari a 943 €/000, allocata agli altri OO.SS. in corso d'anno e relativa a risorse allocate dalla Società per lo sviluppo dell'attività sportiva di base, per la partecipazione a manifestazioni di particolare rilievo, per la certificazione del bilancio e per lo sviluppo/ammodernamento dell'impiantistica sportiva.

Di seguito si riporta, come già fatto per le FSN, il dettaglio dei contributi allocati puntualmente ai singoli Enti all'interno delle citate categorie a valere sulle risorse 2023.

Tabella 2 Contributi alle Discipline Sportive Associate - anno 2023

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO			B. ALTRI CONTRIBUTI		TOTALE CONTRIBUTI 2023
	Destinati per PO/AL	Destinati ad attività sportiva e funzionamento	Totale	Progetti promozione sportiva	Contributo per manifestazioni sportive internazionali	
Scacchistica (FSI)	139.714	165.775	305.489	-		305.489
Giochi e Sport Tradizionali (FIGEST)	123.956	161.360	285.316	-		285.316
Gioco Bridge (FIGB)	118.209	158.325	276.534	-		276.534
Turismo equestre (FITETREC)	112.941	148.945	261.886	-		261.886
Dama (FID)	108.982	140.648	249.630	2.280		251.910
Wushu Kung Fu (FIWu)	95.991	134.521	230.512	-		230.512
Sport Orientamento (FISO)	91.209	129.625	220.834	92.445		313.279
Pallatamburello (FIPT)	90.642	108.967	199.609	36.225		235.834
American Football (FIDAF)	76.239	108.867	185.106	1.260	150.000	336.366
Pallapugno (FIPAP)	65.859	89.630	155.489	56.400		211.889
Cricket (FICrl)	87.087	92.867	179.954	7.355		187.309
Tiro Dinamico Sportivo (FITDS)	82.877	84.799	167.676	-		167.676
Sedile fisso (FICSF)	52.490	82.934	135.424	4.310		139.734
Twirling (FITw)	40.842	65.073	105.915	3.035		108.950
Rafting (FIRaft)	41.734	48.842	90.576	99.045		189.621
TOT DSA	1.328.772	1.721.178	3.049.950	302.355	150.000	3.502.305

Tabella 3 Contributi agli Enti di Promozione Sportiva - anno 2023

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO			B. ALTRI CONTRIBUTI		TOTALE CONTRIBUTI 2023
	Destinati per supporto alle affiliate	Destinati ad attività sportiva e funzionamento	Totale	Contributi Progetti promozione sportiva	Informatizzazione	
A.S.I.	471.283	748.898	1.220.181	1.950		1.222.131
A.C.S.I.	430.703	592.813	1.023.516	7.035		1.030.551
A.I.C.S.	373.245	676.879	1.050.124	-		1.050.124
C.S.A.IN.	123.308	291.331	414.639	-		414.639
C.N.S. LIBERTAS	201.610	393.103	594.713	-		594.713
C.S.I.	355.630	976.290	1.331.920	125.447		1.457.367
C.S.E.N.	813.263	928.161	1.741.424	11.100		1.752.524
E.N.D.A.S.	143.045	283.547	426.592	-		426.592
M.S.P.I.	201.794	266.776	468.570	4.200		472.770
P.G.S.	82.083	165.832	247.915	-		247.915
U.I.S.P.	618.570	1.014.399	1.632.969	1.260		1.634.229
U.S. ACLI	144.982	399.576	544.558	69.803		614.361
A.S.C.	218.672	297.668	516.340	1.050		517.390
O.P.E.S.	339.029	493.420	832.449	-	82.826	915.275
TOT EPS	4.517.217	7.528.693	12.045.910	221.846	82.826	12.350.581

Tabella 4 Contributi alle Associazioni Benemerite - anno 2023

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO			B. ALTRI CONTRIBUTI	TOTALE CONTRIBUTI 2023
	Contributi progettualità	Destinati ad attività sportiva e funzionamento	Totale	Contributi progetti promozione sportiva	
A.O.N.I.	28.469	10.000	38.469	-	38.469
ANAOAI	55.140	10.000	65.140	-	65.140
SPORT E COMUNITA'	29.367	10.000	39.367	29.490	68.857
ANSMES	23.194	10.000	33.194	-	33.194
AMOVA	42.405	10.000	52.405	-	52.405
APEC		10.000	10.000	-	10.000
CESEFAS		10.000	10.000	-	10.000
CONAPEFS		10.000	10.000	-	10.000
CISCD		10.000	10.000	-	10.000
CNIFP	28.768	10.000	38.768	-	38.768
FISIAE	24.003	10.000	34.003	-	34.003
FIEFS	14.474	10.000	24.474	-	24.474
PANATHLON INTERNATIONAL	29.068	10.000	39.068	-	39.068
SCAIS	29.068	10.000	39.068	-	39.068
SOI	29.068	10.000	39.068	-	39.068
UICOS		10.000	10.000	-	10.000
UNASCI		10.000	10.000	-	10.000
UNVS	39.721	10.000	49.721	-	49.721
U.S.S.I.	102.487	10.000	112.487	-	112.487
TOT AB	475.232	190.000	665.232	29.490	694.722

Tabella 5 Contributi ai Gruppi Sportivi Militari e Corpi Civili dello Stato - anno 2023

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO		B. ALTRI CONTRIBUTI		TOTALE CONTRIBUTI 2023
	Attività sportiva	Totale	Contributi impiantistica GSMC	Totale	
G.M. GUARDIA DI FINANZA	482.670	482.670		-	482.670
G.M. ARMA CARABINIERI	412.219	412.219		-	412.219
G.M. AERONAUTICA	291.464	291.464	156.017	156.017	568.237
G.M. ESERCITO	441.756	441.756		-	441.756
G.M. MARINA	153.200	153.200		-	153.200
G.C. POLIZIA PENITENZIARA	266.340	266.340		-	266.340
G.C. VIGILI DEL FUOCO	105.708	105.708		-	105.708
G.C. POLIZIA DI STATO	629.643	629.643		-	629.643
TOT GSMC	2.783.000	2.783.000	156.017	156.017	2.939.017

Altri contributi impegnati, da allocare puntualmente

Le risorse statali in esame (59.682 €/000) rappresentano il saldo patrimoniale al 31 dicembre 2023 della gestione separata dei contributi agli OO.SS.. Sebbene non ancora assegnate puntualmente agli OO.SS. alla data di bilancio, risultano comunque allocate dal CdA per specifici progetti/finalità, come ad esempio l'ampliamento del valore complessivo dei contributi poi allocati agli Organismi Sportivi con il modello algoritmico 2024 (49.966 €/000) in virtù dei fondi derivanti dalla legge di assestamento del bilancio dello Stato, i progetti di promozione dello sport di base di EPS e DSA (3.379 €/000), il progetto "Bici in Comune" (3.000 €/000), lo sviluppo dell'impiantistica sportiva dei GSMC (1.174 €/000), nonché altri progetti di promozione dello sport di base a guida centrale della Società (2.163 €/000).

Anticipi da Stato - Sport e Periferie

Le movimentazioni intervenute nell'esercizio per la voce in esame sono riportate nella tabella seguente:

Anticipi da Stato per Sport e Periferie (€/000)	Saldo al 01.01.2023 (A)	Contributi PCM (b.1)	Comp.ne terzi (b.2)	Tot. Incr.ti (B) (b.1+b.2)	Contr.ti vs ben.ri prog.ti (c.1)	Costi att.ne inter.ti SeS (c.2)	Costi generali (c.3)	Tot. Decr.ti (C) (c.1+c.2+c.3)	Saldo al 31.12.2023 (A)+(B)+(C)
Primo Piano Pluriennale	54.057	-	-	-	(5.684)	(242)	0	(5.925)	48.132
Secondo Piano Pluriennale	73.603	-	252	252	(11.063)	(595)	(834)	(12.492)	61.363
Totale	127.661	-	252	252	(16.747)	(836)	(834)	(18.417)	109.495

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 252 €/000, sono ascrivibili alle quote versate da parte dei beneficiari relativamente alla compartecipazione ai progetti finanziati.

Gli utilizzi dell'esercizio ammontano a 18.417 €/000, di cui 5.925 €/000 per il primo piano e 12.492 €/000 per il secondo.

Gli utilizzi per il 1° piano riguardano:

- per 5.684 €/000 le erogazioni che la Società ha effettuato nei confronti dei beneficiari delle risorse del Fondo, che si sono dichiarati disponibili a svolgere in prima persona gli interventi;
- per 242 €/000 gli interventi che la Società ha svolto direttamente in favore dei beneficiari delle risorse del Fondo.

Gli utilizzi del 2° piano riguardano:

- per 11.063 €/000 le erogazioni che la Società ha effettuato nei confronti dei beneficiari delle risorse del Fondo, che si sono dichiarati disponibili a svolgere in prima persona gli interventi;
- per 595 €/000 gli interventi che la Società ha svolto direttamente in favore dei beneficiari delle risorse del Fondo;
- per 834 €/000 i costi di funzionamento dell'Unità Operativa "Sport e Periferie" e la remunerazione dell'attività svolta per il Dipartimento per lo sport relativamente al nuovo Fondo Sport e Periferie, disciplinata da apposita convenzione sottoscritta in data 21 gennaio 2022.

Anticipi da Stato – gestione indennità ai collaboratori sportivi (ex D.L 17 marzo 2020, n. 18 e successivi)

La voce in esame, pari al 31 dicembre 2023 a 5.356 €/000, riguarda i fondi "Cura Italia" e "Caro bollette", finalizzati al pagamento delle indennità ai collaboratori sportivi in base ai provvedimenti normativi e governativi in materia e risulta così movimentata nell'esercizio.

(€/000)	Saldo al 01.01.2023 (A)	Incrementi per Contributi Stato (B)	Utilizzi per pagamenti (C)	Incassi a fronte dei pag.ti dis.ti (D)	Saldo al 31.12.2023 (A)+(B)+(C)+(D)
"Cura Italia"	14.515	-	(14.034)	118	599
"Decreto aiuti bis e ter"	53.309	-	(48.631)	79	4.756
Totale	67.823	-	(62.665)	197	5.356

Debiti verso Organismi ed Enti Finanziati

Il saldo in esame, pari a 12.209 €/000, accoglie i debiti in essere alla data di chiusura di bilancio nell'ambito della gestione separata dei contributi assegnati dallo Stato e destinati agli OO.SS., come dettagliato nella tabella di seguito riportata.

Debiti vs Organismi ed Enti Finanziati (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Debiti vs FSN	4.154	4.324	(170)
Debiti vs DSA	874	1.560	(686)
Debiti vs EPS	5.301	8.901	(3.600)
Debiti vs AB	476	484	(8)
Debiti vs GSMC	1.404	1.248	156
Totale	12.209	16.517	(4.308)

Le posizioni in esame riguardano debiti già deliberati verso gli OO.SS., di cui 2.454 €/000 già liquidati nei primi mesi del 2024. Il saldo maggiormente rilevante è verso gli EPS per 5.301 €/000, di cui 4.363 €/000 riferibili a progettualità specifiche promosse dalle EPS singolarmente o in forma di raggruppamenti, 570 €/000 riferibili al progetto Sport di Tutti ("Quartieri" ed "Inclusione") e 368 €/000 per i contributi riconosciuti dal Piano Sostegni (formazione, salute, Tech-digitalizzazione), per la certificazione del bilancio e per l'informatizzazione.

Relativamente al debito vantato verso le FSN, per totali 4.154 €/000, lo stesso risulta composto per 2.942 €/000 da contributi finalizzati alla promozione dello sport di base, per 992 €/000 da progetti rientranti nel Piano Sostegni (formazione, salute, Tech-digitalizzazione e impianti) e per l'informatizzazione, per 181 €/000 da progetti Sport di Tutti ("Quartieri" e "Inclusione") e per 39 €/000 da contributi per i progetti Sport nei Parchi e la certificazione del bilancio delle nuove FSN. L'erogazione della maggior parte dei contributi sopra descritti è subordinata alla rendicontazione, da parte dei beneficiari, degli effettivi avanzamenti di progetto, pertanto, si prevede che le tempistiche di liquidazione delle somme in esame possano superare, in alcuni casi, il primo semestre 2024.

Debiti vs Amministrazioni Locali per contributi Sport e Periferie

Il saldo in esame, pari a 3.625 €/000, accoglie i debiti in essere alla data di chiusura di bilancio nell'ambito della gestione separata dei contributi assegnati ai beneficiari degli interventi Sport e Periferie, per i quali la Società ha ricevuto le richieste di pagamento, ma non ha ancora provveduto alla relativa liquidazione.

Debiti per contributi Sport&Periferie (€/000)	Saldo al 01.01.2023 (A)	Incrementi (B)	Decrementi (C)	Saldo al 31.12.2023 (A)+(B)+(C)
Sport e Periferie - I e II Piano Pluriennale	(83)	(18.268)	14.726	(3.625)
Totale	(83)	(18.268)	14.726	(3.625)

Le posizioni in esame riguardano contributi a valere sul Primo Piano Pluriennale per 707 €/000 e sul Secondo Piano Pluriennale per 2.918 €/000, di cui ad oggi liquidati per 1.352 €/000.

L'incremento rispetto all'anno precedente è dovuto alle richieste di erogazione del contributo ricevute nel mese di dicembre 2023, per le quali non è stata completata, entro la fine del mese, la verifica in merito alla regolarità previdenziale dei beneficiari.

2.2.5. RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti ammontano al 31 dicembre 2023 a 867 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui I.C.S.

2.3. IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE - GARANZIE PRESTATE DALLA SOCIETÀ A FAVORE DI TERZI

Al 31 dicembre 2023 residua unicamente la garanzia del finanziamento contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo (55.104 €/000). La Giunta Nazionale CONI con delibera n. 19 del 26 gennaio 2016, ha conferito all'Istituto per il Credito Sportivo il mandato di credito CONI di 7.000 €/000, ai sensi e per gli effetti degli articoli 1958 e 1959 del Codice Civile.

3. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

3.1. VALORE DELLA PRODUZIONE

Il 2023 chiude con un valore della produzione di 146.866 €/000, in diminuzione, rispetto ai 156.406 €/000 del 2022, di 9.540 €/000. Tale riduzione è riconducibile essenzialmente alla seguente movimentazione netta:

- decremento dei ricavi da Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI per 7.277 €/000;
- decremento degli altri ricavi e proventi per 7.227 €/000;
- incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, al netto di quelli derivanti dal Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI e dal Contratto di Servizio con il CIP, per 4.360 €/000;
- crescita dei ricavi da Contratto di Servizio con il CIP per 119 €/000;
- incremento delle immobilizzazioni immateriali per lavori interni per 484 €/000.

3.1.1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - comprendenti l'importo del corrispettivo del Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI (Contratto CONI) e del contratto annuale di servizio con il CIP (CdS CIP), nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano in totale al 31 dicembre 2023 a 51.210 €/000 rispetto ai 54.006 €/000 del 2022. In generale, il decremento (pari a 2.796 €/000, ovvero (-) 5,2%) è riconducibile principalmente alla riduzione del perimetro di attività svolte in favore del CONI nell'ambito del CdS e di attività svolte in favore di altri soggetti nonostante si rilevi un incremento di ricavi per la concessione in uso e gestione degli impianti sportivi.

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (escluso Contratto CONI e CdS CIP)

Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Gestione Impianti	19.366	9.610	9.756	102%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina	63	1.392	(1.329)	-95%
Locazione Immobili	2.021	1.704	317	19%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	1.976	2.707	(730)	-27%
Quote iscrizione a corsi Scuola dello Sport	808	833	(25)	-3%
Consulenze tecniche	14	42	(28)	-67%
Attività svolta per altri soggetti	8.898	13.809	(4.911)	-36%
Altre voci	10	17	(7)	-40%
Totale ricavi da terzi	33.155	30.113	3.042	10%
Attività Convenzioni (PCM e altri)	5.037	1.800	3.237	180%
Attività Realizzazione Sport & periferie	1.495	3.415	(1.920)	-56%
Totale	6.531	5.214	1.317	25%
Totale	39.687	35.327	4.360	12%

Il dato 2023 dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni ammonta complessivamente a 39.687 €/000 e si riferisce per:

- 33.156 €/000, a ricavi ottenuti sul mercato, in aumento rispetto al 2022 (3.043 €/000, pari a ca.

(+) 10%), le cui voci più significative sono risultate:

- 17.888 €/000 per le attività realizzate sullo Stadio Olimpico di Roma, di cui 6.999 €/000 per prestazioni rese a favore delle squadre romane di calcio AS Roma e SS Lazio, 2.967 €/000 per la concessione del servizio di bar dello Stadio Olimpico, 6.217 €/000 per la stagione dei concerti (Maneskin, Pinguini Tattici Nucleari, Pooh, Blanco, Ultimo, Ligabue, Vasco Rossi, Tiziano Ferro, Depeche Mode, Muse e Gazzelle), 815 €/000 per il tour dell'Olimpico, 450 €/000 per le partite di rugby del Six Nations e la restante parte per la concessione dell'impianto a diversi soggetti (440 €/000);
 - 9.360 €/000 per la gestione del Parco del Foro Italico a Roma, di cui 5.983 €/000 relativi agli Internazionali di Tennis, 1.660 €/000 per la locazione di immobili nell'area del PFI, 1.169 €/000 per la concessione in uso e gestione degli impianti nell'area del PFI, 250 €/000 relativi all'Italy Major Premier Padel e 268 €/000 per i concerti di Baglioni presso il Centrale del Tennis;
 - 1.853 €/000 per i servizi resi nell'ambito delle manifestazioni gestite al di fuori degli asset aziendali come ATP Finals di Tennis a Torino, World Skate Championship Rome svolta nella cornice di Colle Oppio, il CSIO di Piazza di Siena e il Beach Volley World Tour Finals (edizioni 2021 e 2022);
 - 1.328 €/000 per le sponsorizzazioni raccolte dalla Direzione Sport Community della Società (Telepass, Renault, Il Messaggero).
- 6.531 €/000, a ricavi per:
- l'esecuzione diretta di progettualità finanziati dal Fondo Sport e Periferie, cui corrispondono costi per pari importo iscritti nel costo della produzione, per dare esecuzione ai lavori ed interventi di impiantistica sportiva realizzati dalla Società (1.495 €/000) sul territorio nazionale;
 - l'esecuzione delle attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni finalizzate essenzialmente alla promozione dello sport di base sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti (5.037 €/000).

Ricavi da contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI ("Contratto CONI")

Il corrispettivo del Contratto CONI per il 2023 ammonta a 5.113 €/000, in riduzione rispetto al valore 2022 (7.277 €/000) a seguito della ridefinizione del perimetro delle attività erogate in favore dell'Ente, riconducibili dal 2023 alle seguenti tipologie di atti:

- servizi di procurement per acquisti effettuati in nome della Società per conto del CONI (ed eventualmente servizi di procurement per acquisti effettuati in nome del CONI) – centrale di committenza/committenza ausiliaria;
- servizi di HR a favore del CONI;
- servizi di facility strutture centrali e territoriali;
- servizi di supporto nella gestione e attivazione del cliente Toyota relativamente alla flotta autoveicoli;
- attività di razionalizzazione degli uffici di palazzo H;
- servizi amministrativi aggiunti;
- attività prodromiche al trasferimento della Rivista Diritto Sportivo al CONI;
- supporto alle attività di segreteria tecnica per la Corte Nazionale di Appello Antidoping (CNA).

L'importo di cui sopra è da integrare con il riaddebito degli acquisti diretti e telefonia per 617 €/000 la cui collocazione contabile è nell'aggregato "Altre voci" della sezione "Altri ricavi e proventi" di seguito riportata.

Ricavi da contratto di servizio con il CIP (CdS CIP)

Il corrispettivo del contratto di servizio 2023 con il CIP, pari a 6.409 €/000, si riferisce principalmente al costo di gestione del personale dedicato all'attività dell'Ente (con associati servizi amministrativi del personale per il CIP e le Federazioni Paralimpiche) ed alla messa a disposizione di spazi ad uso ufficio presso sia la sede centrale in Roma, che presso le sedi periferiche, oltre che ad altre attività di peso residuale, relative a

supporti di natura legale ed amministrativa o finalizzate al rispetto (c.d. compliance) degli obblighi normativi.

L'importo di cui sopra è da integrare con il riaddebito dei viaggi per 54 €/000 la cui collocazione contabile è nell'aggregato "Altre voci" della sezione "Altri ricavi e proventi" di seguito riportata.

3.1.2. INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni per 484 €/000 rappresentano i riflessi delle operazioni di capitalizzazione dei costi del personale, che consentono di incrementare il valore di conto delle immobilizzazioni materiali e immateriali in corso, ovvero, in altri termini, sono costi rinviati al futuro, e destinati a incidere sul reddito degli esercizi successivi mediante il processo di ammortamento delle immobilizzazioni a cui vengono aggiunti. Nello caso specifico l'importo si riferisce al costo del personale rendicontato nel 2023 nell'ambito dei lavori di riqualificazione e recupero del Parco del Foro Italico.

3.1.3. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Altri ricavi e proventi (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Contributi in Conto Esercizio	87.784	95.340	(7.556)	-8%
Rimborso da FSN per spese postali	65	93	(28)	-30%
Risarcimento e rimborso spese legali	257	98	159	162%
Sopravvenienze attive ordinarie	3.282	4.035	(753)	-19%
Altre voci	3.785	2.834	950	34%
Totale	95.173	102.400	(7.227)	-7%

L'aggregato di bilancio in esame accoglie al suo interno, per quanto attiene all'esercizio 2023, le seguenti principali voci:

- **Contributi in c/esercizio** per 87.784 €/000 (-) 7.556 €/rispetto al 2022 riconducibili in gran parte al contributo statale erogato l'anno scorso dalla PCM per il caro energia (per 6.000 €/000) e relativi a:
 - contributi statali riconosciuti dalla PCM in base alla L. 145/2018 per il funzionamento della Società per 83.000 €/000 (stesso importo già accordato nel 2022);
 - ricavi da rendicontazioni di spese sostenute nel 2023 nell'ambito delle convenzioni con PCM (promozione attività sportiva di base sui territori, sport e integrazione, etc.) per 1.877 €/000;
 - ricavi da Stato, in particolare da Monopoli per 869 €/000 (sulla base della ripartizione unitaria di partecipazione al gioco come sancito dalla Legge 145/2018 comma 635), in diminuzione rispetto al 2022 di ca. 677 €/000;
 - adesione da parte della Società per 483 €/000 ai crediti di imposta (introdotti nel 2022 con i c.d. Decreti Aiuti e ss.), riconosciuti dallo Stato a fronte dell'incremento delle spese energetiche in diminuzione rispetto a 2022 di 619 €/000;
 - contributi per il progetto Sport nei Parchi 1.555 €/000 in relazione ai fondi messi a disposizione del progetto nel DL sostegni bis 73/21.
- **Sopravvenienze attive ordinarie** per 3.282 €/000 riconducibili per euro 2.445 €/000 agli accordi transattivi con BPM e Gruppo Bonifaci per l'immobile di Via Vitorchiano ed euro 825 €/000 a seguito della sentenza n. 57691 FIN-Barelli;
- **Altre voci** per 3.785 €/000 principalmente riconducibili a rimborsi da terzi di vario genere, di atti vandalici presso lo Stadio Olimpico, ricavi generati da NADO Italia e in misura residuale riaddebiti per costi diretti al CONI e CIP (materiale di consumo, telefonia e viaggi);

- **Rimborso spese** per 322 €/000 principalmente riconducibili a risarcimenti e rimborsi di spese legali.

3.2. COSTI DELLA PRODUZIONE

Come esaminato di seguito, nel costo della produzione confluiscono, principalmente, oneri:

- derivanti dai fattori produttivi che hanno generato i ricavi delle vendite e delle prestazioni di cui sopra;
- necessari ad assicurare il funzionamento della Società ed i servizi resi agli OO.SS. in continuità con le precedenti gestioni (es. messa a disposizione di spazi ad uso ufficio riconducibili alle sedi degli Organismi a livello centrale e periferico e servizi di amministrazione del personale), oltre il mantenimento di situazioni ereditate dal CONI (es. gestione del sistema dei controlli antidoping Nado Italia, del Fondo pensionati CONI), coperti, senza generazione di marginalità, dai contributi di cui sopra riconosciuti dalla PCM in base alla L. 145/2018 (per complessivi 83.000 €/000 nel 2023).

3.2.1. MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Costi per Materie Prime, di Consumo e Merci (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	2.557	764	1.793	235%
Acquisto gasolio	27	35	(8)	-23%
Cancelleria, materiale di consumo	1.583	2.795	(1.212)	-43%
Altro	87	88	(1)	-1%
Totale	4.253	3.681	572	16%

Complessivamente, gli acquisti relativi all'aggregato di bilancio in esame, subiscono un incremento per 572 €/000 (+15,5%) principalmente come effetto, rispetto al 2022, dei maggiori acquisti riconducibili a progettualità sociali, quali, a titolo esemplificativo, Sport nei parchi che trova copertura tra i contributi in conto esercizio sopra evidenziati.

3.2.2. COSTI PER SERVIZI

Costi per servizi €/000	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Manutenzioni:				
Manutenzione su impianti e fabbricati	8.147	12.232	(4.084)	-33%
Manutenzione beni mobili, HW e SW	3.538	4.930	(1.392)	-28%
Totale Manutenzioni	11.685	17.162	(5.477)	-32%
Pulizie e facchinaggio	5.019	4.637	383	8%
Utenze	8.994	13.228	(4.234)	-32%
Vigilanza	3.261	3.022	240	8%
Viaggi e trasporti	1.166	3.230	(2.065)	-64%
Premi assicurativi	1.546	1.449	97	7%
Consulenze prestate da Società	1.405	1.034	371	36%
Altre collaborazioni da terzi	6.111	6.626	(515)	-8%
Costi di gestione foresterie	0	(6)	6	-100%
Buoni Pasto	535	479	56	12%
Spese Postali	206	296	(90)	-30%
Pubblicità e promozione	347	42	305	724%
Organizzazione manifestazioni/eventi sportivi	654	8.308	(7.654)	-92%
Funzionamento Commissioni	239	312	(73)	-23%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	60	65	(5)	-8%
Stagisti	157	179	(21)	-12%
Costi di formazione del personale	278	137	141	103%
Servizi di catering	271	819	(548)	-67%
Servizi fotografici e riprese video	161	299	(138)	-46%
Pubblicazioni di periodici e annuari	8	40	(32)	-80%
Altri costi per servizi	18.707	17.856	851	5%
Totale servizi	49.126	62.052	(12.926)	-21%
Totale	60.811	79.214	(18.403)	-23%

Il totale della **spesa per manutenzioni** della Società risulta in netto decremento rispetto al 2022 (5.477 €/000, pari al -32%) in virtù del fatto che una parte di essa, sostenuta nel corso del 2023, è stata riclassificata in conti differenti tra i costi per servizi per una migliore *disclosure* di bilancio mentre un'altra parte ha rappresentato interventi di natura straordinaria e pertanto allocata nelle immobilizzazioni dell'Attivo dello Stato Patrimoniale.

Relativamente **a tutti gli altri aggregati** di bilancio riportati nella tabella sopra, si registra un decremento netto complessivo di 12.926 €/000 rispetto al 2022 **principalmente riconducibile alle seguenti nature:**

- **utenze** (energia elettrica, acqua, GAS e telefonia) **per 4.234 €/000** riferibili a minori costi energetici ed in particolare energia elettrica e GAS;
- **costi per viaggi e trasporti per 2.065 €/000;**
- **costi di organizzazione e partecipazione ad eventi e altri costi** complessivamente **per 6.803 €/000** riconducibili ad un miglioramento dei costi per 6.113 €/000 relativamente a minori manifestazioni sportive rispetto al 2022 (es. Europei di Nuoto) ovvero che hanno generato una marginalità migliore nel 2023; minori costi per 1.306 €/000 sostenuti dalla struttura marketing in funzione delle attività legate ai Giochi Olimpici Invernali di Pechino 2022, maggiore costo per 744 €/000 dell'imposta indetraibile

immobiliare e minore costo per 235 €/000 dell'imposta indetraibile per rettifica pro-rata ed infine maggior costo per 107 €/000 per il funzionamento di alcune direzioni centrali.

- maggior costo per **176 €/000 per i restanti costi** come da tabella sopra riportata.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

Per quanto attiene ai compensi del CdA, si conferma che quelli corrisposti nel 2023 rispettano i tetti fissati dall'art. 2 DI 166/2013 (ove si configura per la Società la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17 marzo 2014.

Compensi Amm.tori e Sindaci (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Amministratori	53	19	34	176%
Sindaci	58	56	2	4%
Totale	111	75	36	48%

Corrispettivi alla società di revisione

Come da tabella sotto, gli importi riconosciuti nel 2023 per compensi di revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc. sono stati pari a 39 €/000. Per ulteriori dettagli si rimanda alla tabella di seguito riportata.

Compensi Società di Revisione (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Revisione Sport e salute SpA				
Verifiche periodiche	7	6	1	17%
Revisione Legale bilancio	32	28	4	14%
Altro				
Revisione volontaria bilancio CONI		9	(9)	-100%
Totale	39	43	(4)	-9%

3.2.3. COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	5.593	6.013	(419)	-7%
Noleggi e leasing	5.683	2.546	3.137	123%
Totale	11.277	8.559	2.718	32%

I costi relativi all'aggregato in esame subiscono un incremento di 2.718 €/000 (+32%), primariamente riconducibile a maggiori costi per il noleggio di beni mobili in riferimento a:

- **Stadio Olimpico** (1.063 €/000) per attività funzionali alla stagione dei concerti (Maneskin, Pinguini Tattici Nucleari, Pooh, Blanco, Ultimo, Ligabue, Vasco Rossi, Tiziano Ferro, Depeche Mode, Muse e Gazzelle), +157 €/000 per noleggio schermi Tribuna Autorità e +243 €/000 per altri eventi presso l'impianto sportivo.

- **Parco del Foro Italico** (1.130 €/000) per migliore imputazione di natura di costi rispetto agli esercizi precedenti in relazione al servizio di noleggio, movimentazione e stoccaggio di allestimenti strutturali per gli eventi sportivi;
- **Altro** (91 €/000) per noleggi inerenti lo svolgimento dell'evento World Skate Championship Rome e residuali 34 €/000 per noleggi di vario genere.

3.2.4. COSTI PER IL PERSONALE

L'andamento del costo del lavoro 2023, come da tabella che segue, fa registrare in termini assoluti un decremento pari a 1.579 €/000.

Costi per il Personale (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Salari e stipendi	30.564	30.094	470
Oneri Sociali	9.028	9.402	(374)
TFR	1.977	3.751	(1.774)
Subtotale	41.569	43.247	(1.678)
Altri costi	443	344	99
Totale	42.012	43.591	(1.579)

Separando le componenti di costo, sulla base del soggetto giuridico destinatario dell'attività svolta (personale destinato alle attività per il CONI, per il CIP e per la Società) si individuano più agilmente, come da tabella sotto, le dinamiche 2023:

Costi per il Personale (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza
Costo del lavoro addebitato al CIP	4.829	4.731	98
Costo del lavoro addebitato al CONI	0	2.588	(2.588)
Totale costo addebitato ad altri soggetti in forza di contratti	4.829	7.319	(2.490)
Totale costo Sport e salute	37.183	36.272	911
Totale	42.012	43.591	(1.579)

Il decremento (1.579 €/000) è il risultato netto dei seguenti fattori:

- passaggio di risorse al CONI (-) 2.588 €/000;
- incremento dei costi delle risorse CIP (98 €/000);
- incremento dei costi delle risorse impiegate dalle strutture della Società (911 €/000).

In particolare, l'incremento più significativo, quello del costo delle strutture della Società (911 €/000) deriva, principalmente, dai costi per la previsione di rinnovo del CCNL biennio 2022-2023 a seguito del rilevante aumento dell'inflazione e del correlato indice IPCA.

Si riporta infine di seguito l'andamento della forza lavoro, puntuale e media, nel corso dell'esercizio.

Consistenza Personale al 31.12	2023			Totale 2023	2022			Totale 2022	Differenza
	SeS	CONI	CIP		SeS	CONI	CIP		
Dirigenti	26		3	29	25		4	29	0
Impiegati	484		71	555	500		69	569	(14)
Giornalisti	4			4	2			2	2
Totale	514	0	74	588	527	0	73	600	(12)

Andamento Medio Personale	Media 2023			Totale Media 2023	Media 2022			Totale Media 2022	Differenza
	SeS	CONI	CIP		SeS	CONI	CIP		
Dirigenti	27		4	31	23	1	4	28	3
Impiegati	499		71	570	506	16	71	593	(23)
Giornalisti	4			4	1	1		2	2
Totale	530	0	75	605	530	18	75	623	(18)

3.2.5. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Ammortamenti:				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	2.676	2.540	137	5%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	6.638	6.665	(26)	0%
Totale Ammortamenti	9.315	9.204	110	1%
Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni:				
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	0	53	(53)	
Totale Altre Svalut.ni delle Immob.ni	0	53	(53)	
Totale	9.315	9.257	58	1%

I costi 2023 per ammortamenti sono sostanzialmente in linea con quelli 2022 (+110 €/000 pari al 1%), per effetto delle seguenti principali movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 244 €/000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento di alcuni cespiti per 134 €/000.

3.2.6. ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI ED ALTRI ACCANTONAMENTI

Accantonamenti (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Accantonamenti per oneri diversi	9.950	5.200	4.750	91%
Totale Accantonamenti per Rischi	9.950	5.200	4.750	91%
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	850	700	150	21%
Totale Altri Accantonamenti	850	700	150	21%
Totale	10.800	5.900	4.900	83%

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente Nota Integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

3.2.7. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Oneri diversi di gestione (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
IMU / TASI	3.243	3.248	(5)	0%
Altre imposte e tasse	1.292	1.245	47	4%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti ad agenzie	154	189	(35)	-18%
Spese legali contenzioso Ente CONI	0	52	(52)	-100%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	130	(100)	230	-231%
Spese per personale in mobilità	149	197	(48)	-24%
Sopravvenienze passive ordinarie	46	310	(263)	-85%
Altro	145	108	37	35%
Totale	5.160	5.248	(88)	-2%

Gli oneri diversi di gestione 2023 risultano in leggero decremento rispetto al dato 2022 (-88 €/000). Nell'ambito dell'aggregato, le voci più rilevanti sono quelle relative:

- all'IMU/TASI sugli immobili e impianti gestiti dalla Società, che risulta in linea (-5 €/000) rispetto all'esercizio precedente;
- ad altre imposte e tasse prevalentemente riferite ai costi per l'imposta raccolta rifiuti che nel 2023 ammonta a 923 €/000 (in leggero aumento rispetto al 2022).

3.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi Finanziari (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Proventi da Partecipazioni	530	448	82	18%
Altri Proventi Finanziari:				
Interessi attivi bancari	1.759	329	1.430	434%
Interessi attivi di mora	7	1	6	424%
Interessi attivi su prestiti al personale	5	5	(1)	-10%
Altri proventi finanziari	199	223	(24)	-11%
Totale Altri Proventi Finanziari	1.970	559	1.411	252%
Totale	2.501	1.008	1.493	148%

Oneri Finanziari (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
Interessi passivi ICS	1.159	1.391	(232)	-17%
Interessi passivi di mora	16	10	6	61%
Altro	103	156	(53)	-34%
Totale	1.279	1.558	(279)	-18%

La differenza nei proventi da partecipazioni è riconducibile al dividendo riconosciuto dall'Istituto per il Credito Sportivo da un esercizio all'altro. La voce interessi attivi si riferisce agli interessi accreditati dall'istituto bancario presso i principali conti bancari intestati alla Società.

Per quanto riguarda gli interessi passivi I.C.S., si riferiscono a interessi su mutui su asset strumentali.

3.4. IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Imposte sul reddito dell'esercizio (€/000)	31.12.2023	31.12.2022	Differenza	
IRAP	932	386	546	141%
IRES	0	0	0	
Totale	932	386	546	141%

Le imposte si riferiscono esclusivamente all'impatto dell'IRAP corrente (932 €/000).

Di seguito si riporta il prospetto di riconciliazione delle imposte relativamente all'IRAP di competenza dell'esercizio 2023.

Riconciliazione delle imposte (dati in €/000)	31.12.2023
Totale componenti positivi	146.866
Totale componenti negativi	90.816
Valore della produzione lorda IRAP	56.050
Variazioni in aumento	5.588
Variazioni in diminuzione	1.021
Deduzioni art. 11, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 446	1
Deduzione del costo residuo per il personale dipendente a tempo indeterminato	40.768
Reddito imponibile IRAP	19.848
Aliquota IRAP 2023 applicata per stanziamento in bilancio	4,7%
IRAP di competenza dell'esercizio 2023	932

4. INFORMAZIONI EX LEGGE N 124/2017

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017 con riferimento all'anno 2023 si riportano di seguito i contributi ricevuti dalla Società da soggetti pubblici ricompresi nei valori della presente Nota Integrativa:

Soggetto Erogante	Descrizione	Importo (€/000)
Presidenza del consiglio dei ministri	contributi costi funzionamento Società	83.000
Presidenza del consiglio dei ministri	contributi in conto capitale per interventi sul Parco del Foro Italico	24.000
Presidenza del consiglio dei ministri	convenzioni sottoscritte	5.214
	Totale Presidenza del consiglio dei ministri	112.214
Agenzia Dogane Monopoli	ripartizione giocate in base a L.145 c.637	869
	Totale Agenzia Dogane Monopoli	869
Enti locali	convenzioni sottoscritte nell'ambito del PNRR e altro	3.862
	Totale convenzioni PNRR e altro	3.862

Ai soli fini informativi oltre ai contributi sopra esposti, si riepilogano di seguito anche le prestazioni a titolo oneroso erogate dalla Società e oggetto di fatturazione nei confronti di soggetti pubblici:

Soggetto Erogante	Descrizione	Importo (€/000)
Comitato Italiano Paralimpico	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS CIP	6.409
Comitato Italiano Paralimpico	rimborso costi viaggi (Carlson)	54
	Totale Comitato Italiano Paralimpico	6.463
CONI	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS CONI	5.113
CONI	rimborso costi diretti	617
	Totale CONI	5.730
Altri soggetti	erogazioni a titolo oneroso verso altri soggetti inclusi nell'elenco ISTAT delle PA (es fatturazione ai comuni per attività Sport & periferie)	1.495
	Totale Altri soggetti	1.495

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 comma 126 della Legge 124/2017 si conferma che la Società nel corso del 2023 ha erogato contributi.

Il presente bilancio trae origine dalle scritture contabili regolarmente tenute a norma di legge e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023.

5. FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2023 ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La Società ha presentato nel CdA del 22 dicembre 2023 una proposta di Budget per l'esercizio 2024, sulla base delle linee di indirizzo gestionale rilasciate dalla Autorità politica, previste dallo Statuto societario. In tale contesto, la Società sta portando avanti nei primi mesi del 2024 tutte le diverse le attività programmate ed autorizzate, tenendo altresì conto dell'aggravarsi del contesto geopolitico legato alla situazione in Medio Oriente e al persistere del conflitto in Ucraina e del possibile impatto sulle politiche inflattive e sul costo delle materie prime.

Proposta all'assemblea degli Azionisti

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un **risultato economico positivo pari a 3.528.060 €**.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2023 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della Nota Integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di legge e proponendo di riportare a nuovo la differenza.

Roma, 06 marzo 2024

Per il Consiglio di Amministrazione

F.to Il Presidente

Marco Mezzaroma

ALTRI ALLEGATI

Attestazione Amministratore Delegato e Dirigente Preposto
alla redazione dei documenti contabili societari
al 31 dicembre 2023

Sport e salute S.p.A.

Attestazione relativa al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 ai sensi dell'articolo 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni

1. I sottoscritti, dott. Diego Nepi Molineris, nella sua qualità Amministratore Delegato di Sport e salute S.p.A., e Giuseppe Di Gregorio, nella sua qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Sport e salute S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'articolo 154bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, l'adeguatezza e l'effettiva applicazione, in relazione alle caratteristiche dell'impresa, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023.
2. L'attività di verifica dell'adeguatezza e dell'effettiva applicazione della procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2023 è avvenuta sulla base di metodologie definite da Sport e salute S.p.A. in coerenza con il modello COSO e, per la componente IT, con la matrice costituita dall'insieme sintetico dei processi, degli obiettivi di controllo e dei relativi presidi all'uopo selezionati attingendo dall'esperienza contenuta nel sistema denominato COBIT, che costituiscono framework di riferimento per il sistema di controllo interno generalmente accettati a livello internazionale.
3. I sottoscritti attestano inoltre, che
 - 3.1 il bilancio d'esercizio:
 - a) è redatto in conformità ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è redatto in conformità agli artt. 2423 e ss. del codice civile e, a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.
 - 3.2 la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dall'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della Società, unitamente alla descrizione dei principali rischi ed incertezze cui è esposta.

Roma, 6 marzo 2024



DIEGO NEPI
MOLINERIS
Sport e salute
S.p.A.
Amministratore
Delegato
06.03.2024
10:55:34
GMT+01:00



Giuseppe Di
Gregorio
Sport e
Salute S.p.A.
Direttore
Acquisti
06.03.2024
10:28:09
GMT+01:00

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
AL 31 DICEMBRE 2023**



Relazione della società di revisione indipendente
ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

Sport e salute SpA

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023



Relazione della società di revisione indipendente *ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39*

All'Azionista unico della
Sport e salute SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società Sport e salute SpA (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - Bologna 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - Parma 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - Pescara 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - Varese 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - Vicenza 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio

- ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010

Gli amministratori della Sport e salute SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Sport e salute SpA al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Sport e salute SpA al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Sport e salute SpA al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 5 aprile 2024

PricewaterhouseCoopers SpA



Giuseppe Caffio
(Revisore legale)

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI
AL 31 DICEMBRE 2023**

SPORT E SALUTE S.P.A.

Largo Lauro de Bonis n. 15 - Roma
Codice fiscale e Partita IVA 07207761003
Iscritta al Registro Imprese di Roma
CAPITALE SOCIALE € 1.000.000 I.V.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART. 2429 CODICE CIVILE

All'Assemblea degli Azionisti,

il Collegio Sindacale è stato nominato in data 26 giugno 2023 e terminerà il proprio mandato con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

La presente relazione riferisce sull'attività svolta dal Collegio Sindacale della Società nel corso dell'esercizio concluso il 31 dicembre 2023, in conformità alla normativa di riferimento, tenuto altresì conto delle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale delle Società non quotate raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

I sottoscritti Sindaci danno atto che nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha vigilato tenendo conto del complessivo sistema di norme che disciplinano i compiti e le funzioni ad esso attribuiti. Inoltre, il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, che il Consiglio di Amministrazione Vi sottopone per l'approvazione, è stato approvato dal Consiglio stesso nella riunione tenutasi il 6 marzo 2024 ed è stato in tale sede messo a disposizione del Collegio Sindacale.

Nel corso dell'esercizio 2023 il Collegio Sindacale si è riunito 7 volte (di cui n.4 riunioni tenute dal precedente Collegio Sindacale in carica); inoltre ha partecipato a n. 12 riunioni dell'Assemblea ed a n. 19 riunioni del Consiglio di Amministrazione. Si precisa, inoltre, come alle suddette riunioni abbia partecipato il Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria degli Enti Pubblici ai sensi dell'articolo 12 della Legge n. 259/1958.

I Sindaci precisano che:

- ❖ il Collegio Sindacale è stato nominato dall'assemblea dei soci in data 26 giugno 2023 e, pertanto, l'attività di vigilanza prevista dall'articolo 2403 del Codice Civile è stata posta in essere, durante l'esercizio 2023, anche dal precedente organo di controllo;
- ❖ la presente relazione viene redatta dall'attuale Collegio Sindacale anche sulla base delle analisi e della documentazione relativa all'attività svolta dal precedente organo di controllo;
- ❖ la funzione della revisione legale dei conti, di cui all'art. 2409-bis Codice Civile e nel rispetto delle previsioni contenute nel D.Lgs. 39/2010, è attribuita alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.;
- ❖ il presente bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dalla relazione sull'andamento della gestione, integrato, per una maggiore informativa, dal Rendiconto Finanziario;
- ❖ il presente bilancio è stato redatto secondo le disposizioni del Codice Civile, integrate dai Principi Contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili nonché dall'Organismo Italiano di Contabilità;
- ❖ la Società è dotata di un Modello Organizzativo e Gestionale nel rispetto delle previsioni contenute nel D.Lgs. 231/2001;
- ❖ la presente relazione viene emessa in data odierna, successivamente alla ricezione della relazione da parte della Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010.

11
E. - C. S. O.

Tanto premesso, in adempimento a quanto previsto dall'articolo 2429 del Codice Civile, attestiamo quanto segue.

ATTIVITÀ DI VIGILANZA SVOLTA DAL COLLEGIO SINDACALE DURANTE L'ESERCIZIO SOCIALE

Anche sulla base della documentazione messa a disposizione dal precedente Collegio Sindacale risulta che nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 i sindaci in carica:

- hanno svolto l'attività di vigilanza prescritta dall'art. 2403 del Codice Civile;
- hanno vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e ottenuto dagli amministratori informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società;
- hanno verificato che la Società fosse dotata della necessaria struttura organizzativa e gestionale;
- hanno vigilato, per quanto di competenza, in merito alla idoneità ed adeguatezza della struttura in relazione sia all'oggetto sociale e sia agli obiettivi da conseguire;
- hanno valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- hanno monitorato il rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dall'Amministratore Delegato della Società, dai responsabili delle varie funzioni aziendali, ed incontri con i membri dell'Organismo di Vigilanza e con i responsabili della Società di Revisione, ai fini del reciproco scambio di dati e di informazioni rilevanti;
- non hanno ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-novies del d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14, o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-sexies del d.L. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni;
- non hanno effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 del d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies del d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
- non hanno rilasciato pareri previsti dalla legge.

Il Collegio ha preso atto dei risultati del lavoro svolto dalla Società di Revisione legale dei conti. In particolare, la società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, ci ha informato della sua attività di riscontro e di verifica dei dati per il bilancio di esercizio e che, dalle verifiche effettuate, non è venuta a conoscenza di atti o fatti ritenuti censurabili o degni di segnalazione.

I Sindaci informano che nel corso dell'attività di vigilanza svolta ed in quella svolta dal precedente organo di controllo in carica non sono state presentate denunce ex art. 2408 Codice Civile, così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili o violazioni tali da richiedere una menzione nella presente relazione.

Sulla base delle attività di vigilanza condotte da parte dell'attuale Collegio Sindacale e di quello precedentemente in carica, e come meglio riferite nella presente relazione, è stato possibile per il Collegio dare atto della sostanziale adeguatezza della società in ordine al suo assetto organizzativo e al sistema amministrativo contabile. Nell'ambito dell'attività di vigilanza condotta dal Collegio Sindacale non sono emersi omissioni, fatti censurabili o irregolarità e criticità rilevanti.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Il Consiglio di Amministrazione ha adeguatamente segnalato e illustrato le operazioni poste in essere con parti correlate indicate nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa, alle quali si rimanda.

PARTECIPAZIONI ALLE RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DELLE ASSEMBLEE

Anche sulla base della documentazione messa a disposizione dal precedente organo di controllo risulta che i sindaci in carica hanno regolarmente partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea dei Soci e si evidenzia che le stesse si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

OSSERVAZIONI E PROPOSTE IN MERITO AL BILANCIO ED ALLA SUA APPROVAZIONE

In premessa, si rileva come la Società ha:

- predisposto il Conto consuntivo in termini di cassa nel rispetto di quanto previsto dal Decreto MEF del 27 marzo 2013, allegato al progetto di bilancio 2023 che viene trasmesso al Dipartimento del Tesoro per la sua approvazione;
- pubblicato nella Relazione sulla Gestione l'indicatore di tempestività dei pagamenti 2023, calcolato su base trimestrale, che risulta pari a 26,02 giorni e conforme alla normativa vigente (D.Lgs. n. 190/2012);
- rispettato i limiti normativi in termini di compensi spettanti agli amministratori di società partecipate dal MEF non quotate, ai sensi dell'articolo 2 D.L. n. 166/2013 (ove si configura per Sport e salute la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014;
- raggiunto gli obiettivi sulle spese di funzionamento 2023 ex articolo 19, comma 5, del D.L. n. 175/2016 come fissati dalla comunicazione del Dipartimento del Tesoro protocollo numero 0036271/2023 del 20 aprile 2023

Si ricorda che, ai sensi degli artt. 13 e 14 del D.Lgs. n. 39/2010 (già 2409-bis e seguenti del codice civile), compete al revisore legale dei conti il controllo della corretta tenuta delle scritture contabili, delle risultanze delle stesse e della loro concordanza con i dati del bilancio.

Pur tuttavia il Collegio sindacale non ha escluso controlli mirati su talune voci di bilancio affinché, nella più ampia e generale previsione di cui ai paragrafi III e IV della sezione 6^a bis, capo, titolo e libro V, del codice civile, nonché nella considerazione di quanto prescritto, con le necessarie integrazioni, anche dall'art. 2429 codice civile, non risultasse limitata la capacità di formulare una propria ed autonoma valutazione di merito sulla correttezza del bilancio.

Da parte del Collegio sindacale l'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale, statuiti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, in conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge, in vigore in Italia, che disciplinano il bilancio d'esercizio, costituite dall'intero corpo normativo.

Il Collegio ha vigilato sull'impostazione generale del bilancio e della nota integrativa sulla sua generale conformità alla legge, per quel che riguarda la sua formazione e la struttura, nonché sulla sua rispondenza ai fatti ed alle informazioni di cui sono a conoscenza ed ha verificato, inoltre, che i criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

La relazione sulla gestione fornisce un'adeguata informativa sulle cause che hanno determinato il risultato dell'esercizio, tra cui si evidenziano gli oneri finanziari, ed evidenzia i fatti principali che hanno caratterizzato la gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, nonché le ulteriori informazioni prescritte dall'art. 2428 Codice Civile.

La società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. ha emesso in data 5 aprile 2024 la propria relazione al bilancio d'esercizio ex art. 14 D.Lgs. n. 39/2010 (già art. 2409-ter del codice civile) e dalla stessa non risultano rilievi né richiami di informativa.

DA
Ceri

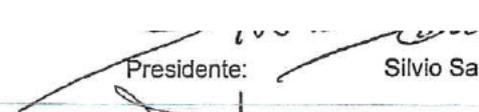
I Sindaci infine attestano che, per quanto a loro conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma cinque, del Codice Civile.

Il Collegio ha preso atto della Relazione del Dirigente Preposto alla predisposizione dei documenti contabili societari nella quale viene precisato come il sistema di controllo sull'informativa finanziaria sia adeguatamente disegnato ed effettivamente operativo.

A nostro giudizio, ed a seguito dell'attività di vigilanza svolta ed in base a quanto emerso nello scambio di informazioni con la Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2023 che espone un utile di Euro 3.528.060.

Roma, 5 aprile 2024

Il Collegio Sindacale


Presidente: Silvio Salini


Sindaco effettivo: Piero Alonzo


Sindaco effettivo: Elena Gazzola

ALTRI ALLEGATI

Conto consuntivo in termini di cassa
predisposto in base
al Decreto MEF 27 marzo 2013

	2023		2022	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		51.209.795		54.006.825
a) contributo ordinario dallo Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio	5.113.076		12.390.090	
b.1) con lo Stato				
b.2) con le Regioni				
b.3) con altri enti pubblici	5.113.076		12.390.090	
b.4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio		87.784.406	0	
c.1) contributi dallo Stato	87.784.406			
c.2) contributi dalle Regioni				
c.3) contributi da altri enti pubblici				
c.4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	46.096.719		41.616.734	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni	484.522	484.522		
5) Altri ricavi e proventi		7.387.625		102.399.432
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	7.387.625		7.059.641	
Totale valore della produzione (A)		146.866.348		156.406.256
B) COSTO DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-4.253.471	-4.253.471		-3.681.485
7) per servizi		-60.811.476		-79.214.039
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi	-60.811.476		-79.214.039	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0		0	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	0		0	
8) per godimento beni di terzi	-11.276.715	-11.276.715		-8.558.628
9) per il personale	0	-42.012.120		-43.590.691
a) salari e stipendi	-42.012.120		-43.590.691	
b) oneri sociali	0			
c) trattamento di fine rapporto	0			
d) trattamento di quiescenza e simili	0			
e) altri costi	0			
10) ammortamenti e svalutazioni	0	-9.314.567		-9.256.722
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0		0	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-9.314.567		-9.256.722	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0		0	
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0			
12) accantonamento per rischi	-10.800.000	-10.800.000		-5.900.000
13) altri accantonamenti	0			
14) oneri diversi di gestione	0	-5.159.865		-5.248.139
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	0			
b) altri oneri diversi di gestione	-5.159.865		-5.248.139	
Totale costi della produzione (B)		-143.628.215		-155.449.705
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)		3.238.133		956.551

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate			
16) altri proventi finanziari		0	0
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti			
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti			
17) interessi ed altri oneri finanziari	0	1.222.066	-549.736
a) interessi passivi	1.222.066		-549.736
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate			
c) altri interessi ed oneri finanziari			
17 bis) utili e perdite su cambi			
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)		1.222.066	-549.736
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) rivalutazioni		0	0
a) di partecipazioni			0
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
19) svalutazioni		0	0
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			
Totale delle rettifiche di valore (18-19)		0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)		0	0
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		0	0
Totale delle partite straordinarie (20-21)		0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		4.460.199	406.815
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	-932.139	-932.139	-385.524
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		3.528.060	21.291

ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	-
II	Tributi	-
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	-
II	Contributi sociali e premi	-
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	-
I	Trasferimenti correnti	466.553.446
II	Trasferimenti correnti	466.553.446
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	466.553.446
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	-
III	Trasferimenti correnti da Imprese	-
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
I	Entrate extratributarie	48.370.105
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	41.904.591
III	Vendita di beni	10.000
III	Vendita di servizi	29.622.617
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	12.271.975
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
II	Interessi attivi	1.970.424
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	1.766.559
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	4.740
III	Altri interessi attivi	199.125
II	Altre entrate da redditi da capitale	530.383
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	-
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	530.383
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	-
III	Altre entrate da redditi da capitale	-
II	Rimborsi e altre entrate correnti	3.964.707
III	Indennizzi di assicurazione	11.804
III	Rimborsi in entrata	322.527
III	Altre entrate correnti n.a.c.	3.630.376

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate in conto capitale	-
II	Tributi in conto capitale	-
III	Altre imposte in conto capitale	-
II	Contributi agli investimenti	-
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	-
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
III	Contributi agli investimenti da Imprese	-
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	-
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
II	Trasferimenti in conto capitale	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-
III	Alienazione di beni materiali	-
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	-
III	Alienazione di beni immateriali	-
II	Altre entrate in conto capitale	-
III	Entrate derivanti da conferimento immobili e fondi immobiliari	-
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	-

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	-
II	Alienazione di attività finanziarie	-
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	-
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	-
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	-
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
II	Riscossione crediti di breve termine	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	-
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-
III	Prelievi da depositi bancari	-

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Accensione Prestiti	-
II	Emissione di titoli obbligazionari	-
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	-
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
II	Accensione prestiti a breve termine	-
III	Finanziamenti a breve termine	-
III	Anticipazioni	-
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	-
II	Altre forme di indebitamento	-
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	-
III	Accensione Prestiti - Derivati	-
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	-
II	Entrate per partite di giro	-
III	Altre ritenute	-
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	-
III	Altre entrate per partite di giro	-
II	Entrate per conto terzi	-
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	-
III	Depositi di/preso terzi	-
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	-
III	Altre entrate per conto terzi	-
TOTALE GENERALE ENTRATE		514.923.551

USCITE

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese correnti			(539.713.824)	(539.713.824)
II	Redditi da lavoro dipendente		(28.838.282)		(28.838.282)
III	Retribuzioni lorde	(28.838.282)			(28.838.282)
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	-			-
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente		(29.102.680)		(29.102.680)
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	(29.102.680)			(29.102.680)
II	Acquisto di beni e servizi	-	(70.345.598)		(70.345.598)
III	Acquisto di beni non sanitari	(4.158.414)			(4.158.414)
III	Acquisto di beni sanitari	(95.057)			(95.057)
III	Acquisto di servizi non sanitari	(66.092.126)			(66.092.126)
III	Acquisto di servizi sanitari	-			-
II	Trasferimenti correnti		(404.521.907)		(404.521.907)
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	(353.638.457)			(353.638.457)
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	(50.883.450)			(50.883.450)
III	Trasferimenti correnti a Imprese	-			-
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	-			-
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-			-
II	Interessi passivi				-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	-			-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-			-
III	Interessi su finanziamenti a breve termine	-			-
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	-			-
III	Altri interessi passivi	-			-
II	Altre spese per redditi da capitale		(21.291)		(21.291)
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	(21.291)			(21.291)
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	-			-
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-			-
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate				-
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)	-			-
III	Rimborsi di imposte in uscita	-			-
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-			-
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso	-			-
II	Altre spese correnti		(6.884.066)		(6.884.066)
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	-			-
III	Versamenti IVA a debito	(5.337.998)			(5.337.998)
III	Premi di assicurazione	(1.546.068)			(1.546.068)
III	Spese dovute a sanzioni	-			-
III	Altre spese correnti n.a.c.	-			-

Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese in conto capitale			(7.062.390)	(7.062.390)
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente		-		-
III	Tributi su lasciti e donazioni	-			-
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente	-			-
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		(7.062.390)		(7.062.390)
III	Beni materiali	-			-
III	Terreni e beni materiali non prodotti	-			-
III	Beni immateriali	(7.062.390)			(7.062.390)
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-			-
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-			-
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-			-
II	Contributi agli investimenti		-		-
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Contributi agli investimenti a Famiglie	-			-
III	Contributi agli investimenti a Imprese	-			-
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	-			-
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-			-
II	Trasferimenti in conto capitale		-		-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	-			-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	-			-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	-			-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo	-			-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	-			-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	-			-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	-			-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo	-			-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie	-			-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese	-			-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private	-			-
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-			-
II	Altre spese in conto capitale		-		-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	-			-
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	-			-

Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese per incremento attività finanziarie			-	-
II	Acquisizioni di attività finanziarie			-	-
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	-			-
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	-			-
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine	-			-
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-			-
II	Concessione crediti di breve termine			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	-			-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	-			-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private	-			-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-			-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	-			-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	-			-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private	-			-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-			-
II	Concessione crediti di medio-lungo termine			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	-			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	-			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private	-			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	-			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	-			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private	-			-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-			-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-			-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	-			-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	-			-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo	-			-
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie			-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	-			-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	-			-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	-			-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	-			-
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)	-			-
III	Versamenti ai depositi bancari	-			-

Livello	Descrizione codice economico	Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Rimborso prestiti			(6.268.185)	(6.268.185)
II	Rimborso di titoli obbligazionari		-		-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	-			-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-			-
II	Rimborso prestiti a breve termine		(6.268.185)		(6.268.185)
III	Rimborso finanziamenti a breve termine	(6.268.185)			(6.268.185)
III	Chiusura anticipazioni	-			-
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine		-		-
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	-			-
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-			-
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	-			-
II	Rimborso di altre forme di indebitamento		-		-
III	Rimborso Prestiti - leasing finanziario	-			-
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	-			-
III	Rimborso Prestiti - Derivati	-			-
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere				-
I	Uscite per conto di terzi e partite di giro				-
II	Uscite per partite di giro		-		-
III	Versamenti di altre ritenute	-			-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	-			-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	-			-
III	Altre uscite per partite di giro	-			-
II	Uscite per conto terzi		-		-
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	-			-
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche	-			-
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori	-			-
III	Depositi di/preso terzi	-			-
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	-			-
III	Altre uscite per conto terzi	-			-
I	TOTALE GENERALE USCITE				(553.044.399)