

POINT OF VIEW



# Bilancio 2025

LO SPORT È VITA



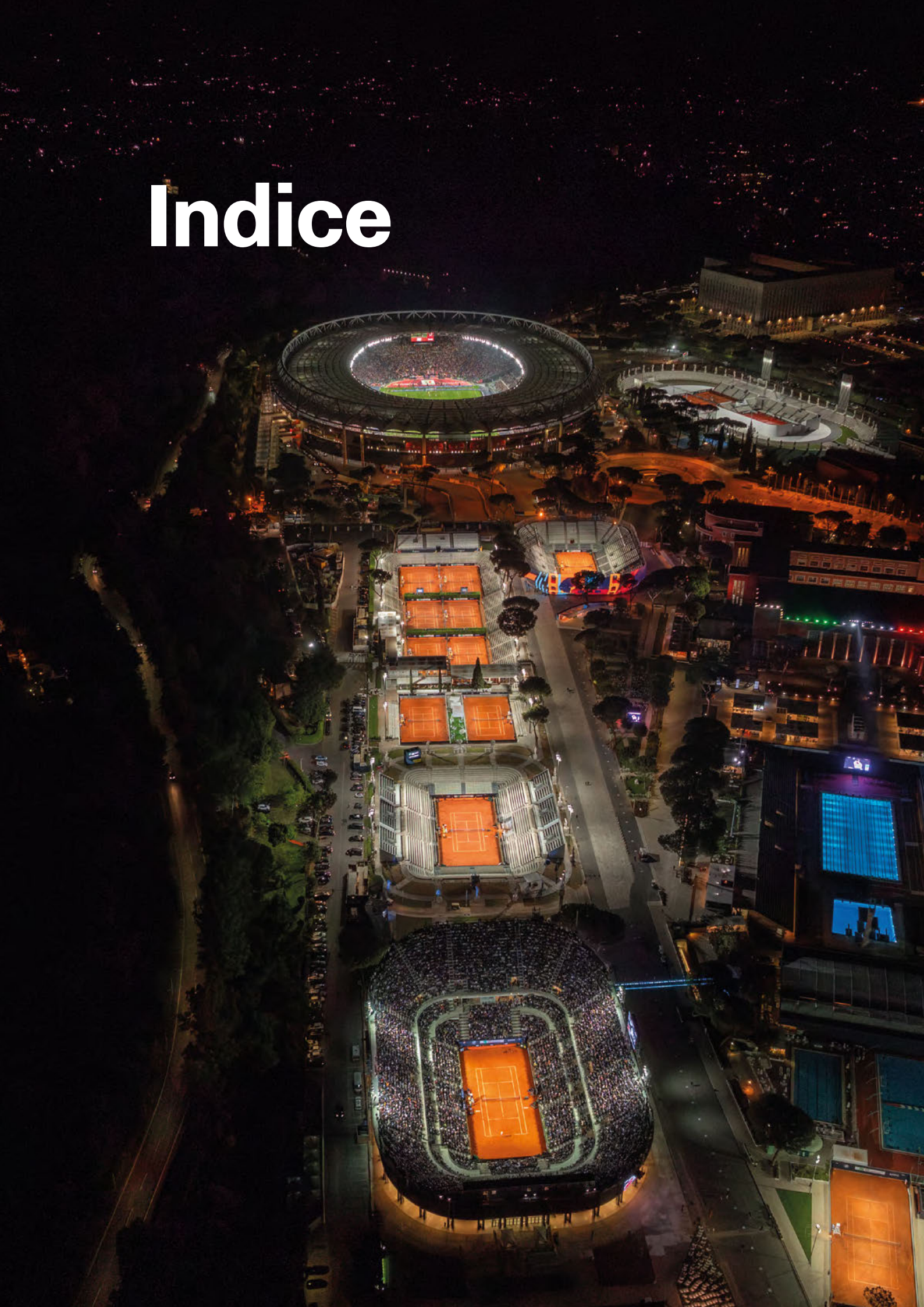


# Bilancio 2025

LO SPORT È VITA



# Indice



<b>LETTERA AGLI STAKEHOLDER</b>	<b>5</b>
<b>HIGHLIGHTS</b>	<b>6</b>
<b>ORGANI SOCIETARI ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31.12.2025</b>	<b>9</b>
<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	<b>11</b>
<b>STATO PATRIMONIALE, CONTO ECONOMICO E RENDICONTO FINANZIARIO AL 31.12.2025</b>	<b>65</b>
<b>NOTA INTEGRATIVA AL 31.12.2025</b>	<b>71</b>
<b>ALTRI ALLEGATI</b>	<b>143</b>



Marco Mezzaroma  
**Presidente**



Diego Nepi Molineris  
**Amministratore  
Delegato e  
Direttore Generale**



# Lettera agli Stakeholder

Cari Stakeholder,

con l'approvazione del bilancio si conclude un triennio ricco di sfide e soddisfazioni.

Tre anni fa Sport e Salute era una start up con un progetto da strutturare e obiettivi ambiziosi da realizzare. Oggi è una realtà consolidata, con un posizionamento definito e un ruolo riconosciuto.

## **Oggi Sport e Salute è una realtà consolidata, con un ruolo riconosciuto.**

Questo passaggio è stato possibile grazie a un lavoro costante, a scelte strategiche coerenti e all'impegno delle persone che hanno contribuito alla crescita dell'organizzazione.

Gli obiettivi fissati all'inizio del mandato sono stati raggiunti. Insieme, abbiamo rafforzato l'assetto organizzativo, sviluppato competenze e dimostrato, attraverso risultati concreti e continuità d'azione, serietà istituzionale e affidabilità operativa.

Abbiamo inoltre promosso iniziative volte a rendere lo sport un diritto fondamentale, sempre più accessibile e valido pilastro per la salute, uno strumento essenziale di prevenzione, benessere e qualità della vita, valorizzandone al tempo stesso il suo valore sociale, educativo e di promozione del benessere psicofisico così come riconosciuto dall'articolo 33 della Costituzione.

## **Abbiamo contribuito a rendere lo sport un diritto fondamentale, sempre più accessibile.**

La conclusione di questo ciclo rappresenta un momento importante e, allo stesso tempo, un'opportunità per proseguire e consolidare il percorso intrapreso.

Il contesto competitivo resta dinamico ed esigente: sarà necessario continuare a investire in qualità, innovazione, accessibilità e disciplina gestionale per migliorare ulteriormente.

Guardiamo al futuro con consapevolezza delle responsabilità che il nostro ruolo comporta e con l'impegno a proseguire nel percorso di crescita intrapreso.

## **Guardiamo al futuro consapevoli delle responsabilità che il nostro ruolo comporta, impegnati in un percorso di crescita continuo.**

Il bilancio approvato è il risultato di un lavoro condiviso e di una responsabilità collettiva. Desideriamo ringraziare tutte le persone che hanno contribuito ai risultati raggiunti.

# Highlights

Nel corso del 2025 Sport e Salute ha consolidato il proprio ruolo di **motore strategico dello sviluppo del sistema sportivo nazionale**, operando lungo l'intera filiera dello sport: dalla promozione della pratica sportiva all'inclusione sociale, dalla riqualificazione delle infrastrutture alla gestione dei grandi eventi, fino al rafforzamento della governance e della trasparenza nell'allocazione delle risorse pubbliche.

In questi punti chiave, che restituiscono in modo immediato la dimensione dell'impatto economico, sociale e territoriale generato, ecco le principali attività e i risultati conseguiti



## Economico Finanziari

182.634.411€

**Valore della produzione**

13.070.923€

**Risultato operativo**

13.734.206€

**Utile**

1,3 mld €

**Risorse gestite**

## Organizzativi

577

**Numero dipendenti**

52%

**Rappresentanza femminile**

Parità di genere

**Conseguita la certificazione UNI/PdR 125:2022 sulla parità di genere**



## Sostegno al sistema sportivo

### Infrastrutture sportive

**195 nuovi impianti sportivi** realizzati per un investimento totale di 85 milioni di euro

### Sviluppo e crescita del sistema sportivo

Gestiti oltre **1.600 progetti** sociali e di promozione sportiva sul territorio.

**24 gare** aggiudicate in qualità di Centrale di committenza.

### Grandi eventi

**145 giorni evento** (10 eventi sportivi di livello internazionale, dagli Internazionali BNL d'Italia al Six Nation di Rugby, **14 date concerto**, da Vasco Rossi a Cesare Cremonini, **50 eventi calcistici**)

### Progetti scolastici e in ambito salute e sani e corretti stili di vita

Oltre **2,2 milioni di studenti** coinvolti in Scuola Attiva, **184 attività formative** della Scuola dello Sport, con oltre 18.000 partecipanti, e **124 attività** rivolte agli Organismi sportivi. **104 eventi territoriali** dei Giochi della Gioventù. **35 iniziative** per oltre 300.000 beneficiari nell'ambito del progetto "Sport è Salute".

### Dati e governance del sistema sportivo

Avviato l'aggiornamento del censimento degli impianti sportivi nel 90% delle regioni italiane, con 4.800 Comuni abilitati e formati. Potenziamento del **Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche (RASD)**, che oggi conta circa 115.000 **ESD iscritti** e oltre 15 milioni di atleti.



# ORGANI SOCIETARI ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31.12.2025

## Consiglio di Amministrazione

---

**Presidente**

Marco Mezzaroma

**Amministratore Delegato**

Diego Nepi Molineris

**Consiglieri**

Maria Spena

Rita Di Quinzio

Fabio Caiazzo

## Consigliere aggiunto per l'amministrazione della gestione separata

---

Francesco Ricci Bitti

## Collegio Sindacale

---

**Presidente**

Silvio Salini

**Sindaci effettivi**

Elena Gazzola

Piero Alonzo

## Società di Revisione

---

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

## Delegato della Corte dei Conti al controllo sulla gestione finanziaria

---

Stefano Siragusa\*

## Dirigente Preposto

---

Giuseppe Di Gregorio

---

\* Il Delegato della Corte dei Conti al controllo sulla gestione finanziaria, Stefano Siragusa, ha ricoperto la funzione fino al 31/12/2025. A partire dal 1/1/2026, la funzione è stata assegnata al Delegato Franco Massi.





01



**Relazione  
sulla  
Gestione**



<b>1. Eventi di Rilievo</b>		<b>14</b>
	<b>1.1</b> Principali attività del 2025	14
	<b>1.2</b> Organi societari e modello di governance	25
<b>2. Sintesi dei dati di bilancio e andamento della gestione</b>		<b>26</b>
	<b>2.1</b> Dati di sintesi	26
	<b>2.1.1</b> Valorizzazione delle competenze della società	29
	<b>2.1.2</b> Valorizzazione degli asset	31
	<b>2.2</b> Struttura patrimoniale della società	32
	<b>2.3</b> Effetti sul 2025 dell'applicazione delle principali norme di legge sul contenimento dei costi	34
	<b>2.4</b> Indicatori di performance	36
	<b>2.4.1</b> Indici economico-finanziari	38
	<b>2.4.2</b> Obiettivo di efficientamento costi (C.D. Indice MEF)	39
	<b>2.4.3</b> Indici per la valutazione del rischio di crisi aziendale	40
	<b>2.5</b> Progetti gestiti con contributi specifici dedicati	41
	<b>2.5.1</b> Contributi agli organismi sportivi	41
	<b>2.5.2</b> Infrastrutture sportive – piani pluriennali sport e periferie	43
	<b>2.5.3</b> Promozione sportiva di base	45
	<b>2.5.4</b> Indennità ai collaboratori sportivi	49
<b>3. Attività corporate</b>		<b>51</b>
	<b>3.1</b> Valorizzazione del capitale umano	51
	<b>3.1.1</b> Costi per il personale	51
	<b>3.1.2</b> Elementi sull'organizzazione e sulle relazioni sindacali	51
	<b>3.1.3</b> Formazione del personale e sviluppo della comunicazione interna	52
	<b>3.1.4</b> Sistema di valorizzazione del contributo individuale "CUORE"	53
	<b>3.2</b> Internal audit e corporate compliance	53
	<b>3.3</b> Promozione attraverso i canali digitali (digital communication)	54
	<b>3.4</b> Rapporti con società controllate, collegate e con parti correlate	55
<b>4. Evoluzione prevedibile della gestione</b>		<b>62</b>
<b>5. Informativa ai sensi dell'art. 2428 codice civile</b>		<b>63</b>

# 1. EVENTI DI RILIEVO

## 1.1 PRINCIPALI ATTIVITÀ DEL 2025

Nel corso del 2025 Sport e Salute ha proseguito con continuità lo svolgimento della propria attività istituzionale, in coerenza con il **Piano di Azione #SeS24+6**, dando piena attuazione alla **mission aziendale** orientata allo sviluppo e alla valorizzazione dello sport del futuro, alla promozione dell'accesso all'attività fisica e sportiva, alla diffusione di stili di vita sani e al rafforzamento della coesione sociale.

L'azione della Società ha generato impatti rilevanti sul sistema sportivo nazionale: **1,3 miliardi di euro di risorse gestite**, circa **1 milione di ore di attività sportiva** organizzate con **oltre 2,5 milioni di partecipanti** agli oltre **1.600 progetti sociali** realizzati e gestiti sul territorio nazionale da Sport e Salute, finanziati dalla Società e da Amministrazioni Centrali e Regionali, **investimenti in impianti sportivi per 185 milioni di euro**, **145 giorni evento** gestiti.

Nel corso dell'anno sono state promosse **azioni strategiche orientate all'innovazione e al rafforzamento del sistema sportivo nazionale**, rivolte sia all'ampliamento della partecipazione alla pratica sportiva sia alla valorizzazione del patrimonio infrastrutturale e delle competenze del settore.

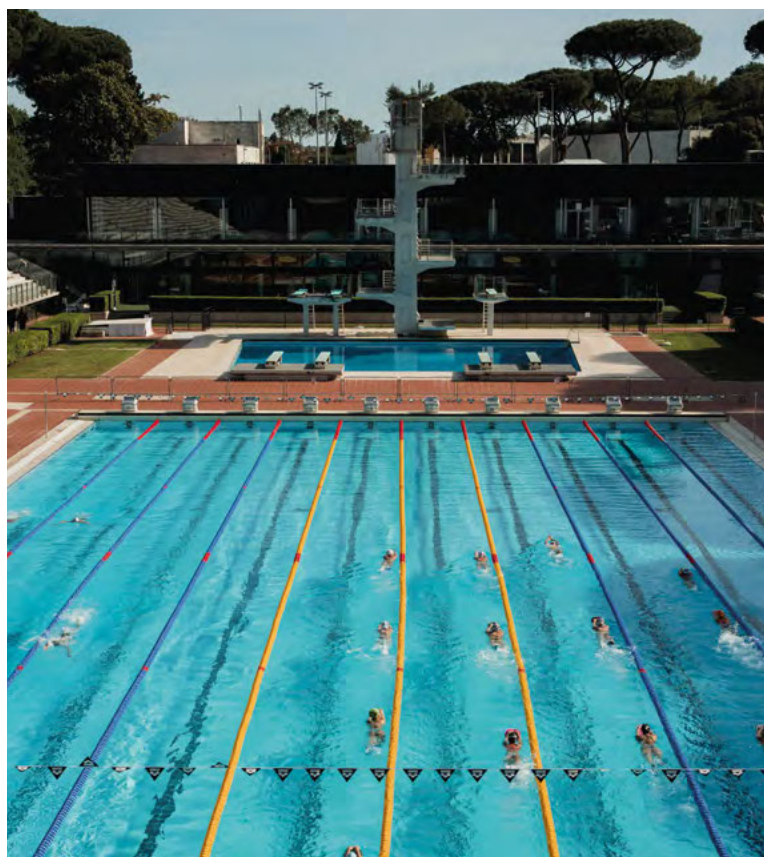
Le iniziative avviate e consolidate nel corso del 2025 delineano un **approccio integrato e sistemico allo sviluppo dello sport**, in cui le risorse impiegate e generate concorrono a rafforzare la partecipazione, migliorare l'accessibilità alle strutture sportive e sostenere una crescita equilibrata del sistema sportivo, con effetti positivi sul benessere delle persone e dei territori.

In questo quadro, l'azione di Sport e Salute si configura come un **percorso strutturato e progressivo**, fondato su un meccanismo di ritorno del valore generato verso il sistema sportivo stesso. Le risorse attivate alimentano nuove opportunità per i cittadini, per i territori

e per le comunità sportive, contribuendo a consolidare un ecosistema capace di evolvere nel tempo in modo coerente, inclusivo e misurabile.

In ambito di **infrastrutture sportive**, nel 2025 Sport e Salute ha ulteriormente rafforzato il proprio posizionamento come **società di ingegneria dello sport** di riferimento a livello nazionale, consolidando e ampliando il proprio know-how e valorizzando l'esperienza pluriennale e la profonda conoscenza delle esigenze tecniche e operative del settore.

Con il D.L. del 31 dicembre 2024 n. 208 (convertito con modificazioni dalla Legge 28 febbraio 2025, n. 20) Sport e Salute è stata identificata come società di supporto tecnico-operativo e centrale di committenza al Commissario Straordinario per la realizzazione degli interventi infrastrutturali e di riqualificazione urgenti al fine di fronteggiare situazioni di degrado, vulnerabilità sociale e disagio giovanile, identificati nel D.L. stesso. Il 25 settembre 2025 è stata sottoscritta una convenzione tra il Commissario Straordinario e la Società in cui è stato condiviso tra le parti il piano degli interventi che prevede **32 interventi in 7 comuni italiani**, per un valore di circa **48 milioni di euro**.

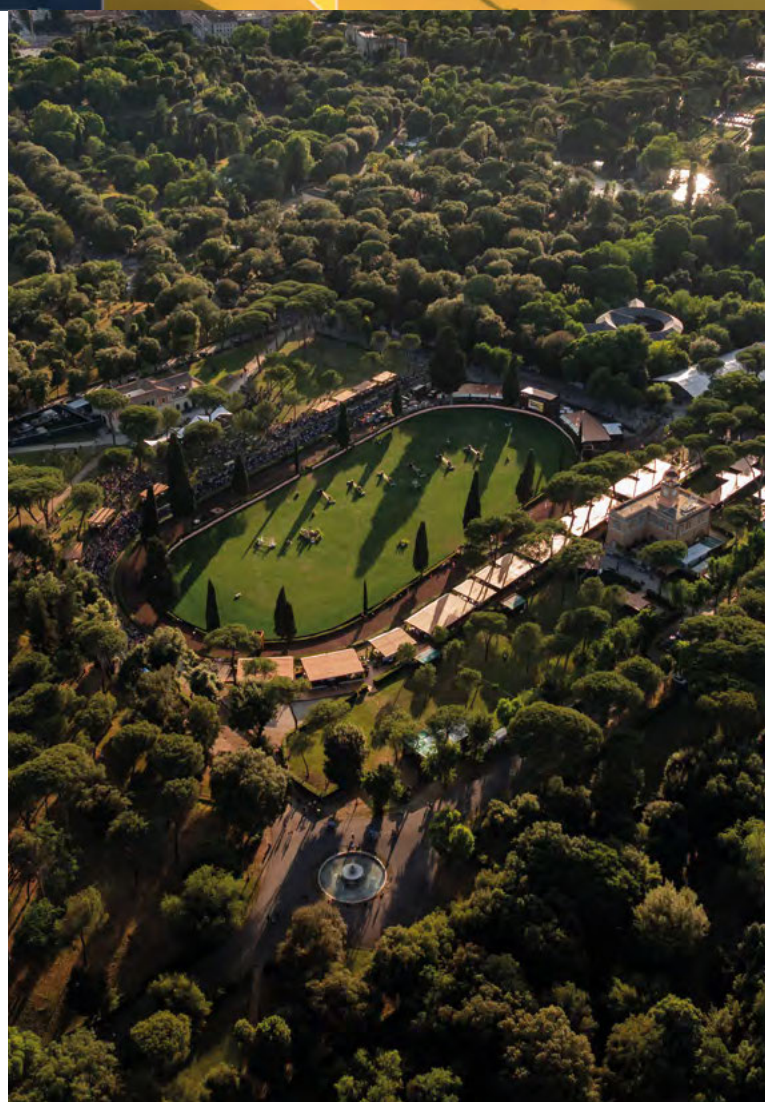




È stato avviato il progetto **Sport Illumina**, finalizzato alla realizzazione di spazi sportivi modulari e inclusivi, concepiti come luoghi di aggregazione aperti e accessibili, in grado di favorire la pratica sportiva e la socialità sui territori. L'iniziativa mira a trasformare il concetto di playground, superando l'idea di semplice campo sportivo a favore di vere e proprie piazze di comunità, aperte, libere e sicure.

Nel 2025 sono stati **sottoscritti accordi** con **85** Comuni per la realizzazione e la gestione degli spazi, con apertura prevista entro il primo semestre 2026. Tra gli esempi di Spazi Sport Illumina già gestiti da Sport e Salute rientrano oggi il playground di Colle Oppio, l'ovale di Piazza di Siena e lo stadio dei Marmi a Roma e il playground di Caivano.

Inoltre, Nel corso del 2025 è proseguito l'avanzamento del programma di **riqualificazione del Parco del Foro Italico<sup>1</sup>**, con il progressivo sviluppo degli interventi previsti. Al 2025 i principali interventi completati sono i lavori di restauro conservativo di Viale del Foro Italico relativi alla Fontana della Sfera e al Piazzale dell'Obelisco, nonché gli interventi sullo Stadio dei Marmi relativi agli spazi sportivi, al restauro delle gradinate e delle statue e alla realizzazione



<sup>1</sup> Convenzione sottoscritta nel 2022 con la Presidenza del Consiglio dei ministri (PCM) – Struttura di Missione, in occasione del 150° Anniversario di Roma Capitale in attuazione del Decreto del Ministro per le politiche giovanili del 8 ottobre 2021, art. 1, comma 1, lettera b), punto i.



delle torri faro e gli interventi di smart security, per un totale di oltre 30 milioni di euro di investimenti. Proseguono le attività per la realizzazione degli ulteriori interventi programmati: risultano completate le fasi progettuali e autorizzative, con affidamenti in corso di definizione o procedure di gara in fase di avvio, per gli interventi relativi alla ristrutturazione delle Ex Foresterie Sud, il restauro conservativo dell'ex Palazzo delle Terme e per il restauro conservativo ed architettonico della Casa delle Armi e per gli interventi di sistemazione monumentale e paesaggistica delle aree esterne del Parco.

In attuazione di quanto previsto dall'art. 1, comma 291 della Legge di Bilancio 2024, la Società ha acquistato e ristrutturato l'immobile destinato a ospitare il **nuovo laboratorio antidoping**

per un investimento complessivo di circa 18 milioni di euro. Il nuovo laboratorio antidoping è stato inaugurato nel mese di dicembre 2025 e rappresenta l'unico Laboratorio Antidoping in Italia, tra i 30 al Mondo accreditati dalla World Anti-Doping Agency (WADA).

Nell'ambito del Fondo Sport e Periferie<sup>2</sup>, la Società ha proseguito le attività di attuazione dei Piani pluriennali (Piano Interventi Urgenti, Primo Piano Pluriennale e Secondo Piano Pluriennale) e, nel rispetto della convenzione firmata con il Dipartimento, ha supportato l'attuazione degli interventi finanziati nell'ambito dei Bandi 2018, 2020, 2022, 2023, 2024 e 2025. Per tali Bandi, la Società fornisce al suddetto Dipartimento servizi finalizzati alla gestione, alla verifica, al monitoraggio e alla rendicontazione di tutti.

<sup>2</sup> Istituito dall'articolo 15 del Decreto-Legge 25 novembre 2015, n. 185, convertito con Legge 22 gennaio 2016, n. 9.

gli interventi finanziati, garantendo la corretta realizzazione delle infrastrutture sportive nel rispetto della normativa vigente.

Al 31 dicembre 2025 sono completate le opere di **834 interventi**, di cui 355 in fase di rendicontazione e liquidazione per un totale di 245,8 milioni di euro. Sono in corso di realizzazione 592 interventi per i quali la Società è impegnata a fornire il supporto richiesto dal Dipartimento per lo Sport, per un totale di 692,6 milioni di euro.

Attraverso il progetto “Sport nei Parchi”, che prevede l’installazione di nuove aree attrezzate, la riqualificazione di aree esistenti in cofinanziamento con i Comuni o la realizzazione di spazi sportivi in parchi cittadini precedentemente non attrezzati — e che, negli anni precedenti, ha già consentito la realizzazione di 283 interventi — la Società nel corso del 2025 ha concluso 48 interventi sul territorio nazionale per un totale di circa 1,2 milioni di euro, mentre ulteriori 164 sono in corso di attuazione, per un totale di circa 7,5 milioni di euro.

Nel 2025 Sport e Salute ha dato piena attuazione a un nuovo modello di utilizzo strategico del patrimonio immobiliare: il progetto **S.E.S.T.A.N.T.E./Casa dello Sport** rappresenta una vera e propria azione di **discontinuità rispetto al passato**: finalizzato alla valorizzazione del patrimonio immobiliare, mira a generare nuove risorse da reinvestire nel sistema sportivo, rendendo gli spazi sul territorio più accessibili e fruibili da parte degli Organismi Sportivi e dei cittadini. Nel 2025 sono stati conclusi 72 contratti con gli Organismi Sportivi.

In termini di **sviluppo del sistema sportivo**, la Società ha ampliato le attività svolte dalla Centrale di Committenza, rivolta sia agli stakeholder del sistema sportivo (OO.SS.) che agli Enti locali ed altre amministrazioni (es. Commissari straordinari). Sono state gestite 31 gare (in aumento rispetto alle 26 gare del 2024) per un totale di oltre 88 milioni di euro. Le gare aggiudicate nel 2025 sono state 24, per un totale di oltre 29 milioni di euro.



La Società ha contribuito alla **crescita del sistema sportivo** attraverso un'offerta integrata di servizi a favore degli Organismi Sportivi (OO.SS.), che comprende il supporto in materia di compliance, internal audit e safeguarding, nonché i servizi svolti in qualità di Centrale di Committenza.

In questo quadro si inserisce anche l'attività della **Scuola dello Sport**, che, attraverso un'offerta formativa di eccellenza, rappresenta un centro di riferimento per l'Alta formazione tecnica e manageriale in ambito sportivo nazionale e internazionale. Collabora con le Direzioni tecniche e i Centri studi degli OO.SS.. Nel corso del 2025 sono state realizzate **184 attività formative**, con oltre **18.000 partecipanti**, di cui 124 a favore di 18 Organismi Sportivi oltre il Comitato Italiano Paralimpico.

Nel 2025 è proseguita la collaborazione tra Istituto per il Credito Sportivo e Culturale e Sport e Salute nell'ambito dell'Osservatorio Nazionale dello Sport, promosso dal Ministro per lo Sport e i Giovani tramite il Dipartimento per lo Sport. L'attività ha condotto alla terza edizione del Rapporto Sport, quale strumento conoscitivo

e di supporto alla programmazione, fondato su fonti istituzionali accreditate, volto ad analizzare mercato, criticità e opportunità del settore.

Tra le iniziative correlate rientra la convenzione con Istat per l'implementazione del Conto Satellite dello Sport, finalizzato a fornire un quadro metodologico unitario e comparabile a livello europeo.

Per la prima volta sono state inoltre realizzate le Schede Regionali, che offrono una fotografia puntuale della pratica sportiva e dello sviluppo impiantistico, mettendo a disposizione degli stakeholder un patrimonio statistico integrato delle principali banche dati pubbliche.

Per l'assegnazione dei contributi ordinari agli Organismi Sportivi per il 2026, **344,4 milioni di euro**, avvenuta nel CdA del 23 dicembre 2025, Sport e Salute ha confermato la macrostruttura del Modello algoritmico Contributi (**M.a.C.**) definito l'anno precedente, introducendo come unica novità sostanziale un parametro volto a valorizzare l'utilizzo dei Centri Tecnici Federali in capo alle Federazioni. L'**algoritmo** di calcolo, **digitalizzato** e **certificato** da un partner



esterno, è stato implementato ulteriormente, permettendo agli Organismi Sportivi di entrare direttamente in piattaforma per inserire i propri dati di input per l'allocazione dei contributi, così da incrementare ulteriormente la **trasparenza** del processo di elaborazione del contributo. Le logiche di allocazione, allineate con gli indirizzi dell'Autorità di Governo competente in materia di Sport, rispondono ai principi di merito, trasparenza e sostenibilità e prendono in considerazione parametri che valorizzano la crescita del movimento sportivo, la sostenibilità ESG, i risultati sportivi, la rilevanza mediatica e l'efficienza gestionale.

Nel 2025 il valore complessivo dei **contributi gestiti** ammonta a **474 milioni di euro**, di cui 334 milioni relativi ai contributi ordinari 2025 assegnati durante l'anno agli OO.SS. tramite il M.a.C., 62 milioni di euro riferiti principalmente alle allocazioni avvenute in corso d'anno destinate a manifestazioni sportive internazionali, ai progetti scuola e i Giochi della Gioventù e ai progetti di promozione sportiva di base (Fondo 80 milioni e 20 milioni) e, infine, 78 milioni di euro relativi agli impegni assunti da Sport e Salute su progetti che verranno sviluppati nel corso del 2026.

Una novità assoluta per lo sviluppo e la crescita del sistema sportivo è rappresentata dai **Crediti Sociali Sportivi**: uno strumento innovativo, in corso di analisi, che permetterà di valorizzare l'impatto sociale ed economico generato dallo sport praticato presso un impianto sportivo, rendendolo trasparente e riconoscibile. L'obiettivo è la creazione di un modello operativo, di gestione e governance delle iniziative, capace di stimolare un circolo virtuoso, attraverso cui le risorse generate dagli impatti derivanti dagli investimenti delle stesse possano essere riutilizzate per sostenere i progetti ad alto impatto sociale, moltiplicando così i benefici per le comunità sul territorio nazionale.

Sul territorio nazionale Sport e Salute ha gestito **circa 1.600 progetti sociali e di promozione sportiva**, di cui **519 conclusi nell'esercizio**, per un investimento complessivo di circa **65 milioni di euro**. Le iniziative sono state realizzate in aree e quartieri disagiati, negli istituti penitenziari, nelle scuole e attraverso la diffusione di aree attrezzate nei parchi pubblici, mediante l'impiego di risorse derivanti da Convenzioni sottoscritte con Amministrazioni centrali (Presidenza del



Consiglio dei ministri, Ministeri e Dipartimenti) e locali (Regioni e Comuni).

Tra questi progetti rientrano numerose iniziative, fra cui:

- “Sport di Tutti” (Quartieri, Inclusione, Carceri e Parchi) con l’obiettivo di sostenere l’azione di Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche (ASD/SSD), Enti del Terzo Settore (ETS) di ambito sportivo ed Enti Locali nel promuovere, attraverso l’attività fisica, la pratica sportiva e stili di vita sani, un miglioramento delle condizioni di salute e benessere psico-fisico degli individui e di favorire la coesione sociale delle comunità. L’iniziativa è promossa dalla Società in collaborazione con il Dipartimento dello Sport.
- “Play District - Spazi Civici di Comunità” che mira a sostenere e finanziare progetti di innovazione sociale centrati sulla pratica sportiva e sulle attività culturali, dedicati alla fascia di età dai 14 ai 35 anni, realizzati da Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche (ASD/SSD) in partnership con altri soggetti e organizzazioni pubbliche o private. L’iniziativa è promossa in collaborazione con il Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale.
- “Bici in Comune” che ha l’obiettivo di sostenere e finanziare progettualità finalizzate alla promozione della mobilità ciclistica quale strumento di benessere, di adozione di corretti stili di vita e di sviluppo del cicloturismo. L’iniziativa è promossa dal Ministro per lo Sport e i Giovani, per il tramite del Dipartimento per lo Sport, in collaborazione con Sport e Salute S.p.A. e l’Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI).
- “Sport & Giovani: crescere insieme” che ha ad oggetto la creazione e/o il rafforzamento di luoghi di aggregazione all’interno di spazi, strutture e impianti del territorio regionale che fungano da luoghi di aggregazione, integrazione e inclusione giovanile all’interno di impianti sportivi gestiti da ASD/SSD ed ETS di ambito sportivo proponenti, sviluppato con la Regione Lombardia.
- Il progetto dei Voucher per l’accesso allo sport, avviato nel 2024 nell’ambito dell’iniziativa



promossa dalla Regione Calabria in collaborazione con Sport e Salute, “La Calabria per i Giovani – Azione Voucher sportivi 2024”, è proseguito nel corso del 2025 ed è stato ulteriormente esteso mediante la sottoscrizione di specifici protocolli d’intesa con le Regioni Lazio e Molise, dando avvio ai progetti “Voucher per lo sport – Regione Lazio” e “Voucher sportivi – Regione Molise”. Il progetto mira a garantire il diritto allo sport, soprattutto ai giovani in condizioni di disagio economico e sociale, attraverso l’erogazione di voucher utilizzabili presso le ASD e SSD del territorio con l’obiettivo di favorire il benessere, l’inclusione sociale e la diffusione di stili di vita sani, contrastando la sedentarietà. Nel 2026 è previsto un ulteriore rafforzamento e sviluppo del progetto per incrementare la partecipazione alla pratica sportiva, rendendola più inclusiva e diffusa.





Al 2025 sono **attivi accordi** in **12 Regioni italiane** (60% del totale) e 4 sono in via di definizione.

Sono stati **145 i giorni evento gestiti**; 49 partite casalinghe delle squadre della Capitale, la finale di coppa Italia e:

- **10 eventi sportivi di livello internazionale**, organizzati e gestiti nel Parco del Foro Italico o in altre location, in sinergia con alcune delle principali realtà sportive federali (Six Nation di Rugby, Internazionali d'Italia di tennis, il World CSIO Piazza di Siena, il Taekwondo Torneo Kim e Liù, Golden Gala Pietro Mennea, l'Italy Premier Padel Major, World Skate Games Italia 2025, Internazionali di Nuoto Settecolli, European Pickleball Championships, ATP Finals di tennis a Torino);
- **14 date concerto** (Ed Sheeran, Vasco Rossi, Marracash, Marco Mengoni, Pinguini Tattici Nucleari, Ultimo, Cesare Cremonini, Stray Kids, Kendrick Lamar, Concerto RTL);

Altri eventi fra cui lo "Sprint festival", il "Festival dei cinque colori", e la Settimana europea dello sport

La Società ha assunto inoltre il ruolo di **soggetto attuatore della 38ª edizione dell'America's Cup (2027)<sup>3</sup>**, che per la prima volta si svolgerà in Italia e che rappresenta un'occasione strategica per il Paese, con ricadute attese in termini di sviluppo territoriale, e consolidamento del

posizionamento internazionale del sistema sportivo nazionale. Inoltre, ha offerto supporto al Comitato Organizzatore della XX edizione dei Giochi del Mediterraneo del 2026 a Taranto, sia operando quale Centrale di Committenza, sia fornendo supporto strategico e tecnico- operativo, sia fornendo risorse umane e strumentali mediante la stipula di un Contratto di Servizio, così come previsto dall'art. 8 comma 2 del DL 30 giugno 2025 n.96 e ss.mm.ii.(c.d. DL. Sport).

In ambito **Scuola**, nel 2025, la Società ha **completato il piano di interventi** relativo all'anno scolastico **2024/2025** e ha **avviato** il piano di **interventi** per l'anno **scolastico 2025/2026**. In continuità con le iniziative già realizzate, le attività sono state ulteriormente consolidate e integrate, con l'obiettivo di potenziare la cultura e la pratica sportiva a tutti i livelli scolastici, contrastare la sedentarietà, il sovrappeso e l'obesità giovanile, e promuovere i valori educativi dello sport e l'adozione di corretti stili di vita.

Il progetto "**Scuola Attiva**", promosso e realizzato da Sport e Salute in accordo con il Ministero dell'istruzione e del merito, il Ministro per lo Sport e i Giovani ed il Dipartimento per lo sport, è rivolto alle scuole dell'infanzia (**Scuola Attiva Infanzia**), primarie (**Scuola Attiva Kids**) e secondarie di primo grado (**Scuola Attiva Junior**) ed è stato realizzato anche in collaborazione con le Regioni

<sup>3</sup> Ai sensi dell'art. 7, comma 1, del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96, convertito con modificazioni dalla legge 8 agosto 2025, n. 119, la Società è stata individuata quale soggetto attuatore per la programmazione, progettazione, definizione, promozione, organizzazione ed esecuzione delle attività funzionali alla realizzazione della 38ª edizione dell'America's Cup – Napoli 2027.

Lombardia, Emilia-Romagna, Toscana e Lazio, attraverso specifiche convenzioni, rafforzando il modello di collaborazione istituzionale a supporto della diffusione della pratica sportiva in ambito scolastico. L'iniziativa ha coinvolto circa **2.230.000** bambini e ragazzi tra i 5 e i 13 anni (+1,3% rispetto al 2024), più di **12.240 scuole** (coinvolgendo oltre il 50% delle scuole primarie e secondarie di primo grado d'Italia) e circa **7.700 tra tutor e tecnici federali** per un valore economico pari a circa 15 milioni di euro. Ai progetti hanno aderito **47 Federazioni Sportive Nazionali e Discipline Sportive Associate**, che hanno contribuito con attività di gioco-sport e orientamento sportivo.

Ad integrazione e rafforzamento del Piano, anche nel 2025 sono state introdotte iniziative innovative per favorire la partecipazione attiva degli studenti, tra cui le *Pause Attive*, con l'obiettivo di contrastare la sedentarietà, le *Giornate del Benessere e gli Open Day sportivi* che prevedono uscite didattiche per promuovere l'attività fisica in ambiente naturale o presso impianti sportivi locali, la campagna informativa e contest "*AttiviAMOci con l'arcobaleno in tavola*" che ha offerto agli studenti spunti di riflessione sull'importanza della corretta alimentazione.

Nel 2025 è stato previsto un percorso formativo costituito da **9 webinar** destinato agli insegnanti di scuola primaria, dell'infanzia, delle scuole secondarie di I grado e per i tutor appositamente formati sul contesto scuola e sulle attività motorie e didattiche differenziate per fasce di età.

Particolare attenzione è rivolta alla partecipazione attiva ed effettiva degli alunni con disabilità e bisogni educativi speciali, grazie alle proposte di attività adattate e alla formazione specifica dei tutor sportivi scolastici coinvolti nei progetti.

Nel corso del 2025 la Società ha inoltre contribuito all'attuazione della sperimentazione dei **Giochi della Gioventù**, iniziativa promossa dal Ministro per lo Sport e i Giovani e dal Ministero dell'Istruzione e del Merito, per la quale sono stati sostenuti costi per circa 5,5 milioni di euro. Il progetto ha coinvolto scuole primarie e secondarie di primo grado su tutto il territorio nazionale, con l'obiettivo di promuovere l'attività motoria e sportiva nel percorso educativo degli studenti. Sport e Salute ha supportato l'organizzazione di **104 eventi provinciali e regionali** e si è occupata della progettazione, realizzazione e gestione diretta della fase nazionale svoltasi a Roma, al Parco del Foro italico, che ha coinvolto **oltre 2.000 partecipanti** da tutta Italia tra alunni/e ed





insegnanti accompagnatori. Le fasi provinciali, regionali e la fase Nazionale hanno coinvolto circa **46.000 partecipanti**, con il supporto di tecnici, arbitri e giudici di gara messi a disposizione dalle FSN coinvolte e di 475 tutor sportivi del Progetto Scuola Attiva Kids.

Nell'ambito del progetto “**Allestimento di spazi non convenzionali per attività motoria, fisica e sportiva**”, la Società ha attuato, tramite un bando rivolto alle scuole primarie e secondarie di primo grado prive di palestra, interventi finalizzati alla trasformazione di aree individuate dalle scuole stesse (cortili, aule, ecc.) in spazi idonei e sicuri per lo svolgimento dell'attività sportiva. A fronte di un finanziamento complessivo pari a **2,2 milioni di euro**, nel 2025 sono stati **completati 30 interventi** in Campania, Marche, Molise, Puglia, Sicilia e Toscana; i restanti 46, sui 76 complessivamente finanziati, saranno conclusi entro la prima metà del 2026.

In **ambito Salute e sani e corretti stili di vita** è stato pubblicato l'avviso “**Sport è Salute**”, promosso dal Ministro per lo Sport e i Giovani

tramite il Dipartimento per lo Sport e realizzato in collaborazione con Sport e Salute. Con un **finanziamento pilota di 1 milione di euro**, il progetto ha sostenuto i **12 soggetti vincitori** dell'avviso, con **oltre 300.000 beneficiari**. L'iniziativa mira a supportare soggetti e istituzioni a livello nazionale nella **diffusione della prevenzione medica e sanitaria**, nella tutela della salute e nella promozione di stili di vita corretti, anche mediante il sostegno alla ricerca scientifica e la sensibilizzazione dell'opinione pubblica.

La Società ha proseguito le proprie attività di supporto alle campagne informative ed educative, promuovendo una corretta alimentazione, l'attività fisica regolare e la prevenzione dei fattori di rischio legati allo stile di vita, in collaborazione con rilevanti aziende e partner del settore medico e scientifico, come Fondazione Bambino Gesù, ENI, La Sapienza Università di Roma, il CNEL, Aletheia, con progetti focalizzati su benessere, formazione, prevenzione e promozione della pratica sportiva.

Nel 2025 sono stati completati i lavori di ristrutturazione della nuova area clinica del Polo Salute presso lo Stadio del Nuoto nel Parco del Foro Italico la cui apertura è prevista per il 2026.

Questo nuovo hub sarà uno strumento di affiancamento e integrazione, rispetto alle istituzioni sanitarie del Paese, intervenendo in quei contesti in cui lo sport e l'attività fisica possono veicolare un messaggio essenziale per il recupero della funzionalità fisica, del benessere psicologico e della socialità.

Significativi progressi sono stati realizzati anche **nella gestione e valorizzazione dei dati dello sport**, con la reingegnerizzazione del **CRM**, il potenziamento del **Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche (RASD)** – che oggi conta circa 115.000 **ESD iscritti** – e il proseguimento del progetto di aggiornamento del censimento nazionale degli impianti sportivi.

Il RASD è stato arricchito con **nuove funzionalità** dedicate alla verifica dei requisiti di iscrizione, alla conformità degli statuti delle ASD/SSD, e all'accesso agli archivi di domande rifiutate o cancellate, garantendo così maggiore trasparenza

e controllo. Nel 2025 sono state lavorate circa 9.000 istanze di iscrizione al Registro e svolte verifiche triennali su oltre 10.000 ESD già iscritti. È stato inoltre fornito supporto al Comitato Permanente degli Statuti (Dipartimento, CONI e CIP), con l'analisi di oltre 6.000 statuti, e gestiti circa 45.000 contatti per assistenza a ESD, Organismi sportivi e lavoratori sportivi, nonché per richieste di accesso agli atti da parte di Pubbliche Amministrazioni.

Con riferimento al **Censimento Nazionale degli Impianti Sportivi**, è stato avviato l'aggiornamento dei dati in collaborazione con Regioni e Comuni, in attuazione del protocollo 2024 tra Sport e Salute e Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome, finalizzato a un monitoraggio dinamico del patrimonio impiantistico.

La Società ha inoltre assicurato formazione e supporto ai Comuni per l'utilizzo della Banca Dati Nazionale, con oltre 4.800 enti accreditati (68% del totale) e più di 5.600 operatori abilitati.

Nel corso del 2025, Sport e Salute ha inoltre consolidato importanti risultati nel proprio **percorso di sviluppo e valorizzazione**: la



conferma dell'usufrutto del Parco del Foro Italico per tutta la durata della Società e dunque fino al 2100, la sottoscrizione del nuovo accordo di Joint Venture con la Federazione Italiana Tennis e Padel (FITP) per l'organizzazione degli Internazionali di Tennis nel quadriennio 2026-2029, il rinnovo dell'accordo pluriennale con l'AS Roma fino al 2028 e l'avvio della partnership triennale con adidas, nuovo partner tecnico della Società, il rinnovamento dell'identità della Società attraverso il lancio **del nuovo logo**: un segno **circolare, inclusivo e aperto**, pronto ad accogliere tutti e a generare futuro.

Il filo conduttore che guida l'azione di Sport e Salute è proprio la circolarità: ogni risorsa investita torna ai cittadini, agli impianti e alle comunità, rafforzando un ecosistema sportivo che cresce insieme alle persone e ai territori.

In termini di **ottimizzazione dei processi interni**, la Società ha portato a termine il progetto di integrazione del sistema amministrativo-contabile con il sistema gestionale del personale e la piattaforma di e-procurement e reso operativo il cruscotto di per il monitoraggio dei valori economici sviluppato nel 2024.

## 1.2 ORGANI SOCIETARI E MODELLO DI GOVERNANCE

Il **Consiglio di Amministrazione** (CdA) è composto da cinque membri, di cui il Presidente, dott. Marco Mezzaroma, nominato dall'Autorità di Governo competente in materia di sport, l'Amministratore delegato dott. Diego Nepi Molineris, nominato dall'Autorità di Governo competente in materia di sport, di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze, e tre consiglieri, dott. Fabio Caiazzo, nominato dal Ministro dell'Istruzione e del Merito, dott.ssa Maria Spina nominata dalla Ministra dell'Università e della Ricerca e dott.ssa Rita Di Quinzio, nominata dal Ministro della Salute di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze, sentita l'Autorità di Governo competente in materia di sport.

Con delibera del 28 maggio 2025, è stato nominato, su designazione del CONI, il dott. Alberto De Nigro quale Consigliere aggiunto per l'amministrazione della gestione separata, ai sensi dell'art. 8, comma 4-ter, del D.L. 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni, dalla L. 8 agosto 2002, n. 178, e come sostituito dall'art. 1, comma 633, lett. d), della L. 30 dicembre 2018, n. 145., rimasto in carica fino all'Assemblea dei soci del 27 novembre 2025, convocata a seguito delle dimissioni rassegnate dallo stesso in data 24 ottobre 2025.

Con successiva delibera del 27 novembre 2025, è stato nominato, su designazione del CONI, quale Consigliere aggiunto per l'amministrazione della gestione separata il dott. Francesco Ricci Bitti quale Consigliere aggiunto per l'amministrazione della gestione separata, ai sensi dell'art. 8, comma 4-ter, del D.L. 8 luglio 2002, n. 138, convertito con modificazioni, dalla L. 8 agosto 2002, n. 178, e come sostituito dall'art. 1, comma 633, lett. d), della L. 30 dicembre 2018, n. 145.

Il **Collegio Sindacale** è composto dal Presidente, dott. Silvio Salini designato dal Ministero dell'Economia e le Finanze, e i due membri la dott.ssa Elena Gazzola e il dott. Piero Alonzo, designati dall'Autorità di Governo competente in materia di sport.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea (art. 22 dello Statuto), il controllo contabile ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto sul presente bilancio dalla **società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA**, il cui incarico terminerà con l'approvazione del bilancio 2027.

Il **Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari** ex art. 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998 è l'ing. Giuseppe Di Gregorio. Con riferimento alle attività svolte in ottemperanza alle disposizioni vigenti, si rinvia alla apposita relazione presentata al Consiglio ed all'attestazione allegata al presente bilancio.

## 2. SINTESI DEI DATI DI BILANCIO E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### 2.1 DATI DI SINTESI

La Società chiude l'esercizio 2025 con un utile di quasi 14 milioni di euro, valore più alto dal 2019 (primo anno di operatività di Sport e Salute).

I risultati sono l'effetto delle importanti azioni di efficientamento strutturale portate avanti dalla Società, che hanno portato alla riduzione del valore degli ammortamenti annui (per effetto della rideterminazione della durata del diritto di usufrutto degli immobili del Parco del Foro Italico al 2100<sup>4</sup>), alla riallocazione dei costi sostenuti per NADO Italia<sup>5</sup> (per effetto del riconoscimento della piena autonomia della NADO Italia dotata di personalità giuridica di diritto privato) e per l'Unione Italiana Tiro a Segno, alla razionalizzazione, a parità di perimetro delle attività, dei costi fissi IT del 11%.

La natura strutturale di tali azioni consentirà alla Società, dal prossimo esercizio, di poter pianificare un maggior volume, rispetto all'esercizio 2025 ed ai precedenti, di iniziative ed investimenti sul territorio per lo sviluppo e la valorizzazione dello sport, la promozione dell'accesso all'attività fisica e sportiva, la diffusione di stili di vita sani e il rafforzamento della coesione sociale, in attuazione della propria mission.

Nel rimandare per completezza agli schemi di bilancio ed alla Nota Integrativa, si riportano di seguito alcuni elementi numerici sintetici dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico. Eventuali differenze riscontrate nei totali e nelle variazioni nelle tabelle del presente documento sono attribuibili agli arrotondamenti delle cifre decimali.

L'esercizio al 31 dicembre 2025 si chiude con un **valore della produzione pari a 182.634 €/000**



<sup>4</sup> Sulla base di un parere dell'Avvocatura Generale dello Stato che ha escluso l'applicabilità del limite trentennale di cui all'art. 979 del c.c., fino alla scadenza statutaria della Società, fissata al 31 dicembre 2100.

<sup>5</sup> DL 71/2024.

(157.562 €/000 nel 2024). Tale importo è composto dai ricavi delle vendite e prestazioni, che ammontano a 55.819 €/000 e derivano dalla valorizzazione degli asset societari, dall'esecuzione diretta di attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni per la promozione dello sport di base sottoscritte dalla Società con la Presidenza del Consiglio dei Ministri ("PCM") ed altri soggetti e dalle progettualità finanziate dal Fondo Sport e Periferie. A questi si aggiungono i ricavi derivanti dal Contratto ex art.1, co. 6, D.L. 5/2021 con il CONI ("Contratto CONI"), dal contratto di servizio con il CIP ("CdS CIP"), da quello con la NADO Italia ("CdS NADO") e dal nuovo contratto di servizio con la UITS ("CdS UITS") per un totale di 14.077 €/000. Infine, l'aggregato degli altri ricavi e proventi contribuisce per complessivi 112.738 €/000, di cui 83.000 €/000 riconducibili a contributi di funzionamento erogati dallo Stato, e 250 €/000 riconducibile agli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

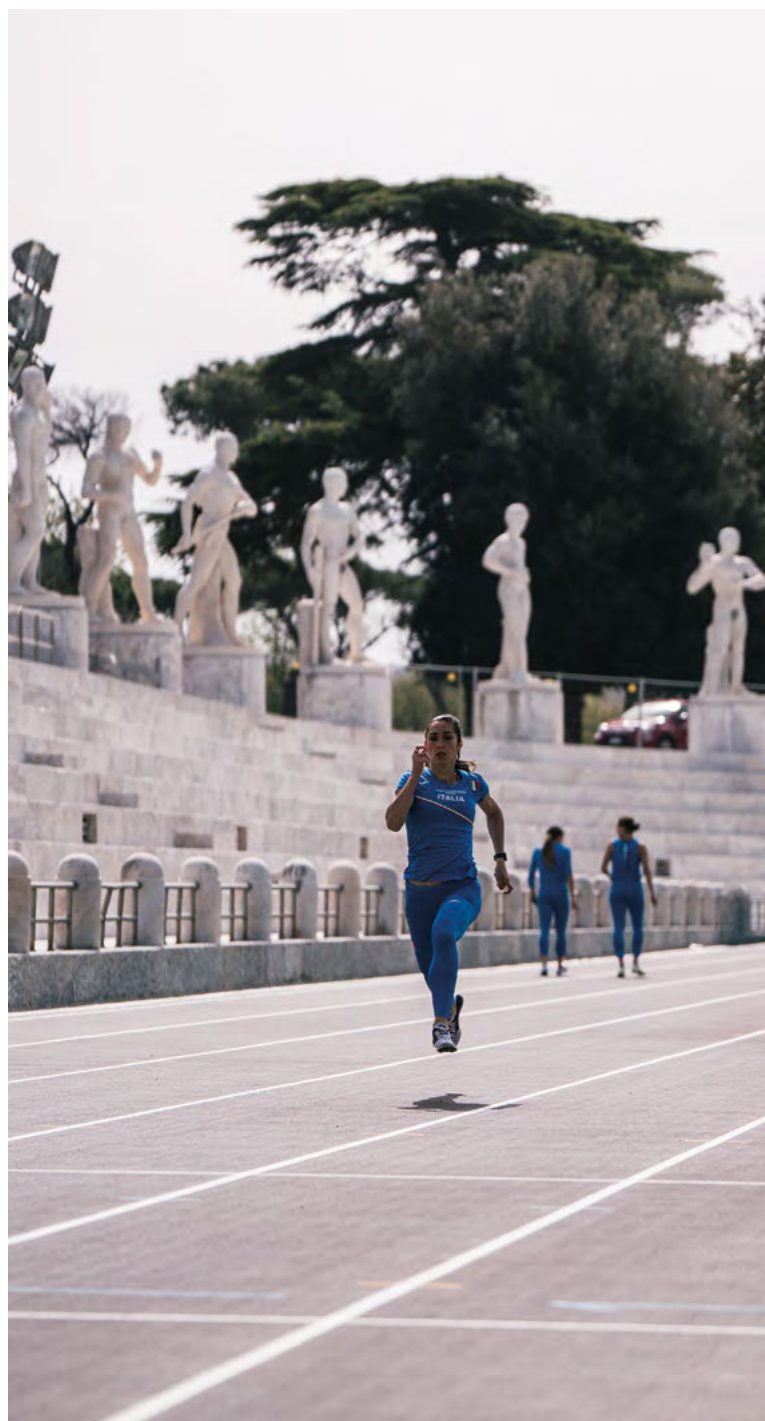
Sul **marginale operativo lordo**, positivo per 27.847 €/000 (rispetto a 20.709 €/000 del 2024, a parità di perimetro), incidono costi per materie prime, prestazioni/servizi e godimento di beni terzi per 105.754 €/000 (88.296 €/000 nel 2024), un costo del personale di 43.299 €/000 (rispetto ai 42.401 €/000 del 2024) e oneri diversi di gestione per 5.734 €/000 (6.156 €/000 nel 2024), inclusi nel calcolo del MOL a partire dall'esercizio 2025; tale aggregato di bilancio accoglie prevalentemente oneri relativi alla gestione e al mantenimento delle sedi centrali e territoriali, ascrivibili alla gestione caratteristica della Società con l'avvio del Progetto Casa dello Sport/S.E.S.T.A.N.T.E.. Al fine di rendere uniforme e confrontabile il perimetro di analisi, è stato incluso l'aggregato degli oneri diversi di gestione nel computo del margine operativo lordo dell'esercizio precedente.

Il **risultato operativo** della gestione caratteristica risulta positivo per 13.071 €/000 (rispetto ai 2.661 €/000 del 2024), dopo aver assorbito costi per ammortamenti pari a 8.092 €/000 e accantonamenti per rischi e oneri per 6.684 €/000, di cui 1.000 €/000 destinati, come da prassi, all'integrazione del Fondo di Previdenza integrativo ereditato dal CONI.

Sul **risultato prima delle imposte**, positivo per 14.832 €/000 (rispetto a 4.727 €/000 del 2024), incidono positivamente i proventi finanziari netti per 1.761 €/000.

L'impatto delle imposte, infine, negativo per 1.098 €/000, si riflette sul **risultato di esercizio** che chiude con un **utile pari a 13.734 €/000**.

Il risultato di 13.734 €/000 va ad incrementare il **patrimonio netto aziendale**, che risulta, al 31 dicembre 2025, pari a **62.699 €/000**.



**Tabella 1**

**Principali elementi del bilancio al 31 dicembre 2025**

(dati in €/000)		STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO		PASSIVO	
<b>TOTALE ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>	<b>269.264</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>62.699</b>
Crediti gestione ordinaria	41.770	<b>FONDI RISCHI E ONERI E TFR</b>	<b>123.843</b>
Crediti gestione separata	51.607		
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>93.376</b>		
Disponibilità liquide gestione ordinaria	22.870	Debiti gestione ordinaria	224.020
Disponibilità liquide gestione separata	169.022	Debiti gestione separata	145.769
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>191.891</b>	<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>369.789</b>
Ratei e risconti attivi	3.689	<b>Ratei e risconti passivi</b>	<b>1.889</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>558.220</b>	<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>558.220</b>

(dati in €/000)		CONTO ECONOMICO	
Ricavi delle vendite e prestazioni			55.819
Contratti di servizio CONI CIP NADO e UITS			14.077
Contributi di funzionamento da Stato			83.000
Altri contributi			19.046
Altri ricavi e proventi			10.692
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			<b>182.634</b>
Costi materie prime			(7.528)
Costi per servizi			(85.124)
Godimento beni di terzi			(13.102)
Costo del personale			(43.299)
Oneri diversi di gestione			(5.734)
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>			<b>27.847</b>
Acc.ti e amm.ti			(14.776)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>			<b>13.071</b>
<b>Proventi e Oneri Finanziari</b>			<b>1.761</b>
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>			<b>14.832</b>
<b>Imposte su Reddito dell'Esercizio</b>			<b>(1.098)</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>			<b>13.734</b>

I paragrafi seguenti offrono un approfondimento sulle principali aree di attività che hanno caratterizzato la gestione societaria dell'esercizio che si è concluso.

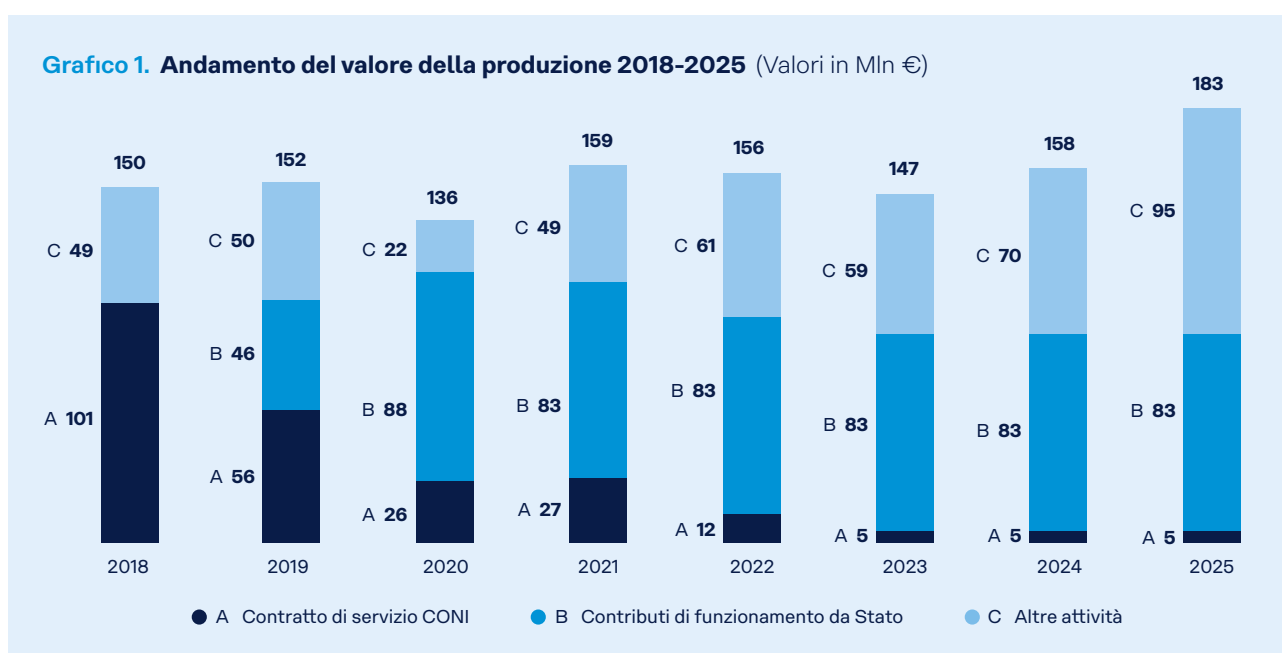
## 2.1.1 VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE DELLA SOCIETÀ

Il **valore della produzione** nel 2025, pari a **182.634 €/000**, ha registrato un **incremento rispetto al 2024** (+ 16%) legato prevalentemente all'andamento positivo dei ricavi derivanti dalla valorizzazione degli asset della Società, oltre che dalle attività realizzate nell'ambito di convenzioni per la promozione dello sport di base sottoscritte con la PCM e altri soggetti.

L'incidenza dei ricavi da vendite e prestazioni è aumentata tra il 2024 e il 2025, passando dal 30% al 31% del totale del valore della produzione.

dei ricavi da Altre Attività. In particolare, l'incremento dei ricavi è riconducibile alla gestione degli impianti e alla valorizzazione del patrimonio immobiliare nella disponibilità della Società, attraverso la valorizzazione degli asset, quali il Parco del Foro Italico e lo Stadio Olimpico, nonché del know-how aziendale (società di ingegneria, centrale di committenza, supporto allo sviluppo e alla gestione di progetti sociali e di promozione sportiva) e del patrimonio immobiliare.

Nel dettaglio, il totale dei ricavi del 2025 si articola nelle voci di seguito elencate.



Parallelamente, l'incidenza dei contributi di funzionamento ha subito un decremento, passando dal 53% del valore della produzione nel 2024 al 45% nel 2025.

Nel **2025** il valore della produzione ha superato quello del 2024, attestandosi come il **livello più elevato dalla riforma dello sport<sup>6</sup>**, come evidenziato nel grafico seguente.

Il risultato ampiamente positivo del 2025 è frutto del percorso di rifocalizzazione dell'attività di Sport e Salute avviato dal 2019, che ha progressivamente ridotto la dipendenza dal Contratto CONI, determinando una prevalenza

dei **ricavi dalle vendite e prestazioni**, pari a **55.819 €/000** (+19% rispetto al 2024), derivano principalmente dall'attività di valorizzazione degli asset della Società e dalle iniziative realizzate nell'ambito di specifiche convenzioni. In particolare:

- 21.037 €/000 dalle attività realizzate presso lo Stadio Olimpico di Roma (eventi sportivi e non);
- 10.287 €/000 dalle attività di gestione del Parco del Foro Italico a Roma;
- 4.431 €/000 dalla valorizzazione del patrimonio immobiliare della Società mediante il progetto S.E.S.T.A.N.T.E./Casa dello Sport;

<sup>6</sup> Legge 30 dicembre 2018, n. 145, art. 1, comma 629 ss e dal D.L. del 29 gennaio 2021 n. 5 convertito dalla L. 43/2021.

- 1.868 €/000 per le sponsorizzazioni;
- 1.430 €/000 dalla gestione degli eventi sportivi al di fuori degli asset aziendali (es. ATP Finals di Tennis a Torino, il World Skateboarding Tour 2025 a Roma e Ostia e il CSIO di Piazza di Siena a Roma);
- 820 €/000 per abbonamenti e iscrizioni ad attività sportive organizzate presso il Centro Sportivo "Pino Daniele" di Caivano;
- 13.990 €/000 relativi alle all'esecuzione diretta di progettualità finanziate dal Fondo Sport e Periferie e di attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni finalizzate alla promozione dello sport di base, sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti;
- 1.956 €/000 dall'erogazione di altri servizi della gestione caratteristica di Sport e Salute (principalmente Scuola dello Sport, servizi di Centrale di Committenza e altri servizi erogati in favore di OO.SS. o terzi).

I **ricavi da contratti di servizio** nel 2025 si attestano a **14.077 €/000**, in leggera riduzione rispetto all'esercizio precedente (- 2%). L'aggregato, che accoglie a partire dall'esercizio 2025 gli importi relativi al nuovo Contratto di Servizio sottoscritto con la UITIS, include complessivamente il:

- Corrispettivo del Contratto CONI per 4.865 €/000<sup>7</sup>, in aumento rispetto al valore totale del 2024 di 233 €/000 a seguito dell'estensione del perimetro del servizio di amministrazione del personale ed elaborazione paghe;
- Corrispettivo del CdS CIP, pari a 6.698 €/000 (+ 171 €/000 rispetto al 2024), riferibile principalmente al costo di gestione del personale dedicato all'attività dell'Ente e alla messa a disposizione di spazi ad uso ufficio sia presso la sede centrale in Roma che presso le sedi periferiche;
- Corrispettivo del CdS NADO, pari a 2.159 €/000 (- 1.115 €/000 rispetto al 2024), si riferisce prevalentemente al rimborso dei costi sostenuti dalla Società per la gestione del personale, per i

servizi di supporto amministrativi e per i costi di funzionamento;

- Il corrispettivo del CdS UITIS, pari a 354 €/000, ascrivibile al rimborso dei costi sostenuti dalla Società nel 2025 per la gestione del personale.

I **contributi di funzionamento da Stato**, pari a **83.000 €/000**, riconosciuti dalla PCM in base alla L. 145/2018 per il funzionamento della Società, non variano rispetto agli esercizi precedenti.

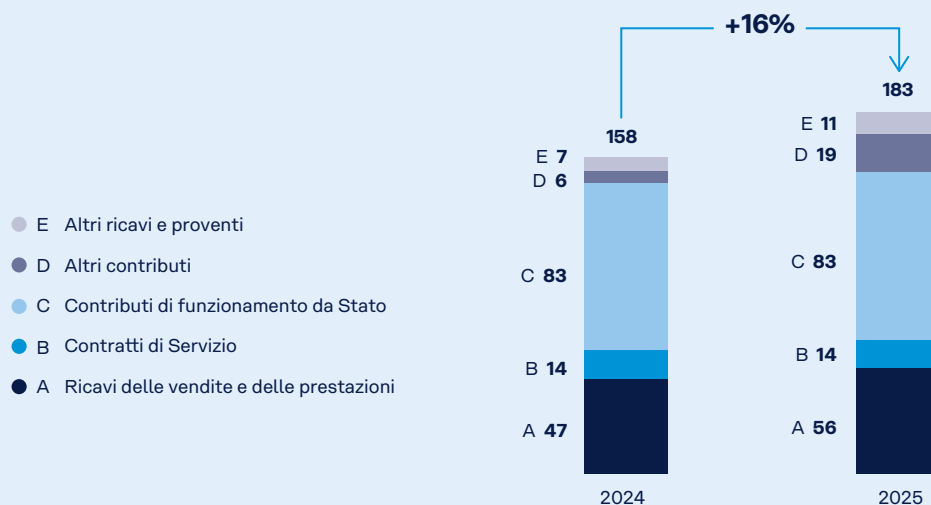
**Altri contributi**, pari a **19.046 €/000** (+219% rispetto al 2024), derivano da:

- **Rendicontazioni** di spese sostenute nel 2025 dalla Società nelle attività di supporto all'organizzazione della 38° America's Cup (11.034 €/000), nelle attività effettuate nell'ambito di convenzioni con PCM e altri Enti pubblici per la promozione dello sport di base (3.014 €/000), nella realizzazione dei progetti "Scuola Attiva Kids Junior 2024-2025" (932 €/000) e "Spazi non Convenzionali nelle Scuole" (794 €/000);
- **Contributi** relativi ai costi sostenuti dalla Società nell'ambito del progetto Sport e Periferie (1.858 €/000), erogati a copertura dei costi sostenuti per l'iniziativa "Bici in Comune" (529 €/000) e, infine, relativi al progetto Sport nei Parchi, realizzato nell'ambito della convenzione "Promozione Sport di base" sottoscritta con la PCM (456 €/000);
- **Monopoli**, sulla base della ripartizione unitaria di partecipazione al gioco come sancito dalla Legge 145/2018 comma 635, per un importo pari a 429 €/000 (in diminuzione rispetto al 2024 di ca. 339 €/000).

Gli **altri ricavi e proventi**, pari a **10.692 €/000**, sono riconducibili principalmente a rimborsi di costi sostenuti per terze parti (es. Parco Sportivo Foro Italico SSD, ripristino atti vandalici, CONI, CIP, FITP), a rimborsi da terzi di vario genere (es. per spese postali e legali), sopravvenienze attive ordinarie e **incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**, pari a **250 €/000**, riconducibili alle operazioni di capitalizzazione dei costi del personale sostenuti nell'ambito dei lavori di riqualificazione e recupero del Parco del Foro Italico.

<sup>7</sup> A tale valore dei servizi si aggiunge il riaddebito dei costi sostenuti dalla Società per conto dell'Ente.

**Grafico 2. Valore della produzione tra il 2024 e il 2025** (Valori in Mln €)



## 2.1.2 VALORIZZAZIONE DEGLI ASSET

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha effettuato investimenti rilevanti sugli asset aziendali, finalizzati al mantenimento e al potenziamento della capacità operativa del patrimonio immobiliare e infrastrutturale esistente.

In particolare, è stata data prosecuzione al progetto di recupero e risanamento conservativo del Parco del Foro Italico, finalizzato alla tutela e valorizzazione del patrimonio storico-architettonico e al contestuale miglioramento della fruibilità degli spazi, in coerenza con gli obiettivi istituzionali della Società.

Nel medesimo esercizio la Società ha inoltre completato la procedura di acquisizione e ristrutturazione dell'immobile sito in via delle Ruplicole 12 (RM), destinato a laboratorio antidoping in attuazione della legge di bilancio 2024 (art. 1 comma 291 della L. 30 dicembre 2023, n. 213). Tale operazione è stata finalizzata al rafforzamento dell'autonomia operativa e della capacità di controllo e prevenzione in ambito sportivo, nel rispetto delle prescrizioni tecnico-scientifiche dell'Agenzia Mondiale Antidoping (WADA).

Infine, nel 2025 sono stati realizzati interventi di aggiornamento e ammodernamento delle infrastrutture informatiche aziendali, finalizzati

al potenziamento dell'efficienza operativa, al rafforzamento della sicurezza dei sistemi e al continuo adeguamento alle evoluzioni tecnologiche.

Gli interventi realizzati nel corso dell'esercizio si distinguono in due principali categorie, in base alla relativa modalità di copertura finanziaria: interventi finanziati mediante contributi statali e interventi sostenuti con risorse proprie della Società.

Di seguito si riporta il dettaglio degli interventi di valorizzazione effettuate, articolato secondo la forma di finanziamento:

### • interventi coperti da contributi in conto capitale

- **Laboratorio antidoping** per 14.035 €/000 relativi all'acquisto, la riqualificazione, l'adeguamento strutturale e l'allestimento dei laboratori per l'effettuazione dei controlli antidoping, come da prescrizioni tecnico-scientifiche dell'Agenzia mondiale antidoping. Tali interventi sono stati oggetto di uno specifico contributo in conto capitale e pertanto iscritti nel libro cespiti con valore pari a zero;
- **Parco del Foro Italico** per complessivi 9.985 €/000 relativi a interventi di recupero e valorizzazione del progetto di investimento in corso finanziato nell'ambito della Convezione

con la Presidenza del Consiglio dei Ministri il cui rapporto di finanziamento è pari a 80% a carico dello Stato e il restante 20% a carico della Società;

- **Impianti natatori del Parco del Foro Italico** e delle aree e manufatti a essi connessi per complessivi 326 €/000 relativi a interventi strutturali sostenuti per la riqualificazione degli impianti completati alla data di chiusura del bilancio. Tali interventi sono stati oggetto di uno specifico contributo in conto capitale e pertanto iscritti nel libro cespiti con valore pari a zero (risorse residue assegnate dallo Stato nel 2022 a favore della Società – D.L. 73/2021, cd “Decreto Sostegni bis”);

- **interventi non coperti da contributi in conto capitale**

- **Complesso dei campi da tennis e area del Parco del Foro Italico** per complessivi 1.444 €/000, relativi a interventi di miglioramento, sviluppo tecnologico e manutenzione, di cui 1.015 €/000 relativi a servizi tecnici di progettazione e interventi per la riqualificazione architettonica e funzionale dell'impianto sportivo denominato “Centrale del Foro Italico”, 345 €/000 destinati alla realizzazione del nuovo sistema di visione computerizzata “Hawk-Eye” in vista degli Internazionali BNL d'Italia 2025 e 84 €/000 per l'evoluzione impiantistica dell'area;
- **Software aziendali** per 623 €/000 relativi al proseguimento delle attività di personalizzazione della piattaforma di approvvigionamento digitale a supporto della gestione degli acquisti di Sport e Salute, al potenziamento dell'applicativo web-based per il calcolo e la ripartizione dei contributi destinati agli Organismi Sportivi (Modello MAC), nonché allo sviluppo di evolutive sul sistema ERP aziendale;
- **Interventi Area Golenale** per un importo pari a 438 €/000 destinato alla realizzazione del progetto pilota di natura sportiva, come definito nell'Accordo Esecutivo del Protocollo d'Intesa stipulato in data 1° marzo 2024, finalizzato a garantire la fruibilità delle aree in questione per attività sportive a favore della cittadinanza nonché del personale militare e

civile di Difesa Servizi S.p.A. Nell'ambito di tale iniziativa è stata prevista la riqualificazione dell'area golenale militare adiacente al Lungotevere della Vittoria, in Roma, mediante la realizzazione di nuovi campi da tennis in uso a Sport e Salute S.p.A. di concerto con Difesa Servizi S.p.A., con l'obiettivo di valorizzare aree militari attraverso la loro destinazione a uso civile, ampliando la disponibilità di impianti sportivi e promuovendo la cultura dello sport nel contesto del Foro Italico;

- **Impianti tecnologici** per 273 €/000 sostenuti nell'ambito del progetto di sostituzione dei generatori presso lo stadio Olimpico al fine di garantire sia un maggior efficientamento energetico sia la messa a norma degli impianti di riscaldamento;
- **Stadio Olimpico** per complessivi 197 €/000 destinati al mantenimento e al miglioramento del valore funzionale e patrimoniale dell'impianto. Gli interventi hanno interessato elementi edilizi e dotazioni tecnologiche, contribuendo a elevare la qualità complessiva, la sicurezza e la funzionalità della struttura. In particolare, le opere hanno riguardato principalmente il cablaggio in fibra ottica delle aree ristoro, il rifacimento dei servizi igienici della Tribuna Monte Mario e la riqualificazione delle aree bar.

## 2.2 STRUTTURA PATRIMONIALE DELLA SOCIETÀ

Al momento della costituzione di Coni Servizi, la situazione patrimoniale della Società nel 2004, derivante dai conferimenti di attività e passività dal CONI, era caratterizzata da un'incidenza delle immobilizzazioni (capitale fisso) pari a ca. il 67% del totale attivo e da una forte incidenza delle fonti di finanziamento di terzi (gli assets finanziati dal patrimonio netto erano pari all'1,4% del patrimonio aziendale ed il debito con le banche al momento della costituzione era di oltre 400 milioni di euro).

Le disposizioni del D.L. 5/2021 hanno determinato effetti significativi sull'assetto patrimoniale della Società, come desumibile dal grafico di seguito riportato, nel quale la situazione di partenza del

2004 viene confrontata con quella al 31 dicembre 2019, al 31 dicembre 2022, al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2025.

Complessivamente, dalla sua costituzione ad oggi, la Società ha incrementato il **patrimonio netto**, che al 31 dicembre 2025 è pari a 62.699 €/000, con un'incidenza di ca. **l'11,2% sul totale delle fonti** (rispetto al 1,4% da cui si partiva nel 2004).

Tra le principali componenti delle passività si segnalano:

- **il Fondo integrativo di previdenza ex-CONI**, trasferito ex-lege dall'Ente alla Società nel 2002. Alla data del 31 dicembre 2025 risulta essere stato incrementato per 1.126 €/000 e si attesta a un valore pari a 76.752 €/000 al 31 dicembre 2025. Il fondo viene annualmente rialimentato per far fronte ai pagamenti attesi negli anni a venire, pur senza avere alcuna valenza nell'ambito delle finalità societarie<sup>8</sup>.
- **il debito verso gli Istituti di Credito**, pari a 39.787 €/000 ed in diminuzione di 3.311 €/000 rispetto al 2024, per effetto dell'ordinario versamento delle quote di rimborso dei finanziamenti in essere.

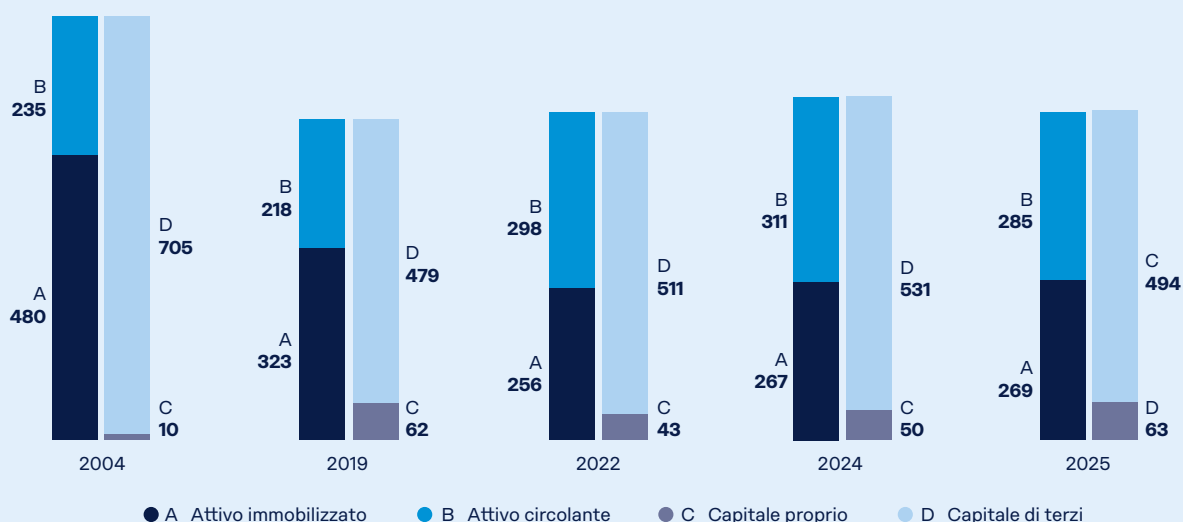
A livello di composizione, al 31 dicembre 2025:

- 39.267 €/000 è la quota residuale del debito ereditato in sede di costituzione della Società dalla gestione finanziaria del CONI; in vista della scadenza della diciannovesima rata (31 gennaio 2026), il Consiglio di Amministrazione del 23 dicembre 2025 ha conferito all'Amministratore Delegato i poteri per la rinegoziazione, perfezionata nel gennaio 2026, con rimodulazione del debito residuo. Il debito oggetto di rinegoziazione risultava pari a 39.602 €/000, comprensivo della quota interessi (pari a 336 €/000).
- 520 €/000 è la quota residua derivante dai mutui accesi da Sport e Salute per l'acquisto della sede a Milano delle Federazioni Sportive Nazionali e delle sedi territoriali nel dicembre 2009.

L'incidenza dell'attivo immobilizzato sul totale degli impieghi resta elevata (ca. 48%).

Si fa presente che l'attivo immobilizzato contiene al suo interno il valore della partecipazione nell'Istituto del Credito Sportivo e Culturale per complessivi 55.997 €/000 (ca. 21% dell'ammontare dell'attivo immobilizzato).

**Grafico 3. Assetto patrimoniale 2004-2025** (Valori in Mln €)



<sup>8</sup> Alla chiusura dell'esercizio, come prassi, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del Fondo. Il Fondo riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI; decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto - la collettività degli iscritti al 31 dicembre 2025 era costituita da n. 689 (729 a fine 2024) ogni anno sulla base di apposita perizia di stima, per un importo complessivo pari a 1.000 €/000).

## 2.3 EFFETTI SUL 2025 DELL'APPLICAZIONE DELLE PRINCIPALI NORME DI LEGGE SUL CONTENIMENTO DEI COSTI

### Indice MEF

Per quanto attiene all'applicazione dell'obiettivo di efficientamento costi indicato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (c.d. indice MEF), di cui all'art.19, comma 5 del DI 175/2016 (Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica), si rimanda al paragrafo 2.4.2 della presente Relazione.

### Precedenti norme di legge sul contenimento della spesa

Relativamente alle precedenti norme di legge sul contenimento della spesa, nel corso del 2025 la Società ha provveduto ai versamenti diretti alle casse dello Stato di quanto dovuto in termini di "dividendo" deliberato dall'Azionista in sede di

Assemblea di approvazione del bilancio 2024 (860 €/000).

### Legge 160/2019 Art. 1 comma 590 e ss. e quanto richiamato dalla Circolare MEF-RGS 9 del 21 aprile 2020

In relazione a quanto previsto dall'art. 1 comma 590 e ss. Legge 160/2019 e quanto richiamato dalla Circolare MEF-RGS 9 del 21 aprile 2020, la tabella di seguito riportata evidenzia la media delle spese sostenute negli anni 2016 - 2018, confrontata con i valori consuntivati nel bilancio 2025, depurati dagli acquisti effettuati per conti di terze parti e interamente rimborsati. La Società ha sostenuto ca. 1.129 €/000 di costi in meno rispetto alla media sancita dalla Circolare citata.

**Tabella 2**  
**Andamento spese 2025 rispetto alla media 2016-18**

Voci	2016	2017	2018	Valore medio	2025	Delta
Acquisto Beni	3.669	3.506	3.170	3.448	1.249	(2.199)
Acquisto Servizi	58.029	56.649	62.512	59.063	57.303	(1.760)
Godimento beni di terzi	8.630	8.263	8.437	8.443	11.273	2.830
<b>TOTALE</b>	<b>70.327</b>	<b>68.418</b>	<b>74.119</b>	<b>70.955</b>	<b>69.825</b>	<b>(1.129)</b>

### Legge 207/2024 art. 1 co 857 e ss.

In relazione a quanto previsto dall'art. 1 comma 857 e ss. Legge 207/2024, in attesa della pubblicazione del D.P.C.M. attuativo, la Società ha verificato la media delle spese sostenute negli anni 2021-2023, depurata dagli acquisti effettuati

per conto di terze parti e interamente rimborsati, confrontata con i valori consuntivati nel bilancio 2025, anch'essi depurati con le medesime modalità. Nel 2025 tali costi si sono ridotti di ca. 8.234 €/000 rispetto alla media di riferimento.

**Tabella 3**  
**Andamento spese 2025 rispetto alla media 2021-23**

Voci	2021	2022	2023	Valore medio	2025	Delta
Acquisto Beni	2.172	2.178	1.069	1.807	1.249	(558)
Acquisto Servizi	62.408	78.533	56.025	65.655	57.303	(8.352)
Godimento beni di terzi	7.550	13.088	11.153	10.597	11.273	676
<b>TOTALE</b>	<b>72.130</b>	<b>93.799</b>	<b>68.247</b>	<b>78.059</b>	<b>69.825</b>	<b>(8.234)</b>

**Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica - D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175, art. 16**

L'art 4 dello Statuto della Società dispone che *“La Società agirà quale struttura operativa dell'Autorità di Governo competente in materia di sport e, in tale qualità, potrà svolgere ogni altra iniziativa connessa alla realizzazione delle attività di cui sopra. Almeno l'ottanta per cento delle attività deve essere effettuato nello svolgimento dei compiti affidati dall'Autorità di Governo competente in materia di sport e svolti anche in attuazione dell'Atto di Indirizzo ricevuto”*

Dal confronto tra le attività svolte e lo svolgimento dei compiti assegnati alla Società dall'Autorità di Governo competente in materia sport negli Atti di Indirizzo 2021-2023 e 2023-2026, il 98%<sup>9</sup> del valore della produzione 2025 risulta afferente agli obiettivi assegnati alla Società da parte dell'Autorità di Governo, anche in conformità con quanto stabilito dal TUSP (art. 16, comma 3, D.lgs. 19 agosto 2016, n. 175) e con lo statuto societario. Il restante 2% del valore della produzione, seppur esterno agli obiettivi indicati dall'Autorità di Governo, risulta coerente con la missione della Società.

**D. lgs 192/2012**

Con riferimento all'applicazione delle disposizioni di cui al D.Lgs. n. 192/2012, Sport e Salute ha proseguito l'attività di monitoraggio dei termini di pagamento dei debiti verso i fornitori, in conformità alla normativa vigente, registrando nel 2025 un indice di tempestività dei pagamenti pienamente in linea con i parametri previsti. In particolare, dall'analisi dello stock del debito commerciale rilevato sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC) emerge che, per l'anno 2025, il tempo medio ponderato di pagamento è stato di 22,5 giorni e l'Indice di Tempestività dei Pagamenti è risultato pari a **-7,5** giorni (anticipo).

**D. lgs 145/2018**

In linea con la Legge n. 145/2018, il D.L. n. 152/2021 e con le misure di garanzia introdotte nel 2021, il rispetto dei termini di pagamento riveste carattere di primaria rilevanza per il corretto funzionamento dell'economia nazionale e si colloca nel quadro delle direttive europee in materia di pagamento dei debiti commerciali, la cui osservanza è oggetto di costante e rigoroso monitoraggio da parte della Commissione europea.

In base a tali disposizioni, le amministrazioni pubbliche sono tenute a effettuare i pagamenti entro 30 giorni, salvo eccezioni debitamente motivate che consentono l'estensione del termine fino a 60 giorni, nonché a ridurre del 10% l'ammontare del debito verso i fornitori rispetto all'esercizio precedente. In tale contesto, la Società, nel corso del 2025, non ha dovuto ricorrere all'applicazione delle misure di garanzia, in virtù del rispetto dei parametri di legge registrato nel 2024, e ha inoltre proseguito nel percorso di significativa riduzione dello stock di debito commerciale, diminuito da 8.586 €/000 a 1.750 €/000. Tale andamento ha consentito di escludere, anche per il prossimo esercizio, l'applicazione delle misure di garanzia, ai sensi dell'art. 1, comma 864, della Legge n. 145/2018.

**DM 166/2013, art. 2**

Si conferma, infine, che i compensi corrisposti nel 2025 agli amministratori sono stati determinati nel rispetto dei limiti massimi stabiliti dal decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 24 dicembre 2013, n. 166, articolo 2 (classificazione in fasce dei compensi per amministratori di società controllate dal MEF), con l'Ente configurato nella seconda fascia, come pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 17 marzo 2014.

<sup>9</sup> Si riportano di seguito le tipologie di ricavo coerenti con gli obiettivi assegnati alla Società da parte dell'Autorità di Governo, pari al 98% del valore della produzione 2025: contributi in c/esercizio dallo Stato per il funzionamento annuale della Società (83.000 €/000), i contributi da Monopoli di Stato (429 €/000), valorizzazione asset Stadio Olimpico (21.365 €/000), valorizzazione Parco del Foro Italico (14.532 €/000), Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI, contratto di servizio con il CIP e con NADO Italia (14.096 €/000), convenzioni con Amministrazioni centrali e locali (21.529 €/000), attività di gestione del Centro Sportivo Pino Daniele (822 €/000), attività formative offerte dalla Scuola dello Sport (311 €/000), servizi erogati agli Organismi Sportivi (5.983 €/000), organizzazione e gestione degli eventi sportivi (14.182 €/000), altri rimborsi e ristori derivante dall'attività di funzionamento (2.707 €/000). Sono considerati ricavi non in house, invece, quelli derivanti da altre attività commerciali (3.677 €/000) che, seppur esterni agli obiettivi, risultano coerenti con la missione della Società.

## 2.4 INDICATORI DI PERFORMANCE

Attraverso l'ausilio degli schemi di bilancio previsti dalla normativa civilistica si riportano di seguito

gli indicatori di performance utili al monitoraggio dell'andamento della Società e rappresentativi dei risultati economico-finanziari prodotti nel corso del 2025 comparati con quelli dell'esercizio precedente.



## Legenda e Glossario

**Margine Operativo Lordo (MOL):** rappresenta un indicatore delle prestazioni operative della Società. È calcolato come differenza tra Valore della Produzione e Costo della Produzione.

**Marginalità del fatturato:** rappresenta un indicatore percentuale che evidenzia la redditività di una Società basandosi esclusivamente sulla gestione operativa.

**Risultato operativo:** rappresenta un indicatore delle prestazioni operative della Società. È calcolato sommando algebricamente al Margine Operativo Lordo il valore degli Ammortamenti, delle Svalutazioni, degli Accantonamenti e degli Oneri diversi di gestione.

**Risultato ante imposte:** rappresenta un indicatore delle prestazioni operative della Società. È calcolato sommando algebricamente al Risultato Operativo il risultato della gestione finanziaria.

**Quoziente primario di struttura:** esprime la solidità dell'impresa e quindi la capacità di autofinanziare gli investimenti fissi (immobilizzazioni) attraverso il Capitale Proprio, senza il ricorso a fonti di finanziamento esterne.

**Incidenza dei costi fissi sul totale dei costi:** è un indicatore di performance aziendale che misura il peso percentuale dei costi fissi di struttura rispetto al totale dei costi, al netto di Ammortamenti, Svalutazioni e Accantonamenti.

**Incidenza dei costi fissi sul totale del valore della produzione:** è un indicatore di performance aziendale che misura il peso percentuale dei costi fissi di struttura rispetto al Valore della Produzione.

**Indice di adeguatezza patrimoniale:** misura la capacità della Società di far fronte ai suoi debiti tramite il Capitale Proprio. È calcolato tramite il rapporto tra Patrimonio Netto e Totale dei debiti.

**Indice di indebitamento tributario e previdenziale:** esprime il livello di indebitamento tributario e previdenziale dell'impresa. È calcolato tramite il rapporto tra la somma dell'indebitamento tributario e previdenziale e l'Attivo dello Stato Patrimoniale.

**Indice di liquidità:** esprime la capacità dell'impresa, in termini percentuali, di fronteggiare i debiti maturati in un periodo precedente.

È calcolato tramite il rapporto tra Attivo a breve e Passivo a breve.

**Indice MEF:** misura gli obiettivi di efficientamento in termini di incidenza dei costi operativi sul valore della produzione confrontando l'esercizio 2025 con il triennio 2022-2024.

**Indice di ritorno liquido dell'attivo:** misura la sostenibilità degli oneri dell'indebitamento con i flussi di cassa che l'impresa è in grado di generare. È calcolato tramite il rapporto tra Flussi di Cassa e l'Attivo dello Stato Patrimoniale.

**Indice di sostenibilità degli oneri finanziari:** misura la capacità della Società di far fronte ai suoi debiti nei confronti di prestatori di capitale. È calcolato tramite il rapporto tra oneri finanziari e Valore della Produzione.

**Elasticità dei costi:** indicatore economico che misura il grado di variazione dei costi totali, al netto di Ammortamenti, Svalutazioni e Accantonamenti, in relazione alle variazioni dei ricavi complessivi, evidenziandone il livello di sensibilità o reattività.

**Leva Operativa:** è un indicatore di rischio operativo che misura la sensibilità del risultato operativo alle variazioni del valore della produzione. Esprime la variazione percentuale del risultato operativo al variare dei ricavi. È calcolato come rapporto tra il Margine di Contribuzione (ricavi meno costi variabili) e il Risultato Operativo.

**Patrimonio Netto:** tale indicatore permette di rilevare eventuali squilibri patrimoniali. È calcolato tramite la differenza tra Attività e Passività in Stato Patrimoniale.

**Posizione Finanziaria Netta (PFN):** rappresenta un indicatore della struttura finanziaria. Si ottiene sottraendo alle Passività finanziarie le Attività Finanziarie.

**Return on Investments (RoI):** rappresenta un indicatore percentuale che evidenzia la remunerazione del capitale investito in azienda a titolo di debito o di rischio. È calcolato come rapporto tra l'Utile Netto e il Capitale Investito.

**Return on Equity (RoE):** rappresenta un indicatore economico della redditività del Capitale Proprio. È calcolato come rapporto tra l'Utile Netto e il Patrimonio Netto.

## 2.4.1 INDICI ECONOMICO-FINANZIARI

La Società chiude il 2025 con un utile di 13.734 €/000, in significativo miglioramento rispetto all'esercizio precedente. Tale risultato riflette sia la crescita dei ricavi sia le azioni di efficientamento intraprese, che hanno inciso positivamente sulla gestione caratteristica e su quella accessoria.

Nel dettaglio, la Società ha beneficiato degli interventi di razionalizzazione della struttura dei costi fissi, in particolare nei servizi IT, nella videosorveglianza e nell'ottimizzazione del facility management, nonché del minor impatto delle quote di ammortamento conseguente all'estensione della concessione in usufrutto del Parco del Foro Italico conferito a Sport e Salute, la cui durata è stata allineata a quella societaria prevista dallo statuto (2100).

I benefici sulla gestione caratteristica risultano evidenti dal miglioramento degli indicatori gestionali: la leva operativa si riduce da 4,78 a 3,98, l'incidenza dei costi fissi sul totale dei costi scende dal 57% al 54% (-4.700 €/000) e l'elasticità dei costi passa dal 148% al 73%, evidenziando una maggiore capacità di controllo e contenimento della dinamica dei costi.

Il Margine Operativo Lordo<sup>10</sup> (MOL) si attesta a 27.847 €/000, con una marginalità sul fatturato operativo del 15,25% (in crescita di 2 punti percentuali rispetto al 2024). Dopo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti per complessivi 14.776 €/000, il Risultato Operativo risulta pari a 13.071 €/000. La gestione finanziaria è risultata positiva per 1.761 €/000, contribuendo a raggiungere un risultato ante imposte di 14.832 €/000, in netto miglioramento rispetto al 2024 (+10.105 €/000).

Gli indicatori di performance ROI e ROE, pari rispettivamente al 4,97% e al 21,9%, confermano la solidità dell'azione societaria e l'impegno in termini di investimenti in capitale fisso.

L'esercizio 2025 è stato infatti caratterizzato da ingenti investimenti in immobilizzazioni per complessivi per 27.320 €/000, al fine di perseguire la piena valorizzazione e funzionalità delle strutture in dotazione.

Sempre sul versante della solidità, il Patrimonio Netto pari a 62.699 €/000, risulta in aumento rispetto all'anno precedente grazie alla destinazione dell'utile 2024 a riserva per 3.080 €/000. Tale valore contribuisce alla determinazione di un Quoziente primario di struttura pari a 23,29%, confermando la capacità dell'azienda di coprire gli investimenti in attività immobilizzate attraverso mezzi propri.

La Posizione Finanziaria Netta (PFN) è risultata negativa per 8.986 €/000 al 31 dicembre 2025, in miglioramento rispetto all'anno precedente (-14.451 €/000), con una variazione positiva pari a 5.465 €/000. Tale miglioramento è correlato all'effetto combinato dell'incremento delle disponibilità liquide della gestione ordinaria al 31 dicembre 2025 (+11.451 €/000), a fronte di un decremento del debito di lungo periodo vantato dall'Istituto del Credito Sportivo e Culturale per la corresponsione delle rate in scadenza nell'esercizio 2025 per 3.310 €/000.

Nella tabella riepilogativa a pagina seguente sottostante si presentano gli indicatori di performance rappresentativi dei risultati economico-finanziari conseguiti nell'esercizio 2025, confrontati con il periodo precedente:

<sup>10</sup> Rispetto al calcolo effettuato nel 2024, sono state aggiornate le modalità di determinazione dell'indice al fine di recepirne la corretta definizione, in considerazione delle variazioni intervenute nella composizione dei costi caratteristici della Società.

In particolare, nel calcolo sono stati inclusi gli oneri diversi di gestione, in quanto prevalentemente connessi alla gestione degli asset societari, i cui ricavi, nell'esercizio in corso, risultano significativamente aumentati rispetto al precedente, nel quale erano presenti in misura più contenuta, determinando una maggiore incidenza di tali attività sul valore della produzione.

**Tabella 4**  
**Indici economico-finanziari**

Voci	Valori		
	2025	2024	Differenza
Elasticità dei costi	73,81%	148,30%	-74,49%
Incidenza dei costi fissi sul totale dei costi	53,67%	57,27%	-3,60%
Incidenza dei costi fissi sul valore della produzione	45,49%	49,75%	-4,26%
Leva Operativa	3,98	4,78	-0,80
Margine Operativo Lordo	27.847.067 €	20.708.789 €	7.138.278 €
Marginalità del fatturato	15,25%	13,14%	2,10%
Risultato Operativo	13.070.923 €	2.660.757 €	10.410.166 €
Risultato ante imposte	14.832.371 €	4.727.346 €	10.105.025 €
Quoziente primario di struttura	23,29%	18,63%	4,66%
Patrimonio Netto	62.699.260 €	49.825.613 €	12.873.647 €
Posizione Finanziaria Netta	8.985.607 €	14.451.907 €	-5.466.299 €
ROI	4,97%	0,99%	3,98%
ROE	21,90%	7,91%	14,00%

## 2.4.2 OBIETTIVO DI EFFICIENTAMENTO COSTI (c.d. INDICE MEF)

Ai sensi dell'articolo 19, comma 5, del Decreto Legislativo n. 175/2016, la Società è soggetta annualmente al rispetto dell'obiettivo di efficientamento costi indicato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (c.d. indice MEF).

Dall'esame del calcolo sintetico a valere sui dati consuntivi 2025 contenuti nel presente bilancio rispetto ai valori medi del triennio 2022-2024, riportato nella tabella seguente, si desume il raggiungimento nel 2025 dell'obiettivo indice MEF da parte della Società (**indice 2025 pari a 0,422 inferiore rispetto alla media del triennio 2022-2024 pari a 0,621**).



**Tabella 5**  
**Indice MEF - Andamento ricavi e costi operativi**

dati in €/000	Bilancio 2022	Bilancio 2023	Bilancio 2024	Valore medio (2022/2024)	Bilancio 2025
<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>156.406</b>	<b>146.866</b>	<b>157.562</b>		<b>182.634</b>
Sopravvenienze attive ordinarie	4.035	3.282	253		1.164
Contributi c/ esercizio e rimborso acquisti diretti effettuati per conto di terzi (*)	98.199	99.373	103.255		127.111
Proventi di natura eccezionale/non ripetibile	7.102	483			
<b>Valore della Produzione netto</b>	<b>47.070</b>	<b>43.728</b>	<b>54.054</b>	<b>48.284</b>	<b>54.359</b>

dati in €/000	Bilancio 2022	Bilancio 2023	Bilancio 2024	Valore medio (2022/2024)	Bilancio 2025
<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>155.450</b>	<b>143.628</b>	<b>154.901</b>		<b>169.563</b>
Amm.ti e Svalutazioni	9.257	9.315	9.548		8.092
Acc.ti Fondi	5.248	10.800	8.500		6.684
Interventi sicurezza su lavoro	336	261	190		282
Imposte indirette contenute in Oneri Diversi di Gestione (es. IMU TASI ecc.)	4.514	4.530	4.432		4.366
Oneri di natura eccezionale/non ripetibile					
Sopravvenienze passive ordinarie		46	180		87
Contributi c/ esercizio e acquisti diretti effettuati per conto di terzi (*)	93.149	99.373	103.255		127.111
<b>Costi della Produzione netto</b>	<b>42.946</b>	<b>19.303</b>	<b>28.796</b>	<b>30.348</b>	<b>22.941</b>

(\*) CdS CIP, NADO, UITs / Sport & periferie / Convenzioni / Rimborso costi Q.E. Illumina / Rimborso acquisti diretti CONI / Rimborso costi di facility da parte degli OO.SS / Rimborso costi di facility Lab. Antidoping / Rimborso costi personale in distacco presso Autostrade dello Stato S.p.A.

### 2.4.3 INDICI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

L'art. 2086 c.c. pone in capo agli amministratori "il dovere di istituire un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi dell'impresa e della perdita della continuità aziendale, nonché di attivarsi senza indugio per l'adozione e l'attuazione di uno degli strumenti previsti dall'ordinamento per il superamento della crisi e il recupero della continuità aziendale".

Nel caso delle S.p.A. l'art. 2381 c.c. dispone che il Consiglio di Amministrazione "... valuta l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società; ... Gli organi delegati curano che

l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa e riferiscono al Consiglio di Amministrazione e al collegio sindacale, con la periodicità fissata dallo statuto e in ogni caso almeno ogni sei mesi, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate."

In data 15 luglio 2022 è entrato definitivamente in vigore il Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza ("CCII") di cui al d.lgs. 14/2019, così come modificato, da ultimo, dal d.lgs. 83 del 17 giugno 2022.

Il CCII richiede il disegno e l'implementazione di un sistema di monitoraggio degli indicatori della crisi finalizzati alla valutazione dello stato di salute dell'azienda.

Dal 2023 la Società si è dotata di un sistema di reporting e monitoraggio degli indicatori per la valutazione del rischio di crisi aziendale.

Si riporta di seguito la tabella degli indicatori e dei valori degli indici per la valutazione del rischio di crisi aziendale rilevati al 31 dicembre 2025.

**Tabella 6**  
**Dettaglio indici per la valutazione del rischio di crisi aziendale**

Voci	Indice di sostenibilità degli oneri finanziari	Indice di adeguatezza patrimoniale	Indice di liquidità	Indice di ritorno liquido dell'attivo	Indice di indebitamento tributario e previdenziale
Indice di riferimento per le imprese di servizi	<= 1,8%	>= 5,2%	>= 95,4%	>= 1,7%	<= 11,9%
Valori indici Sport e salute al 31.12.2025	0,5%	29,7%	134,0%	9,0%	0,9%
Valori indici Sport e salute al 31.12.2024	0,7%	28,6%	236,7%	7,7%	0,9%

## 2.5 PROGETTI GESTITI CON CONTRIBUTI SPECIFICI DEDICATI

In merito alle gestioni contributive, la Società nel 2025 ha amministrato – ove previsto per legge attraverso un sistema separato ai fini contabili, finanziari ed organizzativi per l'acquisizione e l'utilizzo dei fondi a favore dei soggetti beneficiari ("gestione separata"), anche in ottemperanza a specifiche disposizioni normative –, risorse per 519.641 €/000, di cui:

- 473.691 €/000 a valere sulla gestione dei contributi agli Organismi Sportivi ("gestione separata");
- 20.032 €/000 relativamente alla gestione del fondo "Sport e Periferie" (Primo e Secondo Piano Pluriennale, "gestione separata");
- 20.231 €/000 per finanziamenti di progetti di promozione dell'attività sportiva di base, principalmente formalizzati in apposite convenzioni con vari interlocutori istituzionali ("gestione ordinaria");
- 5.687 €/000 relativamente alla gestione del fondo finalizzato alla corresponsione delle indennità ai collaboratori sportivi (Decreto "aiuti bis e ter", "gestione separata").

### 2.5.1 CONTRIBUTI AGLI ORGANISMI SPORTIVI

La gestione 2025 dei contributi agli Organismi Sportivi ha riguardato tre ambiti - un primo riconducibile all'utilizzo delle risorse allocate alla Società ex L.145/2018, un secondo relativo all'utilizzo delle somme riconosciute dal Decreto della PCM del 7 luglio 2022 e un terzo relativo alla gestione delle risorse assegnate dal DL 29 ottobre 2025, n.156 ("DL Anticipi") – di cui si riporta una tabella recante l'andamento economico, seguita da alcune note di commento.



**Tabella 7**  
**Contributi assegnati dallo Stato e relativa allocazione**

Valori in €/000	Fondi L. 145/2018			Fondi DPCM 7.07.2022			Fondi DL 29 ottobre 2025, n.156			Totale al 31.12.2025		
	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale	Allocati puntualmente	Impegnati	Totale
- FSN	331.824	-	331.824	16.773	-	16.773	3.000	-	3.000	351.597	-	351.597
- DSA	3.642	-	3.642	30	-	30	-	-	-	3.672	-	3.672
- EPS	20.953	-	20.953	2.972	-	2.972	-	-	-	23.925	-	23.925
- AB	996	-	996	-	-	-	-	-	-	996	-	996
- GSMC	4.548	-	4.548	-	-	-	-	-	-	4.548	-	4.548
- Altri progetti	11.000	-	11.000	-	-	-	-	-	-	11.000	-	11.000
- Impegnati, non ancora allocati	-	77.839	77.839	-	113	113	-	-	-	-	77.952	77.952
<b>TOTALE</b>	<b>372.963</b>	<b>77.839</b>	<b>450.803</b>	<b>19.776</b>	<b>113</b>	<b>19.889</b>	<b>3.000</b>	<b>-</b>	<b>3.000</b>	<b>395.739</b>	<b>77.952</b>	<b>473.691</b>

Relativamente al primo ambito, la Legge di Bilancio 2019 dello Stato aveva previsto una base di 280.000 €/000 da allocare da parte della Società a favore degli Organismi Sportivi, incrementabile in funzione delle entrate incassate dallo Stato derivanti - come certificato annualmente dalla Legge di assestamento del Bilancio dello Stato - dal versamento nell'anno precedente da parte dei contribuenti delle imposte ai fini IRES, IVA, IRAP e IRPEF nei settori di attività "gestione di impianti sportivi, attività di club sportivi, palestre e altre attività sportive.

Per il 2025, le risorse disponibili per la Società ai fini dell'allocazione agli Organismi Sportivi sono risultate pari a 473.691 €/000. Al minimo garantito di 280.000 €/000, si sono aggiunte risorse per:

- 102.760 €/000 provenienti dagli esercizi precedenti o da risparmi sull'anno in corso ed ancora da allocare puntualmente;
- 48.606 €/000 riconosciute a settembre dalla Legge di assestamento del bilancio dello Stato 2025;
- 22.400 €/000 già destinate a monte dal MEF a specifiche progettualità di importanza nazionale (Ryder Cup di Golf, Giochi della Gioventù e progetti scuola, Gare ciclistiche professionistiche, ecc.);

- 19.694 €/000 relativi alle tranche finali di progetti rendicontati a valere sul Fondo 80 milioni;
- 231 €/000 derivanti da risparmi di spesa su altri progetti della Società.

I 450.803 €/000 derivanti dalla L.145/2018 sono stati distribuiti dal CdA agli Organismi Sportivi (OO.SS.):

- per 318.410 €/000 (71%) a fine 2024, per consentire agli Organismi stessi la formulazione dei propri Budget 2025; all'interno di tale importo, 304.885 €/000 sono stati assegnati alle FSN in base al M.a.C. ("Modello algoritmico Contributi"), aggiornato per alcuni pesi e parametri specifici e 13.525 €/000 agli altri Organismi;
- per 54.554 €/000 (12%) in corso d'anno, riferiti principalmente ai contributi per manifestazioni sportive internazionali, per i progetti scuola e i Giochi della Gioventù, per l'allocazione dei contributi ordinari degli EPS relativi alla quota di tesseramenti e affiliazioni e per i progetti di promozione sportiva di base (Fondo 20 milioni);
- per 77.839 €/000 (17%) a fine 2025, per le seguenti finalità:
  - 48.606 €/000 per incrementare le risorse disponibili per l'allocazione dei contributi ordinari 2026;

- 18.916 €/000 per finanziare i progetti scuola, i Giochi della Gioventù 2026 e i contributi per le borse di studio degli studenti atleti di alto livello;
- 8.944 €/000 per il finanziamento del Fondo 20 milioni;
- 915 €/000 per gli interventi di impiantistica sportiva dei GSMC;
- 458 €/000 per altre attività non ancora definite.

Relativamente al secondo ambito, il DPCM del 7 luglio 2022 ha assegnato alla Società contributi straordinari per 88.000 €/000, destinati poi più puntualmente, in virtù di una successiva convenzione attuativa sottoscritta in data 2 settembre 2022 tra Sport e Salute e la PCM - Dipartimento per lo Sport, per:

1. 80.000 €/000 a progetti di promozione dell'attività sportiva di base (a loro volta articolati su 5 criteri differenti<sup>11</sup>) presentati da parte degli Organismi Sportivi (cd. "Fondo 80M€");
2. 6.000 €/000 alla promozione dell'attività sportiva di base della Federazione Sport Invernali (FISI) e della Federazione Sport Ghiaccio (FISG);
3. (fino ad un massimo di) 2.000 €/000 per la copertura dei costi sostenuti dalla Società per l'attuazione delle attività di cui ai primi due punti.

Con particolare riferimento al primo punto, la citata convenzione, all'art. 3.3, prevede l'erogazione del contributo in più tranches, di cui una prima a titolo di acconto pari al 30% del totale, interamente erogata nel corso del 2022, e le successive dietro la presentazione di una rendicontazione delle spese sostenute dagli Organismi Sportivi.

Nel corso del 2025 la Società ha ricevuto dagli OO.SS. 95 rendicontazioni tra intermedie e finali,

dal valore economico di 22.184 €/000, per le quali è stata ottenuta l'approvazione formale da parte del Dipartimento per lo Sport e, quindi, la relativa erogazione del contributo.

Alla data della presente relazione, risultano interamente rendicontati tutti i progetti ammessi a finanziamento per un importo pari a 74.217 €/000 (92,77% del Fondo complessivo da 80 milioni), a fronte dei quali sono stati consuntivati risparmi di spesa per circa 5.783 €/000<sup>12</sup>.

Relativamente all'ambito 2 del Fondo (6.000 €/000 per FISI e FISG), risultano interamente rendicontati i progetti della FISI per 3.500 €/000, mentre sono state trasmesse rendicontazioni intermedie per i progetti della FISG per un totale di €/000 1.197. In questo caso, le attività potevano svolgersi fino al 31/12/2025 e rendicontate entro 60 giorni dalla fine delle attività.

Relativamente al terzo ambito, il DL 29 ottobre 2025, n.156 (c.d. "DL Anticipi") ha riconosciuto alla FISI e alla FISG un contributo di complessivi 2.000 €/000 per la preparazione olimpica in vista dei Giochi di Milano Cortina 2026 e un contributo di 1.000 €/000 alla FMSI per la gestione dei costi legati al nuovo laboratorio antidoping.

## 2.5.2 INFRASTRUTTURE SPORTIVE – PIANI PLURIENNALI SPORT E PERIFERIE

Il Fondo "Sport e Periferie" è stato istituito dall'art. 15 del DL 25 novembre 2015, n. 185, recante "Misure urgenti per favorire la realizzazione di impianti sportivi nelle periferie urbane", convertito con modificazioni dalla L. 23 gennaio 2016, n. 9. Esso è finalizzato alla ricognizione degli impianti sportivi esistenti sul territorio nazionale, alla realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi con destinazione all'attività agonistica nazionale, localizzati nelle aree svantaggiate del Paese e nelle periferie urbane, e alla diffusione di attrezzature sportive nelle stesse aree con

<sup>11</sup> "Progetti per bambini e adolescenti" per il 35% del totale; "Progetti di attività fisica per over 65 e ceti fragili" per il 28% del totale; "Progetti scolastici, prescolastici e avvicinamento ai genitori" per il 30% del totale; "Progetti attività motorie di base" per il 5% del totale; "Attività di formazione" per il 2% del totale.

<sup>12</sup> Con note del Dipartimento per lo Sport della PCM del 3 febbraio 2025 e del 18 dicembre 2025 parte della somma, pari a 5,52 milioni di euro, è stata destinata al finanziamento di nuovi progetti di promozione sportiva da realizzarsi tramite gli Organismi Sportivi.

l'obiettivo di rimuovere gli squilibri economici e sociali ivi esistenti, nonché al completamento e adeguamento di impianti sportivi esistenti, con destinazione all'attività agonistica nazionale e internazionale.

La dotazione finanziaria del Fondo, prevista inizialmente per legge, era pari a 200.000 €/000, di cui 100.000 €/000, riferiti al triennio 2015-2017, per l'attuazione del Piano Interventi Urgenti e del

Primo Piano Pluriennale (DPCM del 1° febbraio e 5 dicembre 2016) e 100.000 €/000, riferiti al triennio 2018-2020, per l'attuazione del Secondo Piano Pluriennale (DPCM del 22 ottobre 2018).

Si riporta nella tabella di seguito il quadro sintetico delle risorse trasferite a metà 2019 dal CONI e dalla PCM a Sport e Salute<sup>13</sup> per 183.706 €/000 e dei relativi utilizzi/impegni a tutto il 31 dicembre 2025.

**Tabella 8**  
**Avanzamento economico Fondo Sport e Periferie - Piani Pluriennali**

valori in €/000	I^ Piano Pluriennale e Piano Interventi Urgenti		II^ Piano Pluriennale		TOTALE	
	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo
<b>A) RISORSE A DISPOSIZIONE CONTRIBUTI EROGATI A SPORT E SALUTE"</b>	<b>83.651</b>		<b>100.307</b>		<b>183.958</b>	
- di cui a valere su fondo governativo	83.614		97.554		181.168	
- di cui per compartecipazione di terzi	37		2.753		2.790	
<b>B) UTILIZZI PER AVANZAMENTO PROGETTI (06.2019-12.2025</b>	<b>(58.597)</b>	<b>70%</b>	<b>(72.796)</b>	<b>73%</b>	<b>(131.393)</b>	<b>71%</b>
- di cui per interventi attuati direttamente dai proponenti	(37.592)		(56.279)		(93.871)	
- di cui per interventi attuati da Sport e Salute	(6.528)		(7.001)		(13.529)	
- di cui per copertura costi Unità Operativa S&P e censimento	(6.171)		(6.042)		(12.213)	
- di cui destinati a specifiche progettualità	(8.306)		(3.474)		(11.780)	
<b>C) RESIDUO IMPEGNATO</b>	<b>25.054</b>		<b>27.511</b>		<b>52.565</b>	

In esecuzione del Piano Interventi Urgenti e dei Piani Pluriennali, si specifica quanto segue:

- **Piano degli Interventi Urgenti:** su un totale di 8 interventi approvati formalmente dalla PCM si sono conclusi gli interventi previsti presso il Comune di Barletta, il Comune di Napoli (Scampia) e presso il Comune di Roma (Ostia – Stadio Giannattasio e interventi diffusi –

“Playground”). Un intervento è stato defianziato (Roma Corviale);

- **Primo Piano Pluriennale:** su un totale di 202 interventi approvati formalmente dalla PCM, a fine 2025 ne risultano completati 158 (78%), in corso 3 (2%) e de-finanziati 41 (20%) per espressa rinuncia del proponente o per il venir meno delle condizioni necessarie all'erogazione del contributo;

<sup>13</sup> Con il DL n. 32 del 18 aprile 2019 (c.d. “Sblocca cantieri”) è stato previsto, a decorrere dal 18 giugno 2019, il trasferimento delle risorse del Fondo Sport e Periferie dal CONI a Sport e Salute, subentrata nella gestione del Fondo e dei rapporti pendenti. In particolare, con riferimento al Piano degli interventi urgenti e del Primo Piano pluriennale, il CONI ha provveduto a trasferire le risorse residue alla data del 18 giugno 2019, ammontanti ad 83.651 €/000 a Sport e Salute, mentre, con riferimento al Secondo Piano pluriennale la PCM ha provveduto a trasferire 97.554 €/000 (rispetto ai 100.000 €/000 di partenza) direttamente alla Società, cui si sono aggiunti i fondi derivanti da compartecipazioni da parte dei beneficiari per 2.790 €/000.

- **Secondo Piano Pluriennale<sup>14</sup>**: su un totale di 237 interventi approvati formalmente dalla PCM, a fine 2025 ne sono stati completati 199 (84%), in corso 12 (5%) e de-finanziati 25 (11%) per espressa rinuncia del proponente o per il venir meno delle condizioni necessarie all'erogazione del contributo.

Del totale delle risorse complessivamente utilizzate del Fondo (131.393 €/000), nel corso del 2025 ne sono state impiegate dalla Società 20.032 €/000 (pari a circa l'11% del totale a disposizione), sia mediante erogazioni dirette a favore dei beneficiari che hanno svolto i lavori (17.710 €/000), sia mediante compensazione (imponibile + IVA) delle fatture emesse dalla Società ai beneficiari, nelle casistiche in cui questa abbia operato come soggetto attuatore per l'esecuzione dei lavori, oltre che per l'imputazione dei costi generali di struttura inerenti al progetto (1.286 €/000). Inoltre, sono stati registrati utilizzi del fondo per complessivi 1.037 €/000, riconducibili al funzionamento degli uffici della Società per le attività tecniche e di monitoraggio relative al secondo piano pluriennale e al Bando 2018 e 2020, come di seguito descritto.

Infine, come previsto dal DM del 18 novembre 2024 a firma del Ministro per lo sport e i giovani, le economie maturate nella gestione degli interventi relativi ai primi due piani pluriennali e la riserva tecnica del secondo piano pluriennale, destinata ad ulteriori interventi in materia di impiantistica sportiva, per un totale pari a 11.780 €/000 sono stati impegnate per l'attuazione da parte della medesima Società del progetto "Sport Illumina".

Tali somme, pertanto, sono state espunte dal calcolo degli importi residui impegnati sul Fondo Sport e Periferie.

A partire dal 2022, alla gestione ordinaria del fondo Sport e Periferie si è aggiunta una **seconda area di attività**, relativa ai servizi richiesti alla Società dalla PCM - Dipartimento per lo sport consistenti nel *"supporto tecnico specialistico volto alla gestione e attuazione degli Interventi finanziati col nuovo Fondo Sport e Periferie,*

*attraverso la gestione dei processi per la completa e corretta realizzazione degli interventi finanziati nell'ambito del Bando 2020, nonché degli interventi selezionati nell'ambito del Bando 2018"*.

Tale attività risulta formalizzata per il tramite di una convenzione, sottoscritta tra le parti (21 gennaio 2022), in forza della quale a Sport e Salute è riconosciuto un corrispettivo massimo nel tempo per le attività da svolgere pari a 12.093 €/000 (oltre IVA), con il quale coprire i costi diretti (costi del personale rilevati tramite *time sheet*, costi per acquisto di beni e servizi, etc.) e indiretti sostenuti nello svolgimento delle citate attività.

Per maggiori approfondimenti circa l'utilizzo delle somme riferite all'esercizio 2025, si rinvia alla Nota Integrativa, sezione "Anticipi da Stato per Sport & Periferie".

### 2.5.3 PROMOZIONE SPORTIVA DI BASE

Sport e Salute ha beneficiato nel 2025 di significative risorse finanziarie tramite convenzioni stipulate con controparti istituzionali – di cui alcune già avviate negli esercizi precedenti, altre sottoscritte nel 2025 – finalizzate alla realizzazione di specifici interventi miranti alla promozione dello sport di base e dei corretti stili di vita nei territori a favore di tutte le fasce di età ed orientati all'integrazione, all'inclusione sociale e alla coesione territoriale, anche mediante la creazione/riqualificazione di aree sportive pubbliche e attrezzate all'aperto.

Le modalità attuative degli interventi consistono, per lo più, nel trasferimento "a valle" dei contributi ad Enti terzi, da selezionarsi mediante procedure ad evidenza pubblica a cura della Società, con obbligo di monitoraggio e rendicontazione in base all'avanzamento dei progetti presentati e selezionati.

Da un punto di vista finanziario, ordinariamente, la disponibilità delle risorse da parte di Sport e Salute - e l'impiego "a valle" delle stesse a favore

<sup>14</sup> Secondo Piano pluriennale la PCM ha provveduto a trasferire 97.554 €/000 (rispetto ai 100.000 €/000 di partenza) direttamente alla Società, cui si sono aggiunti i fondi derivanti da compartecipazioni da parte dei beneficiari per 2.753 €/000.

dei soggetti che costituiscono la base sportiva - è prevista in tranche periodiche da trasferire in base all'avanzamento progettuale ed alla relativa rendicontazione, fermo restando un anticipo iniziale ricevuto alla firma degli accordi.

Alcune convenzioni hanno inoltre destinato una quota residuale delle risorse alla copertura dei

costi sostenuti in proprio da Sport e Salute (es. interventi di promozione, comunicazione, gestione e monitoraggio dei progetti).

Al 31 dicembre 2025, il valore complessivo dei finanziamenti disponibili per la Società ammonta a 167.098 €/000 (di cui allocati 113.961 €/000) ed è dettagliato analiticamente nella tabella seguente.

**Tabella 9**  
**Sintesi finanziamenti per la Promozione Sportiva di Base**

Progetti	Finanziamenti disponibili	Risorse Allocate	Di cui risorse spese negli esercizi precedenti	Di cui risorse spese nell'esercizio corrente	Totale risorse spese
valori in €/000					
Progetto Voucher per lo Sport - Regione Lazio	43.811	23.811	-	3.252	3.252
Progetto Giovani Comunità (Rigenerazioni)	30.000	5.000	-	851	851
Progetti di promozione dello sport di base	25.831	22.713	9.021	3.057	12.078
Progetti di promozione dello sport di base (fase 2)	17.000	15.510	2.545	2.617	5.162
Progetto Spazi Civici di Comunità	18.155	18.155	7.041	3.165	10.206
Progetto Bici in Comune	14.000	14.000	265	4.021	4.286
Progetto Sport nei parchi - decreto sostegni bis (*)	6.000	6.000	3.679	343	4.022
Progetto La Calabria per i giovani - Azione voucher sportivi (**)	2.633	2.172	128	554	682
Progetto Reti Socio-Educative Sportive	1.796	46	26	20	46
Progetto Scuola Attiva Kids Toscana (**)	1.650	1.180	6	408	414
Progetto Sport&Giovani - Regione Lombardia	1.461	1.201	814	387	1.201
Progetto Scuola Attiva Kids Emilia Romagna (**)(***)	1.365	1.238	1.023	394	1.417
Progetto Scuola Attiva Kids Lazio (**)	1.270	1.026	-	265	265
Progetto Scuola Attiva Kids Lombardia	1.046	1.046	601	445	1.046
Progetto Help Desk Lavoro Sportivo: Regione Lombardia	1.000	783	6	435	441
Progetto Together We Go 2025!	80	80	-	17	17
<b>TOTALE</b>	<b>167.098</b>	<b>113.961</b>	<b>25.155</b>	<b>20.231</b>	<b>45.386</b>

(\*) Per un ulteriore 50% è previsto un finanziamento con risorse di Sport e salute.

(\*\*) La colonna "Finanziamenti disponibili" accoglie i contributi complessivi delle convenzioni 2024/2025 e 2025/2026.

(\*\*\*) Il totale delle risorse spese risulta essere superiore ai finanziamenti disponibili e alle risorse allocate in quanto comprende anche le risorse utilizzate per le convenzioni 2022/2023 e 2023/2024 ad oggi concluse.

Il progetto “**Voucher per lo Sport – Regione Lazio**”, è realizzato nell’ambito dell’accordo di collaborazione sottoscritto con la Regione Lazio nel 2025 per un valore complessivo di 43.811 €/000 (di cui allocati 23.811 €/000) relativo all’erogazione di voucher ad personam destinati ai giovani di età compresa tra i 6 ed i 18 anni per lo svolgimento di attività sportive presso ASD/SSD e ETS.

Il progetto “**Giovani Comunità (c.d. RiGenerazioni)**”, è realizzato nell’ambito della convenzione sottoscritta con la PCM nel 2024 per un valore complessivo di 30.000 €/000 (di cui allocati 5.000 €/000) ed intende promuovere azioni di sistema sui territori che agiscano per contrastare l’esclusione e la diffusione di comportamenti a rischio, anche attraverso il coinvolgimento del privato sociale e il lavoro in rete con altri soggetti pubblici e privati operanti sui territori, nonché facilitando l’accesso a opportunità sportive, sociali e culturali in modo da favorire un miglioramento della salute psicofisica.

I progetti “**Promozione sport di base**”, sono realizzati nell’ambito della convenzione

sottoscritta con la PCM nel 2022 per un valore complessivo di 25.831 €/000 (di cui allocati 22.713 €/000) e ricomprendono iniziative di diversa natura negli ambiti Istruzione (“Giornata dello sport per la scuola primaria”) e Inclusione (progetti “Sport di tutti-Quartieri”, “Sport di tutti-Inclusione”, “Sport di tutti - Carceri” e il seguito del progetto “Sport nei parchi”).

I progetti “**Promozione sport di base (fase 2)**”, sono realizzati nell’ambito della convenzione sottoscritta con la PCM nel 2023 per un valore complessivo di 17.000 €/000 (di cui allocati 15.510 €/000), avente ad oggetto la realizzazione di attività mirate alla promozione dello sport e dei corretti stili di vita nei territori, per tutte le fasce di età, all’ampliamento del bacino di praticanti, allo sviluppo, all’inclusione sociale e alla coesione territoriale attraverso lo sport, nonché alla valorizzazione delle pari opportunità, alla promozione del benessere psicofisico e alla realizzazione di indagini, studi e ricerche.

I progetti “**Spazi Civici di Comunità**”, sono realizzati nell’ambito della convenzione sottoscritta con la PCM nel 2021 e successivo



atto integrativo sottoscritto nel 2023 per un valore complessivo di 18.155 €/000 (interamente allocati), finalizzata alla creazione di spazi civici di comunità, che fungano da spazi di aggregazione giovanile ad accesso libero all'interno di impianti sportivi esistenti.

I progetti "**Bici in Comune**", sono stati finanziati dal DPCM del 5 aprile 2024 della PCM, per un ammontare complessivo di 14.000 €/000 (interamente allocati) e prevedono la realizzazione di interventi volti a favorire la promozione della mobilità ciclistica, quale strumento per uno stile di vita sano e attivo, nonché del cicloturismo, promossi da Sport e Salute, d'intesa con l'Associazione nazionale dei comuni italiani.

I progetti "**Sport nei parchi**", sono stati finanziati ex lege (Decreto Sostegni bis 73/21) per un ammontare complessivo di 6.000 €/000 (interamente allocati) e prevedono due linee d'intervento (oltre alle attività trasversali), di cui la prima ha ad oggetto l'installazione o riqualificazione di strutture sportive nell'ambito di parchi cittadini, mentre la seconda mira alla creazione di "isole di sport" per la realizzazione di attività sportive gratuite da parte di ASD/SSD del territorio.

Il progetto "**La Calabria per i giovani - Azione voucher sportivi**", per un ammontare complessivo di 2.633 €/000 (di cui allocati 2.172 €/000), consiste nella erogazione di voucher ad personam (di seguito anche, "Voucher") destinati ai giovani calabresi tra i 14 e i 24 anni, per lo svolgimento di attività sportive presso ASD e SSD, regolarmente iscritte al Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche (RASD).

Il progetto "**Reti Socio-Educative Sportive**", per un ammontare complessivo di 1.796 €/000 (di cui allocati 46 €/000), consiste nella realizzazione di azioni che promuovano lo sport come strumento di dialogo, inclusione sociale e contrasto alle discriminazioni.

Il progetto "**Scuola Attiva Kids per la Toscana inclusiva**", per un ammontare complessivo di 1.650 €/000 (di cui allocati 1.180 €/000), consiste nel favorire la partecipazione attiva degli alunni della scuola primaria, con particolare riguardo a quelli con disabilità e vulnerabilità sociale,

migliorando l'inclusione e la socializzazione, aumentare il tempo attivo degli alunni, contribuire alla diffusione ed al potenziamento dell'attività motoria e sportiva nella scuola primaria e promuovere la cultura del benessere e del movimento e dei corretti stili di vita tra gli studenti, gli insegnanti e le famiglie quale strumento di socializzazione e inclusione.

Il progetto "**Sport&Giovani – crescere insieme**", per un ammontare complessivo di 1.461 €/000 (di cui allocati 1.201 €/000), promosso dalla Regione Lombardia e che consiste nel proporre spazi civici che fungano da luoghi di aggregazione giovanile ad accesso libero in impianti sportivi esistenti e far accedere ai giovani residenti in Lombardia tra 15 e 34 anni alla pratica sportiva.

Il progetto "**Scuola Attiva Kids per l'Emilia-Romagna**", per un ammontare complessivo di 1.365 €/000 (di cui allocati 1.238 €/000), consiste nel favorire la partecipazione attiva degli alunni con disabilità, migliorando l'inclusione e la socializzazione, aumentando il tempo attivo dei bambini e contribuendo alla diffusione e potenziamento dell'attività motoria e sportiva nella scuola primaria come componente essenziale dei percorsi educativi e formativi.

Il progetto "**Scuola Attiva Kids per il Lazio**", per un ammontare complessivo di 1.270 €/000 (di cui allocati 1.026 €/000), consiste nell'aumentare il tempo attivo nei bambini fin dalla prima età scolare, con particolare riguardo a quelli con disabilità e vulnerabilità sociale, migliorando l'inclusione e la socializzazione, aumentare il tempo attivo degli alunni, contribuire alla diffusione ed al potenziamento dell'attività motoria e sportiva nella scuola primaria e motivare le giovani generazioni favorendo anche un primo orientamento motorio e sportivo.

Il progetto "**Scuola Attiva Kids per la Lombardia**", per un ammontare complessivo di 1.046 €/000 (interamente allocati), consiste nell'aumentare il tempo attivo nei bambini fin dalla prima età scolare, con particolare riguardo a quelli con disabilità e vulnerabilità sociale, migliorando l'inclusione e la socializzazione, aumentare il tempo attivo degli alunni, contribuire alla diffusione ed al potenziamento dell'attività

motoria e sportiva nella scuola primaria e promuovere la cultura del benessere e del movimento e dei corretti stili di vita tra gli studenti, gli insegnanti e le famiglie.

Il progetto “**Help Desk Lavoro Sportivo: Regione Lombardia**”, per un ammontare complessivo di 1.000 €/000 (di cui allocati 783 €/000), finalizzato a fornire un supporto istituzionale al sistema sportivo lombardo in accompagnamento al recepimento delle modifiche del quadro normativo in materia di sport ed in particolare a fornire una linea interpretativa uniforme degli adempimenti previsti dalla normativa in materia di lavoro sportivo.

Il progetto “**Together We Go 2025!**”, per un ammontare complessivo di 80 €/000 (interamente allocati) che prevede l'organizzazione di un progetto sportivo a carattere transfrontaliero nell'ambito dell'evento “Go! 2025 Nova Gorica e Gorizia Capitale europea della cultura 2025”.

## 2.5.4 INDENNITÀ AI COLLABORATORI SPORTIVI

In piena pandemia è stato istituito il Fondo “Cura Italia” attraverso il quale Sport e Salute tra il 2020 ed il 2021 ha provveduto ad erogare gli emolumenti previsti per legge ai collaboratori sportivi (una popolazione di oltre 190.000 beneficiari) per i quali si fosse verificata una riduzione del volume di attività svolta, nell'ambito dei contratti di lavoro detenuti con FSN, EPS, ASD e SSD.

Nel corso del 2022 è stato istituito il Fondo “Caro bollette”, finalizzato a fornire ulteriore sostegno ai collaboratori sportivi - che avessero percepito almeno un emolumento nell'ambito del Fondo “Cura Italia” e che, al tempo stesso, non avessero già usufruito di medesimo sostegno/emolumento dall'INPS - nell'affrontare l'incremento dei costi dell'approvvigionamento energetico.

Per essi è stata prevista la corresponsione di due emolumenti, il primo pari a 200€ (D.L. 115/2022) ed il secondo a 150€ (D.L. 144/2022), per un controvalore stimato di 54.000 €/000.

Si riporta di seguito una tabella con le movimentazioni dei suddetti fondi dal 2020 ad oggi.

**Tabella 10**  
**Sintesi indennità ai collaboratori sportivi**

valori in €/000	TOTALE Decreto Cura Italia e seguenti (2020-2025)		Decreto Aiuti Bis (2022-2025)		Decreto aiuti Ter (2022-2025)		TOTALE COMPLESSIVO (2020-2025)	
	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo	Importo	% utilizzo
<b>A) CONTRIBUTI RICEVUTI DALLO STATO</b>	<b>1.065.300</b>		<b>30.000</b>		<b>24.000</b>		<b>1.119.300</b>	
<b>B) PAGAMENTI DISPOSTI</b>								
- numero pagamenti disposti	1.051.196		142.101		154.440		1.347.737	
- valore pagamenti disposti	1.077.389	101,13%	28.420	94,73%	23.166	96,53%	1.128.975	100,86%
<b>C) INCASSI A FRONTE DEI PAGAMENTI INIZIALI DISPOSTI</b>	<b>12.831</b>	<b>1,20%</b>	<b>1.137</b>	<b>3,79%</b>	<b>1.211</b>	<b>5,04%</b>	<b>15.178</b>	<b>1,36%</b>
- per storno del pagamento inizialmente disposto	9.052		1.087		1.176		11.314	
- per rest.ni per rinuncia al contributo	3.627		50		35		3.713	
- per rest.ni da sog.ti già ben.ri di contr.ti INPS	86		-		-		86	
- per rest.ni da sog.ti con reddito annuo > €10.000	5		-		-		5	
- per altre motivazioni	61		-		0		61	
<b>D) SALDO RESIDUO (A - B + C)</b>	<b>742</b>	<b>0,07%</b>	<b>2.717</b>	<b>9,06%</b>	<b>2.045</b>	<b>8,52%</b>	<b>5.503</b>	<b>0,49%</b>

Le risorse statali complessivamente rese disponibili alla Società (ricevute mediante progressivi versamenti statali, in corrispondenza dei diversi provvedimenti normativi che si sono succeduti in materia), a partire dal 2020 fino ad oggi, ammontano a 1.119.300 €/000.

Gli utilizzi complessivi di tali risorse, comprensivi anche della gestione delle risorse tornate nella disponibilità della Società per pagamenti stornati per complessivi 11.314 €/000, sempre per il periodo dal 2020 al 31 dicembre 2025, ammontano a 1.128.975 €/000 e si riferiscono per 1.114.947 €/000 ai pagamenti delle indennità verso i beneficiari (nr. 1.347.731) e per 14.028

€/000 alla ri-destinazione delle risorse residue per il sostegno alle FSN colpite dal "Caro energia" (come previsto dall'art. 16, comma 5, DL. 198/2022, convertito dalla L.14/2023).

Con specifico riferimento alla quota impiegata da Sport e Salute nel 2025, la Società ha provveduto ad effettuare pagamenti per circa 27 €/000 ed ha incassato somme per circa 79 €/000 per rinunce espresse dai beneficiari ai contributi ricevuti.

Il residuo al 31 dicembre 2025, pari a 5.503 €/000, riguarda per 742 €/000 le misure ex Decreto Cura Italia e successivi, per 2.717 €/000 quelle ex Decreto Aiuti Bis e per 2.045 €/000 quelle ex Decreto Aiuti Ter.



# 3. ATTIVITÀ CORPORATE

## 3.1 VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO

La valorizzazione del capitale umano è uno dei fattori alla base del piano #SeS24+6.

Nei paragrafi seguenti è riportata un'analisi sull'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale, nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio 2025.

### 3.1.1 COSTI PER IL PERSONALE

Il costo del lavoro 2025 fa registrare, in termini di valore assoluto<sup>15</sup>, un incremento pari a circa 1.038 €/000 a fronte di un organico sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento risulta significativamente inferiore rispetto alle previsioni formulate in corso di esercizio, in considerazione anche delle condizioni definite nell'ambito del rinnovo del CCNL 2022–2025. Sull'andamento complessivo ha inoltre inciso la riorganizzazione aziendale

e la valorizzazione delle risorse interne con consolidata esperienza professionale definita nell'ultimo trimestre del 2024, divenuta pienamente efficace nel corso del 2025.

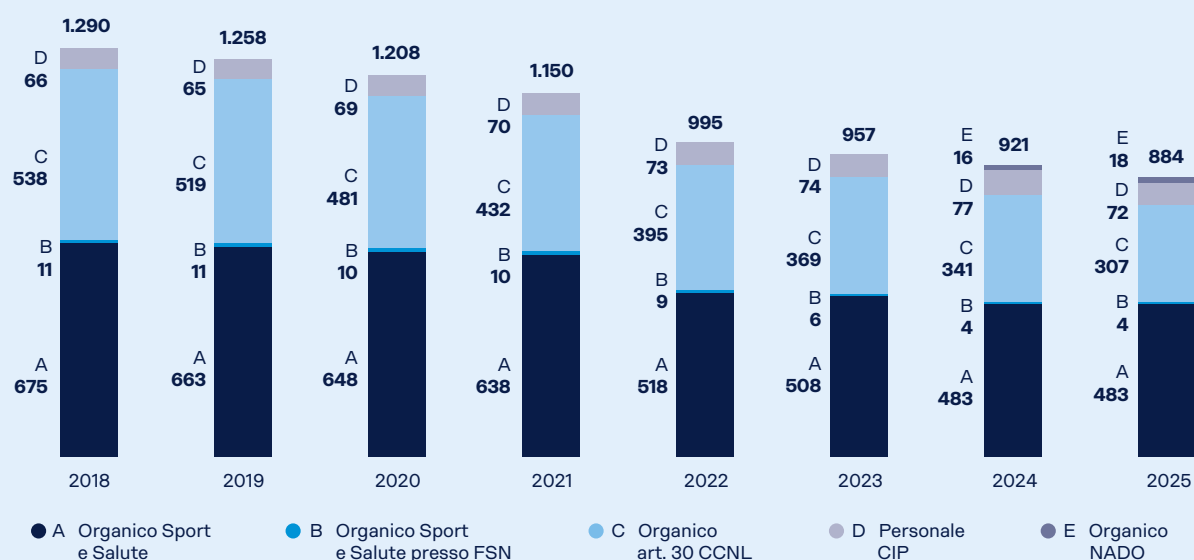
Per contro, si è registrato un minor ricorso al lavoro straordinario, conseguente alle riqualificazioni professionali attuate e all'ottimizzazione delle procedure organizzative.

### 3.1.2 ELEMENTI SULL'ORGANIZZAZIONE E RELAZIONI SINDACALI

Il 2025 è stato caratterizzato dalla conclusione del percorso negoziale del nuovo CCNL 2022–2025 per il personale non Dirigente, avviato il 5 maggio e sottoscritto definitivamente il 23 gennaio 2026, sulla base dell'ipotesi di accordo firmata il 19 dicembre 2025.

Il nuovo CCNL personale non Dirigente ha introdotto rilevanti innovazioni rispetto ai precedenti, ampliando il campo di applicazione al personale dipendente delle Federazioni

Grafico 4. Evoluzione dell'organico di Sport e Salute



<sup>15</sup> Include oneri assicurativi, buoni pasto e polizza sanitaria.



Paralimpiche riconosciute dal CIP e prevedendo una maggiore flessibilità nella distribuzione delle giornate lavorative, con possibile inclusione del sabato e/o della domenica. È stato inoltre valorizzato il ruolo dei Quadri, attraverso l'introduzione di una nuova Indennità di Posizione Organizzativa, riservata ai Quadri titolari di una posizione formalizzata, e, a decorrere dal 2026, è stato introdotto il Premio di Risultato di Ammontare Variabile (PRAV), basato su indicatori economici e gestionali misurabili e verificabili, beneficiando della defiscalizzazione prevista dalla normativa vigente.

Contestualmente, è stato rinnovato il piano di welfare aziendale, che ha consentito l'accesso a un ampio paniere di beni e servizi tramite una piattaforma online dedicata. Nei primi tre mesi di attivazione ha aderito il 95% dei dipendenti; la piattaforma sarà pienamente operativa a partire dal 2026.

A seguito del consolidamento del nuovo modello organizzativo definito nel 2024, nel corso del 2025 la Società ha concentrato la propria azione sull'efficientamento dei processi interni e sull'ottimizzazione dei costi, anche attraverso la revisione e l'aggiornamento delle procedure e dei regolamenti aziendali.

Parallelamente, è proseguito il percorso di valorizzazione delle risorse interne che ha coinvolto tutte le Direzioni aziendali, consentendo una valutazione strutturata del personale, l'individuazione dei fabbisogni assunzionali per il 2026 e la definizione dei relativi piani formativi.

Infine, la gestione delle risorse è stata ulteriormente migliorata attraverso il potenziamento dei servizi generali, resi più efficienti, ottimizzati e maggiormente fruibili dal personale grazie all'adozione di processi e tecnologie di supporto più moderni.

### 3.1.3 FORMAZIONE DEL PERSONALE E SVILUPPO DELLA COMUNICAZIONE INTERNA

Nel 2025, a conclusione del primo anno di applicazione del Sistema di Valorizzazione del Contributo Individuale, è stata condotta un'analisi strutturata dei principali punti di forza e delle aree di miglioramento emerse dal processo valutativo. Sulla base degli esiti, sono stati individuati percorsi di sviluppo mirati disponibili sulla piattaforma formativa, con particolare attenzione anche allo sviluppo delle soft skills.

Nel corso dell'anno l'offerta formativa è stata ulteriormente ampliata, favorendo l'approfondimento delle competenze organizzative e la personalizzazione dei percorsi di apprendimento. Complessivamente sono state erogate **6.385 ore di formazione**, coinvolgendo 537 risorse, a conferma dell'investimento continuo nello sviluppo delle competenze e delle persone. Le iniziative hanno posto un focus specifico sul rafforzamento dell'efficacia personale, della motivazione e del benessere organizzativo, nonché sul supporto ai processi di innovazione,



trasformazione, inclusione e sostenibilità. In tale ambito sono stati sviluppati percorsi dedicati, anche in collaborazione con l'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS), integrati nei progetti CUORE e a supporto della Rendicontazione di Sostenibilità.

Nel 2025 la Società ha inoltre conseguito la certificazione UNI/PdR 125:2022 sulla parità di genere, accompagnata da attività formative diffuse e da un'indagine interna ad ampia partecipazione.

Nel corso dell'anno è proseguito il rafforzamento della comunicazione interna attraverso il portale inForma, che si è confermato strumento strategico di diffusione della cultura aziendale. Nel 2025 sono stati pubblicati 204 articoli, con circa 42.000 visite complessive, e a fine anno è stata rilasciata la nuova app aziendale inForma, finalizzata a rendere più immediato e accessibile il flusso informativo e a rafforzarne l'engagement.

### **3.1.4 SISTEMA DI VALORIZZAZIONE DEL CONTRIBUTO INDIVIDUALE E PROGETTI “CUORE”**

Avviato nel 2024, il Sistema di Valorizzazione del Contributo Individuale CUORE ha coinvolto nel primo anno il 100% del personale, affermandosi come strumento di sviluppo delle competenze, di rafforzamento del dialogo tra responsabili e collaboratori e di diffusione dei valori di Coraggio, Umiltà, Onestà, Rispetto ed Energia.

In coerenza con il modello, nel 2024 sono stati avviati i progetti CUORE, consolidati e ampliati nel 2025 come programma strutturato di iniziative dedicate a benessere, inclusione e sostenibilità. Tra queste, la challenge *Passi di Sostenibilità – Mens sana in corpore sano*, le attività realizzate in occasione della *Settimana Europea dello Sport – Be Active* e la challenge *Step by Step for Difference* contro la violenza di genere, che hanno coinvolto attivamente l'intera popolazione aziendale, contribuendo alla diffusione dei valori ESG e al raggiungimento di diversi Obiettivi dell'Agenda 2030.

## **3.2 INTERNAL AUDIT E CORPORATE COMPLIANCE**

Il Responsabile della Direzione Internal Auditing e Corporate Compliance (IACC) ha trasmesso al CdA nella seduta del 15 aprile 2025 la Relazione sulle attività svolte nel 2024 e ha redatto il Piano di Audit 2025-2026 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 aprile 2025 (poi integrato nella seduta del 29 luglio 2025).

In data 15 febbraio 2024, il Consiglio di Amministrazione della Società ha nominato l'Organismo di Vigilanza per il triennio.

Il Responsabile della Corruzione e della Trasparenza è stato nominato in data 09 novembre 2023 per il triennio. Il Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione e della

Trasparenza (“PTPCT”) 2026-2028 è stato pubblicato nei termini di legge.

Il Data Protection Officer (DPO) ha redatto la relazione annuale 2025 in materia di trattamento di dati personali ai fini della trasmissione in CdA.

La Direzione Internal Auditing e Corporate Compliance svolge le funzioni ispettive, demandate dal Dipartimento dello sport ai sensi dell’art 10, c.3, del D.lgs. 36/2021, sulle ASD/SSD iscritte nel Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche. A tal fine, nel settembre 2025, la Società ha sottoscritto il “Memorandum tecnico-operativo relativo ai rapporti di collaborazione tra la Guardia di finanza e Sport e salute S.p.A.” con la Guardia di Finanza - Nucleo Speciale Tutela Entrate e Repressione Frodi Fiscali.

### 3.3 PROMOZIONE ATTRAVERSO I CANALI DIGITALI (DIGITAL COMMUNICATION)

Nel corso del 2025, la strategia di comunicazione digitale della Società si è concentrata sulla

valorizzazione delle iniziative attraverso un approccio integrato e multimediale, volto a rafforzare il coinvolgimento dei diversi segmenti di pubblico.

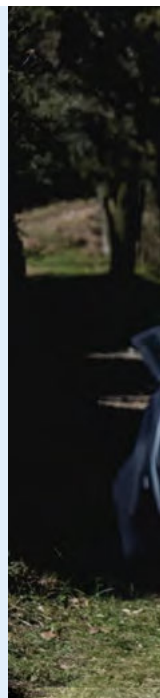
Il potenziamento dei canali digitali è stato affiancato dalla costruzione di un ecosistema di comunicazione strutturato, basato sulla produzione e co-produzione di format multimediali e su progetti editoriali realizzati in collaborazione con media partner, ambassador e influencer.

Tali azioni hanno contribuito ad accrescere la visibilità e a consolidare il posizionamento della Società nei settori dello sport, della salute e del benessere, favorendo una diffusione più ampia ed efficace dei messaggi istituzionali attraverso piattaforme e linguaggi digitali diversificati.

La strategia di Digital Marketing è stata ulteriormente rafforzata grazie allo sviluppo del CRM di Sport e Salute, completato nel corso del 2025.

Le azioni che hanno caratterizzato l’attività della comunicazione digitale hanno avuto come obiettivi:

- **Strategia cross-mediale e digitale:** sviluppo di un approccio integrato tra televisione, radio, piattaforme digitali e territoriali, per ampliare visibilità e coinvolgimento del pubblico
- **Produzioni e format originali:** realizzazione di produzioni televisive e radiofoniche, co-produzioni di rilievo nazionale e format editoriali dedicati a sport, salute e benessere
- **Eventi e attivazioni sul territorio:** promozione di grandi eventi sportivi e iniziative territoriali, anche in collaborazione con Ministeri, Enti e Organismi Sportivi
- **Storytelling e community engagement:** valorizzazione delle storie di atleti, cittadini e appassionati, sviluppo di campagne sociali e prodotti informativi per rafforzare il legame con il pubblico
- **Relazioni e partnership strategiche:** consolidamento di accordi con network radiofonici, stampa nazionale e Organismi Sportivi per amplificare contenuti, sinergie e reputazione
- **Supporto all’innovazione e marketing:** gestione di asset strategici come il Team Illumina, pianificazione pubblicitaria e valorizzazione dei contenuti per grandi eventi sportivi.



Le iniziative messe in atto nel 2025 dalla Società hanno portato a risultati rilevanti rispetto al 2024:

- **+42,5%** di incremento nel traffico sul sito della società pari a 6.3 milioni di visite.
- **+21,4%** di follower sulle piattaforme digitali pari a 350.596.
- **+2,3%** di impression e visualizzazioni dei contenuti pubblicati pari a 141.6 milioni.
- **+12,5%** nelle visualizzazioni dei video pari a 64.6 milioni.
- **+21,4%** di engagement pari a 10.3 milioni.

Il progetto **Linea Verde Illumina Sport e Salute** ha generato un'audience complessiva di oltre 10 milioni di telespettatori e 12 milioni di euro di valorizzazione del progetto<sup>16</sup>.

I risultati ottenuti mostrano come la strategia digitale adottata dalla Società abbia generato risultati concreti anche nel 2025, consolidando sempre di più il posizionamento di Sport e Salute.

### 3.4 RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE E CON PARTI CORRELATE

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e con parti correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Nel rimandare alla Nota Integrativa per le informazioni relative alle posizioni debitorie e creditorie, ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed altre ed ai trattamenti contabili applicati, si forniscono di seguito alcune informazioni sintetiche gestionali sulle stesse.

Con riferimento alla società controllata CONINET S.p.A., nel corso del 2025 e in particolare in data 28 maggio 2025, data dell'Assemblea dei Soci convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio 2024, si è concluso il terzo esercizio del mandato del Collegio Sindacale nominato il 4 luglio 2022.



<sup>16</sup> Dati Nielsen.

Il Collegio uscente ha continuato ad operare in regime di prorogatio fino alla nomina del nuovo Collegio Sindacale, avvenuta in data 18 febbraio 2026 con delibera dell'Assemblea dei Soci di Coninet.

In particolare, a seguito della delibera del CdA di Sport e Salute del 12 febbraio 2026 che ha designato i nuovi componenti, in data 18 febbraio 2026 l'Assemblea dei Soci di Coninet ha deliberato la nomina, per il triennio 2025 – 2027, del nuovo Collegio Sindacale, composto dal dott. Sergio Scibetta, in qualità di Presidente, dal dott. Domenico Sapia (Sindaco effettivo) e dalla dott.ssa Simonetta Barbuto (Sindaco effettivo), nonché dal dott. Gianpaolo Davide Rossetti e dalla dott.ssa Stefania Bortoletti in qualità di Sindaci supplenti.

CONINET S.p.A., il cui capitale sociale al 31 dicembre 2025 risulta composto da n. 715 azioni del valore nominale di 1.000,00 euro cadauna, detenute al 100% da Sport e Salute, è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento della stessa Sport e Salute ex artt. 2497 e ss. c.c.

L'esercizio 2025 si è chiuso con un **valore della produzione** pari a **4.949 €/000** e un **utile netto** positivo di **115,8 mila euro**.

CONINET S.p.A. implementa la strategia digitale di Sport e Salute anche attraverso il sostegno alla innovazione digitale al mondo sportivo, così come indicato nell'Atto di Indirizzo per il quadriennio 2023-2026 del Ministro per lo Sport e i Giovani e in linea con il piano #SeS24+6.

I servizi offerti, in linea con il suo Statuto, si rivolgono a tre principali categorie di clienti: Sport e Salute, CONI e Organismi sportivi.

A tal fine, tramite la sottoscrizione di Contratti di servizio che disciplinano le prestazioni fra le parti, la Società gestisce le attività informatiche di Sport e Salute e del CONI, curando lo sviluppo e la gestione di sistemi informatici, siti web e applicativi, servizi di manutenzione ordinaria, correttiva ed evolutiva di applicativi, servizi di assistenza on site (HW), fornitura di licenze e servizi di supporto ed help desk.

Parallelamente, attraverso specifici contratti relativi a servizi di sviluppo e/o manutenzione di applicativi, sulla base delle esigenze del singolo organismo, CONINET sviluppa e realizza soluzioni

software dedicate al mondo dello sport, comprese *web application*, sistemi e applicazioni *open source*. Infine, produce contenuti multimediali e fornisce servizi di supporto all'editoria digitale, contribuendo alla trasformazione digitale dell'ecosistema sportivo.

Nel 2025 la Società ha erogato nei confronti di Sport e Salute e del CONI servizi di **Information Technology**, curando la gestione delle infrastrutture, del cloud e delle attività sistemistiche, le attività di potenziamento della sicurezza informatica, attività di help desk IT a livello centrale e territoriale la gestione della posta elettronica, della telefonia fissa e mobile e supporto VoIP, la fornitura delle licenze Microsoft e la gestione degli utenti aziendali. Per il CONI ha inoltre garantito assistenza sistemistica mediante un presidio tecnico continuativo on site in occasione del *Trofeo CONI*.

Ha svolto servizi di **manutenzione applicativi**, in continuità con gli esercizi precedenti, svolgendo attività di aggiornamento del sito istituzionale del CONI e di Sport e Salute e delle singole sezioni rivolte a specifiche iniziative e progetti e alla manutenzione evolutiva o ordinaria.

In particolare, per Sport e Salute ha curato la manutenzione delle diverse piattaforme sviluppate per la gestione delle varie progettualità avviate nel corso degli anni, come ad esempio *Sport e Periferie*, *Illumina Caivano Camp*, *Foro Italico Camp*, *Spazi Civici di comunità*, *Scuola Attiva*, *Be Active*, ecc. Inoltre, nel corso dell'esercizio la Società ha completato lo sviluppo del nuovo CRM per la controllante. Per il CONI sono state assicurate attività di manutenzione ordinaria ed evolutiva degli applicativi in esercizio *running* e le *piattaforme*, tra cui EDUCAMP, CIS, piattaforma per la gestione dei procuratori sportivi, dell'albo associato e delle sessioni di esame, piattaforma di gestione delle segreterie del Presidente e del Segretario Generale, piattaforma per la gestione del flusso per l'assegnazione delle benemerenze sportive, "Centro CONI" per lo sviluppo del progetto CONI di Orientamento e Avviamento allo sport, Portale Giustizia Sportiva, Medicina dello Sport, Preparazione Olimpica, Database Società Sportive Dilettantistiche, Trofeo CONI, oltre i servizi di supporto help desk per la loro gestione.

Nel 2025, sono stati infine oggetto di manutenzione i seguenti siti web: sito istituzionale del CONI, Area Riservata CONI, Comitati Regionali CONI, Fondazione Giulio Onesti (fino a maggio 2025), Medicina dello Sport, Parigi 2024, Rivista Diritto Sportivo, Trasparenza, ed aggiornamento Policy di protezione e sicurezza dei dati e delle informazioni aziendali.

Nell'ambito dello **sviluppo/aggiornamento applicativi** CONINET ha sviluppato e gestito per Sport e Salute le piattaforme dedicate alla presentazione e al monitoraggio di bandi e progetti, tra cui la piattaforma per il Fondo 20 milioni di euro destinato alla promozione sportiva, la piattaforma per la gestione dei progetti delle Associazioni Benemerite, nonché la personalizzazione della piattaforma "voucher" per la nuova edizione del progetto con la Regione Calabria, e per l'edizione del progetto nel Lazio e Molise. È stata inoltre gestita la piattaforma per la prima fase del progetto "RiGenerazioni", promosso dal Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale, in collaborazione con Sport e Salute.

Per il CONI ha sviluppato la nuova versione del portale per la Procura Nazionale Giustizia Sportiva e la nuova versione della piattaforma per la Commissione Impianti Sportivi (CIS), che si integra con quella in essere e ne amplia le funzionalità e ha curato lo sviluppo del nuovo sito web del CONI per i XXV Giochi olimpici invernali "Milano Cortina 2026".

Per il tramite di Sport e Salute e su indicazione del Dipartimento per lo Sport gestisce la piattaforma del **"Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche"** (in ottemperanza al d.lgs 36/2021 e d.lgs 39/2021) per assolvere alle funzioni di certificazione della natura sportiva dell'attività svolta dagli enti sportivi dilettantistici, nonché per assolvere alle altre funzioni previste dalla normativa vigente (es. gestione degli UNILAV-Sport, creazione degli UNIEMENS per i collaboratori sportivi, miglioramenti nella gestione delle partite IVA e tesserati privi di codice fiscale, possibilità di visualizzazione impianti sportivi, potenziamento servizio di comunicazione per il deposito degli atti sulla natura giuridica, upgrade della reportistica avanzata per il monitoraggio da parte di Sport e Salute). Nel 2025 la piattaforma



è stata arricchita con l'introduzione di evoluzioni e ulteriori funzionalità dedicate al lavoro sportivo (es. archiviazione delle istruttorie e relativa consultazione da parte degli operatori e del Dipartimento per lo Sport; standardizzazione delle estrazioni dei dati; funzionalità per la gestione delle verifiche degli statuti delle società sportive da parte del Comitato Permanente Statuti; aggiornamento standard di trasmissione degli UNILAV-Sport e rimborsi spese dei volontari sportivi; nuova gestione delle richieste di aggiornamento dati e documenti alle società sportive).

La Società ha supportato il Dipartimento per lo Sport per lo sviluppo, la manutenzione, la gestione e la personalizzazione della c.d. “**piattaforma bandi**”, mediante la quale ad oggi sono gestite diverse iniziative: Dote famiglia, Eventi sportivi nazionali e internazionali, Grandi eventi sportivi, Sport Bonus, Oratori, Fondo perduto impianti

sportivi, Fondo perduto impianti natatori, oltre alla piattaforma Ausili per lo Sport.

Nel corso dell'esercizio, CONINET ha assicurato agli **Organismi Sportivi** servizi di manutenzione ordinaria ed evolutiva di **40 applicativi** dedicati ai processi di affiliazione e tesseramento, a supporto di Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Enti di Promozione Sportiva e Associazioni Benemerite.

Nell'ambito dello sviluppo applicativo, è stato avviato lo sviluppo della nuova piattaforma unica di tesseramento e affiliazione, progettata per essere modulare, adattabile alle esigenze dei diversi Organismi Sportivi e caratterizzata da elevati standard di efficienza e aggiornamento tecnologico.

Nel 2025 la Società ha inoltre gestito **32 siti web istituzionali** e ha sviluppato nuovi portali dedicati



a eventi e Federazioni, sono state altresì gestite le **applicazioni mobili** di diversi Organismi Sportivi e sono stati garantiti servizi di manutenzione ordinaria sui sistemi documentali. Per tutti gli applicativi, i siti web e le app in gestione, la Società ha curato anche i servizi infrastrutturali connessi, inclusi hosting, sicurezza, connettività e backup dei dati.

Infine, la Società ha fornito servizi di **assistenza tecnica e help desk**, supporto operativo da remoto e on-site e ha assicurato la gestione delle postazioni di lavoro .

#### **La società sportiva dilettantistica a.r.l.**

**Parco Sportivo Foro Italico** (Parco Sportivo FI SSDaRL), il cui capitale sociale al 31 dicembre 2025 è pari a 100.000 € e detenuto al 100% da Sport e Salute, è sottoposta anch'essa all'attività di direzione e coordinamento dell'azionista ex artt. 2497 e ss. cod. civ.

L'esercizio 2025 si è chiuso con ricavi delle vendite e prestazioni pari a 3.052 €/000 ed un risultato economico positivo di 34 €/000.

La gestione complessiva del Parco Sportivo del Foro Italico ha evidenziato un miglioramento rispetto agli esercizi precedenti, con particolare riferimento ai servizi resi ai tesserati e agli utilizzatori, nonché alla gestione dei campi da gioco e delle strutture. L'ampliamento degli spazi concessi dalla società controllante, reso possibile dall'accordo sottoscritto in data 3 novembre 2025 tra Sport e Salute S.p.A. e Difesa Servizi S.p.A. ed avente ad oggetto l'affidamento della gestione degli impianti sportivi insistenti nell'area Golenale, ha consentito di ampliare il bacino di utenza, potenziare l'offerta formativa e ottimizzare la distribuzione delle attività didattiche. Nell'ambito della gestione della componente sportiva, la Società ha avviato una serie di iniziative volte



al consolidamento delle attività esistenti, al miglioramento dei servizi offerti agli abbonati e al potenziamento dell'offerta didattica-formativa, anche attraverso l'introduzione di nuovi progetti agonistici. Nel corso del 2025, il Parco Sportivo del Foro Italico, in linea con le indicazioni e in sinergia con Sport e Salute, ha garantito servizi a 427 tesserati (356 nel 2024, +22%) e ha coordinato l'organizzazione di numerose manifestazioni ed eventi sportivi con finalità non solo agonistiche, ma anche sociali, culturali e ricreative.

L'accademia per atleti agonisti "Foro Italico Academy", introdotta nel 2024, ha ulteriormente consolidato la propria attività, registrando un incremento del numero di iscritti (24 atleti nel 2025 rispetto ai 18 del 2024). Il progetto si affianca alla tradizionale Scuola Tennis con l'obiettivo di supportare giovani talenti nella loro crescita tecnica e agonistica, offrendo percorsi formativi mirati per favorire l'accesso al professionismo.

La scuola di tennis "Raffaele Cirillo", a seguito della sua riorganizzazione, ha raggiunto i 200 iscritti (186 nel 2024), con la partecipazione a livello didattico anche di istruttori federali, in collaborazione con la Scuola Maestri della Federazione Italiana Tennis e Padel. Nel corso della stagione è stata confermata la partecipazione alle competizioni a squadre del circuito FITP, con l'iscrizione di 21 squadre complessive (18 adulte e 3 giovanili).

Anche nel 2025 il Parco Sportivo del Foro Italico ha proseguito il supporto agli organizzatori per la gestione e lo svolgimento di eventi e manifestazioni sportive di rilievo, in collaborazione con Sport e Salute, le Federazioni Sportive Nazionali e gli Organismi Sportivi Internazionali. In particolare, nel corso del 2025, le strutture del Parco hanno ospitato competizioni di rilevanza internazionale, tra cui gli Internazionali BNL d'Italia, il Premier Padel Tour e il Gran Prix FITA "KIM & LIU", l'European Pickleball Championships e il Master Kinder Tennis, organizzati in joint venture con le rispettive Federazioni Sportive Nazionali.

In merito alla redazione del bilancio al 31 dicembre 2025, si ricorda che, a norma dell'art. 28 comma 2 a) e c) del DL 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di

Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - Parco Sportivo del Foro Italico SSDaRL e CONINET S.p.A. - risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico consolidato.

Per quanto concerne la **partecipazione in altre imprese**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritta la partecipazione nell'**Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA (ICSC)** al 6,702% del valore nominale del "Capitale" dello stesso (determinato nello Statuto ICSC SpA attualmente vigente in vigore dal 26 giugno 2024 art. 4, comma 1 in 835.528 €/000), pari a 55.997 €/000. In coerenza con le ultime chiusure di bilancio dell'Istituto, anche in quello al 31 dicembre 2025 in fase di approvazione, risulta un Capitale di valore nominale non inferiore ad € 835.528.

Nel luglio 2024 è entrato in vigore il nuovo Statuto dell'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale S.p.A. (ICSC), che ha formalizzato la trasformazione dell'ente in Società per Azioni di diritto singolare, rafforzandone il ruolo di banca pubblica di sviluppo al servizio dello Sport e della Cultura.

Il nuovo assetto di governance prevede un Consiglio di Amministrazione composto da sette membri, nominati secondo criteri ministeriali, con il coinvolgimento dei Dicasteri competenti in materia di Sport, Economia e Cultura, in coerenza con la missione istituzionale della Società, orientata al finanziamento e al sostegno di infrastrutture sportive e culturali.

L'ICSC opera in continuità con il precedente ente pubblico e si configura quale banca dello sviluppo sostenibile per lo Sport e la Cultura, a supporto di enti territoriali, organismi sportivi, parrocchie ed enti religiosi, università, organizzazioni non profit e soggetti privati che investono in infrastrutture sportive e nella tutela, salvaguardia e valorizzazione del patrimonio culturale.

La Società persegue finalità di pubblico interesse ed è banca ai sensi dell'art. 151 del D.Lgs. 1 settembre 1993, n. 385 (Testo Unico Bancario). L'operatività dell'Istituto è stata recepita nel nuovo

Statuto del 2024, in attuazione dell'art. 4, comma 14, della Legge 24 dicembre 2003, n. 350.

L'Istituto gestisce e amministra, a titolo gratuito, tre Fondi Speciali di titolarità statale: il Fondo Speciale per la concessione di contributi in conto interessi sui finanziamenti all'impiantistica sportiva, destinato a sostenere mutui per finalità sportive stipulati da soggetti pubblici e privati; il Fondo di Garanzia ex lege n. 289/2002, volto a fornire garanzie su finanziamenti per la realizzazione, ampliamento e miglioramento di strutture sportive, inclusi i grandi eventi internazionali e il Fondo Cultura, istituito dall'art. 184, comma 4, del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, finalizzato a promuovere investimenti e interventi per la tutela, conservazione, restauro, valorizzazione e digitalizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale.

In data 13 maggio 2025, l'Assemblea dei Soci dell'Istituto ha approvato il bilancio d'esercizio 2024, che ha registrato un utile pari a 4.527 €/000. La destinazione del risultato non ha previsto la distribuzione di dividendi agli azionisti in attuazione delle strategie di rafforzamento patrimoniale conseguenti alla recente trasformazione societaria.

Per quanto sopra, la Società alla chiusura dell'esercizio 2025, in continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo riscontrato che il Capitale dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione, con perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato l'importo della propria partecipazione in bilancio, in linea appunto con il valore nominale del Capitale dell'Istituto.



## 4. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La Società continuerà ad operare secondo in conformità del Piano di Azione #SeS24+6, sulla base delle indicazioni contenute nell'Atto di indirizzo 23-26 ed in considerazione delle nuove tendenze osservate a livello sociale e sportivo.

Il CdA del 23 dicembre 2025 ha approvato la proposta di Budget per l'esercizio 2026, sviluppato perfezionando e ampliando le linee guida generali definite per il 2025 e si fonda su tre principi:

1

### **Completamento**

delle azioni previste nell'Atto di Indirizzo 2024-2026 in ambito salute, valutazione di impatto della società, sviluppo di Coninet e interoperabilità delle banche dati e valorizzazione dello sport universitario;

2

### **Consolidamento**

delle attività avviate dal 2024, fra cui: il rafforzamento della centrale di committenza, rafforzamento di Sport e Salute come società di ingegneria, lo sviluppo del sistema sportivo, i progetti sociali – scuola e territorio, Casa dello Sport;

3

### **Focalizzazione**

dell'attività di sviluppo su: integrazione Polo Salute, Scuola e Territorio, digitalizzazione del sistema sportivo, crediti sociali sportivi, Voucher per l'accesso allo sport, PFI e centrale del tennis.

La Società sta portando avanti già dai primi mesi del 2026 tutte le diverse attività programmate ed autorizzate.

## 5. INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 2428 CODICE CIVILE

Per quanto attiene all'informativa di cui ai commi 1, 3 e 4 dell'art. 2428 Codice Civile, si conferma che:

- n. 1** - la Società non ha svolto attività di ricerca e sviluppo nel corso dell'esercizio;
- n. 3** - la Società non possiede né direttamente né tramite società fiduciaria o interposta persona azioni o quote di società controllanti;
- n. 4** - durante l'esercizio non vi sono stati né acquisti né vendite di azioni o quote di cui al precedente punto sia dirette, che tramite società fiduciarie o interposta persona.

Inoltre, e sempre in ottemperanza a quanto richiesto dall'art. 2428 Codice Civile, si evidenzia che la Società ha una sede secondaria presso via Necropoli SNC Caivano (NA) CAP 80023 presso il Centro Sportivo Pino Daniele.

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, c. 3 punto 6 bis del Codice Civile, i commenti in relazione all'uso da parte della Società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa - e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita

finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti con gli enti pubblici CONI, CIP, NADO e UITS con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Le posizioni creditorie, inoltre, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società viene finanziata con contributi pubblici, accedendo al credito bancario e, per il restante fabbisogno, si autofinanzia mediante l'esercizio della propria attività operativa a condizioni di mercato. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo. In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società a partecipazione pubblica iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato.


La Società, infine, non si ritiene esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari.

Roma, 10 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

F.to Il Presidente  
**Marco Mezzaroma**





**02**

# **Schemi di Bilancio**

**Stato Patrimoniale,  
Conto Economico  
e Rendiconto Finanziario  
al 31.12.2025**

# Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2025

## Attivo

(Dati in €)		31.12.2025	31.12.2024
<b>A)</b>	<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	-	-
	<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>	-	-
<b>B)</b>	<b>Immobilizzazioni:</b>		
<b>B.I)</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1)	costi di impianto e di ampliamento	-	-
4)	concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.309	7.637
6)	immobilizzazioni in corso e acconti	28.468.595	20.570.627
7)	altre	26.867.956	26.393.038
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>55.342.860</b>	<b>46.971.302</b>
<b>B.II)</b>	<b>Immobilizzazioni materiali:</b>		
1)	terreni e fabbricati	147.308.420	153.382.232
2)	impianti e macchinari	1.021.649	1.285.708
3)	attrezzature industriali e commerciali	15.365	23.238
4)	altri beni	333.029	510.466
5)	immobilizzazioni in corso e acconti	8.088.911	8.158.655
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>156.767.374</b>	<b>163.360.299</b>
<b>B.III)</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1)	Partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	1.064.985	1.064.985
b)	imprese collegate	-	-
d bis)	altre imprese	55.997.133	55.997.133
2)	Crediti:		
d bis)	verso altri esigibili oltre l'esercizio	90.884	104.416
d ter)	altri titoli	339	339
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>57.153.341</b>	<b>57.166.873</b>
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>269.263.575</b>	<b>267.498.474</b>
<b>C)</b>	<b>Attivo circolante:</b>		
<b>C.I)</b>	<b>Rimanenze</b>		
<b>C.II)</b>	<b>Crediti:</b>		
	<i>Gestione ordinaria</i>		
1.1)	verso clienti	31.349.250	28.855.586
1.2)	verso clienti da conferimento Coni Ente	-	-
2)	verso imprese controllate	1.389.011	1.293.983
3)	verso imprese collegate e altre imprese	-	-
4)	verso controllanti	-	-
5)	verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	472.899	577.095
5 bis)	crediti tributari	5.180.866	5.170.551
5 ter)	imposte anticipate	-	-
5 quater)	verso altri	3.377.714	3.141.855
	<i>Gestioni separate</i>		
5 quater)	verso Stato	51.606.669	1.045.000
	<b>Totale crediti</b>	<b>93.376.409</b>	<b>40.084.070</b>
<b>C.III)</b>	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>C.IV)</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
	<i>Gestione ordinaria</i>		
1)	depositi bancari e postali	22.846.500	11.281.298
3)	denaro e valori in cassa	23.202	22.611
	<i>Gestioni separate</i>		
1)	depositi bancari e postali	169.021.605	259.946.613
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>191.891.307</b>	<b>271.250.522</b>
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>285.267.716</b>	<b>311.334.592</b>
<b>D)</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>3.688.942</b>	<b>2.944.101</b>
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>3.688.942</b>	<b>2.944.101</b>
	<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>558.220.233</b>	<b>581.777.167</b>

## Passivo

(Dati in €)		31.12.2025	31.12.2024
<b>A)</b>	<b>Patrimonio netto</b>		
I	Capitale sociale	1.000.000	1.000.000
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III	Riserva di rivalutazione	-	-
IV	Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V	Riserve statutarie	-	-
VI	Altre riserve, distintamente indicate	200.953	200.953
VIII	Utile (perdita) portata a nuovo	46.263.835	43.184.055
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	13.734.206	3.940.339
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>62.699.259</b>	<b>49.825.612</b>
<b>B)</b>	<b>Fondi per rischi e oneri:</b>		
1)	per trattamento quiscenza e obblighi simili	76.752.400	83.564.956
2)	per imposte anche differite	-	-
4)	altri	32.720.631	35.823.161
	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>	<b>109.473.031</b>	<b>119.388.117</b>
<b>C)</b>	<b>TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'</b>	<b>14.370.170</b>	<b>16.287.081</b>
<b>D)</b>	<b>Debiti:</b>		
4)	debiti verso banche:		
4a)	esigibili entro l'esercizio successivo	39.787.197	3.310.622
4b)	esigibili oltre l'esercizio successivo	-	39.787.197
	<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>39.787.197</b>	<b>43.097.819</b>
6)	acconti		
	<i>acconti Gestione ordinaria</i>	<i>119.111.260</i>	<i>74.794.767</i>
	<i>acconti Gestioni separate</i>	<i>136.188.526</i>	<i>208.043.277</i>
7)	debiti verso fornitori	30.637.061	31.515.337
9)	debiti verso imprese controllate	2.439.194	2.951.300
10)	debiti verso imprese collegate e altre imprese	-	-
11)	debiti verso controllanti	-	161.130
11 bis)	debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	35.226	26.651
12)	debiti tributari	2.775.069	1.437.013
13)	debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.456.476	1.489.965
14)	altri debiti:		
	da conferimento CONI Ente	-	-
	debiti verso altri	27.778.890	18.968.970
	debiti gestione contributi da Stato	9.579.978	12.927.871
	<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>369.788.877</b>	<b>395.414.100</b>
<b>E)</b>	<b>Ratei e risconti</b>	<b>1.888.896</b>	<b>862.257</b>
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>1.888.896</b>	<b>862.257</b>
	<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>558.220.233</b>	<b>581.777.167</b>

# Conto Economico

(Dati in €)	31.12.2025	31.12.2024
<b>A) Valore della Produzione:</b>		
<i>Ricavi delle vendite e prestazioni</i>	58.333.362	50.175.578
<i>Ricavi da Contratto di Servizio Coni</i>	4.865.110	4.632.266
<i>Ricavi da Contratto di Servizio Cip</i>	6.698.016	6.526.631
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>69.896.488</b>	<b>61.334.475</b>
<i>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</i>	250.494	375.535
<b>4) Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>250.494</b>	<b>375.535</b>
<i>Contributi di funzionamento da Stato</i>	83.000.000	83.000.000
<i>Altri contributi</i>	19.045.876	5.968.874
<b>Totale Contributi in c/esercizio</b>	<b>102.045.876</b>	<b>88.968.874</b>
<i>Altri ricavi e proventi</i>	10.441.553	6.882.871
<b>5) Altri ricavi e Proventi</b>	<b>112.487.429</b>	<b>95.851.745</b>
<b>Totale valore della produzione A)</b>	<b>182.634.411</b>	<b>157.561.755</b>
<b>B) Costi della Produzione:</b>		
<b>6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>(7.527.680)</b>	<b>(7.509.097)</b>
<b>7) per servizi</b>	<b>(85.124.126)</b>	<b>(68.758.786)</b>
<b>8) per godimento beni di terzi</b>	<b>(13.101.818)</b>	<b>(12.027.832)</b>
a) <i>salari e stipendi</i>	(31.718.837)	(31.119.776)
b) <i>oneri Sociali</i>	(9.101.075)	(9.017.974)
c) <i>trattamento fine rapporto</i>	(2.044.789)	(2.043.141)
e) <i>altri costi</i>	(434.777)	(220.496)
<b>9) totale costi per il personale</b>	<b>(43.299.478)</b>	<b>(42.401.387)</b>
a) <i>ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</i>	(1.054.430)	(2.816.583)
b) <i>ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</i>	(6.719.891)	(6.731.449)
c) <i>altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	-	-
d) <i>svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	(317.823)	-
<b>10) totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(8.092.144)</b>	<b>(9.548.032)</b>
<b>12) accantonamenti per rischi</b>	<b>(6.684.000)</b>	<b>(8.500.000)</b>
<b>13) altri accantonamenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>14) oneri diversi di gestione</b>	<b>(5.734.242)</b>	<b>(6.155.864)</b>
<b>Totale costi della produzione B)</b>	<b>(169.563.488)</b>	<b>(154.900.998)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)</b>	<b>13.070.923</b>	<b>2.660.757</b>
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari:</b>		
<b>15) proventi da partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>288.597</b>
<b>16) altri proventi finanziari</b>	<b>2.600.688</b>	<b>2.838.556</b>
<b>17) interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(839.240)</b>	<b>(1.060.564)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari C)</b>	<b>1.761.448</b>	<b>2.066.589</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D)</b>	<b>14.832.371</b>	<b>4.727.346</b>
<i>Ires dell'esercizio</i>	(86.260)	-
<i>Irap dell'esercizio</i>	(1.011.905)	(787.007)
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>(1.098.165)</b>	<b>(787.007)</b>
<b>Totale imposte sul reddito d'esercizio</b>	<b>(1.098.165)</b>	<b>(787.007)</b>
<b>21) UTILE (PERDITE) D'ESERCIZIO</b>	<b>13.734.206</b>	<b>3.940.339</b>

# Rendiconto Finanziario

(Dati in €)	31.12.2025	31.12.2024
<b>Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto</b>		
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	13.734.206	3.940.339
Imposte sul reddito	1.098.165	787.007
Interessi passivi/(interessi attivi)	(1.761.448)	(1.777.992)
(Dividendi)	-	(288.597)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>13.070.923</b>	<b>2.660.757</b>
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>		
Accantonamenti ai fondi	8.728.789	10.543.140
Ammortamenti delle immobilizzazioni	7.774.321	9.548.032
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	317.823	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(1.310.166)	(85.035)
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>28.581.690</b>	<b>22.666.894</b>
<b>Variazioni del capitale circolante netto</b>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(2.866.376)	(3.323.913)
Incremento/(decremento) dei debiti vs fornitori	(419.208)	(4.428.349)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(744.841)	(1.430.005)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	1.026.639	(5.106)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(72.076.419)	67.322.239
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>(46.498.516)</b>	<b>80.801.760</b>
<b>Altre Rettifiche</b>		
Interessi incassati/(pagati)	1.761.448	1.777.992
(Imposte sul reddito pagate)	(601.253)	(1.478.754)
Dividendi incassati	-	288.597
(Utilizzo dei fondi)	(20.560.786)	(16.238.477)
Altri incassi/pagamenti	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(65.899.107)</b>	<b>65.151.118</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni immateriali	(9.175.494)	(9.416.498)
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni materiali	(126.966)	(7.104.879)
(Investimenti)/disinvestimenti immobilizzazioni finanziarie	13.532	13.033
(Investimenti)/disinvestimenti attività finanziarie non immobilizzate	-	-
(Acquisizione)/cessione rami d'azienda	-	-
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)</b>	<b>(9.288.928)</b>	<b>(16.508.344)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<b>Mezzi di terzi</b>		
Incremento/(decremento) debiti a breve vs banche	(3.310.622)	(5.142.258)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento/(rimborso) di capitale a pagamento	-	-
Cessione/(acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(860.559)	(860.559)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(4.171.181)</b>	<b>(6.002.817)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(79.359.215)</b>	<b>42.639.956</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>271.250.522</b>	<b>228.610.566</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	271.227.911	228.568.070
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	22.611	42.496
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>191.891.307</b>	<b>271.250.522</b>
di cui:		
depositi bancari e postali	191.868.105	271.227.911
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	23.202	22.611
<b>Differenza disponibilità liquide</b>	<b>(79.359.215)</b>	<b>42.639.956</b>



An aerial night photograph of a city street and a stadium. The stadium, on the left, is illuminated with blue lights and features a colorful, pixelated pattern on its field. The street on the right is lit with streetlights and has several cars. A large, stylized graphic overlay consisting of concentric blue and white arcs is positioned in the upper right quadrant, partially overlapping the stadium and street. The number '03' is centered within this graphic.

03



SPORT  
E SALUTE

# Nota integrativa

al 31 dicembre 2025



<b>1. Premessa</b>		<b>74</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>1.1</b> Principi di redazione 75</li> <li><b>1.2</b> Prospettiva della continuità aziendale 75</li> <li><b>1.3</b> Criteri di valutazione 75</li> <li><b>1.4</b> Arrotondamenti 78</li> </ul>	
<b>2. Analisi delle voci di Stato Patrimoniale</b>		<b>80</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>2.1</b> Attivo 80 <ul style="list-style-type: none"> <li><b>2.1.1</b> Immobilizzazioni 80</li> <li><b>2.1.2</b> Attivo circolante 93</li> <li><b>2.1.3</b> Ratei e risconti 100</li> </ul> </li> <li><b>2.2</b> Passivo 101 <ul style="list-style-type: none"> <li><b>2.2.1</b> Patrimonio netto 101</li> <li><b>2.2.2</b> Fondo rischi e oneri 102</li> <li><b>2.2.3</b> Trattamento di fine rapporto - indennità integrativa di anzianità 104</li> <li><b>2.2.4</b> Debiti 104</li> <li><b>2.2.5</b> Ratei e risconti 122</li> </ul> </li> <li><b>2.3</b> Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale - garanzie prestate dalla società a favore di terzi 122</li> </ul>	
<b>3. Analisi delle voci del Conto Economico</b>		<b>124</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>3.1</b> Valore della produzione 124 <ul style="list-style-type: none"> <li><b>3.1.1</b> Ricavi delle vendite e delle prestazioni 124</li> <li><b>3.1.2</b> Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni 126</li> <li><b>3.1.3</b> Altri ricavi e proventi 127</li> </ul> </li> <li><b>3.2</b> Costi della produzione 128 <ul style="list-style-type: none"> <li><b>3.2.1</b> Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci 128</li> <li><b>3.2.2</b> Costi per servizi 129</li> <li><b>3.2.3</b> Costi per godimento di beni di terzi 131</li> <li><b>3.2.4</b> Costi per il personale 132</li> <li><b>3.2.5</b> Ammortamenti e svalutazioni 133</li> <li><b>3.2.6</b> Accantonamenti per rischi e oneri ed altri accantonamenti 134</li> <li><b>3.2.7</b> Oneri diversi di gestione 134</li> </ul> </li> <li><b>3.3</b> Proventi e oneri finanziari 135</li> <li><b>3.4</b> Imposte dell'esercizio 136</li> </ul>	
<b>4. Informazioni ex Legge N 124/2017</b>		<b>138</b>
<b>5. Fatti di rilievo successivi al 31 dicembre 2025</b>		<b>139</b>

# 1. PREMESSA

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle informazioni richieste dall'art. 2427 Cod. Civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si premette che il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 - composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa - è stato redatto applicando i principi introdotti dal D.Lgs. n. 6/2003 del 17 gennaio, recante la riforma del diritto societario, integrati dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel corso del 2015 in ottemperanza a quanto enunciato dal D.Lgs. 139/2015 del 18 agosto che hanno recepito le disposizioni della Direttiva 34/2013 dell'Unione Europea, volte ad armonizzare l'ordinamento contabile a livello comunitario.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto, utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico ed il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di euro mentre la presente Nota Integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2426 e seguenti cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Le gestioni relative alla contribuzione agli OO.SS., "Sport e Periferie" e "Indennità ai collaboratori sportivi" sono analizzate di seguito nelle pertinenti voci dello Stato Patrimoniale (v. "crediti", "disponibilità liquide" e "debiti"), con presentazione delle informazioni secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nei prospetti di bilancio, in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2427 del cod. civ.

Il bilancio 2025 recepisce, negli appostamenti contabili, sia la prosecuzione delle attività avviate nell'esercizio precedente sia l'avvio dell'attuazione di nuove convenzioni stipulate con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (di seguito, anche PCM) e, in misura economicamente più contenuta, con altri Dipartimenti, Ministeri ed enti locali.

Nel corso del 2025 non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

Per quanto attiene ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia al paragrafo finale della presente Nota Integrativa.

## 1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono osservati i postulati generali della chiarezza, neutralità e rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. Si sono inoltre osservati i principi statuiti dall'art. 2423 bis del Codice Civile; in particolare, la valutazione delle voci è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività nel breve e nel medio termine, considerando che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito.

## 1.2 PROSPETTIVA DELLA CONTINUITÀ AZIENDALE

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative a riguardo. Le attività e le passività vengono, pertanto, contabilizzate in base alla circostanza che la Società sia in grado di realizzare le proprie attività e far fronte alle proprie passività durante il normale svolgimento della propria operatività.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze, né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

La Società ha presentato nel Consiglio di Amministrazione del 23 dicembre 2025 il Budget per l'esercizio 2026, sulla base delle linee di indirizzo gestionale rilasciate dalla Autorità politica, previste dallo Statuto societario.

In tale contesto, la Società sta portando avanti nei primi mesi del 2026 tutte le diverse attività programmate ed autorizzate, tenendo altresì conto dell'aggravarsi del contesto geopolitico legato alla situazione in Medio Oriente e al persistere del conflitto in Ucraina e del possibile impatto sulle politiche inflattive e sul costo delle materie prime.

## 1.3 CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la redazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dall'OIC e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

### Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione se acquisite a titolo oneroso e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del cespite.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore economico risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare, si procede alla rettifica mediante apposita svalutazione. Negli esercizi successivi, al venir meno delle ragioni che ne hanno determinato la svalutazione, si procede al ripristino nei limiti del valore originario.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, comma 5, del cod. civ.;
- i costi per acquisti software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con Decreto del MEF n. 71856 del 30 giugno 2005, pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale del diritto di usufrutto, rideterminata nell'esercizio 2025 sulla base di un parere dell'Avvocatura Generale dello Stato che ha escluso l'applicabilità del limite trentennale di cui all'art. 979 del c.c., fino alla scadenza statutaria della Società, fissata al 31 dicembre 2100.

## **Immobilizzazioni Materiali**

Tale voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del MEF negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

## **Terreni e fabbricati**

Questi beni sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento o al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti in ossequio al combinato disposto del DL 223/2006 e dei principi contabili nazionali - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata; per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

## **Altre Immobilizzazioni Materiali**

Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione o al corrispondente valore di perizia definito in sede di conferimento originario dal CONI. Vengono esposte al netto dei relativi fondi di ammortamento e delle eventuali perdite durevoli di valore.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base delle aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e di seguito riportate, rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali, in ragione della residua possibilità di utilizzo:

impianti e macchinari	20%
attrezzature per impianti sportivi	15,5%
impianti tecnologici	10%
strutture fisse per impianti sportivi	10%
mobili e arredi	12%
macchine d'ufficio	12%
apparecchiature specialistiche	20%
biblioteca, cineteca e fototeca	10%
altre immobilizzazioni materiali	20%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

## Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

## Crediti e Debiti

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo. Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.

## Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale, rappresentativo del valore di realizzo.

## Ratei e Risconti

I ratei e i risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

## **Fondi per Rischi e Oneri**

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché gli stanziamenti per il Fondo di Previdenza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

## **Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro - Indennità integrativa di anzianità**

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio al netto degli acconti erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

## **Costi e Ricavi**

In tale sezione sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

## **Contributi**

Per quanto attiene ai contributi da Stato introdotti dalla Legge di Bilancio 2019 (L.145/2018), gli stessi sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

## **Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in sede di costituzione iniziale nel 2002 in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente.

Le imposte differite, ove esistenti, sono determinate sulla base delle differenze temporanee, riscontrate tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

## **1.4 ARROTONDAMENTI**

Eventuali differenze riscontrate nei totali e nelle variazioni nelle tabelle del presente documento sono attribuibili agli arrotondamenti delle cifre decimali.



## 2. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

### 2.1 ATTIVO

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI

##### **Immobilizzazioni Immateriali**

Ammontano, al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024, rispettivamente a 55.343 €/000 e 46.971 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2024				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2025	Saldo Immob. Nette al 31.12.2025		
	Costo storico al 31.12.2024	F.do am.m.to al 31.12.2024	F.do sval.ne al 31.12.2024	Immob.ni nette al 31.12.2024	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2025	i	l	m	N = i+l+m			O	P = H-N-O
Costi di impianto	6	6	-	-	-	-	6	6	6	-	-	6	-	-		
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	-	-	-	-	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	-	<b>6</b>	-	-		
Licenze d'uso software	984	984	-	-	-	-	984	984	984	-	-	984	-	-		
Marchi e diritti simili	27	19	-	8	-	-	27	19	1	1	-	20	-	6		
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>1.010</b>	<b>1.002</b>	-	<b>8</b>	-	-	<b>1.010</b>	<b>1.002</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	-	<b>1.004</b>	-	<b>6</b>		
Migliorie su beni di terzi	5.053	4.266	21	766	438	69	5.560	4.266	438	-	-	4.704	-	835		
Software di proprietà	2.721	2.519	-	202	528	-	3.250	2.519	274	-	-	2.793	21	456		
Altre immob.ni immateriali	4.919	4.919	-	-	-	-	4.919	4.919	-	-	-	4.919	-	-		
Usufrutto immobili	68.362	42.937	-	25.425	819	-	68.854	42.937	341	-	-	43.278	-	25.576		
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>81.055</b>	<b>54.641</b>	<b>21</b>	<b>26.393</b>	<b>1.785</b>	<b>69</b>	<b>82.583</b>	<b>54.641</b>	<b>1.053</b>	<b>1.053</b>	<b>-</b>	<b>55.694</b>	<b>-</b>	<b>26.868</b>		
Immob.ni immateriali in corso	20.571	-	-	20.571	7.967	(69)	28.469	-	-	-	-	-	21	28.469		
<b>Totale immobilizzazioni imm. in corso</b>	<b>20.571</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.571</b>	<b>7.967</b>	<b>(69)</b>	<b>28.469</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28.469</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>102.641</b>	<b>55.649</b>	<b>21</b>	<b>46.971</b>	<b>9.752</b>	<b>-</b>	<b>112.067</b>	<b>55.649</b>	<b>1.054</b>	<b>1.054</b>	<b>-</b>	<b>56.703</b>	<b>-</b>	<b>55.343</b>		

**Gli incrementi al 31 dicembre 2025 pari a 9.752 €/000** sono riconducibili alle seguenti categorie civilistiche:

- **usufrutto immobili** per complessivi **819 €/000** riguardanti:
  - per 345 €/000 destinati alla realizzazione del nuovo sistema di visione computerizzata Hawk-Eye in vista degli Internazionali BNL d'Italia 2025 installato nel complesso dei campi da tennis del Parco del Foro Italico;
  - per 326 €/000 interventi di riqualificazione degli impianti natatori del Parco del Foro Italico e delle aree e manufatti a essi connessi che, alla data di chiusura del bilancio, risultavano correttamente completati e collaudati. Si tratta principalmente di interventi sostenuti per la fornitura e posa in opera di una piattaforma oleodinamica a quadruplo pantografo presso il Palazzo delle Terme, per l'allestimento degli spogliatoi presso lo Stadio del Nuoto, per lavori di rifacimento e ripristino di alcuni rivestimenti in resina presso lo Stadio del Nuoto, per la sostituzione dei giunti strutturali e pavimentali non più collaboranti con ripristino del mosaico di pertinenza relativi al piano vasca della piscina da 50 mt del Palazzo delle Terme, interventi di relamping sui corpi illuminanti e lavori di manutenzione globale edile e tecnologica residuali;
  - per 84 €/000 per l'evoluzione impiantistica dell'area del Parco del Foro Italico attraverso la realizzazione di un sistema di irrigazione automatizzato;
  - per 64 €/000 interventi di manutenzione straordinaria di natura edile e tecnologica realizzati presso il Nuovo Centrale del Tennis per la manutenzione straordinaria ed evolutiva del sistema di rilevazione fumi del piano interrato, del piano terra e del corridoio Pallacorda dello Stadio;
- **software di proprietà** per **528 €/000** per interventi di sviluppo dell'infrastruttura informatica aziendale, di cui 400 €/000 inerenti al potenziamento e completamento dell'applicativo web-based per il calcolo e la ripartizione dei contributi da assegnare agli Organismi Sportivi (Modello MAC) e 128 €/000 per il proseguimento delle attività di personalizzazione della piattaforma digitale di approvvigionamento in modalità SAAS a supporto della gestione degli acquisti di Sport e Salute, in uso alla Direzione "Procurement";
- **migliorie su beni di terzi** per **438 €/000** per interventi destinati alla riqualificazione dell'area golendale militare adiacente al Lungotevere della Vittoria, in Roma, mediante la realizzazione di nuovi campi da tennis in uso a Sport e Salute S.p.A. Tale progetto di natura sportiva, come definito nell'Accordo Esecutivo del Protocollo d'Intesa stipulato in data 1° marzo 2024, è finalizzato a garantire la fruibilità delle aree in questione per attività sportive a favore della cittadinanza nonché del personale militare e civile di Difesa Servizi S.p.A. con l'obiettivo di valorizzare aree militari attraverso la loro destinazione a uso civile, ampliando la disponibilità di impianti sportivi e promuovendo la cultura dello sport nel contesto del Foro Italico;
- **immobilizzazioni immateriali in corso** per complessivi **7.967 €/000** riguardanti:
  - per 6.921 €/000 il progetto di recupero e valorizzazione del Parco del Foro Italico in occasione della ricorrenza dei 150 anni dalla proclamazione di Roma Capitale a fronte dell'erogazione di un contributo massimo di €/mil 80 da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Struttura di missione, oggetto di un'apposita Convenzione. Tale programma di riqualificazione, a seguito dell'addendum alla convenzione sottoscritto nel 2024, è stato rimodulato nelle scadenze, fissate ora al 31 dicembre 2026, negli importi e nei cluster originari, così articolati: restauro conservativo di Viale del Foro Italico, recupero funzionale del Complesso Ex Civis palazzina B, ristrutturazione della Ex Foresteria Sud, restauro funzionale dello Stadio dei Marmi, sistemazione monumentale e paesaggistica del Parco del Foro Italico, restauro conservativo dell'Ex Edificio delle Terme, ristrutturazione dello Stadio del Nuoto e restauro conservativo e architettonico della Casa delle Armi. Ad oggi la Convenzione citata non

ha determinato effetti economico-patrimoniali in tale esercizio, se non per quanto attiene gli importi contabilizzati negli incrementi delle immobilizzazioni in corso, ma troverà pieno riflesso contabile nel prossimo 2026;

- per 952 €/000 per il progetto di riqualificazione architettonica-funzionale del Centrale del Tennis presso l'Area del Foro Italico, ivi inclusa la copertura, nel rispetto del contesto monumentale di riferimento;
- per 94 €/000 attività di sviluppo sul sistema ERP aziendale ancora in corso di implementazione.

Gli interventi relativi al progetto di recupero e valorizzazione del Parco del Foro Italico, per complessivi 6.921 €/000, possono essere così ripartiti:

- 3.719 €/000 sostenuti per il completamento dei lavori di restauro e rifunionalizzazione del Lotto 2 dello Stadio dei Marmi. Si tratta principalmente di interventi relativi a lavori di riqualificazione delle gallerie sotto-gradonate comprendenti la demolizione e rimozione degli elementi presenti nell'area, la preparazione e l'impermeabilizzazione dei supporti murari, la realizzazione di nuovi impianti interrati e opere strutturali e stradali annesse;
- 1.287 €/000 sostenuti per la prosecuzione dei lavori di restauro e risanamento conservativo del Viale del Foro Italico e del Piazzale della Sfera;
- 978 €/000 sostenuti in continuità con l'esercizio precedente nell'area monumentale del Parco del Foro Italico per la prosecuzione delle attività previste da quadro economico, finalizzate alla sistemazione paesaggistica e alla riqualificazione illuminotecnica dell'area;
- 605 €/000 per il proseguimento delle attività di rifunionalizzazione e ristrutturazione dei locali presso lo Stadio del Nuoto, al fine di realizzare la nuova sede dell'Istituto della Medicina dello Sport per il rilancio e il potenziamento delle attività sanitarie societarie. Gli interventi hanno riguardato principalmente la realizzazione di opere edili, impianti di condizionamento ed elettrici, la fornitura e posa in opera di nuovi infissi e la realizzazione di una nuova pavimentazione antibatterica in resina e di una rampa per disabili, come da normativa vigente;
- 248 €/000 sostenuti per la progettazione di fattibilità tecnico-economica ed esecutiva degli impianti presso il fabbricato denominato Ex Foresterie, comprensiva della modellazione BIM, per la redazione del progetto finalizzato all'ottenimento del parere di conformità antincendio, nonché per servizi di consulenza in materia di clima acustico ai fini della verifica dei requisiti passivi dell'edificio;
- 84 €/000 per attività di progettazione del piano economico relativo alle facciate a ghigliottina dell'Ex Edificio delle Terme e per la verifica tecnico-economica del progetto di manutenzione delle vetrate del Palazzo delle Terme – prospetto sud.

Per quanto riguarda i **decrementi delle immobilizzazioni immateriali** al 31 dicembre 2025 relativi alla categoria usufrutto immobili per complessivi 326 €/000, gli stessi sono interamente riconducibili al trattamento contabile adottato, in continuità con gli esercizi precedenti, in relazione all'esecuzione di interventi strutturali sugli impianti natatori oggetto di finanziamento statale.

Per tale importo (326 €/000) si è provveduto ad effettuare una riduzione in conto della suddetta categoria, azzerandone il valore netto contabile alla data di chiusura del bilancio e neutralizzando così i rispettivi ammortamenti di periodo.

Gli **ammortamenti dell'esercizio** iscritti in bilancio ammontano a **1.054 €/000**, proporzionalmente inferiori rispetto all'esercizio precedente a causa di una ridefinizione dei coefficienti di ammortamento per la categoria "Usufrutto immobili".

Nel corso dell'esercizio 2025 infatti, la Società ha proceduto alla revisione dei coefficienti di ammortamento applicati ai beni immobili detenuti in usufrutto, a seguito di un parere reso dall'Avvocatura Generale dello Stato. Il parere ha riconosciuto l'inapplicabilità del limite di durata trentennale previsto per l'usufrutto delle persone giuridiche (art. 979 c.c.), in ragione della prevalente destinazione pubblica dei beni in oggetto e della natura istituzionale del rapporto tra l'ente concedente e la Società usufruttuaria.

Tali beni presentano requisiti storico-artistici e sono verosimilmente assoggettati al regime del demanio pubblico ai sensi dell'art. 822, comma 2, c.c., il che li rende inalienabili e parte del patrimonio indisponibile dello Stato. In ragione di ciò, l'amministrazione pubblica ha adottato una scelta confermativa della loro natura, limitando il conferimento alla Società al solo diritto di usufrutto, anziché alla piena proprietà.

Alla luce dell'art. 826 c.c., risultano esclusi dal limite trentennale i diritti reali di usufrutto spettanti a enti pubblici su beni destinati a pubblico servizio. Considerata la natura e la missione della Società, soggetto a controllo pubblico da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, nonché la funzione pubblica del patrimonio affidato, è stato ritenuto corretto estendere la durata dell'usufrutto fino alla scadenza statutaria della Società, individuata nel 31 dicembre 2100.

In applicazione di tale orientamento, la Società ha proceduto a rideterminare la vita utile residua dei cespiti interessati, aggiornando i relativi coefficienti di ammortamento sulla base della nuova durata stimata. In conformità a quanto previsto dal principio contabile OIC 29, la variazione è stata qualificata come modifica di stima contabile ed è stata applicata prospetticamente a decorrere dall'esercizio in corso.

Il nuovo piano di ammortamento è stato determinato ripartendo il valore netto contabile dei cespiti afferenti alla categoria "Beni in usufrutto" al 31 dicembre 2024 lungo un arco temporale di 76 anni, ossia dal 2025 al 2100, coerentemente con la durata della Società prevista dallo statuto vigente.

La rideterminazione ha comportato una riduzione delle quote annue di ammortamento che, a parità di perimetro, ammonta complessivamente a 2.120 €/000, con effetti positivi sul risultato economico dell'esercizio, nel rispetto del principio della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società.

Sotto il profilo fiscale, la modifica non ha determinato impatti, in applicazione del principio della derivazione rafforzata del reddito imponibile dal bilancio, applicabile alla Società, nonché del principio secondo cui i componenti negativi di reddito sono deducibili nei limiti dell'importo imputato a conto economico.

## **Immobilizzazioni Materiali**

Ammontano, al 31 dicembre 2025 e al 31 dicembre 2024 rispettivamente a 156.767 €/000 e 163.360 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2024					VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO					VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO					Saldo Immob. Nette al 31.12.2025	
	Costo storico al 31.12.2024	Fdo amm.to al 31.12.2024	Fdo sval.ne al 31.12.2024	Immob.ni nette al 31.12.2024	D = a-b-c	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2025	i	l	m	N = i+l+m	Fdo sval.ne al 31.12.2025	O		P = H-N-O
Terreni	1.627	-	-	1.627	-	-	-	-	1.627	-	-	-	-	-	-	1.627	
Fabbricati	80.428	33.561	-	46.867	-	3.432	(16.761)	80.428	33.561	2.413	-	-	35.974	-	-	44.454	
Terreni accessori fabbricati	38.638	2.132	-	36.506	-	680	(680)	38.638	2.132	-	-	-	2.132	-	-	36.506	
Impianti sportivi	128.491	78.831	-	49.660	-	197	-	128.688	78.831	3.858	-	-	82.689	-	-	45.999	
Terreni accessori impianti sportivi	19.865	1.143	-	18.722	-	-	-	19.865	1.143	-	-	-	1.143	-	-	18.722	
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>269.049</b>	<b>115.667</b>	<b>-</b>	<b>153.382</b>	<b>-</b>	<b>14.206</b>	<b>(17.441)</b>	<b>269.246</b>	<b>115.667</b>	<b>6.271</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>121.938</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147.308</b>	
Impianti generici	5.358	5.298	60	(-)	(-)	-	-	5.358	5.298	-	-	-	5.298	60	(-)	(-)	
Macchinari	751	748	3	-	-	-	-	751	748	-	-	-	748	3	-	-	
Impianti tecnologici	6.738	5.452	-	1.286	-	-	-	6.738	5.452	264	-	-	5.717	-	-	1.022	
Apparecchiature specialistiche	3.353	3.301	53	(-)	(-)	-	-	3.353	3.301	-	-	-	3.301	53	(-)	(-)	
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>16.200</b>	<b>14.800</b>	<b>115</b>	<b>1.286</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.200</b>	<b>14.800</b>	<b>264</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>15.064</b>	<b>115</b>	<b>-</b>	<b>1.022</b>	
Attrezzature per impianti sportivi	923	900	-	23	23	-	-	923	900	8	-	-	907	-	-	15	
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>923</b>	<b>900</b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>923</b>	<b>900</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>907</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	
Mobili arredi	13.597	13.507	-	90	90	-	-	13.597	13.507	61	-	-	13.568	-	-	29	
Macchine d'ufficio	391	391	-	-	-	-	-	391	391	-	-	-	391	-	-	-	
Computer	875	557	-	318	318	-	-	875	557	87	-	-	644	-	-	231	
Biblioteca cineteca fototeca	176	176	-	-	-	-	-	176	176	-	-	-	176	-	-	-	
Altre immobilizzazioni materiali	963	861	-	102	102	-	-	963	861	29	-	-	890	-	-	73	
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>16.002</b>	<b>15.491</b>	<b>-</b>	<b>510</b>	<b>510</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.002</b>	<b>15.491</b>	<b>177</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15.668</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>333</b>	
Immob.ni materiali in corso	8.159	-	-	8.159	8.159	3.362	(3.432)	8.089	-	-	-	-	-	-	-	8.089	
<b>Totale immobilizzazioni mat. in corso</b>	<b>8.159</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.159</b>	<b>8.159</b>	<b>3.362</b>	<b>(3.432)</b>	<b>8.089</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.089</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>310.332</b>	<b>146.857</b>	<b>115</b>	<b>163.360</b>	<b>115</b>	<b>17.568</b>	<b>(17.441)</b>	<b>310.459</b>	<b>146.857</b>	<b>6.720</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>153.577</b>	<b>115</b>	<b>-</b>	<b>156.767</b>	

In continuità con i bilanci precedenti ed i criteri di valutazione delle immobilizzazioni materiali esposti nella presente Nota Integrativa, nella tabella sopra riportata è stata data evidenza, come da principio contabile OIC 16, dei valori contabili (costo storico e fondo ammortamento) della componente terreno accessoria, sia degli asset classificati nella categoria civilistica fabbricati, sia di quelli presenti nella categoria civilistica impianti sportivi, in coerenza con quanto disposto in materia fiscale dall'art.36, comma 7 del DL 223/2006, circa lo scorporo del valore del terreno dal valore "complessivo" degli assets e l'ammortamento annuale per i soli valori residui.

**Il valore netto delle immobilizzazioni materiali tra il 31 dicembre 2024 ed il 31 dicembre 2025 si è ridotto di 6.593 €/000**, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico di **127 €/000** e delle variazioni del fondo ammortamento, incrementato di **6.720€/000** per l'ammortamento del periodo.

Di seguito sono evidenziate le principali movimentazioni della voce nel corso dell'esercizio.

**Gli incrementi al 31 dicembre 2025** ammontano a complessivi **17.568 €/000** e sono riconducibili alle seguenti categorie civilistiche:

- **fabbricati e terreni** per complessivi **14.009 €/000**, che si sommano ai 3.432 €/000 di lavorazioni eseguite nell'esercizio precedente e contabilizzate tra le immobilizzazioni in corso al 31 dicembre 2024, riferiti agli interventi di riqualificazione, adeguamento strutturale e allestimento dei laboratori per i controlli antidoping, in conformità alle prescrizioni tecnico-scientifiche della World Anti-Doping Agency (WADA). L'importo complessivo dell'investimento realizzato nel biennio è pertanto pari a 17.441 €/000. A seguito dell'ultimazione dei lavori, l'immobile è stato consegnato, come da verbale del 5 settembre, alla Federazione Medico Sportiva Italiana per l'espletamento delle proprie attività;
- **impianti sportivi** per complessivi **197 €/000**, destinati alla realizzazione di interventi infrastrutturali e di ammodernamento dello Stadio Olimpico, aventi ad oggetto elementi edilizi e dotazioni tecnologiche e finalizzati all'innalzamento degli standard qualitativi, di sicurezza e di funzionalità della struttura. In particolare, gli interventi hanno riguardato il cablaggio in fibra ottica delle aree ristoro, il rifacimento dei servizi igienici della Tribuna Monte Mario e la riqualificazione delle aree bar;
- **immobilizzazioni materiali in corso**, per complessivi **3.362 €/000** e riguardanti:
  - per 3.063 €/000 costi sostenuti per la prosecuzione dei lavori di restauro conservativo e completamento dell'edificio B del complesso "Ex-Civis" nell'ambito del progetto di riqualificazione del Parco del Foro Italico, che alla data di chiusura del presente esercizio, risultano in corso di esecuzione;
  - per 273 €/000 nell'ambito del progetto di efficientamento energetico che prevede la sostituzione dei generatori di calore CT presso lo stadio Olimpico al fine di garantire sia una razionalizzazione dei consumi, sia la messa a norma degli impianti di riscaldamento, non ancora operativi per mancato collaudo alla data di chiusura del bilancio;
  - per 26 €/000 per interventi residuali di commissioning e messa a regime impiantistica dello stabile di Via delle Rupicole 12, che verranno completati nel corso del 2026.

Al 31 dicembre 2025 sono stati registrati **decrementi delle immobilizzazioni materiali** nella categoria **terreni e fabbricati** per complessivi **17.441 €/000**, relativi ai lavori di realizzazione e allestimento del laboratorio antidoping in uso alla FMSI, in quanto finanziati tramite contributo pubblico in conto capitale, previsto dalla Legge 213 del 30 dicembre 2023, art. 1 comma 291.

Tale operazione ha comportato la corrispondente riduzione della categoria, con conseguente azzeramento del relativo valore contabile alla data di chiusura del bilancio e contestuale neutralizzazione della quota di ammortamento del periodo. La riduzione del valore delle immobilizzazioni riflette pertanto il trattamento contabile applicato al contributo pubblico, che ha determinato l'annullamento dell'ammortamento e l'azzeramento del valore netto contabile.

**Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 6.720 €/000** sono stati calcolati applicando le aliquote descritte nella presente Nota Integrativa tra i criteri di valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, si ricorda che l'ammortamento dell'esercizio, per ciascun immobile, è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni o svalutazioni, economiche o monetarie, nel corso dell'esercizio.

## Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2025 ed al 31 dicembre 2024 ammontano rispettivamente a 57.153 €/000 e 57.167 €/000, si riferiscono a:

### Immobilizzazioni Finanziarie

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>			
Parco Sportivo Foro Italico SSDaRL	340	340	-
Coninet S.p.A.	725	725	-
<b>Totale</b>	<b>1.065</b>	<b>1.065</b>	-
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo e Culturale S.p.A.	55.997	55.997	-
<b>Totale</b>	<b>55.997</b>	<b>55.997</b>	-
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>57.062</b>	<b>57.062</b>	-
<b>Crediti:</b>			
Mutui e Prestiti al personale	91	104	(13)
<b>Totale Crediti</b>	<b>91</b>	<b>104</b>	<b>(13)</b>
<b>Altri titoli</b>	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>57.153</b>	<b>57.167</b>	<b>(13)</b>

## Partecipazioni

Alla data di chiusura del bilancio 2025 Sport e Salute SpA detiene una partecipazione del 100% nel capitale del **Parco Sportivo Foro Italico** Società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 100% in **CONINET SpA** e una partecipazione del 6,702% **nell'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il **Parco Sportivo Foro Italico** Società sportiva dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento di Sport e Salute SpA, ex artt. 2497 e ss. cod. civ.

Il Parco Sportivo ha chiuso il proprio bilancio al 31 dicembre 2025 con un risultato positivo (utile pari a 33.899 €). Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

crediti verso clienti, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti:	1.629 €/000
debiti verso fornitori, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti:	1.202 €/000
costi dell'esercizio:	3.023 €/000
ricavi dell'esercizio:	3.052 €/000
utile dell'esercizio:	34 €/000

**CONINET SpA**, costituita nel luglio 2004 e sottoposta anch'essa all'attività di direzione e coordinamento di Sport e Salute SpA, ex artt. 2497 e ss. cod. civ., implementa la strategia digitale della propria controllante anche attraverso il sostegno alla innovazione digitale al mondo sportivo, così come indicato nell'Atto di Indirizzo per il quadriennio 2023-2026 che Sport e Salute ha ricevuto dal Ministro per lo Sport e i Giovani alla fine del 2023 e in linea con il Piano di Azione #SES24+6 della controllante. In linea con il suo Statuto, CONINET offre servizi principalmente a Sport e Salute, CONI e Organismi Sportivi.

CONINET SpA ha chiuso il proprio bilancio al 31 dicembre 2025 rilevando un utile pari a 115.816 €. Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

crediti verso clienti, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti:	3.776 €/000
debiti verso fornitori, controllante e verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti:	843 €/000
costi dell'esercizio:	4.847 €/000
ricavi dell'esercizio:	4.949 €/000
utile dell'esercizio:	116 €/000

La governance societaria, la cui nomina è stata proposta dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute nella seduta del 30 luglio 2024 ha interessato tre componenti individuati tra i dipendenti della Società controllante, Valeria Panzironi (Presidente), Roberta Odoardi (Amministratore Delegato) e Marco Sanetti (Consigliere). I componenti del Consiglio di Amministrazione, dipendenti di Sport e Salute, svolgono la loro prestazione a titolo gratuito.

Relativamente alle Società controllate CONINET SpA e Parco Sportivo Foro Italico si specifica che i rispettivi Organi Amministrativi hanno approvato i relativi bilanci.

Per quanto concerne la **partecipazione in altre imprese**, nel bilancio in chiusura della Società risulta iscritto il valore della partecipazione nell'**Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA** (ICSC SpA) al 6,702% **del valore nominale del "Capitale" dell'Istituto** - determinato nello Statuto ICSC SpA attualmente vigente (in vigore dal 26 giugno 2024) art. 4, comma 1 per un ammontare di € 835.528.692 - pari ad un valore di 55.997 €/000.

Il nuovo Statuto dell'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale S.p.A. (ICSC), in vigore dal luglio 2024, ha sancito la trasformazione dell'ente in **Società per Azioni di diritto singolare**, rafforzandone il ruolo di banca pubblica di sviluppo al servizio dello Sport e della Cultura.

Il nuovo assetto di governance prevede un **Consiglio di Amministrazione composto da sette membri**, nominati secondo criteri ministeriali, con il coinvolgimento dei Ministeri competenti in materia di Sport, Economia e Cultura. Tale configurazione riflette la missione istituzionale della Società, orientata al finanziamento e al sostegno di infrastrutture sportive e culturali.

L'ICSC opera in continuità con il precedente ente pubblico Istituto per il Credito Sportivo ed è la banca dello sviluppo sostenibile dello Sport e della Cultura, a supporto di Enti territoriali, Organismi sportivi, Parrocchie ed Enti religiosi, Università, organizzazioni No Profit e soggetti privati che investono in infrastrutture sportive e nella tutela, salvaguardia e valorizzazione del patrimonio culturale.

La Società persegue una missione di pubblico interesse ed è banca ai sensi e per gli effetti dell'articolo 151 del decreto legislativo 1° settembre 1993, n. 385 (Testo Unico Bancario). L'operatività dell'Istituto è stata compiutamente recepita nello Statuto del 2024, in attuazione della Legge 24 dicembre 2003, n. 350, art. 4, comma 14.

L'Istituto gestisce e amministra, a titolo gratuito, tre Fondi Speciali di titolarità statale:

- 1. Fondo Speciale per la concessione di contributi in conto interessi sui finanziamenti all'impiantistica sportiva**, destinato a concedere contributi in conto interessi sui mutui per finalità sportive, stipulati da soggetti pubblici o privati che perseguono, anche indirettamente, una finalità sportiva;
- 2. Fondo di Garanzia ex lege n. 289/2002**, finalizzato a fornire garanzie per mutui destinati alla costruzione, ampliamento, miglioramento e acquisto di strutture e attrezzature sportive, inclusi i grandi eventi sportivi internazionali;
- 3. Fondo Cultura**, di cui all'art. 184, comma 4 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34, volto alla promozione di investimenti e al sostegno di interventi per la tutela, conservazione, restauro, fruizione, valorizzazione e digitalizzazione del patrimonio culturale materiale e immateriale.

In data 13 maggio 2025, l'Assemblea dei Soci ha approvato il bilancio d'esercizio 2024, che ha registrato un utile pari a € 4.526.603,39. La destinazione del risultato non ha previsto la distribuzione di dividendi agli azionisti in attuazione delle strategie di rafforzamento patrimoniale conseguenti alla recente trasformazione societaria.

In coerenza con le ultime chiusure di bilancio dell'Istituto, anche in quello al 31 dicembre 2025 in fase di approvazione, risulta un Capitale di valore nominale non inferiore ad € 835.528.692. Per quanto sopra, la Società alla chiusura dell'esercizio 2025, in continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo riscontrato che il Capitale dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione, con perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato l'importo della propria partecipazione in bilancio, in linea appunto con il valore nominale del Capitale dell'Istituto.

## Dati Società controllate, collegate e controllanti

### Immobilizzazioni Finanziarie

(Dati in €)	Capitale	Utile/Perdita 2025	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
<b>Parco Sportivo Foro Italico SSDaRL</b>	100.000	33.899	594.166	100%	339.985
Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma					
<b>Coninet SpA</b>	715.000	115.816	2.035.322	100%	725.000
Sede Legale: Largo Lauro de Bosis n. 15 - 00135 Roma					
<b>Totale Partecipazioni in controllate</b>	<b>815.000</b>	<b>149.715</b>	<b>2.629.488</b>		<b>1.064.985</b>
<b>Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA</b>	835.528.692	25.939.172	896.906.076	6,702%	55.997.133
Sede Legale: Via Giambattista Vico, 5 - 00196 Roma					
<b>Totale Partecipazioni in altre Imprese</b>	<b>835.528.692</b>	<b>25.939.172</b>	<b>896.906.076</b>	<b>6,702%</b>	<b>55.997.133</b>
<b>TOTALE</b>	<b>836.343.692</b>	<b>26.088.887</b>	<b>899.535.564</b>		<b>57.062.118</b>

\* ICSC si riferiscono alla chiusura semestrale di bilancio al 30.06.2025.

### Operazioni con controllate

I rapporti tra la Società e le sue controllate CONINET SpA e Parco Sportivo FI SSDaRL sono prevalentemente regolati da contratti di servizio annuali tra la Società stessa e ciascuna delle due controllate. I Contratti di Servizio definiscono le attività ed i servizi richiesti dalla Società alle sue controllate e le attività ed i servizi offerti dalla Società alle sue controllate.

Nel 2025, la Società ha richiesto a CONINET SpA, nell'ambito del Contratto di Servizio, attività e servizi per un totale di costi pari a 2.158 €/000, di cui:

- 1.451 €/000 per la fornitura di servizi informatici in favore di Sport e Salute, nello specifico:
  - 900 €/000 per la manutenzione evolutiva/ordinaria delle piattaforme sviluppate per la Controllante;
  - 496 €/000 per servizi di information technology;
  - 56 €/000 per servizi di sviluppo nuovi applicativi e aggiornamento degli applicativi esistenti.
- 707 €/000 afferenti ad attività attinenti a nuovi sviluppi, manutenzione ed assistenza applicativi, prevalentemente finanziati da terze parti.

Sempre nell'ambito del Contratto di Servizi, Sport e Salute ha erogato nei confronti della controllata CONINET SpA servizi e attività per ricavi complessivi pari a 511 €/000, di cui:

- 423 €/000 afferenti alla concessione in uso delle aree utilizzate da CONINET oltre ai servizi di assistenza erogati tramite le strutture aziendali della Società;
- 88 €/000 relativi al rimborso di costi per attività rese verso CONINET, tra questi la quota di spettanza relativa alla polizza sanitaria (68 €/000) e rimborso welfare (20 €/000).

Le attività e i servizi richiesti dalla Società alla controllata Parco Sportivo FI SSDaRL, nel 2025, hanno comportato costi complessivamente pari a 1.118 €/000, di cui 1.093 €/000 interamente relativi al Contratto di Servizio tra Sport e Salute SpA e Parco Sportivo FI SSDaRL, comprendente la conduzione e gestione del circolo, l'organizzazione di manifestazioni, servizi di sicurezza, vigilanza, pulizie e catering, la manutenzione campi da tennis e aree verdi di pertinenza, la messa a disposizione di personale, locali e impianti per lo

svolgimento degli altri eventi sportivi e 25 €/000 relativi a servizi specifici richiesti dalla controllante nel corso del 2025.

I servizi e le attività che la Società ha erogato nei confronti della controllata Parco Sportivo FI SSDaRL nel 2025 ammontano a ricavi per 945 €/000, tra cui:

- 50 €/000 afferenti alla concessione in uso delle aree utilizzate da Parco Sportivo FI SSDaRL oltre ai servizi di assistenza erogati tramite le strutture aziendali della Società (Contratto di Servizio);
- 895 €/000 relativi al rimborso di costi per attività rese da Sport e Salute verso Parco Sportivo FI SSDaRL, tra cui manutenzione del verde, servizi di carattere generale e utenze.

## Operazioni con controllate

(€/000)	Costi	Ricavi
<b>V.so CONINET SpA</b>		
Contratto di servizio	2.158	423
Altro	-	88
<b>Totale</b>	<b>2.158</b>	<b>511</b>
<b>V.so Parco Sportivo FI SSDaRL</b>		
Contratto di servizio	1.093	50
Altro	25	895
<b>Totale</b>	<b>1.118</b>	<b>945</b>
<b>TOTALE</b>	<b>3.276</b>	<b>1.456</b>

Per quanto attiene al dettaglio dei crediti con le Società controllate si rimanda al paragrafo 2.1.2 “Attivo circolante”.

Per quanto attiene al dettaglio dei debiti con le Società controllate si rimanda al paragrafo 2.2.4 “Debiti”.

## Operazioni con controllanti e imprese sottoposte al controllo di controllanti

Le relazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un’ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi, passivi ed economici intercorsi con le Società controllate dal Ministero dell’Economia e delle Finanze:

- Agenzia delle Dogane e dei Monopoli: i rapporti attivi attengono ai contributi ricevuti in applicazione della L. 145/2018, comma 637 art. 1 che regola la ripartizione spettante della posta di gioco (12%) per i concorsi pronostici sportivi e per le scommesse a totalizzatore sportive e non sportive;
- RAI Radio Televisione Italiana SpA: i rapporti attivi attengono al contratto di locazione degli spazi dell’auditorium all’interno dell’area del Parco del Foro Italico in Roma; i rapporti passivi attengono esclusivamente ai canoni legati alla detenzione di apparecchi televisivi sul territorio nazionale e agli oneri connessi alla partecipazione del programma “Linea Verde” trasmesso su RAI 1;
- ENI SpA: i rapporti attivi attengono al contratto di sponsorizzazione nell’evento 92° CSIO di ROMA 2025 – Piazza di Siena;
- Poste Italiane SpA: i rapporti attivi attengono al contratto di locazione degli spazi dell’ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; i rapporti passivi attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;

- ENEL SpA: i rapporti passivi attengono all'attivazione dell'allaccio utenza del cantiere riferito all'immobile denominato "Ex Civis" oggetto di risanamento e restauro nell'ambito del progetto finanziato del Parco del Foro Italico;
- Consip SpA: i rapporti passivi attengono al contributo dovuto dalle Amministrazioni per il perfezionamento di un Contratto Quadro per servizi di connettività - SPC2 Connettività - ID 1367, valorizzato nella misura prevista dall'art. 2, lettera a) o lettera b), del D.P.C.M. 23 giugno 2010;
- Autostrade dello Stato SpA: i rapporti attivi attengono esclusivamente ad un accordo di distacco di n. 6 risorse ai sensi e per gli effetti dell'art. 22 comma 4 del decreto-legge n. 44/2023, dell'art. 2 comma 2-novies del DL n. 121/2021, nonché in ragione dell'art. 30 D.Lgs. n. 276/2003;
- Istituto Luce - Cinecittà SpA: i rapporti passivi attengono all'acquisto dei diritti di pubblicazione di un filmato dell'Olimpico.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

### Operazioni con controllanti e imprese sottoposte al controllo di controllanti

(€/000)	Costi	Ricavi	Debiti	Crediti
<b>V.so controllante: MEF</b>	-	-	-	-
<b>V.so imprese sottoposte al controllo delle controllanti:</b>				
Agenzia delle Dogane e dei Monopoli	-	429	-	-
Gruppo R.A.I. Radio Televisione Italiana	17	931	-	78
ENI S.p.A.	-	140	-	-
Poste Italiane S.p.A.	85	61	34	11
ENEL Energia S.p.A.	3	-	-	-
CONSIP S.p.A.	9	-	-	-
Autostrade dello Stato S.p.A.	2	624	-	385
Istituto Luce - Cinecittà S.p.A.	-	-	1	-
<b>TOTALE</b>	<b>117</b>	<b>2.185</b>	<b>35</b>	<b>474</b>

### Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2025 ed al 31 dicembre 2024, rispettivamente a 91 €/000 e 104 €/000. La variazione in diminuzione di 13 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2025 attiene per:

- 14 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 77 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

## 2.1.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### Crediti – Gestione ordinaria

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2025, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

#### Crediti

(€/000)	31.12.2025		31.12.2024		Differenza	
<b>Crediti v.so clienti</b>	<b>31.349</b>	<b>76%</b>	<b>28.856</b>	<b>74%</b>	<b>2.493</b>	<b>5%</b>
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	5.181	12%	5.171	13%	10	0%
Crediti verso controllate, correlate e controllanti	1.862	4%	1.870	5%	-8	-2%
Altri crediti	3.378	8%	3.142	8%	236	8%
<b>TOTALE</b>	<b>41.770</b>	<b>100%</b>	<b>39.039</b>	<b>100%</b>	<b>2.731</b>	<b>5%</b>

In termini di scadenza, al 31 dicembre 2025, l'ammontare dei crediti risulta così composto:

#### Crediti

(€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
<b>Crediti v.so clienti</b>	<b>31.349</b>	-	<b>31.349</b>
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	5.181	-	5.181
Crediti verso controllate, correlate e controllanti	1.862	-	1.862
Altri crediti	3.378	-	3.378
<b>TOTALE</b>	<b>41.770</b>	-	<b>41.770</b>

#### Crediti verso clienti

I crediti netti verso clienti alla chiusura di bilancio ammontano, al 31 dicembre 2025 ed al 31 dicembre 2024, rispettivamente a 31.349 €/000 e 28.856 €/000. La variazione netta in aumento, corrispondente c.a. al 8,6% rispetto al dato dello scorso anno, è pari a 2.493 €/000 e riconducibile principalmente all'iscrizione di nuovi crediti vantati nei confronti degli Organismi Sportivi (1.506 €/000), all'incremento dei crediti vantati nei confronti del Comitato Italiano Paralimpico e della PCM (rispettivamente 461 €/000 e 165 €/000) e di quelli verso le Società calcistiche e altri clienti "commerciali" per prestazioni rese dalla Società nell'esercizio (rispettivamente 676 €/000 e 2.345 €/000) assorbiti parzialmente da una riduzione dei crediti nei confronti di NADO Italia e del CONI (rispettivamente 2.577 €/000 e 284 €/000) rispetto all'esercizio precedente. Sulla variazione incide positivamente l'effetto della riduzione netta del Fondo svalutazione crediti (202 €/000). Tali crediti afferiscono prevalentemente a operazioni con controparti operanti sul territorio italiano.

## Crediti verso clienti

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
CONI Ente	1.876	2.161	(284)
Federazioni Sportive Nazionali	6.802	5.296	1.506
Comitato Italiano Paralimpico	3.305	2.844	461
NADO Italia Organizzazione Nazionale Antidoping	787	3.364	(2.577)
PCM	4.295	4.130	165
A.S. Roma e S.S. Lazio	2.819	2.143	676
Altri crediti	13.964	11.618	2.345
F.do Sval. Crediti verso clienti	(2.499)	(2.701)	202
<b>TOTALE</b>	<b>31.349</b>	<b>28.856</b>	<b>2.493</b>

Relativamente ai **crediti verso le FSN**, la variazione netta in aumento di 1.506 €/000 attiene alla movimentazione complessiva dei crediti nei confronti delle Federazioni nel corso dell'esercizio. Dal raffronto con l'esercizio precedente, la variazione netta in aumento interessa principalmente l'incremento della posizione verso la Federazione Italiana Medico Sportiva relativamente al riaddebito dei costi nell'ambito dell'accordo stipulato in data 29 luglio 2025 quale contratto di locazione ad uso non abitativo dell'immobile consegnato alla stessa in data 5 settembre 2025, sito in Roma, Via delle Rupicole 6/12, destinato a Laboratorio Antidoping (906 €/000) e verso la Federazione Italiana Sport Rotellistici relativamente alle risorse assegnate con DPCM del 6 maggio 2025 in occasione dell'Evento "Tappa di Coppa del mondo di skateboarding Scootering e Roller Freestyle Colle Oppio e Ostia" e alla residua quota di utili, definiti nell'accordo in partnership con la Federazione stessa (577 €/000).

Relativamente ai crediti vantati nei confronti delle **Società romane di calcio**, la variazione netta in aumento (676 €/000) attiene principalmente alle posizioni nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione.

Relativamente ai **crediti verso il Comitato Italiano Paralimpico** (di seguito, anche CIP), la variazione netta di 461 €/000 attiene principalmente al corrispettivo del Contratto di Servizio 2025 fatturato in acconto ed incassato durante l'esercizio mentre il saldo determinato in chiusura di rendicontazione annuale è stato rilevato quale credito per fatture da emettere (3.305 €/000) alla data del 31 dicembre 2025.

Relativamente ai **crediti verso la PCM**, la variazione netta in aumento di 165 €/000 attiene ai servizi resi dalla Società nell'ambito del supporto tecnico specialistico volto alla gestione e attuazione degli interventi finanziati con il Fondo Sport e Periferie e alle attività connesse alla realizzazione della Settimana Europea dello Sport 2025.

Relativamente ai crediti verso **NADO Italia Organizzazione Nazionale Antidoping**, la variazione netta di (-) 2.577 €/000 attiene principalmente al corrispettivo del Contratto di Servizio annuale che recepisce nell'esercizio 2025 la riorganizzazione e l'autonomia di NADO in ossequio all'intervenuta norma (decreto-legge 31 maggio 2024, n. 71, convertito con modificazioni dalla L. 29 luglio 2024, n. 106, all'art. 4, comma 1) e beneficia della rendicontazione trimestrale, puntualmente incassata, al netto della quota a saldo del 2025 che verrà liquidata nei primi mesi dell'esercizio 2026.

Relativamente ai **crediti verso il Comitato Olimpico Nazionale Italiano**, la variazione netta di (-) 284 €/000 attiene principalmente al corrispettivo del Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 fatturato in acconto ed incassato durante l'esercizio mentre il saldo determinato in chiusura di rendicontazione annuale è stato rilevato quale credito per fatture da emettere (1.604 €/000) in ottemperanza all'accordo biennale di prestazioni e servizi sottoscritto dalle parti il 24 gennaio 2025 per il periodo 2025-2026.

In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità i crediti derivanti dai rapporti con le FSN, CIP, il CONI e la A.S. Roma.

Relativamente agli **Altri crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria**, la variazione netta in aumento di 2.345 €/000 attiene principalmente alla posizione di credito (1.769 €/000) rilevata nei confronti di Adidas Italy SpA nell'ambito del contratto di sponsorizzazione, firmato da Adidas stessa e Sport e Salute SpA l'8 agosto 2025, art. 3.2, mediante il quale le Società hanno concordato prestazioni reciproche per il triennio 2025/2027 per un corrispettivo complessivo di 4.350 €/000. La posizione debitoria è specularmente rilevata nei debiti verso fornitori per fatture da ricevere.

La variazione netta residua (576 €/000) attiene principalmente al canone di dicembre quale minimo garantito e alla consuntivazione dell'extra- minimo alla Società Ristogest S.r.l. nell'ambito del contratto di affidamento del servizio di somministrazione e vendita di alimenti e bevande nelle aree e nei locali dello Stadio Olimpico e aree di ristoro annesse.

Non considerando le posizioni verso le FSN, il CIP, il CONI, NADO e le Società di calcio, si evidenzia che circa il 12% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2025, risulta incassato dalla Società nel primo mese del 2026.

Nel corso dell'esercizio 2025 il fondo svalutazione crediti è stato utilizzato per complessivi 509 €/000 a fronte dello stralcio di crediti ritenuti definitivamente inesigibili, riconducibili alla gestione dell'Istituto di Medicina dello Sport.

Al 31 dicembre 2025 il fondo è stato oggetto di ulteriore accantonamento per 307 €/000, determinato sulla base di una valutazione analitica e prudenziale del rischio di inesigibilità dei crediti commerciali iscritti in bilancio.

L'ammontare complessivo del fondo al termine dell'esercizio riflette pertanto sia gli utilizzi effettuati nel periodo sia gli accantonamenti stanziati al fine di rappresentare in modo veritiero e corretto il presumibile valore di realizzo dei crediti, in conformità ai principi di prudenza e competenza economica.

Il fondo svalutazione crediti, pari a 2.499 €/000, al 31 dicembre 2025 risulta congruo per fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data di chiusura dell'esercizio non ancora incassati.

#### Crediti verso controllate, parti correlate e controllanti

L'ammontare dei crediti verso controllate alla chiusura di bilancio, pari a 1.862 €/000, è riconducibile per 945 €/000 al credito iscritto verso la Società Parco Sportivo FI SSDaRL, relativamente al riaddebito dei costi anticipati da Sport e Salute nel corso dell'esercizio, in particolare per la gestione delle utenze, nonché per la manutenzione del verde e per la vigilanza, per 444 €/000 al credito verso la Società CONINET SpA relativamente al riaddebito dei costi anticipati da Sport e Salute per attività rese nell'anno nonché il corrispettivo pattuito nell'ambito del Contratto di Servizio afferente alla concessione in uso delle aree utilizzate da CONINET oltre ai servizi di assistenza erogati tramite le strutture aziendali della Società.

L'ammontare dei crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti, pari a 473 €/000, è riconducibile prevalentemente al riaddebito nell'ambito di un accordo di distacco con Autostrade dello Stato di n. 6 risorse per il periodo 1° luglio – 31 dicembre 2025, ai sensi e per gli effetti dell'art. 22 comma 4 del decreto-legge n. 44/2023, dell'art. 2 comma 2-novies del decreto-legge n. 121/2021, nonché in ragione dell'art. 30 D.Lgs. n. 276/2003. I costi consuntivati nel primo semestre pari a 238 €/000 sono stati riconosciuti alla Società distaccante il 1° settembre 2025.

In misura minore incide la posizione di credito per il canone di locazione dell'immobile di proprietà della Società situato all'interno del Parco Foro Italico ed utilizzato dalla RAI.

## Crediti vs controllate, imprese correlate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
<b>Crediti vs imprese controllate:</b>			
Parco Sportivo FI SSDaRL	945	867	78
CONINET S.p.A.	444	427	17
<b>Totale</b>	<b>1.389</b>	<b>1.294</b>	<b>95</b>
<b>Crediti vs imprese correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo e Culturale S.p.A.	-	-	-
<b>Crediti vs imprese controllanti: MEF</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Crediti vs imprese sottoposte al controllo delle controllanti:</b>			
Agenzia delle Dogane e dei Monopoli	-	147	(147)
Gruppo R.A.I. Radio Televisione Italiana	78	77	1
Poste Italiane S.p.A.	11	3	8
Autostrade dello Stato S.p.A.	385	350	34
<b>Totale</b>	<b>473</b>	<b>577</b>	<b>(104)</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.862</b>	<b>1.871</b>	<b>(9)</b>

## Crediti tributari

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Acconto IRES	4.401	3.802	599
Erario c/IVA	-	401	(401)
Acconto IRAP	-	145	(145)
Altri crediti erariali e fiscali	780	822	(43)
<b>Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li</b>	<b>5.181</b>	<b>5.171</b>	<b>10</b>
<b>Crediti per Imposte anticipate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>5.181</b>	<b>5.171</b>	<b>10</b>

La variazione netta dei crediti tributari, pari a (+) 10 €/000 è riconducibile per:

- 599 €/000 alla riclassifica dei crediti IRES (685 €/000) maturati nel 2024 per ritenute su interessi attivi nell'ambito dei Dichiarativi 2024 (scad. 31 ottobre 2025) in parte assorbiti dalla riclassifica per 86 €/000 a titolo di imposta IRES dell'esercizio, dopo aver beneficiato totalmente della deduzione di perdite fiscali pregresse e del credito d'imposta ACE;
- (-) 401 €/000, è riconducibile principalmente all'utilizzo del credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2024 totalmente compensato con l'imposta determinata in sede di liquidazione IVA riferita al mese di gennaio 2025;
- La variazione netta dei crediti tributari, pari a (-) 145 €/000 è riconducibile principalmente all'assorbimento del credito per IRAP a fronte dell'effettiva determinazione dell'imposta dell'esercizio al 31 dicembre 2025 per 1.012 €/000;
- (-) 43 €/000, alla riclassifica patrimoniale di altri crediti erariali e fiscali.

## Altri crediti

Gli altri crediti al 31 dicembre 2025 risultano composti come segue:

### Altri crediti

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Crediti per depositi cauzionali	643	643	(-)
Anticipi a fornitori	427	564	(138)
Anticipi da Stato - Convenzioni	135	536	(401)
Crediti v.so FSN ed altri enti	449	143	306
Crediti diversi	2.231	1.751	480
F.do Sval. Crediti verso Altri	(507)	(496)	(11)
<b>TOTALE</b>	<b>3.378</b>	<b>3.142</b>	<b>235</b>

Il saldo degli altri crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente per:

- 643 €/000, ai crediti derivanti dai versamenti effettuati dalla Società a titolo di deposito cauzionale a fronte di contratti di locazione di immobili per uso uffici nel territorio;
- 427 €/000, agli anticipi a fornitori per coperture assicurative in scadenza nel prossimo esercizio e all'anticipazione del 20% erogata dalla Società in applicazione al codice degli appalti a valere del corrispettivo contrattualizzato per lo stoccaggio e per gli allestimenti degli Internazionali BNL d'Italia;
- 135 €/000, al credito iscritto nei confronti della Regione Lombardia per le attività e servizi prestati dalla Società nell'ambito della Convenzione "Help desk Lombardia", sottoscritta dalle parti il 26 novembre 2024, volta a proseguire il sostegno del sistema sportivo con l'obiettivo della promozione dello sport come fattore di sviluppo economico e occupazionale sul territorio lombardo nel triennio 2024/2026;
- 449 €/000, ai crediti iscritti nei confronti dell'INPS (431 €/000) derivanti dalle erogazioni di quote di TFR al personale dipendente posto in quiescenza nel corso dell'esercizio, anticipato dalla Società ai dipendenti cessati ma di competenza della Tesoreria INPS;
- 2.231 €/000, ai crediti di varia natura quali, 1.307 €/000 a titolo di compartecipazione al Fondo Sport e Periferie connesso all'intervento proposto dalla Federazione Italiana Pallavolo denominato "Riqualificazione della palazzina prospiciente Via De Lemene inserita nella struttura polisportiva denominata Centro Pavesi" (Convenzione 02 marzo 2021), 490 €/000 ai crediti iscritti nei confronti delle Regioni Emilia Romagna e Toscana (rispettivamente 359 €/000 e 131 €/000) quali costi anticipati nell'ambito delle Convenzioni "Scuola Attiva Kids" per l'anno accademico 2025-2026 siglate dalle parti nel 2025 ed infine 434 €/000 ai crediti di varia natura nei confronti del personale ex-dipendente e collaboratori.

Il fondo svalutazione altri crediti, pari a 507 €/000, è stato oggetto di ulteriore accantonamento per 11 €/000, determinato sulla base di una valutazione analitica e prudenziale del rischio di inesigibilità dei crediti iscritti in bilancio.

## Crediti - Gestioni separate

Al 31 dicembre 2025, risultano iscrizioni di crediti nei confronti dello Stato per le "Gestioni separate" non ancora incassati pari a 51.607 €/000 nell'ambito dello stanziamento nel Bilancio dello Stato relativamente alle risorse affidate alla Società per la realizzazione di interventi e progetti in ambito sportivo, di cui 48.607 €/000 al riparto delle risorse cd. "Extragegittito" previsto dall'art. 1, comma 632, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, a favore degli OO.SS. quali contributi integrativi 2025 e 3.000 €/000 nell'ambito del decreto-legge 29 ottobre 2025 n. 156 convertito con modificazioni dalla legge 18 dicembre 2025 n. 191 in favore della Società a favore di alcune Federazioni Sportive Nazionali.

## Disponibilità Liquide

Viene di seguito riportata la situazione delle disponibilità liquide alla chiusura del presente bilancio rappresentate separatamente per la gestione ordinaria e le gestioni separate. Per le variazioni intercorse nell'anno, si rinvia al rendiconto finanziario.

### Disponibilità liquide

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Disponibilità Liquide - Gestione ordinaria	22.870	11.304	11.566
Disponibilità Liquide - Gestioni Separate	169.022	259.947	(90.925)
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>191.891</b>	<b>271.251</b>	<b>(79.359)</b>

### Disponibilità liquide - Gestione Ordinaria

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
C/C ordinario BNL	19.558	10.423	9.135
C/C ordinario Credit Agricole	3.008	-	3.008
C/C ordinario BNL 3131	191	782	(592)
C/C ordinario Bancoposta	58	59	(-)
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	31	18	13
<b>Totale depositi bancari e postali</b>	<b>22.847</b>	<b>11.281</b>	<b>11.565</b>
Casse, depositi contanti	23	23	1
Totale denaro e valori in cassa	23	23	1
<b>TOTALE - GESTIONE ORDINARIA</b>	<b>22.870</b>	<b>11.304</b>	<b>11.566</b>

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31 dicembre 2025, pari a 19.558 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso dal MEF, nell'ultimo trimestre dell'esercizio, della tranche del contributo governativo erogato ai sensi dell'art. 7 del DL 30 giugno 2025, n. 96 "Disposizioni urgenti per l'organizzazione e lo svolgimento di grandi eventi sportivi, nonché ulteriori disposizioni urgenti in materia di sport", convertito con modificazioni dalla legge 8 agosto 2025, n. 119 (in G.U. 09/08/2025, n. 184), avente ad oggetto "Disposizioni per la tempestiva realizzazione degli interventi necessari in vista dello svolgimento della trentottesima edizione della «America's Cup- Napoli 2027» e dall'incasso di crediti iscritti verso la Federazione Italiana Tennis e Padel a valere del risultato IBI 2025 nell'ambito dell'accordo di Associazione in Partecipazione della Società con la Federazione stessa per il periodo 2022-2025 firmato dalle parti in data 7 maggio 2021.

In data 18 giugno 2025 Sport e Salute SpA ha ricevuto una proposta economica dalla banca Crédit Agricole per la gestione della liquidità e degli investimenti societari proponendo un tasso d'interesse attivo per le disponibilità libere di conto corrente pari al 96% del tasso di riferimento BCE, migliorativo rispetto alla BNL (tasso applicato 94% del TUR). Il saldo del conto corrente al 31 dicembre 2025, pari 3.008 €/000 è costituito da una disponibilità finanziaria derivante da trasferimento fondi della Società dal conto corrente ordinario BNL (3.000 €/000) e dall'incasso degli interessi attivi maturati sul conto al 31 dicembre 2025 (8.000 €/000).

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 3131, sul quale confluisce la movimentazione delle attività e della gestione del Centro Sportivo "Pino Daniele" in Caivano, al 31 dicembre 2025 pari a 191 €/000 è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante principalmente dai fondi provenienti dal conto corrente ordinario quali risorse finanziarie per il supporto alla gestione del Centro. Il Centro Sportivo "Pino Daniele" nel 2025 ha realizzato entrate proprie per 699 €/000.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali - per lo più rilasciate ai Responsabili della Società e ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale - al 31 dicembre 2025, risulta pari a 31 €/000.

Il saldo delle casse di 23 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità a valere delle carte prepagate BNL rilasciate ai responsabili amministrativi delle sedi della Società sul territorio per la gestione di piccole ed urgenti spese.

#### Disponibilità liquide - Gestioni separate

Si riferiscono alle disponibilità presenti sul conto acceso da Sport e Salute presso la Tesoreria Centrale dello Stato, ovvero su conti correnti bancari ordinari dedicati, riferite alla gestione dei contributi pubblici per progetti di impiantistica sportiva (Fondo Sport e Periferie), per la contribuzione agli OO.SS. (in base alla L. 145/2018), per il sostegno ai collaboratori sportivi nella fase pandemica (Fondo "Cura Italia" e "Caro bollette") e per i progetti di promozione sportiva di base a guida centrale della Società.

Nel conto di Tesoreria Centrale è presente, inoltre, la contribuzione ricevuta dallo Stato per interventi di riqualificazione degli impianti nella disponibilità in usufrutto della Società - Parco Foro Italico, che verrà utilizzata dalla Società in ragione dell'effettivo avanzamento progettuale.

#### **Disponibilità liquide - Gestioni Separate**

<b>(€/000)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Differenza</b>
Tesoreria Centrale dello Stato	116.134	149.935	(33.800)
C/C ord.rio BNL 1523 - Contribuzione agli OO.SS.	47.199	104.379	(57.180)
C/C ord.rio BNL 2438 - Indennità collaboratori sportivi	5.688	5.633	55
<b>TOTALE - GESTIONI SEPARATE</b>	<b>169.022</b>	<b>259.947</b>	<b>(90.925)</b>

#### Tesoreria Centrale dello Stato

La variazione in diminuzione di 33.800 €/000 del conto di Tesoreria Centrale acceso presso la Banca d'Italia attiene alla seguente movimentazione:

- (-) 20.113 €/000 alla movimentazione a valere delle disponibilità destinate al **progetto Sport e Periferie** per l'attuazione dei progetti di impiantistica sportiva ed al funzionamento della struttura tecnica dedicata come meglio rappresentata nella tabella che segue. Al 31 dicembre 2025 le disponibilità nette residue che attengono al Fondo Sport e Periferie sono pari a 65.163 €/000;

## Conto di tesoreria centrale

(€/000)	Saldo al 01.01.2025 (A)	Contributi PCM (b.1)	Comp.ne terzi (b.2)	Tot. Incr.ti (B) (b.1+b.2)	Contr.ti vs ben. ri prog.ti (c.1)	Costi att.ne inter.ti SeS (c.2)	Costi generali (c.3)	Tot. Decr.ti (C) (c.1+c.2+c.3)	Saldo al 31.12.2025 (A)+(B)+(C)
Primo Piano Pluriennale	41.170	-	-	-	(6.923)	(506)	-	(7.429)	33.741
Secondo Piano Pluriennale	44.105	-	-	-	(10.951)	(786)	(946)	(12.683)	31.421
<b>TOTALE</b>	<b>85.275</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(17.874)</b>	<b>(1.292)</b>	<b>(946)</b>	<b>(20.113)</b>	<b>65.163</b>

- (-) 24.300 €/000 alla movimentazione netta a valere delle somme attinenti ai **contributi integrativi ex L.145/2018** riconosciuti nel corso dell'esercizio agli OO.SS. per gli anni 2024 e 2025, le cui disponibilità liquide residue, al 31 dicembre 2025, ammontano a 11.700 €/000;

compensata parzialmente da una variazione in aumento di:

- 10.613 €/000 relativa alle risorse stanziare per alcune convenzioni sottoscritte con la PCM, ascrivibili ai diversi progetti quali, "Voucher Lazio" (3.939 €/000), riqualificazione del Parco del Foro Italico (2.384 €/0000), "Bici in Comune" (2.303 €/000), progetti di promozione sportiva (2.819 €/000) e nuovo piano di investimenti Sport e Periferie (1.958 €/000). La movimentazione complessiva risulta parzialmente compensata da un decremento delle risorse assegnate nell'ambito del progetto Spazi Civici (2.026 €/000). Al 31 dicembre 2025, le disponibilità residue ammontano a 39.272 €/000.

### C/C ordinario BNL 1523 - Contribuzione agli OO.SS.

Il saldo in esame, pari al 31 dicembre 2025 a 47.199 €/000, accoglie la liquidità presente sul conto bancario della Società dedicato alla gestione dei contributi verso gli OO.SS., e risulta movimentato nel corso dell'esercizio come segue:

- liquidità iniziale: 104.379 €/000;
- incrementi dell'esercizio: 349.018 €/000, dati dall'incasso dei contributi statali destinati alla gestione separata OO.SS.;
- decrementi dell'esercizio: 406.198 €/000 per il pagamento dei contributi a favore degli OO.SS..

### C/C ordinario BNL 2438 - Indennità Collaboratori Sportivi

Il saldo del conto corrente BNL destinato alla movimentazione relativa dei Fondi riconosciuti dallo Stato nell'ambito del "Cura Italia" e "Caro bollette" al 31 dicembre 2025 pari a 5.688 €/000, attiene alle residue disponibilità finanziarie destinate alla gestione delle indennità ai collaboratori sportivi che rispondono ai criteri previsti dalla norma. La variazione netta (+) 55 €/000 attiene alla restituzione di indennità risultata, soltanto successivamente, erogata ai non aventi diritto.

## 2.1.3 RATEI E RISCOINTI

I ratei e i risciolti attivi ammontano al 31 dicembre 2025 a 3.689 €/000. Si tratta, nello specifico, di ratei attivi per 1.873 €/000 relativi agli interessi attivi maturati al 31 dicembre 2025 ed incassati i primi giorni del 2026 e quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo. Per quanto attiene ai risciolti attivi per 1.816 €/000 si tratta principalmente di rettifica di costi di competenza 2026 relativi ad accordi di sponsorizzazione (Adidas) e polizze assicurative corrisposte nel 2025. I ratei e i risciolti hanno scadenza entro l'esercizio successivo.

## 2.2 PASSIVO

### 2.2.1 PATRIMONIO NETTO

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2025:

#### Patrimonio Netto

(€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/ (Perdita) a nuovo	Utile/ (Perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>43.184</b>	<b>3.940</b>	<b>49.825</b>
Riserva legale						
Distribuzione utili				(860)		(860)
Utile (Perdita) a nuovo				3.940	(3.940)	-
Risultato di esercizio					13.734	13.734
<b>Saldo al 31.12.2025</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>46.264</b>	<b>13.734</b>	<b>62.699</b>

In data 7 maggio 2025, in riferimento al risultato economico positivo realizzato al 31 dicembre 2024 (3.940 €/000), l'Assemblea ordinaria degli Azionisti ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendi la somma di 860 €/000, in ottemperanza a quanto disposto al comma 11 dell'art. 6 del DL 78/2010.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2025 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal MEF.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente Nota Integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale:						
- altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili:						
- riserva legale	1.500	AB		1.500		
Utili portati a nuovo	46.264	ABC	30.654	30.654		
Utile/Perdita dell'esercizio	13.734(*)					1.744(**)
<b>TOTALE</b>	<b>62.699</b>		<b>30.855</b>	<b>32.355</b>		<b>1.744</b>

Legenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione agli azionisti

(\*) Per l'Utile/Perdita dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso.

(\*\*) Versamenti diretti alle casse dello Stato in termini di "dividendo" deliberati dall'Azionista in sede di Assemblea di approvazione del bilancio nel triennio precedente.

Una parte della “riserva di utili portati a nuovo”, per un ammontare pari a 15.610 €/000, risulta vincolata avendo la Società optato nel 2021 per il c.d. Riallineamento Fiscale concesso dal DL 14.08.2020 n. 104. Per effetto del suddetto vincolo, tale importo è considerato una riserva in sospensione d'imposta e la sua distribuzione agli Azionisti determinerebbe una tassazione per importo corrispondente sia presso la Società che presso gli Azionisti percipienti.

## 2.2.2 FONDO RISCHI E ONERI

Il dettaglio dei fondi rischi e oneri è il seguente:

### Fondo Rischi e Oneri

(€/000)	31.12.2025	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2024
F.do di previdenza	76.752	1.126	(7.939)	83.565
Altri Fondi per rischi e oneri	32.721	5.684	(8.787)	35.823
<b>TOTALE</b>	<b>109.473</b>	<b>6.810</b>	<b>(16.725)</b>	<b>119.388</b>

### Fondo di previdenza integrativo

Tale fondo è stato ereditato dal CONI in sede di costituzione della Società nel 2002 e rispecchia l'effettivo impegno attuale in termini di erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti di epoca CONI (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999). Alla data del 31 dicembre 2025 risulta essere stato incrementato per 1.126 €/000, di cui 1.000 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 126 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, la consistenza del fondo al 31 dicembre 2025 è stata oggetto di perizia di stima, da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni originati dal conferimento CONI e facenti capo a Sport e Salute. Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo e sono state aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione. Alla data del 31 dicembre 2025, il fondo risulta essere stato decrementato per 7.939 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati mensilmente oggetto di rivalutazione. La rivalutazione è stata eseguita applicando l'indice di perequazione definitivo pari ad un incremento dello 0,71% dal primo gennaio 2025 ai sensi dell'art.1 Decreto MEF del 15 novembre 2024.

### Altri fondi per rischi e oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2025 pari a complessivi 32.721 €/000, include, in generale, gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti costituenti il patrimonio della Società;

- ai rischi connessi ad eventuali rilievi che potrebbero emergere in sede di verifica documentale in applicazione delle Convenzioni/accordi sottoscritti con lo Stato;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione (utilizzo) del fondo**, pari a 8.787 €/000, è riconducibile:

- alla riclassifica negli altri debiti dell'importo di 6.086 €/000 dal fondo civile amministrativo conseguentemente all'accordo transattivo con Roma Capitale siglato il 10 novembre 2025 con il quale le Parti hanno definito in via bonaria e definitiva la controversia oggetto del giudizio d'appello R.G. n. 741/2023, prevedendo, tra l'altro, la rinuncia agli atti e alle domande dell'appello e la conseguente estinzione del giudizio. Sport e Salute in esecuzione della sentenza 17701/2022 del Tribunale di Roma ha riconosciuto a Roma Capitale a titolo di indennizzo l'importo sopra esposto con rinuncia di ogni qualsiasi altra pretesa da entrambi le parti; all'assorbimento per complessivi 418 €/000 sul fondo legale civile-amministrativo e giuslavoristico, a fronte del pagamento di parcelle e sorti nei diversi contenziosi precedentemente accantonati;
- al pagamento per 1.676 €/000 degli incentivi al personale dipendente nell'ambito della politica di esodi attuata dalla Società a valere sull'esercizio in esame;
- all'assorbimento per 386 €/000 di oneri diversi precedentemente individuati nell'apposito fondo per fronteggiare i rischi derivanti dalla gestione delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'utilizzo di 56 €/000 per oneri precedentemente individuati nell'apposito fondo per fronteggiare i rischi legati alla sicurezza degli immobili siti in Napoli, Milano e Roma;
- al pagamento per 85 €/000 di oneri relativi a imposte e tasse, precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti ai rischi legati alla gestione delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- al rilascio per 35 €/000 per iscrizione di proventi per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio. Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha proceduto alla revisione dei coefficienti di ammortamento applicati ai beni immobili detenuti in usufrutto, a seguito di un parere reso dall'Avvocatura Generale dello Stato in data 9 maggio 2025. Il parere ha riconosciuto l'inapplicabilità del limite di durata trentennale previsto per l'usufrutto delle persone giuridiche (art. 979 c.c.), in ragione della prevalente destinazione pubblica dei beni in oggetto e della natura istituzionale del rapporto tra l'ente concedente e la Società usufruttuaria estendendo tale diritto alla durata societaria stabilita nel 2100.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 5.684 €/000, è riconducibile:

- all'accantonamento per 1.634 €/000 a fondo specifico "Convenzioni Stato" per fronteggiare eventuali effetti economici derivanti da rilievi che potrebbero essere sollevati dalle controparti contrattuali (quali Presidenza del Consiglio dei Ministri ovvero Ministeri interessati, firmatari delle diverse Convenzioni ed accordi con la Società per la realizzazione di progetti a sostegno del mondo civile e dello sport sociale) in sede di verifica delle rendicontazioni presentate dalla Società;
- per 1.600 €/000 all'aggiornamento del fondo rischi su immobili per fronteggiare eventuali interventi di manutenzione straordinaria anche legati a adeguamenti normativi sugli immobili strumentali alla Società che potrebbero determinare un impatto sull'agibilità degli stessi;
- all'accantonamento per 1.000 €/000 a fondo oneri di ristrutturazione, necessario a finanziare gli esodi anticipati ed incentivati del personale dipendente, coerentemente con la politica ed i piani definiti dalla Società a valere sugli esercizi 2026-2027, anche in considerazione dell'ampliamento del bacino di potenziali esodabili derivante in particolare dalle modifiche in materia di requisiti di pensionabilità, inserite

nel Decreto L. 28 gennaio 2019, n. 4, e confermati dalla Legge di Bilancio che ha disciplinato e prorogato al 31 dicembre 2026 i requisiti contributivi per l'accesso alla pensione anticipata confermando 42 anni e 10 mesi per gli uomini e a 41 anni e 10 mesi per le donne;

- per 1.000 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti a fondo oneri diversi per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle sedi territoriali e degli impianti della Società;
- per 450 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti, probabili, per il contenzioso civile-amministrativo e giuslavoristico.

### 2.2.3 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO - INDENNITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

#### Fondo TFR / Indennità integrativa

(€/000)	Fondo al 31.12.2025	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2024
TFR	14.300	2.130	(4.047)	16.217
Indennità integrativa di anzianità	70	-	-	70
<b>TOTALE</b>	<b>14.370</b>	<b>2.130</b>	<b>(4.047)</b>	<b>16.287</b>

Il decremento del fondo TFR (4.047 €/000) è attribuibile per:

- 1.882 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio;
- 1.769 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2025 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30 gennaio 2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296);
- 334 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti;
- 62 €/000 all'assorbimento del fondo a titolo di imposta sostitutiva.

L'incremento del fondo TFR, registrato nell'esercizio per 2.130 €/000, è riconducibile a:

- 1.769 €/000 al riadeguamento necessario per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2025, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 5° CCNL personale non dirigente firmato dalle Parti in data 23 gennaio 2026 e del 3° CCNL personale dirigente;
- 361 €/000 all'aggiornamento del fondo in relazione alla rivalutazione del TFR per l'anno 2025.

### 2.2.4 DEBITI

Viene di seguito riportata la situazione dei debiti alla chiusura del presente bilancio rappresentati separatamente per la gestione ordinaria e le gestioni separate.

## Debiti

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Debiti - Gestione ordinaria	224.020	174.443	49.577
Debiti - Gestioni separate	145.769	220.904	(75.135)
<b>TOTALE</b>	<b>369.789</b>	<b>395.347</b>	<b>(25.558)</b>

### Debiti - Gestione ordinaria

La situazione debitoria ordinaria viene esposta nel prospetto che segue, ove le singole nature di debito sono poi esaminate nelle sezioni specifiche.

### Debiti - Gestione ordinaria

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
<b>Debiti verso Istituti di Credito</b>	<b>39.787</b>	<b>43.098</b>	<b>(3.311)</b>
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>30.637</b>	<b>31.515</b>	<b>(878)</b>
<b>Debiti v.so controllate, correlate e controllanti</b>	<b>2.474</b>	<b>3.139</b>	<b>(665)</b>
<b>Debiti tributari e previdenziali</b>	<b>4.232</b>	<b>2.927</b>	<b>1.305</b>
<b>Debiti verso altri:</b>			
Stato	116.834	73.087	43.747
Altri debiti	30.056	20.677	9.379
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>146.890</b>	<b>93.764</b>	<b>53.126</b>
<b>TOTALE - Gestione ordinaria</b>	<b>224.020</b>	<b>174.443</b>	<b>49.577</b>

In termini di scadenza, al 31 dicembre 2025, l'ammontare dei debiti risulta così composto:

### Debiti - Gestione ordinaria

(€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Debiti v.so Istituti di Credito	39.787	-	39.787
Debiti v.so fornitori	28.885	1.752	30.637
Debiti v.so controllate, correlate e controllanti	2.474	-	2.474
Debiti tributari e previdenziali	4.232	-	4.232
Debiti v.so Altri	146.890	-	146.890
<b>TOTALE - Gestione ordinaria</b>	<b>222.268</b>	<b>1.752</b>	<b>224.020</b>

### Debiti v.so Istituti di Credito

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Finanziamenti ICSC 2016	39.267	41.057	(1.790)
<b>Debiti ereditati da Ente CONI</b>	<b>39.267</b>	<b>41.057</b>	<b>(1.790)</b>
Finanziamento ICSC per acquisto Sede di Milano	521	2.041	(1.520)
<b>TOTALE</b>	<b>39.787</b>	<b>43.098</b>	<b>(3.311)</b>

Nel corso del 2025 la Società ha ridotto di circa il 7,7% (3.311 €/000) la propria esposizione debitoria nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale SpA (ICSC).

La quota residua del debito originariamente ereditato dalla gestione del CONI in sede di costituzione della Società, pari a 41.057 €/000 al 31 dicembre 2024, si è ridotta a 39.267 €/000 al 31 dicembre 2025, a seguito del rimborso annuale di 1.790 €/000 relativo al mutuo ipotecario contratto con ICSC per la ristrutturazione dell'anticipazione di tesoreria BNL ereditata dal CONI.

Il finanziamento era stato concesso a tasso fisso, con rimborso in 10 anni mediante 20 rate semestrali, calcolate secondo un piano di ammortamento "alla francese" al tasso dell'1,71%, con previsione di rinegoziazione del debito residuo risultante dopo il pagamento della diciannovesima rata. Alla data del 31 dicembre 2025, il debito oggetto di rinegoziazione risultava pari a 39.602 €/000, comprensivo della quota interessi (336 €/000).

In vista della scadenza, la Società ha pertanto avviato un processo di rinegoziazione con ICSC, finalizzato a rimodulare l'estinzione della rata finale, attenuando l'impatto finanziario concentrato su un'unica scadenza e preservando la sostenibilità dei flussi di cassa.

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 23 dicembre 2025, ha conferito all'Amministratore Delegato ogni potere per procedere con la rinegoziazione del debito con l'Istituto. Tale rinegoziazione si è perfezionata in data 30 gennaio 2026, con atto notarile dello Studio Papi-Parisella (repertorio n. 9840, raccolta n. 5791), registrato presso l'Agenzia delle Entrate il 3 febbraio 2026.

La Società e ICSC hanno quindi stipulato un nuovo mutuo ipotecario a tasso fisso, con unica erogazione di 39.602 €/000, da restituire in 20 anni mediante corresponsione di 40 rate semestrali, al tasso di interesse del 5,405%.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'ICSC al 31 dicembre 2025 relativamente ai **finanziamenti accesi da Sport e Salute successivamente alla propria costituzione**, pari a 521 €/000, la riduzione della stessa (1.520 €/000) è attribuibile esclusivamente alle quote, sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle FSN e dei Comitati periferici).

In termini di scadenza, al 31 dicembre 2025 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

### Debiti v.so Istituti di Credito

(€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Finanziamento ICSC (ex BNL da conferimento iniziale CONI)	39.267	-	-	39.267
Finanziamento ICSC per acquisto Sede di Milano	521	-	-	521
<b>TOTALE</b>	<b>39.787</b>	-	-	<b>39.787</b>

### Debiti verso fornitori

Il saldo dei debiti correnti verso fornitori, alla data di chiusura di bilancio, risulta pari a 30.637 €/000 ed è riconducibile principalmente:

- per il 75,42% ca., pari a 23.107 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2025 (di cui 8.720 €/000 per fatture contabilizzate e non ancora liquidate e 14.387 €/000 per fatture ancora da ricevere), relative ai costi per servizi e prestazioni ricevute, tra le altre, per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali relativamente a spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;

- per 1.765 €/000 a debiti, quasi tutti correnti, verso le FSN, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte della Società delle competenze loro spettanti in base ad accordi specifici (FIN 948 €/000, FITP 300 €/000, FIR 298 €/000 e FIB 113 €/000);
- per 5.765 €/000 a debiti pregressi relativi agli ultimi esercizi ante 2025, di cui una quota all'esame dell'Ufficio Legale, in quanto in discussione/giudizio con le controparti.

Nel 2025 la voce "debiti verso fornitori" registra una riduzione di circa il 3%, per complessivi 878 €/000. La diminuzione in valore assoluto è in parte attribuibile anche all'attività di cancellazione di debiti relativi a esercizi precedenti che, sulla base delle analisi e delle ricognizioni effettuate, in continuità con gli esercizi passati, sono risultati non più dovuti per un importo pari a 866 €/000.

Per quanto riguarda i termini di pagamento dei debiti verso fornitori, la Società effettua il regolare monitoraggio e la pubblicazione trimestrale dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato in ottemperanza alla circolare n. 3 del MEF-RGS prot. n. 2565 del 14 gennaio 2015, ai sensi dell'art. 8, comma 3-bis, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66. L'indicatore relativo all'esercizio 2025, pubblicato sul sito web nella sezione "Società trasparente", risulta pienamente conforme ai termini previsti dalla normativa vigente ed è pari a -7,5 giorni dalla data di ricezione della fattura.

Inoltre, nel medesimo esercizio Sport e Salute ha provveduto a caricare sulla piattaforma PCC le informazioni relative ai pagamenti delle fatture per debiti commerciali ricevute nel 2025, determinando, nel rispetto del quadro normativo vigente, una tempestività media dei pagamenti pari a -7,5 giorni dalla ricezione del documento e un tempo medio di pagamento pari a 22,5 giorni, in coerenza con quanto elaborato e pubblicato nella medesima sezione del sito.

Tutte le operazioni commerciali sono state concluse a condizioni di mercato. I debiti derivano prevalentemente da rapporti con controparti italiane.

### **Debiti verso controllate, parti correlate e controllanti**

Come riportato nella tabella sotto, l'ammontare dei debiti verso controllate, per 2.439 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2025 dalla Società Parco Sportivo FI SSDaRL e da CONINET SpA e regolarizzate finanziariamente nei primi mesi del 2026. La variazione netta pari a (-) 512 €/000 è riconducibile principalmente alla valorizzazione dei rispettivi contratti di servizio con la controllata CONINET SpA (- 634 €/000 rispetto al 2024) e Parco Sportivo FI SSDaRL (+ 122 €/000 rispetto al 2024) puntualmente rendicontate alla data di chiusura del bilancio, in parte compensata da un maggior debito in relazione alle attività effettivamente richieste alle due partecipate dalla controllante.

L'ammontare dei debiti verso Imprese sottoposte al controllo di controllanti, per 35 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2025 da Società partecipate dal MEF e regolarizzate, in parte, nei primi mesi del 2026. Per le specifiche si rimanda alla sezione "Operazioni con controllanti e con imprese sottoposte al controllo di controllanti" della presente Nota Integrativa.

## Debiti vs controllate, imprese correlate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
<b>Debiti vs controllate:</b>			
Parco Sportivo FI Srl	1.169	1.048	122
CONINET S.p.A.	1.270	1.904	(634)
<b>Totale</b>	<b>2.439</b>	<b>2.951</b>	<b>(512)</b>
<b>Debiti vs controllanti: MEF</b>	<b>-</b>	<b>161</b>	<b>(161)</b>
<b>Debiti vs imprese sottoposte al controllo</b>			
delle controllanti:			
Poste Italiane S.p.A.	34	25	9
Istituto Luce - Cinecittà S.p.A.	1	1	-
<b>Totale</b>	<b>35</b>	<b>27</b>	<b>9</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.474</b>	<b>3.139</b>	<b>(665)</b>

## Debiti tributari e previdenziali

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Debiti Tributari	2.775	1.437	1.338
Debiti v/Istituti Previdenziali	1.456	1.490	(33)
<b>TOTALE</b>	<b>4.232</b>	<b>2.927</b>	<b>1.305</b>

I debiti tributari, pari a complessivi 2.775 €/000, al 31 dicembre 2025 sono interamente attribuibili a debiti verso l'Erario per IRPEF (1.344 €/000) e per IVA (1.186 €/000), quest'ultima definita in sede di chiusura dell'esercizio a seguito della rideterminazione dell'IVA indetraibile (3% quale percentuale di indetraibilità in applicazione della risposta dell'Agenzia delle Entrate all'interpello del 6 febbraio 2020 e 2% confermata quale percentuale di indetraibilità da pro-rata). Il debito per IRAP (245 €/000), determinato in sede di chiusura del presente bilancio quale imposta dell'esercizio, è stato parzialmente compensato contabilmente con il credito IRAP versato in acconto nel corso dell'esercizio. Nel medesimo esercizio, per effetto della deduzione di perdite fiscali pregresse, l'imposta IRES corrente, pari a 86 €/000, è stata integralmente compensata contabilmente con il credito IRES maturato negli esercizi precedenti.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2025, pari a 1.456 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'INPS (1.429 €/000), versato nel mese di gennaio 2026.

## Anticipi da Stato - finanziamenti per la promozione sportiva di base

### Debiti per Anticipi da Stato

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Debiti verso Stato per anticipi Investimenti Parco FI	39.384	24.000	15.384
Debiti verso Stato per anticipi Sport Illumina	31.780	11.780	20.000
Debiti verso Stato per anticipi America's Cup	13.965	-	13.965
Debiti verso Stato per anticipi Bici in Comune	9.714	8.235	1.479
Debiti verso Stato per anticipi Giochi della Gioventù	5.653	-	5.653
Debiti verso Stato per anticipi Voucher Lazio	3.748	-	3.748
Debiti verso Stato per anticipi Promozione Base	2.972	2.555	417
Debiti verso Stato per anticipi New Sport e Periferie	1.991	-	1.991
Debiti verso Stato per anticipi Sport nei parchi	1.978	2.321	(343)
Debiti verso Stato per anticipi Reti socio educative	1.311	1.331	(20)
Debiti verso Stato per anticipi Riqualificazione Impianti	1.055	1.381	(326)
Debiti verso Stato per anticipi Spazi Civici	831	1.148	(317)
Debiti verso Stato per anticipi Calabria Giovani	713	345	367
Debiti verso Stato per anticipi Investimenti NADO ITALIA	559	18.000	(17.441)
Debiti verso Stato per anticipi Scuola Attiva Kids Lazio	370	-	370
Debiti verso Stato per anticipi Sport & Giovani Lombardia	325	1.137	(812)
Debiti verso Stato per anticipi Scuola Attiva Kids Toscana	247	395	(148)
Debiti verso Stato per anticipi Giovani Comunità	174	-	174
Debiti verso Stato per anticipi Together WeGo Friuli 25	63	-	63
Debiti verso Stato per anticipi Percorsi Legend	-	300	(300)
Debiti verso Stato per anticipi Progetti OOSS	-	81	(81)
Debiti verso Stato per anticipi Scuola Attiva Kids Emilia Romagna	-	77	(77)
<b>TOTALE</b>	<b>116.834</b>	<b>73.087</b>	<b>43.747</b>

Gli **Anticipi da Stato** ammontano complessivamente a 116.834 €/000 e si riferiscono alle somme incassate e non ancora impiegate, destinate alla realizzazione di progettualità finalizzate alla promozione dello sport di base e alla riqualificazione degli impianti, di cui:

- 39.384 €/000 al saldo della prima e seconda tranche di contributo erogato dalla PCM (Decreto del Ministro per le politiche giovanili del 8 ottobre 2021, art. 1, comma 1, lettera b), punto i) a favore di Sport e Salute per il cofinanziamento del programma di recupero e valorizzazione del Parco del Foro Italico nell'ambito del 150° Anniversario di Roma Capitale per un importo complessivo di 80.000 €/000. Alla data di chiusura dell'esercizio, i lavori eseguiti ammontano a 34.343 €/000 e risultano iscritti tra le immobilizzazioni in corso, in coerenza con lo stato di avanzamento del programma;
- 31.780 €/000 allo stanziamento determinato per 20.000 €/000 mediante assegnazione con DPCM del 5 dicembre 2024 su proposta del Ministro per lo Sport e Giovani di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze e mediante riclassifica patrimoniale dal Fondo Sport e Periferie (gestione separata) in ottemperanza al decreto del 18 novembre 2024 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Ministro per lo Sport e i Giovani, con il quale viene destinata la riserva tecnica del secondo piano pluriennale (F.do Sport e Periferie) al progetto "Sport Illumina" finalizzato alla realizzazione di impianti sportivi aperti alla

comunità in luoghi di disagio socio-economico e funzionali alla creazione di nuovi spazi multi attività per lo sviluppo della cultura sportiva in aree svantaggiate e zone periferiche urbane;

- 13.965 €/000 al saldo residuo della prima e seconda tranches di contributo complessivamente erogato dallo Stato (25.000 €/000) per all'affidamento alla Società, quale soggetto attuatore, delle attività di programmazione, progettazione, promozione, organizzazione ed esecuzione della trentottesima edizione dell'evento "America's Cup – Napoli 2027", ai sensi dell'articolo 7 del decreto-legge 30 giugno 2025, n. 96. Le relative risorse, finalizzate alla copertura degli oneri derivanti dalle obbligazioni contrattuali necessarie allo svolgimento dell'evento, alla data di chiusura dell'esercizio, risultano assorbite per 11.035 €/000 a fronte delle prestazioni eseguite;
- 9.714 €/000, al saldo delle tranches erogate dal MEF per il progetto "Bici in Comune" (DPCM del 5 aprile 2024 dei Ministri). L'anticipo complessivamente ricevuto pari a 14.000 €/000, è stato utilizzato nell'esercizio per 3.491 €/000 di cui, 2.962 €/000 sono stati oggetto di erogazione finanziaria a favore degli Enti locali beneficiari e 529 €/000 a copertura dei costi di gestione del progetto;
- 5.653 €/000 relativi al contributo riconosciuto a sostegno dei costi di gestione dell'evento "Giochi della Gioventù", promossi in sinergia dal Ministero dell'Istruzione e del Merito e dal Ministero per lo Sport e i Giovani. Le risorse sono destinate alla copertura degli oneri organizzativi e gestionali connessi allo svolgimento dell'iniziativa, nel rispetto del principio di competenza economica;
- 3.748 €/000 relativi al progetto "Voucher per lo sport – Regione Lazio". A fronte dell'anticipo complessivamente ricevuto, pari a 7.000 €/000, nel corso dell'esercizio sono state erogate le prime due tranches di contributo a favore delle ASD/SSD beneficiarie per complessivi 3.057 €/000, nonché sostenuti costi di gestione del progetto per 195 €/000;
- 2.972 €/000, alle residue disponibilità del contributo ricevuto dalla PCM per il progetto relativo alla "Promozione Sport di Base", fase 1 e 2. La disponibilità rilevata alla chiusura di bilancio attiene, per la fase 1, alle varie linee di progetto quali quartieri, inclusione, carceri, parchi e costi per attività trasversali che verranno utilizzate durante il periodo di attività della convenzione, mentre, per la fase 2, alle varie linee di progetto quali istruzione, inclusione, pari opportunità, benessere, ricerca dati e costi per attività trasversali che verranno utilizzate durante il periodo di attività della convenzione;
- 1.991 €/000, alle residue disponibilità dei contributi ricevuti a titolo di compartecipazione da parte di alcuni Enti a valere dei nuovi progetti di Sport e Periferie finalizzate alla realizzazione, rigenerazione e completamento di impianti sportivi, specialmente in aree svantaggiate con l'obiettivo di promuovere l'inclusione sociale, la coesione territoriale e la riqualificazione urbana;
- 1.978 €/000 relativi al saldo del contributo erogato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri ai sensi del D.L. 73/2021 ("Decreto Sostegni bis"), per la realizzazione del progetto "Sport nei parchi", promosso dalla Società d'intesa con ANCI – Associazione Nazionale dei Comuni Italiani. A fronte dell'anticipo complessivamente ricevuto, pari a 6.000 €/000, risultano già impiegate risorse per 1.870 €/000 negli esercizi 2022 e 2023. Nel corso del corrente esercizio il contributo è stato ulteriormente utilizzato per 343 €/000, principalmente nell'ambito della prima linea di intervento, relativa all'installazione di nuove aree attrezzate e alla riqualificazione di aree attrezzate esistenti, in cofinanziamento con i Comuni e nell'ambito della seconda linea di intervento, mediante trasferimento dei contributi alle ASD/SSD per il tramite dei competenti Organismi Sportivi, a copertura dei costi di attivazione e allestimento;
- 5.648 €/000 alle residue disponibilità afferenti diverse convenzioni, per cui di seguito si riporta il dettaglio principale:
  - 1.311 €/000 alle risorse assegnate dallo Stato - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per il progetto "Reti Socio-Educative Sportive", avente ad oggetto la realizzazione di azioni che promuovano lo sport come strumento di dialogo, inclusione sociale e contrasto alle discriminazioni;

- 1.055 €/000 alle risorse residue assegnate dallo Stato nel 2022 a favore della Società (DL 73/2021, cd “Decreto Sostegni bis”), a sostegno degli interventi di riqualificazione degli impianti natatori situati all’interno del complesso del Parco del Foro Italico in Roma e delle aree e manufatti ad essi connessi. Alla data del 31 dicembre 2025, del totale contributi (8.000 €/000) sono stati utilizzati per totali 6.945 €/000 (2021-2022-2023-2024-2025) di cui 326 €/000 nell’esercizio in corso a copertura dei costi sostenuti dalla Società per gli interventi edili sulle piscine all’interno del Parco Sportivo del Foro Italico;
- 831 €/000 alle risorse assegnate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Politiche Giovanili per il progetto “Spazi Civici di Comunità”, avente ad oggetto la predisposizione da parte di ASD/SSD di spazi civici atti a sviluppare l’aggregazione giovanile ad accesso libero all’interno di impianti sportivi gestiti dalle stesse;
- 713 €/000 relativi alle risorse assegnate dalla Regione Calabria nell’ambito del progetto “La Calabria per i Giovani – Azione Voucher Sportivi 2025”, finalizzato all’erogazione di voucher ad personam (“Voucher”) in favore di giovani calabresi di età compresa tra i 14 e i 24 anni, per lo svolgimento di attività sportive presso ASD e SSD regolarmente iscritte al Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche (RASD);
- 559 €/000 al saldo del contributo erogato dalla PCM nel corso del 2024 (Legge 30 dicembre 2023 n. 213, art. 1 c. 291) finalizzato all’acquisto, alla riqualificazione e all’allestimento della sede per i controlli antidoping secondo le prescrizioni tecnico-scientifiche dell’Agenzia mondiale antidoping (WADA). Al riguardo, il 25 giugno 2024 la Società ed INVIMIT SGR hanno siglato un contratto preliminare di compravendita avente ad oggetto un immobile, sito in Roma, Via delle Rupicole 12, destinato a sede per i controlli antidoping, il cui rogito si è perfezionato in data 30 settembre 2025;
- 1.179 €/000 alle disponibilità residue a valere delle risorse assegnate dallo Stato a fronte di Convenzioni ed accordi quali “Scuola Attiva Kids”, “Sport & Giovani” e “Spazi Civici di Comunità”.

### Altri debiti

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Debiti vso personale	20.018	16.765	3.253
Acconti da clienti	2.277	1.708	570
Debiti vso collaboratori e prof.sti	682	460	222
Debiti per cauzioni ricevute	372	279	93
Altri debiti	6.706	1.465	5.241
<b>TOTALE</b>	<b>30.056</b>	<b>20.677</b>	<b>9.378</b>

Il saldo della voce “**Altri debiti**”, pari a 30.056 €/000, si riferisce principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (20.018 €/000) relative a indennità di anzianità e TFR maturati nel 2025, al compenso incentivante 2025, al lavoro straordinario del personale non dirigente nonché a debiti verso il personale per trattenute. Il saldo include anche l’importo (628 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato nel 2025 e precedenti per incentivo all’esodo, l’importo (861 €/000) a titolo di TFR per i cessati nel 2025 e liquidati nel 2026 oltre al debito per ferie maturate e non godute (3.638 €/000).

La variazione in aumento di 3.253 €/000 si riferisce principalmente all’accantonamento stimato in applicazione del rinnovo del CCNL dirigenti e non dirigenti di Sport e Salute e FSN quest’ultimo sottoscritto dai rappresentanti della Società e delle FSN ed i rappresentanti delle Organizzazioni Sindacali in data 23 gennaio 2026.

Tra gli **Altri debiti**, 6.086 €/000 attengono la riclassifica dal fondo civile amministrativo dell'importo da erogare a favore di Roma Capitale conseguentemente all'accordo transattivo del 10 novembre 2025 siglato dalle Parti con il quale hanno definito in via bonaria e definitiva la controversia oggetto del giudizio d'appello R.G. n. 741/2023, prevedendo, tra l'altro, la rinuncia agli atti e alle domande dell'appello e la conseguente estinzione del giudizio. Sport e Salute in esecuzione della sentenza 17701/2022 del Tribunale di Roma ha riconosciuto a Roma Capitale a titolo di indennizzo l'importo sopra esposto con rinuncia di ogni qualsiasi altra pretesa da entrambi le parti da corrispondere in 12 rate trimestrali negli anni 2026/2029.

Gli **acconti da clienti**, per 2.277 €/000, si riferiscono principalmente:

- al debito iscritto di 1.000 €/000 a favore della Regione Lazio per l'anticipo ricevuto a fronte della realizzazione del nuovo Laboratorio Teatrale presso la Palazzina B (Ex Civis) nell'ambito della ristrutturazione e riqualificazione del Parco del Foro Italico (rif. Accordo tra il Ministero degli Affari Esteri, la Regione Lazio, Sport e Salute, Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo e l'Agenzia del Demanio firmato dalle parti in data 9 marzo 2022);
- 900 €/000 relativi a debiti iscritti nei confronti di Società di promozione, a fronte di anticipi ricevuti per la realizzazione di eventi e concerti all'interno del Parco del Foro Italico, il cui svolgimento è previsto nell'esercizio 2026. Tali importi risultano iscritti tra i debiti alla data di chiusura dell'esercizio, in quanto riferiti a prestazioni da rendere in esercizi successivi, nel rispetto del principio della competenza economica;
- ai debiti iscritti per un importo totale di 239 €/000 a favore del CONI per gli acconti corrisposti a valere dell'avanzamento delle attività svolte dalla Società quale committenza ausiliaria nell'ambito di progetti svolti sugli impianti dell'Ente (G. Onesti in Roma, Bruno Zauli in Formia e Tirrenia);
- al debito iscritto di 100 €/000 a favore della Federazione Internazionale Volley per l'evento Beach organizzato dalla Società in partnership con la Federazione Internazionale nell'ambito della Joint Venture per il periodo 2020-2022.

Ammontano, inoltre, a 682 €/000 i debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio e corrisposti ad inizio 2026. La Società a fronte degli incarichi in argomento rilascerà entro il 16 marzo, 505 Certificazioni Uniche (esclusi i professionisti in regime forfettario).

## Debiti e acconti - Gestioni separate

### Debiti Gestione Separata contributi da Stato

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Debiti verso Stato per anticipi Enti Finanziati	77.952	129.760	(51.808)
Debiti verso Stato per anticipi Sport e Periferie	52.565	72.598	(20.032)
Debiti verso Stato ex art. 96 DL 18/2020	5.671	5.619	52
Debiti verso Organismi ed Enti Finanziati	6.910	10.586	(3.676)
Debiti verso Amministrazioni Locali (Sport&Periferie)	2.670	2.342	328
<b>TOTALE</b>	<b>145.769</b>	<b>220.904</b>	<b>(75.136)</b>

## Anticipi da Stato - Enti finanziati (Organismi Sportivi - OO.SS.)

L'importo pari a 77.952 €/000 attiene alla somma residuale dei contributi ricevuti dallo Stato che, alla data di chiusura del presente bilancio, risultano impegnati dal CdA della Società per diverse finalità, ma non ancora assegnati puntualmente agli OO.SS. (per un riepilogo degli impegni assunti, si rinvia alla sezione "Debiti verso Organismi ed Enti Finanziati" della presente sezione della Nota Integrativa).

Le movimentazioni rilevate nell'esercizio, attengono:

- saldo iniziale al 1° gennaio 2025: 129.760 €/000;
- incrementi 2025: 370.931 €/000, relativi principalmente all'assegnazione alla Società di somme da destinare agli OO.SS. per l'allocazione di contributi ordinari e integrativi (336.007 €/000) e per l'avanzamento dei progetti finanziati dal "Fondo 80 milioni" (19.694 €/000);
- decrementi 2025: 422.739 €/000, di cui, per contributi assegnati dal CdA alle FSN 334.824 €/000, per contributi assegnati agli altri OO.SS. 29.940 €/000, per la liquidazione delle tranche intermedie e finali del Fondo 80 milioni 19.776 €/000 e per altre finalità e progetti a guida centrale di Sport e Salute 38.199 €/000.

### Contributi a favore delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN)

Si riporta di seguito una tabella degli importi allocati per la voce in esame, articolati per categoria contributiva.

### Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali

(€/000)	2025	2024	Differenza	Differenza %
<b>A. CONTRIBUTI M.a.C.</b>				
Contributi Liberamente allocabili	180.439	162.056	18.383	11%
Contributi destinati ad attività sportiva	57.145	-	57.145	100%
Contributi destinati ad attività di PO/AL	57.145	127.654	(70.509)	(55%)
Contributi per specifiche progettualità	7.150	-	7.150	100%
<b>TOTALE</b>	<b>301.880</b>	<b>289.710</b>	<b>12.170</b>	<b>4%</b>
<b>B. ALTRI CONTRIBUTI:</b>				
Contributi da MEF/PCM vincolati per eventi sportivi specifici <sup>(1)</sup>	15.400	11.381	4.019	35%
Progetto "Scuola attiva"	13.339	10.933	2.407	22%
Progetti promozione sportiva Fondo "20 milioni"	4.203	-	4.203	100%
Progetto "Sport nei Parchi"	1	72	(71)	(98%)
<b>TOTALE</b>	<b>32.944</b>	<b>22.386</b>	<b>10.557</b>	<b>47%</b>
<b>C. TOTALE CONTRIBUTI A FAVORE DELLE FSN <sup>(2)</sup></b>	<b>334.824</b>	<b>312.096</b>	<b>22.727</b>	<b>7%</b>

(1) In riferimento ai contributi 2025, la voce contiene i contributi per la PO/AL assegnati alla FISI ed alla FISG (€/mil. 8,0), i contributi dedicati alla Ryder Cup (€/mil. 5,4) e i contributi allocati alla FCI per l'organizzazione di gare ciclistiche professionistiche (€/mil. 2,0).

In riferimento ai contributi 2024, la voce contiene i contributi dedicati alla Ryder Cup (€/mil. 5,4) e i contributi per la PO/AL assegnati alla FISI ed alla FISG (€/mil. 5,9).

(2) In riferimento ai contributi 2024, si specifica che gli importi dei contributi allocati alle FSN ed alle DSA sono stati aggiornati in virtù del recente riconoscimento quali FSN olimpiche della FCri e della FIDAF.

I contributi 2025 sono così ripartiti:

- 301.880 €/000, per contributi ordinari 2025 allocati, nel corso dell'esercizio, alle FSN mediante delibera del CdA del 20 dicembre 2024;
- 32.944 €/000, assegnati alle FSN sia per specifiche progettualità/eventi sportivi internazionali organizzati in Italia, che per lo sviluppo dell'attività sportiva di base, tra cui progetti scuola. Sono stati inoltre allocati contributi integrativi per la preparazione olimpica di Alto Livello alle Federazioni invernali in vista dei Giochi di Milano Cortina 2026 e per la promozione sportiva Fondo "20 milioni".

Anche per l'esercizio in esame, la Società ha deciso di utilizzare le risorse aggiuntive ed integrative assegnate con la Legge di assestamento del bilancio dello Stato 2025 per ampliare il montante delle allocazioni ordinarie 2026, non ancora definite puntualmente alla data del 31 dicembre 2025. Per maggiori dettagli, si rinvia al paragrafo "Altri contributi impegnati, da allocare puntualmente".

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi assegnati puntualmente alla singola FSN a valere sulle risorse 2025:

**Tabella 1 - Contributi Sport e Salute alle Federazioni Sportive Nazionali - Anno 2025**

FSN	A. CONTRIBUTI M.a.C					B. ALTRI CONTRIBUTI				C. Totale (A + B)
	Contributi destinati ad attività di PO/AL	Contributi destinati ad attività sportiva	Contributi Liberamente allocabili	Contributi per specifiche progettualità	Totale	Contributi vincolati per eventi sportivi specifici	Progetto "Scuola attiva"	Progetto "Sport nei Parchi"	Progetti promozione sportiva Fondo "20 milioni"	TOTALE
FASI	552	552	1.656	-	2.760	-	58	-	101	2.919
FCI	1.930	1.930	5.790	-	9.650	2.000	21	-	-	11.672
FCrI	57	57	172	-	286	-	19	-	-	305
FGI	2.016	2.016	6.049	-	10.082	-	797	-	207	11.086
FIB	717	717	2.151	-	3.585	-	60	-	149	3.793
FIBa	499	499	1.496	189	2.683	-	275	-	101	3.059
FIBS	1.008	1.008	3.023	-	5.038	-	326	-	-	5.364
FIC	1.238	1.238	3.715	-	6.192	-	26	-	135	6.353
FICK	1.066	1.066	3.197	-	5.328	-	6	-	135	5.469
FIDAF	58	58	175	-	291	-	40	-	-	331
FIDAL	2.978	2.978	8.934	-	14.890	-	3.336	-	300	18.527
FIDASC	311	311	932	-	1.554	-	14	-	-	1.568
FIDESM	475	475	1.424	-	2.373	-	454	-	101	2.928
FIG	928	928	2.785	-	4.642	5.400	-	-	-	10.042
FIGC	6.216	6.216	18.649	4.155	35.236	-	2	1	300	35.539
FIGH	602	602	1.805	-	3.008	-	476	-	99	3.582
FIGS	246	246	739	136	1.368	-	4	-	-	1.371
FIH	582	582	1.747	-	2.912	-	204	-	-	3.116
FISR	941	941	2.824	-	4.706	-	23	-	98	4.828

Continua >>

FSN	A. CONTRIBUTI M.a.C					B. ALTRI CONTRIBUTI				C. Totale (A + B)
	Contributi destinati ad attività di PO/AL	Contributi destinati ad attività sportiva	Contributi Liberalemente allocabili	Contributi per specifiche progettualità	Totale	Contributi vincolati per eventi sportivi specifici	Progetto "Scuola attiva"	Progetto "Sport nei Parchi"	Progetti promozione sportiva Fondo "20 milioni"	TOTALE
FIJLKAM	1.628	1.628	4.883	-	8.138	-	121	-	101	8.360
FIM	369	369	1.107	170	2.016	-	6	-	-	2.022
FIN	3.368	3.368	10.104	-	16.839	-	-	-	225	17.064
FIP	2.077	2.077	6.231	-	10.385	-	1.967	-	101	12.453
FIPAV	3.416	3.416	10.248	-	17.080	-	2.986	-	225	20.291
FIPE	987	987	2.962	-	4.937	-	37	-	101	5.075
FIPM	982	982	2.947	-	4.912	-	5	-	101	5.018
FIPSAS	855	855	2.564	-	4.273	-	7	-	100	4.380
FIR	1.261	1.261	3.784	-	6.306	-	515	-	300	7.122
FIS	2.026	2.026	6.077	-	10.128	-	245	-	-	10.373
FISBB	208	208	625	-	1.042	-	-	-	-	1.042
FISE	1.103	1.103	3.309	-	5.515	-	-	-	101	5.616
FISG	1.397	1.397	4.190	-	6.983	3.200	4	-	-	10.187
FISI	2.510	2.510	7.529	-	12.548	4.800	12	-	-	17.360
FISSW	611	611	1.832	-	3.054	-	5	-	167	3.225
FITP	2.805	2.805	8.416	-	14.026	-	614	-	300	14.940
FITA	1.043	1.043	3.130	-	5.217	-	74	-	135	5.426
FITARCO	962	962	2.885	-	4.809	-	129	-	-	4.938
FITAV	1.438	1.438	4.315	-	7.192	-	1	-	-	7.193
FITeT	712	712	2.137	-	3.561	-	176	-	-	3.737
FITri	656	656	1.968	-	3.280	-	42	-	-	3.322
FIV	1.301	1.301	3.902	-	6.504	-	34	-	101	6.639
FK	143	143	430	-	717	-	8	-	-	724
FMI	965	965	2.895	-	4.826	-	1	-	135	4.961
FPI	1.087	1.087	3.262	-	5.437	-	18	-	84	5.539
UITS	813	813	2.440	-	4.067	-	-	-	-	4.067
FMSI	-	-	2.922	2.500	5.422	-	173	-	99	5.694
CUSI	-	-	1.830	-	1.830	-	-	-	101	1.931
FICr	-	-	1.624	-	1.624	-	17	-	-	1.641
AeCI	-	-	1.417	-	1.417	-	-	-	-	1.417
ACI	-	-	1.210	-	1.210	-	-	-	-	1.210
<b>TOTALE</b>	<b>57.145</b>	<b>57.145</b>	<b>180.439</b>	<b>7.150</b>	<b>301.880</b>	<b>15.400</b>	<b>13.339</b>	<b>1</b>	<b>4.203</b>	<b>334.824</b>

Contributi a favore degli altri OO.SS.

Si riporta di seguito una tabella di dettaglio sugli importi allocati per categoria contributiva.

### Contributi Discipline Sportive Associate

(€/000)	2025	2024	Differenza	Differenza %
<b>A. CONTRIBUTI M.a.C.</b>				
Contributi Liberamente allocabili	1.945	1.938	7	0%
Contributi destinati ad attività sportiva	648	-	648	100%
Contributi destinati ad attività di PO/AL	648	881	(233)	(26%)
<b>TOTALE</b>	<b>3.242</b>	<b>2.819</b>	<b>423</b>	<b>15%</b>
<b>B. ALTRI CONTRIBUTI</b>				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	399	169	230	136%
<b>TOTALE</b>	<b>399</b>	<b>169</b>	<b>230</b>	<b>136%</b>
<b>Totale Discipline Sportive Associate (1)</b>	<b>3.640</b>	<b>2.988</b>	<b>653</b>	<b>22%</b>

(1) In riferimento ai contributi 2024, si specifica che gli importi dei contributi allocati alle FSN ed alle DSA sono stati aggiornati in virtù del recente riconoscimento quali FSN olimpiche della FCri e della FIDAF.

### Contributi Enti di Promozione Sportiva

(€/000)	2025	2024	Differenza	Differenza %
<b>A. CONTRIBUTI M.a.C.</b>				
Contributi Liberamente allocabili	19.398	7.528	11.870	158%
Destinati per supporto alle affiliate	-	7.528	(7.528)	(100%)
Destinati a progetti di promozione sportiva di base	-	3.711	(3.711)	100%
<b>TOTALE</b>	<b>19.398</b>	<b>18.768</b>	<b>630</b>	<b>3%</b>
<b>B. ALTRI CONTRIBUTI</b>				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	1.555	102	1.453	1.426%
Contributi progetto "Sport nei parchi"	2	-	2	100%
<b>TOTALE</b>	<b>1.557</b>	<b>102</b>	<b>1.455</b>	<b>1.428%</b>
<b>Totale Enti di Promozione Sportiva</b>	<b>20.955</b>	<b>18.870</b>	<b>2.085</b>	<b>11%</b>

### Contributi Associazioni Benemerite

(€/000)	2025	2024	Differenza	Differenza %
<b>A. CONTRIBUTI M.a.C.</b>				
Contributi destinati a progettualità	796	665	131	20%
Contributi destinati ad attività sportiva e funzionamento	200	190	10	5%
<b>TOTALE</b>	<b>996</b>	<b>855</b>	<b>141</b>	<b>16%</b>
<b>B. ALTRI CONTRIBUTI</b>				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	-	-	-	0%
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
<b>Totale Associazioni Benemerite</b>	<b>996</b>	<b>855</b>	<b>141</b>	<b>16%</b>

### Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili

(€/000)	2025	2024	Differenza	Differenza %
<b>A. CONTRIBUTI M.a.C.</b>				
Attività sportiva	4.274	3.483	791	23%
<b>TOTALE</b>	<b>4.274</b>	<b>3.483</b>	<b>791</b>	<b>23%</b>
<b>B. ALTRI CONTRIBUTI</b>				
Contributi per Progetti di promozione sportiva	74	-	74	100%
<b>TOTALE</b>	<b>74</b>	<b>-</b>	<b>74</b>	<b>100%</b>
<b>Totale Gruppi Sportivi Militari e Civili</b>	<b>4.348</b>	<b>3.483</b>	<b>865</b>	<b>25%</b>

Anche per gli altri OO.SS l'assegnazione dei contributi 2025 è determinata da due componenti:

- 27.910 €/000, relativa ai contributi ordinari 2025, allocati agli altri OO.SS. mediante delibera del CdA del 20 dicembre 2024;
- 2.030 €/000, relativa a risorse assegnate dalla Società agli altri OO.SS. per lo sviluppo dell'attività sportiva di base.

Di seguito si riporta, come già fatto per le FSN, il dettaglio dei contributi allocati puntualmente ai singoli Organismi Sportivi all'interno delle citate categorie a valere sulle risorse 2025.

**Tabella 2**  
**Contributi alle Discipline Sportive Associate (DSA) - anno 2025**

Organismi Sportivi (Dati in €/000)	A. CONTRIBUTI M.a.C.			Totale	B. ALTRI CONTRIBUTI	C. Totale (A + B)
	Contributi destinati ad attività di PO/AL	Contributi destinati ad attività sportiva	Contributi Liberamente allocabili		Progetti promozione sportiva	Totale
FSI	79	79	237	395	105	500
FIGEST	74	74	221	368	76	444
FIGB	61	61	183	305	-	305
FITETRECANTE	65	65	195	325	-	325
FID	60	60	179	299	7	305
FIWuK	51	51	154	257	-	257
FISO	52	52	157	262	81	344
FIPT	49	49	146	244	39	282
FIPAP	37	37	111	186	-	186
FITDS	41	41	124	207	-	207
FICSF	33	33	98	164	1	165
FITw	25	25	75	125	3	128
FIRaft	21	21	64	106	87	193
<b>TOTALE DSA</b>	<b>648</b>	<b>648</b>	<b>1.945</b>	<b>3.242</b>	<b>399</b>	<b>3.640</b>

**Tabella 3**  
**Contributi agli Enti di Promozione Sportiva (EPS) - anno 2025**

Organismi Sportivi (Dati in €/000)	A. CONTRIBUTI M.a.C.	B. ALTRI CONTRIBUTI		C. Totale (A + B)
	Totale	Progetto "Sport nei Parchi"	Progetti promozione sportiva	Totale
ASI	2.085	-	135	2.220
ACSI	1.547	-	129	1.676
AICS	1.574	-	135	1.709
CSAIN	805	-	101	906
CNS LIBERTAS	1.218	-	101	1.320
CSI	2.068	-	300	2.368
CSEN	2.257	-	101	2.358
ENDAS	884	-	97	981
MSPI	791	-	100	892
PGS	611	-	86	697
UISP	2.078	-	135	2.213
US ACLI	951	-	-	951
ASC	1.147	-	-	1.147
OPES	1.380	2	135	1.516
<b>TOTALE EPS</b>	<b>19.398</b>	<b>2</b>	<b>1.555</b>	<b>20.955</b>

**Tabella 4**  
**Contributi alle Associazioni Benemerite (AB) - anno 2025**

Organismi Sportivi (Dati in €/000)	A. CONTRIBUTI M.a.C.		Totale
	Contributi progettualità	Contributi Liberamente allocabili	
AONI	65	10	75
ANAOAI	56	10	66
SPORT E COMUNITA'	48	10	58
ANSMES	33	10	43
AMOVA	56	10	66
APEC	-	10	10
CESEFAS	11	10	21
CONAPEFS	-	10	10
CISCD	65	10	75
CNIFP	33	10	43
FISIAE	36	10	46
FIEFS	56	10	66
PANATHLON INTERNATIONAL	33	10	43
SCAIS	70	10	80
SOI	56	10	66
UICOS	19	10	29
UNASCI	33	10	43
UNVS	47	10	57
USSI	81	10	91
FIES	-	10	10
<b>TOTALE AB</b>	<b>796</b>	<b>200</b>	<b>996</b>

**Tabella 5**  
**Contributi ai Gruppi Sportivi Militari e Corpi Civili dello Stato (GSMC) - anno 2025**

Organismi Sportivi (Dati in €/000)	A. CONTRIBUTI M.a.C.		B. ALTRI CONTRIBUTI	C. Totale (A + B)
	Attività sportiva	Totale	Progetti promozione sportiva Fondo "20 milioni"	Totale
G.M. GUARDIA DI FINANZA	741	741	74	816
G.M. ARMA CARABINIERI	633	633	-	633
G.M. AERONAUTICA	448	448	-	448
G.M. ESERCITO	678	678	-	678
G.M. MARINA	235	235	-	235
G.C. POLIZIA PENITENZIARA	409	409	-	409
G.C. VIGILI DEL FUOCO	162	162	-	162
G.C. POLIZIA DI STATO	967	967	-	967
<b>TOTALE GSMC</b>	<b>4.274</b>	<b>4.274</b>	<b>74</b>	<b>4.348</b>

### Altri contributi impegnati, da allocare puntualmente

Le risorse statali in esame (77.952 €/000) rappresentano il saldo al 31 dicembre 2025 della gestione separata dei contributi agli OO.SS.. Sebbene non ancora assegnate puntualmente agli OO.SS. alla data di bilancio, tali risorse risultano comunque allocate dal CdA per specifici progetti/finalità, come ad esempio l'ampliamento del valore complessivo dei contributi da allocare agli Organismi Sportivi con il M.a.C. per il 2026 (48.606 €/000), i progetti scuola e i Giochi della Gioventù (16.916 €/000), la promozione sportiva di base tramite i progetti degli OOSS (8.944 €/000), le borse di studio per gli studenti atleti di interesse nazionale (2.000 €/000) e altre progettualità di varia natura in favore degli Organismi Sportivi per complessivi 1.486 €/000.

### **Anticipi da Stato - Sport e Periferie**

Le movimentazioni intervenute nell'esercizio per la voce in esame sono riportate nella tabella seguente:

#### **Anticipi da Stato per Sport e Periferie**

(€/000)	Saldo al 01.01.2025 (A)	Contributi PCM (b.1)	Comp.ne terzi (b.2)	Tot. Incr.ti (B) (b.1+b.2)	Contr.ti vs ben.ri prog.ti (c.1)	Costi att.ne inter.ti SeS (c.2)	Costi generali (c.3)	Tot. Decr. ti (C) (c.1+c.2+c.3)	Saldo al 31.12.2025 (A)+(B)+(C)
Primo Piano Pluriennale	32.318	-	-	-	(6.563)	(506)	(195)	(7.264)	<b>25.054</b>
Secondo Piano Pluriennale	40.279	-	-	-	(11.146)	(780)	(842)	(12.768)	<b>27.511</b>
<b>TOTALE</b>	<b>72.597</b>	-	-	-	<b>(17.710)</b>	<b>(1.286)</b>	<b>(1.037)</b>	<b>(20.032)</b>	<b>52.565</b>

Nell'esercizio in esame non sono stati registrati incrementi del contributo da parte della PCM e di terzi.

Gli utilizzi dell'esercizio ammontano a 20.032 €/000, di cui 7.264 €/000 per il primo piano e 12.768 €/000 per il secondo.

Gli utilizzi per il 1° piano riguardano:

- 6.563 €/000 le erogazioni che la Società ha effettuato nei confronti dei beneficiari delle risorse del Fondo, che si sono dichiarati disponibili a svolgere in prima persona gli interventi;
- 506 €/000 gli interventi che la Società ha svolto direttamente in favore dei beneficiari delle risorse del Fondo;
- 195 €/000 i costi di funzionamento dell'Unità Operativa "Sport e Periferie".

Gli utilizzi del 2° piano riguardano:

- 11.146 €/000 le erogazioni che la Società ha effettuato nei confronti dei beneficiari delle risorse del Fondo, che si sono dichiarati disponibili a svolgere in prima persona gli interventi;
- 780 €/000 gli interventi che la Società ha svolto direttamente in favore dei beneficiari delle risorse del Fondo;
- 842 €/000 i costi di funzionamento dell'Unità Operativa "Sport e Periferie" e il rimborso dei costi dell'attività svolta per il Dipartimento per lo sport relativamente al nuovo Fondo Sport e Periferie, disciplinata da apposita convenzione sottoscritta in data 21 gennaio 2022.

## Anticipi da Stato – gestione indennità ai collaboratori sportivi (ex D.L 17 marzo 2020, n. 18 e successivi)

La voce in esame, pari al 31 dicembre 2025 a 5.671 €/000, riguarda i fondi “Cura Italia” e “Caro bollette”, finalizzati al pagamento delle indennità ai collaboratori sportivi in base ai provvedimenti normativi e governativi in materia e risulta così movimentata nell’esercizio.

### Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili

(€/000)	Saldo al 01.01.2025 (A)	Incrementi per Contributi Stato (B)	Utilizzi per pagamenti (C)	Incassi a fronte dei pag. ti dis.ti (D)	Saldo al 31.12.2025 (A)+(B)+(C)+(D)
"Cura Italia"	857	-	(27)	79	910
"Decreto aiuti bis e ter"	4.762	-	0	-	4.762
<b>TOTALE</b>	<b>5.619</b>	<b>-</b>	<b>(27)</b>	<b>79</b>	<b>5.671</b>

### Debiti verso Organismi ed Enti Finanziati

Il saldo in esame, pari a 6.910 €/000, accoglie i debiti in essere alla data di chiusura di bilancio nell’ambito della gestione separata dei contributi assegnati dallo Stato e destinati agli OO.SS., come dettagliato nella tabella di seguito riportata.

### Debiti vs Organismi ed Enti Finanziati

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza
Debiti vs FSN	3.815	3.979	(164)
Debiti vs DSA	208	362	(154)
Debiti vs EPS	1.279	4.431	(3.152)
Debiti vs AB	540	556	(16)
Debiti vs GSMC	1.069	1.258	(189)
<b>TOTALE</b>	<b>6.910</b>	<b>10.586</b>	<b>(3.676)</b>

Le posizioni in esame riguardano debiti già deliberati verso gli OO.SS., di cui 435 €/000 già liquidati a gennaio 2026. Il saldo maggiormente rilevante è verso le FSN per 3.815 €/000, di cui 3.000 €/000 riferibili al DL 29 ottobre 2025, n.156 (c.d. “DL Anticipi”) che ha riconosciuto alla FISI e alla FISG un contributo di complessivi 2.000 €/000 per la preparazione olimpica in vista dei Giochi di Milano Cortina 2026 e un contributo di 1.000 €/000 alla FMSI per la gestione dei costi legati al nuovo laboratorio antidoping.

Relativamente al debito vantato verso gli EPS, per totali 1.279 €/000, lo stesso risulta composto per 1.124 €/000 da contributi finalizzati alla promozione dello sport di base, per 90 €/000 da contributi per la certificazione dei bilanci e per 64 €/000 da progetti rientranti nel Piano Sostegni (formazione, salute, Tech-digitalizzazione e impianti) e per l’informatizzazione. L’erogazione della maggior parte dei contributi sopra descritti è subordinata alla rendicontazione, da parte dei beneficiari, degli effettivi avanzamenti di progetto, pertanto, si prevede che le tempistiche di liquidazione delle somme in esame possano superare, in alcuni casi, il primo semestre 2026.

## Debiti vs Amministrazioni Locali per contributi Sport e Periferie

Il saldo in esame, pari a 2.670 €/000, accoglie i debiti in essere alla data di chiusura di bilancio nell'ambito della gestione separata dei contributi assegnati ai beneficiari degli interventi Sport e Periferie, per i quali la Società ha ricevuto le richieste di pagamento, ma non ha ancora provveduto alla relativa liquidazione.

### Debiti per contributi Sport e Periferie

(€/000)	Saldo al 01.01.2025 (A)	Incrementi (B)	Decrementi (C)	Saldo al 31.12.2025 (A)+(B)+(C)
Sport e Periferie - I e II Piano Pluriennale	(2.342)	(1.568)	1.240	(2.670)
<b>TOTALE</b>	<b>(2.342)</b>	<b>(1.568)</b>	<b>1.240</b>	<b>(2.670)</b>

Le posizioni in esame riguardano contributi a valere sul Primo Piano Pluriennale per 836 €/000 e sul Secondo Piano Pluriennale per 1.834 €/000, di cui ad oggi liquidati per 520 €/000.

L'incremento rispetto all'anno precedente è dovuto alle richieste di erogazione del contributo ricevute nel corso dell'anno, per le quali la verifica in merito alla regolarità previdenziale dei beneficiari non è stata completata o ha fornito esito negativo.

## 2.2.5 RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti ammontano al 31 dicembre 2025 a 1.889 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICSC (292 €/000) e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio successivo (1.461 €/000). Tali poste hanno scadenza entro l'esercizio successivo.

## 2.3 IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE - GARANZIE PRESTATE DALLA SOCIETÀ A FAVORE DI TERZI

Al 31 dicembre 2025 residua unicamente la garanzia del finanziamento contratto con l'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale (55.104 €/000), oggetto di rinegoziazione con l'Istituto stesso in data 30 gennaio 2026.



## 3. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice civile.

### 3.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

Il 2025 chiude con un valore della produzione di 182.634 €/000, in aumento rispetto ai 157.562 €/000 del 2024 di 25.072 €/000 (+ 16%). Tale incremento è riconducibile essenzialmente alle seguenti movimentazioni nette:

- incremento dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per 8.918 €/000, al netto dei Contratti di Servizio, riconducibile prevalentemente alla gestione degli impianti e alla valorizzazione del patrimonio immobiliare nella disponibilità della Società;
- incremento degli altri ricavi e proventi per 16.636 €/000, in gran parte riferibile a contributi in c/esercizio;
- incremento dei ricavi da Contratto ex art. 1, Co. 6, D.L. 5/2021 con il CONI per 233 €/000;
- crescita dei ricavi da Contratto di Servizio con il CIP per 171 €/000;
- stipula del Contratto di Servizio con la UITS e relativi ricavi per 354 €/000;
- decremento dei ricavi da Contratto di Servizio con la NADO per 1.115 €/000;
- riduzione degli incrementi delle immobilizzazioni immateriali per lavori interni per 125 €/000.

#### 3.1.1 RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - comprendenti l'importo del corrispettivo del Contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI (Contratto CONI), del contratto annuale di servizio con il CIP (CdS CIP) e del contratto annuale con la NADO Italia (CdS NADO), nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano in totale al 31 dicembre 2025 a 69.896 €/000, in crescita rispetto ai 61.334 €/000 del 2024.

La variazione, pari a (+) 8.562 €/000 (+ 14%), è ascrivibile principalmente alla gestione degli impianti sportivi, su cui si osserva un incremento di ricavi di 2.322 €/000 dalla stagione dei concerti e di 2.342 €/000 dalla concessione del servizio di bar dello Stadio Olimpico, al progetto S.E.S.T.A.N.T.E./Casa dello Sport (4.431 €/000) e alla variazione netta di (-) 325 €/000 dei ricavi da Contratti di Servizio.

Tali ricavi afferiscono prevalentemente a operazioni con controparti sul territorio italiano.

## Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (escluso Contratto CONI, CdS CIP e CdS NADO)

### Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
Gestione Impianti	21.079	16.900	4.179	25%
Locazione Immobili	2.088	2.110	(22)	-1%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	2.760	2.075	685	33%
Quote iscrizione a corsi Scuola dello Sport	967	607	360	59%
Consulenze tecniche	40	28	12	42%
Attività svolta per altri soggetti	10.459	11.282	(823)	-7%
S.E.S.T.A.N.T.E./Casa dello Sport	4.431	0	4.431	-
Altre voci	5	96	(90)	-94%
<b>Totale ricavi da terzi</b>	<b>41.829</b>	<b>33.098</b>	<b>8.731</b>	<b>26%</b>
Attività Convenzioni (PCM e altri)	12.449	11.578	872	8%
Attività Realizzazione Sport & periferie	1.541	2.226	(685)	-31%
<b>Totale</b>	<b>13.990</b>	<b>13.804</b>	<b>187</b>	<b>1%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>55.819</b>	<b>46.902</b>	<b>8.918</b>	<b>19%</b>

Al netto del Contratto CONI, del CdS CIP e del CdS NADO, il dato 2025 dei Ricavi delle vendite e delle prestazioni ammonta complessivamente a 55.819 €/000 e si riferisce per:

- 41.829 €/000 alla valorizzazione degli asset della Società, in crescita rispetto al 2024, le cui voci più significative sono risultate:
  - 21.037 €/000 per le attività realizzate sullo Stadio Olimpico di Roma, di cui 7.469 €/000 per prestazioni rese a favore delle squadre romane di calcio AS Roma e SS Lazio, 7.279 €/000 per la stagione dei concerti (Ed Sheeran, Vasco Rossi, Marracash, Marco Mengoni, Pinguini Tattici Nucleari, Ultimo, Cesare Cremonini, Stray Kids e Kendrick Lamar), 3.774 €/000 per la concessione del servizio di bar dello Stadio Olimpico, 914 €/000 per le partite di rugby del Six Nations, 784 €/000 per il tour dell'Olimpico e la restante parte per la concessione dell'impianto a diversi soggetti (817 €/000);
  - 10.287 €/000 per la gestione del Parco del Foro Italico a Roma, di cui 7.761 €/000 relativi agli Internazionali di Tennis, 1.795 €/000 per la locazione di immobili nell'area del PFI, 540 €/000 per la concessione in uso e gestione degli impianti nell'area del PFI e i restanti 191 €/000 per servizi vari;
  - 4.431 €/000 per la valorizzazione del patrimonio immobiliare nella disponibilità della Società mediante il progetto S.E.S.T.A.N.T.E./Casa dello Sport;
  - 1.868 €/000 per le sponsorizzazioni;
  - 1.430 €/000 per i servizi resi nell'ambito delle manifestazioni gestite al di fuori degli asset aziendali, come le ATP Finals di Tennis a Torino, il World Skateboarding Tour 2025 a Roma e Ostia e il CSIO di Piazza di Siena a Roma;
  - 820 €/000 per abbonamenti e iscrizioni ad attività sportive organizzate presso il Centro Sportivo "Pino Daniele" di Caivano.
- 13.990 €/000 a ricavi per:
  - l'esecuzione di attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni finalizzate alla promozione dello sport di base e sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti (12.449 €/000), tra cui le

attività legate all'organizzazione dei Giochi della Gioventù 2025, il progetto "RiGenerazioni", finalizzato a contrastare il disagio giovanile e promuovere benessere e inclusione, il progetto di comunicazione e promozione internazionale "Sport e Innovazione - Made in Italy", che mira a promuovere e ribadire l'eccellenza, l'innovazione e la qualità dell'industria sportiva italiana attraverso le massime espressioni dello sport di nuova generazione;

- l'esecuzione diretta di progettualità finanziate dal Fondo Sport e Periferie, a cui corrispondono spese di pari importo iscritte nel costo della produzione, sostenute per lavori e interventi su impiantistica sportiva realizzati dalla Società sul territorio nazionale (1.541 €/000).

### **Ricavi da contratto ex art. 1, CO. 6, D.L. 5/2021 con il CONI ("Contratto CONI")**

Il corrispettivo del Contratto CONI per il 2025 ammonta a 4.865 €/000, in aumento rispetto al valore totale del 2024 di (+) 233 €/000; tale differenza è ascrivibile principalmente all'estensione del perimetro del servizio di amministrazione del personale ed elaborazione paghe.

L'importo di cui sopra è da integrare con il riaddebito degli acquisti diretti e dei costi per la telefonia per 366 €/000, la cui collocazione contabile è nell'aggregato "Altre voci" della sezione "Altri ricavi e proventi".

### **Ricavi da Contratto di Servizio con il CIP (CdS CIP)**

Il corrispettivo del Contratto di Servizio 2025 con il CIP, pari a 6.698 €/000, si riferisce principalmente al costo di gestione del personale dedicato all'attività dell'Ente (con associati servizi amministrativi del personale per il CIP e le Federazioni Paralimpiche) e alla messa a disposizione di spazi ad uso ufficio sia presso la sede centrale in Roma che presso le sedi periferiche, oltre che ad altre attività di peso residuale relative a supporti di natura legale ed amministrativa o finalizzate al rispetto (c.d. compliance) degli obblighi normativi.

L'importo di cui sopra è da integrare con il riaddebito dei viaggi per 45 €/000, la cui collocazione contabile è nell'aggregato "Altre voci" della sezione "Altri ricavi e proventi" di seguito riportata.

### **Ricavi da Contratto di Servizio con la NADO (CdS NADO)**

Il corrispettivo del Contratto di Servizio 2025 con la NADO, pari a 2.159 €/000, si riferisce principalmente al rimborso dei costi sostenuti dalla Società nel 2025 per la gestione del personale, per i servizi di supporto amministrativi e per i costi di funzionamento.

### **Ricavi da Contratto di Servizio con la UITS (CdS UITS)**

Il corrispettivo del Contratto di Servizio 2025 con la UITS, pari a 354 €/000, si riferisce principalmente al rimborso dei costi sostenuti dalla Società nel 2025 per la gestione del personale.

## **3.1.2 INCREMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI**

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, pari a 250 €/000, rappresentano i riflessi delle operazioni di capitalizzazione dei costi del personale che consentono di incrementare il valore delle immobilizzazioni immateriali in corso. Nel caso specifico, l'importo si riferisce al costo del personale rendicontato nel 2025 nell'ambito dei lavori di riqualificazione e recupero del Parco del Foro Italico.

### 3.1.3 ALTRI RICAVI E PROVENTI

#### Altri ricavi e proventi

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
Contributi in Conto Esercizio	102.046	88.969	13.077	15%
Rimborso da FSN per spese postali	71	99	(28)	-28%
Risarcimento e rimborso spese legali	24	66	(42)	-64%
Sopravvenienze attive ordinarie	1.164	253	911	360%
Altre voci	9.183	6.465	2.718	42%
<b>TOTALE</b>	<b>112.487</b>	<b>95.852</b>	<b>16.636</b>	<b>17%</b>

L'aggregato di bilancio in esame accoglie al suo interno le seguenti principali voci per l'esercizio 2025:

- **Contributi in c/esercizio** per 102.046 €/000, (+) 13.077 €/000 rispetto al 2024, relativi a:
  - contributi statali riconosciuti dalla PCM in base alla L. 145/2018 per il funzionamento della Società per 83.000 €/000 (stesso importo già accordato nel 2024);
  - ricavi da rendicontazioni di spese sostenute nel 2025 dalla Società nelle attività di supporto all'organizzazione della 38° America's Cup, che si terrà a Napoli nel 2027, per un totale di 11.034 €/000;
  - ricavi da rendicontazioni di spese sostenute nel 2025 nell'ambito delle convenzioni con PCM (promozione attività sportiva di base sui territori) e altri Enti pubblici per 3.014 €/000;
  - contributi per 1.858 €/000 relativi ai costi sostenuti dalla Società nell'attività di monitoraggio e direzione lavori, erogata in favore del Dipartimento dello Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri nell'ambito del progetto Sport e Periferie;
  - ricavi per 932 €/000 consuntivati a fronte di costi sostenuti dalla Società nella realizzazione del progetto "Scuola Attiva Kids Junior 2024-2025";
  - ricavi per 794 €/000 consuntivati a fronte di costi sostenuti dalla Società e relativi al progetto "Spazi non Convenzionali nelle Scuole";
  - contributi per 529 €/000 a copertura dei costi sostenuti dalla Società per l'iniziativa "Bici in Comune";
  - contributi per 456 €/000 relativi al progetto Sport nei Parchi, realizzato nell'ambito della convenzione "Promozione Sport di base" sottoscritta con la PCM, finalizzato all'installazione di palestre all'aperto nei Comuni aggiudicatari del relativo avviso pubblico;
- **Ricavi da Stato**, in particolare da Monopoli, per 429 €/000 sulla base della ripartizione unitaria di partecipazione al gioco come sancito dalla Legge 145/2018 comma 635;
- **Sopravvenienze attive ordinarie** per 1.164 €/000, tra cui emerge una riduzione di 403 €/000 del debito per IMU nei confronti del Comune di Castel Gandolfo, sopraggiunta a seguito dell'emissione di sentenze di organismi giurisdizionali tributari in favore della Società, e 85 €/000 di proventi di competenza dell'esercizio precedente e relativi all'installazione del sistema EPTS presso lo Stadio Olimpico.

- **Altre voci** per 9.183 €/000, principalmente riconducibili a:
  - rimborso dei costi sostenuti tramite associazione in partecipazione con la FITP per gli Internazionali di Tennis (3.839 €/000);
  - rimborso dei costi al Parco Sportivo Foro Italico SSD per 895 €/000, sulla base del Contratto di Servizio stipulato tra le parti;
  - riaddebiti alla Federazione Medico Sportiva Italiana dei costi sostenuti per il nuovo Laboratorio Antidoping di via delle Rupicole, a Roma, per 773 €/000;
  - rimborso dei costi per atti vandalici presso lo Stadio Olimpico (669 €/000);
  - rimborso dei costi sostenuti dalla Società in occasione del World Skateboarding Tour 2025 per 572 €/000;
  - riaddebiti a CONI e CIP di costi diretti per 410 €/000 (materiale di consumo, telefonia e viaggi);
  - riaddebiti per costi sostenuti dalla Società nell'ambito dell'accordo di distacco con Autostrade dello Stato SpA di n. 5 risorse ai sensi e per gli effetti dell'art. 22 comma 4 del decreto-legge n. 44/2023, dell'art. 2 comma 2-novies del DL n. 121/2021, nonché in ragione dell'art. 30 D.Lgs. n. 276/2003;
  - rimborsi da terzi di vario genere.
- **Rimborsi spese** per 95 €/000, principalmente riconducibili a risarcimenti e rimborsi di spese legali.

### 3.2 COSTI DELLA PRODUZIONE

Come esaminato di seguito, nel costo della produzione confluiscono principalmente oneri:

- derivanti dai fattori produttivi che hanno generato i ricavi delle vendite e delle prestazioni di cui sopra;
- necessari ad assicurare il funzionamento della Società coperti, senza generazione di marginalità, dai contributi di cui sopra riconosciuti dalla PCM in base alla L. 145/2018 (per complessivi 83.000 €/000 nel 2025).

#### 3.2.1 MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

##### Costi per Materie Prime, di Consumo e Merci

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
Materiale Sportivo e Divise	2.472	3.995	(1.523)	-38%
Acquisto gasolio	14	21	(7)	-34%
Cancelleria, materiale di consumo	4.959	3.421	1.538	45%
Altro	82	72	10	14%
<b>TOTALE</b>	<b>7.528</b>	<b>7.509</b>	<b>19</b>	<b>0%</b>

Complessivamente, gli acquisti relativi all'aggregato di bilancio in esame risultano essere sostanzialmente in linea con quelli rilevati nell'esercizio precedente. Tra le poste di maggior rilievo emergono: 2.556 €/000 di acquisti di abbigliamento e materiale sportivo per i Giochi della Gioventù 2025, 927 €/000 di costi per l'acquisto di allestimenti per gli Internazionali di Tennis, 838 €/000 relativi ad acquisti di attrezzature fitness destinate al progetto "Sport nei Parchi" e 560 €/000 di abbigliamento e materiale acquistati nella realizzazione del progetto "Scuola Attiva Kids Junior 2024-2025"; tutte le voci di costo menzionate trovano copertura da rispettivi ricavi o proventi.

### 3.2.2 COSTI PER SERVIZI

#### Costi per servizi

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
<b>Manutenzioni:</b>				
Manutenzione su impianti e fabbricati	14.963	11.855	3.109	26%
Manutenzione beni mobili, HW e SW	2.893	3.558	(666)	-19%
<b>Totale Manutenzioni</b>	<b>17.856</b>	<b>15.413</b>	<b>2.443</b>	<b>16%</b>
Pulizie e facchinaggio	4.975	5.117	(142)	-3%
Utenze	8.652	9.165	(513)	-6%
Vigilanza	4.852	3.839	1.013	26%
Viaggi e trasporti	2.980	1.366	1.614	118%
Premi assicurativi	1.637	1.644	(7)	0%
Compensi CdA e sindaci	225	215	10	5%
Consulenze prestate da Società	1.277	1.483	(206)	-14%
Altre collaborazioni da terzi	9.390	9.218	172	2%
Buoni Pasto	564	581	(17)	-3%
Spese Postali	219	249	(30)	-12%
Pubblicità e promozione	2.007	1.320	687	52%
Organizzazione manifestazioni/eventi sportivi	11.348	7	11.341	> 1.000%
Funzionamento Commissioni	141	192	(51)	-27%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	0	17	(17)	-100%
Stagisti	148	265	(116)	-44%
Costi di formazione del personale	161	208	(47)	-23%
Servizi di catering	669	493	176	36%
Servizi fotografici e riprese video	153	70	82	118%
Pubblicazioni di periodici e annuari	0	6	(6)	-94%
Altri costi per servizi	17.872	17.892	(20)	0%
<b>Totale servizi</b>	<b>67.268</b>	<b>53.346</b>	<b>13.922</b>	<b>26%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>85.124</b>	<b>68.759</b>	<b>16.365</b>	<b>24%</b>

Il totale della **spesa per manutenzioni** della Società è in aumento rispetto al 2024 (+ 2.443 €/000, pari al 16%); la variazione netta è composta principalmente da: un aumento dei costi per la manutenzione di impianti e fabbricati riconducibili ad attività eseguite in preparazione degli Internazionali di Tennis (+ 1.079 €/000) e a lavori realizzati su impianti sportivi (+ 2.322 €/000), una riduzione dei costi sostenuti per l'organizzazione di eventi sportivi, in particolare gli Europei di Atletica 2024 (- 1.059 €/000).

Relativamente **a tutti gli altri aggregati** di bilancio riportati nella tabella sopra, si registra un incremento netto complessivo di 13.922 €/000 rispetto al 2024 **principalmente riconducibile alle seguenti nature:**

- **Organizzazione manifestazioni/eventi sportivi** per (+) 11.341 €/000 riferibili interamente a costi sostenuti dalla Società nel supporto all'organizzazione della 38° America's Cup, che si terrà a Napoli nel 2027 (10.695 €/000 complessivi, interamente coperti da ricavo di pari importo) e del World Skateboarding Tour 2025 di Roma e Ostia (653 €/000 complessivi);
- **Viaggi e trasporti** per (+) 1.614 €/000, ascrivibile principalmente a costi sostenuti per l'organizzazione dei Giochi della Gioventù 2025 (1.517 €/000), interamente coperti da ricavo di pari importo;
- **Vigilanza** per (+) 1.013 €/000, imputabile prevalentemente all'incremento di circa il 20% della tariffa oraria prevista dai contratti e all'ampliamento del perimetro dei servizi richiesti rispetto all'esercizio precedente; gli incrementi più rilevanti si registrano sui servizi erogati presso lo Stadio Olimpico (+ 313 €/000) e nella restante area del Parco del Foro Italico (+ 176 €/000), sulla attività di vigilanza del Centro Sportivo "Pino Daniele" di Caivano (+ 148 €/000), effettuate per l'intera durata dell'esercizio, e, infine, per i servizi erogati presso il nuovo Laboratorio Antidoping di via delle Rupicole, a Roma (+ 48 €/000).
- Con riferimento all'aggregato "**Altre collaborazioni da terzi**", si registra un saldo sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio precedente, pari a 9.390 €/000 (+ 172 €/000, + 2%). Una parte di tale importo, pari a 6.110 €/000 (oneri previdenziali inclusi), è riferibile a contratti stipulati con persone fisiche per l'esecuzione di attività concordate nell'ambito di specifiche convenzioni sottoscritte dalla Società con la PCM ed altri soggetti (1.702 €/000, coperti da ricavo), per l'esecuzione diretta di progettualità finanziate dal Fondo Sport e Periferie (953 €/000, coperti da ricavo), per la realizzazione di attività per conto di altri soggetti (202 €/000, coperti da ricavo) e per attività portate avanti direttamente dalla Società (3.253 €/000). I restanti 3.280 €/000, di cui 1.413 €/000 coperti da ricavo, si riferiscono principalmente a compensi a collaboratori tecnico sportivi ex L. n. 178/2020 art.1 c. 1121, compensi per collaborazioni coordinate e continuative e a servizi ricadenti nell'ambito di applicazione del "Codice dei Contratti Pubblici", ivi compresi gli incarichi di progettazione, di direzione dei lavori, di direzione dell'esecuzione e coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione e collaudo.

### Compensi ad Amministratori e Sindaci

Per quanto attiene ai compensi del CdA, si conferma che quelli corrisposti nel 2025 rispettano i tetti fissati **dall'art. 2 DI 166/2013** (ove si configura per la Società la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17 marzo 2014.

### Compensi ad Amministratori e Sindaci

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
Amministratori	166	157	10	6%
Sindaci	58	58	0	1%
<b>TOTALE</b>	<b>225</b>	<b>215</b>	<b>10</b>	<b>5%</b>

### Corrispettivi alla Società di revisione

Come da tabella sotto, gli importi riconosciuti nel 2025 per compensi di revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc. sono stati pari a 46 €/000. Per ulteriori dettagli si rimanda alla tabella di seguito riportata.

#### Corrispettivi alla società di revisione

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
<b>Revisione Sport e Salute SpA</b>				
Verifiche periodiche	8	6	2	25%
Revisione Legale bilancio	39	38	1	2%
<b>TOTALE</b>	<b>46</b>	<b>44</b>	<b>2</b>	<b>5%</b>

### 3.2.3 COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

#### Costi per il Godimento di Beni di Terzi

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
Affitti passivi e spese accessorie	5.804	5.494	310	6%
Noleggi e leasing	7.298	6.534	764	12%
<b>TOTALE</b>	<b>13.102</b>	<b>12.028</b>	<b>1.074</b>	<b>9%</b>

Sui costi per il godimento di beni di terzi si rileva un incremento di 1.074 €/000 (+ 9%) rispetto all'esercizio precedente, imputabile maggiormente a: maggiori costi per fitti di spazi espositivi sostenuti in favore di soggetti con finalità sociali in occasione degli Internazionali di Tennis e interamente coperti da ricavi (+ 302 €/000), maggiori costi per il noleggio di allestimenti per gli Internazionali di Tennis coperti da ricavo (+ 706 €/000), spese per il noleggio di attrezzatura destinata al nuovo Laboratorio Antidoping di via delle Rupicole, a Roma (+ 552 €/000) - finanziato, unitamente a una riduzione dei costi sostenuti per eventi organizzati in collaborazione con altri soggetti (- 486 €/000).

### 3.2.4 COSTI PER IL PERSONALE

L'andamento del costo del lavoro 2025, come da tabella che segue, fa registrare in termini assoluti un aumento pari a 898 €/000.

#### Costi per il Personale

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
Salari e stipendi	31.719	31.120	599	2%
Oneri Sociali	9.126	9.037	89	1%
TFR	2.020	2.024	(4)	0%
<b>Subtotale</b>	<b>42.865</b>	<b>42.181</b>	<b>684</b>	<b>2%</b>
Altri costi	435	220	215	98%
<b>TOTALE</b>	<b>43.299</b>	<b>42.401</b>	<b>898</b>	<b>2%</b>

Separando le componenti di costo sulla base del soggetto giuridico destinatario dell'attività svolta (personale destinato alle attività per la NADO Italia, per il CIP e per la Società), si individuano più agevolmente le dinamiche 2025, come da tabella sotto:

#### Costi per il Personale

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
Costo del lavoro addebitato al CIP	4.974	4.904	70	1%
Costo del lavoro addebitato alla Nado Italia	1.174	660	514	78%
<b>Totale costo addebitato ad altri soggetti in forza di contratti</b>	<b>6.148</b>	<b>5.564</b>	<b>584</b>	<b>11%</b>
<b>Totale costo Sport e Salute</b>	<b>37.151</b>	<b>36.837</b>	<b>314</b>	<b>1%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>43.299</b>	<b>42.401</b>	<b>898</b>	<b>2%</b>

L'incremento (898 €/000) è il risultato netto dei seguenti fattori:

- incremento dei costi delle risorse CIP (70 €/000);
- incremento delle risorse NADO Italia (514 €/000) dovuto principalmente al maggiore periodo di riferimento considerato nell'esercizio in esame, pari all'intero anno, rispetto all'esercizio precedente che includeva un solo semestre;
- incremento dei costi delle risorse impiegate dalle strutture della Società (314 €/000), ascrivibile prevalentemente all'ampliamento delle iniziative assistenziali e di welfare erogate in favore dei dipendenti.

Si riporta infine di seguito l'andamento della forza lavoro, puntuale e media, nel corso dell'esercizio.

### Consistenza Personale al 31.12

	2025			Totale 2025	2024			Totale 2024	Differenza
	SeS	NADO	CIP		SeS	NADO	CIP		
Dirigenti	25	1	3	29	25	1	3	29	-
Impiegati	455	17	69	541	459	15	74	548	(7)
Giornalisti	3	-	-	3	3	-	-	3	-
<b>TOTALE</b>	<b>483</b>	<b>18</b>	<b>72</b>	<b>573</b>	<b>487</b>	<b>16</b>	<b>77</b>	<b>580</b>	<b>(7)</b>

### Andamento Medio Personale

	Media 2025			Totale Media 2025	Media 2024			Totale Media 2024	Differenza
	SeS	NADO	CIP		SeS	NADO	CIP		
Dirigenti	25	1	3	29	25	1	3	29	-
Impiegati	460	16	72	548	470	16	73	559	(11)
Giornalisti	3	-	-	3	3	-	-	3	-
<b>TOTALE</b>	<b>488</b>	<b>17</b>	<b>75</b>	<b>580</b>	<b>498</b>	<b>17</b>	<b>76</b>	<b>591</b>	<b>(11)</b>

## 3.2.5 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

### Ammortamenti e Svalutazioni

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
<b>Ammortamenti:</b>				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	1.054	2.817	(1.762)	-63%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	6.720	6.731	(12)	0%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>7.774</b>	<b>9.548</b>	<b>(1.774)</b>	<b>-19%</b>
<b>Totale Altre Svalut.ni delle Immob.ni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Svalutazione crediti verso clienti	307	-	307	-
Svalutazione altri crediti	11	-	11	-
<b>Totale Altre Svalutazioni</b>	<b>318</b>	<b>-</b>	<b>318</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>8.092</b>	<b>9.548</b>	<b>(1.456)</b>	<b>-15%</b>

I costi 2025 per ammortamenti e svalutazioni registrano una riduzione di 1.456 €/000 (- 15%) rispetto al 2024 per effetto delle seguenti principali movimentazioni:

- decremento dei costi relativi all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, pari a 1.762 €/000, dovuto principalmente all'estensione del periodo di ammortamento del Parco del Foro Italico in coerenza con la durata temporale del diritto di usufrutto, rideterminata nell'esercizio 2025 sulla base di un parere dell'Avvocatura Generale dello Stato che ha escluso l'applicabilità del limite trentennale di cui all'art. 979 del c.c., fino alla scadenza statutaria della Società, fissata al 31 dicembre 2100;
- maggiori costi per la svalutazione di crediti verso clienti e altri soggetti per 318 €/000.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto descritto nella presente Nota Integrativa alla sezione dell'attivo patrimoniale dedicata alle immobilizzazioni.

### 3.2.6 ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI ED ALTRI ACCANTONAMENTI

#### Accantonamenti

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
Accantonamenti per oneri diversi	6.684	8.500	(1.816)	-21%
<b>Totale Accantonamenti per Rischi</b>	<b>6.684</b>	<b>8.500</b>	<b>(1.816)</b>	<b>-21%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>6.684</b>	<b>8.500</b>	<b>(1.816)</b>	<b>-21%</b>

Per quanto concerne gli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente Nota Integrativa alla sezione Fondo rischi e oneri.

### 3.2.7 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

#### Oneri diversi di gestione

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
IMU / TASI	3.283	3.277	5	0%
Altre imposte e tasse	1.091	1.162	(71)	-6%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti ad agenzie	137	153	(15)	-10%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	674	651	23	4%
Spese per personale in mobilità	397	424	(27)	-6%
Sopravvenienze passive ordinarie	87	430	(343)	-80%
Altro	66	60	6	10%
<b>TOTALE</b>	<b>5.734</b>	<b>6.156</b>	<b>(422)</b>	<b>-7%</b>

Gli oneri diversi di gestione 2025 risultano inferiori rispetto al dato del 2024 (- 422 €/000). All'interno del presente aggregato, le voci più rilevanti sono quelle relative:

- all'IMU/TASI sugli immobili e impianti gestiti dalla Società, sostanzialmente in linea rispetto all'esercizio precedente (+ 5 €/000);
- ai biglietti di ingresso a manifestazioni sportive, in lieve crescita rispetto al 2024 (+ 23 €/000);
- alle sopravvenienze passive ordinarie, in riduzione rispetto al 2024 (- 343 €/000).

### 3.3 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

#### Proventi Finanziari

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
<b>Proventi da Partecipazioni</b>	-	289	(289)	-100%
Altri Proventi Finanziari:				
Interessi attivi bancari	2.511	2.640	(129)	-5%
Interessi attivi su prestiti al personale	4	4	-	-6%
Altri proventi finanziari	86	194	(108)	-56%
<b>Totale Altri Proventi Finanziari</b>	<b>2.601</b>	<b>2.838</b>	<b>(237)</b>	<b>-8%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.601</b>	<b>3.127</b>	<b>(526)</b>	<b>-17%</b>

La differenza negativa nei proventi da partecipazioni è ascrivibile alla mancata previsione di dividendi sul risultato netto dell'esercizio 2024 da parte dell'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale.

La voce interessi attivi si riferisce agli interessi riconosciuti dagli Istituti bancari a valere dei conti intestati alla Società.

#### Oneri Finanziari

(€/000)	31.12.2025	31.12.2024	Differenza	Differenza %
Interessi passivi ICS	744	945	(201)	-21%
Interessi passivi di mora	1	17	(16)	-92%
Altro	94	99	(5)	-5%
<b>TOTALE</b>	<b>839</b>	<b>1.061</b>	<b>(222)</b>	<b>-21%</b>

Gli interessi passivi ICSC si riferiscono a oneri su mutui su asset strumentali.

### 3.4 IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

#### Riconciliazione tra onere fiscale teorico e corrente (IRES)

(Dati in €)	2025	Imposte
Risultato ante imposte (civilistico)	14.832.371	
<b>Onere fiscale IRES teorico (24%)</b>	<b>24%</b>	<b>3.559.769</b>
<b>Totale variazioni in aumento</b>	<b>7.847.228</b>	<b>1.883.335</b>
- Costi indeducibili	252.069	60.497
- Spese non deducibili	435.454	104.509
- Ammortamenti non deducibili	475.706	114.169
- Accantonamenti non deducibili	6.684.000	1.604.160
<b>Totali variazioni in diminuzione</b>	<b>17.443.893</b>	<b>4.186.534</b>
- Deduzioni fiscali	164.333	39.440
- Altre variazioni permanenti in diminuzione	17.279.560	4.147.094
<b>Risultato fiscale prima di ACE e Perdite pregresse</b>	<b>5.235.707</b>	
<b>Totale deduzioni ACE e perdite</b>	<b>4.876.289</b>	<b>1.170.309</b>
Utilizzo ACE (Aiuto alla Crescita Economica)	687.724	165.054
Utilizzo perdite fiscali pregresse	4.188.565	1.005.256
<b>Reddito imponibile IRES</b>	<b>359.417</b>	
<b>IRES corrente</b>	<b>24%</b>	<b>86.260</b>
<b>Riconciliazione</b>		
Onere fiscale teorico		3.559.769
Effetto fiscale variazioni permanenti		-2.303.199
Effetto fiscale ACE e perdite		-1.170.309
<b>ONERE FISCALE CORRENTE</b>	<b>0,58%</b>	<b>86.260</b>

## Riconciliazione tra onere fiscale teorico e corrente (IRAP)

(Dati in €)	2025	Imposte
Valore della produzione (conto economico)	182.634.411	
Costi della produzione rilevanti IRAP	119.262.187	
Base imponibile teorica IRAP	63.372.224	
<b>Onere fiscale IRAP teorica (4,82%)</b>	<b>4,82%</b>	<b>3.054.541</b>
<b>Totale variazioni in aumento</b>	<b>8.533.620</b>	<b>411.320</b>
- Costi assimilabili a lavoro dipendente	4.614.860	222.436
- IMU	3.282.648	158.224
- Altre variazioni	636.112	30.661
<b>Totale variazioni in diminuzione</b>	<b>50.375.201</b>	<b>2.428.085</b>
- Utilizzo fondi	7.075.723	341.050
- Deduzione del costo residuo per il personale dipendente a tempo indeterminato	43.299.478	2.087.035
<b>Base imponibile IRAP</b>	<b>21.530.642</b>	
<b>IRAP corrente</b>	<b>4,70%</b>	<b>1.011.905</b>
<b>Riconciliazione</b>		
IRAP teorica		3.054.541
Effetto variazioni IRAP		-2.016.764
<b>ONERE FISCALE CORRENTE</b>	<b>1,60%</b>	<b>1.011.905</b>

L'aggregato delle imposte include l'impatto dell'IRAP corrente (1.012 €/000) e quello dell'IRES corrente (86 €/000).

## 4. INFORMAZIONI EX LEGGE N. 124/2017

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017 con riferimento all'esercizio 2025 si riportano di seguito i contributi ricevuti dalla Società da soggetti pubblici ricompresi nei valori della presente Nota Integrativa:

Soggetto Erogante	Descrizione	Importo (€/000)
Presidenza del consiglio dei ministri	contributi costi funzionamento Società	83.000
Presidenza del consiglio dei ministri	contributi in conto capitale per interventi sul Parco del Foro Italico	15.384
Presidenza del consiglio dei ministri	svolgimento organizzazione Grandi Eventi Sportivi	25.000
Presidenza del consiglio dei ministri	convenzioni sottoscritte	33.665
	<b>Totale Presidenza del consiglio dei ministri</b>	<b>157.049</b>
Agenzia Dogane Monopoli	ripartizione giocate in base a L.145 c.637	429
	<b>Totale Agenzia Dogane Monopoli</b>	<b>429</b>
Enti locali	convenzioni sottoscritte nell'ambito del PNRR e altro	2.514
	<b>Totale convenzioni PNRR e altro</b>	<b>2.514</b>

Ai soli fini informativi oltre ai contributi sopra esposti, si riepilogano di seguito anche le prestazioni a titolo oneroso erogate dalla Società e oggetto di fatturazione nei confronti di soggetti pubblici:

Soggetto Erogante	Descrizione	Importo (€/000)
Comitato Italiano Paralimpico	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS CIP	6.698
Comitato Italiano Paralimpico	rimborso costi viaggi (Carlson)	45
	<b>Totale Comitato Italiano Paralimpico</b>	<b>6.743</b>
CONI	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS CONI	4.865
CONI	rimborso costi diretti	366
	<b>Totale CONI</b>	<b>5.232</b>
NADO Italia	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS NADO	2.160
UITS	erogazioni a titolo oneroso comprese nel perimetro del CdS UITS	441
	<b>Totale Altri soggetti</b>	<b>2.601</b>

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1 comma 126 della Legge 124/2017 si conferma che la Società nel corso del 2025 ha erogato contributi.

## 5. FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2025

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, in data 30 gennaio 2026, la Società ha perfezionato, mediante atto del notaio Papi di Roma, la rinegoziazione del mutuo in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale, di importo pari a euro 39.602.270,14, corrispondente alla quota balloon di un finanziamento decennale acceso nel 2016 e originariamente in scadenza il 31 gennaio 2026.

Il finanziamento rinegoziato ha durata ventennale, è a tasso fisso e prevede il rimborso mediante rate semestrali, con prima scadenza nel mese di luglio 2026. A garanzia del finanziamento sono state iscritte ipoteche sugli stessi immobili già posti a garanzia del finanziamento precedente, siti in Roma Viale Tiziano n. 70, Viale Tiziano n. 74 e il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti mediante la partecipazione del CONI quale terzo datore di ipoteca.



# PROPOSTA ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Signor Azionista,

l'esercizio chiude con un **risultato d'esercizio positivo pari a 13.734.206 €**.

Il presente bilancio trae origine dalle scritture contabili regolarmente tenute a norma di legge e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società al 31 dicembre 2025.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico, del rendiconto finanziario e della Nota Integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di legge e proponendo di riportare a nuovo la differenza.

Roma, 10 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione

F.to Il Presidente

**Marc** Mezzaroma







**Altri  
allegati**

**Attestazione  
Amministratore Delegato  
e Dirigente Preposto  
alla redazione dei documenti  
contabili societari  
al 31 dicembre 2025**



**Attestazione relativa al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025  
ai sensi dell'articolo 81-ter del Regolamento Consob n. 11971 del maggio 1999 e  
successive modifiche ed integrazioni**

1. I sottoscritti, Dott. Diego Nepi Molineris, nella sua qualità Amministratore Delegato di Sport e salute S.p.A., e Dott. Giuseppe Di Gregorio, nella sua qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Sport e salute S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'articolo 154bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, l'adeguatezza e l'effettiva applicazione, in relazione alle caratteristiche dell'impresa, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.
2. L'attività di verifica dell'adeguatezza e dell'effettiva applicazione della procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio al 31 dicembre 2025 è avvenuta sulla base di metodologie definite da Sport e salute S.p.A. in coerenza con il modello CoSO e, per la componente IT, con la matrice costituita dall'insieme sintetico dei processi, degli obiettivi di controllo e dei relativi presidi all'uopo selezionati, attingendo dall'esperienza contenuta nel sistema denominato COBIT, che costituiscono framework di riferimento per il sistema di controllo interno generalmente accettati a livello internazionale.
3. I sottoscritti attestano inoltre, che
  - 3.1 il bilancio d'esercizio:
    - a) è redatto in conformità ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità;
    - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c) è redatto in conformità agli artt. 2423 e ss. del codice civile e, a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.
  - 3.2 la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dall'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della Società, unitamente alla descrizione dei principali rischi ed incertezze cui è esposta.

**Roma, 10 marzo 2026**

**Il Dirigente Preposto**

**Giuseppe Di Gregorio**

**L'Amministratore Delegato**

**Diego Nepi Molineris**

# **Relazione della Società di Revisione al 31 dicembre 2025**

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 39/2010

All'Azionista Unico di

Sport e salute SpA

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

---

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Sport e salute SpA (la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

---

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240, Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - Bologna 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - Parma 43121 Via Pisacane 1B Tel. 0521 275911 - Pescara 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Via Santa Maria 11 Tel. 011 556771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - Varese 21100 Via Albuzzo 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001.

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)

---

## **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

---

## **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

---

### Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/2010

Gli amministratori di Sport e salute SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di Sport e salute SpA al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Sport e salute SpA al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Roma, 15 aprile 2026

PricewaterhouseCoopers SpA



---

Giuseppe Caffio

(Revisore legale)



# **Relazione del Collegio Sindacale al 31 dicembre 2025**

## **SPORT E SALUTE S.P.A.**

Largo Lauro de Bonis n. 15 - Roma  
Codice fiscale e Partita IVA 07207761003  
Iscritta al Registro Imprese di Roma  
CAPITALE SOCIALE € 1.000.000 I.V.

### **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART. 2429 CODICE CIVILE**

All'Assemblea degli Azionisti,

il Collegio Sindacale è stato nominato in data 26 giugno 2023 e terminerà il proprio mandato con l'approvazione del presente bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

La presente relazione riferisce sull'attività svolta dal Collegio Sindacale della Società nel corso dell'esercizio concluso il 31 dicembre 2025, in conformità alla normativa di riferimento, tenuto altresì conto delle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale delle Società non quotate raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

I sottoscritti Sindaci danno atto che nel corso dell'esercizio il Collegio Sindacale ha vigilato tenendo conto del complessivo sistema di norme che disciplinano i compiti e le funzioni ad esso attribuiti. Inoltre, il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, che il Consiglio di Amministrazione Vi sottopone per l'approvazione, è stato approvato dal Consiglio stesso nella riunione tenutasi il 10 marzo 2026 ed è stato in tale sede messo a disposizione del Collegio Sindacale.

Nel corso dell'esercizio 2025 il Collegio Sindacale si è riunito 6 volte; inoltre ha partecipato a n. 2 riunioni dell'Assemblea (in particolare la riunione del 7 maggio 2025 è stata rinviata in prosecuzione il 19 maggio 2025 ed il 28 maggio 2025) ed a n. 13 riunioni del Consiglio di Amministrazione. Si precisa, inoltre, come alle suddette riunioni abbia partecipato il Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria degli Enti Pubblici ai sensi dell'articolo 12 della Legge n. 259/1958.

I Sindaci precisano che:

- ❖ la funzione della revisione legale dei conti, di cui all'art. 2409-bis Codice Civile e nel rispetto delle previsioni contenute nel DLgs. 39/2010, è attribuita alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.;
- ❖ il presente bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dalla relazione sull'andamento della gestione, integrato, per una maggiore informativa, dal Rendiconto Finanziario;
- ❖ il presente bilancio è stato redatto secondo le disposizioni del Codice Civile, integrate dai Principi Contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili nonché dall'Organismo Italiano di Contabilità;
- ❖ la Società è dotata di un Modello Organizzativo e Gestionale nel rispetto delle previsioni contenute nel DLgs. 231/2001;
- ❖ la presente relazione viene emessa in data odierna, successivamente alla ricezione della relazione da parte della Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010.

Tanto premesso, in adempimento a quanto previsto dall'articolo 2429 del Codice Civile, attestiamo quanto segue.

## ATTIVITÀ DI VIGILANZA SVOLTA DAL COLLEGIO SINDACALE DURANTE L'ESERCIZIO SOCIALE

Il Collegio Sindacale nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 da atto di:

- aver svolto l'attività di vigilanza prescritta dall'art. 2403 del Codice Civile;
- aver vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e ottenuto dagli amministratori informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società;
- aver verificato che la Società fosse dotata della necessaria struttura organizzativa e gestionale;
- aver vigilato, per quanto di competenza, in merito alla idoneità ed adeguatezza della struttura in relazione sia all'oggetto sociale e sia agli obiettivi da conseguire;
- aver valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- aver monitorato il rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dall'Amministratore Delegato della Società, dai responsabili delle varie funzioni aziendali, ed incontri con i membri dell'Organismo di Vigilanza e con i responsabili della Società di Revisione, ai fini del reciproco scambio di dati e di informazioni rilevanti;
- non aver ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-novies del d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
- non aver effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies del d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
- non aver ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
- aver rilasciato il proprio parere motivato per il conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti alla società PricewaterhouseCoopers S.p.A. per il triennio 2025 - 2027.

Il Collegio ha preso atto dei risultati del lavoro svolto dalla Società di Revisione legale dei conti. In particolare, la società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti sul bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, ci ha informato della sua attività di riscontro e di verifica dei dati per il bilancio di esercizio e che, dalle verifiche effettuate, non è venuta a conoscenza di atti o fatti ritenuti censurabili o degni di segnalazione.

I Sindaci informano che nel corso dell'attività di vigilanza svolta non sono state presentate denunce ex art. 2408 Codice Civile, così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili o violazioni tali da richiedere una menzione nella presente relazione.

Sulla base delle attività di vigilanza condotte e come meglio riferite nella presente relazione, è stato possibile per il Collegio dare atto della sostanziale adeguatezza della società in ordine al suo assetto organizzativo e al sistema amministrativo contabile. Nell'ambito dell'attività di vigilanza condotta dal Collegio Sindacale non sono emersi omissioni, fatti censurabili o irregolarità e criticità rilevanti.

## OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Il Consiglio di Amministrazione ha adeguatamente segnalato e illustrato le operazioni poste in essere con parti correlate indicate nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa, alle quali si rimanda.

## PARTECIPAZIONI ALLE RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DELLE ASSEMBLEE

I Sindaci hanno regolarmente partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dell'Assemblea dei Soci e possono dare atto che le stesse si sono svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento.

## OSSERVAZIONI E PROPOSTE IN MERITO AL BILANCIO ED ALLA SUA APPROVAZIONE

In premessa, si rileva come la Società ha:

- predisposto il Conto consuntivo in termini di cassa nel rispetto di quanto previsto dal Decreto MEF del 27 marzo 2013, allegato al progetto di bilancio 2025 che viene trasmesso al Dipartimento del Tesoro per la sua approvazione;
- pubblicato nella Relazione sulla Gestione l'indicatore di tempestività dei pagamenti 2025, che risulta conforme alla normativa vigente (D.Lgs. n. 190/2012), considerato che il tempo medio ponderato di pagamento è stato di 22,5 giorni e l'Indice di tempestività dei pagamenti è risultato pari a -7,5 giorni (anticipo). Inoltre, si è provveduto al caricamento dei dati sulla Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC);
- rispettato i limiti normativi in termini di compensi spettanti agli amministratori di società partecipate dal MEF non quotate, ai sensi dell'articolo 2 D.L. n. 166/2013 (ove si configura per Sport e salute la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014;
- raggiunto gli obiettivi sulle spese di funzionamento 2025 ex articolo 19, comma 5, del D.L. n. 175/2016 come fissati dalla comunicazione del Dipartimento del Tesoro protocollo numero 0036271/2023 del 20 aprile 2023 (indice 2025 pari a 0,422 minore rispetto alla media del biennio 2022-2024 pari a 0,621).

Si ricorda che, ai sensi degli artt. 13 e 14 del D.Lgs. n. 39/2010 (già 2409-bis e seguenti del codice civile), compete al revisore legale dei conti il controllo della corretta tenuta delle scritture contabili, delle risultanze delle stesse e della loro concordanza con i dati del bilancio.

Pur tuttavia il Collegio sindacale non ha escluso controlli mirati su talune voci di bilancio affinché, nella più ampia e generale previsione di cui ai paragrafi III e IV della sezione 6<sup>a</sup> bis, capo, titolo e libro V, del codice civile, nonché nella considerazione di quanto prescritto, con le necessarie integrazioni, anche dall'art. 2429 codice civile, non risultasse limitata la capacità di formulare una propria ed autonoma valutazione di merito sulla correttezza del bilancio.

Da parte del Collegio sindacale l'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale, statuiti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, in conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge, in vigore in Italia, che disciplinano il bilancio d'esercizio, costituite dall'intero corpo normativo.

Il Collegio ha vigilato sull'impostazione generale del bilancio e della nota integrativa sulla sua generale conformità alla legge, per quel che riguarda la sua formazione e la struttura, nonché sulla sua rispondenza ai fatti ed alle informazioni di cui sono a conoscenza ed ha verificato, inoltre, che i criteri di valutazione sono conformi a quelli previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

La relazione sulla gestione fornisce un'adeguata informativa sulle cause che hanno determinato il risultato dell'esercizio, tra cui si evidenziano gli oneri finanziari, ed evidenzia i fatti principali che hanno caratterizzato la gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, nonché le ulteriori informazioni prescritte dall'art. 2428 Codice Civile.

La società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. ha emesso in data 15 aprile 2026 la propria relazione al bilancio d'esercizio ex art. 14 D.Lgs. n. 39/2010 (già art. 2409-ter del codice civile) e dalla stessa non risultano rilievi né richiami di informativa.

I Sindaci infine attestano che, per quanto a loro conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma cinque, del Codice Civile.

Il Collegio ha preso atto della Relazione del Dirigente Preposto alla predisposizione dei documenti contabili societari nella quale viene precisato come il sistema di controllo sull'informativa finanziaria sia adeguatamente disegnato ed effettivamente operativo.

A nostro giudizio, ed a seguito dell'attività di vigilanza svolta ed in base a quanto emerso nello scambio di informazioni con la Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2025 che espone un utile di Euro 13.734.206.

Roma, 15 aprile 2026

Il Collegio Sindacale



Presidente: Silvio Salini



Sindaco effettivo: Piero Alonzo



Sindaco effettivo: Elena Gazzola



**Conto consuntivo  
in termini di cassa  
predisposto  
in base al Decreto  
MEF 27 marzo 2013**

# CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE

(ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)

(Dati in €)	2025		2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale		<b>69.928.729</b>		<b>61.334.476</b>
a) contributo ordinario dallo Stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio	4.897.351		4.632.266	
b.1) con lo Stato				
b.2) con le Regioni				
b.3) con altri enti pubblici	4.897.351		4.632.266	
b.4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio		<b>102.045.876</b>		<b>88.968.873</b>
c.1) contributi dallo Stato	102.045.876		88.968.873	
c.2) contributi dalle Regioni				
c.3) contributi da altri enti pubblici				
c.4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati				
e) proventi fiscali e parafiscali				
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	65.031.378		56.702.210	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni	250.494	<b>250.494</b>	375.535	<b>375.535</b>
5) Altri ricavi e proventi		<b>10.409.312</b>		<b>6.882.871</b>
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	10.409.312		6.882.871	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>182.634.411</b>		<b>157.561.755</b>
<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(7.534.088)	<b>(7.534.088)</b>	(7.638.122)	<b>(7.638.122)</b>
7) per servizi		<b>(85.117.719)</b>		<b>(68.629.761)</b>
a) erogazione di servizi istituzionali				
b) acquisizione di servizi	(85.117.719)		(68.629.761)	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro				
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo				
8) per godimento beni di terzi	(13.101.818)	<b>(13.101.818)</b>	(12.027.832)	<b>(12.027.832)</b>

Continua >>

&lt;&lt; Segue

(Dati in €)	2025		2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
9) per il personale		<b>(43.299.478)</b>		<b>(42.401.387)</b>
a) salari e stipendi	(43.299.478)		(42.401.387)	
b) oneri sociali				
c) trattamento di fine rapporto				
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi				
10) ammortamenti e svalutazioni		<b>(8.092.144)</b>		<b>(9.548.032)</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(1.054.430)		(2.816.583)	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(6.719.891)		(6.731.449)	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(317.823)			
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamenti per rischi	(6.684.000)	<b>(6.684.000)</b>	(8.500.000)	<b>(8.500.000)</b>
13) altri accantonamenti				
14) oneri diversi di gestione		<b>(5.734.242)</b>		<b>(6.155.865)</b>
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica				
b) altri oneri diversi di gestione	(5.734.242)		(6.155.865)	
<b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>		<b>13.070.923</b>		<b>2.660.757</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate				
16) altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		<b>1.761.448</b>		<b>2.066.589</b>
a) interessi passivi	1.761.448		2.066.589	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>		<b>1.761.448</b>		<b>2.066.589</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>14.832.371</b>		<b>4.727.346</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	(1.098.165)	<b>(1.098.165)</b>	(787.007)	<b>(787.007)</b>
<b>AVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>13.734.206</b>		<b>3.940.339</b>

Continua &gt;&gt;

**ENTRATE**

(Dati in €)

Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
<b>I</b>	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	-
<b>II</b>	<b>Tributi</b>	-
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	-
<b>II</b>	<b>Contributi sociali e premi</b>	-
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	-
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	-
<b>I</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>473.229.611</b>
<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>473.229.611</b>
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	473.229.611
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	-
III	Trasferimenti correnti da Imprese	-
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
<b>I</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>78.542.199</b>
<b>II</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>70.705.799</b>
III	Vendita di beni	5.413
III	Vendita di servizi	47.980.213
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	22.720.172
<b>II</b>	<b>Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>	-
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-
<b>II</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>2.600.689</b>
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	2.511.190
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	3.757
III	Altri interessi attivi	85.742
<b>II</b>	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	-
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	-
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	-
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	-
III	Altre entrate da redditi da capitale	-
<b>II</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>5.235.712</b>
III	Indennizzi di assicurazione	16.759
III	Rimborsi in entrata	94.764
III	Altre entrate correnti n.a.c.	5.124.188
<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	-
<b>II</b>	<b>Tributi in conto capitale</b>	-

Continua &gt;&gt;

<< Segue

(Dati in €)

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
III	Altre imposte in conto capitale	-
<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	-
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	-
III	Contributi agli investimenti da Famiglie	-
III	Contributi agli investimenti da Imprese	-
III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	-
III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
<b>II</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di amministrazioni pubbliche	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Famiglie	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Imprese	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte di Istituzioni Sociali Private	-
III	Trasferimenti in conto capitale per escussione di garanzie senza rivalsa da parte dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	-
III	Alienazione di beni materiali	-
III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	-
III	Alienazione di beni immateriali	-
<b>II</b>	<b>Altre entrate in conto capitale</b>	-
III	Entrate derivanti da conferimento immobili e fondi immobiliari	-
III	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	-

Continua >>

<< Segue

(Dati in €)

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>13.532</b>
<b>II</b>	<b>Alienazione di attività finanziarie</b>	-
III	Alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	-
III	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	-
III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	-
III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine</b>	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	-
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
<b>II</b>	<b>Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>	<b>13.532</b>
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	13.532
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	-
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	-

Continua >>

<< Segue

(Dati in €)

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	-
III	Prelievi da depositi bancari	-
<b>I</b>	<b>Accensione Prestiti</b>	-
<b>II</b>	<b>Emissione di titoli obbligazionari</b>	-
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	-
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-
<b>II</b>	<b>Accensione prestiti a breve termine</b>	-
III	Finanziamenti a breve termine	-
III	Anticipazioni	-
<b>II</b>	<b>Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	-
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	-
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	-
<b>II</b>	<b>Altre forme di indebitamento</b>	-
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	-
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	-
III	Accensione Prestiti - Derivati	-
<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	-
<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	-
<b>II</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	-
III	Altre ritenute	-
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	-
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	-
III	Altre entrate per partite di giro	-
<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	-
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	-
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	-
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	-
III	Depositi di/presso terzi	-
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	-
III	Altre entrate per conto terzi	-
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>551.785.341</b>

Continua >>

**USCITE****Classificazione per missioni - programmi - COGOG**

Livello	Descrizione codice economico (Dati in €)	Missione 2025:	Missione 2022:	Missione 2024:	TOTALE SPESE
		30 Giovani e sport	01 Organi costituzionali e rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei Ministri	30 Giovani e sport	
		Programma: 001 Attività ricreative e sport	Programma: 003 Presidenza del Consiglio dei Ministri	Programma: 001 Attività ricreative e sport	
		COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	COFOG 2° livello: 01.1 – Organi legislativi, esecutivi, affari finanziari e fiscali	COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	
<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>(589.450.184)</b>	<b>(250.494)</b>	-	<b>(589.700.678)</b>
<b>II</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>(32.397.723)</b>	<b>(250.494)</b>	-	<b>(32.648.217)</b>
III	Retribuzioni lorde	(24.722.856)	(250.494)	-	(24.973.350)
III	Contributi sociali a carico dell'Ente	(7.674.867)	-	-	(7.674.867)
<b>II</b>	<b>Imposte e tasse a carico dell'Ente</b>	<b>(15.207.359)</b>	-	-	<b>(15.207.359)</b>
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	(15.207.359)	-	-	(15.207.359)
<b>II</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>(83.997.557)</b>	-	-	<b>(83.997.557)</b>
III	Acquisto di beni non sanitari	(7.525.025)	-	-	(7.525.025)
III	Acquisto di beni sanitari	(9.063)	-	-	(9.063)
III	Acquisto di servizi non sanitari	(76.463.470)	-	-	(76.463.470)
III	Acquisto di servizi sanitari	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>(426.400.278)</b>	-	-	<b>(426.400.278)</b>
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	(16.499.729)	-	-	(16.499.729)
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	(5.893.937)	-	-	(5.893.937)
III	Trasferimenti correnti a Imprese	-	-	-	-
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	(404.006.612)	-	-	(404.006.612)
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>(745.169)</b>	-	-	<b>(745.169)</b>
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine	-	-	-	-
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-	-	-	-
III	Interessi su finanziamenti a breve termine	-	-	-	-
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	(743.721)	-	-	(743.721)
III	Altri interessi passivi	(1.448)	-	-	(1.448)
<b>II</b>	<b>Altre spese per redditi da capitale</b>	<b>(13.962.377)</b>	-	-	<b>(13.962.377)</b>
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita	(860.559)	-	-	(860.559)
III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	(13.101.818)	-	-	(13.101.818)
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	-	-	-	-

Continua &gt;&gt;

## Classificazione per missioni - programmi - COGOG

Livello	Descrizione codice economico (Dati in €)	Missione 2025:	Missione 2022:	Missione 2024:	TOTALE SPESE
		30 Giovani e sport	01 Organi costituzionali e rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei Ministri	30 Giovani e sport	
		Programma: 001 Attività ricreative e sport	Programma: 003 Presidenza del Consiglio dei Ministri	Programma: 001 Attività ricreative e sport	
		COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	COFOG 2° livello: 01.1 – Organi legislativi, esecutivi, affari finanziari e fiscali	COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	
<b>II</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>(397.196)</b>	-	-	<b>(397.196)</b>
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)	(397.196)	-	-	(397.196)
III	Rimborsi di imposte in uscita	-	-	-	-
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	-	-	-	-
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>(16.342.524)</b>	-	-	<b>(16.342.524)</b>
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	-	-	-	-
III	Versamenti IVA a debito	(13.416.705)	-	-	(13.416.705)
III	Premi di assicurazione	(1.636.527)	-	-	(1.636.527)
III	Spese dovute a sanzioni	(7.055)	-	-	(7.055)
III	Altre spese correnti n.a.c.	(1.282.238)	-	-	(1.282.238)
<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>(2.961.993)</b>	<b>(9.983.623)</b>	<b>(14.035.354)</b>	<b>(26.980.971)</b>
<b>II</b>	<b>Tributi in conto capitale a carico dell'ente</b>	-	-	-	-
III	Tributi su lasciti e donazioni	-	-	-	-
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>(2.961.993)</b>	<b>(9.983.623)</b>	<b>(14.035.354)</b>	<b>(26.980.971)</b>
III	Beni materiali	(126.022)	(3.067.287)	(14.035.354)	(17.228.663)
III	Terreni e beni materiali non prodotti	-	-	-	-
III	Beni immateriali	(2.835.972)	(6.916.337)	-	(9.752.308)
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-	-	-	-
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-	-	-	-
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a Famiglie	-	-	-	-

Continua &gt;&gt;

**Classificazione per missioni - programmi - COGOG**

Livello	Descrizione codice economico (Dati in €)	Missione 2025:	Missione 2022:	Missione 2024:	TOTALE SPESE
		30 Giovani e sport	01 Organi costituzionali e rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei Ministri	30 Giovani e sport	
		Programma: 001 Attività ricreative e sport	Programma: 003 Presidenza del Consiglio dei Ministri	Programma: 001 Attività ricreative e sport	
		COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	COFOG 2° livello: 01.1 – Organi legislativi, esecutivi, affari finanziari e fiscali	COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	
III	Contributi agli investimenti a Imprese	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale</b>	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese	-	-	-	-
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-

Continua &gt;&gt;

**Classificazione per missioni - programmi - COGOG**

Livello	Descrizione codice economico (Dati in €)	Missione 2025:	Missione 2022:	Missione 2024:	TOTALE SPESE
		30 Giovani e sport	01 Organi costituzionali e rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei Ministri	30 Giovani e sport	
		Programma: 001 Attività ricreative e sport	Programma: 003 Presidenza del Consiglio dei Ministri	Programma: 001 Attività ricreative e sport	
		COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	COFOG 2° livello: 01.1 – Organi legislativi, esecutivi, affari finanziari e fiscali	COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Altre spese in conto capitale</b>	-	-	-	-
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale	-	-	-	-
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	-	-	-	-
<b>I</b>	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	-	-	-	-
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	-	-	-	-
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento	-	-	-	-
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine	-	-	-	-
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Concessione crediti di breve termine</b>	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese	-	-	-	-
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private	-	-	-	-

Continua &gt;&gt;

**Classificazione per missioni - programmi - COGOG**

Livello	Descrizione codice economico (Dati in €)	Missione 2025:	Missione 2022:	Missione 2024:	TOTALE SPESE
		30 Giovani e sport	01 Organi costituzionali e rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei Ministri	30 Giovani e sport	
		Programma: 001 Attività ricreative e sport	Programma: 003 Presidenza del Consiglio dei Ministri	Programma: 001 Attività ricreative e sport	
		COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	COFOG 2° livello: 01.1 – Organi legislativi, esecutivi, affari finanziari e fiscali	COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Concessione crediti di medio-lungo termine</b>	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private	-	-	-	-
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	-	-	-	-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	-	-	-	-
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	-	-	-	-

Continua &gt;&gt;

## Classificazione per missioni - programmi - COGOG

Livello	Descrizione codice economico (Dati in €)	Missione 2025:	Missione 2022:	Missione 2024:	TOTALE SPESE
		30 Giovani e sport	01 Organi costituzionali e rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei Ministri	30 Giovani e sport	
		Programma: 001 Attività ricreative e sport	Programma: 003 Presidenza del Consiglio dei Ministri	Programma: 001 Attività ricreative e sport	
		COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	COFOG 2° livello: 01.1 – Organi legislativi, esecutivi, affari finanziari e fiscali	COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Altre spese per incremento di attività finanziarie</b>	-	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie	-	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese	-	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	-	-	-	-
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	-	-	-	-
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)	-	-	-	-
III	Versamenti ai depositi bancari	-	-	-	-
<b>I</b>	<b>Rimborso prestiti</b>	<b>(3.260.775)</b>	-	-	<b>(3.260.775)</b>
<b>II</b>	<b>Rimborso di titoli obbligazionari</b>	-	-	-	-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine	-	-	-	-
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Rimborso prestiti a breve termine</b>	-	-	-	-
III	Rimborso finanziamenti a breve termine	-	-	-	-
III	Chiusura anticipazioni	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine</b>	<b>(3.260.775)</b>	-	-	<b>(3.260.775)</b>
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine	(3.260.775)	-	-	(3.260.775)
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	-	-	-	-
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	-	-	-	-
<b>II</b>	<b>Rimborso di altre forme di indebitamento</b>	-	-	-	-
III	Rimborso Prestiti - leasing finanziario	-	-	-	-

Continua &gt;&gt;

**Classificazione per missioni - programmi - COGOG**

Livello	Descrizione codice economico (Dati in €)	Missione 2025:	Missione 2022:	Missione 2024:	TOTALE SPESE
		30 Giovani e sport	01 Organi costituzionali e rilevanza costituzionale e Presidenza del Consiglio dei Ministri	30 Giovani e sport	
		Programma: 001 Attività ricreative e sport	Programma: 003 Presidenza del Consiglio dei Ministri	Programma: 001 Attività ricreative e sport	
		COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	COFOG 2° livello: 01.1 – Organi legislativi, esecutivi, affari finanziari e fiscali	COFOG 2° livello: 08.1 – Servizi ricreativi e sportivi	
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	-	-	-	-
III	Rimborso Prestiti - Derivati	-	-	-	-
I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere</b>	-	-	-	-
I	<b>Uscite per conto di terzi e partite di giro</b>	<b>(11.202.132)</b>	-	-	<b>(11.202.132)</b>
II	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>(11.202.132)</b>	-	-	<b>(11.202.132)</b>
III	Versamenti di altre ritenute	-	-	-	-
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	(10.180.442)	-	-	(10.180.442)
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	(1.021.690)	-	-	(1.021.690)
III	Altre uscite per partite di giro	-	-	-	-
II	<b>Uscite per conto terzi</b>	-	-	-	-
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	-	-	-	-
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche	-	-	-	-
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori	-	-	-	-
III	Depositi di/presso terzi	-	-	-	-
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	-	-	-	-
III	Altre uscite per conto terzi	-	-	-	-
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>(606.875.085)</b>	<b>(10.234.117)</b>	<b>(14.035.354)</b>	<b>(631.144.557)</b>
				<b>Totale Entrate</b>	<b>551.785.341</b>
				<b>Totale Uscite</b>	<b>(631.144.557)</b>
				<b>Saldo</b>	<b>(79.359.215)</b>







[sportesalute.eu](http://sportesalute.eu)