

Bilancio

31 dicembre 2024



INDICE

1. ORGANI SOCIALI ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31.12.2024
2. RELAZIONE SULLA GESTIONE
3. STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO E RENDICONTO FINANZIARIO AL 31.12.2024
4. NOTA INTEGRATIVA AL 31.12.2024
5. ALTRI ALLEGATI

Organi sociali all'approvazione del bilancio

31 dicembre 2024



ORGANI SOCIALI ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

Consiglio di amministrazione:

Presidente	Marco Mezzaroma
Amministratore Delegato	Diego Nepi Molineris
Consigliere	Maria Spena
Consigliere	Rita Di Quinzio
Consigliere	Fabio Caiazzo
Consigliere aggiunto	Carlo Leonardo Mornati

Collegio sindacale:

Presidente	Silvio Salini
Sindaco effettivo	Elena Gazzola
Sindaco effettivo	Piero Alonzo
Società di Revisione	PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria: Stefano Siragusa

Dirigente Preposto: Giuseppe Di Gregorio

Relazione sulla Gestione

31 dicembre 2024



INDICE

1.	EVENTI DI RILIEVO	3
1.1	PRINCIPALI ATTIVITÀ DEL 2024	3
1.2	ORGANI SOCIETARI E MODELLO DI GOVERNANCE	8
2.	SINTESI DEI DATI DI BILANCIO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE	9
2.1	DATI DI SINTESI	9
2.1.1	VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE DELLA SOCIETÀ	10
2.1.2	VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET	13
2.2	ASSET PATRIMONIALE DELLA SOCIETÀ	14
2.3	EFFETTI SUL 2024 DELL'APPLICAZIONE DELLE PRINCIPALI NORME DI LEGGE SUL CONTENIMENTO DEI COSTI	15
2.4	INDICATORI DI PERFORMANCE	17
2.4.1	INDICI ECONOMICO-FINANZIARI	18
2.4.2	OBIETTIVO DI EFFICIENTAMENTO COSTI (c.d. INDICE MEF)	19
2.4.3	INDICI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE	20
2.5	PROGETTI GESTITI CON CONTRIBUTI SPECIFICI DEDICATI	21
2.5.1	CONTRIBUTI AGLI ORGANISMI SPORTIVI	21
2.5.2	INFRASTRUTTURE SPORTIVE – PIANI PLURIENNALI SPORT E PERIFERIE	23
2.5.3	PROMOZIONE SPORTIVA DI BASE	25
2.5.4	INDENNITÀ AI COLLABORATORI SPORTIVI	27
3.	ATTIVITÀ CORPORATE	28
3.1	VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO	28
3.1.1	COSTI PER IL PERSONALE	28
3.1.2	ELEMENTI SULL'ORGANIZZAZIONE E SULLE RELAZIONI SINDACALI	29
3.1.3	FORMAZIONE DEL PERSONALE E SVILUPPO DELLA COMUNICAZIONE INTERNA	29
3.1.4	SISTEMA DI VALORIZZAZIONE DEL CONTRIBUTO INDIVIDUALE "CUORE"	29
3.2	INTERNAL AUDIT E CORPORATE COMPLIANCE	30
3.3	PROMOZIONE ATTRAVERSO I CANALI DIGITALI (DIGITAL COMMUNICATION)	30
3.4	RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE E CON PARTI CORRELATE	31
4.	EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	35
5.	INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 2428 CODICE CIVILE	36

1. EVENTI DI RILIEVO

1.1 PRINCIPALI ATTIVITÀ DEL 2024

Nel 2024 Sport e Salute ha operato in conformità del Piano di Azione #SeS24+6, elaborato in funzione dell'Atto di Indirizzo, ricevuto dal Ministro per lo Sport e i Giovani il 14 novembre 2023, contenente le direttive pluriennali in ordine al programma di attività, all'organizzazione, alle politiche economiche, finanziarie e di sviluppo per il quadriennio 2023 – 2026.

Il Piano #SeS24+6, aggiorna il precedente Piano #SeS22+4 allineandolo al nuovo Atto di Indirizzo, alle più recenti tendenze osservate a livello sociale e sportivo e alle nuove progettualità della Società.

La mission della Società è quella di sviluppare, valorizzare e progettare lo **sport del futuro**, favorire l'**accesso all'attività fisica e sportiva** di tutta la popolazione, promuovere uno **stile di vita sano e attivo** e creare **comunità più forti e interconnesse**.

A completamento della visione strategica di Sport e Salute, sono stati inseriti all'interno del Piano di Azione i valori che contraddistinguono la Società: Coraggio, Umiltà, Onestà, Rispetto, Energia, rappresentati dall'acronimo **CUORE**.

A livello operativo nel 2024 l'azione della Società è stata focalizzata allo sviluppo delle progettualità previste nei 7 ambiti di intervento del Piano (Infrastrutture sportive – spazi di rinascita e aggregazione; Territorio, promozione sportiva e comunicazione; Salute e sani e corretti stili di vita; Scuola; Sviluppo del sistema sportivo; Dati dello sport; Crescita e sviluppo di Sport e Salute), attraverso **azioni concrete** realizzate in **tempi certi** che hanno prodotto importanti risultati e effetti positivi sulla collettività.

In ambito **infrastrutture sportive** il 2024 si è contraddistinto per il consolidamento di Sport e Salute come **società di ingegneria dello sport** di riferimento nel panorama nazionale, grazie al consolidato know-how della Società nel campo dell'impiantistica sportiva, maturato attraverso l'esperienza pluriennale e la profonda conoscenza delle specifiche esigenze tecniche del settore.

Con il DL 123/2023 (convertito con Legge del 13 novembre 2023, n. 159) Sport e Salute è stata identificata come società di supporto tecnico-operativo al Commissario Straordinario per *"il risanamento, il ripristino, il completamento, l'adeguamento, la ricostruzione e la riqualificazione del **centro sportivo ex Delphinia di Caivano** e per la realizzazione degli ulteriori interventi strumentali e connessi che interessino il centro sportivo ovvero pertinenze attigue"*. Dopo solo 7 mesi dal DL 123/2023 sono stati completati i lavori su un'area di oltre 50 mila metri quadri e, a maggio 2024, è stato inaugurato il centro sportivo **"Pino Daniele"** a Caivano.

Successivamente all'inaugurazione, dal 1° giugno 2024 Sport e Salute ha preso in carico la gestione del centro sportivo in collaborazione con il Dipartimento della Pubblica Sicurezza, per il tramite dei Gruppi Sportivi della Polizia di Stato Fiamme Oro.

La riqualificazione del centro ha rafforzato il legame fra territorio e comunità, trasformando gli spazi in luoghi di incontro e partecipazione, favorendo socialità, sport e cultura fra i cittadini, soprattutto i più giovani, garantendo, nel 2024, l'accesso alla pratica sportiva ad oltre 3000 partecipanti alle attività offerte (corsi sportivi, centro estivo *Illumina Caivano Camp*", centro invernale *"Caivano Winter Camp"*). L'impatto economico-sociale è stato significativo: ogni euro investito nel territorio ha generato un beneficio per la collettività pari a 3 volte il capitale investito, creando effetti positivi in termini di inclusione, benessere e sviluppo del sistema economico locale¹.

Con D.L. del 31 dicembre 2024 n. 208, Sport e Salute è stata identificata come società di supporto tecnico-operativo al Commissario Straordinario per la realizzazione degli interventi infrastrutturali e di

¹ Analisi elaborata da Openeconomics

riqualificazione urgenti al fine di fronteggiare situazioni di degrado, vulnerabilità sociale e disagio giovanile, identificati nel D.L. stesso.

Nel corso del 2024 Sport e Salute ha supportato altri importanti investimenti in infrastrutture sportive, per oltre 140 milioni di euro.

In particolare, la Società ha partecipato alla realizzazione degli **interventi necessari allo svolgimento dei XX Giochi del Mediterraneo di Taranto 2026** affiancando il Commissario Straordinario nella redazione del Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica (PFTE) e l'erogazione di servizi tecnici finalizzati alla ristrutturazione dello Stadio Iacovone e dell'impianto sportivo Amatori Ricciardi. Sport e Salute ha operato in qualità di Centrale di Committenza per le relative gare d'appalto, garantendo la gestione e l'affidamento dei lavori nel rispetto delle procedure amministrative e normative vigenti. Con riferimento alla medesima manifestazione sportiva, la Società ha inoltre operato, in favore del Commissario Straordinario, in qualità di Centrale di Committenza per l'affidamento della progettazione (PFTE) dei lavori di realizzazione della copertura dello Stadio "Ettore Giardinero" di Lecce, rispetto al quale sta proseguendo nel supporto alla Struttura Commissariale anche con riferimento alle fasi successive dei lavori.

Inoltre, la Società ha proseguito le attività definite dal programma per la **riqualificazione del Parco del Foro Italico**². Tra i principali interventi completati nel 2024 ci sono i lavori di restauro conservativo di Viale del Foro Italico relativi alla Fontana della Sfera e al Piazzale dell'Obelisco, quelli relativi al restauro funzionale dello Stadio dei Marmi, nell'ambito del quale sono stati completati gli interventi sugli spazi sportivi, il restauro delle gradinate e delle statue e la realizzazione delle Torri Faro e quelli relativi agli interventi di smart security, per un totale di oltre 15 milioni di euro di investimenti.

Nell'ambito del **Fondo Sport e Periferie**³, la Società ha proseguito le attività di attuazione dei Piani pluriennali (Piano Interventi Urgenti, Primo Piano Pluriennale e Secondo Piano Pluriennale) e, nel rispetto della convenzione firmata con il Dipartimento, ha supportato l'attuazione degli interventi finanziati nell'ambito dei bandi 2018, 2020, 2022, 2023 e ha integrato⁴ le attività per ricomprendere anche gli interventi del Bando "Sport e Periferie 2022", del Bando "Sport e Periferie 2023" e le successive programmazioni le cui risorse sono direttamente nelle disponibilità del Dipartimento per lo Sport della PCM. Per tali Bandi, la Società fornisce al suddetto Dipartimento servizi finalizzati alla gestione, alla verifica, al monitoraggio e alla rendicontazione di tutti gli interventi finanziati. Nello specifico, la Società ha concluso 111 interventi del Primo e Secondo Piano Pluriennale e dei Bandi 2018 e 2020 e ha garantito il supporto a 891 interventi in corso di realizzazione.

Attraverso il progetto **"Sport nei Parchi"**, che prevede l'installazione di nuove aree attrezzate e la riqualificazione di aree attrezzate esistenti in cofinanziamento con i Comuni o la creazione nei parchi cittadini di aree non attrezzate, la Società ha finanziato la realizzazione di 104 nuovi interventi sul territorio nazionale.

Con il Piano di Azione SeS#2024+6 Sport e Salute ha dato avvio al progetto **"Sport Illumina"**, con l'obiettivo di ripensare gli spazi urbani inutilizzati o degradati e trasformarli in luoghi capaci di offrire opportunità di crescita per i quartieri e le comunità. Spazi dove il concetto di sport è destrutturato e dove l'attività sportiva in luoghi accessibili gratuitamente da tutti si fonde con il contesto urbano, avviando un contratto sociale tra giovani e anziani. Perché lo spazio è un educatore sociale. Insegna il rispetto, la condivisione, favorisce gli incontri e combatte l'esclusione sociale. Tra gli esempi di spazi Sport Illumina gestiti nel 2024 da Sport e Salute rientrano il playground di Colle Oppio e l'ovale di Piazza di Siena a Roma e il playground a Caivano.

² Convenzione sottoscritta nel 2022 con la Presidenza del Consiglio dei ministri (PCM) – Struttura di Missione, in occasione del 150° Anniversario di Roma Capitale in attuazione del Decreto del Ministro per le politiche giovanili del 8 ottobre 2021, art. 1, comma 1, lettera b), punto i.

³ Istituito dall'articolo 15 del Decreto-Legge 25 novembre 2015, n. 185, convertito con Legge 22 gennaio 2016, n. 9

⁴ In data 8 marzo 2024 il Dipartimento per lo Sport e la società Sport e Salute hanno sottoscritto un apposito atto che integra la Convenzione avente ad oggetto il supporto per la realizzazione degli interventi a valere sui Bandi Sport e Periferie 2018 e 2020.

Il D.M. del Ministro dello Sport e i Giovani del 18 novembre 2024 e il DPCM del 5 dicembre 2024 hanno complessivamente assegnato a Sport e Salute oltre 30 milioni di euro per la realizzazione di nuovi spazi Sport Illumina. Investimenti che porteranno nuove opportunità sia per le comunità locali che per gli Organismi Sportivi che ne animano l'attività di promozione sportiva.

L'esercizio 2024 è stato caratterizzato anche dall'ampliamento dell'attività della **centrale di committenza**, rivolta non solo agli stakeholder del sistema sportivo ma anche agli Enti Locali e ad altre amministrazioni (es. Commissari Straordinari), che ha gestito 26 gare per un importo totale di oltre 116 milioni di euro.

Sul **territorio nazionale**, inoltre, la Società ha gestito **oltre 1.000 progetti sociali e di promozione sportiva** in aree e quartieri disagiati, nelle carceri (compresi gli istituti penitenziari minorili), nelle scuole e per la diffusione di aree attrezzate nei parchi pubblici, attraverso l'investimento di risorse derivanti da Convenzioni sottoscritte con le Amministrazioni centrali (Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministeri, Dipartimenti) e Locali (Regioni e Comuni).

Tra questi progetti rientrano numerose iniziative, fra cui:

- "Sport di Tutti" (Quartieri, Inclusione, Carceri e Parchi) con l'obiettivo di sostenere l'azione di Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche (ASD/SSD), Enti del Terzo Settore (ETS) di ambito sportivo ed Enti Locali nel promuovere, attraverso l'attività fisica, la pratica sportiva e stili di vita sani, un miglioramento delle condizioni di salute e benessere psico-fisico degli individui e di favorire la coesione sociale delle comunità. L'iniziativa è promossa dalla Società in collaborazione con il Dipartimento dello Sport.
- "Play District - Spazi Civici di Comunità" che mira a sostenere e finanziare progetti di innovazione sociale centrati sulla pratica sportiva e sulle attività culturali, dedicati alla fascia di età dai 14 ai 35 anni, realizzati da Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche (ASD/SSD) in partnership con altri soggetti e organizzazioni pubbliche o private. L'iniziativa è promossa in collaborazione con il Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale.
- "Sport & Giovani: crescere insieme" che ha ad oggetto la messa a disposizione di spazi all'interno del territorio regionale che fungano da luoghi di aggregazione giovanile ad accesso libero all'interno di impianti sportivi gestiti da ASD/SSD ed ETS di ambito sportivo proponenti, sviluppato con la Regione Lombardia.

Accanto ai progetti già consolidati, nel 2024 è stato avviato il progetto "La Calabria per i Giovani – Azione Voucher Sportivi 2024", un'iniziativa promossa dalla Regione Calabria in collaborazione con Sport e Salute. Il progetto mira a garantire il diritto allo sport, soprattutto ai giovani in condizioni di disagio economico e sociale attraverso l'erogazione di voucher per attività sportive rivolti ai ragazzi tra i 14 e i 24 anni, utilizzabili presso ASD e SSD del territorio. L'obiettivo è favorire il benessere, l'inclusione sociale e la diffusione di stili di vita sani, contrastando la sedentarietà. Per il 2025 è in programma l'estensione dell'iniziativa ad altre regioni italiane attraverso la sottoscrizione di specifici protocolli d'intesa.

Sempre nel 2024 è stato promosso l'avviso per "Bici in Comune", progetto che promuove la mobilità ciclistica come strumento per uno stile di vita sano ed attivo ed il cicloturismo, rivolto a tutti i Comuni italiani. Il progetto è promosso dal Ministro per lo Sport e i Giovani con il supporto del Dipartimento per lo Sport e dell'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI).

Gli **80 giorni evento** gestiti dalla Società nel 2024 coniugano la promozione sportiva con la valorizzazione degli asset. In dettaglio:

- **12 eventi sportivi di livello internazionale**, organizzati e gestiti nel Parco del Foro Italico o in altre location, in sinergia con alcune delle principali realtà sportive federali (Six Nation di Rugby, Internazionali d'Italia di tennis, il World CSIO Piazza di Siena, il Taekwondo Torneo Kim e Liù, gli Europei di Atletica, l'Italy Premier Padel Major, il Premier Padel Milano 2024, e il Premier Padel Genova,

Internazionali di Nuoto Settecolli , Golden Gala Pietro Mennea, World Skate Games Italia 2024, ATP Finals di tennis a Torino);

- **9 date concerto** (Ultimo, Max Pezzali, Coldplay, Concerto RTL);
- Altri eventi fra cui il “World Children Day” e la Settimana europea dello sport.

In ambito **Scuola**, nel 2024, la Società ha **completato i progetti avviati l'anno precedente** e ha lanciato il **piano di interventi per l'anno scolastico 2024/2025**. In continuità con le iniziative già realizzate, le attività sono state ulteriormente consolidate e integrate, con l'obiettivo di potenziare la cultura e la pratica sportiva a tutti i livelli scolastici, contrastare la sedentarietà, il sovrappeso e l'obesità giovanile, e promuovere i valori educativi dello sport e l'adozione di corretti stili di vita.

Il progetto “Scuola Attiva”, rivolto alle scuole dell'infanzia (*Scuola Attiva Infanzia*), primarie (*Scuola Attiva Kids*) e secondarie di primo grado (*Scuola Attiva Junior*), ha rafforzato la collaborazione con le Regioni, grazie a progetti integrativi in Emilia-Romagna e Lombardia. Per l'anno scolastico 2024/2025, oltre al rinnovo delle collaborazioni con Emilia-Romagna e Lombardia, sono state sottoscritte nuove convenzioni con le Regioni Toscana e Lazio.

Nel 2024, l'iniziativa ha coinvolto oltre 2.200.000 bambini e ragazzi tra i 4 e i 13 anni (registrando un aumento del 7% rispetto al 2023), quasi 12.000 scuole e circa 7.300 tutor e tecnici federali. Inoltre, al progetto hanno aderito 46 Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate, che hanno contribuito con attività di gioco-sport e orientamento sportivo.

Ad integrazione e rafforzamento di *Scuola Attiva*, nel 2024 sono state introdotte nuove iniziative innovative per favorire la partecipazione attiva degli studenti, comprese le attività rivolte agli alunni con disabilità e bisogni educativi speciali, tra cui l'iniziativa “Pause Attive” mirata a contrastare la sedentarietà, le “Giornate del Benessere” e gli Open Day sportivi che prevedono uscite didattiche per promuovere l'attività fisica in ambiente naturale o presso impianti sportivi locali, oltre al contest “AttiviAMoci” per il pianeta, che ha offerto agli studenti un'opportunità creativa per approfondire i temi dell'Agenda 2030 dell'ONU.

Sempre nel corso del 2024 la Società ha contribuito all'organizzazione dell'evento di presentazione dei nuovi **Giochi della Gioventù**, promosso dal Ministro per lo Sport e i Giovani, in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione e del Merito e gli Uffici Scolastici Regionali. L'evento ha coinvolto oltre 10.000 partecipanti, tra alunni e insegnanti delle classi quarte e quinte delle scuole primarie, nei capoluoghi di Regione di tutta Italia.

Con il bando per il progetto “Allestimento di spazi non convenzionali per attività motoria, fisica e sportiva” destinato alle scuole primarie e secondarie di I grado senza palestra sono stati finanziati 76 interventi su tutto il territorio nazionale (per 2,2 milioni di euro⁵), che la Società effettuerà nel 2025, attraverso i quali saranno trasformate aeree identificate dalle scuole stesse (cortili, aule, ecc.) in spazi per svolgere attività sportiva in sicurezza.

In **ambito Salute e sani e corretti stili di vita**, nel 2024 la Società ha attivato importanti collaborazioni e progetti di ricerca con la Sapienza Università di Roma e con i principali attori del panorama medico, scientifico e associativo, come ad esempio l'Istituto Superiore di Sanità, Intergruppo Camera e Senato Obesità e Diabete, il Centro Nazionale Trapianti, AIL, KOMEN ITALIA, ATENA ONLUS, CNEL.

Inoltre, è stato lanciato il bando di 1 milione di euro per scalare a livello nazionale l'attività di comunicazione e promozione dei corretti stili di vita con il progetto “**Sport è Salute**”, avviato per la prima volta nell'ambito degli Internazionali BNL d'Italia 2024, degli Europei di Atletica e del Giffoni Film Festival.

⁵ Risorse rese disponibili Dipartimento per lo Sport nell'ambito della convenzione per la promozione dello sport di base sottoscritta con Sport e Salute

Infine, nel corso del 2024, sono stati avviati i lavori di ristrutturazione dell'Istituto di Medicina dello Sport presso lo Stadio del Nuoto nel Parco del Foro Italico, la cui apertura è prevista nel 2025.

Il 2024 ha segnato importanti traguardi nella gestione dei **dati dello sport**, con il potenziamento del **Nuovo Registro Nazionale della Attività Sportive Dilettantistiche** (RASD) gestito da Sport e Salute per conto del Dipartimento per lo Sport, che ad oggi conta oltre 111.000 ASD/SSD iscritte, e la realizzazione del progetto di aggiornamento del **censimento nazionale degli impianti sportivi**.

Il RASD è stato integrato con nuove funzionalità, tra cui quelle dedicate al lavoro sportivo, quali l'implementazione e la gestione della nuova comunicazione con il Ministero del Lavoro per la ricezione degli UNILAV, l'implementazione e la gestione dei compensi forfettari per i volontari sportivi come previsto dal DL n. 71 del 31 maggio 2024 e la realizzazione di una funzionalità per l'assegnazione di rimborsi dei contributi previdenziali alle ASD/SSD.

Nel 2024 è stato avviato il progetto di aggiornamento del **censimento nazionale degli impianti sportivi**, attraverso un protocollo siglato tra la Società e la Conferenza delle Regioni e delle Province autonome. L'iniziativa ha l'obiettivo di realizzare una mappatura completa, aggiornata e omogenea a livello nazionale delle infrastrutture sportive esistenti, facilitando così una pianificazione più efficace degli investimenti disponibili. In questo contesto, la Società ha inoltre fornito formazione e assistenza ai Comuni, con particolare riferimento all'utilizzo del database e alla metodologia adottata. Il nuovo portale è andato online all'inizio di gennaio 2025.

Nel corso del 2024, inoltre, la Società ha erogato numerosi servizi finalizzati alla **crescita del sistema sportivo**, quali ad esempio:

- La formazione attraverso la **Scuola dello Sport**: anche nel 2024 la Scuola dello Sport è stata punto di riferimento in ambito formativo delle Direzioni tecniche e dei Centri studi delle Federazioni Sportive Nazionali e delle Discipline Sportive Associate, offrendo corsi di management e di alta formazione tecnico sportiva. Nel corso del 2024 sono state organizzate 261 attività formative totali, di cui 199 a favore degli Organismi Sportivi, con 31 dei quali è stata attivata una collaborazione. Le attività formative hanno registrato un totale di oltre 32 mila partecipanti.
- I servizi offerti agli **Organismi Sportivi** (OO.SS.), quali i servizi inerenti alla gestione delle risorse umane, dell'*internal audit* e *compliance*, del *safeguarding*, oltre che i servizi quale Centrale di committenza.

In attuazione di quanto previsto dall'art. 1, comma 291 della Legge di Bilancio 2024, la Società ha avviato le procedure per l'**acquisto dell'immobile destinato a ospitare il nuovo laboratorio antidoping** e per la definizione del relativo progetto di riqualificazione. Il 25 giugno 2024 è stato sottoscritto il contratto preliminare di compravendita, mentre il rogito verrà formalizzato al completamento dei lavori, previsto per il 2025.

Inoltre, il Decreto-Legge 31 maggio 2024, n. 71 ha disposto la **riorganizzazione di NADO Italia** come agenzia tecnica indipendente. A seguito di tale disposizione, Sport e Salute e NADO Italia hanno sottoscritto un contratto di servizio valido per il secondo semestre del 2024 e per il 2025, al fine di regolamentare la gestione del personale di Sport e Salute impiegato nelle attività di NADO Italia. L'accordo disciplina, inoltre, l'erogazione di servizi da parte della Società, tra cui il supporto amministrativo, la gestione delle risorse umane, i servizi di *facility management* e di *procurement*.

Va ricordato, inoltre, che la Legge di bilancio 2019 dello Stato ha previsto una base di 280 milioni di euro da allocare da parte della Società a favore degli Organismi Sportivi, incrementabile in funzione delle entrate incassate dallo Stato derivanti - come certificato annualmente dalla Legge di assestamento del Bilancio dello Stato - dal versamento nell'anno precedente da parte dei contribuenti delle imposte ai fini IRES, IVA, IRAP e IRPEF nei settori di attività "gestione di impianti sportivi, attività di club sportivi, palestre e altre attività sportive. Nel 2024 le risorse disponibili sono state pari a 468 milioni di euro, di cui **411 milioni di euro** destinati direttamente agli Organismi Sportivi.

Per l'assegnazione dei contributi ordinari agli Organismi Sportivi per il 2025, avvenuta nel CdA del 20 dicembre 2024, Sport e Salute ha definito un nuovo algoritmo per il calcolo dell'assegnazione dei contributi ordinari agli OO.SS. (**M.a.C.**). L'algoritmo di calcolo è stato digitalizzato e certificato da un partner esterno. Le logiche di allocazione, allineate con gli indirizzi dell'Autorità di Governo competente in materia di Sport, rispondono ai principi di merito, trasparenza e sostenibilità e prendono in considerazione parametri che valorizzano crescita del movimento sportivo, attività di formazione dei tecnici, sostenibilità e performance ESG, risultati sportivi, efficienza gestionale.

Nel corso dell'anno la Società ha portato avanti un processo di razionalizzazione degli spazi uso ufficio a disposizione della Società. Il processo è stato avviato con un *assessment* interno teso ad individuare i fabbisogni della Società e del CONI. Successivamente è partita la seconda fase del processo con riferimento agli spazi utilizzati dagli Organismi Sportivi che ha portato, a fine dicembre 2024, all'avvio del progetto **S.E.S.T.A.N.T.E.**, volto all'ottimizzazione e all'efficientamento delle superfici non utilizzate o non necessarie agli OO.SS., per ridurne i costi di gestione e generare risorse da investire sulle attività e la promozione della pratica sportiva con benefici concreti per gli Organismi Sportivi stessi.

Con **M.a.C.**, **S.E.S.T.A.N.T.E.** e **Sport Illumina**, che insieme generano **benefici per la comunità**, nel 2024 Sport e Salute ha posto le basi per ridefinire il futuro dello sport e della salute in Italia.

Ogni elemento è parte integrante di un sistema circolare che genera valore, reinveste le risorse e produce benefici tangibili per la collettività.

Ogni risorsa generata viene reinvestita, ogni progetto promosso produce valore, e ogni beneficio ottenuto diventa la base per ulteriori opportunità. Questo approccio circolare e sistemico è la chiave per un futuro dello sport che non si limita a sostenere il presente, ma costruisce una visione a lungo termine, dove il benessere, l'inclusione e la sostenibilità sono al centro.

1.2 ORGANI SOCIETARI E MODELLO DI GOVERNANCE

Il **Consiglio di Amministrazione** (CdA) è composto da cinque membri, di cui il Presidente, dott. Marco Mezzaroma, nominato dall'Autorità di Governo competente in materia di sport, l'Amministratore delegato dott. Diego Nepi Molineris, nominato dall'Autorità di Governo competente in materia di sport, di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze, e tre consiglieri, dott. Fabio Caiazza, nominato dal Ministro dell'Istruzione e del Merito, dott.ssa Maria Spena nominata dalla Ministra dell'Università e della Ricerca e dott.ssa Rita Di Quinzio, nominata dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze, sentita l'Autorità di Governo competente in materia di sport.

Il dott. Carlo Leonardo Mornati, nominato su designazione del CONI, ricopre il ruolo di consigliere aggiunto per l'amministrazione della gestione separata istituita ai fini contabili e organizzativi per il riparto delle risorse da destinare agli Organismi Sportivi indicati dall'art. 1, comma 630, L. 145/2018.

Il **Collegio Sindacale** è composto dal Presidente, dott. Silvio Salini designato dal Ministero dell'Economia e le Finanze, e i due membri la dott.ssa Elena Gazzola e il dott. Piero Alonzo, designati dall'Autorità di Governo competente in materia di sport.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea (art. 22 dello Statuto), il controllo contabile ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto sul presente bilancio dalla **società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA**, il cui incarico terminerà con l'approvazione del bilancio 2024.

Il **Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari** ex art. 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 è l'ing. Giuseppe Di Gregorio. Con riferimento alle attività svolte in ottemperanza alle disposizioni vigenti, si rinvia alla apposita relazione presentata al Consiglio ed all'attestazione allegata al presente bilancio.

2. SINTESI DEI DATI DI BILANCIO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

2.1 DATI DI SINTESI

Nel rimandare per completezza agli schemi di bilancio ed alla Nota Integrativa, si riportano di seguito alcuni elementi numerici sintetici dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico. Eventuali differenze riscontrate nei totali e nelle variazioni nelle tabelle del presente documento sono attribuibili agli arrotondamenti delle cifre decimali.

L'esercizio al 31 dicembre 2024 si chiude con un **valore della produzione pari a 157.562 €/000** (146.866 €/000 nel 2023). Tale importo è composto dai ricavi delle vendite e prestazioni, che ammontano a 46.902 €/000 e derivano dalla valorizzazione degli asset societari, dall'esecuzione diretta di attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni per la promozione dello sport di base sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti e dalle progettualità finanziate dal Fondo Sport e Periferie. A questi si aggiungono i ricavi derivanti dal Contratto ex art.1, co. 6, D.L. 5/2021 con il CONI ("Contratto CONI"), dal contratto di servizio con il CIP ("CdS CIP") e da quello con la NADO Italia ("CdS NADO), per un totale di 14.433 €/000. Infine, l'aggregato degli altri ricavi e proventi contribuisce per complessivi 95.582 €/000, di cui 83.000 €/000 riconducibili a contributi di funzionamento erogati dallo Stato.

Sul **marginale operativo lordo**, positivo per 26.865 €/000 (rispetto a 28.513 €/000 del 2023), incidono costi per materie prime, prestazioni/servizi e godimento di beni terzi per 88.296 €/000 (76.341 €/000 nel 2023) ed un costo del personale di 42.401 €/000 (rispetto ai 42.012 €/000 del 2023).

Il **risultato operativo** della gestione caratteristica risulta positivo per 2.661 €/000 (rispetto ai 3.238 €/000 del 2023), dopo aver assorbito, oltre agli oneri diversi di gestione (6.156€/000), i costi per ammortamenti per 9.548 €/000 e per accantonamenti rischi e oneri per 8.500 €/000, di cui 500 €/000 finalizzati ad integrare, come da prassi, il Fondo di Previdenza integrativo ereditato dal CONI.

Sul **risultato prima delle imposte**, positivo per 4.727 €/000 (rispetto a 4.460 €/000 del 2023), incidono positivamente i proventi finanziari netti per 2.067 €/000.

L'impatto delle imposte, infine, negativo per 787 €/000, si riflette sul **risultato di esercizio** che chiude con un **utile pari a 3.940 €/000**.

Il risultato di 3.940 €/000 va ad incrementare il **patrimonio netto aziendale**, che risulta, al 31 dicembre 2024, pari a **49.826 €/000**.

Tabella 1: Principali elementi del bilancio al 31 dicembre 2024

Stato Patrimoniale - (dati in €/000)			
Attivo		Passivo	
Totale Attivo immobilizzato	267.498	Patrimonio Netto	49.826
Crediti gestione ordinaria	39.039	Fondi Rischi e oneri e TFR	135.675
Crediti gestione separata	1.045		
Totale Crediti	40.084		
Disponibilità liquide gestione ordinaria	11.304	Debiti gestione ordinaria	174.443
Disponibilità liquide gestione separata	259.947	Debiti gestione separata	220.971
Totale Disponibilità liquide	271.251	Totale Debiti	395.414
Ratei e risconti attivi	2.944	Ratei e risconti passivi	863
Totale Attivo	581.777	Totale Passivo	581.777

Conto Economico - (dati in €/000)	
Ricavi delle vendite e prestazioni	46.902
Contratti di servizio CONI CIP e NADO	14.433
Contributi di funzionamento da Stato	83.000
Altri contributi	5.969
Altri ricavi e proventi	7.258
Valore della Produzione	157.562
Costi materie prime	(7.509)
Costi per servizi	(68.759)
Godimento beni di terzi	(12.028)
Costo del personale	(42.401)
Margine Operativo Lordo	26.865
Acc.ti e amm.ti	(18.048)
Oneri diversi di gestione	(6.156)
Risultato Operativo	2.661
Proventi e Oneri Finanziari	2.067
Utile ante imposte	4.727
Imposte su Reddito dell'Esercizio	(787)
Utile (Perdita) dell'Esercizio	3.940

I paragrafi seguenti offrono un approfondimento sulle principali aree di attività che hanno caratterizzato la gestione societaria dell'esercizio che si è concluso.

2.1.1 VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE DELLA SOCIETÀ

Il **valore della produzione** nel 2024, pari a **157.562 €/000**, ha registrato un **incremento rispetto al 2023** (+8%), prevalentemente legato all'andamento positivo dei ricavi derivanti dalla valorizzazione degli asset della Società, oltre che dalle attività nell'ambito di convenzioni per la promozione dello sport di base sottoscritte con la PCM e altri soggetti.

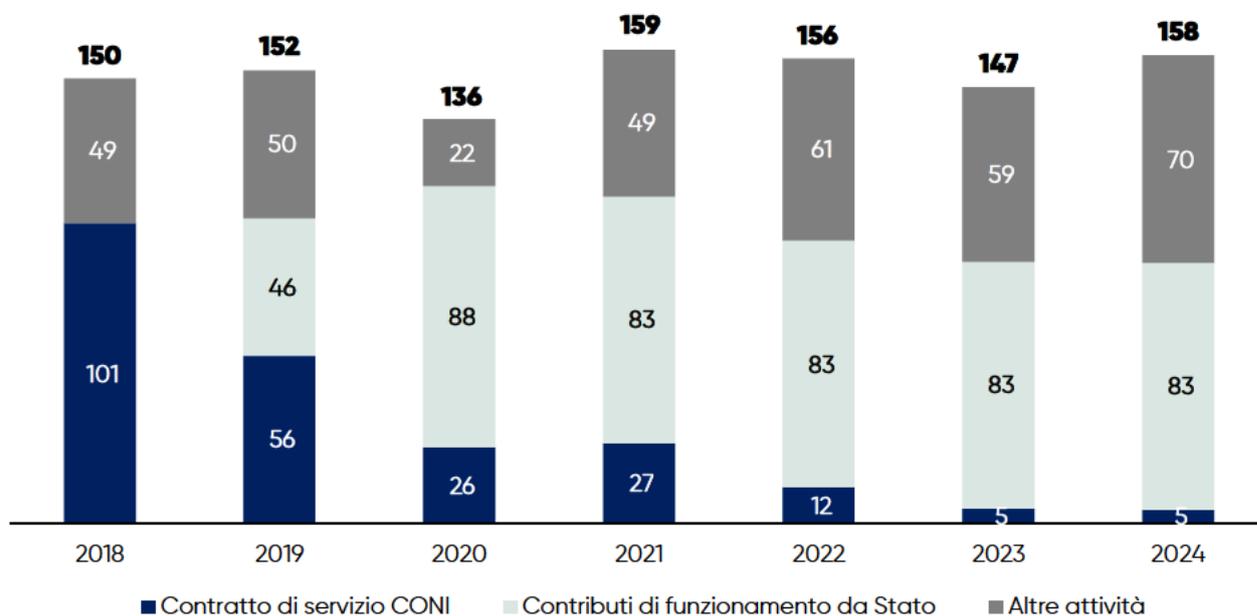
L'incidenza dei ricavi da vendite e prestazioni è aumentata tra il 2023 e il 2024, passando dal 27% al 30% del totale del valore della produzione. Parallelamente, l'incidenza dei contributi di funzionamento ha subito un decremento passando dal 57% del valore della produzione nel 2023 al 53% nel 2024.

Il **2024** ha registrato il **valore della produzione più elevato dalla riforma dello sport⁶**, come illustrato nel grafico seguente, che ne mostra l'andamento dei ricavi dal 2018 al 2024. L'esercizio registra infatti un valore in linea a quello 2021, anno in cui però la Società ha beneficiato di una sopravvenienza attiva derivante dal rilascio del fondo rischi pari a circa 11 milioni di euro.

Il risultato significativamente positivo del 2024 è stato raggiunto attraverso una graduale rifocalizzazione dell'attività di Sport e Salute dal 2019 in poi, che hanno portato la Società da una sostanziale dipendenza dal Contratto CONI ad una prevalenza di ricavi da Altre Attività, che comprendono la valorizzazione degli asset (es. Parco del Foro Italico, Stadio Olimpico) e del know-how (es. società di ingegneria, centrale di committenza, supporto per lo sviluppo e la gestione di progetto sociali e di promozione sportiva, ecc..) della Società.

⁶ Legge 30 dicembre 2018, n. 145, art. 1, comma 629 ss e dal D.L. del 29 gennaio 2021 n. 5 convertito dalla L. 43/2021

Grafico 1: Andamento del valore della produzione 2018-2024 (€/milioni)



Nel dettaglio, il totale dei ricavi del 2024 si articola nelle seguenti voci:

I **ricavi dalle vendite e prestazioni**, pari a **46.902 €/000** (+18% rispetto al 2023) derivano principalmente dall'attività di valorizzazione degli asset e iniziative nell'ambito di specifiche convenzioni. In particolare:

- 15.251 €/000 dalle attività realizzate presso lo Stadio Olimpico di Roma (eventi sportivi e non);
- 9.800 €/000 dalle attività di gestione del Parco del Foro Italico a Roma;
- 878 €/000 dalla gestione degli eventi sportivi al di fuori degli asset aziendali (es. ATP Finals di Tennis a Torino, CSIO di Piazza di Siena a Roma);
- 1.780 €/000 per le sponsorizzazioni;
- 13.804 €/000 relativi alle all'esecuzione diretta di progettualità finanziate dal Fondo Sport e Periferie e all'esecuzione delle attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni finalizzate essenzialmente alla promozione dello sport di base sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti, tra cui anche il progetto di riqualificazione dell'ex centro sportivo Delphinia di Caivano e altre aree e immobili situati presso lo stesso comune campano;
- 2.773 €/000 attività concordate nell'ambito di specifici accordi (es. Europei di Atletica, accordo di collaborazione tra il Ministero della Salute e la FITP)
- 2.615 €/000 dall'erogazione di altri servizi della gestione caratteristica di Sport e Salute (principalmente Scuola dello Sport, Istituto di Medicina dello Sport, servizi di Centrale di Committenza).

I **ricavi da contratti di servizio** pari a **14.433 €/000** hanno registrato un incremento del 25% rispetto al 2023, legato alla sottoscrizione del CdS NADO in conformità al Decreto-Legge 31 maggio 2024, n. 71, che ha disposto la riorganizzazione di NADO Italia come agenzia tecnica indipendente:

- Corrispettivo del Contratto CONI ammonta a 4.632 €/000, in riduzione del 9% rispetto al valore 2023 a seguito dell'efficientamento, da parte della Società, dei costi per la messa a disposizione di spazi ad uso ufficio presso le sedi centrali e territoriali e per la riduzione dei servizi HR.

- Corrispettivo del CdS CIP 2024, pari a 6.527 €/000, è risultato incrementato rispetto al 2023 (+118 €/000) principalmente in relazione all'andamento del costo del lavoro del personale proprio del CIP.
- Corrispettivo del CdS NADO 2024, pari a 3.274 €/000, si riferisce principalmente al rimborso dei costi sostenuti dalla Società nel secondo semestre 2024 per i controlli antidoping, per la gestione del personale e per i servizi di supporto amministrativi.

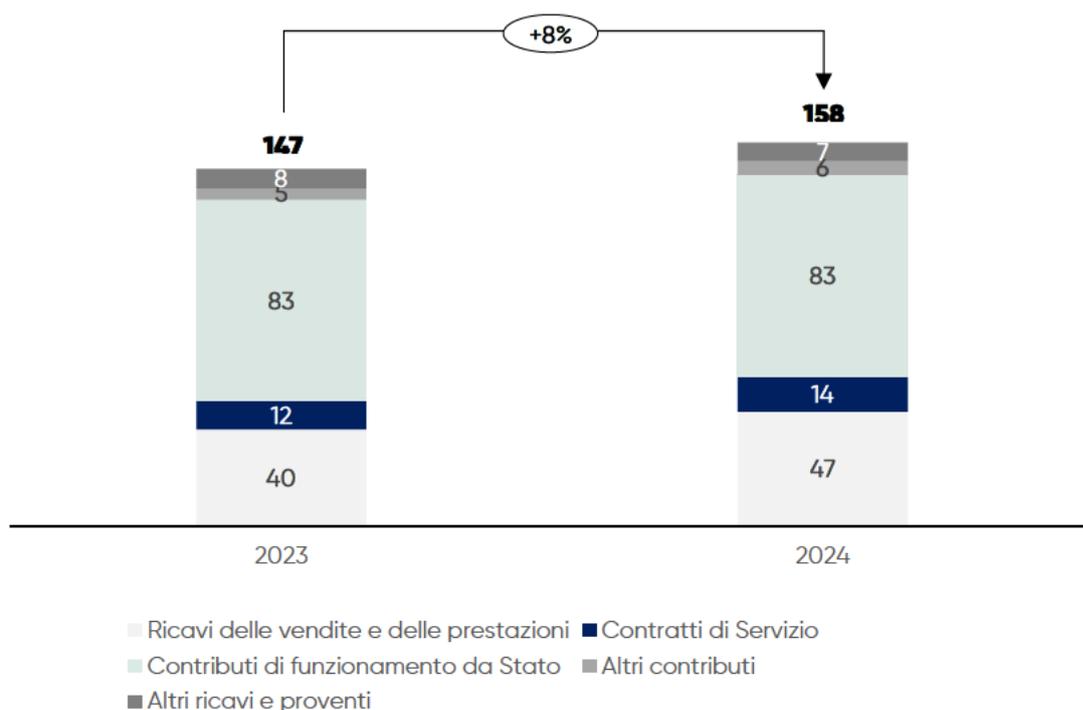
I **contributi di funzionamento da Stato**, pari a **83.000 €/000** riconosciuti dalla PCM in base alla L. 145/2018 per il funzionamento della Società, non variano rispetto agli esercizi precedenti.

Altri contributi, pari a **5.969 €/000** (+24% rispetto al 2023), derivano da:

- **Rendicontazioni** di spese sostenute nel 2024 nell'ambito delle convenzioni con PCM e altri Enti pubblici per la promozione dello sport di base pari a 3.391 €/000.
- **Monopoli**, sulla base della ripartizione unitaria di partecipazione al gioco come sancito dalla Legge 145/2018 comma 635, per un importo pari a 768 €/000 (in diminuzione rispetto al 2023 di ca. 100 €/000).
- **Contributo energia GSE** per 669 €/000 per la gestione del Centro Sportivo Pino Daniele di Caivano⁷.
- Contributi per il progetto **Sport nei Parchi** per 1.140 €/000 finanziato con i fondi stanziati dal DL sostegni bis 73/21.

Infine, altri **ricavi e proventi**, pari a **7.258 €/000**, sono riconducibili principalmente a rimborsi di costi sostenuti per terze parti (es. Parco Sportivo Foro Italico SSD, ripristino atti vandalici, CONI, CIP, FITP) e all'incremento delle immobilizzazioni per un importo di 376 €/000 riconducibile alle operazioni di capitalizzazione dei costi del personale nell'ambito dei lavori di riqualificazione e recupero del Parco del Foro Italico. A completamento della voce di ricavo, concorrono i rimborsi da terzi di vario genere (es. per spese postali e legali) e sopravvenienze attive ordinarie.

Grafico 2: Valore della produzione tra il 2023 e il 2024 (€/milioni)



⁷ Come da nota del Commissario Straordinario del 10 maggio 2024

2.1.2 VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET

Nell'esercizio 2024, la Società ha realizzato significativi investimenti sugli asset aziendali, destinati al potenziamento e alla rifunzionalizzazione delle strutture e infrastrutture esistenti.

In particolare, nel 2024 la Società ha proseguito il progetto di recupero e risanamento conservativo del Parco del Foro Italico, con l'obiettivo di preservare e valorizzare il patrimonio storico e architettonico del parco, rendendolo più fruibile e moderno.

Sono proseguiti gli investimenti strutturali nelle infrastrutture sportive, sia quelle di proprietà che quelle concesse in usufrutto, con l'obiettivo di garantire elevati standard di funzionalità e sicurezza. In particolare, nel 2024 la società ha avviato le procedure per l'acquisto e la ristrutturazione dell'immobile sito in via delle Rupicole 12, in Roma, che sarà destinato a laboratorio antidoping, contribuendo così a migliorare l'indipendenza, la capacità di controllo e prevenzione nel mondo sportivo, come da prescrizioni tecnico-scientifiche dell'Agenzia mondiale antidoping (WADA).

Infine, per migliorare l'efficienza operativa e la sicurezza dei sistemi, sono stati eseguiti complessi interventi di aggiornamento e ammodernamento delle infrastrutture informatiche aziendali con l'obiettivo di adeguarsi alle crescenti esigenze tecnologiche.

Gli interventi eseguiti possono essere suddivisi in due categorie principali: finanziati con contributi statali e autofinanziati dalla Società. Di seguito il dettaglio delle opere di valorizzazione eseguite nell'esercizio, suddivise in base alla forma di copertura:

▪ coperti da contributi in conto capitale:

- **Parco del Foro Italico** per complessivi 12.258 €/000 relativi a interventi di recupero e valorizzazione del progetto di investimento in corso finanziato nell'ambito della Convezione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - PCM - il cui rapporto di finanziamento è pari a 80% a carico della PCM e il restante 20% a carico della Società;
- **Laboratori antidoping** per 3.432 €/000 relativi all'acquisto, la riqualificazione, l'adeguamento strutturale e l'allestimento dei laboratori per l'effettuazione dei controlli antidoping, come da prescrizioni tecnico-scientifiche dell'Agenzia mondiale antidoping (WADA) ai sensi della legge di bilancio dello Stato per l'esercizio 2024 (art. 1 comma 291 della L. 30 dicembre 2023, n. 213);
- **Impianti natatori del Parco del Foro Italico** e delle aree e manufatti a essi connessi (usufrutto immobili) per complessivi 599 €/000 relativi a interventi strutturali sostenuti per la riqualificazione degli impianti completati alla data di chiusura del bilancio. Tali interventi sono stati oggetto di uno specifico contributo in conto capitale e pertanto iscritti nel libro cespiti con valore pari a zero (risorse residue assegnate dallo Stato nel 2022 a favore della Società – D.L. 73/2021, cd "Decreto Sostegni bis");
- **Stadio Olimpico** per complessivi 741 €/000 relativi a lavori propedeutici al rifacimento della pista di atletica dello Stadio Olimpico finanziati dal Dipartimento dello Sport della PCM nell'ambito di una specifica Convezione avente ad oggetto la realizzazione di interventi infrastrutturali e di ammodernamento essenziali e connessi con gli Europei di Atletica Leggera relativi allo Stadio Olimpico, completati alla data del 31.12.2024;

▪ non coperti da contributi in conto capitale:

- **Impianti tecnologici** per 675 €/000 sostenuti nell'ambito del progetto di rifacimento del wi-fi degli uffici di Sport e Salute presenti presso lo Stadio Olimpico, Palazzo H, Circolo del Tennis, Ostello e Sala delle Armi e per rinnovare l'infrastruttura server e storage presente on-premise presso i propri datacenter dello Stadio Olimpico e di Palazzo H, la cui finalizzazione avverrà nel 2025;
- **Stadio Olimpico** per complessivi 652 €/000, di cui 566 €/000 relativi a lavori propedeutici al rifacimento della pista di atletica dello Stadio, per la quota non coperta dal contributo di cui sopra;

63 €/000 per l'approntamento tecnologico delle aree *hospitality* dello stadio e 23 €/000 per il rifacimento dei bagni del 2 piano in Curva sud;

- **Software aziendali** per 302 €/000 totali, per il potenziamento dell'infrastruttura dell'applicativo per la rilevazione presenze e la gestione del personale, per la personalizzazione della piattaforma di approvvigionamento digitale per la gestione degli acquisti di Sport e Salute in qualità di centrale di committenza e per la realizzazione di un applicativo di calcolo *web-based* per la ripartizione dei contributi da assegnare agli Organismi Sportivi;
- **Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche** per 100 €/000 inerenti alle evoluzioni sulle aree tematiche già presenti per l'introduzione di nuove funzionalità, quali lo sviluppo del canale bidirezionale di comunicazione con il Ministero del Lavoro, la gestione della nuova UNILAV arbitri e la realizzazione di una nuova funzionalità per il bando contributi;
- **Altri investimenti** per 211 €/000 per interventi di riqualificazione in corso per immobili di proprietà della Società e per apportare miglioramenti a beni di terzi concessi in usufrutto/concessione alla stessa.

2.2 ASSET PATRIMONIALE DELLA SOCIETÀ

Al momento della costituzione di Coni Servizi, la situazione patrimoniale della Società nel 2004, derivante dai conferimenti di attività e passività dal CONI, era caratterizzata da un'incidenza delle immobilizzazioni (capitale fisso) pari a ca. il 67% del totale attivo e da una forte incidenza delle fonti di finanziamento di terzi (gli assets finanziati dal patrimonio netto erano pari al 1,4% del patrimonio aziendale ed il debito con le banche al momento della costituzione era di oltre 400 milioni di euro).

Le disposizioni del DL 5/2021 hanno determinato effetti significativi sull'assetto patrimoniale societario, desumibili dal grafico di seguito riportato nel quale, per fornire una fotografia utile, la situazione di partenza 2004 viene confrontata con quella al 31 dicembre 2019, al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2024.

Complessivamente, dalla sua costituzione ad oggi, la Società ha incrementato il **patrimonio netto**, che al 31 dicembre 2024 è pari a 49.826 €/000, con un'incidenza di ca. l'**8,6% sulle fonti di finanziamento** (rispetto al 1,4% da cui si partiva nel 2004).

In generale, l'incidenza dell'attivo immobilizzato sul totale degli impieghi resta elevata (ca. 46%). Si fa presente che l'attivo immobilizzato contiene al suo interno il valore della partecipazione nell'Istituto del Credito Sportivo e Culturale per complessivi 55.997 €/000 (ca. 21% dell'ammontare dell'attivo immobilizzato).

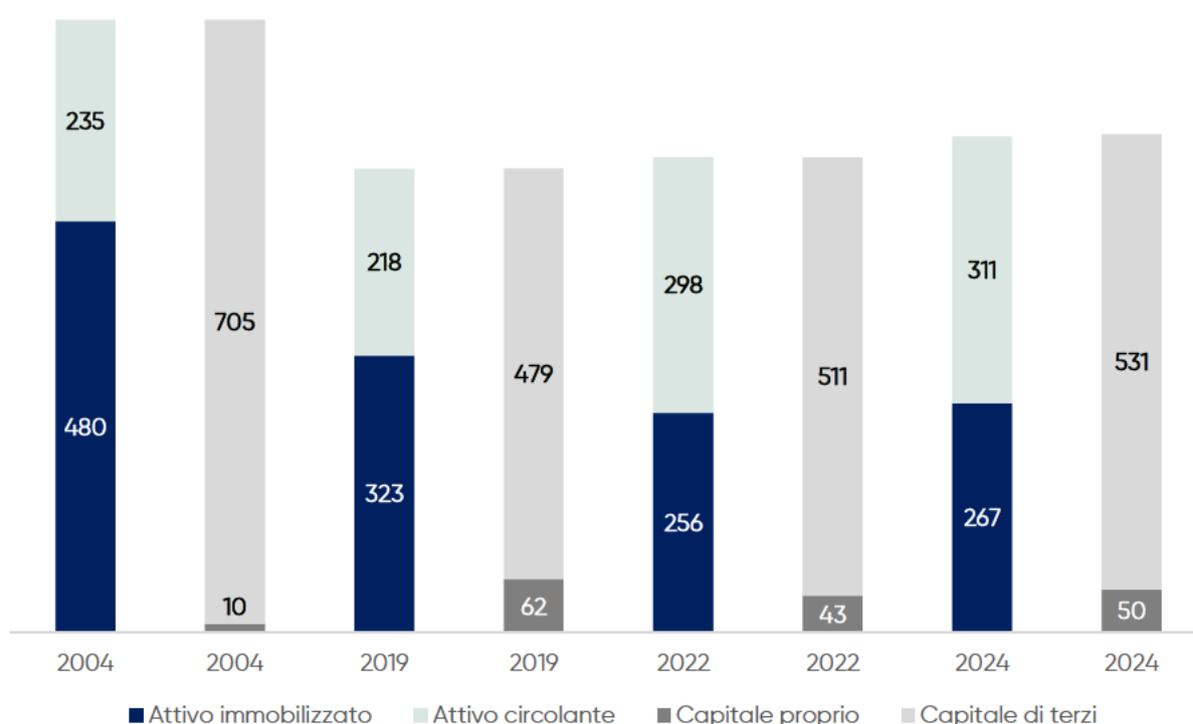
Per quanto riguarda le fonti di finanziamento, il capitale di terzi comprende:

- **il Fondo integrativo di previdenza ex-CONI**, trasferito ex-lege dall'Ente alla Società nel 2002 e pari ancora, dopo molti anni, ad un valore significativo (83.565 €/000, pari a ca. 16% del capitale di terzi) anche se con un *trend* in diminuzione. Il fondo viene annualmente rialimentato per far fronte ai pagamenti attesi negli anni a venire, pur senza avere alcuna valenza nell'ambito delle finalità societarie⁸.
- **il debito verso gli Istituti di Credito**, pari a 43.098 €/000 (ca. 8% del capitale di terzi) ed in diminuzione di 5.142 €/000 rispetto al 2023, per effetto dell'ordinario versamento delle quote di rimborso dei finanziamenti in essere. A livello di composizione, al 31 dicembre 2024:

⁸ Alla chiusura dell'esercizio, come prassi, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del Fondo. Il Fondo riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI; decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto - la collettività degli iscritti al 31 dicembre 2024 era costituita da n. 729 (794 a fine 2023 ogni anno sulla base di apposita perizia di stima, per un importo complessivo pari a 500 €/000)

- 41.057 €/000 è la quota residuale del debito ereditato in sede di costituzione della Società dalla gestione finanziaria del CONI; rinegoziato nel 2016 con l'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale a 20 anni (ha generato nel 2024 interessi passivi netti annuali per ca 712 €/000), prevede una nuova rinegoziazione al termine della diciannovesima rata al 31 gennaio 2026, quando ammonterà ancora ad una somma cospicua, pari a 39.602 €/000;
- 2.041 €/000 è la quota residua derivante dai mutui accessi da Sport e Salute per l'acquisto della sede a Milano delle Federazioni Sportive Nazionali e delle sedi territoriali nel dicembre 2009.

Grafico 3: Assetto patrimoniale 2004-2024 (€/milioni)



2.3 EFFETTI SUL 2024 DELL'APPLICAZIONE DELLE PRINCIPALI NORME DI LEGGE SUL CONTENIMENTO DEI COSTI

Indice MEF

Per quanto attiene all'applicazione dell'obiettivo di efficientamento costi indicato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (c.d. indice MEF), di cui all'art.19, comma 5 del DI 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), si rimanda al paragrafo 2.4.2 della presente Relazione.

Precedenti norme di legge sul contenimento della spesa

Relativamente alle precedenti norme di legge sul contenimento della spesa, nel corso del 2024 la Società ha provveduto ai versamenti diretti alle casse dello Stato di quanto dovuto in termini di "dividendo" deliberato dall'Azionista in sede di Assemblea di approvazione del bilancio 2023 (860 €/000).

Legge 160/2019 Art. 1 comma 590 e ss. e quanto richiamato dalla Circolare MEF-RGS 9 del 21 aprile 2020

In relazione a quanto previsto dall'art. 1 comma 590 e ss. Legge 160/2019 e quanto richiamato dalla Circolare MEF-RGS 9 del 21 aprile 2020, la tabella di seguito riportata evidenzia la media delle spese sostenute negli anni 2016 - 2018, confrontata con i valori consuntivati nel bilancio 2024, depurati dagli acquisti effettuati per conti di terze parti e interamente rimborsati. La Società ha sostenuto ca. 5.246 €/000 di costi in meno rispetto alla media sancita dalla Circolare citata.

Tabella 2: Andamento spese 2024 rispetto alla media 2016-18

Voci	2016	2017	2018	Valore medio	2024	Delta
Acquisto Beni	3.669	3.506	3.170	3.448	1.831	(1.617)
Acquisto Servizi	58.029	56.649	62.512	59.063	52.839	(6.224)
Godimento beni di terzi	8.630	8.263	8.437	8.443	11.038	2.595
Totale	70.327	68.418	74.119	70.955	65.709	(5.246)

Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica - D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, art. 16

L'art 4 dello Statuto della Società dispone che *"La Società agirà quale struttura operativa dell'Autorità di Governo competente in materia di sport e, in tale qualità, potrà svolgere ogni altra iniziativa connessa alla realizzazione delle attività di cui sopra. Almeno l'ottanta per cento delle attività deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dall'Autorità di Governo competente in materia di sport e svolti anche in attuazione dell'Atto di Indirizzo ricevuto"*

Dal confronto tra le attività svolte e lo svolgimento dei compiti assegnati alla Società dall'Autorità di Governo competente in materia sport negli Atti di Indirizzo 2021-2023 e 2023-2026, il 98,78%⁹ del valore della produzione 2024 risulta afferente agli obiettivi assegnati alla Società da parte dell'Autorità di Governo, anche in conformità con quanto stabilito dal TUSP (art. 16, comma 3, D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175) e con lo statuto societario. Il restante 1,22% del valore della produzione, seppur esterno agli obiettivi indicati dall'Autorità di Governo, risulta coerente con la missione della Società.

D. lgs 192/2012

Con riferimento all'applicazione delle disposizioni di cui al D. lgs 192/2012, Sport e Salute ha dato continuità alla propria azione di monitoraggio dei termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa. Si registra nel 2024 un indice di tempestività dei pagamenti nel pieno rispetto della normativa (l'analisi dello stock del debito di Sport e Salute sulla piattaforma dei crediti commerciali -PCC- mostra che il tempo medio ponderato di pagamento per il 2024 è pari a 30 giorni e il **tempo medio ponderato di ritardo** è pari a **0 giorni**).

D. lgs 145/2018

⁹ Si riportano di seguito le tipologie di ricavo coerenti con gli obiettivi assegnati alla Società da parte dell'Autorità di Governo, pari al 98,78% del valore della produzione 2024: contributi in c/esercizio dallo Stato per il funzionamento annuale della Società (83.000 €/000), i contributi da Monopoli di Stato (768 €/000), valorizzazione asset Stadio Olimpico (16.436 €/000), valorizzazione Parco del Foro Italico (12.873 €/000), Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI, contratto di servizio con il CIP e con NADO Italia (15.640 €/000), convenzioni con Amministrazioni centrali e locali (15.739 €/000), attività di riqualificazione del centro Delphinia sito presso Caivano, gestione del Centro Sportivo Pino Daniele e altre attività connesse a Caivano (3.702 €/000), attività formative offerte dalla Scuola dello Sport (499 €/000), prestazioni medico sanitarie erogate dall'Istituto di Medicina dello Sport (88 €/000), servizi erogati agli Organismi Sportivi (191 €/000), organizzazione e gestione degli eventi sportivi (4.169 €/000), servizi di facility management (720 €/000), altri rimborsi e ristori derivante dall'attività di funzionamento (1.905 €/000). Sono considerati ricavi non in house, invece, quelli derivanti da altre attività commerciali (1.922 €/000) che, seppur esterni agli obiettivi, risultano coerenti con la missione della Società.

Sport e Salute ha adottato misure per garantire il rispetto dei tempi di pagamento, in linea con la Legge n. 145/2018, il D.L. 152/2021 e le misure di garanzia introdotte nel 2021, che si basano su due indicatori, quali la riduzione del debito commerciale residuo e la tempestività dei pagamenti.

In base a tali normative, le amministrazioni pubbliche devono effettuare i pagamenti entro **30 giorni**, salvo eccezioni giustificate, per le quali il termine è di 60 giorni.

A seguito dell'incremento del debito commerciale residuo tra il 2022 e il 2023, la Società ha applicato per il 2024 una **riduzione** della spesa per consumi intermedi del **3%**, come previsto dall'**art. 1, comma 864**, della Legge n. 145/2018.

La base di calcolo, pari a 65.708 €/000, è stata determinata escludendo gli acquisti effettuati per conti di terze parti e interamente rimborsati alla Società. La spesa per consumi intermedi si è ridotta di 2.538 €/000 (**-3,7%**), rispetto all'esercizio precedente, pari a 68.247 €/000.

In conformità alle linee guida del MEF, la Società ha inoltre provveduto al caricamento dei dati sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC), registrando una **tempestività media di pagamento di 30 giorni** e un **ritardo medio pari a 0 giorni**, rispettando i vincoli imposti dalla normativa vigente¹⁰.

DI 166/2013, art. 2

Si conferma, infine, che i compensi corrisposti nel 2024 agli amministratori rispettano i tetti fissati dall'art. 2 DI 166/2013 (ove si configura per Sport e Salute la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

2.4 INDICATORI DI PERFORMANCE

Attraverso l'ausilio degli schemi di bilancio previsti dalla normativa civilistica si riportano di seguito gli indicatori di performance utili al monitoraggio dell'andamento della Società e rappresentativi dei risultati economico-finanziari prodotti nel corso del 2024 comparati con quelli dell'esercizio precedente.

Legenda e Glossario

Margine Operativo Lordo (MOL): rappresenta un indicatore delle prestazioni operative della Società. È calcolato come differenza tra Valore della Produzione e Costo della Produzione.

Marginalità del fatturato: rappresenta un indicatore percentuale che evidenzia la redditività di una Società basandosi esclusivamente sulla gestione operativa.

Risultato operativo: rappresenta un indicatore delle prestazioni operative della Società. È calcolato sommando algebricamente al Margine Operativo Lordo il valore degli Ammortamenti, delle Svalutazioni, degli Accantonamenti e degli Oneri diversi di gestione.

Risultato ante imposte: rappresenta un indicatore delle prestazioni operative della Società. È calcolato sommando algebricamente al Risultato Operativo il risultato della gestione finanziaria.

Quoziente primario di struttura: esprime la solidità dell'impresa e quindi la capacità di autofinanziare gli investimenti fissi (immobilizzazioni) attraverso il Capitale Proprio, senza il ricorso a fonti di finanziamento esterne.

Indice di adeguatezza patrimoniale: misura la capacità della Società di far fronte ai suoi debiti tramite il Capitale Proprio. È calcolato tramite il rapporto tra Patrimonio Netto e Totale dei debiti.

¹⁰ Nella prima metà di dicembre 2024 la Società è stata sottoposta ad audit da parte dell'Ispettorato Generale dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica della Ragioneria Generale dello Stato relativamente al rispetto delle norme in materia di tempestività dei pagamenti, alimentazione e aggiornamento dei dati nella Piattaforma dei Crediti Commerciali. In data 26 febbraio 2025 la Società ha ricevuto la relazione finale di audit da parte dello stesso Ispettorato che ha rilevato l'avvenuto adeguamento della Società alle norme riferite alla Piattaforma dei Crediti Commerciali.

Indice di indebitamento tributario e previdenziale: esprime il livello di indebitamento tributario e previdenziale dell'impresa. È calcolato tramite il rapporto tra la somma dell'indebitamento tributario e previdenziale e l'Attivo dello Stato Patrimoniale.

Indice di liquidità: esprime la capacità dell'impresa, in termini percentuali, di fronteggiare i debiti maturati in un periodo precedente. È calcolato tramite il rapporto tra Attivo a breve e Passivo a breve.

Indice MEF: misura gli obiettivi di efficientamento in termini di incidenza dei costi operativi sul valore della produzione confrontando l'esercizio 2024 con il biennio 2022-2023.

Indice di ritorno liquido dell'attivo: misura la sostenibilità degli oneri dell'indebitamento con i flussi di cassa che l'impresa è in grado di generare. È calcolato tramite il rapporto tra Flussi di Cassa e l'Attivo dello Stato Patrimoniale.

Indice di sostenibilità degli oneri finanziari: misura la capacità della Società di far fronte ai suoi debiti nei confronti di prestatori di capitale. È calcolato tramite il rapporto tra oneri finanziari e valore della produzione.

Patrimonio Netto: tale indicatore permette di rilevare eventuali squilibri patrimoniali. È calcolato tramite la differenza tra Attività e Passività in Stato Patrimoniale

Posizione Finanziaria Netta (PFN): rappresenta un indicatore della struttura finanziaria. Si ottiene sottraendo alle Passività finanziarie le Attività Finanziarie.

Return on Investments (RoI): rappresenta un indicatore percentuale che evidenzia la remunerazione del capitale investito in azienda a titolo di debito o di rischio. È calcolato come rapporto tra l'utile netto e il capitale investito.

Return on Equity (RoE): rappresenta un indicatore economico della redditività del Capitale Proprio. È calcolato come rapporto tra l'utile netto e il Patrimonio Netto.

2.4.1 INDICI ECONOMICO-FINANZIARI

Nel 2024, la Società ha registrato un utile di 3.940 €/000, evidenziando un miglioramento rispetto all'anno precedente (3.528 €/000, +12%), principalmente attribuibile all'incremento dei tassi di interessi sui depositi bancari che hanno generato un saldo attivo della gestione finanziaria di 2.067 €/000, in crescita rispetto al 2023 (+844 €/000, +69%) e al minor impatto delle imposte di esercizio pari a 787 €/000, in miglioramento rispetto al 2023 (-145 €/000).

Il Margine Operativo Lordo (MOL) risulta positivo per 26.865 €/000, con una marginalità sul fatturato della gestione operativa pari al 17,05%, sostanzialmente in linea rispetto al 2023 (-2,36%), nonostante la riduzione rispetto all'anno precedente delle attività a più alta marginalità (concerti).

Applicando al MOL il valore di ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti pari a 18.048 €/000 e gli oneri diversi di gestione pari a 6.156 €/000, si perviene ad un Risultato Operativo di 2.661 €/000.

La gestione finanziaria è risultata positiva per 2.067 €/000, contribuendo a raggiungere un risultato ante imposte di 4.727 €/000, in miglioramento rispetto al 2023 (+267 €/000).

Gli indicatori di performance ROI e ROE, pari rispettivamente al 1 % e al 7,91%, confermano la solidità dell'azione della Società e l'impegno in termini di investimenti in capitale fisso. L'esercizio 2024 è stato infatti caratterizzato da investimenti sugli asset societari per 18.970 €/000, al fine di valorizzare e rifunzionalizzare le strutture in dotazione alla stessa.

Sempre sul versante della solidità, il Patrimonio Netto pari a 49.826 €/000, risulta in aumento rispetto all'anno precedente grazie alla destinazione dell'utile 2023 a riserva per 2.668 €/000. Tale valore contribuisce alla determinazione di un Quoziente primario di struttura pari a 18,63%, confermando la capacità dell'azienda di coprire gli investimenti in attività immobilizzate attraverso mezzi propri.

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) è risultata negativa per 14.452 €/000 al 31 dicembre 2024, in notevole miglioramento rispetto all'anno precedente (-21.763 €/000), con una variazione positiva pari a 7.311 €/000. Tale miglioramento è correlato all'effetto netto dato dall'incremento delle disponibilità liquide della gestione ordinaria al 31 dicembre 2024 (+2.127 €/000), a fronte di un decremento del debito di lungo periodo vantato dall'Istituto del Credito Sportivo e Culturale per la corresponsione delle rate in scadenza nell'esercizio 2024 per 5.142 €/000.

Nella tabella riepilogativa sottostante si presentano gli indicatori di performance rappresentativi dei risultati economico-finanziari conseguiti nell'esercizio 2024, confrontati con il periodo precedente:

Tabella 3: Indici economico-finanziari

Indice	Valori		
	2024	2023	Differenza
Margine Operativo Lordo	26.864.654 €	28.512.566 €	-1.647.912 €
Marginalità del fatturato	17,05%	19,41%	-2,36%
Risultato Operativo	2.660.757 €	3.238.133 €	-577.376 €
Risultato ante imposte	4.727.346 €	4.460.199 €	267.147 €
Quoziente primario di struttura	18,63%	17,94%	0,69%
Patrimonio Netto	49.825.613 €	46.745.832 €	3.079.781 €
Posizione Finanziaria Netta	14.451.907	21.762.964	-7.311.057 €
ROI	0,99%	1,24%	-0,25%
ROE	7,91%	7,55%	0,36%

2.4.2 OBIETTIVO DI EFFICIENTAMENTO COSTI (c.d. INDICE MEF)

Ai sensi dell'articolo 19, comma 5, del Decreto Legislativo n. 175/2016, la Società è soggetta annualmente al rispetto dell'obiettivo di efficientamento costi indicato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (c.d. indice MEF).

Dall'esame del calcolo sintetico a valere sui dati consuntivi 2024 contenuti nel presente bilancio rispetto ai valori medi del biennio 2022-2023, riportato nella tabella seguente, si desume il raggiungimento nel 2024 dell'obiettivo indice MEF da parte della Società (**indice 2024 pari a 0,533 minore rispetto alla media del biennio 2022-2023 pari a 0,676**).

Tabella 4: Indice MEF - Andamento ricavi e costi operativi

dati in €/000	Bilancio 2022	Bilancio 2023	Valore medio (2022/2023)	Bilancio 2024
Totale Valore della Produzione	156.406	146.866		157.562
Sopravvenienze attive ordinarie	4.035	3.282		253
Contributi c/esercizio / CdS CIP e NADO / Sport & periferie / Convenzioni	98.199	99.373		103.255
Proventi di natura eccezionale/non ripetibile	7.102	483		-
Valore della Produzione netto	47.070	43.728	45.399	54.054

dati in €/000	Bilancio 2022	Bilancio 2023	Valore medio (2022/2023)	Bilancio 2024
Totale Costi della Produzione	155.450	143.628		154.901
Amm.ti e Svalutazioni	9.257	9.315		9.548
Acc.ti Fondi	5.248	10.800		8.500
interventi sicurezza su lavoro	336	261		190
Imposte indirette contenute in Oneri Diversi di Gestione (es. IMU TASI ecc.)	4.514	4.530		4.432
Oneri di natura eccezionale/non ripetibile				-
Sopravvenienze passive ordinarie		46		180
Contributi c/esercizio / CdS CIP e NADO / Sport & periferie / Convenzioni	93.149	99.373		103.255
Costi della Produzione netto	42.946	19.303	31.125	28.796

2.4.3 INDICI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

L'art. 2086 c.c. pone in capo agli amministratori "il dovere di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale, nonché di attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale".

Nel caso delle S.p.A. l'art. 2381 c.c. dispone che il Consiglio di Amministrazione "... valuta l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società; ... Gli organi delegati curano che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa e riferiscono al Consiglio di Amministrazione e al collegio sindacale, con la periodicità fissata dallo statuto e in ogni caso almeno ogni sei mesi, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate."

In data 15 luglio 2022 è entrato definitivamente in vigore il Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza ("CCII") di cui al d.lgs. 14/2019, così come modificato, da ultimo, dal d.lgs. 83 del 17 giugno 2022.

Il CCII richiede il disegno e l'implementazione di un sistema di monitoraggio degli indicatori della crisi finalizzati alla valutazione dello stato di salute dell'azienda.

Dal 2023 la Società si è dotata di un sistema di reporting e monitoraggio degli indicatori per la valutazione del rischio di crisi aziendale.

Si riporta di seguito la tabella degli indicatori e dei valori degli indici per la valutazione del rischio di crisi aziendale rilevati al 31 dicembre 2024.

Tabella 5: Dettaglio indici per la valutazione del rischio di crisi aziendale

Voci	Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	Indice di adeguatezza patrimoniale	Indice di liquidità	Indice di ritorno liquido dell'attivo	Indice di indebitamento tributario e previdenziale
Indice di riferimento per le imprese di servizi	<= 1,8%	>= 5,2%	>= 95,4%	>= 1,7%	<= 11,9%
Valori indici Sport e salute al 31.12.2024	0,7%	28,6%	236,7%	7,7%	0,9%
Valori indici Sport e salute al 31.12.2023	0,8%	28,2%	149,5%	7,9%	0,7%

2.5 PROGETTI GESTITI CON CONTRIBUTI SPECIFICI DEDICATI

In merito alle gestioni contributive, la Società nel 2024 ha amministrato – ove previsto per legge attraverso un sistema separato ai fini contabili, finanziari ed organizzativi per l'acquisizione e l'utilizzo dei fondi a favore dei soggetti beneficiari ("gestione separata"), anche in ottemperanza a specifiche disposizioni normative -, risorse per 540.390 €/000, di cui:

- 497.083 €/000 a valere sulla gestione dei contributi agli Organismi Sportivi ("gestione separata");
- 24.947 €/000 relativamente alla gestione del fondo "Sport e Periferie" (Primo e Secondo Piano Pluriennale, "gestione separata");
- 12.912 €/000 per finanziamenti di progetti di promozione dell'attività sportiva di base, principalmente formalizzati in apposite convenzioni con vari interlocutori istituzionali ("gestione ordinaria");
- 5.448 €/000 relativamente alla gestione del fondo finalizzato alla corresponsione delle indennità ai collaboratori sportivi (Decreto "aiuti bis e ter", "gestione separata").

2.5.1 CONTRIBUTI AGLI ORGANISMI SPORTIVI

La gestione 2024 dei contributi agli Organismi Sportivi ha riguardato due principali ambiti - un primo riconducibile all'utilizzo delle risorse allocate alla Società ex L.145/2018; un secondo relativo all'utilizzo delle somme riconosciute dal Decreto della PCM del 7 luglio 2022 – di cui si riporta una tabella recante l'andamento economico, seguita da alcune note di commento.

Tabella 6: Contributi assegnati dallo Stato e relativa allocazione

Valori in €/000	Fondi ex L. 145/2018			Fondi ex DPCM 7.07.2022			Totale al 31.12.2024		
	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale
- FSN	311.944	-	311.944	23.258	194	23.453	335.202	194	335.397
- DSA	3.231	-	3.231	962	-	962	4.193	-	4.193
- EPS	18.768	-	18.768	4.705	-	4.705	23.473	-	23.473
- AB	855	-	855	12	-	12	867	-	867
- GSMC	3.483	1.115	4.598	104	-	104	3.588	1.115	4.702
- Impegnati, non ancora allocati	-	128.451	128.451	-	-	-	-	128.451	128.451
Totale	338.282	129.565	467.847	29.041	194	29.236	367.323	129.760	497.083

Relativamente al primo ambito, la Legge di Bilancio 2019 dello Stato aveva previsto una base di 280.000 €/000 da allocare da parte della Società a favore degli Organismi Sportivi, incrementabile in funzione delle entrate incassate dallo Stato derivanti - come certificato annualmente dalla Legge di assestamento del Bilancio dello Stato - dal versamento nell'anno precedente da parte dei contribuenti delle imposte ai fini

IRES, IVA, IRAP e IRPEF nei settori di attività "gestione di impianti sportivi, attività di club sportivi, palestre e altre attività sportive.

Per il 2024, le risorse disponibili per la Società ai fini dell'allocazione agli Organismi Sportivi sono risultate pari a 467.847 €/000. Al minimo garantito di 280.000 €/000, si sono aggiunte risorse per:

- 125.000 €/000 riconosciute a settembre dalla Legge di assestamento del bilancio dello Stato 2024;
- 56.682 €/000 provenienti dagli esercizi precedenti o da risparmi sull'anno in corso ed ancora da allocare puntualmente;
- 5.400 €/000 già destinate a monte dal MEF ad eventi sportivi specifici di importanza nazionale (Ryder Cup di Golf);
- 765 €/000 derivanti da risparmi di spesa su altri progetti della Società.

I 467.847 €/000 disponibili sono stati distribuiti dal CdA agli Organismi Sportivi (OO.SS.):

- per 302.074 €/000 (65%) a fine 2023, per consentire agli Organismi stessi la formulazione dei propri Budget 2024; all'interno di tale importo, 289.298 €/000 sono stati assegnati alle FSN in base al modello algoritmico, aggiornato per alcuni pesi e parametri specifici e 12.776 €/000 agli altri Organismi;
- per 36.207 €/000 (8%) in corso d'anno, riferiti principalmente ai contributi per manifestazioni sportive internazionali, per la Preparazione Olimpica in vista dei Giochi di Milano Cortina 2026, per progetti implementati dagli Enti (EPS, DSA e AB) e per i progetti scuola;
- per 129.565 €/000 (27%) a fine 2024, per le seguenti finalità:
 - 48.780 €/000 per incrementare le risorse disponibili per l'allocazione dei contributi ordinari 2025;
 - 30.000 €/000 per finanziare i progetti scuola e i Giochi della Gioventù 2025;
 - 20.000 €/000 per il progetto Sport Illumina;
 - 14.920 €/000 per progetti di promozione sportiva di base;
 - 6.000 €/000 per la Preparazione Olimpica e l'Alto Livello in vista dei Giochi di Milano Cortina 2026;
 - 9.865 €/000¹¹ per altre attività non ancora definite.

Relativamente al secondo ambito, il DPCM del 7 luglio 2022 ha assegnato alla Società contributi straordinari per 88.000 €/000, destinati poi più puntualmente, in virtù di una successiva convenzione attuativa sottoscritta in data 2 settembre 2022 tra Sport e Salute e la PCM - Dipartimento per lo Sport, per:

1. 80.000 €/000 a progetti di promozione dell'attività sportiva di base (a loro volta articolati su 5 criteri differenti¹²) presentati da parte degli Organismi Sportivi (cd. "Fondo 80M€");
2. 6.000 €/000 alla promozione dell'attività sportiva di base della Federazione Sport Invernali (FISI) e della Federazione Sport Ghiaccio (FISG);
3. (fino ad un massimo di) 2.000 €/000 per la copertura dei costi sostenuti dalla Società per l'attuazione delle attività di cui ai primi due punti.

Con particolare riferimento al primo punto, la citata convenzione, all'art. 3.3, prevede l'erogazione del contributo in più tranche, di cui una prima a titolo di acconto pari al 30% del totale, interamente erogata

¹¹ Inclusi 7.000 €/000 destinati al CONI ai sensi del DPCM del 5 dicembre 2024.

¹² "Progetti per bambini e adolescenti" per il 35% del totale; "Progetti di attività fisica per over 65 e ceti fragili" per il 28% del totale; "Progetti scolastici, prescolastici e avvicinamento ai genitori" per il 30% del totale; "Progetti attività motorie di base" per il 5% del totale; "Attività di formazione" per il 2% del totale.

nel corso del 2022, e le successive dietro la presentazione di una rendicontazione delle spese sostenute dagli Organismi Sportivi.

Nel corso del 2024 la Società ha ricevuto dagli OO.SS. 142 rendicontazioni tra intermedie e finali, dal valore economico di 29.041 €/000, per le quali è stata ottenuta l'approvazione formale da parte del Dipartimento per lo Sport e, quindi, la relativa erogazione del contributo.

Alla data della presente relazione, risultano rendicontati complessivamente 69.138 €/000 (86% del Fondo complessivo da 80 milioni), sono stati consuntivati risparmi di spesa per oltre 5.000 €/000¹³, mentre residuano da rendicontare spese per 5.862 €/000 (7% del Fondo complessivo da 80 milioni).

Relativamente all'ambito 2 del Fondo (6.000 €/000 per FISJ e FISG), risultano rendicontati e liquidati i progetti della FISJ per 3.500 €/000, mentre non sono stati rendicontati i progetti della FISG.

2.5.2 INFRASTRUTTURE SPORTIVE – PIANI PLURIENNALI SPORT E PERIFERIE

Il Fondo "Sport e Periferie" è stato istituito dall'art. 15 del DL 25 novembre 2015, n. 185, recante "Misure urgenti per favorire la realizzazione di impianti sportivi nelle periferie urbane", convertito con modificazioni dalla L. 23 gennaio 2016, n. 9. Esso è finalizzato alla ricognizione degli impianti sportivi esistenti sul territorio nazionale, alla realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi con destinazione all'attività agonistica nazionale, localizzati nelle aree svantaggiate del Paese e nelle periferie urbane, e alla diffusione di attrezzature sportive nelle stesse aree con l'obiettivo di rimuovere gli squilibri economici e sociali ivi esistenti, nonché al completamento e adeguamento di impianti sportivi esistenti, con destinazione all'attività agonistica nazionale e internazionale.

La dotazione finanziaria del Fondo, prevista inizialmente per legge, era pari a 200.000 €/000, di cui 100.000 €/000, riferiti al triennio 2015-2017, per l'attuazione del Piano Interventi Urgenti e del Primo Piano Pluriennale (DPCM del 1° febbraio e 5 dicembre 2016) e 100.000 €/000, riferiti al triennio 2018-2020, per l'attuazione del Secondo Piano Pluriennale (DPCM del 22 ottobre 2018).

Si riporta nella tabella di seguito il quadro sintetico delle risorse trasferite a metà 2019 dal CONI e dalla PCM a Sport e Salute¹⁴ per 183.706 €/000 e dei relativi utilizzi/impegni a tutto il 31 dicembre 2024.

¹³ Con nota del Dipartimento per lo Sport della PCM del 3 febbraio 2025 la somma è stata destinata al finanziamento di nuovi progetti di promozione sportiva da realizzarsi tramite gli Organismi Sportivi.

¹⁴ Con il DL n. 32 del 18 aprile 2019 (c.d. "Sblocca cantieri") è stato previsto, a decorrere dal 18 giugno 2019, il trasferimento delle risorse del Fondo Sport e Periferie dal CONI a Sport e Salute, subentrata nella gestione del Fondo e dei rapporti pendenti. In particolare, con riferimento al Piano degli interventi urgenti e del Primo Piano pluriennale, il CONI ha provveduto a trasferire le risorse residue alla data del 18 giugno 2019, ammontanti ad 83.651 €/000 a Sport e Salute, mentre, con riferimento al Secondo Piano pluriennale la PCM ha provveduto a trasferire 97.554 €/000 (rispetto ai 100.000 €/000 di partenza) direttamente alla Società, cui si sono aggiunti i fondi derivanti da compartecipazioni da parte dei beneficiari per 2.753 €/000.

Tabella 7: Avanzamento economico Fondo Sport e Periferie – Piani Pluriennali

Valori in €/000	I^ Piano Pluriennale e Piano Interventi Urgenti		II^ Piano Pluriennale		TOTALE	
	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo
A) RISORSE A DISPOSIZIONE						
CONTRIBUTI EROGATI A SPORT E SALUTE	83.651		100.307		183.958	
- di cui a valere su fondo governativo	83.614		97.554		181.168	
- di cui per compartecipazione di terzi	37		2.753		2.790	
B) UTILIZZI PER AVANZAMENTO PROGETTI (06.2019-12.2024)	(51.333)	61%	(60.024)	60%	(111.357)	61%
- di cui per interventi attuati direttamente dai proponenti	(33.718)		(45.129)		(78.847)	
- di cui per interventi attuati da Sport e Salute	(6.084)		(6.221)		(12.305)	
- di cui per copertura costi Unità Operativa S&P e censimento	(3.225)		(5.200)		(8.425)	
- di cui destinati a specifiche progettualità	(8.306)		(3.474)		(11.780)	
C) RESIDUO IMPEGNATO	32.318		40.283		72.601	

In esecuzione del Piano Interventi Urgenti e dei Piani Pluriennali, si specifica quanto segue:

- Piano degli Interventi Urgenti: su un totale di 8 interventi approvati formalmente dalla PCM si sono conclusi gli interventi previsti presso il Comune di Barletta e presso il Comune di Roma (Ostia – Stadio Giannattasio e interventi diffusi – “Playground”);
- Primo Piano Pluriennale: su un totale di 202 interventi approvati formalmente dalla PCM, a fine 2024 ne risultano completati 140 (70%), in corso 25 (12%) e de-finanziati 37 (18%) per sopravvenuta impossibilità di realizzazione dell’intervento o per esplicita rinuncia da parte del proponente;
- Secondo Piano Pluriennale¹⁵: su un totale di 237 interventi approvati formalmente dalla PCM, a fine 2024 ne sono stati completati 122 (51%), in corso 90 (38%) e de-finanziati 25 (11%) per sopravvenuta impossibilità di realizzazione dell’intervento o per esplicita rinuncia da parte del proponente.

Del totale delle risorse complessivamente utilizzate del Fondo (111.357 €/000), nel corso del 2024 ne sono state impiegate dalla Società 24.947 €/000 (pari a circa il 14% del totale a disposizione), sia mediante erogazioni dirette a favore dei beneficiari che hanno svolto i lavori (21.353 €/000), sia mediante compensazione (imponibile + IVA) delle fatture emesse dalla Società ai beneficiari, nelle casistiche in cui questa abbia operato come soggetto attuatore per l’esecuzione dei lavori, oltre che per l’imputazione dei costi generali di struttura inerenti al progetto (1.783 €/000). Inoltre, sono stati registrati utilizzi del fondo per complessivi 1.812 €/000, riconducibili al funzionamento degli uffici della Società per le attività tecniche e di monitoraggio relative al secondo piano pluriennale e al Bando 2018 e 2020, come di seguito descritto.

Infine, come previsto dal DM del 18 novembre 2024 a firma del Ministro per lo sport e i giovani, le economie maturate nella gestione degli interventi relativi ai primi due piani pluriennali e la riserva tecnica del secondo piano pluriennale, destinata ad ulteriori interventi in materia di impiantistica sportiva, per un totale pari a 11.780 €/000 sono stati impegnate per l’attuazione da parte della medesima Società del progetto “Sport Illumina” (cfr. paragrafo 1.1.)

Tali somme, pertanto, sono state espunte dal calcolo degli importi residui impegnati sul Fondo Sport e Periferie.

A partire dal 2022, alla gestione ordinaria del fondo Sport e Periferie si è aggiunta una **seconda area di attività**, relativa ai servizi richiesti alla Società dalla PCM - Dipartimento per lo sport consistenti nel “*supporto tecnico specialistico volto alla gestione e attuazione degli Interventi finanziati col nuovo Fondo Sport*”

¹⁵ Secondo Piano pluriennale la PCM ha provveduto a trasferire 97.554 €/000 (rispetto ai 100.000 €/000 di partenza) direttamente alla Società, cui si sono aggiunti i fondi derivanti da compartecipazioni da parte dei beneficiari per 2.753 €/000.

e Periferie, attraverso la gestione dei processi per la completa e corretta realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del Bando 2020, nonché degli interventi selezionati nell'ambito del Bando 2018".

Tale attività risulta formalizzata per il tramite di una convenzione, sottoscritta tra le parti (21 gennaio 2022), in forza della quale a Sport e Salute è riconosciuto un corrispettivo massimo nel tempo per le attività da svolgere pari a 12.093 €/000 (oltre IVA), con il quale coprire i costi diretti (costi del personale rilevati tramite *time sheet*, costi per acquisto di beni e servizi, etc.) e indiretti sostenuti nello svolgimento delle citate attività.

Per maggiori approfondimenti circa l'utilizzo delle somme riferite all'esercizio 2024, si rinvia alla Nota Integrativa, sezione "Anticipi da Stato per Sport & Periferie".

2.5.3 PROMOZIONE SPORTIVA DI BASE

Sport e Salute ha beneficiato nel 2024 di significative risorse finanziarie tramite convenzioni stipulate con controparti istituzionali – di cui alcune già avviate negli esercizi precedenti, altre sottoscritte nel 2024 – finalizzate alla realizzazione di specifici interventi miranti alla promozione dello sport di base e dei corretti stili di vita nei territori a favore di tutte le fasce di età ed orientati all'integrazione, all'inclusione sociale e alla coesione territoriale, anche mediante la creazione/riqualificazione di aree sportive pubbliche e attrezzate all'aperto.

Le modalità attuative degli interventi consistono, per lo più, nel trasferimento "a valle" dei contributi ad Enti terzi, da selezionarsi mediante procedure ad evidenza pubblica a cura della Società, con obbligo di monitoraggio e rendicontazione in base all'avanzamento dei progetti presentati e selezionati. Da un punto di vista finanziario, ordinariamente, la disponibilità delle risorse da parte di Sport e Salute - e l'impiego "a valle" delle stesse a favore dei soggetti che costituiscono la base sportiva - è prevista in tranches periodiche da trasferire in base all'avanzamento progettuale ed alla relativa rendicontazione, fermo restando un anticipo iniziale ricevuto alla firma degli accordi.

Alcune convenzioni hanno inoltre destinato una quota residuale delle risorse alla copertura dei costi sostenuti in proprio da Sport e Salute (es. interventi di promozione, comunicazione, gestione e monitoraggio dei progetti).

Al 31 dicembre 2024, il valore complessivo dei finanziamenti disponibili per la Società ammonta a 121.952 €/000 ed è dettagliato analiticamente nella tabella seguente.

Tabella 8: Sintesi finanziamenti per la Promozione Sportiva di Base

Progetti Valori in €/000	Finanziamenti disponibili	Di cui risorse utilizzate contabilmente negli esercizi precedenti	Di cui risorse utilizzate contabilmente nell'esercizio corrente	TOTALE	Percentuale di utilizzo	Risorse residue
- Progetto Giovani Comunità	30.000	-	-	-	0%	30.000
- Progetti di promozione dello sport di base	25.831	7.627	1.394	9.021	35%	16.810
- Progetti di promozione dello sport di base (fase 2)	17.000	1.191	1.354	2.545	15%	14.455
- Progetto Spazi Civici di Comunità	18.155	2.085	4.956	7.041	39%	11.114
- Progetto Bici in Comune	14.000	-	265	265	2%	13.735
- Progetto Sport nei parchi - decreto sostegni bis (*)	6.000	1.870	1.809	3.679	61%	2.321
- Progetto Reti Socio-Educative Sportive	1.796	16	10	26	1%	1.770
- Progetto Sport Integrazione	1.463	709	754	1.463	100%	-
- Sport&Giovani - Regione Lombardia	1.461	6	808	814	56%	647
- Progetto Scuola Attiva Kids Lombardia	1.046	48	553	601	57%	445
- Progetto Help Desk Lavoro Sportivo: Regione Lombardia	1.000	-	6	6	1%	994
- Progetto Scuola Attiva Kids Toscana	1.000	-	6	6	1%	994
- La Calabria per i giovani - Azione voucher sportivi	894	-	128	128	14%	766
- Progetto Scuola Attiva Kids Emilia Romagna	1.867	502	521	1.023	55%	844
- Progetto Italia da Esplorare Xcorsi Legend	300	-	300	300	100%	-
- Progettazione Esecutiva Comune di Cagliari (**)	124	72	41	113	91%	11
- Progetto Un passo contro la violenza	15	8	7	15	100%	-
Totale	121.952	14.134	12.912	27.046		94.906

(*) Per un ulteriore 50% è previsto un finanziamento con risorse di Sport e salute

(**) Progetto concluso con marginalità

I progetti "**Promozione sport di base**" sono realizzati nell'ambito della convenzione sottoscritta con la PCM nel 2022 per un valore complessivo di 25.831 €/000 e ricomprendono iniziative di diversa natura negli ambiti Istruzione ("Giornata dello sport per la scuola primaria") e Inclusione (progetti "Sport di tutti-Quartieri", "Sport di tutti- Inclusione", "Sport di tutti - Carceri" e il seguito del progetto "Sport nei parchi"). La convenzione include altresì attività trasversali svolte direttamente da Sport e Salute.

L'avanzamento contabile al 31 dicembre 2024, pari a 9.021 €/000 (35% delle risorse della convenzione), è riconducibile principalmente al pagamento della seconda tranches dei vari contributi assegnati alle ASD/SSD sui progetti "Sport di tutti-Quartieri" (14 ASD/SSD/ETS per complessivi 488 €/000 nel 2024) e "Sport di tutti-Inclusione" (29 ASD/SSD/ETS per complessivi 297 €/000 nel 2024), al netto di alcune restituzioni avvenute in corso d'anno per rinunce sui progetti (per complessivi €/000 78 nel 2024), oltre ad alcuni costi sostenuti direttamente da Sport e Salute. Residuano risorse per le successive tranches di pagamento per le ASD/SSD/ETS aggiudicatrici per progetti per i quali ancora non è stata definita la graduatoria di assegnazione del relativo contributo come "Sport nei Parchi" e "Sport di tutti-Carceri (Secondo Avviso)".

I progetti "**Promozione sport di base – (fase 2)**" sono realizzati nell'ambito della convenzione sottoscritta con la PCM nel 2023 per un valore complessivo di 17.000 €/000, avente ad oggetto la realizzazione di attività mirate alla promozione dello sport e dei corretti stili di vita nei territori, per tutte le fasce di età, all'ampliamento del bacino di praticanti, allo sviluppo, all'inclusione sociale e alla coesione territoriale attraverso lo sport, nonché alla valorizzazione delle pari opportunità, alla promozione del benessere psicofisico e alla realizzazione di indagini, studi e ricerche.

L'avanzamento contabile al 31 dicembre 2024, pari a 2.545 €/000 (15% delle risorse della convenzione) è riconducibile principalmente al progetto istruzione e alle attività di assistenza tecnica realizzate da Sport e Salute.

I progetti "**Spazi Civici di Comunità**" sono realizzati nell'ambito della convenzione sottoscritta con la PCM nel 2021 e successivo atto integrativo sottoscritto nel 2023 per un valore complessivo di 18.155 €/000, finalizzata alla creazione di spazi civici di comunità, che fungano da spazi di aggregazione giovanile ad accesso libero all'interno di impianti sportivi esistenti.

L'avanzamento contabile al 31 dicembre 2024, pari a 7.041 €/000 (39% delle risorse della convenzione) è riconducibile principalmente al pagamento della prima e seconda tranches dei vari contributi assegnati alle ASD/SSD (165 ASD/SSD coinvolte per complessivi 4.191 €/000 nel 2024), oltre all'assistenza tecnica fornita da Sport e Salute.

I progetti "**Bici in Comune**" sono stati finanziati dal DPCM del 5 aprile 2024 della PCM, per un ammontare complessivo di 14.000 €/000 e prevedono la realizzazione di interventi volti a favorire la promozione della mobilità ciclistica, quale strumento per uno stile di vita sano e attivo, nonché del cicloturismo, promossi da Sport e Salute, d'intesa con l'Associazione nazionale dei comuni italiani.

L'avanzamento contabile al 31 dicembre 2024, pari a 265 €/000 (2% delle risorse della convenzione), è riconducibile principalmente all'erogazione della prima tranches di pagamento ad ANCI (complessivi 120 €/000 nel 2024) in ottemperanza di un accordo di collaborazione per la realizzazione del progetto, oltre ai costi di funzionamento del progetto.

I progetti "**Sport nei parchi**" sono stati finanziati *ex lege* (Decreto Sostegni bis 73/21) per un ammontare complessivo di 6.000 €/000 e prevedono due linee d'intervento, di cui la prima ha ad oggetto l'installazione o riqualificazione di strutture sportive nell'ambito di parchi cittadini, mentre la seconda mira alla creazione di "isole di sport" per la realizzazione di attività sportive gratuite da parte di ASD/SSD del territorio.

L'avanzamento contabile al 31 dicembre 2024, pari a 3.679 €/000 (61% delle risorse della convenzione), ha riguardato principalmente, nell'ambito della prima linea di intervento, l'installazione di nuove aree attrezzate e riqualificazione di aree attrezzate esistenti in cofinanziamento con i Comuni (221 per complessivi 2.185 €/000), oltre ai costi di funzionamento del progetto.

2.5.4 INDENNITÀ AI COLLABORATORI SPORTIVI

In piena pandemia è stato istituito il Fondo "Cura Italia" attraverso il quale Sport e Salute tra il 2020 ed il 2021 ha provveduto ad erogare gli emolumenti previsti per legge ai collaboratori sportivi (una popolazione di oltre 190.000 beneficiari) per i quali si fosse verificata una riduzione del volume di attività svolta, nell'ambito dei contratti di lavoro detenuti con FSN, EPS, ASD e SSD.

Nel corso del 2022 è stato istituito il Fondo "Caro bollette", finalizzato a fornire ulteriore sostegno ai collaboratori sportivi - che avessero percepito almeno un emolumento nell'ambito del Fondo "Cura Italia" e che, al tempo stesso, non avessero già usufruito di medesimo sostegno/emolumento dall'INPS - nell'affrontare l'incremento dei costi dell'approvvigionamento energetico. Per essi è stata prevista la corresponsione di due emolumenti, il primo pari a 200€ (D.L. 115/2022) ed il secondo a 150€ (D.L. 144/2022), per un controvalore stimato di 54.000 €/000.

Si riporta di seguito una tabella con le movimentazioni dei suddetti fondi dal 2020 ad oggi.

Tabella 9: Sintesi indennità ai collaboratori sportivi

Valori in €/000	TOTALE Decreto Cura Italia e seguenti (2020-2024)		Decreto Aiuti Bis (2022-2024)		Decreto aiuti Ter (2022-2024)		TOTALE COMPLESSIVO (2020-2024)	
	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo
A) CONTRIBUTI RICEVUTI DALLO STATO	1.065.300		30.000		24.000		1.119.300	
B) PAGAMENTI DISPOSTI								
- numero pagamenti disposti	1.051.190		142.101		154.440		1.347.731	
- valore pagamenti disposti	1.077.364	101,13%	28.420	94,73%	23.166	96,53%	1.128.951	100,86%
C) INCASSI A FRONTE DEI PAGAMENTI INIZIALI DISPOSTI	12.751	1,20%	1.137	3,79%	1.211	5,04%	15.099	1,35%
- per storno del pagamento inizialmente disposto	9.052		1.087		1.176		11.314	
- per rest.ni per rinuncia al contributo	3.548		50		35		3.633	
- per rest.ni da sog.ti già ben.ri di contr.ti INPS	86		-		-		86	
- per rest.ni da sog.ti con reddito annuo > €10.000	5		-		-		5	
- per altre motivazioni	61		-		0		61	
D) SALDO RESIDUO (A - B + C)	687	0,06%	2.717	9,06%	2.045	8,52%	5.448	0,49%

Le risorse statali complessivamente rese disponibili alla Società (ricevute mediante progressivi versamenti statali, in corrispondenza dei diversi provvedimenti normativi che si sono succeduti in materia), a partire dal 2020 fino ad oggi, ammontano a 1.119.300 €/000.

Gli utilizzi complessivi di tali risorse, comprensivi anche della gestione delle risorse tornate nella disponibilità della Società per pagamenti stornati per complessivi 11.314 €/000, sempre per il periodo dal 2020 al 31 dicembre 2024, ammontano a 1.128.951 €/000 e si riferiscono per 1.114.923 €/000 ai pagamenti delle indennità verso i beneficiari (nr. 1.347.731) e per 14.028 €/000 alla ri-destinazione delle risorse residue per il sostegno alle FSN colpite dal "Caro energia" (come previsto dall'art. 16, comma 5, DL. 198/2022, convertito dalla L.14/2023).

Con specifico riferimento alla quota impiegata da Sport e Salute nel 2024, la Società ha provveduto ad effettuare pagamenti per circa 12 €/000 ed ha incassato somme per circa 275 €/000 per rinunce espresse dai beneficiari ai contributi ricevuti.

Il residuo al 31 dicembre 2024, pari a 5.448 €/000, riguarda per 686 €/000 le misure ex Decreto Cura Italia e successivi, per 2.717 €/000 quelle ex Decreto Aiuti Bis e per 2.045 €/000 quelle ex Decreto Aiuti Ter.

3. ATTIVITÀ CORPORATE

3.1 VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO

La valorizzazione del capitale umano è uno dei fattori alla base del piano #SeS24+6.

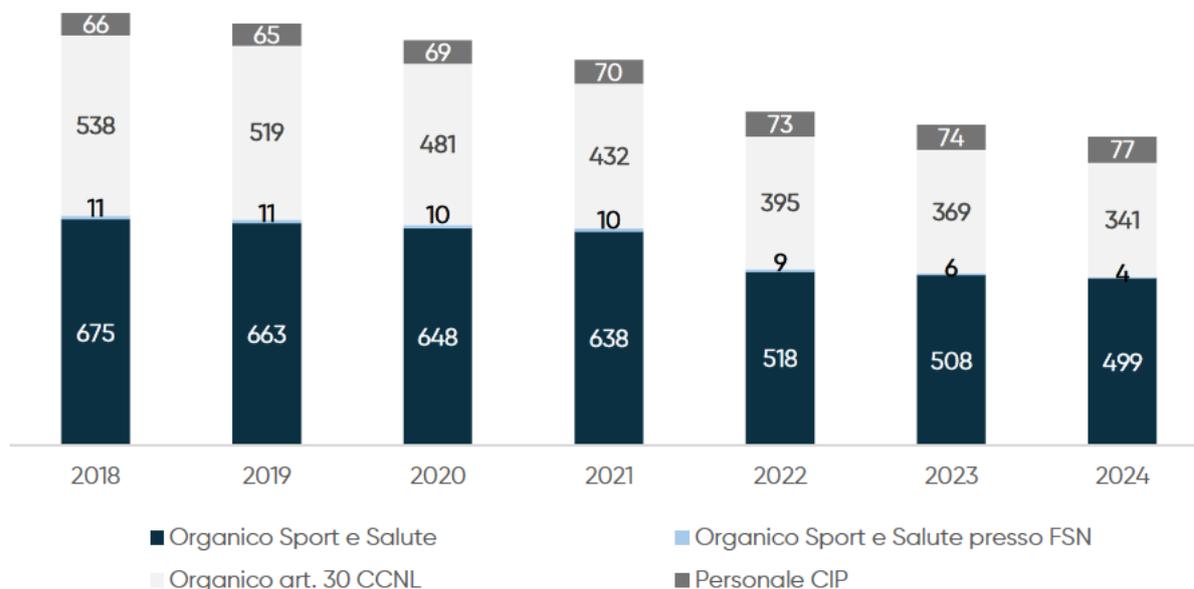
Nei paragrafi seguenti è riportata un'analisi sull'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale, nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio 2024.

3.1.1 COSTI PER IL PERSONALE

L'andamento del costo del lavoro 2024 fa registrare, in termini di valore assoluto, un decremento pari a 517 €/000 ed una riduzione netta del personale pari a 9 unità (-1,8 %). I principali fenomeni che hanno caratterizzato il costo del lavoro della Società sono riconducibili al contenimento del previsto piano di assunzioni, un'importante riduzione del fondo ferie e il proseguimento della politica mirata di incentivo agli esodi, che ha visto l'uscita nel corso dell'esercizio di 27 risorse.

Per contro, si è registrato un significativo incremento dei costi accantonati in previsione del rinnovo del CCNL, nei quali insistono tre anni 2022, 2023 e 2024, legati all'inflazione e correlati all'indice IPCA oltre al maggior ricorso al lavoro straordinario, a seguito dell'incremento importante delle attività aziendali e anche del minore utilizzo dello *Smart Working*.

Grafico 4: Evoluzione dell'organico di Sport e Salute



3.1.2 ELEMENTI SULL'ORGANIZZAZIONE E SULLE RELAZIONI SINDACALI

Nel 2024, dopo il completamento della nuova organizzazione di primo livello, la Società ha definito il modello organizzativo con ruoli manageriali intermedi. In linea con il piano # SeS 24+6, che pone al centro le persone e valorizza le risorse interne, tutte le posizioni sono state assegnate al personale interno, con un'ampia presenza di risorse nella fascia 30-35 anni.

Il nuovo modello organizzativo, mirato a migliorare l'efficienza, ha accorpato alcune posizioni e creato presidi più integrati, per ottimizzare attività precedentemente frammentate.

Nel 2024, le relazioni industriali si sono focalizzate sull'applicazione dell'accordo sul nuovo sistema di classificazione dei profili professionali e inquadramenti, siglato nel 2023, e sull'introduzione di un welfare di comparto innovativo e trasversale. Su questo aspetto, in linea con quanto previsto dal CCNL, sono stati avviati confronti con le organizzazioni sindacali, per sfruttare le opportunità offerte dalla normativa vigente e sono state destinate le risorse contrattuali 2024 al rimborso di spese per utenze domestiche, canoni di locazione e interessi passivi sulla prima casa.

Nel 2024 è stato siglato un accordo definitivo sullo *Smart Working*, che ha reso l'istituto strutturale, rendendolo parte integrante del CCNL.

3.1.3 FORMAZIONE DEL PERSONALE E SVILUPPO DELLA COMUNICAZIONE INTERNA

Nel 2024, per garantire continuità e rafforzare le competenze professionali dei dipendenti, sono stati organizzati corsi di formazione mirati su comunicazione, competenze digitali, benessere e creatività. Queste iniziative hanno registrato un'ampia partecipazione aziendale, contribuendo alla diffusione e all'integrazione dei valori dell'acronimo CUORE (Coraggio, Umiltà, Onestà, Rispetto, Energia).

Per incentivare il coinvolgimento, la motivazione e il benessere organizzativo, sono stati attivati percorsi formativi professionalizzanti, strutturati in modalità flessibile tramite autoapprendimento e con il supporto di un docente dedicato, per un totale di 11.973 ore di formazione.

Tutti i progetti sono stati interamente finanziati attraverso i fondi interprofessionali a cui la Società aderisce, tra cui Fondimpresa e Fondirigenti.

Nel 2024, per la prima volta, la Policy MBO ha incluso un obiettivo specifico sulla sostenibilità e sui valori ESG, con l'obiettivo di accrescere la conoscenza e la consapevolezza su questi temi. A tal fine, è stato dedicato un impegno concreto all'attuazione e alla certificazione di tre percorsi formativi, realizzati in collaborazione con l'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS).

In linea con le direttive dell'Atto di Indirizzo, la Società ha potenziato la comunicazione interna attraverso lo sviluppo del proprio portale intranet. L'obiettivo è facilitare la diffusione della cultura aziendale tra i dipendenti, favorendo la condivisione di informazioni, contenuti aziendali e contributi multimediali esterni. Questo strumento ha svolto un ruolo chiave nella promozione dei valori aziendali, offrendo inoltre approfondimenti su tematiche sportive, salute e benessere, corretti stili di vita e diritto del lavoro. Nel 2024, sono stati pubblicati circa 200 contenuti.

3.1.4 SISTEMA DI VALORIZZAZIONE DEL CONTRIBUTO INDIVIDUALE "CUORE"

Nel 2024 è stato avviato il nuovo Sistema di Valorizzazione del Contributo Individuale CUORE, frutto del lavoro congiunto tra Sport e Salute e le Federazioni Sportive Nazionali. Esso rappresenta lo strumento gestionale per investire nella crescita delle competenze del personale, favorendo momenti di confronto reciproco.

Inoltre, sono nati i progetti CUORE, iniziative finalizzate a rafforzare tra i dipendenti il senso di appartenenza ai valori della Società con particolare focus sulla dimensione sociale, sull'inclusione e contro ogni forma di violenza, incentivando corretti stili di vita e favorendo la diffusione dei valori dello sport.

Durante tutto il corso dell'anno, sono state promosse diverse attività di team building che hanno coinvolto tutti i dipendenti, quali ad esempio la prima edizione della Padel Cup di Sport e Salute, oltre a team building organizzati in occasione della settimana europea dello sport – Be Active e della Giornata contro la violenza sulle donne.

3.2 INTERNAL AUDIT E CORPORATE COMPLIANCE

Il Responsabile della Direzione Internal Auditing e Corporate Compliance (IACC) ha redatto il Piano di Audit 2024-2025 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 4 aprile 2024 (poi integrato nella seduta del 25 ottobre 2024).

In data 15 febbraio 2024, il Consiglio di Amministrazione della Società ha nominato l'Organismo di Vigilanza per il triennio.

Il Responsabile della Corruzione e della Trasparenza è stato nominato in data 09 novembre 2023 per il triennio. Il Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ("PTPCT") 2025-2027 è stato pubblicato nei termini di legge.

Il *Data Protection Officer* (DPO) ha redatto la relazione annuale 2024 in materia di trattamento di dati personali.

In ultimo, Sport e Salute è dotata di una procedura organizzativa dedicata (DRU 21 "Gestione delle segnalazioni-Whistleblowing") e di un sistema di whistleblowing conforme a quanto previsto dal D.lgs. n. 24/2023 di attuazione della Direttiva (UE) 2019/1937 in materia di tutela degli autori di segnalazioni di reati o irregolarità di cui siano venuti a conoscenza nell'ambito del contesto lavorativo.

3.3 PROMOZIONE ATTRAVERSO I CANALI DIGITALI (DIGITAL COMMUNICATION)

Nel 2024 la strategia di comunicazione digitale della Società si è concentrata sulla valorizzazione delle proprie iniziative, mirando a raggiungere e coinvolgere diversi segmenti di pubblico. L'attività promozionale ha avuto come target giovani, adulti, famiglie e istituzioni, sottolineando l'importanza dell'attività fisica come elemento chiave per migliorare la salute e la qualità della vita.

Le azioni che hanno caratterizzato l'attività della comunicazione digitale hanno avuto come obiettivi:

- lo sviluppo di una strategia diversificata per piattaforma e allineata alle tendenze emergenti;
- l'ampliamento e rafforzamento delle relazioni con gli Organismi Sportivi;
- la produzione di video di alta qualità, pensati per adattarsi ai formati più performanti delle piattaforme digitali, come Instagram e TikTok;
- il consolidamento del proprio posizionamento come riferimento nei settori dello sport, della salute e del benessere, grazie a campagne di comunicazione mirate;
- il miglioramento della visibilità e dell'indicizzazione del sito web della società;
- l'incremento del coinvolgimento degli utenti attraverso *storytelling* ispirati a storie di atleti e appassionati di tutte le età, favorendo l'acquisizione di nuovi *follower*.

Le iniziative messe in atto nel 2024 dalla Società hanno portato a risultati rilevanti rispetto al 2023:

- +4,8% di incremento nel traffico sul sito della società, con un totale complessivo di 4,3 milioni di visite;
- +47,8% di *follower* sulle piattaforme digitali;

- +67,8% di *impression* e visualizzazioni dei contenuti pubblicati;
- +268% nelle visualizzazioni dei video, per un totale di 64,8 milioni;
- +295% nell'*engagement*;
- +30% della copertura media per contenuto, passando da 13,1K a 17,1K.

Monitoraggio sulla performance tv, online e social¹⁶

- Valore complessivo 27.738.394 euro
- Online e social 15.551.992 euro
- Linea Verde Illumina (Rai 1) 10.253.588 euro

I risultati ottenuti mostrano come la strategia digitale adottata dalla Società abbia generato risultati concreti anche nel 2024, consolidando sempre di più il posizionamento di Sport e Salute.

3.4 RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE E CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e con parti correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Nel rimandare alla Nota Integrativa per le informazioni relative alle posizioni debitorie e creditorie, ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed altre ed ai trattamenti contabili applicati, si forniscono di seguito alcune informazioni sintetiche gestionali sulle stesse.

Relativamente alla società controllata **CONINET SpA**, il 20 giugno 2024 (data di approvazione del bilancio di esercizio 2023), è scaduto il mandato dei componenti del precedente Consiglio di Amministrazione (triennio 2022-2024).

La nuova governance societaria, la cui nomina è stata proposta dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute nella seduta del 30 luglio 2024 ha interessato tre componenti individuati tra i dipendenti della Società controllante, Valeria Panzironi (Presidente), Roberta Odoardi (Amministratore Delegato) e Marco Sanetti (Consigliere). La nomina per il triennio 2024-2026 è stata deliberata unitamente all'attribuzione delle deleghe il 1° agosto 2024 dall'Assemblea dei Soci della Società controllata.

CONINET SpA, il cui capitale sociale al 31 dicembre 2024 risulta composto da n. 715 azioni del valore nominale di 1.000,00 euro cadauna, detenute al 100% da Sport e Salute, è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento della stessa Sport e Salute ex artt. 2497 e ss. c.c.

L'esercizio 2024 si è chiuso con un valore dei ricavi da vendite e prestazioni pari a 4.992 €/000 e un utile netto positivo di 63 mila euro.

CONINET S.p.A. implementa la strategia digitale di Sport e Salute anche attraverso il sostegno alla innovazione digitale al mondo sportivo, così come indicato nell'Atto di Indirizzo per il quadriennio 2023-2026 del Ministro per lo Sport e i Giovani e in linea con il piano #SeS24+6.

A tal fine, gestisce le attività informatiche di Sport e Salute e del CONI, curando lo sviluppo e la gestione di sistemi informatici, siti web e servizi di telefonia fissa e mobile. Si occupa, inoltre, dell'*office automation*, della gestione delle postazioni di lavoro e dell'erogazione di servizi di posta elettronica e delle relative infrastrutture tecnologiche.

Parallelamente, CONINET sviluppa e realizza soluzioni software dedicate al mondo dello sport, comprese *web application*, sistemi e applicazioni *open source*. Infine, produce contenuti multimediali e fornisce servizi di supporto all'editoria digitale, contribuendo alla trasformazione digitale dell'ecosistema sportivo.

¹⁶ Certificazione Nielsen

I servizi offerti, in linea con il suo Statuto, si rivolgono a tre principali categorie di clienti: Sport e Salute, CONI e Organismi sportivi.

Nel 2024 la Società ha erogato nei confronti di Sport e Salute e del CONI servizi di Information Technology, curando la gestione delle infrastrutture, del cloud e delle attività sistemistiche, le attività di potenziamento della sicurezza informatica, attività di help desk IT a livello centrale e territoriale, la gestione della posta elettronica, della telefonia fissa e mobile e supporto VoIP, la fornitura delle licenze Microsoft e la gestione degli utenti aziendali. Per il CONI ha inoltre curato la fornitura di materiale multimediale per l'allestimento tecnologico del Salone d'Onore e ha fornito assistenza sistemistica attraverso un presidio costante *on site* durante i Giochi Olimpici di Parigi 2024.

Ha svolto servizi di **manutenzione applicativi**, in continuità con gli esercizi precedenti, svolgendo attività di aggiornamento del sito istituzionale del CONI e di Sport e Salute e delle singole sezioni rivolte a specifiche iniziative e progetti e alla manutenzione evolutiva o ordinaria. In particolare, per Sport e Salute ha curato la manutenzione delle diverse piattaforme sviluppate per la gestione delle varie progettualità avviate nel corso degli anni, come ad esempio Sport e Periferie, Sport di Tutti, Sport nei Parchi, Spazi Civici di comunità, Scuola Attiva, Be Active e ha garantito per il CONI i servizi di manutenzione ordinaria ed evolutiva degli applicativi *running* e le piattaforme (tra cui Registro CONI, EDUCAMP, CIS, Piattaforma per la gestione dei procuratori sportivi, dell'albo associato e delle sessioni di esame, piattaforma di gestione delle segreterie del Presidente e del Segretario Generale, piattaforma per la gestione del flusso per l'assegnazione delle benemerienze sportive, ecc.), oltre ai servizi di supporto help desk per la loro gestione.

Ha svolto servizi di **sviluppo/aggiornamento applicativi** sviluppando nuove piattaforme per rispondere alle esigenze di Sport e Salute e del CONI nella gestione di progetti nuovi o esistenti. In particolare, per Sport e Salute ha gestito la piattaforma per il progetto "Bici in Comune", la piattaforma per il progetto di erogazione di voucher sportivi, lo sviluppo della nuova piattaforma per il programma Sport e Periferie e quello della nuova versione della piattaforma di censimento degli impianti sportivi che entrerà in esercizio nel 2025. Per il CONI ha sviluppato la nuova versione del portale per la Procura Nazionale Giustizia Sportiva e la nuova versione della piattaforma per la Commissione Impianti Sportivi (CIS), che entrerà in esercizio nel 2025.

Per il tramite di Sport e Salute e su indicazione del Dipartimento per lo Sport ha avviato gli **sviluppi della piattaforma "Registro Nazionale delle attività sportive dilettantistiche"**, (che nasce secondo il d. lgs. 28 febbraio 2021), per assolvere alle funzioni di certificazione della natura sportiva dell'attività svolta dagli enti sportivi dilettantistici, nonché per assolvere alle altre funzioni previste dalla normativa vigente (es. creazione degli UNIMENS per i collaboratori sportivi, miglioramenti nella gestione delle partite IVA e tesserati privi di codice fiscale, possibilità di visualizzazione impianti sportivi, potenziamento servizio di comunicazione per il deposito degli atti sulla natura giuridica, upgrade della reportistica avanzata per il monitoraggio da parte di Sport e Salute). La piattaforma è stata inoltre arricchita con l'introduzione di evoluzioni e funzionalità dedicate al lavoro sportivo (es. implementazione e gestione della nuova comunicazione con il Ministero del Lavoro per la ricezione degli UNILAV, l'implementazione e la gestione dei compensi forfettari per i volontari sportivi come previsto dal DL n. 71 del 31 maggio 2024 e la realizzazione di una funzionalità per l'assegnazione di rimborsi dei contributi previdenziali alle ASD/SSD)

Infine, CONINET ha erogato verso gli **Organismi Sportivi**, servizi di sviluppo siti web e/o applicativi, manutenzione evolutiva o ordinaria per il sito, assistenza, help desk e supporto per utilizzo degli applicativi, servizi di gestione delle piattaforme di lavoro, servizi di hosting, connettività e back-up dati. In aggiunta a ciò, ha continuato il percorso di accompagnamento degli Organismi Sportivi verso la trasformazione digitale con l'introduzione di nuovi strumenti, come ad esempio il sistema di gestione documentale in Cloud per la gestione e classificazione sicura dei documenti digitali, lo sviluppo del CRM in Cloud e l'introduzione di sistemi di pagamento offerti da PagoPA nelle piattaforme di tesseramento.

La società sportiva dilettantistica a.r.l. Parco Sportivo Foro Italico (Parco Sportivo FI SSDaRL), il cui capitale sociale al 31 dicembre 2024 è pari a 100.000 € e detenuto al 100% da Sport e Salute, è sottoposta

anch'essa all'attività di direzione e coordinamento dell'azionista ex artt. 2497 e ss. cod. civ. L'esercizio 2024 si è chiuso con ricavi delle vendite per 2.766 €/000 (per ca. l'80% risalente a Sport e Salute, Federazioni Sportive e CONI) ed un risultato economico positivo di 10 €/000.

Nel corso del 2024, il Parco Sportivo del Foro Italico, in linea con le indicazioni e in sinergia con Sport e Salute, ha garantito servizi a **356 tesserati** (375 nel 2023) e ha coordinato l'organizzazione di numerose manifestazioni ed eventi sportivi con finalità non solo agonistiche, ma anche sociali, culturali e ricreative.

A conferma dell'impegno della Società nel potenziamento dell'offerta sportiva e formativa, è stata avviata l'**accademia per atleti agonisti "Foro Italico Academy"**, un progetto che si affianca alla tradizionale **Scuola Tennis** con l'obiettivo di supportare giovani talenti nella loro crescita tecnica e agonistica, offrendo percorsi formativi mirati per favorire l'accesso al professionismo.

L'ampliamento dell'offerta sportiva ha inoltre visto la realizzazione e messa in funzione di **due nuovi campi da Padel**, gestiti direttamente dalla Società, a testimonianza dell'attenzione verso discipline in forte espansione e dell'impegno a rispondere alla crescente domanda di spazi per la pratica sportiva.

In continuità con gli anni precedenti, il Parco Sportivo del Foro Italico ha proseguito il supporto agli organizzatori per la gestione e lo svolgimento di eventi e manifestazioni sportive di rilievo, in collaborazione con Sport e Salute, le Federazioni Sportive Nazionali e gli Organismi Sportivi Internazionali. In particolare, nel corso del 2024, durante la stagione estiva, le strutture del Parco hanno ospitato competizioni di rilevanza internazionale, tra cui gli **Internazionali BNL d'Italia**, il **Premier Padel Tour** e il **Gran Prix FITA "KIM & LIU"**, organizzati in joint venture con le rispettive Federazioni Sportive Nazionali.

In merito alla redazione del bilancio al 31 dicembre 2024, si ricorda che, a norma dell'art. 28 comma 2 a) e c) del DL 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - Parco Sportivo del Foro Italico SSDaRL e CONINET S.p.A. - risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico consolidato.

Per quanto concerne la **partecipazione in altre imprese**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritta la partecipazione nell'**Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA (ICSC)** al 6,702% del valore nominale del "Capitale" dello stesso (determinato, nello Statuto ICSC attualmente vigente, in € 835.528 €/000), pari a 55.997 €/000. In coerenza con le ultime chiusure di bilancio dell'Istituto, anche in quello al 31 dicembre 2024 in fase di approvazione, risulta un Capitale di valore nominale non inferiore ad 835.528 €/000.

Nel corso del 2024 l'Istituto ha portato a termine tutti gli adempimenti connessi ad una sostanziale ed importante trasformazione da Ente pubblico in Società di capitali.

In data 20 giugno 2024 Sport e Salute ha ricevuto dall'Istituto del Credito Sportivo e Culturale la relazione illustrativa del CdA di ICSC sul valore di liquidazione delle quote oggetto di eventuale recesso ex art. 31 del previgente Statuto nonché le "condizioni per l'esercizio del diritto di recesso" da esercitarsi entro il 5 luglio 2024.

In riferimento alla partecipazione azionaria di Sport e Salute SpA nel capitale sociale di ICSC, la Società ha ritenuto di mantenere immutata la propria quota di possesso delle azioni, analogamente agli altri soci di minoranza a partecipazione pubblica.

Infine, in data 23 luglio 2024, la Società ha ricevuto l'Offerta per esercitare l'opzione in prelazione delle azioni disponibili in relazione al recesso esercitato da alcuni partecipanti al capitale sociale dell'Istituto. Al riguardo, Sport e Salute non ha ritenuto di esercitare l'opzione consolidando in tal modo la propria partecipazione azionaria.

La Società alla chiusura dell'esercizio 2024, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo riscontrato che il Capitale dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione, con

perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato l'importo della propria partecipazione in bilancio, in linea appunto con il valore nominale del Capitale dell'Istituto.

4. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La Società continuerà ad operare secondo in conformità del Piano di Azione #SeS24+6, sulla base delle indicazioni contenute nell'Atto di indirizzo 23-26 ed in considerazione delle nuove tendenze osservate a livello sociale e sportivo.

Il CdA del 20 dicembre 2024 ha approvato la proposta di Budget per l'esercizio 2025, sviluppato perfezionando e ampliando le linee guida generali definite per il 2024:

1. gestione efficiente della società e massimizzazione del valore degli asset disponibili;
2. supporto alla crescita delle attività della Società di ingegneria e della centrale di committenza;
3. rafforzamento della capacità di analisi dei dati della Società
4. focalizzazione su progetti coperti da ricavo e connessi all'implementazione del Piano di Azione #SeS24+6
5. valorizzazione del capitale umano, a partire dalle risorse interne.

La Società sta portando avanti nei primi mesi del 2025 tutte le diverse attività programmate ed autorizzate.

5. INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 2428 CODICE CIVILE

Per quanto attiene all'informativa di cui ai commi 1, 3 e 4 dell'art. 2428 Codice Civile, si conferma che:

n. 1 - la Società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo nel corso dell'esercizio;

n. 3 - la Società non possiede né direttamente né tramite società fiduciaria o interposta persona azioni o quote di società controllanti;

n. 4 - durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto sia dirette, che tramite società fiduciarie o interposta persona.

Inoltre, e sempre in ottemperanza a quanto richiesto dall'articolo 2428 Codice Civile, la Società non ha sedi secondarie. Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis del Codice Civile, i commenti in relazione all'uso da parte della Società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa - e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato. Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti con gli enti pubblici CONI, CIP e NADO con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Le posizioni creditorie, inoltre, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura. Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società viene finanziata con contributi pubblici, accedendo al credito bancario e, per il restante fabbisogno, si autofinanzia mediante l'esercizio della propria attività operativa a condizioni di mercato. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo. In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società a partecipazione pubblica iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. La Società, infine, non si ritiene esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, poiché nell'esercizio 2024 non ha fatto ricorso a strumenti finanziari di copertura.

Roma, 6 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

F.to, Il Presidente

Marco Mezzaroma

Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario

31 dicembre 2024



1. STATO PATRIMONIALE

Attivo

Dati in €		31.12.2024	31.12.2023
A)	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
	TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	-	-
B)	Immobilizzazioni:		
B.I)	Immobilizzazioni immateriali:		
1)	costi di impianto e di ampliamento	-	-
4)	concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.637	8.964
6)	immobilizzazioni in corso e acconti	20.570.627	11.638.346
7)	altre	26.393.038	28.724.077
	Totale immobilizzazioni immateriali	46.971.302	40.371.387
B.II)	Immobilizzazioni materiali:		
1)	terreni e fabbricati	153.382.232	158.239.000
2)	impianti e macchinari	1.285.708	1.579.814
3)	attrezzature industriali e commerciali	23.238	31.111
4)	altri beni	510.466	630.096
5)	immobilizzazioni in corso e acconti	8.158.655	2.506.847
	Totale immobilizzazioni materiali	163.360.299	162.986.868
B.III)	Immobilizzazioni finanziarie:		
1)	Partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	1.064.985	1.064.985
b)	imprese collegate	-	-
d bis)	altre imprese	55.997.133	55.997.133
2)	Crediti:		
d bis)	verso altri esigibili oltre l'esercizio	104.416	117.449
d ter)	altri titoli	339	339
	Totale immobilizzazioni finanziarie	57.166.873	57.179.906
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	267.498.474	260.538.161
C)	Attivo circolante:		
C.I)	Rimanenze		-
C.II)	Crediti:		
	<i>Gestione ordinaria</i>		
1.1)	verso clienti	28.855.586	26.193.040
1.2)	verso clienti da conferimento Coni Ente	-	-
2)	verso imprese controllate	1.293.983	746.474
3)	verso imprese collegate e altre imprese	-	8.000
4)	verso controllanti	-	-
5)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	577.095	455.237
5 bis)	crediti tributari	5.170.551	4.283.609
5 ter)	imposte anticipate	-	-
5 quater)	verso altri	3.141.855	3.779.192
	<i>Gestioni separate</i>		
5 quater)	verso Stato	1.045.000	3.000.000
	Totale crediti	40.084.070	38.465.552
C.III)	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
C.IV)	Disponibilità liquide		
	<i>Gestione ordinaria</i>		
1)	depositi bancari e postali	11.281.298	9.154.617
3)	denaro e valori in cassa	22.611	42.496
	<i>Gestioni separate</i>		
1)	depositi bancari e postali	259.946.613	219.413.453
	Totale disponibilità liquide	271.250.522	228.610.566
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	311.334.592	267.076.118
D)	Ratei e risconti	2.944.101	1.514.096
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	2.944.101	1.514.096
	TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	581.777.167	529.128.375

Passivo

Dati in €		31.12.2024	31.12.2023
A)	Patrimonio netto		
I	Capitale sociale	1.000.000	1.000.000
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III	Riserva di rivalutazione	-	-
IV	Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V	Riserve statutarie	-	-
VI	Altre riserve, distintamente indicate	200.953	200.953
VIII	Utile (perdita) portata a nuovo	43.184.055	40.516.554
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	3.940.339	3.528.060
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	49.825.612	46.745.832
B)	Fondi per rischi ed oneri:		
1)	per trattamento quiscenza e obblighi simili	83.564.956	91.144.265
2)	per imposte anche differite	-	-
4)	altri	35.823.161	32.257.728
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	119.388.117	123.401.993
C)	TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'	16.287.081	17.968.542
D)	Debiti:		
4)	debiti verso banche:		
4a)	esigibili entro l'esercizio successivo	3.310.622	5.142.259
4b)	esigibili oltre l'esercizio successivo	39.787.197	43.097.818
	Totale debiti verso banche	43.097.819	48.240.077
6)	acconti		
	acconti Gestione ordinaria	74.794.767	41.312.840
	acconti Gestioni separate	208.043.277	174.532.901
7)	debiti verso fornitori	31.515.337	35.555.830
9)	debiti verso imprese controllate	2.951.300	3.171.732
10)	debiti verso imprese collegate e altre imprese	-	12.000
11)	debiti verso controllanti	161.130	-
11 bis)	debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	26.651	428.240
12)	debiti tributari	1.437.013	2.498.329
13)	debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.489.965	1.332.644
14)	altri debiti:		
	da conferimento CONI Ente	-	176.942
	debiti verso altri	18.968.970	17.049.124
	debiti gestione contributi da Stato	12.927.871	15.833.986
	TOTALE DEBITI (D)	395.414.100	340.144.645
E)	Ratei e risconti	862.257	867.363
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	862.257	867.363
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	581.777.167	529.128.375

2. CONTO ECONOMICO

Dati in €	31.12.2024	31.12.2023
A) Valore della Produzione:		
<i>Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	50.175.578	39.687.334
<i>Ricavi da Contratto di Servizio Coni</i>	4.632.266	5.113.076
<i>Ricavi da Contratto di Servizio Cip</i>	6.526.631	6.409.385
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	61.334.475	51.209.795
<i>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i>	375.535	484.522
4) Totale Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	375.535	484.522
<i>Contributi di funzionamento da Stato</i>	83.000.000	83.000.000
<i>Altri contributi</i>	5.968.874	4.784.406
Totale Contributi in c/esercizio	88.968.874	87.784.406
<i>Altri ricavi e proventi</i>	6.882.871	7.387.625
5) Altri ricavi e Proventi	95.851.745	95.172.031
Totale valore della produzione A)	157.561.755	146.866.348
B) Costi della Produzione:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(7.509.097)	(4.253.471)
7) per servizi	(68.758.786)	(60.811.476)
8) per godimento beni di terzi	(12.027.832)	(11.276.715)
<i>a) salari e stipendi</i>	(31.119.776)	(30.563.889)
<i>b) oneri Sociali</i>	(9.017.974)	(9.013.276)
<i>c) trattamento fine rapporto</i>	(2.043.141)	(1.991.810)
<i>e) altri costi</i>	(220.496)	(443.145)
9) totale costi per il personale	(42.401.387)	(42.012.120)
<i>a) ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</i>	(2.816.583)	(2.676.337)
<i>b) ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</i>	(6.731.449)	(6.638.231)
<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	-
<i>d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	-	-
10) totale ammortamenti e svalutazioni	(9.548.032)	(9.314.568)
12) accantonamenti per rischi	(8.500.000)	(9.950.000)
13) altri accantonamenti	0	(850.000)
14) oneri diversi di gestione	(6.155.864)	(5.159.865)
Totale costi della produzione B)	(154.900.998)	(143.628.215)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	2.660.757	3.238.133
C) Proventi e Oneri Finanziari:		
15) proventi da partecipazioni	288.597	530.383
16) altri proventi finanziari	2.838.556	1.970.424
17) interessi e altri oneri finanziari	(1.060.564)	(1.278.741)
Totale proventi e oneri finanziari C)	2.066.589	1.222.066
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D)	4.727.346	4.460.199
<i>Ires dell'esercizio</i>		
<i>Irap dell'esercizio</i>	(787.007)	(932.139)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(787.007)	(932.139)
Totale imposte sul reddito d'esercizio	(787.007)	(932.139)
21) UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO	3.940.339	3.528.060

3. RENDICONTO FINANZIARIO

Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto	31.12.2024	31.12.2023
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.940.339	3.528.060
Imposte sul reddito	787.007	932.139
Interessi passivi/(interessi attivi)	(1.777.992)	(691.683)
(Dividendi)	(288.597)	(530.383)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	2.660.757	3.238.133
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	10.543.140	12.791.810
Ammortamenti delle immobilizzazioni	9.548.032	9.314.567
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(85.035)	(2.455.648)
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	22.666.894	22.888.862
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(3.323.913)	(10.407.640)
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori	(4.428.349)	4.069.762
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(1.430.005)	(1.168.860)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(5.106)	161.484
Altre variazioni del capitale circolante netto	67.322.239	(21.675.120)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	80.801.760	(6.131.512)
Altre Rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	1.777.992	691.683
(Imposte sul reddito pagate)	(1.478.754)	(113.241)
Dividendi incassati	288.597	530.383
(Utilizzo dei fondi)	(16.238.477)	(14.001.953)
Altri incassi/pagamenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	65.151.118	(19.024.640)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni immateriali	(9.416.498)	(10.384.276)
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni materiali	(7.104.879)	(3.424.883)
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	13.033	12.550
(Investimenti)/disinvestimenti attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Acquisizione)/cessione rami d'azienda	-	-
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(16.508.344)	(13.796.609)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(decremento) debiti a breve vs banche	(5.142.258)	(5.278.307)
Mezzi propri		
Aumento/(rimborso) di capitale a pagamento	-	-
Cessione/(acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(860.559)	(21.291)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(6.002.817)	(5.299.598)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	42.639.956	(38.120.847)
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	228.610.566	266.731.413
di cui:		
depositi bancari e postali	228.568.070	266.695.051
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	42.496	36.362
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	271.250.522	228.610.566
di cui:		
depositi bancari e postali	271.227.911	228.568.070
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	22.611	42.496
Differenza disponibilità liquide	42.639.956	(38.120.847)

Nota integrativa

31 dicembre 2024



INDICE

1.	PREMESSA.....	2
1.1.	PRINCIPI DI REDAZIONE.....	3
1.2.	PROSPETTIVA DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE.....	3
1.3.	CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.4.	ARROTONDAMENTI.....	6
2.	ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE.....	7
2.1.	ATTIVO.....	7
2.1.1.	IMMOBILIZZAZIONI.....	7
2.1.2.	ATTIVO CIRCOLANTE.....	19
2.1.3.	RATEI E RISCONTI.....	26
2.2.	PASSIVO.....	27
2.2.1.	PATRIMONIO NETTO.....	27
2.2.2.	FONDO RISCHI ED ONERI.....	28
2.2.3.	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO - INDENNITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ.....	29
2.2.4.	DEBITI.....	30
2.2.5.	RATEI E RISCONTI.....	45
2.3.	IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE - GARANZIE PRESTATE DALLA SOCIETÀ A FAVORE DI TERZI.....	45
3.	ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....	46
3.1.	VALORE DELLA PRODUZIONE.....	46
3.1.1.	RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI.....	46
3.1.2.	INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI.....	48
3.1.3.	ALTRI RICAVI E PROVENTI.....	49
3.2.	COSTI DELLA PRODUZIONE.....	50
3.2.1.	MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI.....	50
3.2.2.	COSTI PER SERVIZI.....	51
3.2.3.	COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI.....	52
3.2.4.	COSTI PER IL PERSONALE.....	53
3.2.5.	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI.....	54
3.2.6.	ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI ED ALTRI ACCANTONAMENTI.....	54
3.2.7.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....	55
3.3.	PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	55
3.4.	IMPOSTE DELL'ESERCIZIO.....	56
4.	INFORMAZIONI EX LEGGE N 124/2017.....	57
5.	FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2024.....	58

1. PREMESSA

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle informazioni richieste dall'art. 2427 Cod. Civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si premette che il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 - composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa - è stato redatto applicando i principi introdotti dal D.Lgs. n. 6/2003 del 17 gennaio, recante la riforma del diritto societario, integrati dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel corso del 2015 in ottemperanza a quanto enunciato dal D.Lgs. 139/2015 del 18 agosto che hanno recepito le disposizioni della Direttiva 34/2013 dell'Unione Europea, volte ad armonizzare l'ordinamento contabile a livello comunitario.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto, utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico ed il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di euro mentre la presente Nota Integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2426 e seguenti cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Il bilancio in esame, in linea con la rappresentazione fornita nei precedenti esercizi, riflette nei propri appostamenti contabili:

- le modifiche introdotte dalla Legge di bilancio 2019 dello Stato (L. 145/2018, art. 1, commi 629 e segg.), in base alla quale, tra l'altro, la Società ha previsto l'istituzione di un sistema separato ai fini contabili ed organizzativi, per il riparto delle risorse agli Organismi Sportivi (di seguito, anche OO.SS.);
- le modifiche introdotte dal DL 5/2021 che ha assicurato la piena operatività, autonomia e indipendenza del CONI, in coerenza con quanto stabilito dalla Carta Olimpica, dotandolo di un proprio organico, di propri impianti sportivi e fabbricati ed incrementando le risorse destinate annualmente al CONI;
- le modifiche introdotte dall'art. 9 del DL 152/2021 alla Legge n. 145/2018, al fine di agevolare il processo di convergenza nel miglioramento dei tempi di pagamento delle P.A. e definire le misure tese a garantire lo smaltimento dello stock dei debiti pregressi;
- le modifiche introdotte dal DL 44/2023 che ha variato il numero di membri del Consiglio di amministrazione portandolo da 3 a 5, separando la carica di presidente del CdA da quella di amministratore delegato;
- l'intervenuta norma (Legge 213 del 30 dicembre 2023, art. 1 comma 291) con cui sono stati stanziati ed erogati contributi in conto capitale per l'avvio delle procedure di acquisto, riqualificazione, adeguamento strutturale e allestimento dei laboratori per l'effettuazione dei controlli antidoping, come da prescrizioni tecnico-scientifiche dell'Agenzia mondiale antidoping (WADA);
- le modifiche introdotte dal DL 71/2024 del 31 maggio 2024, art. 4 che ha assicurato la piena operatività, autonomia e indipendenza della NADO Italia dotata di personalità giuridica di diritto privato quale agenzia tecnica indipendente nel rispetto della normativa sportiva antidoping secondo le prescrizioni della WADA;
- le movimentazioni relative al fondo "Sport e Periferie" (di cui all'art. 15 del DL del 25 novembre 2015, n. 185, passato, con decorrenza 18 giugno 2019 alla gestione di Sport e Salute ai sensi del DL n. 32 del 18.04. 2019, convertito, con modificazioni, nella L. 14. Giugno 2019, n. 55, art. 1, co. 28.);
- le movimentazioni relative alla gestione delle indennità ai collaboratori sportivi, in ragione di quanto disposto dall'art. 19 del DL 23 settembre 2022 n.144, Decreto Aiuti Ter che ne ha previsto il sostegno riconoscendo una indennità una tantum.

Le gestioni relative alla contribuzione agli OO.SS., "Sport e Periferie" e "Indennità ai collaboratori sportivi" sono analizzate di seguito nelle pertinenti voci dello Stato Patrimoniale (v. "crediti", "disponibilità liquide" e "debiti"), con presentazione delle informazioni secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei prospetti di bilancio, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2427, comma 2 del cod. civ.

Il bilancio 2024 riflette, inoltre, nei propri appostamenti contabili anche l'avvio dell'attuazione di alcune importanti convenzioni con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (di seguito, anche PCM) o, in misura economicamente minore, con altri Dipartimenti, Ministeri, enti locali, riguardanti:

- la progettazione e l'esecuzione di un piano di recupero e valorizzazione (per complessivi 80.000 €/000) del Parco del Foro Italico in Roma, definito nell'ambito del 150° Anniversario di Roma Capitale¹; la convenzione che interesserà il triennio 2023-2025, termine prorogato al 2026 con addendum della PCM rilasciato ad ottobre 2024, nel corso dell'esercizio ha determinato i propri effetti patrimoniali e finanziari contabilizzati conseguentemente negli incrementi delle immobilizzazioni immateriali in corso e dettagliati di seguito nella specifica sezione dello Stato Patrimoniale;
- lo sviluppo e gestione di progetti di promozione dello sport di base in zone e quartieri disagiati del Paese, ovvero con interventi finalizzati a creare luoghi di aggregazione giovanile ad accesso libero, all'interno di impianti sportivi, ovvero altre progettualità;
- anche la qualità di Centrale di Committenza/ Stazione appaltante, alla progettazione e realizzazione di infrastrutture sportive, tra cui le progettualità nell'ambito delle nuove linee di Sport e Periferie, gli interventi del PNRR per lo sport gestiti dalla PCM od altri soggetti pubblici, il supporto, interventi necessari allo svolgimento dei XX Giochi del Mediterraneo di Taranto 2026 a supporto del Commissario Straordinario.
- il supporto al Commissario Straordinario per il completamento della riqualificazione e ristrutturazione del centro sportivo "Pino Daniele" a Caivano e delle aree correlate (art. 1 comma 4 L. 159/2023).

Nel corso del 2024 non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

Per quanto attiene ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia al paragrafo finale della presente Nota Integrativa.

1.1. PRINCIPI DI REDAZIONE

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono osservati i postulati generali della chiarezza, neutralità e rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. Si sono inoltre osservati i principi statuiti dall'art. 2423 bis del Codice Civile; in particolare, la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività nel breve e nel medio termine, considerando che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito.

1.2. PROSPETTIVA DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo. Le attività e le passività vengono, pertanto, contabilizzate in base alla circostanza

¹ Il programma è articolato in sette cluster di interventi: restauro conservativo di Viale del foro Italico, recupero funzionale Complesso ex Civis palazzina B, ristrutturazione della ex Foresteria Sud, restauro funzionale dello stadio dei Marmi, restauro conservativo e sistemazione paesaggistica del Parco del Foro Italico, restauro conservativo del complesso delle piscine coperte, ristrutturazione dello Stadio del Nuoto, restauro della Casa delle Armi.

che la Società sia in grado di realizzare le proprie attività e far fronte alle proprie passività durante il normale svolgimento della propria operatività.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze, né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

La Società ha presentato nel CdA del 20 dicembre 2024 una proposta di Budget per l'esercizio 2025, sulla base delle linee di indirizzo gestionale rilasciate dalla Autorità politica, previste dallo Statuto societario.

In tale contesto, la Società sta portando avanti nei primi mesi del 2025 tutte le diverse attività programmate ed autorizzate, tenendo altresì conto dell'aggravarsi del contesto geopolitico legato alla situazione in Medio Oriente e al persistere del conflitto in Ucraina e del possibile impatto sulle politiche inflattive e sul costo delle materie prime.

1.3. CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la redazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dall'OIC e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione se acquisite a titolo oneroso e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del cespite.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore economico risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare, si procede alla rettifica mediante apposita svalutazione. Negli esercizi successivi, al venir meno delle ragioni che ne hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino nei limiti del valore originario.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, comma 5, del cod. civ.;
- i costi per acquisti software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con Decreto del MEF n. 71856 del 30 giugno 2005, pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, a partire dall'esercizio 2005.

Immobilizzazioni Materiali

Tale voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del MEF negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla

Società negli anni successivi. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Terreni e fabbricati

Questi beni sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento o al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti in ossequio al combinato disposto del DL 223/2006 e dei principi contabili nazionali - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata; per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

Altre Immobilizzazioni Materiali

Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione o al corrispondente valore di perizia definito in sede di conferimento originario dal CONI. Vengono esposte al netto dei relativi fondi di ammortamento e delle eventuali perdite durevoli di valore.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base delle aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e di seguito riportate, rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali, in ragione della residua possibilità di utilizzo:

▪ impianti e macchinari	20%
▪ attrezzature per impianti sportivi	15,5%
▪ impianti tecnologici	10%
▪ strutture fisse per impianti sportivi	10%
▪ mobili e arredi	12%
▪ macchine d'ufficio	12%
▪ apparecchiature specialistiche	20%
▪ biblioteca, cineteca e fototeca	10%
▪ altre immobilizzazioni materiali	20%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Crediti e Debiti

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo. Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale, rappresentativo del valore di realizzo.

Ratei e Risconti

I ratei e i risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per Oneri e Rischi

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché gli stanziamenti per il Fondo di Previdenza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro - Indennità integrativa di anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio al netto degli acconti erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

Costi e Ricavi

In tale sezione sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Contributi

Per quanto attiene ai contributi da Stato introdotti dalla Legge di Bilancio 2019 (L.145/2018), gli stessi sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirla, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in sede di costituzione iniziale nel 2002 in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente.

Le imposte differite, ove esistenti, sono determinate sulla base delle differenze temporanee, riscontrate tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

1.4. ARROTONDAMENTI

Eventuali differenze riscontrate nei totali e nelle variazioni nelle tabelle del presente documento sono attribuibili agli arrotondamenti delle cifre decimali.

2. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

2.1. ATTIVO

2.1.1. IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023, rispettivamente a 46.971 €/000 e 40.371 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2023				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2024	Saldo Immob. Nette al 31.12.2024
	Costo storico al 31.12.2023	F.do amm.to al 31.12.2023	F.do sval.ne al 31.12.2023	Immob.ni nette al 31.12.2023	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2024	Fondo amm.to al 31.12.2023	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2024		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m		
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6	6	0	0	6	0	0
Totale costi impianto e ampliamento	6	6	0	0	0	0	0	6	6	0	0	6	0	0
Licenze d'uso software	984	984	0	0	0	0	0	984	984	0	0	984	0	0
Marchi e diritti simili	27	18	0	9	0	0	0	27	18	1	0	19	0	8
Totale licenze marchi e diritti simili	1.010	1.001	0	9	0	0	0	1.010	1.001	1	0	1.002	0	8
Migliorie su beni di terzi	4.953	4.004	21	928	100	0	0	5.053	4.004	262	0	4.266	21	766
Software di proprietà	2.420	2.420	0	0	301	0	0	2.721	2.420	99	0	2.519	0	202
Altre immob.ni immateriali	4.919	4.919	0	0	0	0	0	4.919	4.919	0	0	4.919	0	0
Usufrutto immobili	68.279	40.482	0	27.796	873	10	(800)	68.362	40.482	2.454	0	42.937	0	25.425
Totale altre immob.ni immateriali	80.571	51.826	21	28.724	1.274	10	(800)	81.055	51.826	2.815	0	54.641	21	26.393
Immob.ni immateriali in corso	11.638	0	0	11.638	8.942	(10)	0	20.571	0	0	0	0	0	20.571
Totale immobilizzazioni imm. in corso	11.638	0	0	11.638	8.942	(10)	0	20.571	0	0	0	0	0	20.571
Totale	93.225	52.832	21	40.371	10.216	0	(800)	102.641	52.832	2.817	0	55.649	21	46.971

Gli incrementi al 31 dicembre 2024 pari a 10.216 €/000 sono riconducibili alle seguenti categorie civilistiche:

- **usufrutto immobili** per complessivi **873 €/000** riguardanti:
 - per 599 €/000 interventi di riqualificazione degli impianti natatori del Parco del Foro Italico e delle aree e manufatti a essi connessi che, alla data di chiusura del bilancio, risultavano correttamente completati e collaudati. Si tratta principalmente di interventi sostenuti per il rifacimento dell'impermeabilizzazione della copertura piana del Palazzo delle Terme, per la realizzazione della palestra al piano seminterrato del Palazzo delle Terme, per la fornitura e posa in opera di un impianto fotovoltaico sulla copertura delle piscine coperte e per la sostituzione del trasformatore MT/bt presso le piscine da 25 e 33 metri e presso Stadio del Nuoto;
 - per 201 €/000 interventi infrastrutturali e di ammodernamento eseguiti per l'adeguamento dello Stadio dei Marmi per i campionati europei di atletica leggera tenutisi a Roma, di cui lo stesso è stato pista di *warm up*, tra cui il rifacimento della pavimentazione perimetrale dell'anello esterno dello Stadio, la fornitura e posa in opera di rivestimenti e la realizzazione di una copertura all'ingresso degli atleti;
 - per 43 €/000 interventi di manutenzione straordinaria di natura edile e tecnologica realizzati nell'esercizio presso la struttura sportiva del Circolo del Tennis - inserita all'interno dell'area del complesso dei campi da tennis del Parco del Foro Italico - per il rifacimento dello spogliatoio maschile presso lo Stadio Pietrangeli e per la fornitura e posa in opera di un bagno turco presso gli stessi spogliatoi;
 - per 30 €/000 l'esecuzione di lavori di ristrutturazione dei servizi igienici situati presso il piano terra di palazzo H, che si sommano ai 10 €/000 di interventi sospesi tra le immobilizzazioni in corso al 31 dicembre 2023;
- **software di proprietà** per **301 €/000** per interventi di sviluppo dell'infrastruttura informatica aziendale, di cui 139 €/000 inerenti alla realizzazione di un applicativo di calcolo *web-based* per la ripartizione dei contributi da assegnare agli enti sportivi; 100 €/000 per il potenziamento dell'applicativo Zucchetti in uso alla direzione societaria "Risorse Umane e Organizzazione" e 63 €/000 per la personalizzazione della piattaforma di approvvigionamento digitale per la gestione degli acquisti di Sport e Salute SpA, in qualità di centrale di committenza, in uso alla Direzione "Procurement";
- **migliorie su beni di terzi** per **100 €/000** per lo sviluppo di nuove funzionalità della piattaforma "Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche" istituita presso il Dipartimento per lo Sport e gestita tramite Sport e Salute SpA. Il Registro nasce in attuazione del d.lgs. 28 febbraio 2021, n.39 per assolvere alla funzione di certificazione della natura sportiva dell'attività svolta dagli enti sportivi dilettantistici, nonché per adempiere alle ulteriori funzioni previste dalla normativa vigente in materia. In particolare, la piattaforma è stata arricchita di nuove funzionalità quali: lo sviluppo della nuova comunicazione trimestrale UNILAV arbitri, la realizzazione di una nuova piattaforma per la gestione dei compensi per i volontari sportivi, la realizzazione di una funzionalità per la gestione dei bandi di contributi, nonché l'evoluzione di aree tematiche già presenti come il potenziamento dei collegamenti con il Notartel, con l'Agenzia delle Entrate, con il Ministero del Lavoro e l'implementazione di nuove forme di reportistica avanzata a disposizione degli utenti;
- **immobilizzazioni immateriali in corso** per complessivi **8.942 €/000** riguardanti:
 - per 8.873 €/000 il progetto di recupero e valorizzazione del Parco del Foro Italico in occasione della ricorrenza dei 150 anni dalla proclamazione di Roma Capitale a fronte dell'erogazione di un contributo massimo di €/mil 80 da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Struttura di missione, oggetto di un'apposita Convenzione. Tale programma di riqualificazione, a seguito dell'addendum alla convenzione sottoscritto nel 2024, è stato rimodulato nelle scadenze, fissate ora al 31 dicembre 2026,

negli importi e nei cluster originari, ad oggi così articolati: restauro conservativo di Viale del Foro Italico, recupero funzionale Complesso ex Civis palazzina B, ristrutturazione della ex Foresteria Sud, restauro funzionale della Stadio dei Marmi, restauro conservativo e sistemazione paesaggistica del Parco del Foro Italico, restauro conservativo del complesso delle piscine coperte, ristrutturazione della Stadio del Nuoto e restauro conservativo e architettonico della Casa delle Armi.

Ad oggi la Convenzione citata non ha determinato effetti economico-patrimoniali - se non per quanto attiene gli importi contabilizzati negli incrementi delle immobilizzazioni in corso - ma troverà pieno riflesso contabile nel prossimo biennio 2025-2026;

- per 69 €/000 attività preliminari relative al progetto di riqualificazione architettonica-funzionale di natura sportiva dell'area golenale-Lungotevere della Vittoria di proprietà del Demanio e concesso in uso alla Difesa Servizi SpA, come da primo accordo esecutivo del protocollo d'intesa stipulato in data 1° marzo 2024 tra la Società e la stessa Difesa Servizi SpA.

Gli interventi relativi al progetto di recupero e valorizzazione del Parco del Foro Italico, per complessivi 8.873 €/000, possono essere così ripartiti:

- 3.903 €/000 sostenuti in continuità con l'esercizio precedente per la prosecuzione delle attività di progettazione previste da quadro economico, finalizzate alla sistemazione architettonica e monumentale dell'area e per l'esecuzione dei lavori di restauro e risanamento conservativo del Viale del Foro Italico e del Piazzale della Sfera;
- 3.285 €/000 sostenuti per il completamento dei lavori di restauro e rifunionalizzazione del Lotto 1 dello Stadio dei Marmi. Si tratta principalmente di interventi relativi al restauro conservativo delle statue dei Marmi e delle gradonate, con annesso rifacimento della pista di atletica, e alla realizzazione di un nuovo impianto di illuminazione attraverso l'installazione di 4 torri faro di ultima generazione, coerenti con il progetto originale dell'architetto Del Debbio, finalizzate alla riduzione dei consumi energetici, mantenendo elevati standard prestazionali per tutti gli eventi previsti nell'area;
- 914 €/000 per l'avvio del progetto di riqualificazione e rifunionalizzazione degli spazi di pertinenza delle piscine e delle aree ad esse annesse, al fine di realizzare la nuova sede dell'Istituto di Medicina dello Sport per il suo rilancio e potenziamento;
- 608 €/000 sostenuti per l'esecuzione di lavori di riqualificazione dell'impianto di illuminazione sportiva e funzionale del complesso dei campi polivalenti nel Parco del Foro Italico e il rispettivo adeguamento delle infrastrutture elettriche dell'area stessa;
- 84 €/000 sostenuti per la progettazione esecutiva degli interventi nell'area ex Foresterie Sud, con annesse attività di smantellamento e demolizione propedeutiche all'avvio dei lavori previsti dall'addendum che ha ridefinito la destinazione d'uso delle aree in oggetto;
- 53 €/000 per interventi finalizzati alla sostituzione dei giunti strutturali e pavimentali non più collaboranti con ripristino del mosaico di pertinenza, relativi al piano vasca della piscina di 50 metri del Palazzo delle Terme;
- 26 €/000 relativi alle attività di progettazione esecutiva e indagini preliminari eseguite per l'edificio denominato ex Bunker, ricompreso nel nuovo cluster previsto dall'addendum di cui sopra.

Per quanto riguarda i **decrementi delle immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2024** relativi alla categoria **usufrutto immobili** per complessivi **800 €/000**, gli stessi sono riconducibili per 599 €/000 al trattamento contabile adottato, in continuità con gli esercizi precedenti, in relazione all'esecuzione di interventi strutturali sugli impianti natatori oggetto di finanziamento statale; e per 201 €/000 riferibili al trattamento contabile applicato ai lavori di adeguamento realizzati sullo Stadio dei Marmi per i campionati europei di atletica leggera, finanziati dal Dipartimento per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Per tale importo (800 €/000) si è provveduto ad effettuare una riduzione in conto della suddetta categoria, azzerandone il valore netto contabile alla data di chiusura del bilancio e neutralizzando così i rispettivi ammortamenti di periodo.

Gli **ammortamenti del periodo** iscritti in bilancio ammontano a **2.817 €/000**.

Immobilizzazioni Materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023 rispettivamente a 163.360 €/000 e 162.987 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2023				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2024	Saldo Immob. Netto al 31.12.2024
	Costo storico al 31.12.2023	F.do amm.to al 31.12.2023	F.do sval.ne al 31.12.2023	Immob.ni nette al 31.12.2023	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2024	Fondo amm.to al 31.12.2023	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2024		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g	i	l	m	N = i+l+m		
Terreni	1.627	0	0	1.627	0	0	0	1.627	0	0	0	0	0	1.627
Fabbricati	80.428	31.148	0	49.279	0	0	0	80.428	31.148	2.413	0	33.561	0	46.867
Terreni accessori fabbricati	38.638	2.132	0	36.506	0	0	0	38.638	2.132	0	0	2.132	0	36.506
Impianti sportivi	127.101	74.998	0	52.104	1.129	1.910	(1.649)	128.491	74.998	3.834	0	78.831	0	49.660
Terreni accessori impianti sportivi	19.865	1.143	0	18.722	0	0	0	19.865	1.143	0	0	1.143	0	18.722
Totale terreni e fabbricati	267.659	109.420	0	158.239	1.129	1.910	(1.649)	269.049	109.420	6.247	0	115.667	0	153.382
Impianti generici	5.358	5.298	60	(0)	0	0	0	5.358	5.298	0	0	5.298	60	(0)
Macchinari	751	748	3	0	0	0	0	751	748	0	0	748	3	0
Impianti tecnologici	6.738	5.158	0	1.580	0	0	0	6.738	5.158	294	0	5.452	0	1.286
Apparecchiature specialistiche	3.353	3.301	53	(0)	0	0	0	3.353	3.301	0	0	3.301	53	(0)
Totale impianti e macchinari	16.200	14.505	115	1.580	0	0	0	16.200	14.505	294	0	14.800	115	1.286
Attrezzature per impianti sportivi	923	892	0	31	0	0	0	923	892	8	0	900	0	23
Totale attrezzature industr. e comm.	923	892	0	31	0	0	0	923	892	8	0	900	0	23
Mobili arredi	13.597	13.434	0	163	0	0	0	13.597	13.434	73	0	13.507	0	90
Macchine d'ufficio	391	391	0	0	0	0	0	391	391	0	0	391	0	0
Computer	812	476	0	336	63	0	0	875	476	81	0	557	0	318
Biblioteca cineteca fototeca	176	176	0	0	0	0	0	176	176	0	0	176	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	963	832	0	131	0	0	0	963	832	29	0	861	0	102
Totale altre immobilizzazioni materiali	15.938	15.308	0	630	63	0	0	16.002	15.308	183	0	15.491	0	510
Immob.ni materiali in corso	2.507	0	0	2.507	7.562	(1.910)	0	8.159	0	0	0	0	0	8.159
Totale immobilizzazioni mat. in corso	2.507	0	0	2.507	7.562	(1.910)	0	8.159	0	0	0	0	0	8.159
Totale	303.228	140.126	115	162.987	8.754	0	(1.649)	310.332	140.126	6.731	0	146.857	115	163.360

In continuità con i bilanci precedenti ed i criteri di valutazione delle immobilizzazioni materiali esposti nella presente Nota Integrativa, nella tabella sopra riportata è stata data evidenza, come da principio contabile OIC 16, dei valori contabili (costo storico e fondo ammortamento) della componente terreno accessoria, sia degli assets classificati nella categoria civilistica fabbricati, sia di quelli presenti nella categoria civilistica impianti sportivi, in coerenza con quanto disposto in materia fiscale dall'art.36, comma 7 del DL 223/2006, circa lo scorporo del valore del terreno dal valore "complessivo" degli assets e l'ammortamento annuale per i soli valori residui.

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si è incrementato tra il 31 dicembre 2023 ed il 31 dicembre 2024 di 373 €/000, come effetto netto delle variazioni del costo storico, aumentato di **7.104 €/000**, e delle variazioni in aumento del fondo ammortamento, incrementato di **6.731€/000** per l'ammortamento del periodo.

Di seguito sono evidenziate le principali movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi al 31 dicembre 2024 ammontano a complessivi **8.754 €/000** e sono riconducibili alle seguenti categorie civilistiche:

- **impianti sportivi** per complessivi 1.129 €/000, che si sommano alle immobilizzazioni in corso al 31 dicembre 2023 per 1.910 €/000, riguardanti lavori propedeutici al rifacimento della pista di atletica dello Stadio Olimpico, in parte finanziati dal Dipartimento per lo Sport della PCM nell'ambito di una specifica Convezione avente ad oggetto la realizzazione di interventi infrastrutturali e di ammodernamento essenziali e connessi con gli Europei di Atletica Leggera, completati alla data del 31/12/2024;
- **computer** per 63 €/000 per l'acquisto di attrezzatura necessaria all'evoluzione tecnologica delle aree *hospitality* dello stadio;
- **immobilizzazioni materiali in corso**, per complessivi **7.562 €/000** e riguardanti:
 - per 3.432 €/000 l'avvio delle procedure di acquisto, riqualificazione, adeguamento strutturale e allestimento dei laboratori per l'effettuazione dei controlli antidoping, come da prescrizioni tecnico-scientifiche dell'Agenzia mondiale antidoping (WADA) ai sensi della legge di bilancio dello Stato per l'esercizio 2024. Tali importi sono coperti da contributo in conto capitale, sancito dalla Legge 213 del 30 dicembre 2023, art. 1 comma 291, con cui è stata erogata la somma omnicomprensiva di 18 milioni di euro in favore di Sport e Salute SpA;
 - per 3.385 €/000 costi sostenuti per l'avvio del cantiere per l'esecuzione dei lavori di restauro e risanamento conservativo e completamento dell'edificio B del complesso "Ex-Civis" che alla data di chiusura del presente esercizio, non risultavano ancora terminati. L'importo è principalmente composto dall'anticipazione del 20% corrisposta all'impresa esecutrice, come da disposizioni contrattuali, per 2.407 €/000 e per la quota restante da stato avanzamento dei lavori di demolizione e smantellamento sostenuti sul compendio immobiliare;
 - per 675 €/000 investimenti sostenuti nell'ambito del progetto di rifacimento del *wi-fi* degli uffici di Sport e Salute e per rinnovare l'infrastruttura *server e storage* presente presso i propri *datacenter* dello Stadio Olimpico e di Palazzo H, non ancora operativi per mancato collaudo alla data di chiusura dell'esercizio;
 - per 70 €/000 per interventi di riqualificazione in corso sugli immobili di proprietà della Società, di cui 60 €/000 relativi a lavori di rifacimento delle facciate dell'immobile sito in via Antonio Fais 5 a Cagliari e 10 €/000 per attività preliminari di progettazione sostenute sulla Scuola Napoletana di Equitazione.

Al 31 dicembre 2024, sono stati registrati **decrementi delle immobilizzazioni materiali** nella categoria **impianti sportivi** per un totale di **1.649 €/000**. Tali interventi si riferiscono agli adeguamenti e ammodernamenti realizzati sullo Stadio Olimpico finanziati tramite un contributo pubblico del Dipartimento per lo Sport della PCM, pari a complessivi 1.850 €/000.

Per l'importo di 1.649 €/000, è stata effettuata una riduzione della categoria impianti sportivi, con azzeramento del valore contabile dell'impianto alla chiusura del bilancio del 31 dicembre 2024. In questo modo, è stata neutralizzata la relativa quota di ammortamento per il periodo di riferimento.

In sintesi, la riduzione del valore delle immobilizzazioni è il risultato del contributo pubblico stanziato per l'adeguamento dello Stadio e riflette il trattamento contabile applicato, che ha incluso l'annullamento dell'ammortamento e l'azzeramento del valore netto contabile.

Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 6.731 €/000 sono stati calcolati applicando le aliquote descritte nella presente Nota Integrativa tra i criteri di valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, si ricorda che l'ammortamento del periodo - per ciascun immobile - è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni o svalutazioni, economiche o monetarie, nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2024 ed al 31 dicembre 2023 ammontano rispettivamente a 57.167 €/000 e 57.180 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Partecipazioni in imprese controllate:			
Parco Sportivo Foro Italico SSDaRL	340	340	0
Coninet SpA	725	725	0
Totale	1.065	1.065	0
Partecipazioni in altre imprese:			
Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA	55.997	55.997	0
Totale	55.997	55.997	0
Totale Partecipazioni	57.062	57.062	0
Crediti:			
Mutui e Prestiti al personale	104	117	(13)
Totale Crediti	104	117	(13)
Altri titoli	0	0	0
Totale	57.167	57.180	(13)

Partecipazioni

Alla data di chiusura del bilancio 2024 Sport e Salute SpA detiene una partecipazione del 100% nel capitale del **Parco Sportivo Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 100% in **CONINET SpA** e una partecipazione del 6,702% **nell'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il **Parco Sportivo Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento di Sport e Salute SpA, ex artt. 2497 e ss. cod. civ.

Il Parco Sportivo ha chiuso il proprio bilancio al 31 dicembre 2024 con un risultato positivo (utile pari a 10.136 €). Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

▪ crediti verso clienti, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti:	1.358 €/000
▪ debiti verso fornitori, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti:	1.156 €/000
▪ costi dell'esercizio:	2.816 €/000
▪ ricavi dell'esercizio:	2.766 €/000
▪ utile dell'esercizio:	10 €/000

CONINET SpA, costituita nel luglio 2004 e sottoposta anch'essa all'attività di direzione e coordinamento di Sport e Salute SpA, ex artt. 2497 e ss. cod. civ., implementa la strategia digitale della propria controllante anche attraverso il sostegno alla innovazione digitale al mondo sportivo, così come indicato nell'Atto di Indirizzo per il quadriennio 2023-2026 che Sport e Salute ha ricevuto dal Ministro per lo Sport e i Giovani alla fine del 2023 e in linea con il Piano di Azione #SES24+6 della controllante. In linea con il suo Statuto, CONINET offre servizi principalmente a Sport e Salute, CONI e Organismi Sportivi.

CONINET SpA ha chiuso il proprio bilancio al 31 dicembre 2024 rilevando un utile pari a 63.314 €. Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

▪ crediti verso clienti, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti:	4.177 €/000
▪ debiti verso fornitori, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti:	1.729 €/000
▪ costi dell'esercizio:	4.899 €/000
▪ ricavi dell'esercizio:	4.993 €/000
▪ utile dell'esercizio:	63 €/000

Relativamente alla società controllata CONINET SpA, il 20 giugno 2024 (data di approvazione del bilancio di esercizio 2023), è scaduto il mandato dei componenti del precedente Consiglio di Amministrazione (triennio 2022-2024).

La nuova governance societaria, la cui nomina è stata proposta dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute nella seduta del 30 luglio 2024 ha interessato tre componenti individuati tra i dipendenti della Società controllante, Valeria Panzironi (Presidente), Roberta Odoardi (Amministratore Delegato) e Marco Sanetti (Consigliere). La nomina per il triennio 2024-2026 è stata deliberata unitamente all'attribuzione delle deleghe il 1° agosto 2024 dall'Assemblea dei Soci della Società controllata.

Relativamente alle società controllate CONINET SpA e Parco Sportivo Foro Italico si specifica che i rispettivi Organi Amministrativi hanno approvato i relativi bilanci.

Per quanto concerne la **partecipazione in altre imprese**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritto il valore della partecipazione nell'**Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA** (ICSC SpA) al 6,702% **del valore nominale del "Capitale" dell'Istituto** - determinato nello Statuto ICSC SpA attualmente vigente (in vigore dal 26 giugno 2024) art. 4, comma 1 per un ammontare di € 835.528.692 - pari ad un valore di 55.997 €/000.

Nel corso del 2024 l'Istituto ha portato a termine tutti gli adempimenti connessi ad una sostanziale ed importante trasformazione da Ente pubblico in Società di capitali.

Brevemente, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto per il Credito Sportivo in data 4 giugno 2024, ha approvato il progetto di trasformazione di ICS in società per azioni, come espressamente previsto dall'art. 1, comma 619, della Legge 29 dicembre 2022, n. 197 ("Legge Finanziaria 2023"), ove è stabilito che *"al fine di assicurare la continuità della promozione e del sostegno delle attività di soggetti pubblici e privati nello sport e nella cultura, l'Istituto per il credito sportivo, istituito con legge 24 dicembre 1957, n. 1295, opera nel settore del credito e, all'esito della procedura di cui al comma 620, è trasformato in **società per azioni di diritto singolare***.

denominata "Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA", che succede nei rapporti attivi e passivi, nonché nei diritti e negli obblighi dell'Istituto medesimo esistenti alla data di efficacia della trasformazione". Ai sensi dell'art. 1, comma 625, della Legge Finanziaria 2023, il Ministro per lo Sport e i Giovani, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze e con il Ministro della Cultura, sentita la Banca d'Italia, in data 29 aprile 2024, ha adottato, tra l'altro, il decreto con il quale sono stati definiti i principi di governance della società Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA, la composizione e la nomina degli organi sociali della predetta Società, gli strumenti di raccolta e le eventuali tipologie che la stessa può svolgere e gli schemi di atto costitutivo e di statuto ("Decreto Governance"). Il Decreto Governance, ammesso alla registrazione da parte della Corte dei Conti in data 16 maggio 2024, con il numero 1497, reca in allegato lo schema di Statuto sociale di ICSC SpA, che è stato adottato dalla Banca per effetto della Trasformazione.

Il processo di trasformazione in senso privatistico dell'Istituto è attuato, ai sensi dell'art. 1, comma 620, della Legge Finanziaria 2023, mediante l'approvazione da parte del Consiglio Amministrazione di ICS, intervenuta, come detto, il 4 giugno u.s., di un progetto di trasformazione redatto in conformità con la disciplina di vigilanza attualmente vigente, con il quale è stato definito il programma di attività e il Nuovo Statuto. Il progetto di trasformazione e il Nuovo Statuto sono stati sottoposti alla Banca d'Italia con formale istanza di autorizzazione ai sensi dell'art. 56 TUB e delle Istruzioni di Vigilanza contenute nella Circolare n. 229 del 10 aprile 2007.

La Banca d'Italia, in data 12 giugno 2024, ha adottato il provvedimento di accertamento necessario ai fini dell'adozione del Nuovo Statuto e, conseguentemente, della trasformazione dell'Istituto da ente di diritto pubblico con gestione autonoma in società per azioni di diritto singolare.

Il Nuovo Statuto introduce rilevanti modifiche rispetto allo statuto precedente, ivi incluso per quanto concerne i diritti di partecipazione. In ragione di tali modifiche statutarie, spetta ai Partecipanti al capitale dell'Istituto la facoltà di esercitare il diritto di recesso, ai sensi dell'articolo 31 ("Liquidazione delle quote di partecipazione") dello statuto di ICS, il quale prevedeva, al comma 1, che "ai Partecipanti al "Capitale" (o "Fondo di Dotazione") è attribuito il diritto di recesso nel caso di modifiche dello Statuto che determinino un cambiamento significativo dell'attività dell'Istituto, ovvero dei diritti di partecipazione".

In data 20 giugno 2024 Sport e Salute SpA ha ricevuto dall'Istituto del Credito Sportivo e Culturale la relazione illustrativa del CdA di ICSC sul valore di liquidazione delle quote oggetto di eventuale recesso ex art. 31 del previgente Statuto nonché le "condizioni per l'esercizio del diritto di recesso" da esercitarsi entro il 5 luglio 2024.

In riferimento alla partecipazione azionaria di Sport e Salute SpA nel capitale sociale di ICSC SpA, la Società ha ritenuto di mantenere immutata la propria quota di possesso delle azioni, analogamente agli altri soci di minoranza a partecipazione pubblica.

Infine, in data 23 luglio 2024, la Società ha ricevuto l'Offerta per esercitare l'opzione in prelazione delle azioni disponibili in relazione al recesso esercitato da alcuni partecipanti al capitale sociale dell'Istituto. Al riguardo, Sport e Salute SpA non ha ritenuto di esercitare l'opzione consolidando in tal modo la propria partecipazione azionaria. Il 22 novembre 2024, nella seduta dell'Assemblea degli Azionisti di ICSC su designazione degli azionisti di minoranza è stata nominata Monica Petrella quale consigliere di amministrazione di ICSC.

In coerenza con le ultime chiusure di bilancio dell'Istituto, anche in quello al 31 dicembre 2024 in fase di approvazione, risulta un Capitale di valore nominale non inferiore ad € 835.528.692. Per quanto sopra, la Società alla chiusura dell'esercizio 2024, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo riscontrato che il Capitale dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione, con perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato l'importo della propria partecipazione in bilancio, in linea appunto con il valore nominale del Capitale dell'Istituto.

Dati società controllate, collegate e controllanti

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale	Utile/Perdita 2024	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
Parco Sportivo Foro Italico SSDaRL Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	10.136	560.267	100%	339.985
Coninet SpA Sede Legale: Largo Lauro de Bosis n. 15 - 00135 Roma	715.000	63.314	1.919.506	100%	725.000
Totale Partecipazioni in controllate	815.000	73.450	2.479.773		1.064.985
Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA Sede Legale: Via Giambattista Vico, 5 - 00196 Roma	835.528.692	8.545.968	915.474.430	6,702%	55.997.133
Totale Partecipazioni in altre Imprese	835.528.692	8.545.968	915.474.430	6,702%	55.997.133
Totale	836.343.692	8.619.418	917.954.203		57.062.118

Dati ICSC si riferiscono alla chiusura semestrale di bilancio al 30.06.2024

Operazioni con controllate

I rapporti tra la Società e le sue controllate CONINET SpA e Parco Sportivo FI SSDaRL sono prevalentemente regolati da contratti di servizio annuali tra la Società stessa e ciascuna delle due controllate. I contratti di servizio definiscono le attività ed i servizi richiesti dalla Società alle sue controllate e le attività ed i servizi offerti dalla Società alle sue controllate.

Nel 2024, la Società ha richiesto a CONINET SpA, nell'ambito del Contratto di Servizio, attività e servizi per un totale di costi pari a 1.915 €/000, di cui:

- 1.794 €/000 per la fornitura di servizi informatici in favore di Sport e Salute, nello specifico:
 - 1.128 €/000 per la manutenzione evolutiva/ordinaria delle piattaforme sviluppate per la Controllante;
 - 515 €/000 per servizi di information technology;
 - 151 €/000 per servizi di sviluppo nuovi applicativi e aggiornamento degli applicativi esistenti.
- 120 €/000 afferenti ad attività attinenti a nuovi sviluppi, manutenzione ed assistenza applicativi.

Sport e Salute ha erogato nei confronti della controllata CONINET SpA servizi e attività per ricavi complessivi pari a 499 €/000, di cui:

- 142 €/000 afferenti alla concessione in uso delle aree utilizzate da CONINET oltre ai servizi di assistenza erogati tramite le strutture aziendali della Società (Contratto di Servizio);
- 356 €/000 relativi al rimborso di costi per attività rese verso CONINET, tra questi la quota di spettanza relativa alla polizza sanitaria (72 €/000).

Le attività e i servizi richieste dalla Società alla controllata Parco Sportivo FI SSDaRL, nel 2024, hanno comportato costi complessivamente pari a 1.006 €/000, di cui 960 €/000 interamente relativi al contratto di servizio tra Sport e Salute SpA e Parco Sportivo FI SSDaRL, comprendente la conduzione e gestione del circolo, l'organizzazione di manifestazioni, servizi di sicurezza, vigilanza, pulizie e catering, la manutenzione campi da tennis e aree verdi di pertinenza, la messa a disposizione di personale, locali e impianti per lo svolgimento degli altri eventi sportivi e 46 €/000 relativi a servizi specifici richiesti dalla controllante nel corso del 2024.

I servizi e le attività che la Società ha erogato nei confronti della controllata Parco Sportivo FI SSDaRL nel 2024 ammontano a ricavi per 919 €/000, tra cui:

- 50 €/000 afferenti alla concessione in uso delle aree utilizzate da Parco Sportivo FI SSDaRL oltre ai servizi di assistenza erogati tramite le strutture aziendali della Società (Contratto di Servizio);
- 869 €/000 relativi al rimborso di costi per attività rese da Sport e Salute verso Parco Sportivo FI SSDaRL, tra cui manutenzione del verde, servizi di carattere generale e utenze.

Operazioni con controllate (€/000)	Costi	Ricavi
V.so CONINET SpA		
Contratto di servizio	1.794	142
Altro	120	356
Totale	1.915	499
V.so Parco Sportivo FI SSDaRL		
Contratto di servizio	960	50
Altro	46	869
Totale	1.006	919
Totale	2.920	1.417

Per quanto attiene al dettaglio dei crediti con le società controllate si rimanda al paragrafo 2.1.2 "Attivo circolante".

Per quanto attiene al dettaglio dei debiti con le società controllate si rimanda al paragrafo 2.2.4 "Debiti".

Operazioni con controllanti e imprese sottoposte al controllo di controllanti

Le relazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi, passivi ed economici intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- Agenzia delle Dogane e dei Monopoli: i rapporti attivi attengono ai contributi ricevuti in applicazione della L. 145/2018, comma 637 art. 1 che regola la ripartizione spettante della posta di gioco (12%) per i concorsi pronostici sportivi e per le scommesse a totalizzatore sportive e non sportive;
- RAI Radio Televisione Italiana SpA: i rapporti attivi attengono al contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma, integrato nell'esercizio per lo svolgimento del programma "Vivaraidue"; i rapporti passivi attengono esclusivamente ai canoni legati alla detenzione di apparecchi televisivi sul territorio nazionale;
- Poste Italiane SpA: i rapporti attivi attengono al contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; i rapporti passivi attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- ENEL SpA: i rapporti passivi attengono all'attivazione dell'allaccio utenza del cantiere riferito all'immobile denominato "Ex Civis" oggetto di risanamento e restauro nell'ambito del progetto finanziato del Parco del Foro Italico;

- Consip: i rapporti passivi attengono al contributo dovuto dalle Amministrazioni per il perfezionamento di un Contratto Quadro per servizi di connettività - SPC2 Connettività - ID 1367, valorizzato nella misura prevista dall'art. 2, lettera a) o lettera b), del D.P.C.M. 23 giugno 2010;
- Autostrade dello Stato SpA: i rapporti attivi attengono esclusivamente ad un accordo di distacco di n. 5 risorse ai sensi e per gli effetti dell'art. 22 comma 4 del decreto-legge n. 44/2023, dell'art. 2 comma 2-novies del DL n. 121/2021, nonché in ragione dell'art. 30 D.Lgs. n. 276/2003;
- ENI SpA: i rapporti attivi attengono al contratto di sponsorizzazione siglato dalle controparti per il 91° Concorso Ippico Ufficiale Internazionale - CSIO di Roma, Piazza di Siena dal 22 al 26 maggio 2024;
- GSE SpA (Gestore Servizi Energetici): i rapporti attivi attengono agli incentivi riconosciuti nell'ambito del progetto di risanamento e riqualificazione del Centro Sportivo "Pino Daniele" in Caivano;
- Istituto Luce Cinecittà: i rapporti passivi attengono all'acquisto dei diritti di pubblicazione di un filmato dell'Olimpico.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

Operazioni con controllanti e imprese sottoposte al controllo di controllanti (€/000)	Costi	Ricavi	Debiti	Crediti
V.so controllante: MEF	307		161	
V.so imprese sottoposte al controllo delle controllanti:				
Agenzia Monopoli		768		147
Gruppo R.A.I. Radio Televisione Italiana	17	1.762		77
Poste Italiane	206	61	25	3
Agenzia delle Entrate				
ENEL Energia SpA	3			
CONSIP	24			
Autostrade dello Stato SpA		350		350
Gruppo Ferrovie		1		
ENI SpA		100		
GSE		669		
Istituto Luce - Cinecittà			1	
Totale	557	3.712	187	577

Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2024 ed al 31 dicembre 2023, rispettivamente a 104 €/000 e 117 €/000. La variazione in diminuzione di 13 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2024 attiene per:

- 14 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 90 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

2.1.2. ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti – Gestione ordinaria

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2024, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2024		31.12.2023		Differenza
Crediti v.so clienti	28.856	74%	26.193	74%	2.663
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	5.171	13%	4.283	12%	888
Crediti verso controllate, correlate e controllanti	1.870	5%	1.210	3%	660
Altri crediti	3.142	8%	3.780	11%	(638)
Totale	39.039	100%	35.466	100%	3.573

In termini di scadenza, al 31 dicembre 2024, l'ammontare dei crediti risulta così composto:

Crediti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti v.so clienti	28.856		28.856
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	1.368	3.802	5.170
Crediti verso controllate, correlate e controllanti	1.871		1.871
Altri crediti	3.142		3.142
Totale	32.207	3.802	39.039

Crediti verso clienti

I crediti netti verso clienti alla chiusura di bilancio ammontano, al 31 dicembre 2024 ed al 31 dicembre 2023, rispettivamente a 28.856 €/000 e 26.193 €/000. La variazione netta in aumento, corrispondente c.a. al 10,2% rispetto al dato dello scorso anno, è pari a 2.663 €/000 e riconducibile principalmente ai nuovi crediti vantati nei confronti di NADO Italia Organizzazione Nazionale Antidoping (3.364 €/000), all'incremento dei crediti vantati nei confronti della PCM e di quelli verso altri clienti "commerciali" per prestazioni rese dalla società nell'esercizio (rispettivamente 1.262 €/000 e 2.705 €/000) assorbiti da una riduzione dei crediti nei confronti del Comitato Olimpico Nazionale Italiano per 4.484 €/000 rispetto all'esercizio precedente.

Come si riscontra dalla tabella che segue, nel corso del 2024 il fondo svalutazione crediti non ha subito variazioni.

Crediti verso clienti (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Federazioni Sport. Nazionali	5.296	5.012	284
PCM	4.130	2.868	1.262
NADO Italia Organizzazione Nazionale Antidoping	3.364		3.364
Comitato Italiano Paralimpico	2.844	3.690	(846)
CONI Ente	2.161	6.645	(4.484)
A.S. Roma e S.S. Lazio	2.143	1.766	378
Altri crediti	11.618	8.913	2.705
F.do Sval. Crediti verso clienti	(2.701)	(2.701)	0
Totale	28.856	26.193	2.663

Relativamente ai **crediti verso le FSN**, la variazione netta in aumento di 284 €/000 attiene alla movimentazione complessiva dei crediti nei confronti delle Federazioni nel corso dell'esercizio. Dal raffronto con l'esercizio precedente, la variazione netta in aumento interessa principalmente l'incremento della posizione verso la Federazione Italiana Tennis Padel relativamente ai servizi resi dalla Società a supporto dell'organizzazione e gestione degli eventi realizzati in partnership con la Federazione stessa nell'ambito degli Internazionali BNL d'Italia (1.737 €/000) e alla residua quota di utili (definiti nell'accordo con la Federazione), puntualmente rendicontati alla data del 31 dicembre 2024 (2.275 €/000) e non ancora saldati alla data di chiusura del bilancio;

Relativamente ai **crediti verso la PCM**, la variazione netta in aumento di 1.262 €/000 attiene ai servizi resi dalla Società nell'ambito del supporto tecnico specialistico volto alla gestione e attuazione degli interventi finanziati con il Fondo Sport e Periferie e alle attività connesse alla realizzazione della Settimana Europea dello Sport 2024.

Relativamente ai crediti verso **NADO Italia Organizzazione Nazionale Antidoping**, il credito iscritto attiene al corrispettivo puntualmente rendicontato alla data del 31 dicembre 2024 per il periodo 1° luglio – 31 dicembre 2024 e definito nell'ambito del Contratto di Servizio ai sensi dell'art. 4, comma 1, del decreto-legge 31 maggio 2024, n. 71, per il biennio 2024-2025.

Al riguardo, l'intervenuta norma (decreto-legge 31 maggio 2024, n. 71, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2024, n. 106, all'art. 4, comma 1), ha previsto la **riorganizzazione** di NADO Italia, Organizzazione Nazionale Antidoping in Italia, **quale agenzia tecnica indipendente** assumendo quindi, **personalità giuridica di diritto privato**. Confermando la propria mission, NADO continua a svolgere attività di vigilanza e controllo del rispetto della normativa sportiva antidoping secondo le prescrizioni della WADA e le relative disposizioni organizzative interne.

Ai sensi del medesimo art. 4 comma 1 del suddetto decreto-legge, NADO Italia, per l'esercizio delle sue funzioni, si avvale delle risorse umane di Sport e Salute e i rapporti tra le Parti, anche finanziari e di gestione delle risorse sono disciplinati da un contratto di servizio annuale. Ne consegue che, diversamente dagli esercizi precedenti e fino al 30 giugno 2024 ove NADO Italia era una "entità" all'interno di Sport e Salute, dal 1° luglio 2024 in ragione dell'autonomia riconosciuta ne viene data informativa separata anche sotto il profilo contabile e di bilancio.

Relativamente ai **crediti verso il Comitato Italiano Paralimpico** (di seguito, anche CIP), la variazione netta di (-) 846 €/000 attiene principalmente al corrispettivo del Contratto di Servizio 2024 fatturato in acconto ed incassato durante l'esercizio mentre il saldo determinato in chiusura di rendicontazione annuale è stato rilevato quale credito per fatture da emettere (2.844 €/000) alla data del 31 dicembre 2024.

Relativamente ai **crediti verso il Comitato Olimpico Nazionale Italiano**, la variazione netta di (-) 4.484 €/000 attiene principalmente al corrispettivo del Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 fatturato in acconto ed

incassato durante l'esercizio mentre il saldo determinato in chiusura di rendicontazione annuale è stato rilevato quale credito per fatture da emettere (1.796 €/000) in ottemperanza all'accordo biennale di prestazioni e servizi sottoscritto dalle parti il 22 gennaio 2024 per il periodo 2023-2024.

Relativamente ai crediti vantati nei confronti delle **società romane di calcio**, la variazione netta in aumento (378 €/000) attiene principalmente alle posizioni nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2024, 829 €/000 risultano incassati nei primi mesi 2025.

In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità i crediti derivanti dai rapporti con le FSN, CIP, il CONI e la A.S. Roma.

Relativamente agli **Altri crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria**, la variazione netta in aumento di 2.705 €/000 attiene principalmente alla posizione di credito (2.595 €/000) rilevata nei confronti di Fondazione EuroRoma 2024 nell'ambito dell'Accordo Quadro, firmato dalla Federazione Italiana di Atletica Leggera e Sport e Salute SpA il 1° marzo 2023, mediante il quale la Società ha dato supporto e coordinamento nelle attività di organizzazione dei Campionati Europei di Atletica Leggera svoltisi dal 7 al 12 giugno 2024 all'interno dello Stadio Olimpico di Roma.

La variazione netta residua (110 €/000) attiene principalmente al riaddebito dei costi sostenuti dalla Società per utenze alla Società Events Planning & Catering nell'ambito del contratto di affidamento del servizio di somministrazione e vendita di alimenti e bevande nelle aree e nei locali dello Stadio Olimpico e aree di ristoro annesse.

Non considerando le posizioni verso le FSN, il CIP, il CONI, NADO e le Società di calcio, si evidenzia che circa il 6,9% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2024, risulta incassato dalla Società nel primo mese del 2025.

Il fondo svalutazione crediti, pari a 2.701 €/000, al 31 dicembre 2024 risulta congruo per fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

Crediti verso controllate, parti correlate e controllanti

L'ammontare dei crediti verso controllate alla chiusura di bilancio, pari a 1.294 €/000, è riconducibile per 867 €/000 al credito iscritto verso la società Parco Sportivo FI SSDaRL, relativamente al riaddebito dei costi anticipati da Sport e Salute, in particolare per la gestione delle utenze, nonché per la manutenzione del verde e per la vigilanza, quest'ultime sostenute direttamente dalla Società nel corso dell'esercizio e per 427 €/000 al credito verso la società CONINET SpA relativamente al riaddebito dei costi anticipati da Sport e Salute per attività rese verso CONINET durante l'esercizio nonché il corrispettivo pattuito nell'ambito del contratto di servizio afferente alla concessione in uso delle aree utilizzate da CONINET oltre ai servizi di assistenza erogati tramite le strutture aziendali della Società.

L'ammontare dei crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, pari a 577 €/000, è riconducibile prevalentemente al riaddebito nell'ambito di un accordo di distacco con Autostrade dello Stato di n. 5 risorse per il periodo 1° luglio – 31 dicembre 2024, ai sensi e per gli effetti dell'art. 22 comma 4 del decreto-legge n. 44/2023, dell'art. 2 comma 2-novies del decreto legge n. 121/2021, nonché in ragione dell'art. 30 D.Lgs. n. 276/2003 ed al credito iscritto nei confronti dell'Agenzia delle Dogane-Monopoli per contributi relativi alle mensilità di novembre e dicembre, riconosciuti alla Società in applicazione della L. 145/2018, comma 637 art. 1 che regola la ripartizione spettante della posta di gioco (12%) per i concorsi pronostici sportivi e per le scommesse a totalizzatore sportive e non sportive, incassati nei primi mesi del 2025.

In misura minore incide la posizione di credito per il canone di locazione dell'immobile di proprietà della Società situato all'interno del Parco Foro Italico ed utilizzato dalla RAI.

Crediti vs controllate, imprese correlate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Crediti vs imprese controllate:			
Parco Sportivo FI SSDaRL	867	596	271
CONINET SpA	427	150	277
Totale	1.294	746	548
Crediti vs imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA	0	8	(8)
Crediti vs imprese controllanti: MEF	0	0	0
Crediti vs imprese sottoposte al controllo delle controllanti:			
Agenzia Monopoli	147	171	(24)
Gruppo R.A.I. Radio Televisione Italiana	77	282	(205)
Poste Italiane	3	3	0
Autostrade dello Stato SpA	350		350
GSE	0		
Gruppo Ferrovie	0		
Totale	577	455	122
Totale	1.871	1.210	662

Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Acconto IRES	3.802	3.260	542
Erario c/IVA	401		401
Acconto IRAP	145	0	145
Altri crediti erariali e fiscali	822	1.023	(200)
Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li	5.171	4.283	888
Crediti per Imposte anticipate	0	0	0
Totale	5.171	4.283	888

La variazione netta dei crediti tributari, pari a (+) 888 €/000 è riconducibile:

- 542 €/000 alla riclassifica dei crediti IRES maturati nel 2023 per ritenute su interessi attivi nell'ambito dei Dichiarativi 2023 (scad. 2 dicembre 2024). Alla chiusura 2024, i crediti IRES non hanno subito variazioni in quanto la Società, non ha sostenuto imposte IRES dell'esercizio beneficiando della deduzione di perdite fiscali pregresse e del credito d'imposta ACE;
- 401 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2024 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2024. Alla data di chiusura del bilancio il credito IVA è generato dall'imposta determinata in sede di liquidazione IVA riferita al mese di dicembre 2024 per 440 €/000, dalla rideterminazione dell'imposta indetraibile per rettifica pro-rata (-16 €/000 (confermata la percentuale di pro-rata al 2%) e dall'imposta indetraibile in applicazione della risposta all'interpello presentato dalla Società all'Agenzia delle Entrate il 6 febbraio 2020 per (-) 824 €/000. In conseguenza di tale rideterminazione dell'imposta, la percentuale di indetraibilità riferita a tutta l'IVA acquisti 2024 della Società è risultata pari all'8% (13% esercizio precedente). Tale credito,

sarà interamente portato in compensazione finanziaria nel primo trimestre del 2025, in occasione della Dichiarazione IVA 2025;

- 145 €/000 al maggior acconto IRAP a fronte dell'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2024 per 787 €/000;
- (-) 200 €/000, alla riclassifica patrimoniale di altri crediti erariali e fiscali.

Altri crediti

Gli altri crediti al 31 dicembre 2024 risultano composti come segue:

Altri crediti (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Crediti per depositi cauzionali	643	668	(24)
Anticipi a fornitori	564	1.570	(1.006)
Anticipi da Stato - Convenzioni	536	0	536
Crediti v.so FSN ed altri enti	143	171	(28)
Crediti diversi	1.751	1.870	(119)
F.do Sval. Crediti verso Altri	(496)	(499)	3
Totale	3.142	3.780	(638)

Il saldo degli altri crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente per:

- 643 €/000, ai crediti derivanti dai versamenti effettuati dalla Società a titolo di depositi cauzionali a fronte di contratti di locazione di immobili per uso uffici nel territorio;
- 564 €/000, agli anticipi a fornitori per coperture assicurative in scadenza nel prossimo esercizio e all'anticipazione del 20% erogata dalla società in applicazione al codice degli appalti a valere del corrispettivo contrattualizzato per lo stoccaggio e per gli allestimenti degli Internazionali BNL d'Italia;
- 536 €/000, al credito iscritto nei confronti della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sport per le attività e servizi prestati dalla società nell'ambito della Convenzione, sottoscritta dalle parti il 20 maggio 2022, per la promozione dell'attività sportiva di base sui territori, attraverso il sostegno alla ripresa e al rilancio del sistema sportivo, per l'incremento dell'attività fisica e motoria, l'inclusione e lo sviluppo sociale.
- 143 €/000, ai crediti iscritti nei confronti dell'INPS (133 €/000) derivanti dalle erogazioni di quote di TFR al personale dipendente posto in quiescenza nel corso dell'esercizio, anticipato dalla Società ai dipendenti cessati ma di competenza della Tesoreria INPS;
- 1.751 €/000, ai crediti di varia natura quali, 1.329 €/000 a titolo di compartecipazione al Fondo Sport e Periferie connesso all'intervento proposto dalla Federazione Italiana Pallavolo denominato "Riqualificazione della palazzina prospiciente Via De Lemene inserita nella struttura polisportiva denominata Centro Pavesi" (Convenzione 02 marzo 2021), 422 €/000 a crediti di varia natura (anche ad esito di giudizi legali) nei confronti del personale ex-dipendente e collaboratori.

Il fondo svalutazione altri crediti, pari a 496 €/000, è stato utilizzato in corso di anno per 3 €/000, in ragione dello stralcio di alcuni crediti non più esigibili a seguito di accordo transattivo della società con una ex collaboratrice. Al 31 dicembre 2024, il fondo risulta congruo per fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

Crediti - Gestioni separate

Al 31 dicembre 2024, risultano iscrizioni di crediti nei confronti dello Stato per le "Gestioni separate" non ancora incassati pari a 1.045 €/000 nell'ambito dello stanziamento nel Bilancio dello Stato relativamente alla partecipazione da parte della PCM – Dipartimento per lo Sport alla realizzazione di interventi infrastrutturali e di ammodernamento "essenziali" e "connessi" con gli Europei di Atletica Leggera relativi allo Stadio Olimpico (addendum Convenzione firmata dalle parti il 5 aprile 2024).

Disponibilità Liquide

Viene di seguito riportata la situazione delle disponibilità liquide alla chiusura del presente bilancio rappresentate separatamente per la gestione ordinaria e le gestioni separate. Per le variazioni intercorse nell'anno, si rinvia al rendiconto finanziario.

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Disponibilità Liquide - Gestione ordinaria	11.304	9.198	2.106
Disponibilità Liquide - Gestioni Separate	259.947	219.413	40.534
Totale Disponibilità Liquide	271.251	228.611	42.640

Disponibilità liquide - Gestione ordinaria

Disponibilità liquide - Gestione Ordinaria (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
C/C ordinario BNL	10.423	9.075	1.348
C/C ordinario BNL 3131	782	0	782
C/C ordinario Bancoposta	59	59	(0)
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	18	21	(3)
Totale depositi bancari e postali	11.281	9.155	2.127
Casse, depositi contanti	23	43	(20)
Totale denaro e valori in cassa	23	43	(20)
Totale - Gestione ordinaria	11.304	9.198	2.106

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31 dicembre 2024, pari a 10.423 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso dal MEF, nell'ultimo trimestre dell'esercizio, della quarta tranche del contributo governativo e dall'incasso di crediti iscritti verso la Federazione Italiana Tennis e Padel a valere del risultato IBI 2024 nell'ambito dell'accordo di Associazione in Partecipazione della Società con la Federazione stessa per il periodo 2022-2025 firmato dalle parti in data 7 maggio 2021.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 3131, sul quale confluisce la movimentazione delle attività e della gestione del Centro Sportivo "Pino Daniele" in Caivano, al 31 dicembre 2024 pari a 782 €/000 è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante principalmente dall'incasso di GSE SpA quale incentivo riconosciuto nell'ambito del progetto di risanamento e riqualificazione del Centro Sportivo.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali - per lo più rilasciate ai Responsabili della Società e ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale - al 31 dicembre 2024, risulta pari a 18 €/000.

Il saldo delle casse di 23 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità a valere delle carte prepagate BNL rilasciate ai responsabili amministrativi delle sedi della Società sul territorio per la gestione di piccole ed urgenti spese.

Disponibilità liquide - Gestioni separate

Si riferiscono alle disponibilità presenti sul conto acceso da Sport e Salute presso la Tesoreria Centrale dello Stato, ovvero su conti correnti bancari ordinari dedicati, riferite alla gestione dei contributi pubblici per progetti di impiantistica sportiva (Fondo Sport e Periferie), per la contribuzione agli OO.SS. (in base alla L. 145/2018), per il sostegno ai collaboratori sportivi nella fase pandemica (Fondo "Cura Italia" e "Caro bollette") e per i progetti di promozione sportiva di base a guida centrale della Società.

Nel conto di tesoreria centrale è presente, inoltre, la contribuzione residua ricevuta dallo Stato per interventi di riqualificazione degli impianti nella disponibilità in usufrutto della Società - Parco Foro Italico, che verrà utilizzata dalla Società in ragione dell'effettivo avanzamento progettuale.

Disponibilità liquide - Gestioni Separate (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Tesoreria Centrale dello Stato	149.935	195.098	(45.163)
C/C ord.rio BNL 1523 - Contribuzione agli O.S.	104.379	18.944	85.435
C/C ord.rio BNL 2438 - Indennità collaboratori sportivi	5.633	5.372	261
Totale - Gestioni Separate	259.947	219.413	40.534

Tesoreria Centrale dello Stato

La variazione in diminuzione di 45.163 €/000 del conto di Tesoreria Centrale acceso presso la Banca d'Italia attiene alla seguente movimentazione:

- 24.900 €/000 alla movimentazione a valere delle disponibilità destinate al **progetto Sport e Periferie** per l'attuazione dei progetti di impiantistica sportiva ed al funzionamento della struttura tecnica dedicata come meglio rappresentata nella tabella che segue. Al 31 dicembre 2024 le disponibilità nette residue che attengono al Fondo Sport e Periferie sono pari a 85.275 €/000;

Conto di tesoreria centrale €/000	Saldo al 01.01.2024 (A)	Contributi PCM (b.1)	Comp.ne terzi (b.2)	Tot. Incr.ti (B) (b.1+b.2)	Contr.ti vs ben.ri prog.ti (c.1)	Costi att.ne inter.ti SeS (c.2)	Costi generali (c.3)	Comp.ne terzi (b.2)	Tot. Decr.ti (C) (c.1+c.2+c.3)	Saldo al 31.12.2024 (A)+(B)+(C)
Primo Piano Pluriennale	48.560	-	-	-	(7.227)	(163)	-	-	(7.389)	41.170
Secondo Piano Pluriennale	61.616	-	-	-	(13.937)	(1.617)	(1.787)	(171)	(17.511)	44.105
Totale	110.176	-	-	-	(21.163)	(1.779)	(1.787)	(171)	(24.900)	85.275

- 13.967 €/000 alla movimentazione netta a valere delle somme attinenti ai **contributi integrativi ex L.145/2018** riconosciuti nel corso dell'esercizio agli OO.SS. per gli anni 2023 e 2024, le cui disponibilità liquide residue, al 31 dicembre 2024, ammontano a 36.000 €/000;
- 6.296 €/000 alla movimentazione netta, relativa alle risorse stanziare per alcune **convenzioni sottoscritte con la PCM**, ascrivibile quanto a (-) 15.600 €/000 al progetto di riqualificazione del Parco del Foro Italico, movimentazione parzialmente compensata da nuove risorse assegnate nell'ambito del progetto Bici in Comune (8.500 €/000) non ancora avviato alla data di chiusura del bilancio. Al 31 dicembre 2024, le disponibilità residue ammontano a 28.659 €/000.

C/C ordinario BNL 1523 - Contribuzione agli OO.SS.

Il saldo del conto corrente ordinario BNL destinato alla movimentazione relativa alla contribuzione agli OO.SS., al 31 dicembre 2024 pari a 104.379 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso dei contributi statali destinati alla gestione separata non ancora assegnati alla data di chiusura del bilancio. La variazione netta (+) 85.435 €/000 attiene alle disponibilità nette derivanti dalle assegnazioni ricevute dallo Stato (di cui 456.081 €/000 del 2024, oltre a 18.944 €/000 residuali del 2023) e l'erogazione nel corso dell'esercizio delle stesse a titolo di contribuzione a favore degli OO.SS. (370.645 €/000). Delle disponibilità al 31 dicembre 2024, 20.000 €/000 sono destinati al progetto "Spazi Sport Illumina" ai sensi del Decreto della PCM del 5 dicembre 2024.

C/C ordinario BNL 2438 - Indennità Collaboratori Sportivi

Il saldo del conto corrente BNL destinato alla movimentazione relativa dei Fondi riconosciuti dallo Stato nell'ambito del "Cura Italia" e "Caro bollette" al 31 dicembre 2024 pari a 5.633 €/000, attiene alle residue disponibilità finanziarie destinate alla gestione delle indennità ai collaboratori sportivi che rispondono ai criteri previsti dalla norma. La variazione netta (+) 261 €/000 attiene alla restituzione di indennità risultata, soltanto successivamente, erogata ai non aventi diritto.

2.1.3. RATEI E RISCONTI

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2024 a 2.944 €/000. Si tratta, nello specifico, di ratei attivi per 1.974 €/000 relativi agli interessi attivi maturati al 31 dicembre 2024 ed incassati i primi giorni del 2025 e quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo. Per quanto attiene ai risconti attivi per 970 €/000 si tratta principalmente di rettifica di costi di competenza 2024 relativi a polizze assicurative corrisposte nel 2024.

2.2. PASSIVO

2.2.1. PATRIMONIO NETTO

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2024:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2023	1.000	1.500	201	40.516		43.217
Riserva legale						
Altre riserve				(860)		(860)
Utile (perdita) a nuovo				3.528		3.528
Risultato di esercizio					3.940	3.940
Saldo al 31.12.2024	1.000	1.500	201	43.184	3.940	49.825

In data 22 aprile 2024, in riferimento al risultato economico positivo realizzato al 31 dicembre 2023 (3.528 €/000), l'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendi la somma di 860 €/000, in ottemperanza a quanto disposto al comma 11 dell'art. 6 del DL 78/2010.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2024 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal MEF.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente Nota Integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.500	AB		1.500		
Utili portati a nuovo	43.184	ABC	27.574	27.574	29.606	
Utile/Perdita dell'esercizio (*)	3.940					1.744
Totale	49.825		27.775	29.275	29.606	1.744

Legenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione agli azionisti

(*) Per l'Utile/Perdita dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso

Una parte della "riserva di utili portati a nuovo", per un ammontare pari a 15.610 €/000, risulta vincolata avendo la Società optato nel 2021 per il c.d. Riallineamento Fiscale concesso dal DL 14.08.2020 n. 104. Per effetto di tale vincolo, tale importo è considerato una riserva in sospensione d'imposta e la sua distribuzione agli Azionisti determina una tassazione per importo corrispondente sia presso la Società che presso gli Azionisti percipienti.

2.2.2. FONDO RISCHI ED ONERI

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2024	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2023
F.do di previdenza	83.565	629	(8.209)	91.144
F.do per imposte anche differite	0	0	0	0
Altri Fondi per rischi ed oneri	35.823	8.000	(4.435)	32.258
Totale	119.388	8.629	(12.643)	123.402

Fondo di previdenza integrativo

Tale fondo è stato ereditato dal CONI in sede di costituzione della Società nel 2002 e rispecchia l'effettivo impegno attuale in termini di erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti di epoca CONI (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999). Alla data del 31 dicembre 2024 risulta essere stato incrementato per 629 €/000, di cui 500 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 129 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, la consistenza del fondo al 31 dicembre 2024 è stata oggetto di perizia di stima, da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni originati dal conferimento CONI e facenti capo a Sport e Salute. Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo e sono state aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione. Alla data del 31 dicembre 2024, il fondo risulta essere stato decrementato per 8.209 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati mensilmente in corso d'anno oggetto di rivalutazione. La rivalutazione è stata eseguita applicando l'indice di perequazione definitivo pari al 5,4% dal primo gennaio 2024 ai sensi dell'art.1 Decreto MEF del 15 novembre 2024.

Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2024 pari a complessivi 35.823 €/000, include, in generale, gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti costituenti il patrimonio della Società;
- ai rischi connessi ad eventuali rilievi in sede di verifica documentale in applicazione delle Convenzioni/accordi sottoscritti con lo Stato;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione (utilizzo) del fondo**, pari a 4.435 €/000, è riconducibile:

- al pagamento per 1.697 €/000 degli incentivi al personale dipendente nell’ambito della politica di esodi attuata dalla Società a valere sull’esercizio in esame;
- all’assorbimento per 1.488 €/000 di oneri relativi a imposte e tasse, precedentemente individuate nel fondo. La variazione del fondo per 1.228 €/000 attiene ad una riclassifica patrimoniale in “altri debiti” a seguito di un accordo transattivo con il Comune di Castelgandolfo al fine di rateizzare gli importi richiesti con le ordinanze di ingiunzione n. 1041/2023 e 1042/2023 per il periodo 2013/2021;
- all’assorbimento per 525 €/000 di oneri diversi precedentemente individuati nell’apposito fondo per fronteggiare i rischi derivanti dalla gestione delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all’assorbimento per complessivi 473 €/000 sul fondo legale civile-amministrativo e giuslavoristico, a fronte del pagamento di parcelle e sorte nei diversi contenziosi precedentemente accantonati;
- al rilascio per 252 €/000 per iscrizione di proventi per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell’esercizio.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 8.000 €/000, è riconducibile

- all’accantonamento per 6.000 €/000 a fondo oneri di ristrutturazione, necessario a finanziare gli esodi anticipati ed incentivati del personale dipendente, coerentemente con la politica ed i piani definiti dalla Società a valere sugli esercizi 2025-2026, anche in considerazione dell’ampliamento del bacino di potenziali esodabili derivante in particolare dalle modifiche in materia di requisiti di pensionabilità, inserite nel Decreto L. 28 gennaio 2019, n. 4, e confermati dalla Legge di Bilancio che ha disciplinato e prorogato al 31 dicembre 2026 i requisiti contributivi per l’accesso alla pensione anticipata confermando 42 anni e 10 mesi per gli uomini e a 41 anni e 10 mesi per le donne.
- per 1.000 €/000 all’aggiornamento della valutazione degli accantonamenti a fondo oneri diversi per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle sedi territoriali e degli impianti della Società.
- per 500 €/000 all’aggiornamento del fondo rischi su immobili per fronteggiare eventuali interventi di manutenzione straordinaria anche legati a adeguamenti normativi sugli immobili strumentali alla Società che potrebbero avere un impatto sull’agibilità degli stessi;
- per 500 €/000 all’aggiornamento della valutazione degli accantonamenti, probabili, per il contenzioso civile-amministrativo.

2.2.3. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO - INDENNITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l’indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La voce di bilancio in esame, nel corso dell’esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR / Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2024	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2023
TFR	16.217	2.153	(3.834)	17.899
Indennità integrativa di anzianità	70	0	0	70
Totale	16.287	2.153	(3.834)	17.969

Il decremento del fondo TFR (3.834 €/000) è attribuibile per:

- 1.753 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2024 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30 gennaio 2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296);
- 1.792 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio;
- 146 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti;
- 142 €/000 all'assorbimento del fondo a titolo di imposta sostitutiva.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 2.153 €/000, è riconducibile a:

- 1.753 €/000 al riadeguamento necessario per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2024, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 4° CCNL personale non dirigente e del 3° CCNL personale dirigente;
- 400 €/000 all'aggiornamento del fondo in relazione alla rivalutazione del TFR per l'anno 2024.

2.2.4. DEBITI

Viene di seguito riportata la situazione dei debiti alla chiusura del presente bilancio rappresentati separatamente per la gestione ordinaria e le gestioni separate.

Debiti (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Debiti - Gestione ordinaria	174.443	149.778	24.665
Debiti - Gestioni separate	220.971	190.367	30.604
Totale	395.414	340.145	55.269

Debiti - Gestione ordinaria

La situazione debitoria ordinaria viene esposta nel prospetto che segue, ove le singole nature di debito sono poi esaminate nelle sezioni specifiche.

Debiti - Gestione ordinaria (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Debiti verso Istituti di Credito	43.098	48.240	(5.142)
Debiti verso fornitori	31.515	35.556	(4.041)
Debiti v.so controllate, correlate e controllanti	3.139	3.612	(473)
Debiti tributari e previdenziali	2.927	3.831	(904)
Debiti verso altri:			
Conferimento CONI Ente	0	177	(177)
Stato	73.087	38.807	34.280
Altri debiti	20.677	19.555	1.122
Totale debiti verso altri	93.764	58.539	35.225
Totale - Gestione ordinaria	174.443	149.778	24.665

In termini di scadenza, al 31 dicembre 2024, l'ammontare dei debiti risulta così composto:

Debiti - Gestione ordinaria (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Debiti v.so Istituti di Credito	3.311	39.787	43.098
Debiti v.so fornitori	31.515	0	31.515
Debiti v.so controllate, correlate e controllanti	3.139	0	3.139
Debiti tributari e previdenziali	2.927	0	2.927
Debiti v.so Altri	93.764	0	93.764
Totale - Gestione ordinaria	134.656	39.787	174.443

Debiti verso Istituti di Credito

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Finanziamenti ICSC 2016	41.057	42.817	(1.760)
Debiti ereditati da Ente CONI	41.057	42.817	(1.760)
Finanziamento ICSC per acquisto Sede di Milano	2.041	5.423	(3.382)
Totale	43.098	48.240	(5.142)

Nel corso del 2024 la Società ha diminuito di ca. il 10,7% (5.142 €/000) la propria esposizione debitoria nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA (I.C.S.C.).

La quota residuale del **debito originariamente ereditato dalla gestione del CONI** in sede di costituzione della Società, pari, al 31 dicembre 2023, a 42.817 €/000, si è ridotta al 31 dicembre 2024 a 41.057 €/000, per il rimborso annuale di 1.760 €/000 delle quote del mutuo ipotecario contratto con l'ICSC finalizzato alla ristrutturazione dell'anticipazione di tesoreria BNL ereditata dal CONI. Il finanziamento è stato concesso dall'Istituto a tasso fisso da restituire in 10 anni mediante corresponsione di 20 rate semestrali, con rinegoziazione del debito residuo risultante dopo il pagamento della diciannovesima rata, calcolate sulla base di un piano di ammortamento alla francese al tasso di interesse dell'1,71%. La rinegoziazione del finanziamento è prevista al 31 gennaio 2026, quando il debito residuo ammonterà a 39.602 €/000.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'ICSC al 31 dicembre 2024 relativamente ai **finanziamenti accesi da Sport e Salute successivamente alla propria costituzione**, pari a 2.041 €/000, la riduzione della stessa (3.382 €/000) è attribuibile esclusivamente alle quote, sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle FSN e dei Comitati periferici).

In termini di scadenza, al 31 dicembre 2024 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Finanziamento ICSC (ex BNL da conferimento iniziale CONI)	1.790	39.267	0	41.057
Finanziamento ICSC per acquisto Sede di Milano	1.520	521	0	2.041
Finanziamento ICSC per interventi Stadio Olimpico - Roma	0	0	0	0
Totale	3.311	39.787	0	43.098

Debiti verso fornitori

Il saldo dei debiti correnti verso fornitori, alla data di chiusura di bilancio, risulta pari a 31.515 €/000 ed è riconducibile principalmente:

- per il 63,9% ca., pari a 20.140 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2024 (di cui 8.736 €/000 per fatture contabilizzate e non ancora liquidate e 16.293 €/000 per fatture ancora da ricevere), relative ai costi per servizi e prestazioni ricevute, tra le altre, per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali relativamente a spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 6.445 €/000 a debiti, quasi tutti correnti, verso le FSN, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte della Società delle competenze loro spettanti in base ad accordi specifici (FMSI per l'attività antidoping € 2.486 €/000, FITP 2.397 €/000, FIN 1.281 €/000 e FIGC 180 €/000);
- per 4.889 €/000 a debiti pregressi relativi agli ultimi esercizi ante 2024, di cui una quota all'esame dell'Ufficio Legale, in quanto in discussione/giudizio con le controparti.

Nel 2024 la voce debiti verso fornitori risulta decrementata di ca. l'11,4% per complessivi 4.041 €/000. La variazione positiva in valore assoluto è riconducibile principalmente alla chiusura dei debiti iscritti nel 2023 nei confronti delle società fornitrici di servizi inseriti all'interno del piano di riqualificazione del Parco del Foro Italico e liquidati nei primi mesi del 2024.

Per quanto attiene ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori, la Società effettua il regolare monitoraggio e pubblicazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti su base trimestrale (calcolato in ottemperanza alla circolare n. 3 del MEF RGS prot. 2565 del 14 gennaio 2015), ai sensi dell'art. 8, c. 3bis, del DL 24 aprile 2014, n. 66. Quello relativo all'esercizio 2024, pubblicato sul sito web alla sezione società trasparente, risulta pienamente entro i termini previsti dalla legge, pari a 30 giorni data fattura a fine anno. Inoltre, per l'anno 2024, come indicato nelle linee guida fornite durante l'audit svolto dalla Ragioneria generale del MEF nel mese di dicembre 2024, Sport e Salute ha provveduto a caricare sulla piattaforma PCC le informazioni relative ai pagamenti delle fatture per debiti commerciali ricevute nel 2024, determinando, nel rispetto del quadro normativo vigente, una tempestività media di pagamento pari a 30 giorni dalla ricezione del documento e un tempo medio di ritardo pari a 0 giorni, coerentemente con quanto elaborato e pubblicato sul sito alla sezione società trasparente².

Tutte le transazioni commerciali sono avvenute a normali condizioni di mercato. La ripartizione per area geografica dei debiti non è rilevante, essendo principalmente originata da transazioni con operatori italiani.

Debiti verso controllate, parti correlate e controllanti

Come riportato nella tabella sotto, l'ammontare dei debiti verso controllate, per 2.951 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2024 dalla Società Parco Sportivo FI SSDaRL e da CONINET SpA e regolarizzate finanziariamente nei primi mesi del 2025. La variazione netta pari a (-) 220 €/000 è riconducibile principalmente alla valorizzazione dei rispettivi contratti di servizio con la controllata CONINET SpA (- 575 €/000 rispetto al 2023) e Parco Sportivo FI SSDaRL (- 157 €/000 rispetto al 2023) puntualmente rendicontate alla data di chiusura del bilancio, in parte compensata da un maggior debito in relazione alle attività effettivamente richieste alle due partecipate dalla controllante.

L'ammontare dei debiti verso Controllanti (161 €/000) attiene al rimborso del trattamento economico a favore del Comando dei Carabinieri per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze relativamente ad una posizione di comando presso la NADO Italia.

² In data 26 febbraio 2025 la Società ha ricevuto la relazione finale di audit da parte dell'Ispettorato Generale dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica della Ragioneria Generale dello Stato che ha rilevato l'avvenuto adeguamento della Società alle norme riferite alla Piattaforma dei Crediti Commerciali

L'ammontare dei debiti verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti, per 27 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2024 da società partecipate dal MEF e regolarizzate, in parte, nei primi mesi del 2025. Per le specifiche si rimanda alla sezione "Operazioni con controllanti e con imprese sottoposte al controllo di controllanti" della presente Nota Integrativa.

Debiti vs controllate, imprese correlate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Debiti vs controllate:			
Parco Sportivo FI SRL	1.048	776	272
CONINET SpA	1.904	2.396	(492)
Totale	2.951	3.172	(220)
Debiti vs imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	0	12	(12)
Debiti vs controllanti: MEF	161	0	161
Debiti vs imprese sottoposte al controllo delle controllanti:			
Agenzia delle Entrate	0	0	0
Poste Italiane SpA	25	422	(397)
ENEL Energia SpA	0	0	0
CONSIP	0	5	(5)
ENI SpA	0	0	0
Istituto Luce - Cinecittà	1	1	0
Totale	27	428	(402)
Totale	3.139	3.612	(473)

Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Debiti Tributari	1.437	2.498	(1.061)
Debiti v/Istituti Previdenziali	1.490	1.333	157
Totale	2.927	3.831	(904)

I debiti tributari, pari a complessivi 1.437 €/000, al 31 dicembre 2024 sono esclusivamente attribuibili a debiti verso l'Erario per IRPEF. Il debito per IRAP (787 €/000) determinato in sede di chiusura del presente bilancio quale imposta dell'esercizio è stato totalmente compensato contabilmente con il credito IRAP, rilevato per l'imposta IRAP versata in acconto durante l'esercizio. Nell'esercizio in esame, grazie alla deduzione di perdite fiscali pregresse, non è emersa invece alcuna imposta IRES corrente.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2024, pari a 1.490 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'INPS (1.369 €/000), versato nel mese di gennaio 2025.

Anticipi da Stato - finanziamenti per la promozione sportiva di base

Debiti per Anticipi da Stato (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Debiti verso Stato per anticipi Investimenti Parco FI	24.000	24000	0
Debiti verso Stato per anticipi Investimenti NADO ITALIA	18.000	0	18.000
Debiti verso Stato per anticipi Sport Illumina	11.780	0	11.780
Debiti verso Stato per anticipi Bici in Comune	8.235	0	8.235
Debiti verso Stato per anticipi Promozione Base	2.555	4.031	(1.476)
Debiti verso Stato per anticipi Sport nei parchi	2321	4.130	(1.810)
Debiti verso Stato per anticipi Riqualificazione Impianti	1.381	1.980	(599)
Debiti verso Stato per anticipi Reti socio educative	1.331	1.292	39
Debiti verso Stato per anticipi Spazi Civici	1.148	867	281
Debiti verso Stato per anticipi Sport & Giovani Lombardia	1.137	576	561
Debiti verso Stato per anticipi Scuola Attiva Kids Toscana	395	0	395
Debiti verso Stato per anticipi Calabria Giovani	345	0	345
Debiti verso Stato per anticipi Percorsi Legend	300	300	0
Debiti verso Stato per anticipi Progetti OOSS	81	81	0
Debiti verso Stato per anticipi Scuola Attiva Kids Emilia Romagna	77	540	(463)
Debiti verso Stato per anticipi Pista Atletica Olimpico	0	805	(805)
Debiti verso Stato per anticipi Sport Integrazione	0	203	(203)
Totale	73.087	38.807	34.280

Gli **Anticipi da Stato** ammontano complessivamente a 73.087 €/000 e riguardano le somme incassate dallo Stato ed ancora da impiegare per progettualità di promozione dello sport di base e di riqualificazione impiantistica, di cui:

- 24.000 €/000 al saldo della prima tranches di contributo erogato dalla PCM (Decreto del Ministro per le politiche giovanili del 8 ottobre 2021, art. 1, comma 1, lettera b), punto i) a favore di Sport e Salute per il co-finanziamento del programma di recupero e valorizzazione del Parco del Foro Italico nell'ambito del 150° Anniversario di Roma Capitale per un importo complessivo di 80.000 €/000;
- 18.000 €/000 al saldo del contributo erogato dalla PCM nel corso del 2024 (Legge 30 dicembre 2023 n. 213, art. 1 c. 291) finalizzato all'acquisto, alla riqualificazione e all'allestimento della sede per i controlli antidoping secondo le prescrizioni tecnico-scientifiche dell'Agenzia mondiale antidoping (WADA). Al riguardo, il 25 giugno 2024 la società ed INVIMIT SGR hanno siglato un contratto preliminare di compravendita per un immobile destinato quale sede per i controlli antidoping ubicato in Roma, Via delle Rupicole da rogitare entro il 10 giugno 2025.
- 11.780 €/000 allo stanziamento mediante riclassifica patrimoniale dal Fondo Sport e Periferie (gestione separata) in ottemperanza al decreto del 18 novembre 2024 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ministro per lo Sport e i Giovani, con il quale viene destinata la riserva tecnica del secondo piano pluriennale (F.do Sport e Periferie) al progetto "Sport Illumina" finalizzato alla realizzazione di impianti sportivi aperti alla comunità in luoghi di disagio socio-economico e funzionali nonché alla creazione di nuovi spazi multi attività per lo sviluppo della cultura sportiva in aree svantaggiate e zone periferiche urbane.
- 8.235 €/000, al saldo delle prime tre tranches erogate dal MEF per il progetto "Bici in Comune" (DPCM del 5 aprile 2024 dei Ministri). L'anticipo ricevuto di 8.500 €/000, è stato utilizzato nell'esercizio per 265 €/000, a copertura dei costi di gestione del progetto;

- 2.555 €/000, alle residue disponibilità del contributo ricevuto dalla PCM per il progetto relativo alla "Promozione di Base", fase 2. La disponibilità rilevata alla chiusura di bilancio attiene alle varie linee di progetto quali istruzione, inclusione, pari opportunità, benessere, ricerca dati e costi per attività trasversali che verranno utilizzate durante il periodo di attività della convenzione;
- 2.321 €/000, al saldo del contributo erogato dalla PCM per il progetto "Sport nei parchi" (DL 73/2021 cd "Decreto Sostegni bis"), promosso da Sport e Salute d'intesa con l'ANCI - Associazione Nazionale dei Comuni Italiani. L'anticipo ricevuto di 6.000 €/000 è stato già in parte impiegato negli esercizi 2022 e 2023 per complessivi 1.870 €/000. Nel corrente esercizio è stato decrementato per 1.810 €/000, principalmente nell'ambito della prima linea di intervento, avente ad oggetto l'installazione di nuove aree attrezzate e riqualificazione di aree attrezzate esistenti in cofinanziamento con i Comuni e della seconda linea d'intervento, mediante trasferimento dei contributi alle ASD/SSD per mezzo dei relativi OO.SS. per costi di attivazione ed allestimento;
- 6.197 €/000 alle residue disponibilità afferenti diverse convenzioni, per cui di seguito si riporta il dettaglio principale:
 - 1.381 €/000 alle risorse residue assegnate dallo Stato nel 2022 a favore della Società (DL 73/2021, cd "Decreto Sostegni bis"), a sostegno degli interventi di riqualificazione degli impianti natatori situati all'interno del complesso del Parco del Foro Italico in Roma e delle aree e manufatti ad essi connessi. Alla data del 31 dicembre 2024, del totale contributi (8.000 €/000) sono stati utilizzati per totali 6.619 €/000 (2021-2022-2023-2024) di cui 599 €/000 nell'esercizio in corso a copertura dei costi sostenuti dalla Società per gli interventi edili sulle piscine all'interno del Parco Sportivo del Foro Italico;
 - 1.331 €/000 alle risorse assegnate dallo Stato - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per il progetto "Reti Socio-Educative Sportive", avente ad oggetto la realizzazione di azioni che promuovano lo sport come strumento di dialogo, inclusione sociale e contrasto alle discriminazioni;
 - 1.148 €/000 alle risorse assegnate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Politiche Giovanili per il progetto "Spazi Civici di Comunità", avente ad oggetto la predisposizione da parte di ASD/SSD di spazi civici atti a sviluppare l'aggregazione giovanile ad accesso libero all'interno di impianti sportivi gestiti dalle stesse;
 - 1.137 €/000 alle risorse assegnate dalla Regione Lombardia con il progetto "Sport & Giovani", avente ad oggetto la messa a disposizione di spazi all'interno del territorio regionale che fungano da luoghi di aggregazione giovanile ad accesso libero all'interno di impianti sportivi gestiti da ASD/SSD proponenti.
 - 1.199 €/000 alle risorse assegnate dallo Stato nell'ambito di diverse Convenzioni quali "Scuola Attiva Kids" (Emilia-Romagna e Toscana 472 €/000), che punta a diffondere, promuovere e potenziare l'attività motoria nella scuola primaria, motivando le giovani generazioni e favorendo la partecipazione attiva degli alunni con disabilità, alle disponibilità residue riferite agli accordi "Percorsi Legend" e "Progetti OO.SS." pari a 381 €/000 ed infine alle risorse destinate al progetto "La Calabria per i Giovani" pari a 345 €/000.

Altri debiti

Altri Debiti (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Debiti vso personale	16.765	13.409	3.356
Acconti da clienti	1.708	2.506	(798)
Debiti vso collaboratori e prof.sti	460	594	(134)
Debiti per cauzioni ricevute	279	324	(45)
Altri debiti	1.465	2.722	(1.257)
Totale	20.677	19.555	1.122

Il saldo degli **Altri debiti**, per 20.677 €/000, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (16.765 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2024, per il compenso incentivante 2024 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente ed a debiti verso il personale per trattenute. Il saldo include anche l'importo (1.040 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato nel 2024 e precedenti per incentivo all'esodo e l'importo (822 €/000) a titolo di TFR per i cessati nel 2024 e liquidati nel 2025, nonché il debito per ferie maturate e non godute (3.180 €/000).

La variazione in aumento di 3.356 €/000 si riferisce principalmente all'accantonamento stimato in applicazione del rinnovo del CCNL dirigenti e non dirigenti di Sport e Salute e FSN scaduti entrambi nel 2024.

Gli acconti da clienti, per 1.708 €/000, si riferiscono principalmente:

- al debito iscritto di 1.000 €/000 a favore della Regione Lazio per l'anticipo ricevuto a fronte della realizzazione del nuovo Laboratorio Teatrale presso la Palazzina B (Ex Civis) nell'ambito della ristrutturazione e riqualificazione del Parco del Foro Italico (rif. Accordo tra il Ministero degli Affari Esteri, la Regione Lazio, Sport e Salute, Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo e l'Agenzia del Demanio firmato dalle parti in data 9 marzo 2022);
- ai debiti iscritti per un importo totale di 242 €/000 a favore del CONI per gli acconti corrisposti a valere dell'avanzamento delle attività svolte dalla società quale committenza ausiliaria nell'ambito di progetti svolti sugli impianti dell'Ente (G. Onesti in Roma, Bruno Zauli in Formia e Tirrenia), 210 €/000 a favore del Commissario Straordinario per gli acconti corrisposti a valere delle attività svolte dalla società quale committenza nell'ambito della realizzazione dei Giochi del Mediterraneo;
- al debito iscritto di 100 €/000 a favore della Federazione Internazionale Volley per l'evento Beach organizzato dalla Società in partnership con la Federazione Internazionale nell'ambito della Joint Venture per il periodo 2020-2022;
- al debito iscritto di 90 €/000 a favore della Presidenza del Consiglio dei Ministri quale tranche anticipata nel mese di dicembre 2024 per la "Settimana dello Sport" oggetto di rendicontazione da parte della Società;
- al debito iscritto di 35 €/000 a favore della Banca del Fucino SpA quale acconto corrisposto nell'ambito dello sviluppo e valorizzazione del Parco Urbano del Pineto in Roma.

Ammontano, inoltre, a 460 €/000 i debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio e corrisposti ad inizio 2025. La società a fronte degli incarichi in argomento rilascerà entro il 17 marzo, 640 Certificazioni Uniche.

Debiti e acconti - Gestioni separate

Debiti Gestioni contributive da Stato (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Debiti vs Stato per anticipi Enti Finanziati	129.760	59.682	70.078
Debiti vs Stato per anticipi Sport e Periferie	72.597	109.495	(36.898)
Debiti vs Stato ex art. 96 DL 18/2020	5.619	5.356	263
Debiti vs Organismi ed Enti Finanziati	10.586	12.209	(1.623)
Debiti vs Amministrazioni Locali (Sport e Periferie)	2.342	3.625	(1.283)
Totale	220.904	190.367	30.537

Anticipi da Stato - Enti finanziati (Organismi Sportivi - OO.SS.)

L'importo pari a 129.760 €/000 attiene alla somma residuale dei contributi ricevuti dallo Stato che, alla data di chiusura del presente bilancio, risultano impegnati dal CdA della Società per diverse finalità, ma non ancora assegnati puntualmente agli OO.SS. (per un riepilogo degli impegni assunti, si rinvia alla sezione "Debiti verso Organismi ed Enti Finanziati" della presente sezione della Nota Integrativa).

Le movimentazioni rilevate nell'esercizio, attengono:

- saldo iniziale al 1° gennaio 2024: 59.682 €/000;
- incrementi 2024: 445.799 €/000, relativi principalmente all'assegnazione alla Società di somme da destinare agli OO.SS. per l'allocazione di contributi ordinari e integrativi (411.191 €/000) e per l'avanzamento dei progetti finanziati dal "Fondo 80 milioni" (29.060 €/000);
- decrementi 2024: 367.221 €/000, di cui, contributi assegnati dal CdA alle FSN 334.887 €/000 e 32.334 €/000 agli altri OO.SS.

Contributi a favore delle Federazioni Sportive Nazionali

Si riporta di seguito una tabella degli importi allocati per la voce in esame, articolati per categoria contributiva.

CONTRIBUTI ALLE FSN (€/000)	2024	2023	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	161.908	153.108	8.800	6%
Contributi destinati ad attività di PO/AL	127.390	120.807	6.583	5%
TOTALE	289.298	273.915	15.383	6%
B. ALTRI CONTRIBUTI:				
Progetto "Scuola attiva"	10.906	12.167	(1.262)	(10%)
Integrativi PO/AL	5.981	5.981	-	0%
Contributi da MEF/PCM vincolati per eventi sportivi specifici (1)	5.400	8.400	(3.000)	(36%)
Progetto "Sport nei Parchi"	72	34	38	109%
"Caro energia"	-	5.333	(5.333)	(100%)
Contributi Progetti promozione sportiva	-	2.377	(2.377)	(100%)
TOTALE	22.359	34.293	(11.934)	(35%)
C. TOTALE CONTRIBUTI A FAVORE DELLE FSN	311.657	308.208	3.449	1%

(1) In riferimento ai contributi 2024, la voce contiene i contributi dedicati alla Ryder Cup (€/mil. 5,4).

In riferimento ai contributi 2023, la voce contiene i contributi dedicati alla Ryder Cup (€/mil. 5,4) e agli europei di Pallavolo (€/mil. 3).

I contributi 2024 sono così ripartiti:

- 289.298 €/000, per contributi ordinari 2024 allocati, nel corso dell'esercizio, alle FSN mediante delibera del CdA del 22 dicembre 2023;
- 22.359 €/000, assegnati alle FSN sia per specifiche progettualità/eventi sportivi internazionali organizzati in Italia, che per lo sviluppo dell'attività sportiva di base, tra cui progetti scuola. Sono stati inoltre allocati contributi integrativi per la preparazione olimpica di Alto Livello alle Federazioni invernali in vista dei Giochi di Milano Cortina 2026.

Anche per l'esercizio in esame, la Società ha deciso di utilizzare le risorse aggiuntive ed integrative assegnate con la Legge di assestamento del bilancio dello Stato 2024 per ampliare il montante delle allocazioni ordinarie 2025, non ancora definite puntualmente alla data del 31 dicembre 2024. Per maggiori dettagli, si rinvia al paragrafo *"Altri contributi impegnati, da allocare puntualmente"*.

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi assegnati puntualmente alla singola FSN a valere sulle risorse 2024.

Tabella 1 Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali - anno 2024

N°	FSN	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO			B. ALTRI CONTRIBUTI				C. Totale (A + B)	
		Contributi destinati ad attività di PO/AL	Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	Totale	Contributi da MEF/PCM vincolati per eventi sportivi specifici	Progetto "Scuola attiva"	Progetto "Sport nei Parchi"	PO/AL invernali	TOTALE	N°
1	FASI	1.152.305	1.247.746	2.400.050					2.400.050	1
2	FCI	4.491.327	5.327.955	9.819.281		13.360	6.799		9.839.440	2
3	FGI	3.741.318	5.025.765	8.767.083			5.078		8.772.161	3
4	FIB	1.021.254	2.626.040	3.647.294		49.195			3.696.489	4
5	FIBa	1.287.190	1.412.103	2.699.293		256.834	1.650		2.957.778	5
6	FIBS	1.955.372	3.154.766	5.110.138		366.952			5.477.090	6
7	FIC	3.480.659	2.819.505	6.300.164		5.970			6.306.134	7
8	FICK	2.481.856	2.256.353	4.738.208		23.835			4.762.043	8
9	FIDAL	6.760.710	8.390.319	15.151.029		3.061.465	1.498		18.213.991	9
10	FIDAS	467.711	1.113.131	1.580.843		16.995			1.597.838	10
11	FIDS	740.147	1.674.561	2.414.708		384.834	863		2.800.405	11
12	FIG	1.553.983	2.776.272	4.330.255	5.400.000		965		9.731.219	12
13	FIGC	23.570.651	12.282.291	35.852.942			7.412		35.860.354	13
14	FIGH	1.169.735	1.890.462	3.060.197		448.218			3.508.415	14
15	FIGS	574.674	694.438	1.269.112		2.055			1.271.167	15
16	FIH	1.478.161	1.485.064	2.963.225		176.695	1.975		3.141.895	16
17	FISR	1.830.630	2.662.510	4.493.139		19.440	3.840		4.516.419	17
18	FJLKAM	3.960.977	4.319.378	8.280.355		82.046	6.828		8.369.229	18
19	FIM	1.025.471	1.025.428	2.050.899					2.050.899	19
20	FIN	6.096.641	8.686.242	14.782.883					14.782.883	20
21	FIP	3.751.362	6.446.457	10.197.818		1.787.185	9.051		11.994.055	21
22	FIPAV	5.308.074	11.210.212	16.518.286		2.489.700	9.299		19.017.286	22
23	FIPE	2.225.394	2.748.487	4.973.881		24.780	698		4.999.359	23
24	FIPM	1.807.718	2.679.329	4.487.047		13.685			4.500.732	24
25	FIPSAS	1.214.798	3.132.932	4.347.730		3.925	575		4.352.230	25
26	FIR	2.822.822	3.144.223	5.967.045		390.038	5.008		6.362.092	26
27	FIS	5.035.916	4.273.379	9.309.294		235.350	2.100		9.546.744	27
28	FISBB	407.700	498.300	906.001					906.001	28
29	FISE	2.202.375	3.408.879	5.611.254		7.296			5.618.550	29
30	FISG	2.991.324	3.962.916	6.954.240		795		2.481.199	9.436.234	30
31	FISI	5.354.477	7.310.873	12.665.350		1.320		3.500.000	16.166.670	31
32	FISW	1.206.509	1.900.559	3.107.068		3.465			3.110.533	32
33	FITP	4.535.584	7.661.203	12.196.787		536.440	3.840		12.737.067	33
34	FITA	2.098.532	2.583.625	4.682.157		89.440			4.771.597	34
35	FITARCO	1.948.241	2.944.822	4.893.063		158.735	1.175		5.052.973	35
36	FITAV	3.389.700	3.602.240	6.991.939			2.290		6.994.229	36
37	FITeT	1.321.193	1.775.477	3.096.670		102.080	2.175		3.200.925	37
38	FITri	1.351.228	1.501.152	2.852.380		19.010	1.400		2.872.790	38
39	FIV	2.581.773	3.073.812	5.655.585		21.000			5.676.585	39
40	FK	280.542	342.885	623.427					623.427	40
41	FMI	1.667.938	3.242.229	4.910.167		1.455			4.911.622	41
42	FPI	2.835.776	2.695.992	5.531.768		10.430			5.542.198	42
43	FUITS	2.209.818	1.894.973	4.104.791		435			4.105.226	43
44	FICr	-	1.623.950	1.623.950		8.833			1.632.783	44
45	FMSI	-	2.921.970	2.921.970		90.000			3.011.970	45
46	AeCI	-	1.416.850	1.416.850					1.416.850	46
47	ACI	-	1.210.000	1.210.000					1.210.000	47
48	CUSI	-	1.829.965	1.829.965					1.829.965	48
TOTALE		127.389.562	161.908.021	289.297.582	5.400.000	10.905.581	72.228	5.981.199	311.656.591	

Contributi a favore degli altri OO.SS.

Si riporta di seguito una tabella di dettaglio sugli importi allocati per categoria contributiva.

Contributi DSA (€/000)	2024	2023	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	2.086	1.721	365	21%
Contributi destinati ad attività di PO/AL	1.145	1.329	(183)	(14%)
TOTALE	3.231	3.050	181	6%
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	196	302	(106)	(35%)
Integrativi per manifestazioni sportive internazionali	-	150	(150)	(100%)
TOTALE	196	452	(256)	(57%)
TOTALE DSA	3.427	3.502	(75)	-2%

Contributi EPS (€/000)	2024	2023	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	7.528	7.529	(0)	(0%)
Destinati per supporto alle affiliate	7.528	4.517	3.011	67%
Destinati a progetti di promozione sportiva di base	3.711	-	3.711	100%
TOTALE	18.768	12.046	6.722	56%
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	102	222	(120)	(54%)
Contributi certificazione bilancio	-	83	(83)	(100%)
Totale EPS	102	305	(203)	(67%)
TOTALE EPS	18.870	12.351	6.519	53%

Contributi AB (€/000)	2024	2023	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Contributi destinati a progettualità	665	475	190	40%
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	190	190	-	0%
TOTALE	855	665	190	29%
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	-	29	(29)	(100%)
Totale AB	-	29	(29)	(100%)
TOTALE AB	855	695	161	23%

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€/000)	2024	2023	Differenza	Differenza %
A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				
Attività sportiva	3.483	2.783	700	25%
TOTALE	3.483	2.783	700	25%
B. ALTRI CONTRIBUTI				
Contributi impianti sportivi	-	156	(156)	(100%)
TOTALE	-	156	(156)	(100%)
TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili	3.483	2.939	544	19%

Anche per gli altri OO.SS l'assegnazione dei contributi 2024 è stata articolata come di seguito rappresentato:

- 26.338 €/000, relativa ai contributi ordinari 2024, allocati agli altri OO.SS. mediante delibera del CdA del 22 dicembre 2023;

- 298 €/000, relativa a risorse assegnate dalla Società agli altri OO.SS. per lo sviluppo dell'attività sportiva di base.

Di seguito si riporta, come già fatto per le FSN, il dettaglio dei contributi allocati puntualmente ai singoli Enti all'interno delle citate categorie a valere sulle risorse 2024.

Tabella 2 Contributi alle Discipline Sportive Associate - anno 2024

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO			B. ALTRI CONTRIBUTI	TOTALE CONTRIBUTI 2024
	Destinati per PO/AL	Destinati ad attività sportiva e funzionamento	Totale	Contributi per Progetti di promozione sportiva	
Scacchistica (FSI)	126.696	216.719	343.415	35.692	379.107
Giochi e Sport Tradizionali (FIGEST)	112.407	207.396	319.803	26.865	346.668
Gioco Bridge (FIGB)	66.325	198.583	264.908	-	264.908
Turismo equestre (FITETREC)	102.418	180.178	282.596	-	282.596
Dama (FID)	98.828	160.928	259.756	6.026	265.782
Wushu Kung Fu (FIWu)	68.335	155.467	223.802	-	223.802
Sport Orientamento (FISO)	82.711	145.230	227.941	50.869	278.810
Pallatamburello (FIPT)	82.197	129.618	211.815	42.445	254.260
American Football (FIDAF)	69.136	139.055	208.191	18.310	226.501
Pallapugno (FIPAP)	59.723	101.624	161.347	-	161.347
Cricket (FICrI)	78.973	125.391	204.364	8.865	213.229
Tiro Dinamico Sportivo (FITDS)	75.155	104.537	179.692	-	179.692
Sedile fisso (FICSF)	47.599	95.046	142.645	3.068	145.713
Twirling (FITw)	37.037	71.572	108.609	3.855	112.464
Rafting (FIRaft)	37.846	54.578	92.424	-	92.424
TOT DSA	1.145.386	2.085.924	3.231.310	195.994	3.427.304

Tabella 3 Contributi agli Enti di Promozione Sportiva - anno 2024

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO				B. ALTRI CONTRIBUTI		TOTALE CONTRIBUTI 2024
	Destinati per supporto alle affiliate	Destinati ad attività sportiva e funzionamento	Destinati a progetti di promozione sportiva di base	Totale	Progetto "Sport nei Parchi"	Progetto "Scuola attiva"	
ASI	890.894	755.839	278.333	1.925.067	9.505		1.934.572
ACSI	606.125	673.963	258.920	1.539.008	4.303		1.543.310
AICS	527.213	717.693	320.000	1.564.907	2.088		1.566.994
CSAIN	259.468	270.648	220.000	750.116	5.100		755.216
CNS LIBERTAS	462.048	334.896	312.500	1.109.444	7.032		1.116.476
CSI	857.913	909.159	284.500	2.051.572	10.335		2.061.907
CSEN	1.061.561	930.726	230.000	2.222.287	17.452		2.239.739
ENDAS	286.461	336.220	278.333	901.015	1.878		902.892
MSPI	332.743	265.487	140.000	738.230	10.917	3.045	752.192
PGS	151.758	152.144	277.750	581.652	1.840		583.492
UISP	776.983	962.698	310.000	2.049.680	16.045		2.065.725
US ACLI	214.251	473.506	277.736	965.493	813		966.306
ASC	544.476	268.554	234.657	1.047.687	5.762		1.053.449
OPES	556.592	476.954	288.333	1.321.879	5.800		1.327.679
TOT EPS	7.528.487	7.528.487	3.711.064	18.768.038	98.868	3.045	18.869.951

Tabella 4 Contributi alle Associazioni Benemerite - anno 2024

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO		
	Contributi progettualità	Destinati ad attività sportiva e funzionamento	Totale
AONI	64.260	10.000	74.260
ANAOAI	37.800	10.000	47.800
SPORT E COMUNITA'	38.600	10.000	48.600
ANSMES	37.800	10.000	47.800
AMOVA	37.800	10.000	47.800
APEC	11.340	10.000	21.340
CESEFAS	9.430	10.000	19.430
CONAPEFS	22.581	10.000	32.581
CISCD	52.689	10.000	62.689
CNIFP	38.600	10.000	48.600
FISIAE	35.805	10.000	45.805
FIEFS	37.800	10.000	47.800
PANATHLON INTERNATIONAL	38.600	10.000	48.600
SCAIS	38.600	10.000	48.600
SOI	38.600	10.000	48.600
UICOS	12.000	10.000	22.000
UNASCI	37.127	10.000	47.127
UNVS	38.600	10.000	48.600
USSI	37.200	10.000	47.200
TOT AB	665.232	190.000	855.232

Tabella 5 Contributi ai Gruppi Sportivi Militari e Corpi Civili dello Stato - anno 2024

Organismi Sportivi (dati in €)	A. CONTRIBUTI MODELLO ALGORITMICO	
	Attività sportiva	Totale
G.M. GUARDIA DI FINANZA	604.151	604.151
G.M. ARMA CARABINIERI	515.969	515.969
G.M. AERONAUTICA	364.822	364.822
G.M. ESERCITO	552.940	552.940
G.M. MARINA	191.758	191.758
G.C. POLIZIA PENITENZIARA	333.374	333.374
G.C. VIGILI DEL FUOCO	132.314	132.314
G.C. POLIZIA DI STATO	788.115	788.115
TOT GSMC	3.483.441	3.483.441

Altri contributi impegnati, da allocare puntualmente

Le risorse statali in esame (129.760 €/000) rappresentano il saldo al 31 dicembre 2024 della gestione separata dei contributi agli OO.SS.. Sebbene non ancora assegnate puntualmente agli OO.SS. alla data di bilancio, tali risorse risultano comunque allocate dal CdA per specifici progetti/finalità, quali progetti scuola e Giochi della Gioventù (30.000 €/000), progetto "Sport Illumina" (20.000 €/000), promozione sportiva di base tramite assegnazione agli OO.SS. (14.920 €/000), attività di Preparazione Olimpica per le Federazioni che parteciperanno ai Giochi Olimpici di Milano Cortina 2026 (6.000 €/000) e altre progettualità di varia natura in favore degli Organismi Sportivi per complessivi 10.060 €/000. La quota residua pari ad 48.780 €/000 sarà assegnata agli OO.SS. mediante il Modello algoritmico Contributi per il 2025.

Anticipi da Stato - Sport e Periferie

Le movimentazioni intervenute nell'esercizio per la voce in esame sono riportate nella tabella seguente:

Anticipi da Stato per Sport e Periferie €/000	Saldo al 01.01.2024 (A)	Contributi PCM (b.1)	Comp.ne terzi (b.2)	Tot. Incr.ti (B) (b.1+b.2)	Contr.ti vs ben.ri prog.ti (c.1)	Costi att.ne inter.ti SeS (c.2)	Costi generali (c.3)	Contributi PCM (c.4)	Comp.ne terzi (b.2)	Tot. Decr.ti (C) (c.1+c.2+c.3+c.4)	Saldo al 31.12.2024 (A)+(B)+(C)
Primo Piano Pluriennale	48.132	-	-	-	(7.345)	(163)	-	(8.306)	-	(15.814)	32.318
Secondo Piano Pluriennale	61.363	-	-	-	(14.007)	(1.620)	(1.812)	(3.474)	(171)	(21.084)	40.279
Totale	109.495	-	-	-	(21.353)	(1.783)	(1.812)	(11.780)	(171)	(36.898)	72.597

Nell'esercizio in esame non sono stati registrati incrementi del contributo da parte della PCM e di terzi.

Gli utilizzi dell'esercizio ammontano a 36.898 €/000, di cui 15.814 €/000 per il primo piano e 21.084 €/000 per il secondo.

Gli utilizzi per il 1° piano riguardano:

- per 8.306 €/000 lo svincolo delle risorse derivanti dai risparmi di spesa conseguiti sugli interventi conclusi, in favore del nuovo progetto "Sport Illumina";
- per 7.345 €/000 le erogazioni che la Società ha effettuato nei confronti dei beneficiari delle risorse del Fondo, che si sono dichiarati disponibili a svolgere in via anticipata gli interventi;
- per 163 €/000 gli interventi che la Società ha svolto direttamente in favore dei beneficiari delle risorse del Fondo.

Gli utilizzi del 2° piano riguardano:

- per 14.007 €/000 le erogazioni che la Società ha effettuato nei confronti dei beneficiari delle risorse del Fondo, che si sono dichiarati disponibili a svolgere in via anticipata gli interventi;
- per 3.474 €/000 lo svincolo delle risorse derivanti dalla riserva tecnica dedicata ad ulteriori interventi in materia di impiantistica sportiva, in favore del nuovo progetto "Sport Illumina";
- per 1.812 €/000 i costi di funzionamento dell'Unità Operativa "Sport e Periferie" e la remunerazione dell'attività svolta per il Dipartimento per lo sport relativamente al nuovo Fondo Sport e Periferie, disciplinata da apposita convenzione sottoscritta in data 21 gennaio 2022;
- per 1.620 €/000 gli interventi che la Società ha svolto direttamente in favore dei beneficiari delle risorse del Fondo;
- per 171 €/000 la restituzione di una parte di compartecipazione ricevuta da un beneficiario, il quale ha comunicato formalmente di non voler procedere ulteriormente con il progetto di riqualificazione finanziato.

Anticipi da Stato – gestione indennità ai collaboratori sportivi (ex D.L 17 marzo 2020, n. 18 e successivi)

La voce in esame, pari al 31 dicembre 2024 a 5.619 €/000, riguarda i fondi "Cura Italia" e "Caro bollette", finalizzati al pagamento delle indennità ai collaboratori sportivi in base ai provvedimenti normativi e governativi in materia e risulta così movimentata nell'esercizio.

€/000	Saldo al 01.01.2024 (A)	Incrementi per Contributi Stato (B)	Utilizzi per pagamenti (C)	Incassi a fronte dei pag.ti dis.ti (D)	Saldo al 31.12.2024 (A)+(B)+(C)+(D)
"Cura Italia"	599	-	(12)	270	857
"Decreto aiuti bis e ter"	4.756	-	0	5	4.762
Totale	5.356	-	(12)	275	5.619

Debiti verso Organismi ed Enti Finanziati

Il saldo in esame, pari a 10.586 €/000, accoglie i debiti in essere alla data di chiusura di bilancio nell'ambito della gestione separata dei contributi assegnati dallo Stato e destinati agli OO.SS., come dettagliato nella tabella di seguito riportata.

Debiti vs Organismi ed Enti Finanziati (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Debiti vs FSN	3.979	4.154	(175)
Debiti vs DSA	362	874	(512)
Debiti vs EPS	4.431	5.301	(871)
Debiti vs AB	556	476	80
Debiti vs GSMC	1.258	1.404	(146)
Totale	10.586	12.209	(1.623)

Le posizioni in esame riguardano debiti già deliberati verso gli OO.SS., di cui 3.834 €/000 già liquidati nei primi mesi del 2025. Il saldo maggiormente rilevante è verso gli EPS per 4.431 €/000, di cui 3.552 €/000 riferibili a progettualità specifiche promosse dalle EPS singolarmente o in forma di raggruppamenti e 879 €/000 per i contributi riconosciuti dal Piano Sostegni (formazione, salute, Tech-digitalizzazione), per la certificazione del bilancio e per l'informatizzazione.

Relativamente al debito vantato verso le FSN, per totali 3.979 €/000, lo stesso risulta composto per 3.006 €/000 da contributi finalizzati alla promozione dello sport di base, per 631 €/000 da progetti rientranti nel Piano Sostegni (formazione, salute, Tech-digitalizzazione e impianti) e per l'informatizzazione, per 340 €/000 da altri progetti finanziati alle FSN da rendicontare entro l'anno in corso. L'erogazione della maggior parte dei contributi sopra descritti è subordinata alla rendicontazione, da parte dei beneficiari, degli effettivi avanzamenti di progetto, pertanto, si prevede che le tempistiche di liquidazione delle somme in esame possano superare, in alcuni casi, il primo semestre 2025.

Debiti vs Amministrazioni Locali per contributi Sport e Periferie

Il saldo in esame, pari a 2.342 €/000, accoglie i debiti in essere alla data di chiusura di bilancio nell'ambito della gestione separata dei contributi assegnati ai beneficiari degli interventi Sport e Periferie, per i quali la Società ha ricevuto le richieste di pagamento, ma non ha ancora provveduto alla relativa liquidazione.

Debiti per contributi Sport&Periferie (€/000)	Saldo al 01.01.2024 (A)	Incrementi (B)	Decrementi (C)	Saldo al 31.12.2024 (A)+(B)+(C)
Sport e Periferie - I e II Piano Pluriennale	(3.625)	24.437	(23.154)	(2.342)
Totale	(3.625)	24.437	(23.154)	(2.342)

Le posizioni in esame riguardano contributi a valere sul Primo Piano Pluriennale per 973 €/000 e sul Secondo Piano Pluriennale per 1.369 €/000, di cui ad oggi liquidati per 240 €/000.

L'incremento rispetto all'anno precedente è dovuto alle richieste di erogazione del contributo ricevute nel corso dell'anno, per le quali la verifica in merito alla regolarità previdenziale dei beneficiari non è stata completata o ha fornito esito negativo.

2.2.5. RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti ammontano al 31 dicembre 2024 a 862 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICSC (416 €/000) e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio successivo (446 €/000).

2.3. IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE - GARANZIE PRESTATE DALLA SOCIETÀ A FAVORE DI TERZI

Al 31 dicembre 2024 residua unicamente la garanzia del finanziamento contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale (55.104 €/000). La Giunta Nazionale CONI con delibera n. 19 del 26 gennaio 2016, ha conferito all'Istituto per il Credito Sportivo il mandato di credito CONI di 7.000 €/000, ai sensi e per gli effetti degli articoli 1958 e 1959 del Codice Civile.

3. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, ai sensi dell'art. 2428 comma 1, del Codice civile.

3.1. VALORE DELLA PRODUZIONE

Il 2024 chiude con un valore della produzione di 157.562 €/000, in aumento, rispetto ai 146.866 €/000 del 2023, di 10.696 €/000. Tale incremento è riconducibile essenzialmente alle seguenti movimentazioni nette:

- incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per 7.215 €/000 al netto di quelli derivanti dal Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI, dal Contratto di Servizio con il CIP e dal Contratto di Servizio con la NADO;
- incremento degli altri ricavi e proventi per 679 €/000;
- stipula del Contratto di Servizio con la NADO e relativi ricavi per 3.274 €/000;
- crescita dei ricavi da Contratto di Servizio con il CIP per 118 €/000;
- decremento dei ricavi da Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI per 481 €/000;
- decremento delle immobilizzazioni immateriali per lavori interni per 109 €/000.

3.1.1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - comprendenti l'importo del corrispettivo del Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI (Contratto CONI), del contratto annuale di servizio con il CIP (CdS CIP) e del contratto annuale con la NADO Italia (CdS NADO) nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano in totale al 31 dicembre 2024 a 61.334 €/000 rispetto ai 51.210 €/000 del 2023. In generale, l'incremento pari a 10.124 €/000, ovvero (+) 20% è riconducibile alla stipula del CdS NADO e all'aumento delle attività relative a Convenzioni stipulate con la PCM e altri soggetti.

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (escluso Contratto CONI, CdS CIP e CdS NADO)

Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Gestione Impianti	16.900	19.366	(2.466)	-13%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina	88	63	25	40%
Locazione Immobili	2.110	2.021	89	4%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	2.075	1.976	99	5%
Quote iscrizione a corsi Scuola dello Sport	607	808	(201)	-25%
Consulenze tecniche	28	14	14	102%
Attività svolta per altri soggetti	11.282	8.898	2.384	27%
Altre voci	8	10	(2)	-23%
Totale ricavi da terzi	33.098	33.155	(57)	0%
Attività Convenzioni (PCM e altri)	11.578	5.037	6.541	130%
Attività Realizzazione Sport & Periferie	2.226	1.495	731	49%
Totale	13.804	6.531	7.272	111%
Totale	46.902	39.686	7.215	18%

Al netto del Contratto CONI, del CdS CIP e del CdS NADO, il dato 2024 dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni ammonta complessivamente a 46.902 €/000 e si riferisce per:

- 33.098 €/000 alla valorizzazione degli asset della Società, sostanzialmente in linea rispetto al 2023, le cui voci più significative sono risultate:
 - 15.251 €/000 per le attività realizzate sullo Stadio Olimpico di Roma, di cui 6.900 €/000 per prestazioni rese a favore delle squadre romane di calcio AS Roma e SS Lazio, 1.432 €/000 per la concessione del servizio di bar dello Stadio Olimpico, 4.957 €/000 per la stagione dei concerti (Coldplay, Ultimo, Max Pezzali), 919 €/000 per il tour dell'Olimpico, 598 €/000 per le partite di rugby del Six Nations e la restante parte per la concessione dell'impianto a diversi soggetti (445 €/000);
 - 9.800 €/000 per la gestione del Parco del Foro Italico a Roma, di cui 6.454 €/000 relativi agli Internazionali di Tennis, 1.824 €/000 per la locazione di immobili nell'area del PFI, 1.429 €/000 per la concessione in uso e gestione degli impianti nell'area del PFI e i restanti 93 €/000 per servizi vari.
 - 878 €/000 per i servizi resi nell'ambito delle manifestazioni gestite al di fuori degli asset aziendali come ATP Finals di Tennis a Torino e il CSIO di Piazza di Siena a Roma;
 - 1.780 €/000 per le sponsorizzazioni raccolte dalla Direzione Sport Community della Società (Telepass, Renault, L-Founders, Il Messaggero).
- 13.804 €/000, a ricavi per:
 - l'esecuzione di attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni finalizzate essenzialmente alla promozione dello sport di base sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti (11.578 €/000), tra cui il progetto di riqualificazione dell'ex centro sportivo Delphinia di Caivano e altre aree e immobili sempre presso lo stesso comune campano;
 - l'esecuzione diretta di progettualità finanziati dal Fondo Sport e Periferie, cui corrispondono costi per pari importo iscritti nel costo della produzione, per dare esecuzione ai lavori ed interventi di impiantistica sportiva realizzati dalla Società (2.226 €/000) sul territorio nazionale.
- La variazione netta pari a 7.215 €/000 non ricomprende, il riconoscimento da parte della Società Events Planning & Catering Srl, del corrispettivo relativo all'extra minimo garantito per l'esercizio 2024 ai sensi

degli art. 5 e 6 del contratto relativo alla gestione del servizio di somministrazione e vendita di alimenti e bevande nell'ambito nei locali e nelle aree dello Stadio Olimpico in Roma in occasione di manifestazioni aperte al pubblico e nei punti vendita siti in Curva Sud, Curva Nord e nella sede CONI al Foro Italico firmato dalle parti in data 19 dicembre 2014, successivamente oggetto di proroga con atto aggiuntivo del 12 novembre 2021 ed infine disciplinato ulteriormente e perfezionato con il Secondo Atto Aggiuntivo art. 3 ii) del 13 maggio 2024.

Ricavi da contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI ("Contratto CONI")

Il corrispettivo del Contratto CONI per il 2024 ammonta a 4.632 €/000, in riduzione rispetto al valore 2023 (-) 481 €/000 a seguito dell'efficientamento, da parte della Società, dei costi per la messa a disposizione di spazi ad uso ufficio presso le sedi centrali e territoriali e per la riduzione dei servizi HR offerti.

L'importo di cui sopra è da integrare con il riaddebito degli acquisti diretti e dei costi per la telefonia per 1.138 €/000 la cui collocazione contabile è nell'aggregato "Altre voci" della sezione "Altri ricavi e proventi".

Ricavi da contratto di servizio con il CIP (CdS CIP)

Il corrispettivo del contratto di servizio 2024 con il CIP, pari a 6.527 €/000, si riferisce principalmente al costo di gestione del personale dedicato all'attività dell'Ente (con associati servizi amministrativi del personale per il CIP e le Federazioni Paralimpiche) ed alla messa a disposizione di spazi ad uso ufficio sia presso la sede centrale in Roma, che presso le sedi periferiche, oltre che ad altre attività di peso residuale, relative a supporti di natura legale ed amministrativa o finalizzate al rispetto (c.d. compliance) degli obblighi normativi.

L'importo di cui sopra è da integrare con il riaddebito dei viaggi per 71 €/000 la cui collocazione contabile è nell'aggregato "Altre voci" della sezione "Altri ricavi e proventi" di seguito riportata.

Ricavi da contratto di servizio con la NADO (CdS NADO)

Il corrispettivo del contratto di servizio 2024 con la NADO, pari a 3.274 €/000 si riferisce principalmente al rimborso dei costi sostenuti dalla Società nel secondo semestre 2024 per i controlli antidoping, per la gestione del personale e per i servizi di supporto amministrativi.

3.1.2. INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni per 376 €/000 rappresentano i riflessi delle operazioni di capitalizzazione dei costi del personale, che consentono di incrementare il valore di conto delle immobilizzazioni immateriali in corso, ovvero, in altri termini, sono costi rinviati al futuro, e destinati a incidere sul reddito degli esercizi successivi mediante il processo di ammortamento delle immobilizzazioni a cui vengono aggiunti. Nello caso specifico l'importo si riferisce al costo del personale rendicontato nel 2024 nell'ambito dei lavori di riqualificazione e recupero del Parco del Foro Italico.

3.1.3. ALTRI RICAVI E PROVENTI

Altri ricavi e proventi (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Contributi in Conto Esercizio	88.969	87.784	1.185	1%
Rimborso da FSN per spese postali	99	65	34	52%
Risarcimento e rimborso spese legali	66	257	(191)	-74%
Sopravvenienze attive ordinarie	253	3.282	(3.029)	-92%
Altre voci	6.465	3.785	2.681	71%
Totale	95.852	95.173	679	1%

L'aggregato di bilancio in esame accoglie al suo interno, per quanto attiene all'esercizio 2024, le seguenti principali voci:

- **Contributi in c/esercizio** per 88.969 €/000, (+) 1.185 €/rispetto al 2023, relativi a:
 - contributi statali riconosciuti dalla PCM in base alla L. 145/2018 per il funzionamento della Società per 83.000 €/000 (stesso importo già accordato nel 2023);
 - ricavi da rendicontazioni di spese sostenute nel 2024 nell'ambito delle convenzioni con PCM (promozione attività sportiva di base sui territori) e altri Enti pubblici per 3.391 €/000;
 - ricavi da Stato, in particolare da Monopoli per 768 €/000 (sulla base della ripartizione unitaria di partecipazione al gioco come sancito dalla Legge 145/2018 comma 635), in diminuzione rispetto al 2023 di ca. 100 €/000;
 - contributo energia GSE per 669 €/000 per la gestione del Centro Sportivo Pino Daniele di Caivano³;
 - contributi per il progetto Sport nei Parchi pari a 1.140 €/000 in relazione ai fondi messi a disposizione del progetto nel DL sostegni bis 73/21.
- **Sopravvenienze attive ordinarie** per 253 €/000;
- **Altre voci** per 6.465 €/000 principalmente riconducibili a:
 - rimborso dei costi sostenuti tramite associazione in partecipazione con la FITP per gli Internazionali di Tennis (1.737 €/000);
 - rimborso dei costi al Parco Sportivo Foro Italico SSD per 817 €/000 sulla base del contratto di servizio stipulato tra le parti;
 - rimborso dei costi per atti vandalici presso lo Stadio Olimpico (731 €/000);
 - riaddebiti per costi diretti al CONI e CIP per 1.209 €/000 (materiale di consumo, telefonia e viaggi);
 - riaddebiti per costi sostenuti dalla società nell'ambito dell'accordo di distacco con Autostrade dello Stato SpA di n. 5 risorse ai sensi e per gli effetti dell'art. 22 comma 4 del decreto-legge n. 44/2023, dell'art. 2 comma 2-novies del DL n. 121/2021, nonché in ragione dell'art. 30 D.Lgs. n. 276/2003;
 - rimborsi da terzi di vario genere.
- **Rimborso spese** per 165 €/000 principalmente riconducibili a risarcimenti e rimborsi di spese legali.

³ Come da nota del Commissario Straordinario del 10 maggio 2024

3.2. COSTI DELLA PRODUZIONE

Come esaminato di seguito, nel costo della produzione confluiscono, principalmente, oneri:

- derivanti dai fattori produttivi che hanno generato i ricavi delle vendite e delle prestazioni di cui sopra;
- necessari ad assicurare il funzionamento della Società ed i servizi resi agli OO.SS. in continuità con le precedenti gestioni (es. messa a disposizione di spazi ad uso ufficio riconducibili alle sedi degli Organismi a livello centrale e periferico e servizi di amministrazione del personale), oltre il mantenimento di situazioni ereditate dal CONI (es. Fondo pensionati CONI), coperti, senza generazione di marginalità, dai contributi di cui sopra riconosciuti dalla PCM in base alla L. 145/2018 (per complessivi 83.000 €/000 nel 2024).

3.2.1. MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Costi per Materie Prime, di Consumo e Merci (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Materiale Sportivo e Divise	3.995	2.557	1.438	56%
Acquisto gasolio	21	27	(6)	-21%
Cancelleria, materiale di consumo	3.421	1.583	1.838	116%
Altro	72	87	(15)	-17%
Totale	7.509	4.253	3.256	77%

Complessivamente, gli acquisti relativi all'aggregato di bilancio in esame, subiscono un incremento per 3.256 €/000 (+77%) rispetto al 2023 come effetto dei maggiori acquisti riconducibili a Convenzioni stipulate con la PCM per progettualità sociali e di riqualifica dell'ex centro sportivo Delphinia di Caivano e altre aree sempre presso lo stesso comune campano e per altri costi sostenuti tramite associazione in partecipazione con la FITP per gli Internazionali di Tennis, che trovano comunque copertura tra i ricavi sopra evidenziati.

3.2.2. COSTI PER SERVIZI

Costi per servizi €/000	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Manutenzioni:				
Manutenzione su impianti e fabbricati	11.855	8.147	3.708	46%
Manutenzione beni mobili, HW e SW	3.558	3.538	21	1%
Totale Manutenzioni	15.413	11.685	3.728	32%
Pulizie e facchinaggio	5.117	5.019	98	2%
Utenze	9.165	8.994	170	2%
Vigilanza	3.839	3.261	578	18%
Viaggi e trasporti	1.366	1.166	200	17%
Premi assicurativi	1.644	1.546	98	6%
Compensi CdA e sindaci	215	111	104	94%
Consulenze prestate da Società	1.483	1.405	78	6%
Altre collaborazioni da terzi	9.218	6.000	3.218	54%
Buoni Pasto	581	535	45	8%
Spese Postali	249	206	42	20%
Pubblicità e promozione	1.320	347	972	280%
Organizzazione manifestazioni/eventi sportivi	7	654	(646)	-99%
Funzionamento Commissioni	192	239	(47)	-20%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	17	60	(42)	-71%
Stagisti	265	157	107	68%
Costi di formazione del personale	208	278	(70)	-25%
Servizi di catering	493	271	223	82%
Servizi fotografici e riprese video	70	161	(91)	-56%
Pubblicazioni di periodici e annuari	6	8	(2)	-23%
Altri costi per servizi	17.892	18.707	(815)	-4%
Totale servizi	53.346	49.126	4.220	9%
Totale	68.759	60.811	7.948	13%

Il totale della **spesa per manutenzioni** della Società risulta in aumento rispetto al 2023 (3.728 €/000, pari al 32%) esclusivamente per la manutenzione di impianti e fabbricati per l'esecuzione diretta di progettualità finanziati dal Fondo Sport e Periferie (+786 €/000), di attività concordate nell'ambito di specifiche accordi (es. Europei di Atletica per +591 €/000) e di convenzioni con la PCM (es. riqualificazione dell'ex centro sportivo Delphinia di Caivano), tutte attività per cui corrispondono ricavi per pari importo iscritti nel valore della produzione.

Relativamente **a tutti gli altri aggregati** di bilancio riportati nella tabella sopra, si registra un incremento netto complessivo di 3.960 €/000 rispetto al 2023 **principalmente riconducibile alle seguenti nature:**

- **Altre collaborazioni da terzi per 3.107 €/000** riferibili a attività concordate nell'ambito di specifiche accordi (es. Giochi del Mediterraneo +1.811 €/000) o convenzioni con la PCM (es. riqualificazione dell'ex centro sportivo Delphinia di Caivano +732 €/000) o altri Enti, tutte attività per cui corrispondono ricavi per pari importo iscritti nel valore della produzione.
- **Pubblicità e promozione per 972 €/000** riferibili a attività concordate nell'ambito di specifici accordi (es. Progetto di Comunicazione e Promozione Internazionale "Sport e Innovazione Made in Italy" +614 €/000) anch'essa coperta da ricavi e la parte restante è riferita al contratto di sponsorizzazione tra la Società e Renault Italia.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

Per quanto attiene ai compensi del CdA, si conferma che quelli corrisposti nel 2024 rispettano i tetti fissati dall'art. 2 DI 166/2013 (ove si configura per la Società la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17 marzo 2014.

Compensi Amm.tori e Sindaci (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Amministratori	157	53	104	195%
Sindaci	58	58	0	0%
Totale	215	111	104	94%

Corrispettivi alla società di revisione

Come da tabella sotto, gli importi riconosciuti nel 2024 per compensi di revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc. sono stati pari a 44 €/000. Per ulteriori dettagli si rimanda alla tabella di seguito riportata.

Compensi Società di Revisione (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Revisione Sport e salute SpA				
Verifiche periodiche	6	6	0	0%
Revisione Legale bilancio	38	34	4	12%
Totale	44	40	4	10%

3.2.3. COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Affitti passivi e spese accessorie	5.494	5.593	(99)	-2%
Noleggi e leasing	6.534	5.683	851	15%
Totale	12.028	11.277	751	7%

I costi relativi all'aggregato in esame subiscono un incremento di 751 €/000 (+7%), primariamente riconducibile a maggiori costi in riferimento al servizio di noleggio per allestimenti strutturali per eventi sportivi (es. associazione in partecipazione con la FITP per gli Internazionali di Tennis per +257 €/000) e per specifici accordi (es. Progetto di Comunicazione e Promozione Internazionale "Sport e Innovazione Made in Italy" +308 €/000) cui corrispondono ricavi per pari importo iscritti nel valore della produzione;

3.2.4. COSTI PER IL PERSONALE

L'andamento del costo del lavoro 2024, come da tabella che segue, fa registrare in termini assoluti un aumento pari a 389 €/000.

Costi per il Personale (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Salari e stipendi	31.120	30.564	556	2%
Oneri Sociali	9.037	9.028	9	0%
TFR	2.024	1.977	47	2%
Subtotale	42.181	41.569	612	1%
Altri costi	220	443	(223)	-50%
Totale	42.401	42.012	389	1%

Separando le componenti di costo, sulla base del soggetto giuridico destinatario dell'attività svolta (personale destinato alle attività per la NADO Italia, per il CIP e per la Società) si individuano più agilmente, come da tabella sotto, le dinamiche 2024:

Costi per il Personale (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza
Costo del lavoro addebitato al CIP	4.904	4.829	75
Costo del lavoro addebitato alla Nado Italia	660	0	660
Totale costo addebitato ad altri soggetti in forza di contratti	5.564	4.829	735
Totale costo Sport e salute	36.837	37.183	(346)
Totale	42.401	42.012	389

L'incremento (389 €/000) è il risultato netto dei seguenti fattori:

- incremento dei costi delle risorse CIP (75 €/000);
- incremento delle risorse NADO Italia (660 €/000);
- decremento dei costi delle risorse impiegate dalle strutture della Società (346 €/000).

Con riferimento alle risorse NADO Italia si rileva che le stesse nel 2023 erano incluse tra quelle della Società.

Nel corso del 2024, infatti, a seguito della stipula del richiamato CdS NADO, il costo del lavoro del personale NADO Italia per il periodo di competenza 2° semestre 2024 trova il rispettivo ricavo, per pari importo, iscritto nel valore della produzione.

Si riporta infine di seguito l'andamento della forza lavoro, puntuale e media, nel corso dell'esercizio.

Consistenza Personale al 31.12	2024			Totale 2024	2023			Totale 2023	Differenza
	SeS	NADO	CIP		SeS	NADO	CIP		
Dirigenti	25	1	3	29	26	0	3	29	0
Impiegati	459	15	74	548	484	0	71	555	(7)
Giornalisti	3	0	0	3	4	0	0	4	(1)
Totale	487	16	77	580	514	0	74	588	(8)

Andamento Medio Personale	Media 2024			Totale Media 2024	Media 2023			Totale Media 2023	Differenza
	SeS	NADO	CIP		SeS	NADO	CIP		
Dirigenti	25	1	3	29	27	0	4	31	(2)
Impiegati	470	16	73	559	499	0	71	570	(11)
Giornalisti	3	0	0	3	4	0	0	4	(1)
Totale	498	17	76	591	530	0	75	605	(14)

3.2.5. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Ammortamenti:				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	2.817	2.676	140	5%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	6.731	6.638	93	1%
Totale Ammortamenti	9.548	9.315	233	3%
Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni:				
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	0	0	0	
Totale Altre Svalut.ni delle Immob.ni	0	0	0	
Totale	9.548	9.315	233	3%

I costi 2024 per ammortamenti sono sostanzialmente in linea con quelli 2023 (+233 €/000 pari al 3%), per effetto delle seguenti principali movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 273 €/000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento di alcuni cespiti per 40 €/000.

3.2.6. ACCANTONAMENTO PER RISCHI E ONERI ED ALTRI ACCANTONAMENTI

Accantonamenti (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Accantonamenti per oneri diversi	8.500	9.950	(1.450)	-15%
Totale Accantonamenti per Rischi	8.500	9.950	(1.450)	-15%
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	0	850	(850)	-100%
Totale Altri Accantonamenti	0	850	(850)	-100%
Totale	8.500	10.800	(2.300)	-21%

Per quanto concerne gli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente Nota Integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

3.2.7. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Oneri diversi di gestione (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
IMU / TASI	3.277	3.243	34	1%
Altre imposte e tasse	1.162	1.292	(130)	-10%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti ad agenzie	153	154	(2)	-1%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	651	130	521	401%
Spese per personale in mobilità	424	149	275	184%
Sopravvenienze passive ordinarie	430	46	384	832%
Altro	60	145	(85)	-59%
Totale	6.156	5.160	996	19%

Gli oneri diversi di gestione 2024 risultano in aumento rispetto al dato 2023 (+996 €/000). Nell'ambito dell'aggregato, le voci più rilevanti sono quelle relative:

- all'IMU/TASI sugli immobili e impianti gestiti dalla Società, che risulta in linea (+34 €/000) rispetto all'esercizio precedente;
- ai biglietti di ingresso a manifestazioni sportive in crescita rispetto al 2023 (+521 €/000);
- alle sopravvenienze passive ordinarie in crescita rispetto al 2023 (+384 €/000).

3.3. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi Finanziari (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Proventi da Partecipazioni	289	530	(241)	-46%
Altri Proventi Finanziari:				
Interessi attivi bancari	2.640	1.759	881	50%
Interessi attivi di mora	0	7	(7)	-100%
Interessi attivi su prestiti al personale	4	5	(1)	-16%
Altri proventi finanziari	194	199	(5)	-3%
Totale Altri Proventi Finanziari	2.838	1.970	868	44%
Totale	3.127	2.501	626	148%

Oneri Finanziari (€/000)	31.12.2024	31.12.2023	Differenza	Differenza %
Interessi passivi ICSC	945	1.159	(214)	-18%
Interessi passivi di mora	17	16	1	5%
Altro	99	103	(4)	-4%
Totale	1.061	1.279	(218)	-17%

La differenza negativa nei proventi da partecipazioni è riconducibile al dividendo riconosciuto dall'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale da un esercizio all'altro. La voce interessi attivi si riferisce agli interessi accreditati dall'istituto bancario presso i principali conti bancari intestati alla Società.

Per quanto riguarda gli interessi passivi ICSC si riferiscono a interessi su mutui su asset strumentali.

3.4. IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Riconciliazione delle imposte (dati in €/000)	2024	Imposte	2023	Imposte
Totale componenti positivi	157.562		146.866	
Totale componenti negativi	104.000		90.816	
Differenza tra valore e costi della produzione	53.562	2.582	56.050	2.634
Totale variazioni in aumento	7.292	351	5.588	263
- Costi assimilabili a lavoro dipendente	2.988		1.630	
- IMU	3.277		3.243	
- Altre variazioni	1.027		714	
Totali variazioni in diminuzione	2.479	(119)	1.021	(48)
- Utilizzo fondi	2.479		1.010	
- Altre variazioni	0		11	
Valore della produzione lorda	58.376		60.617	
Deduzione del costo residuo per il personale dipendente a tempo indeterminato	42.048	(2.027)	40.769	(1.916)
Reddito imponibile IRAP	16.328		19.848	
Aliquota IRAP applicata per stanziamento in bilancio	4,82%		4,70%	
IRAP di competenza dell'esercizio	787	787	933	933

Le imposte si riferiscono esclusivamente all'impatto dell'IRAP corrente (787 €/000).

4. INFORMAZIONI EX LEGGE N 124/2017

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017 con riferimento all'esercizio 2024 si riportano di seguito i contributi ricevuti dalla Società da soggetti pubblici ricompresi nei valori della presente Nota Integrativa:

Soggetto Erogante	Descrizione	Importo (€/000)
Presidenza del consiglio dei ministri	contributi costi funzionamento Società	83.000
Presidenza del consiglio dei ministri	contributi in conto capitale per realizzazione laboratorio antidoping	18.000
Presidenza del consiglio dei ministri	convenzioni sottoscritte	34.463
Totale Presidenza del consiglio dei ministri		135.463
Agenzia Dogane Monopoli	ripartizione giocate in base a L.145 c.637	768
Totale Agenzia Dogane Monopoli		768
Enti locali	convenzioni sottoscritte nell'ambito della promozione dello sport di base e altro	3.619
Totale convenzioni promozione dello sport di base e altro		3.619

Ai soli fini informativi oltre ai contributi sopra esposti, si riepilogano di seguito anche le prestazioni a titolo oneroso erogate dalla Società e oggetto di fatturazione nei confronti di soggetti pubblici:

Soggetto Erogante	Descrizione	Importo (€/000)
Comitato Italiano Paralimpico	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS CIP	6.527
Comitato Italiano Paralimpico	rimborso costi viaggi (Carlson)	70
Totale Comitato Italiano Paralimpico		6.597
CONI	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS CONI	4.632
CONI	rimborso costi diretti	1.036
Totale CONI		5.668
NADO Italia	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS NADO	3.274
Totale NADO		3.274
Altri soggetti	erogazioni a titolo oneroso verso altri soggetti inclusi nell'elenco ISTAT delle PA (es fatturazione ai comuni per attività Sport & periferie)	1.210
Totale Altri soggetti		1.210

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 comma 126 della Legge 124/2017 si conferma che la Società nel corso del 2024 ha erogato contributi.

5. FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2024

Non si segnalano fatti di rilievo successivi al 31 dicembre 2024, fino all'approvazione del presente bilancio.

Proposta all'assemblea degli Azionisti

Signor Azionista,

l'esercizio chiude con un **risultato d'esercizio positivo pari a 3.940.339 €**.

Il presente bilancio trae origine dalle scritture contabili regolarmente tenute a norma di legge e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società al 31 dicembre 2024.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2024 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della Nota Integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di legge e proponendo di riportare a nuovo la differenza.

Roma, 6 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

F.to Il Presidente

Marco Mezzaroma

Altri allegati

**Attestazione Amministratore
Delegato e Dirigente Preposto
alla redazione dei documenti
contabili societari
al 31 dicembre 2024**



Attestazione relativa al bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024 ai sensi dell'articolo 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni

1. I sottoscritti, Diego Nepi Molineris, nella sua qualità Amministratore Delegato di Sport e salute S.p.A., e Giuseppe Di Gregorio, nella sua qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Sport e salute S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'articolo 154bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, l'adeguatezza e l'effettiva applicazione, in relazione alle caratteristiche dell'impresa, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio al 31.12.2024.
2. L'attività di verifica dell'adeguatezza e dell'effettiva applicazione della procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2024 è avvenuta sulla base di metodologie definite da Sport e salute S.p.A. in coerenza con il modello COSO e, per la componente IT, con la matrice costituita dall'insieme sintetico dei processi, degli obiettivi di controllo e dei relativi presidi all'uopo selezionati attingendo dall'esperienza contenuta nel sistema denominato COBIT, che costituiscono framework di riferimento per il sistema di controllo interno generalmente accettati a livello internazionale.
3. I sottoscritti attestano inoltre, che
 - 3.1 il bilancio d'esercizio:
 - a) è redatto in conformità ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità;
 - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c) è redatto in conformità agli artt. 2423 e ss. del codice civile e, a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.
 - 3.2 la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dall'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della Società, unitamente alla descrizione dei principali rischi ed incertezze cui è esposta.

Roma, 6 marzo 2025

Il Dirigente Preposto

Giuseppe Di Gregorio
Giuseppe Di
Gregorio
Sport e
Salute S.p.A.
Direttore
Acquisti
06.03.2025
18:41:54
GMT+02:00



L'Amministratore Delegato

Diego Nepi Molineris

DIEGO NEPI
MOLINERIS
Sport e salute S.p.A.
Amministratore
Delegato
06.03.2025 18:14:45
GMT+01:00

Altri allegati

Relazione della Società di Revisione al 31 dicembre 2024





Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

All'Azionista unico di
Sport e salute SpA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Sport e salute SpA (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione



- del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/10

Gli amministratori di Sport e salute SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di Sport e salute SpA al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

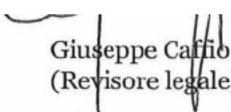
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Sport e salute SpA al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 15 aprile 2025

PricewaterhouseCoopers SpA


Giuseppe Caffio
(Revisore legale)

Altri allegati

Relazione del Collegio dei Sindaci al 31 dicembre 2024



SPORT E SALUTE S.P.A.

Largo Lauro de Bonis n. 15 - Roma
Codice fiscale e Partita IVA 07207761003
Iscritta al Registro Imprese di Roma
CAPITALE SOCIALE € 1.000.000 I.V.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART. 2429 CODICE CIVILE

All'Assemblea degli Azionisti,

Il Collegio Sindacale è stato nominato in data 26 giugno 2023 e terminerà il proprio mandato con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

La presente relazione riferisce sull'attività svolta dal Collegio Sindacale della Società nel corso dell'esercizio concluso il 31 dicembre 2024, in conformità alla normativa di riferimento, tenuto altresì conto delle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale delle Società non quotate raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

I sottoscritti Sindaci danno atto che nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha vigilato tenendo conto del complessivo sistema di norme che disciplinano i compiti e le funzioni ad esso attribuiti. Inoltre, il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, che il Consiglio di Amministrazione VI sottopone per l'approvazione, è stato approvato dal Consiglio stesso nella riunione tenutasi il 6 marzo 2025 ed è stato in tale sede messo a disposizione del Collegio Sindacale.

Nel corso dell'esercizio 2024 il Collegio Sindacale si è riunito 6 volte; inoltre ha partecipato a n. 1 riunione dell'Assemblea ed a n. 14 riunioni del Consiglio di Amministrazione. Si precisa, inoltre, come alle suddette riunioni abbia partecipato il Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria degli Enti Pubblici ai sensi dell'articolo 12 della Legge n. 259/1958.

I Sindaci precisano che:

- ❖ la funzione della revisione legale dei conti, di cui all'art. 2409-bis Codice Civile e nel rispetto delle previsioni contenute nel DLgs. 39/2010, è attribuita alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.;
- ❖ il presente bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dalla relazione sull'andamento della gestione, integrato, per una maggiore informativa, dal Rendiconto Finanziario;
- ❖ il presente bilancio è stato redatto secondo le disposizioni del Codice Civile, integrate dai Principi Contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili nonché dall'Organismo Italiano di Contabilità;
- ❖ la Società è dotata di un Modello Organizzativo e Gestionale nel rispetto delle previsioni contenute nel DLgs. 231/2001;
- ❖ la presente relazione viene emessa in data odierna, successivamente alla ricezione della relazione da parte della Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010.

Tanto premesso, in adempimento a quanto previsto dall'articolo 2429 del Codice Civile, attestiamo quanto segue.

ATTIVITÀ DI VIGILANZA SVOLTA DAL COLLEGIO SINDACALE DURANTE L'ESERCIZIO SOCIALE

Il Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ha fatto di:

- aver svolto l'attività di vigilanza prescritta dall'art. 2403 del Codice Civile;
- aver vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e ottenuto dagli amministratori informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società;
- aver verificato che la Società fosse dotata della necessaria struttura organizzativa e gestionale;
- aver vigilato, per quanto di competenza, in merito alla idoneità ed adeguatezza della struttura in relazione sia all'oggetto sociale e sia agli obiettivi da conseguire;
- aver valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- aver monitorato il rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dall'Amministratore Delegato della Società, dai responsabili delle varie funzioni aziendali, ed incontri con i membri dell'Organismo di Vigilanza e con i responsabili della Società di Revisione, al fine del reciproco scambio di dati e di informazioni rilevanti;
- non aver ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-novies del d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14, o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 30-sexies del d.L. 6 novembre 2021, n. 152, convertito dalla legge 29 dicembre 2021, n. 233, e successive modificazioni;
- non aver effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 del d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies del d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
- non aver rilasciato pareri previsti dalla legge.

Il Collegio ha preso atto dei risultati del lavoro svolto dalla Società di Revisione legale dei conti. In particolare, la società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, ci ha informato della sua attività di riscontro e di verifica dei dati per il bilancio di esercizio e che, dalle verifiche effettuate, non è venuta a conoscenza di atti o fatti ritenuti censurabili o degni di segnalazione.

I Sindaci informano che nel corso dell'attività di vigilanza svolta non sono state presentate denunce ex art. 2408 Codice Civile, così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili o violazioni tali da richiedere una menzione nella presente relazione.

Sulla base delle attività di vigilanza condotte e come meglio riferite nella presente relazione, è stato possibile per il Collegio dare atto della sostanziale adeguatezza della società in ordine al suo assetto organizzativo e al sistema amministrativo contabile. Nell'ambito dell'attività di vigilanza condotta dal Collegio Sindacale non sono emersi omissioni, fatti censurabili o irregolarità e criticità rilevanti.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Il Consiglio di Amministrazione ha adeguatamente segnalato e illustrato le operazioni poste in essere con parti correlate indicate nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa, alle quali si rimanda.

PARTECIPAZIONI ALLE RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DELLE ASSEMBLEE

I Sindaci hanno regolarmente partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea dei Soci e possono dare atto che le stesse si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

OSSERVAZIONI E PROPOSTE IN MERITO AL BILANCIO ED ALLA SUA APPROVAZIONE

In premessa, si rileva come la Società ha:

- predisposto il Conto consuntivo in termini di cassa nel rispetto di quanto previsto dal Decreto MEF del 27 marzo 2013, allegato al progetto di bilancio 2024 che viene trasmesso al Dipartimento del Tesoro per la sua approvazione;
- pubblicato nella Relazione sulla Gestione l'indicatore di tempestività dei pagamenti 2024, calcolato su base trimestrale, che risulta pari a 30 giorni e conforme alla normativa vigente (D.Lgs. n. 190/2012) ed ha inoltre provveduto al caricamento dei dati sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC);
- rispettato i limiti normativi in termini di compensi spettanti agli amministratori di società partecipate dal MEF non quotate, ai sensi dell'articolo 2 D.L. n. 166/2013 (ove si configura per Sport e salute la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014;
- raggiunto gli obiettivi sulle spese di funzionamento 2024 ex articolo 19, comma 5, del D.L. n. 175/2016 come fissati dalla comunicazione del Dipartimento del Tesoro protocollo numero 0036271/2023 del 20 aprile 2023 (Indice 2024 pari a 0,533 minore rispetto alla media del biennio 2022-2023 pari a 0,676).

Si ricorda che, ai sensi degli artt. 13 e 14 del D.Lgs. n. 39/2010 (già 2409-bis e seguenti del codice civile), compete al revisore legale dei conti il controllo della corretta tenuta delle scritture contabili, delle risultanze delle stesse e della loro concordanza con i dati del bilancio.

Pur tuttavia il Collegio sindacale non ha escluso controlli mirati su talune voci di bilancio affinché, nella più ampia e generale previsione di cui ai paragrafi III e IV della sezione 6^a bis, capo, titolo e libro V, del codice civile, nonché nella considerazione di quanto prescritto, con le necessarie integrazioni, anche dall'art. 2429 codice civile, non risultasse limitata la capacità di formulare una propria ed autonoma valutazione di merito sulla correttezza del bilancio.

Da parte del Collegio sindacale l'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale, statuiti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, in conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge, in vigore in Italia, che disciplinano il bilancio d'esercizio, costituite dall'intero corpo normativo.

Il Collegio ha vigilato sull'impostazione generale del bilancio e della nota integrativa sulla sua generale conformità alla legge, per quel che riguarda la sua formazione e la struttura, nonché sulla sua rispondenza ai fatti ed alle informazioni di cui sono a conoscenza ed ha verificato, inoltre, che i criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

La relazione sulla gestione fornisce un'adeguata informativa sulle cause che hanno determinato il risultato dell'esercizio, tra cui si evidenziano gli oneri finanziari, ed evidenzia i fatti principali che hanno caratterizzato la gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, nonché le ulteriori informazioni prescritte dall'art. 2428 Codice Civile.

La società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. ha emesso in data 15 aprile 2025 la propria relazione al bilancio d'esercizio ex art. 14 D.Lgs. n. 39/2010 (già art. 2409-ter del codice civile) e dalla stessa non risultano rilievi né richiami di informativa.

I Sindaci infine attestano che, per quanto a loro conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma cinque, del Codice Civile.

Il Collegio ha preso atto della Relazione del Dirigente Preposto alla predisposizione dei documenti contabili societari nella quale viene precisato come il sistema di controllo sull'informativa finanziaria sia adeguatamente disegnato ed effettivamente operativo.

A nostro giudizio, ed a seguito dell'attività di vigilanza svolta ed in base a quanto emerso nello scambio di informazioni con la Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., il bilancio fornisce una

1

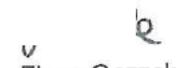
raccomandazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2024 che espone un utile di Euro 3.940.339.

Roma, 15 aprile 2025

Il Collegio Sindacale

Presidente:  Silvio Salini

Sindaco effettivo: Piero Alonzo

 Sindaco effettivo:  Elena Gazzola

Altri allegati

**Conto consuntivo in termini di
cassa predisposto in base
al Decreto MEF 27 marzo 2013**



	2024		2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		61.334.476		51.209.795
a) contributo ordinario dallo Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio	4.632.266		5.113.076	
b.1) con lo Stato				
b.2) con le Regioni				
b.3) con altri enti pubblici	4.632.266		5.113.076	
b.4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio		88.968.873		87.784.406
c.1) contributi dallo Stato	88.968.873		87.784.406	
c.2) contributi dalle Regioni				
c.3) contributi da altri enti pubblici				
c.4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	56.702.210		46.096.719	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni	375.535	375.535	484.522	484.522
5) Altri ricavi e proventi		6.882.871		7.387.625
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	6.882.871		7.387.625	
Totale valore della produzione (A)		157.561.755		146.866.348
B) COSTO DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-7.638.122	-7.638.122	-4.253.471	-4.253.471
7) per servizi	0	-68.629.761		-60.811.476
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi	-68.629.761		-60.811.476	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0		0	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	0		0	
8) per godimento beni di terzi	-12.027.832	-12.027.832	-11.276.715	-11.276.715
9) per il personale		-42.401.387	0	-42.012.120
a) salari e stipendi	-42.401.387		-42.012.120	
b) oneri sociali			0	
c) trattamento di fine rapporto			0	
d) trattamento di quiescenza e simili			0	
e) altri costi			0	
10) ammortamenti e svalutazioni		-9.548.032	0	-9.314.567
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-2.816.583		-2.676.337	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-6.731.449		-6.638.231	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			0	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0		0	
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			0	
12) accantonamento per rischi	-8.500.000	-8.500.000	-10.800.000	-10.800.000
13) altri accantonamenti	0		0	
14) oneri diversi di gestione		-6.155.865	0	-5.159.865
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica			0	
b) altri oneri diversi di gestione	-6.155.865		-5.159.865	
Totale costi della produzione (B)		-154.900.998		-143.628.215
Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)		2.660.757		3.238.133

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate				
16) altri proventi finanziari		0		0
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		2.066.589	0	1.222.066
a) interessi passivi	2.066.589		1.222.066	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)		2.066.589		1.222.066
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni		0		0
a) di partecipazioni	0			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni		0		0
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18-19)		0		0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrisibili al n. 5)	0	0		0
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrisibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	0	0		0
Totale delle partite straordinarie (20-21)		0		0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		4.727.346		4.460.199
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	-787.007	-787.007	-932.139	-932.139
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		3.940.339		3.528.060

ENTRATE

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	
II	Tributi	
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	Trasferimenti correnti	564.950.577
II	Trasferimenti correnti	564.950.577
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	564.950.577
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	-
III	Trasferimenti correnti da Imprese	-
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
I	Entrate extratributarie	58.146.420
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	52.259.313
III	Vendita di beni	7.663
III	Vendita di servizi	35.468.819
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	16.782.831
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
II	Interessi attivi	2.838.528
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	2.639.933
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	4.258
III	Altri interessi attivi	194.337
II	Altre entrate da redditi da capitale	288.625
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	-
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	288.597
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	-
III	Altre entrate da redditi da capitale	28
II	Rimborsi e altre entrate correnti	2.759.954
III	Indennizzi di assicurazione	133.464
III	Rimborsi in entrata	164.445
III	Altre entrate correnti n.a.c.	2.462.046

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate in conto capitale	-
II	Tributi in conto capitale	-
III	Altre imposte in conto capitale	-
II	Contributi agli investimenti	-
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	-
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
III	Contributi agli investimenti da Imprese	-
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	-
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
II	Trasferimenti in conto capitale	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-
III	Alienazione di beni materiali	-
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	-
III	Alienazione di beni immateriali	-
II	Altre entrate in conto capitale	-
III	Entrate derivanti da conferimento immobili e fondi immobiliari	-
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	-

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	13.033
II	Alienazione di attività finanziarie	-
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	-
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	-
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	-
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
II	Riscossione crediti di breve termine	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	13.033
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	13.033
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	-
III	Prelevi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-
III	Prelevi da depositi bancari	-

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
I	Accensione Prestiti	-
II	Emissione di titoli obbligazionari	-
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	-
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
II	Accensione prestiti a breve termine	-
III	Finanziamenti a breve termine	-
III	Anticipazioni	-
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	-
II	Altre forme di indebitamento	-
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	-
III	Accensione Prestiti - Derivati	-
I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	-
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	-
II	Entrate per partite di giro	-
III	Altre ritenute	-
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	-
III	Altre entrate per partite di giro	-
II	Entrate per conto terzi	-
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	-
III	Depositi di/presso terzi	-
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	-
III	Altre entrate per conto terzi	-
TOTALE GENERALE ENTRATE		623.110.030

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese correnti			(553.191.891)	(553.191.891)
II	Redditi da lavoro dipendente		(37.352.679)		(37.352.679)
III	Retribuzioni lorde	(29.789.570)			(29.789.570)
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	(7.563.108)			(7.563.108)
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente		(24.521.486)		(24.521.486)
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	(24.521.486)			(24.521.486)
II	Acquisto di beni e servizi		(82.689.661)		(82.689.661)
III	Acquisto di beni non sanitari	(7.628.619)			(7.628.619)
III	Acquisto di beni sanitari	(9.503)			(9.503)
III	Acquisto di servizi non sanitari	(75.051.540)			(75.051.540)
III	Acquisto di servizi sanitari	-			-
II	Trasferimenti correnti		(394.859.671)		(394.859.671)
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	(394.410.487)			(394.410.487)
III	Trasferimenti correnti a Famiglie				-
III	Trasferimenti correnti a Imprese				-
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	(449.184)			(449.184)
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo				-
II	Interessi passivi				-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine				-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine				-
III	Interessi su finanziamenti a breve termine				-
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				-
III	Altri interessi passivi				-
II	Altre spese per redditi da capitale		(860.559)		(860.559)
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	(860.559)			(860.559)
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose				-
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				-
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate			-	-
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)				-
III	Rimborsi di imposte in uscita				-
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				-
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				-
II	Altre spese correnti		(12.907.835)		(12.907.835)
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				-
III	Versamenti IVA a debito	(9.540.036)			(9.540.036)
III	Premi di assicurazione	(1.643.945)			(1.643.945)
III	Spese dovute a sanzioni	(24.421)			(24.421)
III	Altre spese correnti n.a.c.	(1.699.433)			(1.699.433)

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese in conto capitale			(21.350.742)	(21.350.742)
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente			-	-
III	Tributi su lasciti e donazioni				-
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				-
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		(21.350.742)		(21.350.742)
III	Beni materiali				-
III	Terreni e beni materiali non prodotti				-
III	Beni immateriali	(21.350.742)			(21.350.742)
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				-
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				-
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				-
II	Contributi agli investimenti			-	-
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				-
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				-
III	Contributi agli investimenti a Imprese				-
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				-
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				-
II	Trasferimenti in conto capitale			-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche				-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie				-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese				-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private				-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche				-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie				-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese				-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo				-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche				-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie				-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese				-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private				-
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo				-
II	Altre spese in conto capitale			-	-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale				-
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.				-

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese per incremento attività finanziarie			-	-
II	Acquisizioni di attività finanziarie			-	-
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale			-	-
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento			-	-
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine			-	-
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine			-	-
II	Concessione crediti di breve termine			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private			-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-	-
II	Concessione crediti di medio-lungo termine			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private			-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo			-	-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche			-	-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie			-	-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese			-	-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private			-	-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo			-	-
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie			-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche			-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie			-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese			-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private			-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo			-	-
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)			-	-
III	Versamenti ai depositi bancari			-	-

Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Rimborso prestiti			(5.927.441)	(5.927.441)
II	Rimborso di titoli obbligazionari			-	-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine				-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				-
II	Rimborso prestiti a breve termine		(5.927.441)		(5.927.441)
III	Rimborso finanziamenti a breve termine	(5.927.441)			(5.927.441)
III	Chiusura anticipazioni				-
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				-
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				-
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali				-
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione				-
II	Rimborso di altre forme di indebitamento				-
III	Rimborso Prestiti - leasing finanziario				-
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione				-
III	Rimborso Prestiti - Derivati				-
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere				-
I	Uscite per conto di terzi e partite di giro				-
II	Uscite per partite di giro				-
III	Versamenti di altre ritenute				-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				-
III	Altre uscite per partite di giro				-
II	Uscite per conto terzi				-
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				-
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				-
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori				-
III	Depositi di/preso terzi				-
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				-
III	Altre uscite per conto terzi				-
I	TOTALE GENERALE USCITE				(580.470.074)