



BILANCIO DI ESERCIZIO 2014



BILANCIO DI ESERCIZIO 2014

Organi Sociali Coni Servizi SpA	pag. 3
Relazione sulla Gestione	pag. 7
Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2014	pag. 22
Nota Integrativa al Bilancio al 31.12.2014	pag. 25
Attestazione dell'Amministratore Delegato	pag. 68
Relazione del Collegio Sindacale	pag. 69
Relazione della Società di Revisione	pag. 72

Grafica, impaginazione e stampa: Grafiche Verona srl

Organi Sociali Coni Servizi SpA

al 31 dicembre 2014

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Franco Chimenti

Amministratore Delegato

Alberto Miglietta

Consiglieri

Giovanna Boda Vincenzo Iaconianni Francesco Parlato

COLLEGIO SINDACALE

Presidente

Domenico Mastroianni

Sindaci effettivi

Laura Bellicini Carmela Ficara

Sindaci supplenti

Goffredo Faracca Livia Ferrara

Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers SpA

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria

Ermanno Granelli e supplente Paolo Santomauro



Relazione sulla Gestione

al 31 dicembre 2014

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2014. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Per quanto attiene al bilancio al 31 dicembre 2014, preliminarmente, si comunica che, a norma dell'art. 28 comma 2 a) e c) del D.Lgs. 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società – il Circolo del Tennis Foro Italico società sportiva dilettantistica a rl e Coninet SpA – risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers SpA, individuata, sulla base delle procedure di gara esperite, come società di revisione dall'Assemblea degli Azionisti del 9.05.2013 anche per il triennio 2013-2015.

Relativamente alle **attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/01**, si conferma che questo ha effettuato, nel corso dell'esercizio, gli interventi previsti nel Piano annuale di Azione, in merito al quale ha riferito al Consiglio di Amministrazione nella propria relazione annuale.

L'Ufficio di Presidenza **Corporate Compliance-Internal Audit** ha vigilato sull'adeguatezza ed efficacia del sistema di controllo interno. Tale attività è stata effettuata sulla base del Piano di Audit approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società. L'Ufficio ha inoltre supportato le attività dell'Organismo di Vigilanza rivolte sostanzialmente al costante aggiornamento del modello organizzativo e di controllo adottato dalla Società ai sensi del D.Lgs. 231/01, alla revisione e integrazione delle procedure aziendali e alle verifiche di audit previste nel Piano d'Azione. Con il supporto della Direzione Risorse Umane, sono state effettuate le sessioni di formazione-informazione sulle tematiche del D.Lgs. 231/01 e della normativa anticorruzione con i quadri e i dirigenti aziendali.

L'Ufficio ha effettuato la revisione del **modello aziendale di governance della "Privacy"** e completato il percorso di aggiornamento di tutte le nomine dei responsabili e degli incaricati necessario alla luce dei cambiamenti intervenuti nell'organigramma aziendale. Ha inoltre effettuato la verifica della conformità ed adeguatezza delle misure di sicurezza di tutti i trattamenti dati aziendali, dando priorità alle strutture che trattano dati sensibili, al fine di aggiornare il Piano annuale sulla sicurezza dei dati.

La Società adempie agli **obblighi di pubblicazione previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza** (L. 190/12 e D.Lgs. 33/13) e sta completando le attività necessarie alla predisposizione del Piano di Prevenzione della Corruzione, integrato con il modello organizzativo 231, alla luce dei recenti orientamenti in materia. Da ultimo, la Società sta finalizzando la nomina del Responsabile della Prevenzione della Corruzione, sulla base di quanto definito nel "documento condiviso ANAC-MEF" del dicembre 2014.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2014 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014".

Per quanto attiene alle **norme di legge sul contenimento della spesa**, la Società ha, nel corso del 2014, provveduto a realizzare le necessarie economie seguite, laddove previsto dalle norme, dai conseguenti accantonamenti e versamenti allo Stato, sia direttamente, sia indirettamente attraverso il CONI (riduzione del contributo statale a monte e/o versamento da parte dell'Ente). In particolare, per quanto attiene:

- al **D.L. 66/2014**, convertito con modificazioni dalla Legge 89/2014, sono state assicurate riduzioni della spesa per 2.405 €/000, pari al 2,5% dei dati del bilancio 2013. Di queste, per 1.632 €/000 a fronte di una riduzione a monte del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI a sua volta destinatario, per le medesime voci (consumi intermedi), di una riduzione dei trasferimenti in denaro dallo Stato e per 773 €/000, a fronte di versamenti diretti da parte di Coni Servizi a valere sul risultato d'esercizio, dei quali il 90% già anticipati allo Stato. Risultano, in aggiunta, già versati allo Stato gli acconti (per 136 €/000, pari al 90% del totale dovuto) relativi alle riduzioni di spesa operate sulle proprie società controllate (Circolo del Tennis e Coninet);
- □ alla **Legge 122/2010**, sono state assicurate <u>riduzioni della spesa per complessivi 4.686 €/000</u>, di cui 1.603 €/000 accantonati e versati allo Stato tramite CONI (a maggio 2014) e 3.083 €000 portati ad economia sempre dall'Ente, contestualmente riflessi su Coni Servizi mediante tagli a monte del corrispettivo del contratto di servizio 2014.

Relativamente all'applicazione delle disposizioni di cui al **D.Lgs. 192/2012**, Coni Servizi ha provveduto a perseguire nel 2014 un progressivo riallineamento ai termini di pagamento dei debiti verso i fornitori previsti dalla normativa, arrivando a fine anno ad una media di ca. 60 giorni data fattura. Ordinariamente, anche sulla base di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha mai ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

Si conferma, infine, che la Società ha adeguato, nel corso del 2014, <u>i compensi spettanti agli amministratori</u> ai tetti fissati **dall'art. 2 D.L. 166/2013** (ove si configura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2014 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 129.622 €/000 – di cui da contratto di servizio con il CONI per 102.343 €/000 – e con un **totale valore della produzione pari a 132.892 €/000**. Il risultato operativo della gestione caratteristica che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.895 €/000 e per accantonamenti per rischi – prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI e del fondo rischi ed oneri aziendale – per 13.268 €/000, risulta positivo per 6.213 €/000. Sul risultato prima delle imposte, positivo per 7.547 €/000, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.337 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per

3.671 €/000. **Sul risultato positivo d'esercizio**, **pari a 1.998 €/000**, si riflettono, infine, gli accantonamenti

per imposte correnti per 5.549 €/000.

In termini di risultati economici della gestione, il valore della produzione risulta sostanzialmente in linea con le previsioni iniziali di budget, mentre il margine operativo lordo risulta migliorativo per 8.144 €/000 (27%), in virtù dei risparmi derivanti dall'azione di contenimento dei costi implementata nel corso dell'esercizio ed attivata anche in funzione dei tagli ai consumi intermedi introdotti da parte del Governo con il citato D.L. 66/2014.

Il risultato operativo supera ampiamente le aspettative di budget per quasi 3.000 €/000, nonostante la Società abbia anche provveduto ad adeguare gli accantonamenti ai fondi per rischi ed oneri futuri, sulla base dell'aggiornamento annuale delle situazioni sussistenti alla data di chiusura del bilancio.

Tenendo conto di quanto sopra, dell'andamento degli oneri finanziari netti e dei proventi straordinari netti e del calcolo delle imposte correnti del periodo, il **risultato netto d'esercizio** risulta migliorativo per 1.971 €/000, **rispetto alle previsioni iniziali di budget** (sostanziale pareggio economico).

I ricavi da mercato, pari a 27.279 €/000, sono risultati migliorativi rispetto alle previsioni aziendali, come illustrato nel grafico seguente, in virtù, tra l'altro, delle nuove progettualità realizzate nel corso dell'esercizio su richiesta del CONI e non ricomprese nel contratto annuale di servizio. Tali progettualità, per le quali ai maggiori ricavi sono anche corrisposti costi per pari importo, hanno riguardato:

- □ la realizzazione degli eventi celebrativi del centenario di vita del CONI (evento di interesse nazionale), per 1.115 €/000;
- il progetto (in particolare, fase relativa al secondo semestre) a favore delle classi della scuola primaria nazionale, che l'Ente sviluppa annualmente con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) ed il Ministero dell'Istruzione (MIUR), avvalendosi, per la parte operativa, del supporto di Coni Servizi per 1.898 €/000 (contro i 512 €/000 del 2013, con un incremento pari a 1.386 €/000);
- □ il progetto (239 €/000) per l'integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport in contrasto alle discriminazioni, ideato e realizzato a seguito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali ed il CONI:
- il proseguimento delle attività di progettazione e realizzazione di impianti sportivi, nonché connesse strutture di servizio, in convenzione con il Ministero della Difesa per 948 €/000 (in crescita rispetto all'esercizio precedente per 309 €/000)
- □ altri progetti per la promozione e lo sviluppo dello sport, anche a livello locale, per 123 €/000. Per i ricavi da mercato, si veda anche il paragrafo 2 della presente relazione "Valorizzazione delle competenze della Società".

Il contratto di servizio con il CONI nel 2014 è stato pari a 102.343 €/000, **inferiore di 2.583** €/000 (-2%) rispetto al budget. Nel corrispettivo al contratto sono risultati, infatti, riflesse:

□ la citata riduzione derivante dall'applicazione delle norme di contenimento della spesa pubblica (D.L. 66/2014) per 1.632 €/000;

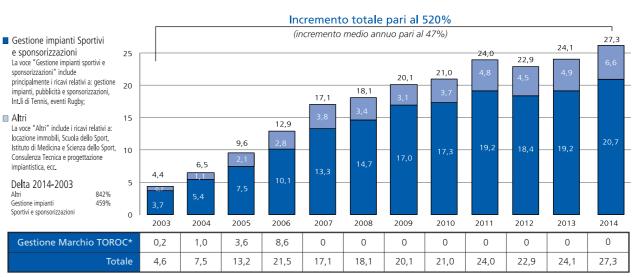


Grafico 1: Trend ricavi propri (€ mln) 2003-2014

* Dal 2007 i ricavi da gestione marchi CONI sono di competenza Ente CONI

Relazione sulla gestione

una ulteriore riduzione per ca. 900 €/000 che ha consentito di assicurare i maggiori risparmi richiesti al management delle società partecipate dal MEF in base all'art. 20 dello stesso D.L.

Più in generale, per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, si ritiene utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

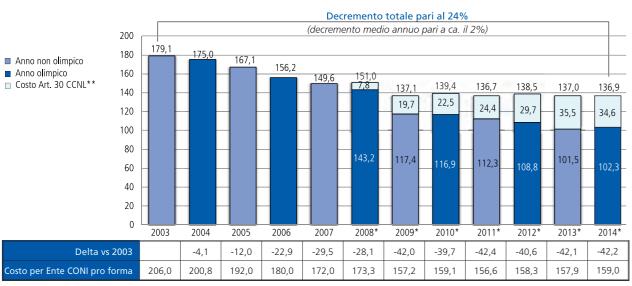
1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2014 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale;
- □ il supporto logistico-organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, ecc.) delle sedi periferiche del CONI e di diverse Federazioni;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture periferiche del
- ☐ il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- □ la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- lo sviluppo delle attività di marketing e valorizzazione dei marchi CONI, anche attraverso l'ideazione e realizzazione del nuovo logo;
- □ il completamento dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Sochi 2014;

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2014 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 102.343 €/000, con un risparmio di 76.745 €/000 (- 43%) **in valore assoluto**. A **parità di perimetro**, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,2 € milioni (-24%, pari a ca. il 2% per anno) come riportato nel grafico 2.

Grafico 2: Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2014



* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL

10

2. Valorizzazione degli asset della Società

La Società, ha dato continuità, attingendo alle proprie risorse, agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, con i seguenti principali interventi:

- Stadio Olimpico, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza (per complessivi 425 €/000) sia della parte dell'impianto sportivo, che delle aree adibite ad uso ufficio (a disposizione delle unità organizzative della Società e delle Federazioni Sportive), quali: gli interventi strutturali sulla copertura e relativa tensostruttura, la riqualificazione della palestra nel settore lato distinti sud-est e la realizzazione di nuove strutture di servizio presso l'area orange (settore tribuna Monte Mario lato nord):
- centri di Preparazione Olimpica: sul Giulio Onesti in Roma (331 €/000) con lavori di realizzazione nuovi locali da assegnare alla Scuola dello Sport e l'acquisto dei relativi arredi e la realizzazione del nuovo impianto di video sorveglianza a servizio dell'area foresteria; sul centro di Formia (75 €/000) con lavori di realizzazione dei nuovi campi di beach volley (per la parte non finanziata dalla Fondazione mutualità, v. di seguito);
- strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma: con lavori (per ca. 100 €/000) di realizzazione della nuova cabina di MT/BT e del nuovo impianto di rilevazione fumi presso il Circolo del Tennis.

Attraverso il finanziamento del CONI – che ha raccolto e destinato a specifiche progettualità di proprio interesse i finanziamenti messi a disposizione dalla Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionisti a Squadre (ai sensi dell'art. 23 D.Lgs. 9 gennaio 2008) – Coni Servizi ha, inoltre, realizzato nel 2014 investimenti strutturali per 3.313 €/000 sugli impianti sportivi di proprietà, principalmente CPO.

In particolare, si è trattato degli investimenti realizzati presso:

- il **CPO G. Onesti** per complessivi 2.330 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di campi da calcio e delle relative torri faro per l'illuminazione notturna, alla riqualificazione del campo di baseball e relative tribune, alla costruzione ed arredamento della nuova club house del Centro messa a disposizione degli atleti;
- ☐ il **CPO di Tirrenia** per complessivi 307 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di 2 nuovi campi da tennis ed agli interventi strutturali presso la foresteria e di riqualificazione della hall:
- ☐ il **CPO di Formia** per complessivi 184 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di 2 nuovi campi da beach volley, agli interventi strutturali di consolidamento e restauro della palestra di ginnastica interna al Centro;
- il Parco del Foro Italico in Roma per complessivi 268 €/000, riconducibili principalmente alla realizzazione di 3 nuovi campi da tennis e relative recinzioni a ridosso dello Stadio Centrale del Tennis da utilizzare negli Internazionali ed agli interventi di riqualificazione dell'area compresa tra il Centrale del Tennis e la c.d. Casa delle Armi;
- □ lo **Stadio Olimpico** per complessivi 225 €/000, riconducibili alla realizzazione di un nuovo impianto di video sorveglianza.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre proseguito il **piano di ristrutturazione degli im-mobili**, sia di proprietà, che in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici del CONI**, **delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI**, **portando a termine interventi** per complessivi 963 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i seguenti immobili in Roma:

- Palazzo H: per la realizzazione degli uffici assegnati ai nuovi Organi di Giustizia del CONI ed alla struttura del Marketing, alla realizzazione dell'impianto di rilevazione fumi e di diversi nuovi infissi
- ☐ **l'immobile di via Vitorchiano**: per gli interventi di riqualificazione dell'impianto termico.

^{**} Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

Relazione sulla gestione

Nell'ambito del piano societario di dismissione immobiliare degli asset non strumentali, in corso d'anno la Società ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 1,6 €/mln (decremento valore netto contabile) relativi ad un impianto sportivo di scherma ed un campo di calcio siti, rispettivamente, a Mestre ed a Murano. L'operazione, configurandosi come permuta patrimoniale – in assenza pertanto di movimenti finanziari –, ha determinato plusvalenze per un valore di 2,1 €/mln e l'acquisizione dell'immobile, destinato ad ospitare gli uffici CONI ed FSN, sito in Via del Gazzato 4 a Mestre per un valore di 3,7 €/mln.

Di seguito viene fornita una rappresentazione grafica dell'andamento dei principali investimenti e dismissioni immobiliari dal 2004 ad oggi.

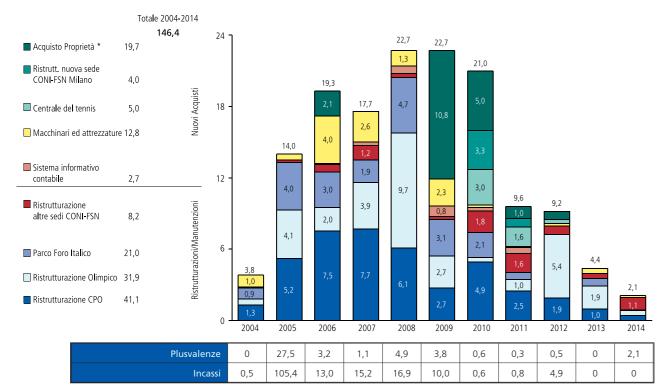


Grafico 3: Principali investimenti e dismissioni (€ mln) 2004-2014

Oltre a quanto sopra, si ricorda come attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI siano stati realizzati tra il 2009 ed il 2011: il nuovo Stadio Centrale del Tennis (25 €/mln), il perfezionamento dell'acquisto degli immobili sedi CONI-FSN di via Piranesi a Milano (36,8 €/mln) e di viale Tiziano 70 a Roma (9,9 €/mln), e nel 2014, investimenti strutturali per 3,3 €/mln (v. sopra, finanziamenti della Fondazione per la Mutualità Generale) sugli impianti sportivi di proprietà.

3. Valorizzazione delle competenze della Società

Le attività di **gestione degli impianti e di organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale** costituiscono aree di forte competenza ed esperienza di Coni Servizi, come conferma il positivo andamento dei ricavi nel tempo.

Anche in virtù delle collaborazioni ed associazioni sviluppate nel tempo con alcune Federazioni Sportive Nazionali, nell'esercizio 2014 Coni Servizi ha, nell'ambito della **gestione dell'area del Parco del Foro Italico**:

- conseguito ricavi sulla gestione dello Stadio Olimpico in Roma per 11.060 €/000, leggermente migliorativa rispetto al 2013 (eventi ospitati, tra gli altri, la finale della Coppa Italia Tim Cup di calcio, i concerti di Ligabue, Modà, Vasco Rossi con diverse date);
- continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia in associazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT), conseguendo ricavi per 1.763 €/000:
- ospitato l'edizione 2014 (due gare interne) del Six Nations di Rugby in joint con la Federazione Italiana Rugby, con un soddisfacente successo di pubblico ed organizzativo;
- confermato l'organizzazione in joint con la Federazione Italiana Nuoto degli "Internazionali di Nuoto Settecolli" presso lo Stadio del Nuoto del Parco del Foro Italico in Roma e del "Golden Gala" con la Fidal.

Nell'ambito della **gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Roma, Formia e Tirrenia)**, la Società nell'arco del 2014 ha puntato ad elevare il livello dei servizi offerti ai clienti del sistema sportivo e, contestualmente, gli indicatori economici. Sono risultati in crescita il fatturato complessivo dei Centri per ca. il 9% (in particolare sul CPO di Formia del 29% e su quello di Roma del 15%) e contestualmente, ma meno che proporzionalmente, i costi operativi (incluso quello del personale), per circa il 6%. Nello stesso tempo sono state gettate le basi per ulteriori sviluppi dell'offerta sia della parte impiantistica, che della parte ricettiva (Hotel dello Sport) in virtù degli investimenti realizzati sui 3 Centri, a valere sui contributi a fondo perduto assegnati dal CONI (v. paragrafo 2. della presente relazione).

L'attività di Marketing si è focalizzata sullo sviluppo e tutela dei nuovi loghi CONI e Coni Servizi e sulla ricerca di nuove partnership commerciali nell'ambito delle categorie merceologiche disponibili, confermando la propria azione in base alle seguenti direttrici:

- uttela e valorizzazione del brand CONI e dell'immagine che esso rappresenta insieme a quelli delle sue aziende partner, sviluppando una nuova politica di co-marketing;
- sviluppo di progetti ed attività a tutti i livelli per diffondere la pratica e la cultura sportiva, in particolare nei giovani e giovanissimi;
- promozione della cultura dello Sport, come modello di valori di convivenza sociale.

Tali linee guida hanno come obiettivo quello di aggregare risorse intorno al "sistema sport" italiano, facendolo percepire come movimento unitario intorno al quale costruire un soggetto unico come interlocutore verso tutti gli stakeholder. È previsto che Coni Servizi, in tal senso, assuma un ruolo chiave come unico veicolo di comunicazione e promozione dei valori in cui si riconosce il "sistema sport" italiano.

In qualità di **società di ingegneria**, Coni Servizi ha dato continuità alle proprie attività di consulenza e progettazione di impianti sportivi sul mercato, realizzando ricavi per 611 €/000 nell'ambito, tra gli altri, dei progetti con:

- ☐ Ministero della Difesa: progettazione e realizzazione di una nuova palazzina alloggi atleti presso la Caserma "Abba" in Roma-Cecchignola;
- MilanoSport SpA: consulenza per l'omologazione della nuova pista di atletica del centro sportivo XXV Aprile in Milano, progettazione esecutiva degli impianti termici e meccanici del nuovo Palalido in Milano, progettazione esecutiva piscina solari;
- ☐ Antium Eventi Srl: progettazione preliminare del nuovo Centro Sportivo Borgo Piave.

^{* 2006:} allargamento perimetro CPO Formia; 2009: finalizzazione proprietà CPO Roma; 2010: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino; 2011: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino (ulteriore porzione di immobile) più finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Roma; 2012 rientro in possesso velodromo di Crema

4. Assetto patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, l'esposizione debitoria di Coni Servizi SpA nei confronti degli Istituti di Credito è pari a 99.042 €/000, diminuita di 4.311 €/000 (4,2%) rispetto al 2013. A livello di composizione:

- □ 57.697 €/000 risulta essere la quota residuale del debito con BNL-Gruppo BNP Paribas (54.931 €/000) ed Istituto per il Credito Sportivo (2.766 €/000) originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI:
- 41.345 €/000 è la quota residua derivante dai finanziamenti accesi da Coni Servizi successi-vamente alla propria costituzione con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto da Roma Capitale del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" nel gennaio 2009 (residuo 7.745 €/000), da Generali Immobiliare Italia SGR SpA della sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive nel dicembre 2009 (residuo 28.805 €/000) ed, infine, per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario ("Area Corporate") e dei relativi spazi annessi dello Stadio Olimpico in Roma, nel febbraio 2013, finalizzati ad un ulteriore sviluppo della gestione commerciale dell'impianto (residuo 4.795 €/000); dal momento che il rimborso del mutuo acceso per l'acquisto della sede di Milano è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali alla Società a copertura delle quote capitale ed interessi, si riduce, nei fatti, per pari importo, l'entità reale dell'esposizione di Coni Servizi verso le banche.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI** che, come si ricorderà, è stato trasferito a Coni Servizi all'atto della sua costituzione ex-lege. Il Fondo riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, a 113.410 €/000. Esso, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti al 31.12.2014 era costituita da n. 1.007 unità) per 10.425 €/000, è stato incrementato, sulla base di apposita perizia di stima, per 9.168 €/000. Nell'ambito della valutazione del perito è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, ecc.).

5. Altri fattori significativi della gestione

La società informatica **Coninet SpA**, nel corso del 2014, ha dato continuità alle attività di messa a disposizione di nuovi e più qualitativi servizi e prodotti in particolare a favore di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali. La destinazione da parte del CONI, attraverso Coninet, di risorse volte a migliorare il livello di informatizzazione delle Federazioni, ha aumentato le attività di sviluppo di prodotti informatici dedicati a quest'ultime e favorito la diversificazione del fatturato. Attraverso Coninet, l'Ente pubblico sta perseguendo lo strategico obiettivo di mettere a disposizione una piattaforma unica e applicativi omogenei, standardizzati e di qualità (anche in termini di processo di acquisizione e verifica del dato), per la raccolta e gestione nell'ambito del sistema sportivo di tutti i dati del movimento associato a ciascuna Federazione.

Lato Coni Servizi SpA sono stati aggiornati diversi applicativi (il software del registro società sportive, quello di raccolta e gestione informatizzata dei dati dei programmi di preparazione olimpica e dei risultati sportivi delle Federazioni, il database degli impianti sportivi e quello relativo alla gestione dei pareri del CIS, ecc.) e siti web sia istituzionali (CONI.it, Sochi 2014), che gestionali (Scuola dello Sport, Consulenza Impiantistica ed Istituto di Medicina e Scienza dello Sport) e per l'Organizzazione Territoriale. Inoltre Coninet ha assicurato supporto informatico per tutte le attività progettuali intraprese da Coni Servizi, su richiesta del CONI, nel corso del 2014.

Coninet, inoltre, ha provveduto nel corso del 2014 alla re-ingegnerizzazione della rete CONI attraverso la sostituzione degli apparati tecnologici obsoleti ed al cablaggio strutturato di diversi immobili periferici e centrali, al fine di migliorarne la connettività aumentando, in continuità con gli esercizi precedenti, il livello dei servizi di rete, di gestione del parco macchine e dei servizi erogati.

Per quanto attiene **all'Area delle Risorse Umane** è proseguita anche per l'intero anno 2014, per effetto delle disposizioni di cui all'art. 4, comma 11, della L. 135/2012, la situazione di sostanziale congelamento dei Contratti Collettivi di Lavoro – indotta dalle norme dell'art. 9 comma 1 della L. 122/2010 – che aveva portato nell'ultimo scorcio del 2010 al rinnovo normativo triennale di tutti i CCNL applicati dalla Società, con valenza limitata al 2010 per la parte retributiva.

Di seguito si evidenzia l'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale (sia per quello in forza presso la Società, che per quello passato alle dipendenze delle Federazioni), nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio.

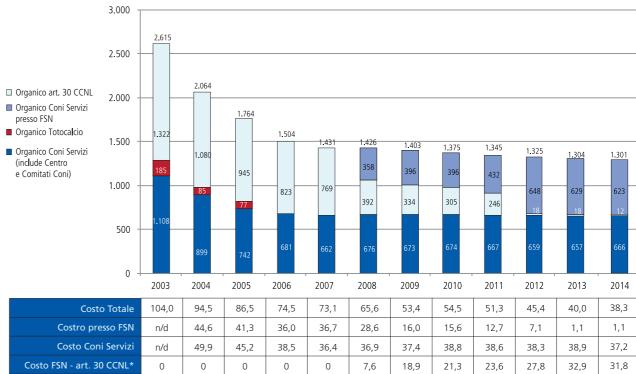


Grafico 4: Andamento organico e costi del personale (€ mln) 2003-2014

Interventi sulla struttura organizzativa della Società

Nel 2013, a seguito degli avvicendamenti al vertice del CONI e di Coni Servizi SpA, la struttura organizzativa della Società era stata oggetto di una significativa rivisitazione, fermo restando il modello, storicamente adottato, di articolazione sulle due filiere delle c.d. attività istituzionali per l'Ente CONI e delle attività operative e di staff, più specificamente riferite al funzionamento ed allo sviluppo dei servizi alla cui erogazione la Società è preposta.

Gli interventi più qualificanti avevano visto l'istituzione della funzione "Attività per la Segreteria Generale", con responsabilità delle aree Vigilanza, Antidoping, Statuti e Regolamenti e Segreteria Organi di Giustizia Sportiva, la riarticolazione della struttura di Territorio e Promozione, con l'eliminazione del livello organizzativo di Direzione, la modifica della struttura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica, la costituzione di nuove strutture per funzioni precedentemente non esistenti (Progetti Speciali, Corporate Social Responsibility, Centro Studi e Osservatori Statistici per lo Sport). Nella linea organizzativa di più specifico carattere industriale erano state costituite nuove funzioni, precedentemente non esistenti, o ridefinite e riorientate in termini di più ampie strategie ed obiettivi funzioni già operanti (Marketing e Sviluppo-Acquisti). Si era inoltre proceduto ad un riassetto della Scuola dello Sport e dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, destinato a potenziarne l'operatività sia verso i tradizionali clienti interni, sia verso i nuovi.

^{*} Costo del personale ex art. 30 CCNL ecluso oneri accessori

Relazione sulla gestione

Il nuovo assetto organizzativo sinteticamente sopra richiamato è stato oggetto, nel corso dell'anno 2014, di ulteriori aggiustamenti nella direzione di una più puntuale definizione di ambiti di responsabilità e articolazione dei presidi di struttura, con particolare riferimento alle aree Territorio, Gestione Patrimonio e Consulenze, Marketing.

Come specificamente illustrato nella sezione della nota integrativa relativa ai costi per il personale, anche nel corso del 2014 la gestione da parte della Società di tale processo di cambiamento organizzativo – e del conseguente inserimento di nuove risorse, sia di livello manageriale sia di livello impiegatizio, necessario per sostenere la funzionalità delle strutture su cui si è intervenuti – si è comunque tradotta, sia per il personale impiegatizio sia per i Dirigenti, in una riduzione del numero di risorse. Per realizzare detta riduzione la Società ha avviato in corso di anno una nuova campagna di esodi incentivati che, pur dovendo scontare l'innalzamento dei limiti di legge per l'età pensionabile conseguente alla c.d. Riforma Fornero, ha comunque prodotto un apprezzabile numero di uscite. La campagna di esodi incentivati proseguirà anche per l'anno 2015, con l'obiettivo di continuare a contenere il costo del lavoro.

Riassetto dell'Organizzazione Territoriale

Nell'anno 2013 la Giunta Nazionale del CONI aveva assunto nuove determinazioni in materia di assetto dell'Organizzazione Territoriale, modificando il precedente modello che prevedeva l'eliminazione dei Comitati Provinciali e l'accentramento di tutte le attività presso il Comitato Regionale. Il nuovo modello approvato dalla Giunta, nel confermare la figura del Delegato Provinciale, istituita già con la precedente riforma, ha previsto l'istituzione in sede provinciale dei c.d. CONI Point, destinati ad essere il presidio provinciale del CONI a disposizione delle istituzioni sportive tutte, delle Società e dei Dirigenti volontari nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

Il nuovo modello organizzativo prescelto ha fatto emergere, per quanto riguarda il fabbisogno di risorse, situazioni di Regioni con eccedenze di personale, cui si sono contrapposte Regioni nelle quali si sono evidenziate delle carenze di risorse.

Conseguentemente nel corso del 2014, a seguito del necessario confronto con le OO.SS., la Società è pervenuta ad un Accordo contenente i criteri di individuazione del personale da trasferire dalle Regioni in eccedenza a quelle in carenza di risorse e le modalità attraverso cui gestire tali trasferimenti. A seguito del raggiungimento di detta intesa è stata avviata un'attività di ribilanciamento della distribuzione del personale rispetto alle esigenze, sulla base delle disponibilità volontarie ad effettuare spostamenti. Successivamente, anche al fine di attenuare l'onerosità sociale dei trasferimenti disposti ad iniziativa della Società (previsti dal citato Accordo Sindacale), è stata avviata una approfondita analisi della possibilità di mantenere comunque il personale presso le sedi di appartenenza, assegnando allo stesso attività tali da saturarne l'impiego, in una logica complessiva di bilanciamento dei carichi di lavoro a livello di singola Regione.

In tale prospettiva l'espletamento delle attività istituzionali sul territorio richiederà, per gli aspetti relativi all'organizzazione del lavoro ed all'impiego delle risorse umane, di provvedere anche ad una nuova analisi e descrizione dei processi riguardanti le principali attività assegnate ai Comitati Regionali ed ai CONI Point, unitamente alla individuazione dei fabbisogni addestrativi-formativi del personale, sulla base dei quali erogare gli interventi necessari alla riqualificazione delle competenze degli addetti.

Personale della Società operante presso le Federazioni

A seguito dell'avvenuto completamento del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società che storicamente operava presso le stesse – fattore da cui è principalmente dipesa la riduzione nel 2013 rispetto al 2012 del costo del lavoro della Società – permane tuttora in essere la situazione del personale dipendente della Società che opera presso l'Unione Italiana Tiro a Segno; la natura di Ente Pubblico rivestita dalla stessa contestualmente allo stato di Federazione Sportiva Nazionale, non ha consentito neanche nel 2014 di individuare i percorsi e gli stru-

menti normativi idonei affinché la Federazione stessa potesse procedere, in via diretta, all'assunzione del personale in questione, superando quindi i vincoli esistenti in materia di contingentamento delle assunzioni per i soggetti pubblici.

Per quanto riguarda il personale già a suo tempo passato alle dipendenze delle Federazioni anche nel corso del 2014 sono proseguiti, senza alcuna difficoltà o richiesta di rientro presso Coni Servizi, i rinnovi, alla scadenza, delle originarie aspettative quinquennali.

Attività di sviluppo del personale

Nell'ambito dei percorsi di valutazione e valorizzazione delle risorse interne, promossi dal nuovo vertice aziendale, anche in aderenza agli indirizzi dell'Ente CONI, nel corso del 2013 era stato avviato un programma di analisi delle caratteristiche e del potenziale di una prima, consistente parte della popolazione aziendale (circa il 30% dei dipendenti in servizio presso le strutture centrali), diretto a censire le risorse in possesso del potenziale di sviluppo per eventuali crescite organizzative o per rotazioni in altre posizioni/ambiti professionali. Entro la prima metà del 2014 detto programma è stato completato. Conseguentemente, sulla base delle evidenze ottenute, è stato predisposto ed avviato, nelle quantità consentite dall'esigenza di tutelare comunque i presidi essenziali delle strutture, il previsto programma operativo di job rotation delle risorse coinvolte ed in possesso dei requisiti necessari; tale programma è stato articolato secondo tre filoni di opportunità (esigenze organizzative, scambi di ruoli, job rotation temporanea per picchi di attività). È stato inoltre avviato l'iter dei colloqui di restituzione, ai partecipanti al progetto, delle evidenze emerse relativamente ai rispettivi punti di forza ed aree di miglioramento.

I più puntuali elementi di conoscenza di caratteristiche professionali e potenzialità di una importante e qualificata fascia di risorse aziendali verranno utilizzati per progettare ed elaborare il Piano di Formazione del personale per l'anno 2015, con particolare riferimento ai temi della gestione del cambiamento, dell'integrazione interfunzionale e della gestione delle risorse umane.

Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali

L'anno 2014 è stato il primo anno intero di gestione a regime, direttamente da parte della Società, del processo di elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI e per altri n. 45 distinti datori di lavoro, di cui n. 34 Federazioni Sportive Nazionali, n. 7 Settori Federali Paralimpici, n. 2 Discipline Associate e le Società Circolo del Tennis e Coninet.

La gestione integralmente in-house dell'intero processo di elaborazione delle paghe e dei contributi, che ha contestualmente consentito di eliminare i costi precedentemente in essere per l'elaborazione dei cedolini da parte di un service esterno, è stata effettuata nel rispetto di tutte le scadenze previste per le diverse tipologie di adempimenti e con un livello di qualità del servizio che è risultato di piena soddisfazione degli utenti ed obbiettivamente migliorativo rispetto al pregresso.

L'effettuazione diretta delle attività in questione ha inoltre consentito una ancor più tempestiva ed affidabile consuntivazione dei dati di costo del lavoro destinati sia al Bilancio della Società sia a quelli delle FSN assistite, con conseguente acquisizione da parte di queste ultime di una importante leva di gestione manageriale di una parte significativa dei loro costi.

Nell'ambito delle attività di elaborazione delle paghe e contributi ulteriore passo di avanzamento, avviato già sul finire del 2014, sarà costituito nel 2015 dall'adeguamento delle procedure per l'emissione della Certificazione Unica (CU) che i sostituti di imposta dovranno rilasciare a coloro che hanno percepito nel 2014 somme e valori soggetti a ritenuta, e che sostituirà il CUD con la quale il datore di lavoro certificava i redditi da lavoro dipendente. La procedura sarà adottata anche per le Certificazione delle Collaborazioni del Territorio di CONI Ente, nonché delle partecipate di CONI Servizi (Circolo del Tennis e Coninet). Analogo procedimento sarà effettuato per le Federazioni Sportive Nazionali che hanno affidato il servizio alla Società.

Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed altre.

Per quanto concerne la partecipazione in **imprese correlate**, si ricorda che quella **nell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA. Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% del patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 ed un credito immobilizzato pari a 1.291 €/000 del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957.

Relativamente a tale partecipazione, nel rimandare a quanto già descritto nei documenti del bilancio della Società al 31.12.2013, si segnala, in termini di aggiornamento, quanto segue:

- □ l'Istituto per il Credito Sportivo si trova tutt'ora sottoposto a procedura di amministrazione straordinaria ex art. 70, comma 6, del TUB, secondo il decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 28 dicembre 2011; Commissario Straordinario in carica è il dott. P. D'Alessio;
- i contenziosi giudiziali, rispetto al cui esito sussiste un interesse di Coni Servizi per le possibili conseguenze patrimoniali e fiscali, sono ancora pendenti innanzi alle competenti Autorità;
- per quanto riguarda il giudizio inerente la legittimità del nuovo Statuto dell'Istituto (registrato dalla Corte dei Conti in data 17.03.2014), in seguito alle sentenze del TAR Lazio con le quali sono stati rigettati i ricorsi proposti da BNL, Banco di Sardegna, Monte dei Paschi, Dexia Crediop, Intesa San Paolo, Unicredit e Assicurazioni Generali (tutti soci partecipanti al capitale dell'ICS), è stato proposto, nel mese di giugno 2014, appello in Consiglio di Stato; la discussione dell'appello è fissata per l'udienza del 9 giugno 2015, all'esito della quale verrà pronunciata la sentenza di definizione del giudizio;
- in sede civile, per quanto a conoscenza della Società, sono pendenti diversi giudizi, nessuno dei quali è giunto a sentenza;
- □ risulta, infatti, in fase istruttoria il giudizio instaurato da Unicredit SpA innanzi al Tribunale di Roma (rg. n. 61730/2013 e 81016/2013) con il quale si vuole far accertare e dichiarare l'invalidità della delibera n. 424 assunta dai Commissari Straordinari il 13.09.2013 e, per l'effetto, far accertare la piena legittimità delle delibere di distribuzione degli utili oggetto della delibera n. 424, con ogni conseguenza di legge; il 28 febbraio 2015 si è svolta l'udienza di discussione per ammissione prove; il Giudice si è riservato sulla decisone e non ha ancora fissato la data della prossima udienza;
- non risultano conclusi, inoltre, gli altri giudizi civili pendenti (ICS/Dexia Crediop SpA, rg. n. 61726/2013; ICS/BNL SpA, rg. 61560/2013; ICS/MPS SpA, rg. n. 2339/2013), mentre per quello instaurato da Intesa San Paolo SpA innanzi al Tribunale civile di Torino (rg. n. 28525/2013), dato che la prossima udienza è fissata per il 1.07.2015 per la precisazione delle conclusioni, è ragionevole ritenere che la sentenza sarà pubblicata entro la fine del 2015;
- per completezza, si ricorda che sia nei giudizi civili, sia nel contenzioso amministrativo, Coni Servizi SpA non si è costituita;
- in data 25 giungo 2014 è stato stipulato un accordo tra Istituto per il Credito Sportivo e Coni Servizi SpA, con cui si stabilisce che non verrà richiesta alla Società la restituzione degli utili percepiti in eccesso negli esercizi dal 2005 al 2010, fino a quando il contenzioso in essere non sarà deciso con sentenze di merito passate in giudicato.

Sulla base di quanto sopra, la Società, alla chiusura del 2014, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio ap-

provato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011), nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto dell'ICS, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione rispetto all'esercizio precedente.

Fatti di rilievo successivi al 31.12.2014 ed evoluzione prevedibile della gestione

Coni Servizi SpA nel primo scorcio del 2015 ha assicurato continuità alle attività ordinarie di gestione e di supporto ai programmi del CONI. In questo ambito ha curato, tra l'altro, la missione della delegazione italiana che ha partecipato dal 24 al 31 gennaio 2015 in Liechtenstein agli EYOF (Giochi Europei Giovanili) invernali e nel prosieguo dell'esercizio, fornirà tutto il necessario supporto logistico, organizzativo e tecnico, anche direttamente alle Federazioni Sportive Nazionali attraverso la Direzione Sport e Preparazione Olimpica, in vista della partecipazione della delegazione italiana in Turchia ai primi Giochi Olimpici Europei 2014 di Baku (Azerbaigian) e della partecipazione a luglio agli EYOF estivi di Tiblisi (Georgia). Inoltre, sta intensificando le attività relative alla valorizzazione dei marchi del CONI attraverso la contrattualizzazione di importanti sponsor, anche in prospettiva Giochi Olimpici di Rio 2016, città presso la quale sta finalizzando l'individuazione della sede di Casa Italia, secondo le indicazioni ricevute dalla Giunta del CONI.

Nel gennaio 2015 è divenuta efficace l'operazione di acquisizione, da parte di Coni Servizi SpA, del 45% delle quote azionarie della controllata **Coninet SpA**, detenute da Aci Informatica SpA Coni Servizi è divenuta così azionista unico di Coninet. In data 26 gennaio 2015 l'Assemblea della società informatica ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione composto dal Presidente F. Soro e dai consiglieri F. Romussi e M. Rufo. Il Consiglio di Coninet SpA, nella seduta dell'11 marzo 2015, ha provveduto a nominare Amministratore Delegato F. Romussi ed a conferire le deleghe aziendali, avviando così la nuova gestione della società.

Nei primi mesi dell'anno il CONI, di concerto con il Governo del Paese ed il sindaco della città, ha avviato un percorso a sostegno della candidatura della città di Roma all'organizzazione dei XXXIII Giochi Olimpici e XVII Giochi Paralimpici del 2024. In tale ambito, l'Ente ha deciso di avvalersi di Coni Servizi SpA per l'implementazione di tutte le attività operative necessarie allo svolgimento del percorso di candidatura. La richiesta riguarda, tra l'altro, la messa a disposizione di una sede pienamente efficiente a favore degli uffici dedicati all'iniziativa e di personale della Società, individuato in accordo con il Presidente del CONI; la realizzazione delle attività di comunicazione/promozione verso i terzi e di predisposizione del "book di candidatura" verso il CIO, ecc. Per il primo avvio delle relative attività, il CONI ha deliberato nella Giunta Nazionale del 10 marzo 2015 la disponibilità a favore di Coni Servizi di 1.000.000 € oltre IVA, al di fuori del contratto annuale di servizio. Coni Servizi SpA ha recepito tale richiesta del CONI nel proprio Consiglio di Amministrazione del 17 marzo, avviando le conseguenti attività.

In data 3 aprile 2015 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Serie Generale n. 78 il decreto del MEF del 26 febbraio 2015 (15A02506), che prevede contestualmente:

- l'assegnazione in proprietà alla Società da parte dello Stato oltre che di alcune particelle adiacenti l'ingresso curva nord dello Stadio Olimpico e Via dei Gladiatori inserite nell'area del Parco del Foro Italico in Roma –, la palazzina B ex-Civis di Viale della Farnesina sita sempre in Roma, il tutto per un valore complessivo di 27.900 €/000;
- □ la retrocessione all'Agenzia del Demanio dello Stato di n. 24 tra fabbricati ed impianti sportivi di Coni Servizi per un valore netto contabile pari a 25.572 €/000;
- □ il riconoscimento del diritto della Società (iscritto alla chiusura del presente bilancio tra le immobilizzazioni immateriali in corso) ad ottenere beni patrimoniali di pari valore ed in sostituzione di alcune particelle ricomprese nei compendi "terreni con vivai" e "capannoni" che rispetto al decreto ministeriale del 2004 furono trasferite senza il presupposto del pieno titolo

Relazione sulla gestione

di proprietà o furono valorizzate nella perizia di stima dell'Agenzia del Territorio, ma per le quali è stata riscontrata a posteriori la mancata trascrizione nel decreto di trasferimento stesso pari a complessivi 2.285 €/000.

Più in generale, Coni Servizi sta perseguendo gli obiettivi e gli andamenti gestionali delineati nel documento di budget 2015 approvato dal Consiglio di Amministrazione il 19 dicembre u.s. e trasmesso all'Azionista. Così come progredisce, secondo quanto programmato nello stesso documento, il piano di interventi strutturali sui principali impianti sportivi, sulle strutture del Parco del Foro Italico ed immobili della Società.

Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della Società di strumenti finanziari – intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa – e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito – inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte – è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adequatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento – inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari – la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

In ordine al rischio di prezzo o di mercato – inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato – la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea

Signori Azionisti,

l'esercizio chiude con un risultato economico positivo pari ad 1.997.873,17 €.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio al 31.12.2014 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di legge e proponendo di riportare a nuovo la differenza.

Roma, 8 aprile 2015

Per il Consiglio di Amministrazione F.to Il Presidente (Franco Chimenti)

Stato Patrimoniale

al 31 dicembre 2014

Dati in	€	31.12.2014	31.12.2013
A)	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti:		
	TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	-	-
B)	Immobilizzazioni:		
B.I)	Immobilizzazioni immateriali:		
1	Costi di impianto e di ampliamento	-	-
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	21.256	34.133
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	2.569.750	1.388.553
7	Altre	48.120.391	50.284.074
	Totale immobilizzazioni immateriali	50.711.397	51.706.760
	1		
	Immobilizzazioni materiali:		
	Terreni e fabbricati	232.599.516	237.526.514
	Impianti e macchinari	3.984.831	4.380.488
3	Attrezzature industriali e commerciali	125.821	187.767
	Altri beni	2.970.070	4.110.498
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	13.099	-
	Totale immobilizzazioni materiali	239.693.337	246.205.267
D III\	Immobilizzazioni finanziarie:		
	Partecipazioni in controllate	1.064.005	1.064.000
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	1.064.985	1.064.985
	Partecipazioni in collegate	27.527.640	
	Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
	Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	1.890.604	1.967.013
3	Altri titoli	339	339
	Totale immobilizzazioni finanziarie	40.593.577	40.669.986
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	330.998.311	338.582.013
C)	Attivo circolante:		
	Rimanenze	-	
C.II)	Crediti:		
	Crediti verso clienti		
1.1	Crediti verso clienti	46.683.438	45.971.834
1.2	Crediti verso clienti da conferimento CONI Ente	-	
	Crediti verso controllate	438.190	418.943
	Crediti verso collegate e altre imprese	-	
	Crediti tributari	3.508.600	5.503.158
	Imposte anticipate	-	3,303,130
	Verso altri	1.950.555	3.433.429
	Totale crediti	52.580.783	55.327.364
	1		
C.III)	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
C.IV)	Disponibilità liquide:		
1.	Depositi bancari e postali	21.960.705	20.759.454
	Denaro e valori in cassa	33.901	46.066
	Totale disponibilità liquide	21.994.606	20.805.520
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	74.575.389	76.132.884
D)	Ratei e risconti		
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	163.189	156.792
	TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	405.736.889	414.871.689
	TOTALE ATTITO (ATDITCTD)	403.750.883	414.071.009

	€	31.12.2014	31.12.2013
A)	Patrimonio netto:		
I.	Capitale	1.000.000	1.000.000
II.	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III.	Riserva di rivalutazione		
IV.	Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V	Riserve statutarie		
VI	Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII	Altre riserve	200.953	200.953
VIII	Utile (perdita) portata a nuovo	40.428.528	42.544.572
IX.	IX. Utile (perdita) dell'esercizio	1.997.873	(2.116.045)
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	45.127.619	43.129.745
R)	Fondi per rischi ed oneri:		
	Fondo di previdenza e obblighi simili	113.410.172	114.666.805
	Fondo imposte anche differite	-	
	Altri	43.878.304	44.554.143
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	157.288.476	159.220.948
C)	TFR - INDENNITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ	37.358.610	41.385.693
	TFR - INDENNITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ	37.358.610	41.385.693
D)	Debiti:	37.358.610	41.385.693
D)	Debiti: Debiti verso banche:		
D) 4) 4a)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo	4.337.506	4.311.174
D) 4) 4a)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo	4.337.506 94.704.602	4.311.174 99.042.108
4) 4a) 4b)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche	4.337.506 94.704.602 99.042.108	4.311.174 99.042.108 103.353.282
4) 4a) 4b)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori	4.337.506 94.704.602 99.042.108 24.297.733	4.311.174 99.042.108 103.353.282 29.409.139
4) 4a) 4b) 7)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori Debiti verso controllate	4.337.506 94.704.602 99.042.108	4.311.174 99.042.108 103.353.282 29.409.139 2.913.083
4) 4a) 4b) 7) 9)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori Debiti verso controllate Debiti verso collegate e altre imprese	4.337.506 94.704.602 99.042.108 24.297.733 2.036.199 1.200	4.311.174 99.042.108 103.353.282 29.409.139 2.913.083
4) 4a) 4b) 7) 9) 10) 12)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori Debiti verso controllate Debiti verso collegate e altre imprese Debiti tributari	4.337.506 94.704.602 99.042.108 24.297.733 2.036.199 1.200 3.384.435	4.311.174 99.042.108 103.353.282 29.409.139 2.913.083 600 1.689.915
4) 4a) 4b) 7) 9) 10) 12)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori Debiti verso controllate Debiti verso collegate e altre imprese Debiti tributari Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.337.506 94.704.602 99.042.108 24.297.733 2.036.199 1.200	4.311.174 99.042.108 103.353.282 29.409.139 2.913.083 600 1.689.915
4) 4a) 4b) 7) 9) 10) 12)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori Debiti verso controllate Debiti verso collegate e altre imprese Debiti tributari Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale Altri debiti:	4.337.506 94.704.602 99.042.108 24.297.733 2.036.199 1.200 3.384.435	4.311.174 99.042.108 103.353.282 29.409.139 2.913.083 600 1.689.915
4) 4a) 4b) 7) 9) 10) 12)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori Debiti verso controllate Debiti verso collegate e altre imprese Debiti tributari Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.337.506 94.704.602 99.042.108 24.297.733 2.036.199 1.200 3.384.435	4.311.174 99.042.108 103.353.282 29.409.139 2.913.083 600 1.689.915 1.584.723
4) 4a) 4b) 7) 9) 10) 12)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori Debiti verso controllate Debiti verso collegate e altre imprese Debiti tributari Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale Altri debiti:	4.337.506 94.704.602 99.042.108 24.297.733 2.036.199 1.200 3.384.435 1.338.004	4.311.174 99.042.108 103.353.282 29.409.139 2.913.083 600 1.689.915 1.584.723
4) 4a) 4b) 7) 9) 10) 12)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori Debiti verso controllate Debiti verso collegate e altre imprese Debiti tributari Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale Altri debiti: da conferimento CONI Ente	4.337.506 94.704.602 99.042.108 24.297.733 2.036.199 1.200 3.384.435 1.338.004	4.311.174 99.042.108 103.353.282 29.409.139 2.913.083 600 1.689.915 1.584.723
7) 4a) 4b) 7) 9) 10) 12) 13) 14)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori Debiti verso controllate Debiti verso collegate e altre imprese Debiti tributari Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale Altri debiti: da conferimento CONI Ente debiti verso altri	4.337.506 94.704.602 99.042.108 24.297.733 2.036.199 1.200 3.384.435 1.338.004 8.093.400 27.153.979	4.311.174 99.042.108 103.353.282 29.409.139 2.913.083 600 1.689.915 1.584.723 8.093.400 23.497.793
7) 4a) 4b) 7) 9) 10) 12) 13) 14)	Debiti: Debiti verso banche: Esigibili entro l'esercizio successivo Esigibili oltre l'esercizio successivo Totale debiti verso banche Debiti verso fornitori Debiti verso controllate Debiti verso collegate e altre imprese Debiti tributari Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale Altri debiti: da conferimento CONI Ente debiti verso altri TOTALE DEBITI (D)	4.337.506 94.704.602 99.042.108 24.297.733 2.036.199 1.200 3.384.435 1.338.004 8.093.400 27.153.979	99.042.108 103.353.282 29.409.139 2.913.083 600 1.689.915 1.584.723 8.093.400 23.497.793

Conto Economico

al 31 dicembre 2014

Dati in	€	2014	2013
A)	Valore della produzione:		
	Ricavi da contratto di servizio	102.342.954	101.457.427
	Altri ricavi delle vendite e prestazioni	27.278.798	24.125.442
1)	Ricavi delle vendite e prestazioni	129.621.752	125.582.869
	Contributi in conto esercizio	-	-
	Altri ricavi e proventi	3.270.697	3.329.663
5)	Altri ricavi e proventi	3.270.697	3.329.663
	Totale valore della produzione (A)	132.892.449	128.912.532
	Costi della produzione:		
	Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(3.256.452)	(1.955.212)
	Per servizi	(45.398.715)	(45.265.678)
	Per godimento di beni di terzi	(7.467.214)	(8.163.721)
	Salari e stipendi	(27.728.912)	(28.820.843)
	Oneri sociali	(7.984.988)	(8.331.957)
	Trattamento di Fine Rapporto	(2.332.040)	(2.567.613)
	Altri costi	(221.640)	(239.424)
	Totale costi per il personale	(38.267.580)	(39.959.837)
	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(2.661.722)	(2.892.695)
	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(9.588.068)	(9.612.959)
- '	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	(411.262)
	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(644.847)	-
- ,	Totale ammortamenti e svalutazioni	(12.894.637)	(12.916.916)
	Accantonamenti per rischi	(13.246.311)	(12.996.018)
	Altri accantonamenti	(21.210)	-
14)	Oneri diversi di gestione	(6.127.458)	(5.594.046)
	Totale costi della produzione (B)	(126.679.577)	(126.851.428)
	Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	6.212.872	2.061.104
C)	Proventi e oneri finanziari:		
	Proventi da partecipazioni	85.103	
	Altri proventi finanziari	238.867	311.397
	Interessi e altri oneri finanziari	(2.660.782)	(2.736.020)
,	Totale proventi e oneri finanziari C)	(2.336.812)	(2.424.623)
		(2.000.00.2)	(21.12.113.25)
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
19 a)	Svalutazioni di partecipazioni	-	-
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
	RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	3.876.060	(363.519)
E7	Proventi ed oneri straordinari:		
	Proventi	4.347.946	1.773.355
- ,	Oneri	(676.925)	
21)	Totale proventi e oneri straordinari E)	3.671.021	(604.504) 1.168.851
<u> </u>	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	7.547.081	805.332
<u> </u>	Ires dell'esercizio	(3.056.940)	(653.338)
	Irap dell'esercizio	(2.492.268)	(2.268.039)
2721	Imposte correnti	(5.549.208)	(2.921.377)
	Imposte differite	(3.343.208)	(2.321.377)
	Imposte anticipate	-	
	Imposte anticipate Imposte sul reddito dell'esercizio	(5.549.208)	(2.921.377)
	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	1.997.873	(2.921.377)
23)	OTILE (PERDITA) D ESERCIZIO	1.87.873	(2.110.045)

Nota Integrativa al Bilancio

al 31 dicembre 2014

Premessa

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2014 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D.Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nel corso del 2014/2015.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio. Nel corso del 2014 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dall'OIC e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA nel 2003 in sede di conferimento ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, numero 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni:
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
- □ gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

Immobilizzazioni materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi.

Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Per i terreni – compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti in ossequio al combinato disposto del D.L. 223/2006 e dei principi contabili nazionali recentemente rivisti – non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata; per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

Altre immobilizzazioni materiali

imnianti e macchinari

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico-tecnica dei cespiti aziendali, in ragione della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle sequenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

implanti e maceiman	20 /0
attrezzature per impianti sportivi	15,5%
impianti tecnologici	10%
strutture fisse per impianti sportivi	10%
mobili e arredi	12%
macchine d'ufficio	12%
apparecchiature specialistiche	20%
biblioteca, cineteca e fototeca	10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Per la partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo il valore è iscritto sulla base del criterio del patrimonio netto.

Rimanenze

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

Crediti e debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per oneri e rischi

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché gli stanziamenti per il Fondo di Previdenza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Indennità Integrativa di Anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio al netto degli acconti erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite, se ed in quanto esistenti, attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013, rispettivamente a 50.711 €/000 e 51.707 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

		ESERCIZ	IO 2013		VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				
Immobilizzazioni immateriali (€/000)	Costo storico al 31.12.2013	Fondo ammortamento al 31.12.2013	Fondo svalutazione al 31.12.2013	Immobilizzazioni nette al 31.12.2013	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2014	
	Α	В	С	D=A-B-C	E	F	G	H=A+E+F+G	
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6	
Totale costi impianto e ampliamento	6	6	0	0	0	0	0	6	
Licenze d'uso software	951	939	0	12	0	0	0	951	
Marchi e diritti simili	27	4	0	22	0	0	0	27	
Totale licenze marchi e diritti simili	977	943	0	34	0	0	0	977	
Migliorie su beni di terzi	3.829	2.367	432	1.029	0	0	0	3.829	
Software di proprietà	2.358	2.107	0	251	14	0	0	2.372	
Altre immobilizzazioni immateriali	4.744	4.744	0	0	0	0	0	4.744	
Usufrutto immobili	65.598	16.594	0	49.004	740	0	(268)	66.070	
Totale altre immob.ni immateriali	76.529	25.813	432	50.284	753	0	(268)	77.014	
Immobilizzazioni immateriali in corso	1.389	0	0	1.389	276	905	0	2.570	
Totale immob.ni imm in corso	1.389	0	0	1.389	276	905	0	2.570	
Totale	78.901	26.762	432	51.707	1.029	905	(268)	80.567	

	VARIAZION	NI DEL PERIODO S	one	' .			
Immobilizzazioni immateriali (€/000)	Fondo ammortamento al 31.12.2013	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi fondo ammortamento	Fondo ammortamento al 31.12.2014	Fondo svalutazione al 31.12.2014	Saldo immobilizzazioni nette al 31.12.2014	
	-	L	M	N=I+L+M	0	P=H-N-O	
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0	
Totale costi impianto e ampliamento	6	0	0	6	0	0	
Licenze d'uso software	939	12	0	950	0	0	
Marchi e diritti simili	4	1	0	6	0	21	
Totale licenze marchi e diritti simili	943	13	0	956	0	21	
Migliorie su beni di terzi	2.367	144	0	2.511	432	885	
Software di proprietà	2.107	191	0	2.298	0	74	
Altre immobilizzazioni immateriali	4.744	0	0	4.744	0	0	
Usufrutto immobili	16.594	2.314	0	18.908	0	47.161	
Totale altre immob.ni immateriali	25.813	2.649	0	28.462	432	48.120	
Immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	0	0	0	2.570	
Totale immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	2.570	
Totale	26.762	2.662	0	29.423	432	50.711	

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 1.029 €/000, sono riconducibili principalmente alle categorie civilistiche:

- usufrutto immobili per complessivi 740 €/000, e riguardanti:
 - Palazzo H in Roma (472 €/000) i costi sostenuti per i lavori edili finalizzati alla realizzazione dei nuovi uffici dell'Area Marketing e degli Organi di Giustizia Sportiva (355 €/000), la fornitura e posa in opera di nuovi infissi ed altri interventi straordinari di manutenzione edile ed impiantistica effettuati presso il corridoio della Sala Giunta e delle terrazze a servizio degli uffici direzionali del CONI (117 €/000);
 - Area del Parco del Foro Italico (268 €/000) gli oneri per la realizzazione di tre nuovi campi da tennis in terra rossa con relative recinzioni e per la riqualificazione dell'area ubicata tra il Centrale del Tennis e il corpo di fabbrica denominato "Casa delle Armi";
- immobilizzazioni immateriali in corso, per complessivi 276 €/000, i lavori edili per la realizzazione dei nuovi uffici della sede del Comitato Regionale Veneto presso lo stadio "Euganeo" di Padova, bene in regime di locazione passiva, che alla data di chiusura del presente bilancio risultavano non completati.

La riclassifica dell'esercizio, pari a 905 €/000, è riconducibile all'iscrizione in bilancio del diritto ad ottenere dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) beni immobili patrimoniali di pari valore, in sostituzione delle porzioni di alcune aree (terreni con vivai e capannoni) conferite alla Società dallo stesso Ministero nel 2004. Per tali beni, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società e comunicati allo stesso Ministero, è risultata di fatto la mancata trascrizione nel decreto di trasferimento del 3 febbraio 2004. Tale importo di 905 €/000 si aggiunge a quello di 1.389 €/000 già iscritto negli esercizi precedenti, sempre in termini di diritto ad ottenere dal MEF beni immobili patrimoniali di pari valore.

I decrementi delle immobilizzazioni immateriali al 31.12.2014, contabilizzati nella categoria civilistica usufrutto immobili e pari a complessivi 268 €/000, sono da ascriversi al trattamento contabile adottato, in continuità con gli esercizi precedenti e per analoghe situazioni, circa l'impegno assunto dal CONI, a mezzo delibera della Giunta Nazionale n° 209 del 11 giugno 2014, di sostenere con contributi a fondo perduto alcuni oneri per lavori di ristrutturazione/investimento effettuati dalla Società sugli impianti dell'area del Parco del Foro Italico e finanziati attraverso la Fondazione per la Mutualità Generale degli Sport Professionisti a Squadre.

Tale impegno ha consentito l'iscrizione in bilancio della Società per il predetto importo di un credito nei confronti dell'Ente, con contropartita la riduzione in conto del valore contabilizzato ad incremento delle immobilizzazioni.

Gli ammortamenti del periodo iscritti in bilancio ammontano a 2.662 €/000.



Immobilizzazioni materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013 rispettivamente a 239.693 €/000 e 246.205 €/000.

		ESERCIZ	IO 2013		VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
Immobilizzazioni materiali (€/000)	Costo storico al 31.12.2013	Fondo ammortamento al 31.12.2013	Fondo svalutazione al 31.12.2013	Immobilizzazioni nette al 31.12.2013	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2014
	Α	В	С	D=A-B-C	E	F	G	H=A+E+F+G
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227
Fabbricati	50.050	13.461	0	36.589	3.029	(905)	0	52.173
Terreni accessori fabbricati	37.113	2.804	0	34.310	679	0	0	37.792
Impianti sportivi	177.293	48.783	1.901	126.609	3.763	0	(4.847)	176.210
Terreni accessori impianti sportivi	38.650	2.434	0	36.215	0	0	(458)	38.192
Strutture fisse per impianti sportivi	2.982	406	0	2.576	0	0	0	2.982
Totale terreni e fabbricati	307.315	67.887	1.901	237.527	7.471	(905)	(5.304)	308.576
Impianti generici	4.876	3.093	60	1.724	182	0	0	5.058
Macchinari	749	703	3	43	10	0	0	759
Impianti tecnologici	4.064	1.679	0	2.385	275	0	0	4.339
Apparecchiature specialistiche	3.315	3.087	0	228	176	0	0	3.491
Totale impianti e macchinari	13.004	8.561	62	4.380	642	0	0	13.646
Attrezzature per impianti sportivi	1.512	1.324	0	188	0	0	0	1.512
Totale attrezzature industr. e comm.	1.512	1.324	0	188	0	0	0	1.512
Mobili arredi	13.094	9.100	0	3.995	254	0	0	13.349
Macchine d'ufficio	401	363	0	37	0	0	0	401
Computer	254	224	0	29	0	0	0	254
Biblioteca cineteca fototeca	176	176	0	0	0	0	0	176
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	842	792	0	49	0	0	0	842
Totale altre immobilizzazioni materiali	14.766	10.656	0	4.110	254	0	0	15.021
Immobilizzazioni materiali in corso	0	0	0	0	13	0	0	13
Totale immob.ni materiali in corso	0	0	0	0	13	0	0	13
Totale	336.597	88.429	1.963	246.205	8.380	(905)	(5.304)	338.768

	VARIAZION	II DEL PERIODO SI		Saldo immobilizzazioni nette al 31.12.2014		
lmmobilizzazioni materiali (€/000)	Fondo ammortamento al 31.12.2013 Ammortamenti dell'esercizio		Decrementi fondo ammortamento Fondo ammortamento al 31.12.2014			Fondo svalutazione al 31.12.2014
	I	L	M	N=I+L+M	0	P=H-N-O
Terreni	0	0	0	0	0	1.227
Fabbricati	13.461	1.520	(269)	14.711	0	37.462
Terreni accessori fabbricati	2.804	0	0	2.804	0	34.989
Impianti sportivi	48.783	5.276	(595)	53.464	1.901	120.845
Terreni accessori impianti sportivi	2.434	0	(41)	2.393	0	35.799
Strutture fisse per impianti sportivi	406	298	0	704	0	2.278
Totale terreni e fabbricati	67.887	7.093	(905)	74.076	1.901	232.600
Impianti generici	3.093	478	0	3.571	60	1.427
Macchinari	703	28	0	731	3	26
Impianti tecnologici	1.679	420	0	2.099	0	2.240
Apparecchiature specialistiche	3.087	112	0	3.199	0	292
Totale impianti e macchinari	8.561	1.038	0	9.599	62	3.985
Attrezzature per impianti sportivi	1.324	62	0	1.386	0	126
Totale attrezzature industr. e comm.	1.324	62	0	1.386	0	126
Mobili arredi	9.100	1.322	0	10.422	0	2.927
Macchine d'ufficio	363	14	0	378	0	23
Computer	224	17	0	241	0	13
Biblioteca cineteca fototeca	176	0	0	176	0	0
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	792	42	0	834	0	8
Totale altre immobilizzazioni materiali	10.656	1.395	0	12.051	0	2.970
Immobilizzazioni materiali in corso	0	0	0	0	0	13
Totale immob.ni materiali in corso	0	0	0	0	0	13
Totale	88.429	9.588	(905)	97.112	1.963	239.693

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Per un'informativa più esaustiva – e in base a quanto indicato nella presente nota integrativa nella sezione relativa ai criteri di valutazione delle immobilizzazioni materiali –, nella tabella sopra riportata è stata data evidenza, come richiesto dal nuovo disposto del principio contabile OIC 16, dei valori contabili (costo storico e fondo ammortamento) della componente terreno accessoria, sia degli asset classificati nella categoria civilistica fabbricati sia di quelli presenti nella categoria civilistica impianti sportivi.

Si evidenzia, comunque, che la Società già a partire dal bilancio al 31.12.2006, in ottemperanza a quanto disposto dal D.L 223 in materia fiscale, ha tenuto conto dell'esigenza di scorporo del valore del terreno dal valore "complessivo" dei propri asset, procedendo all'ammortamento annuale per i soli valori residui.

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si è decrementato tra il 31.12.2013 ed il 31.12.2014 di 6.512 €/000, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 2.171 €/000 – derivanti da incrementi per 8.380 €/000, decrementi per 5.304 €/000 e riclassifiche per 905 €/000 – e del fondo ammortamento per 8.683 €/000, riconducibile prevalentemente agli ammortamenti del periodo. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi al 31.12.2014, pari a 8.380 €/000, sono riconducibili principalmente alle categorie civilistiche:

- □ fabbricati e terreni accessori ai fabbricati, per complessivi 3.708 €/000, relativamente all'acquisto del complesso sito in Mestre, via del Gazzato nell'ambito dell'operazione di permuta
 immobiliare perfezionata con il comune in data 16 dicembre 2014; l'operazione ha comportato
 la contestuale retrocessione al comune di due impianti sportivi (v. a tal proposito il paragrafo
 dei decrementi della presente sezione):
- impianti sportivi, per complessivi 3.763 €/000 e riguardanti:
 - il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (2.547 €/000), i lavori per la realizzazione di un nuovo campo da calcio in erba sintetica di nuova generazione con relativo impianto di illuminazione notturna e recinzione, gli interventi di riqualificazione dell'area adibita a campo da baseball e delle pertinenti tribune, nonché gli oneri per la realizzazione della nuova "club house" del Centro, messa a disposizione degli atleti;
 - **lo Stadio Olimpico** in Roma (**650 €/000**), i lavori per la realizzazione del nuovo impianto di videosorveglianza, gli interventi di manutenzione straordinaria effettuati per il risanamento dei nodi della struttura reticolare di copertura dell'impianto, gli oneri per la riqualificazione degli spazi adibiti ad uso ufficio presso l'Area "Orange" della tribuna Monte Mario e i lavori di manutenzione straordinaria realizzati presso i locali della palestra sita nella zona "distinti";
 - il Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia (307 €/000), gli oneri per la realizzazione di due nuovi campi da tennis in terra rossa con relativa copertura pressostatica, i lavori di manutenzione straordinaria di natura edile effettuati per la riqualificazione delle aree adibite a foresteria, ad aula didattica ed ingresso principale;
 - il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (259 €/000) gli oneri per la realizzazione di due nuovi campi da beach volley coperti e gli interventi di manutenzione straordinaria per il consolidamento strutturale della palestra di ginnastica;
- impianti tecnologici, per complessivi 275 €/000, riguardanti i lavori per la realizzazione e messa in esercizio della nuova centrale termica a servizio del complesso immobiliare di via Vitorchiano sito in Roma, sede degli uffici di alcune Federazioni Sportive Nazionali (195 €/000) e la fornitura di una nuova cabina elettrica a media/bassa tensione di ultima generazione presso il corpo di fabbrica denominato "Casa delle Armi" (80 €/000);
- mobili e arredi, per complessivi 254 €/000, principalmente riconducibili all'acquisto di arredamento vario ed alla fornitura di nuovi corpi illuminanti per gli uffici direzionali della Società, dell'Area Marketing e degli Organi di Giustizia (complessivi 148 €/000) e agli interventi presso il Centro Giulio Onesti in Roma, per l'ammodernamento degli spazi da adibire ad aule didattiche (83 €/000);

- impianti generici, per complessivi 182 €/000, riguardanti gli oneri per il rifacimento degli impianti antintrusione ed allarme antincendio di alcune aree destinate ad uso ufficio della sede CONI "Palazzo H" (132 €/000), alla fornitura e posa in opera del nuovo impianto di videosorveglianza presso l'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma adibita a foresterie (30 €/000) ed agli interventi di manutenzione straordinaria per il rifacimento dell'impianto di rilevazione fumi presso lo stadio "Pietrangeli" sito nel complesso dei campi da tennis dell'Area Parco Foro Italico (20 €/000);
- apparecchiature specialistiche, per complessivi 176 €/000, riconducibili all'acquisto di apparecchiature avanzate ad utilizzo medico-scientifico (tra cui valutazione muscolare sotto sforzo e demoscopia digitale) a servizio delle attività dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport.

La riclassifica dell'esercizio, pari a 905 €/000, è riconducibile al decremento, effettuato dalla categoria civilistica fabbricati alla categoria civilistica immobilizzazioni immateriali in corso, del costo storico delle due porzioni di immobili (terreni con vivai e capannoni) conferite dal MEF con decreto 2004, per le quali pur riscontrata la valorizzazione in sede di perizia effettuata dall'Agenzia del Territorio, è emersa la mancata trascrizione nel decreto di conferimento stesso, come già descritto nella sezione di bilancio delle immobilizzazioni immateriali della presente nota integrativa.

I decrementi delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2014, pari a complessivi 5.304 €/000 e relativi alla categoria civilistica impianti sportivi e connessi terreni accessori, sono da ascriversi ner

- 3.045 €/000 al trattamento contabile adottato (sopra anticipato) circa l'impegno assunto dal CONI, con delibera della Giunta Nazionale n° 209 dell'11 giugno 2014, di sostenere con contributi a fondo perduto alcuni oneri per lavori di ristrutturazione/investimento effettuati dalla Società sugli impianti di proprietà quali Stadio Olimpico, Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma, Centri di Preparazione Olimpica di Tirrenia e di Formia e finanziati attraverso la Fondazione Mutualità. Tale impegno ha consentito l'iscrizione nel bilancio della Società per tale importo di un credito nei confronti dell'Ente, con contropartita la riduzione in conto del valore contabilizzato nella categoria civilistica impianti sportivi;
- 1.594 €/000 all'attività di dismissione immobiliare intervenuta in corso d'anno; in data 16 dicembre 2014 la Società ha perfezionato con il Comune di Venezia un atto di permuta attraverso il quale, a fronte della cessione di due impianti sportivi siti nei comuni di Mestre e Murano, ha acquistato sempre dal comune l'immobile sito in Mestre, via del Gazzato (v. l'incremento della categoria fabbricati e relativi terreni accessori, nella presente sezione della nota integrativa); a fronte di un valore netto contabile iscritto in bilancio pari a 1.163 €/000, sono state realizzate plusvalenze per complessivi 2.178 €/000, contabilizzate nel conto economico tra i proventi straordinari;
- □ 665 €/000 al riallineamento contabile effettuato dalla Società al 31 dicembre 2014 a seguito dello stralcio dai beni di proprietà del complesso sportivo di Reggio Calabria (costituito da due piscine, una palestra, spogliatoi e relativi servizi accessori) per mancanza del pieno titolo di proprietà, come confermato dalla verifica notarile effettuata nel corso dell'anno da professionista esterno; si evidenzia che l'effetto contabile negativo di tale operazione non ha comportato alcuna iscrizione nel conto economico, in quanto il valore netto contabile stralciato (460 €/000) è stato assorbito attraverso l'utilizzo del fondo rischi immobili ed impianti sportivi.

Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.588 €/000 sono stati calcolati applicando le aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, si ricorda che l'ammortamento del periodo – per ciascun immobile – è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013 ammontano rispettivamente a 40.594 €/000 e 40.670 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni finanziarie (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza					
Partecipazioni in imprese controllate:								
Circolo del Tennis Foro Italico a rl	340	340	0					
Coninet SpA	725	725	0					
Totale	1.065	1.065	0					
Partecipazioni in imprese correlate:								
Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0					
Totale	37.638	37.638	0					
Totale partecipazioni	38.703	38.703	0					
Crediti:								
Fondo Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0					
Depositi cauzionali	52	52	0					
Mutui e prestiti al personale	548	624	(76)					
Totale crediti	1.891	1.967	(76)					
Altri titoli	0	0	0					
Totale	40.594	40.670	(76)					

Partecipazioni

Alla data di chiusura del bilancio 2014 Coni Servizi SpA detiene una partecipazione del 100% del capitale del **Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a rl, una partecipazione del 55% in **Coninet SpA** ed una partecipazione del 5,405% **nell'Istituto per il Credito Sportivo**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate, il Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a rl, costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi, ex artt. 2497 e ss. cod. civ. Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2014 rilevando un sostanziale pareggio (utile pari ad € 7.152).

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

crediti verso clienti: 1.303 €/000
 debiti verso fornitori: 1.083 €/000
 costi dell'esercizio: 2.863 €/000
 ricavi dell'esercizio: 3.011 €/000
 utile dell'esercizio: 7 €/000

Coninet SpA, costituita nel luglio 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico a favore di Coni Servizi SpA e delle Federazioni Sportive Nazionali e di altri soggetti pubblici e privati. In data 17 ottobre 2014 l'Assemblea dei Soci di Coninet SpA ha deliberato la riduzione volontaria del capitale sociale di € 585.000, portandolo da € 1.300.000 ad € 715.000 a norma dell'art. 2445 del cod. civ., mediante acquisto-riscatto di azioni proprie ed il loro annullamento a norma dell'art. 2357-bis, comma 1, n.1, del cod. civ. L'Assemblea, regolarmente costituita e rappresentata dall'intero capitale sociale (Coni Servizi SpA titolare di n. 715 azioni ed Aci Informatica SpA titolare di n. 585 azioni) ha deliberato di:

- distribuire ai Soci le riserve disponibili per utili non distribuiti per un importo complessivo di € 154.732, in proporzione alla percentuale di partecipazione societaria detenuta e precisamente: quanto a € 85.103 a Coni Servizi SpA e quanto a € 69.629 ad Aci Informatica SpA;
- □ restituire n. 585 azioni dal valore nominale di € 1.000 cadauna ad Aci Informatica SpA;
- attribuire al socio Coni Servizi SpA quale socio unico di maggioranza, l'intera partecipazione in Coninet SpA, eseguibile decorso il termine di 90 giorni dall'iscrizione della delibera assembleare presso il Registro delle Imprese (avvenuta il 20 ottobre 2014, con efficacia dal 20 gennaio 2015).

Coninet SpA ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2014 rilevando un utile pari a 89.555 €.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

crediti verso clienti: 1.296 €/000
 debiti verso fornitori: 423 €/000
 costi dell'esercizio: 2.893 €/000
 ricavi dell'esercizio: 3.028 €/000
 utile dell'esercizio: 90 €/000

Per quanto concerne la **partecipazione in imprese correlate**, si ricorda che quella nell'**Istituto per il Credito Sportivo (ICS)** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA. Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% del patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 ed un credito immobilizzato pari a 1.291 €/000 del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957. Relativamente a tale partecipazione, nel rimandare a quanto già descritto nei documenti del bilancio della Società al 31.12.2013, si segnala, in termini di aggiornamento, quanto segue:

- □ l'Istituto per il Credito Sportivo si trova tutt'ora sottoposto a procedura di amministrazione straordinaria ex art. 70, comma 6, del TUB, secondo il decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 28 dicembre 2011; Commissario Straordinario in carica è il dott. P. D'Alessio;
- i contenziosi giudiziali, rispetto al cui esito sussiste un interesse di Coni Servizi per le possibili conseguenze patrimoniali e fiscali, sono ancora pendenti innanzi alle competenti Autorità;
- per quanto riguarda il giudizio inerente la legittimità del nuovo Statuto dell'Istituto (registrato dalla Corte dei Conti in data 17.03.2014), in seguito alle sentenze del TAR Lazio con le quali sono stati rigettati i ricorsi proposti da BNL, Banco di Sardegna, Monte dei Paschi, Dexia Crediop, Intesa San Paolo, Unicredit e Assicurazioni Generali (tutti soci partecipanti al capitale dell'ICS), è stato proposto, nel mese di giugno 2014, appello in Consiglio di Stato; la discussione dell'appello è fissata per l'udienza del 9 giugno 2015, all'esito della quale verrà pronunciata la sentenza di definizione del giudizio;
- in sede civile, per quanto a conoscenza della Società, sono pendenti diversi giudizi, nessuno dei quali è giunto a sentenza;
- risulta, infatti, in fase istruttoria il giudizio instaurato da Unicredit SpA innanzi al Tribunale di Roma (rg. n. 61730/2013 e 81016/2013) con il quale si vuole far accertare e dichiarare l'invalidità della delibera n. 424 assunta dai Commissari Straordinari il 13.09.2013 e, per l'effetto, far accertare la piena legittimità delle delibere di distribuzione degli utili oggetto della delibera n. 424, con ogni conseguenza di legge; il 28 febbraio 2015 si è svolta l'udienza di discussione per ammissione prove; il Giudice si è riservato sulla decisone e non ha ancora fissato la data della prossima udienza;
- tempistiche di circa un anno sono poi ipotizzabili per gli altri giudizi civili pendenti (ICS/Dexia Crediop SpA, rg. n. 61726/2013; ICS/BNL SpA, rg. 61560/2013; ICS/MPS SpA, rg. n. 2339/2013), mentre per quello instaurato da Intesa San Paolo SpA innanzi al Tribunale civile di Torino (rg. n. 28525/2013), dato che la prossima udienza è fissata per il 1.07.2015 per la precisazione delle conclusioni, è ragionevole ritenere che la sentenza sarà pubblicata entro la fine del 2015;
- per completezza, si ricorda che sia nei giudizi civili, sia nel contenzioso amministrativo, Coni Servizi SpA non si è costituita;

□ in data 25 giugno 2014 è stato stipulato un accordo tra Istituto per il Credito Sportivo e Coni Servizi SpA, con cui si stabilisce che non verrà richiesta alla Società la restituzione degli utili percepiti in eccesso negli esercizi dal 2005 al 2010, fino a quando il contenzioso in essere non sarà definito con sentenze di merito passate in giudicato.

Sulla base di quanto sopra, la Società, alla chiusura del 2014, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio approvato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011), nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto dell'ICS, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione rispetto all'esercizio precedente.

Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/ perdita 31.12.2014	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio					
Partecipazioni verso controllate:	Partecipazioni verso controllate:									
Circolo Tennis Foro Italico sede legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	7.152	386.821	100%	339.985					
Coninet SpA sede legale: Via Fiume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.300.000	89.555	1.397.990	55%	725.000					
Totale	1.400.000	96.707	1.784.811		1.064.985					
Partecipazioni verso imprese correlate:										
Istituto per il Credito Sportivo sede legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma	9.554.452	14.165.823	774.071.132	5,4%	37.637.649					
Totale	9.554.452	14.165.823	774.071.132	5,4%	37.637.649					
TOTALE	10.954.452	14.262.530	775.855.943		38.702.634					

Dati ICS si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile (31 dicembre 2011)

Operazioni con parti correlate

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi e passivi intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- □ RAI Radio Televisione Italiana SpA rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; rapporti passivi, attengono esclusivamente ai canoni legati alla detenzione di apparecchi televisivi sul territorio nazionale;
- Poste Italiane SpA rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi, attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- □ Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato SpA rapporti passivi, attengono al servizio di pubblicazione bandi di gara.

Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013, rispettivamente a 1.891 €/000 e 1.967 €/000. La variazione in diminuzione di 76 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31.12.2014 attiene a:

- 41 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;</p>
- □ 507 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2014, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12	.2014	31.12	.2013	Differenza	Di cui incassi/ rettifiche	Di cui nuovi crediti
Crediti verso clienti	46.683	84%	45.972	83%	711	(4.061)	4.772
Crediti verso enti erariali fiscali e previdenziali	3.509	6%	5.503	10%	(1.994)	(1.994)	0
Crediti verso controllate, collegate e correlate	438	1%	419	1%	19	0	19
Crediti verso clienti da conferimento CONI Ente	0	0%	0	0%	0	0	0
Altri crediti	1.951	4%	3.433	6%	(1.482)	(1.482)	0
Totale	52.581	95%	55.327	100%	(2.746)	(7.537)	4.791

In termini di scadenza, al 31.12.2014, l'ammontare dei crediti risulta così composto:

Crediti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti verso clienti	19.945	26.738	46.683
Crediti verso enti erariali fiscali e previdenziali	580	2.929	3.509
Crediti verso controllate, collegate e correlate	438	0	438
Credi verso clienti da conferimento CONI Ente	0	0	0
Altri crediti	1.951	0	1.951
Totale	22.914	29.667	52.581

Crediti verso clienti - generico

Crediti verso clienti (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
CONI Ente	36.955	32.184	4.771
Federazioni Sportive Nazionali	2.519	4.851	(2.331)
A.S. Roma e S.S. Lazio	2.989	4.358	(1.369)
Comitato Promotore ROMA 2020	1.338	1.501	(164)
Altri crediti	5.978	6.449	(472)
Fondo svalutazione crediti verso clienti	(3.096)	(3.371)	275
Totale	46.683	45.972	711

L'ammontare dei crediti netti verso clienti alla chiusura di bilancio, pari a 46.683 €/000, è riconducibile **per ca. l' 84%** a crediti derivanti dai rapporti diretti con il CONI (ca. il 79% del totale, per 36.955 €/000) e le Federazioni Sportive Nazionali (ca. il 5%, per 2.519 €/000) e **per il 16%** (7.209 €/000) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria.

Relativamente ai crediti verso il CONI:

■ 28.805 €/000 attengono al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano, perfezionatasi a fine 2009 e, sulla base degli accordi tra le parti, interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI;

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

- 185 €/000 attengono alla quota parte di interessi passivi maturati sul finanziamento di cui sopra al 31.12.2014, in scadenza di pagamento al 31.01.2015 e rimborsati dal CONI nel nuovo esercizio;
- 3.313 €/000 attengono agli interventi di ristrutturazione/investimenti effettuati dalla Società sugli impianti dell'area del Parco del Foro Italico, dello Stadio Olimpico e sui Centri di Preparazione Olimpica in virtù dei contributi assegnati dal CONI (v. sezione Immobilizzazioni della presente nota integrativa) sulla base dei finanziamenti riconosciuti all'Ente dalla Fondazione Mutualità:
- 1.705 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti su incarico del CONI nell'ambito del progetto a favore delle classi delle scuole primarie nazionali, che l'Ente sviluppa di concerto con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) ed il Ministero dell'Istruzione (MIUR);
- 1.115 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti su richiesta del CONI nella gestione dell'evento di interesse nazionale "centenario CONI", svoltosi nella prima metà del mese di giugno 2014;
- 991 €/000 si riferiscono agli interventi infrastrutturali sulla Caserma "Cecchignola-Abba" di Roma progettati e realizzati da Coni Servizi su incarico del CONI in base alla Convenzione tra il Ministero della Difesa e l'Ente stesso;
- ⊇ 239 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti nell'ambito del progetto di integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport in contrasto alle discriminazioni, realizzati da Coni Servizi per il CONI a seguito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali e l'Ente stesso;
- ¬756 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti in via anticipata dalla Società per contenzioso legale proprio dell'Ente, per corsi di formazione del personale federale presso la Scuola dello Sport, per prestazioni rese nell'ambito del progetto di promozione attività sportiva con il Comune de L'Aquila e nel progetto "movimento e salute" (acquisto di software e servizi);
- (-) 154 €/000 per fatture e note di credito da emettere a favore dell'Ente a conguaglio del contratto di servizio 2014, alla luce della riduzione del corrispettivo, definita nelle fasi finali dell'esercizio.

In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità i crediti derivanti dai rapporti con il CONI.

Le posizioni verso le Federazioni Sportive Nazionali (2.519 €/000) sono iscritte a fronte dei servizi resi dalla Società presso i Centri di Preparazione Olimpica e del riaddebito di spese per utenze, spese postali, ecc., anticipate dalla stessa.

Relativamente ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria:

- 2.989 €/000 (6,4 % del totale crediti) si riferiscono alle posizioni nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2014, 693 €/000 risultano incassati ad inizio 2015;
- 1.736 €/000 (3% del totale) attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia che sarà oggetto di compensazione finanziaria a fronte di posizioni debitorie di pari importo iscritti in bilancio per l'acquisto nel 2008 dello stadio Bruno Zauli, adiacente al Centro di Preparazione Olimpica di Formia per il riaddebito dei costi sostenuti per la progettazione ed i lavori eseguiti dalla Società a tutto il 31.12.2012 presso lo stadio comunale in località "Maranola";
- 1.338 €/000 (2% del totale) attengono all'iscrizione tra il 2011 ed il 2012 di crediti nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 per l'assistenza tecnica professionale resa nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center, per la locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker), per la messa a disposizione di personale in distacco e per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi.

Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 30% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2014, risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2015.

Il fondo svalutazione crediti, ridotto in corso di anno per 275 €/000 in ragione dello stralcio di alcuni crediti ritenuti non più esigibili, al 31 dicembre 2014 risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

Crediti verso controllate, collegate e correlate

Crediti verso controllate, collegate e correlate (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Crediti verso controllate:			
Circolo del Tennis	425	419	6
CONINET SpA	13	0	13
Crediti verso correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	0	0	0
Totale	438	419	19

L'ammontare dei crediti verso il Circolo del Tennis attiene al riaddebito dei costi anticipati dalla Società per servizi amministrativi resi mediante il contratto di servizio e per le utenze.

Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente

Si tratta dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Crediti per minimi e quote prelievo	19.713	19.718	(5)
F.S.C. minimi e quote prelievo	(19.713)	(19.718)	5
Altri crediti da conferimento	921	921	0
F.S.C. altri crediti	(921)	(921)	0
Totale	0	0	0

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza tra i due periodi sia riconducibile esclusivamente agli incassi realizzati nell'anno (5 €/000) relativamente agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e quote di prelievo 2000-2002. La contabilizzazione di tali incassi ha permesso di iscrivere nel conto economico della Società sopravvenienze attive straordinarie per pari importo in contropartita al decremento del relativo fondo svalutazione. L'attenzione mostrata in questi anni nel monitorare l'andamento dei versamenti dei concessionari rispetto al dovuto, ha consentito di incassare la quasi totalità dei crediti di spettanza di Coni Servizi a titolo di minimi garantiti per le stagioni 2000-2001-2002.

Al 31 dicembre 2014 il credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, pari a 19.713 €/000, risulta interamente coperto dal relativo fondo svalutazione appostato in bilancio.

Ulteriori decrementi del credito lordo e del relativo fondo svalutazione potrebbero registrarsi in futuro, laddove dovesse pronunciarsi il Consiglio di Stato con parere sfavorevole nei confronti della Società circa l'applicazione della Legge 326 del 24.11.2003 rispetto alla Legge 350, sempre del 2003.

L'ammontare degli Altri Crediti da conferimento CONI Ente alla chiusura di bilancio, pari a 921 €/000 ed attinenti prevalentemente rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

Crediti tributari

Crediti tributari (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Acconto IRES	0	1.165	(1.165)
Acconto IRAP	0	653	(653)
Crediti per imposte a rimborso	2.929	2.929	0
Erario acconto IVA	564	507	57
Altri crediti erariali e fiscali	16	249	(233)
Crediti verso enti erariali, fiscali e previdenziali	3.509	5.503	(1.994)
Crediti per imposte anticipate	0	0	0
Totale	3.509	5.503	(1.994)

Alla data di chiusura dell'esercizio non risultano crediti per acconti versati per imposte IRES ed IRAP, in quanto completamente compensati con i debiti tributari rilevati al 31 dicembre 2014 per imposte dell'esercizio.

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- □ per 2.929 €/000, al credito per imposte iscritto a seguito dell'istanza presentata dalla Società di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato ai sensi dell'art. 2, comma 1, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214; la richiesta di rimborso attiene agli anni 2009, 2010 e 2011;
- □ per 564 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2014 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2014. Tale credito è stato poi dalla Società interamente portato in compensazione finanziaria nel primo mese del 2015, in occasione del versamento IVA di competenza 2015.

Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2014 risultano composti come segue:

Altri crediti (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Crediti verso FSN ed altri enti	148	319	(171)
Anticipi a fornitori	1.100	1.712	(612)
Crediti per depositi cauzionali	661	728	(67)
Crediti diversi	687	674	12
F.S.C. crediti verso altri	(645)	0	(645)
Totale	1.951	3.433	(1.482)

L'ammontare totale, pari a 2.596 €/000, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, ove l'accantonamento effettuato (645 €/000) risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti.

Disponibilità liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa:

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza				
Depositi bancari e postali:							
C/C ordinario BNL	21.881	20.686	1.195				
C/C ordinario Bancoposta	61	62	(1)				
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	15	8	7				
Altri conti correnti	4	4	0				
Totale	21.961	20.760	1.201				
Denaro e valori in cassa:							
Casse, depositi contanti	34	46	(12)				
Totale	34	46	(12)				
Totale	21.995	20.806	1.189				

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2014, pari a 21.881 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, dell'ultima quota del corrispettivo del contratto di servizio 2014 con il CONI e dell'acconto sul corrispettivo 2015.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali – per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale – al 31 dicembre 2014 è pari a 15 €/000.

Il saldo delle casse di 34 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenuto presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2015 sul conto corrente ordinario della Società.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2014 a 163 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza 2014, poi fatturati nel 2015 e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

Passivo

Patrimonio netto

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2014:

Patrimonio netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/ (perdita) a nuovo	Utile/ (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2013	1.000	1.500	201	42.545	(2.116)	43.130
Riserva legale						-
Altre riserve						-
Utile (perdita) a nuovo				(2.116)	2.116	-
Risultato di periodo					1.998	1.998
Saldo al 31.12.2014	1.000	1.500	201	40.429	1.998	45.128

In data 16 giugno 2014, in riferimento alla perdita dell'esercizio realizzata al 31 dicembre 2013 (2.116 €/000), l'Assemblea ordinaria dei soci ne ha deliberato l'intero ripianamento mediante l'utilizzo degli utili registrati negli esercizi precedenti.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2014 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In ottemperanza a quanto previsto dal D.Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di	Quota	Quota disponibile	Utilizzazion nei tre prece	
(€/000)	importo	utilizzazione	distribuibile		A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	В				
Riserva di capitale:						
- altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili:						
- riserva legale	1.500	В		1.500		
Utili portati a nuovo	40.429	ABC	40.429	40.429		
Utile dell'esercizio (1)	1.998					
Totale	45.128		40.630	42.130		

Legenda:

A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso

Fondo rischi ed oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo rischi ed oneri (€/000)	31.12.2014	Incremento fondo	Decremento fondo	31.12.2013
Fondo di previdenza	113.410	9.169	(10.425)	114.667
Fondo per imposte anche differite	0	0	0	0
Altri fondi per rischi ed oneri	43.878	4.282	(4.958)	44.554
Totale	157.288	13.451	(15.383)	159.221

Fondo di previdenza dei dipendenti ex-CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2014 risulta essere stato incrementato per 9.169 €/000, di cui 8.986 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 183 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2014 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima, da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi ed originati dal conferimento CONI.

Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, ecc.).

Alla data del 31 dicembre 2014, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.425 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2014 pari a complessivi 43.878 €/000, include, in generale, gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- a posizioni rinvenienti dalla perizia iniziale di stima ed appostate nella situazione patrimoniale della Società al momento della sua costituzione, afferenti al rapporto del periodo precedente CONI con l'Ente Eur;
- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico, in buona parte per posizioni ereditate dal CONI in fase di costituzione della Società;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto pegativo:
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione del fondo**, pari a 4.958 €/000, è riconducibile:

- al pagamento per 2.487 €/000 degli incentivi al personale dipendente nell'ambito della politica di esodi attuata dalla Società a valere sull'esercizio in esame;
- all'assorbimento per complessivi 1.092 €/000 a fronte del pagamento di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile-amministrativo e giuslavoristico, già accantonati nel fondo;
- al pagamento per 666 €/000 di oneri relativi a imposte e tasse, precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'assorbimento per 460 €/000 di oneri relativi allo stralcio dai beni in proprietà del complesso sportivo di Reggio Calabria per mancanza del pieno titolo di proprietà (v. anche la presente nota integrativa alla sezione sulle immobilizzazioni materiali);
- □ all'iscrizione di proventi pari a 252 €/000 per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La variazione in aumento del fondo, pari a 4.282 €/000, è riconducibile:

□ per 3.553 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile amministrativo;

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

- □ all'accantonamento pari a 358 €/000 a fondo oneri diversi per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI e degli impianti della Società;
- □ per 350 €/000 all'accantonamento effettuato per fronteggiare gli oneri assunti dal CONI nella convenzione trentennale del 1988 con il Comune di Schio (impegno alla realizzazione di un rettilineo coperto per l'atletica leggera) e rivisti dalla Società in sede di risoluzione consensuale a stralcio delle obbligazioni assunte nella convenzione originaria;
- □ all'accantonamento per 21 €/000 a fondo imposte e tasse per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri tributari connessi alla gestione anche del patrimonio immobiliare della Società.

Trattamento di Fine Rapporto Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza. La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR/Indennità Integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2014	Incremento fondo	Decremento fondo	Fondo al 31.12.2013
TFR	36.865	2.117	(6.016)	40.764
Indennità Integrativa di Anzianità	494	0	(128)	622
Totale	37.359	2.117	(6.144)	41.386

Il decremento del fondo TFR (6.016 €/000) è attribuibile per:

- 2.105 €/000 al trasferimento delle quote maturate negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche;
- 1.641 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2014 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296);
- 1.226 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio:
- 1.044 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 2.117 €/000, è riconducibile al riadeguamento necessario del fondo per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2014, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 2° CCNL personale non dirigente e CCNL personale dirigente.

Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità per 128 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente.

Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue. Le singole nature di debito sono esaminate nelle sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Debiti verso istituti di credito	99.042	103.353	(4.311)
Debiti verso fornitori	24.298	29.409	(5.111)
Debiti verso controllate, collegate e correlate	2.037	2.914	(877)
Debiti tributari e previdenziali	4.722	3.275	1.447
Debiti verso altri:	•		
Conferimento CONI Ente	8.093	8.093	0
Altri debiti	27.154	23.498	3.656
Totale debiti verso altri	35.247	31.591	3.656
Totale	165.347	170.542	(5.195)

In termini di scadenza, al 31.12.2014, l'ammontare dei debiti risulta così composto:

Debiti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Debiti verso istituti di credito	4.338	94.705	99.043
Debiti verso fornitori	24.298	0	24.298
Debiti verso controllate, collegate e correlate	2.037	0	2.037
Debiti tributari e previdenziali	4.722	0	4.722
Debiti verso altri	23.315	11.932	35.247
Totale	58.710	106.637	165.347

Debiti verso istituti di credito

Debiti verso istituti di credito (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	54.931	54.931	0
Finanziamenti ICS (da conferimento CONI)	2.766	4.069	(1.303)
Debiti ereditati dall'Ente CONI	57.697	59.000	(1.303)
Finanziamento ICS acquisto CPO G. Onesti - Roma	7.745	8.362	(617)
Finanziamento ICS acquisto nuova Sede - Milano	28.805	30.761	(1.956)
Finanziamento ICS Stadio Olimpico - Roma	4.795	5.230	(435)
Totale	99.042	103.353	(4.311)

Nel corso del 2014 Coni Servizi ha diminuito del 4,2% (4.311 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI, pari, al 31.12.2013, a 59.000 €/000, si è ridotta al 31 dicembre 2014 a 57.697 €/000, ove quello verso BNL (Gruppo BNP Paribas) non ha subito variazioni, mentre quello nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo è diminuito per effetto del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2014 relativamente ai finanziamenti accesi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione, pari a 41.345 €/000, si evidenzia che la riduzione della stessa (3.008 €/000) è attribuibile al rimborso:

- □ per 2.573 €/000 delle quote sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle Federazioni Sportive e dei Comitati CONI ed acquisto dell'area del Centro Giulio Onesti in Roma):
- □ per 435 €/000 delle quote sulla base del relativo piano d'ammortamento del finanziamento ottenuto nel 2013 per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi/strutture di servizio annessi.

In termini di scadenza, al 31.12.2014 il debito verso gli istituti di credito risulta così composto:

Debiti verso istituti di credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	0	54.931	0	54.931
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	1.163	1.603	0	2.766
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	650	2.958	4.138	7.745
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede - Milano	2.066	9.495	17.243	28.805
Finanziamento I.C.S. Stadio Olimpico - Roma	458	2.098	2.239	4.795
Totale	4.338	71.085	23.620	99.042

Debiti verso fornitori

Nel 2014 i debiti correnti verso i fornitori si sono ridotti di oltre il 17% pari a complessivi 5.111 €/000. Il saldo a tale data, pari a 24.298 €/000, è riconducibile principalmente:

- per il 76,3% ca., pari a 18.548 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2014 (di cui 9.419 €/000 per fatture da ricevere), relative al costo dei servizi e prestazioni ricevuti principalmente per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI, per spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 4.122 €/000 a debiti relativi agli anni 2005-2012 di cui 1.736 €/000 attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia (v. sezione crediti verso clienti della presente nota integrativa) e 1.099 €/000 al 2013, principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo, ovvero per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società;
- □ per 530 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte della Società delle competenze loro spettanti in base ai contratti di associazione in partecipazione e ad accordi specifici.

Per quanto attiene il termine di pagamento dei debiti verso i fornitori, si evidenzia come la Società, nel 2014 abbia integralmente rivisto il proprio trend di pagamenti passando, quindi, da una media di circa 150 giorni dalla data fattura ad inizio anno ad una media di circa 60 giorni dalla data fattura a fine anno. Ordinariamente, anche in considerazione di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha mai ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti. Tutte le transazioni commerciali sono avvenute a normali condizioni di mercato. La ripartizione per area geografica dei debiti non è rilevante, essendo principalmente originata da transazioni con operatori italiani.

Debiti verso controllate, collegate e correlate

Debiti verso controllate, collegate e correlate (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Debiti verso controllate:			
Circolo del Tennis	1.083	1.559	(476)
Coninet SpA	953	1.354	(401)
Totale	2.036	2.913	(877)
Debiti verso imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	1	1	(0)
Totale	2.037	2.914	(877)

L'ammontare dei debiti verso Controllate, per 2.037 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2014 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da Coninet e regolarizzate finanziariamente nei primi mesi del 2015.

Debiti tributari e previdenziali

Debiti tributari e previdenziali (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Debiti tributari	3.384	1.690	1.694
Debiti verso istituti previdenziali	1.338	1.585	(247)
Totale	4.722	3.275	1.447

I debiti tributari, pari a complessivi 3.384 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2014 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2015. L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2014, pari a 1.338 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'INPS (1.282 €/000).

Debiti da conferimento CONI Ente

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia iniziale di stima e movimentati nel corso del 2014.

Debiti da conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Debiti verso FSN (L. 388/2000)	8.093	8.093	0
Totale	8.093	8.093	0

Al 31.12.2014 risulta iscritto per 8.093 €/000 il debito che residua da un contributo straordinario per € 10.329.138 concesso al CONI ai sensi dell'art. 145, comma 13, della legge 23 dicembre 2000, n. 388 e finalizzato ad agevolare e promuovere l'addestramento e la preparazione dei giovani calciatori garantendo sgravi contributivi e crediti d'imposta da riconoscere alle società sportive di calcio militanti nei campionati nazionali di serie C1 e C2 (Lega Pro) che assumono giovani calciatori, di età compresa tra i quattordici e diciannove anni compiuti. Gli elenchi delle società di calcio che possono usufruire delle agevolazioni, vengono verificati e forniti dalla Federazione Gioco Calcio (Lega Pro) all'Agenzia delle Entrate ed all'ENPALS, unici Enti che possono verificare la correttezza dei dati. La Società, sulla base delle attestazioni ricevute, provvede alla liquidazione degli importi attingendo al predetto contributo.

Altri debiti

Altri debiti (€/000)	31.12.2014	31.12.2013	Differenza
Debiti verso personale	9.703	10.948	(1.244)
Debiti verso collaboratori e professionisti	360	340	20
Debiti per cauzioni ricevute	339	290	49
Acconti da clienti	16.699	12.437	4.262
Altri debiti	53	(517)	569
Totale	27.154	23.498	3.656

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2014 a 27.154 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (9.703 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2014, per il compenso incentivante 2014 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente ed a debiti verso il personale per trattenute. Tale saldo include anche l'importo (820 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato 2011/2014.

Gli acconti da clienti per 16.699 €/000 si riferiscono alla quota che CONI ha versato alla Società a dicembre 2014 (16.393 €/000 compresa IVA), quale acconto del corrispettivo annuale previsto dal contratto di servizio 2015 tra le parti.

Ammontano, inoltre, a 360 €/000 i debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per 53 €/000 sono riconducibili a movimenti bancari di fine anno, rettificati nei primi giorni del 2015.

Relazione sulla gestione

Ratei e risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2014 a 615 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2014.

Conti d'ordine

I - Garanzie

II - Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per la realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterate rispetto al 2009.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 n. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 n. 178.

Parco del Foro Italico di Roma: lo Stadio dei Marmi illuminato in occasione del Centenario del CONI

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni – che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi – ammontano al 31 dicembre 2014 a 129.622 €/000 rispetto ai 125.583 €/000 del 2013.

Ricavi da contratto di servizio

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003

Contratto di se (€/000)	ervizio	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Contratto di se	rvizio	102.343	101.457	108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
Differenze con	Valore		886	(6.489)	(9.962)	(14.548)	(15.097)	(40.885)	(47.294)	(53.869)	(64.782)	(72.655)	(76.745)
2014	%		1%	-6%	-9%	-12%	-13%	-29%	-32%	-34%	-39%	-42%	-43%

Il corrispettivo del contratto di servizio, in valore assoluto, è risultato leggermente in aumento rispetto all'anno precedente per 886 €/000 (+1%). Tale incremento, in realtà, è inferiore al valore delle maggiori prestazioni e servizi erogati all'Ente. Nel corso del 2014, infatti, Coni Servizi ha sostenuto, tra l'altro:

- maggiori spese in relazione al supporto logistico organizzativo a favore della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014 per 816 €/000;
- maggiori costi legati all'azione di valorizzazione dei marchi del CONI, anche in riferimento alla stessa manifestazione di Sochi 2014, sostenuti dalla struttura dedicata per 273 €/000, nonché maggiori costi per la modifica/sostituzione del precedente logo CONI con il nuovo per 183 €/000:
- maggiori accantonamenti, sulla base di apposita perizia attuariale, al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI per 1.165 €/000;
- ☐ minori costi legati all'edizione 2013 dei Giochi del Mediterraneo di Mersin per 676 €/000. In merito all'andamento del corrispettivo del contratto di servizio nel tempo, si rimanda alla relazione sulla gestione.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile, in coerenza con gli esercizi precedenti, alle seguenti principali tipologie:

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- □ la gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e Garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Progetti Speciali, Corporate Social Responsability, Centro Studi ed Osservatori Statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, ecc.;
- □ la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al

- coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- □ lo sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Sochi 2014 (es. progetto Ferrari), ecc.

Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:

- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali; esso include la gestione amministrativa e i relativi adempimenti inerenti il costo del lavoro di tutto il personale federale, compreso quello trasferito dalla Società alle Federazioni, nonché l'assistenza nella gestione dei rapporti di lavoro;
- □ la gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- □ la concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- □ il coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché il sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni

Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni (€/000)	2014	2013	Diffe	renza
Gestione impianti	17.405	17.260	145	1%
Gestione Internazionali di Tennis in collaborazione con FIT	1.763	1.825	(62)	-3%
Realizzazione Progetti Giunta Nazionale CONI	3.375	571	2.804	491%
Locazione immobili	1.293	1.271	22	2%
Pubblicità e sponsorizzazioni	404	572	(168)	-29%
Quote di iscrizione a corsi e altri servizi a FSN	942	894	48	5%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	292	205	87	43%
Servizi di realizzazione impiantistica	948	640	308	48%
Consulenze tecniche	662	775	(113)	-15%
Altre voci	196	112	84	75%
Totale	27.279	24.125	3.154	13%

Il 2014 registra un incremento dei ricavi da mercato/da terzi rispetto all'esercizio precedente (3.155 €/000, pari al 13%).

Lo sfruttamento commerciale degli impianti sportivi, comprensivo della gestione degli Internazionali di Tennis 2014, ha rappresentato nell'esercizio ca. il 70% di questa voce, per 19.168 €/000; in particolare:

- 11.060 €/000 provengono dalla gestione dello Stadio Olimpico in Roma, leggermente migliorativa (ca. 200 €/000) rispetto al 2013, anche per l'andamento positivo del fatturato dei concerti svoltisi durante il periodo tra maggio e luglio;
- 5.250 €/000 derivano dalla conduzione dei Centri di Preparazione Olimpica, in aumento per 419 €/000 rispetto al 2013, in virtù della crescita delle presenze alberghiere (+5%) ed il più intenso utilizzo delle strutture impiantistiche;
- 1.763 €/000 costituiscono i ricavi connessi con l'attività di organizzazione degli Internazionali d'Italia di Tennis. in collaborazione con FIT. sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente:
- 1.086 €/000 sono ascrivibili invece alla gestione del Parco del Foro Italico, in calo per ca. 474 €/000 rispetto all'esercizio precedente a causa dei minori eventi ospitati all'interno dell'Area, solo in parte compensati dalla intensificata attività di sfruttamento commerciale degli spazi della Casa delle Armi che ha accolto diversi eventi socio culturali.

Come descritto precedentemente nella presente nota integrativa, l'esercizio 2014 è stato caratterizzato anche da nuove/maggiori progettualità che la Società ha svolto su richiesta specifica del CONI al di fuori del perimetro e del corrispettivo concordato ad inizio anno del Contratto di Servizio, ed a cui sono sostanzialmente corrisposti costi per pari importo; esse hanno riguardato:

- □ la realizzazione degli eventi celebrativi del centenario di vita del CONI (evento di interesse nazionale), per 1.115 €/000;
- il progetto (fase secondo semestre) a favore delle classi della scuola primaria nazionale, che l'Ente sviluppa di concerto con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) ed il Ministero dell'Istruzione (MIUR), avvalendosi, per la parte operativa, del supporto di Coni Servizi per 1.898 €/000 (contro i 512 €/000 del 2013, con un incremento pari a 1.386 €/000);
- il progetto (239 €/000) per l'integrazione sociale dei migranti attraverso lo sport in contrasto alle discriminazioni, ideato e realizzato a seguito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e Politiche Sociali ed il CONI;
- □ altri progetti per la promozione e lo sviluppo dello sport, anche a livello locale, per 123 €/000.

Nel 2014 sono inoltre proseguite le attività di progettazione e realizzazione di impianti sportivi e connesse strutture di servizio in convenzione con il Ministero della Difesa, in crescita rispetto all'esercizio precedente per 309 €/000.

Altri ricavi e proventi

Altri ricavi e proventi (€/000)	2014	2013	Diffe	renza
Rimborso da FSN per spese postali	402	413	(11)	-3%
Rimborso da FSN per spese telefoniche	61	159	(98)	-61%
Diritti di segreteria per pareri CONI	101	133	(32)	-24%
Risarcimento e rimborso spese legali	448	351	97	28%
Altre voci	2.258	2.274	(16)	-1%
Totale	3.271	3.330	(59)	-2%

Gli altri ricavi e proventi risultano sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

Si segnala solo una diminuzione dei ricavi da servizi telefonici forniti alle Federazioni, per il progressivo passaggio dei consumi direttamente in capo alle stesse, conseguenza dell'introduzione del sistema VOIP nelle sedi Coni Servizi che ospitano gli uffici delle Federazioni.

All'interno della posta altre voci, pari a 2.258 €/000 nel 2014, sono, tra l'altro, ricompresi:

- i riaddebiti (362 €/000) alle squadre romane di calcio dei costi, per danni ed illuminazione, sostenuti durante le partite di calcio presso lo Stadio Olimpico;
- i rimborsi dei costi (918 €/000) sostenuti nell'esercizio per le utenze:

- degli impianti che la Società ha trasferito in gestione alle Federazioni Sportive (475 €/000);
- del Circolo del Tennis (364 €/000);
- di altri soggetti operanti presso le sedi della Società (79 €/000);
- i rimborsi dei costi sostenuti per alcuni interventi di manutenzione straordinaria della sede di via Vitorichiano in Roma, ove sono ospitati gli uffici di alcune Federazioni, ricevuti dal proprietario dell'immobile;
- ☐ l'incasso dei Titoli di Efficienza Energetica per 95 €/000;
- i contributi dal CIO a titolo di rimborso parziale dei costi di viaggio sostenuti per la partecipazione ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi per 59 €/000.

Costi della produzione

Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (€/000)	2014	2013	Diffe	renza
Materiale sportivo e divise	1.695	604	1.091	180%
Acquisto gasolio	344	306	38	12%
Cancelleria, materiale di consumo non capitalizzabile	1.164	955	209	22%
Altro	53	90	(37)	-41%
Totale	3.256	1.955	1.301	67%

I costi per materiale sportivo e divise, rispetto all'esercizio precedente, crescono per ca. 1.091 €/000, come effetto netto dei:

- amaggiori acquisti di materiale sportivo destinato alle classi delle scuole primarie nazionali nell'ambito del progetto coordinato dal CONI di concerto con PCM e MIUR (ca. 1.218 €/000);
- minori costi (128 €/000) legati alla partecipazione annuale della delegazione italiana ai Giochi
 Olimpici Giovanili (EYOF).

Per quanto attiene i costi per cancelleria e materiale di consumo non capitalizzabile, la differenza pari a 209 €/000 rispetto l'esercizio precedente è relativa agli acquisti di materiale vario e promozionale effettuati nell'ambito dei progetti "centenario CONI" ed "integrazione sociale attraverso lo sport", coperti da ricavi verso l'Ente.

Costi per servizi

Costi per servizi (€/000)	2014	2013	Diffe	renza
Manutenzioni:				
Manutenzione su impianti e fabbricati	9.992	10.393	(401)	-4%
Manutenzione su beni mobili, HW e SW	2.094	1.328	766	58%
Totale manutenzioni	12.086	11.721	365	3%
Pulizie e facchinaggio	4.428	4.507	(79)	-2%
Utenze	8.178	8.562	(384)	-4%
Vigilanza	3.072	3.088	(16)	-1%
Viaggi e trasporti	1.916	1.832	84	5%
Premi assicurativi	1.522	1.594	(72)	-5%
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	4.993	4.054	939	23%
Costi di gestione foresterie	2.887	2.725	162	6%
Buoni pasto	748	751	(3)	0%
Spese postali	591	809	(218)	-27%
Pubblicità e promozione	139	98	41	42%
Funzionamento commissioni	247	268	(21)	-8%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	50	82	(32)	-39%
Altri costi per servizi	4.542	5.175	(633)	-12%
Totale	45.399	45.266	133	0%

La **gestione manutentiva complessiva** della Società segna un incremento dei costi di ca. 365 €/000 (pari al 3%), effetto delle attività realizzate sulla parte fabbricati ed impianti sportivi (risparmi per 401 €/000) e su beni mobili, hardware e software (incrementi per 766 €/000).

I risparmi, in un contesto di continuità di interventi manutentivi degli assets aziendali, sono principalmente riconducibili alla manutenzione tecnologica presso gli uffici delle sedi di Roma e Milano (ca.124 €/000), oltre che a quelli relativi alle aree verdi e sugli impianti (292 €/000, in particolare gestione dello Stadio Olimpico).

I maggiori costi delle manutenzioni sui beni mobili sono, invece, riconducibili principalmente all'ampliamento dei servizi di manutenzione hardware e software richiesti a Coninet SpA, sia nell'ambito del contratto ordinario di servizio (378 €/000), che delle commesse specifiche attivate (per 334 €/000) in corso d'anno a favore del CONI (nuovo sito web istituzionale coni.it, nuovi siti web e software integrativi ad hoc per i progetti sulla scuola primaria nazionale e "Datti una mossa", miglioramento delle funzionalità del software della Preparazione Olimpica GIPSO, ecc.), nonché di Coni Servizi (espansione servizi cloud microsoft per 50 €/000).

I costi per le utenze risultano in diminuzione per 384 €/000 (-4%) come effetto netto di:

- un incremento delle spese per telefonia di ca. 91 €/000 e delle spese per acqua di ca. 415 €/000;
- un decremento delle spese per energia elettrica di ca. 360 €/000 e delle spese per riscaldamento-gas di ca. 529 €/000.

Con costi complessivi di 7.288 €/000, le utenze energetiche ed idriche servono principalmente lo Stadio Olimpico e l'area del Parco del Foro Italico a Roma, i Centri di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti a Roma, di Tirrenia, Formia e Schio e le sedi centrali di CONI, Coni Servizi e Federazioni, nonché quelle periferiche del CONI e delle Federazioni (per un totale di oltre 100.000 mq di uffici). Più in dettaglio:

□ per l'energia elettrica la spesa è stata per il 2014 pari a 4.147 €/000 (consumo di ca. 25.000 GWh) diminuita dell'8% rispetto al 2013, a seguito della riduzione dei consumi frutto, tra l'altro, degli interventi di efficientamento energetico realizzati presso le sedi a maggior consumo

Analisi delle voci di Conto Economico

(es. presso lo stadio Olimpico, con conseguente calo di 0,9 GWh, pari al 9,3% dei consumi annui), nonché ai fattori climatici positivi che hanno caratterizzato il 2014. Dal punto di vista del costo unitario di acquisto, il valore medio su base annua è rimasto in linea con l'anno precedente (calo dello 0,7% con un costo unitario medio annuo del 2014 di 0,16793 €/kWh contro 0,16906 €/kWh del 2013). Infine, sempre lato prezzo, i contratti di fornitura stipulati dalla Società sono risultati sempre al di sotto delle tariffe delle convenzioni CONSIP.

- per l'acqua sono stati rilevati costi 2014 per 1.433 €/000; nel corso dell'esercizio il costo unitario ha subito un ulteriore aumento confermando il trend di crescita degli ultimi anni sul settore idrico. In particolare le tariffe ACEA ATO2 relative ai siti di Roma, che costituiscono l'86 % della spesa totale, sono cresciute su base annua del 9,7%;
- □ per il gas sono stati rilevati costi per 1.708 €/000 nel 2014, con un decremento pari al 24% (-529 €/000). I minori costi sono imputabili al costo unitario medio annuo che si è ridotto del 3,8%, nonché al consumo totale di gas metano che è stato pari a 2.526 metri cubi (nel 2013, 3.094); la riduzione del consumo è legata, tra l'altro, all'entrata in funzione della nuova centrale termica presso i Palazzi delle Federazioni di viale Tiziano in Roma e dalla progressiva uscita dal perimetro di gestione della Società dello Stadio Flaminio di Roma.

Le consulenze ed altre collaborazioni da terzi nel 2014 subiscono un incremento di ca. 939 €/000 (23%), per le maggiori attività messe in cantiere nel corso dell'anno relative, principalmente:

- al completamento dei progetti/mezzi gara (partnership con Ferrari) resi disponibili a favore dei team italiani impegnati nelle gare dei Giochi Olimpici Invernali di Sochi (230 €/000) o legate alla predisposizione/aggiornamento degli atti/pratiche che le norme prevedono in materia di sicurezza degli immobili, sedi della Società (110 €/000);
- al supporto del progetto per l'integrazione sociale attraverso lo sport, realizzato su richiesta del CONI e coperto da pari ricavi incrementali (127 €/000);
- all'ideazione e realizzazione del nuovo marchio dell'Ente CONI (122 €/000);
- alle collaborazioni a progetto (+146 €/000) che hanno contribuito a colmare le carenze derivanti dalla nuova organizzazione aziendale.

Ai fini di una più completa informazione, si ricorda come all'interno dell'aggregato consulenze ed altre collaborazioni da terzi ci si riferisca alle seguenti principali tipologie di incarichi/prestazioni di terzi, svolte anche in esecuzione di progetti speciali od olimpici:

- incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio aziendale, tra i
 - quelli relativi alla gestione del patrimonio, sia con riferimento agli adempimenti della Legge 81/2008 (in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro), che alla direzione lavori (manutenzione ordinaria e straordinaria), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi (Parco Foro Italico e Stadio Flaminio in Roma e 4 Centri di Preparazione Olimpica) e delle sedi utilizzate dalla Società a livello nazionale (uffici centrali e periferici del CONI/della Società e delle Federazioni Sportive Nazionali);
 - quelli di rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause, in gran parte ereditate dal CONI, intentate nei confronti della Società o dell'Ente (anche in situazioni in cui
 CONI o Coni Servizi sono parte civile) e pratiche notarili;
 - quelli relativi all'attività tecnica della Commissione Impiantistica Sportiva: i pareri da questa
 rilasciati, i cui costi sono comunque coperti interamente da ricavi da terzi, sono obbligatori
 per legge per qualunque soggetto intenda avviare un progetto di impiantistica sportiva sul
 territorio nazionale;
 - quelli per attività rientranti negli obblighi di legge in materia di uso razionale dell'energia (L. 10/1991);
 - quello di certificazione/revisione contabile del bilancio della Società;
- incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi di Coni Servizi, tra i quali:
 - docenze e prestazioni per l'organizzazione dei corsi di formazione della Scuola dello Sport;

- consulenze tecniche a supporto dell'attività che Coni Servizi svolge in qualità di società di ingegneria;
- supporto all'organizzazione degli eventi all'interno dell'area del Parco Foro Italico a Roma (es. Internazionali d'Italia di Tennis);
- supporto alla valorizzazione, sfruttamento commerciale, nonché tutela legale del marchio CONI:
- incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Sochi 2014, tramite lo studio e l'approntamento di materiali e mezzi gara in collaborazione con Ferrari, nonché altre collaborazioni tecnico sportive specializzate;
- incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello), che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto):
- collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni alla Società;
- incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativo fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica, anche legati a progetti speciali od olimpici.

I costi di gestione foresterie si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di Preparazione Olimpica (pulizie, reception, ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi (in aumento nel corso dell'esercizio come effetto dell'incremento realizzato a livello di volumi e relativi ricavi);

La voce residuale "altri costi per servizi" comprende il saldo di più conti relativi alle seguenti principali nature di costo:

- compensi per componenti del CdA e Sindaci (v. tabella a pag. 38 della presente nota integrativa);
- costi di formazione del personale;
- servizi di supporto amministrativo per la predisposizione dei cedolini paga (pensionati, dipendenti Società, personale Federazioni Sportive Nazionali in service);
- costi per l'indeducibilità dell'IVA per operazioni esenti (c.d. "pro-rata");
- pubblicazioni di periodici e annuari;
- servizi di catering;
- allestimenti (es. addobbi florovivaistici) e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti dalla Società;
- diritti di segreteria Commissione Impiantistica Sportiva.

Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il godimento di beni di terzi (€/000)	2014	2013	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	6.523	6.769	(246)	-4%
Noleggi e leasing	945	1.395	(450)	-32%
Totale	7.467	8.164	(697)	-9%

I costi relativi ad affitti passivi e spese accessorie diminuiscono, rispetto all'esercizio precedente, a causa del beneficio derivante dell'applicazione, in corso d'anno, delle normative (D.L. 66/2014) in materia di riduzione dei costi per locazioni passive degli immobili dei soggetti rientranti nell'elenco Istat

I costi relativi a noleggi e leasing si riducono rispetto al 2013 per ca. 450 €/000 in virtù della diminuzione delle spese per noleggio materiale sia tecnico-informatico da Coninet (234 €/000), che di mezzi e strutture nell'ambito delle manifestazioni organizzate all'interno del Parco del Foro Italico (117 €/000) e dello Stadio Olimpico (61 €/000);

Costi per il personale

Costi per il personale (€/000)	Costo 2014 Coni Servizi (A)	Costo 2013 Coni Servizi (B)	Costo 2014 Art. 30 (C)	Costo 2013 Art. 30 (D)	2014 parità perime- tro (E=A+C)	2013 parità perime- tro (F=B+D)	Diffe- renza (A-B)	Diffe- renza (E-F)
Salari e stipendi	27.729	28.820	23.287	24.318	51.016	53.138	(1.091)	(2.122)
Oneri sociali	7.985	8.332	6.897	7.096	14.882	15.428	(347)	(546)
TFR	2.332	2.568	1.647	1.455	3.979	4.023	(236)	(44)
Subtotale	38.046	39.720	31.832	32.869	69.878	72.589	(1.674)	(2.711)
Altri costi	222	240			222	240	(18)	(18)
Totale	38.268	39.960	31.832	32.869	70.100	72.829	(1.692)	(2.729)

Legenda:

Costo Coni Servizi (A e B): costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e peri dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi.

Costo Art. 30 (C e D): inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passatiin posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultime.

Parità perimetro (E e F): inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personalee la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse precedenti l'istituzione del passaggio del personalealle dirette dipendenze delle FSN.

Anche per l'esercizio 2014 la Società, per effetto della proroga disposta dall'art. 4, comma 11, della L. 135/2012, si è adeguata, come negli anni precedenti a partire dal 2011, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della L. 122/2010, che aveva disposto che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

L'andamento del costo del lavoro di Coni Servizi nel 2014 rispetto all'esercizio precedente, così come sintetizzato rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, ha registrato un decremento (pari a 1.692 €/000), frutto, principalmente, della riduzione della forza media retribuita nella misura di n. 5 unità rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue), della riduzione degli straordinari e del più favorevole andamento del tasso di rivalutazione del TFR.

Per quanto riguarda l'evoluzione della forza puntuale la riduzione di n. 9 unità è la risultante di:

- - n. 26 unità tra esodi incentivati e uscite fisiologiche;
- + n. 17 inserimenti.

Gli inserimenti si sono resi necessari per completare il presidio della nuova struttura aziendale, varata nel settembre 2013. In particolare si è proceduto alla copertura di posizioni, anche dirigenziali, di nuova istituzione ed alla sostituzione mandatoria di presidi manageriali resisi vacanti per l'uscita dei precedenti titolari; tali misure non hanno peraltro dato luogo ad un incremento del numero di Dirigenti che, al contrario, si è ridotto per effetto del saldo tra le entrate e le maggiori uscite verificatesi nell'ambito di tale categoria. Si è altresì provveduto al potenziamento di una serie di funzioni aziendali di importanza strategica, in particolare ai fini della realizzazione delle attività istituzionali del CONI e della Società stessa.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti – e da quando era cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse – viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2014-2013 del costo del lavoro e degli organici (rispettivamente colonne E ed F della tabella che precede e di quella che segue). Tale confronto è a questo punto da considerare definitivo poiché il processo di assunzione da parte delle Federazioni, mediante aspettativa in Coni Servizi, del personale che pur operando presso di loro era alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuito, si è di fatto completato con la fine dell'anno 2012. I dati riportati nelle citate tabelle includono quindi le menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società – compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D – si segnala che si è determinata nel 2014, rispetto al 2013, una riduzione di risorse pari a n. 15 unità puntuali (n. 23 medie) come saldo tra entrate ed uscite.

A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società, in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede, si è registrata nel 2014 una spesa inferiore di 2.729 €/000 rispetto al 2013. All'interno di tale analisi gli effetti della dinamica delle entrate e uscite in corso di anno vengono considerati solo per le risorse in servizio presso la Società in quanto, ai fini di questo specifico confronto, per quanto riguarda il personale passato alle dipendenze delle Federazioni i costi utilizzati sono quelli determinati annualmente da Coni Servizi, in fase previsionale, a beneficio dell'Ente CONI, che li assegna alle FSN sotto forma di contributi per il personale; si tratta quindi di un riferimento che viene assunto come inalterato in corso d'anno, indipendentemente dalla effettiva dinamica delle cessazioni che intervengono all'interno di tale specifica popolazione.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.14 (A)	Coni Servizi 31.12.13 (B)	Art. 30 31.12.14 (C)	Art. 30 31.12.13 (D)	Finale 31.12.14 (E=A+C)	Finale 31.12.13 (F=B+D)	Diffe- renza (A-B)	Diffe- renza (E-F)
Dirigenti	17	18	8	7	25	25	(1)	0
Impiegati	636	638	615	622	1.251	1.260	(2)	(9)
Medici	10	15			10	15	(5)	(5)
Giornalisti	3	4			3	4	(1)	(1)
Totale	666	675	623	629	1.289	1.304	(9)	(15)

Andamento Medio personale	Media 2014 Coni Servizi (A)	Media 2013 Coni Servizi (B)	Media 2014 Art. 30 (C)	Media 2013 Art. 30 (D)	Media 2014 (E=A+C)	Media 2013 (F=B+D)	Diffe- renza (A-B)	Diffe- renza (E-F)
Dirigenti	18,5	18	7	7	26	25	0,5	0,5
Impiegati	638	640	620	638	1.258	1.278	(2)	(20)
Medici	12	15			12	15	(3)	(3)
Giornalisti	3,5	4			4	4	(0,5)	(0,5)
Totale	672	677	627	645	1.299	1.322	(5)	(23)

Ammortamenti e svalutazioni

Ammortamenti e svalutazioni (€/000)	2014	2013	Differenza	
Ammortamenti:				
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.662	2.893	(231)	-8%
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.588	9.613	(25)	0%
Totale ammortamenti	12.250	12.506	(256)	-2%
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni:				
Svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	0	0	0	
Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	0	411	(411)	-100%
Totale altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	411	(411)	-100%
Svalutazione altri crediti	645	0	645	
Totale altre svalutazioni	645	0	645	
Totale	12.895	12.917	(22)	0%

In riferimento agli ammortamenti, nel corso dell'esercizio si sono verificate le seguenti movimentazioni:

- □ maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 149 €/000;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 210 €/000:
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento/incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 615 €/000.

Ne deriva che i costi per ammortamento sono sostanzialmente in linea con il 2013 (decremento pari a 256 €/000). La Società, infatti, ha nel corso dei primi anni di vita attuato una forte spinta al rinnovamento sia infrastrutturale, che a livello di sistemi/software; raggiunta oramai una fase di equilibrio nell'ambito degli investimenti, è prevedibile che gli ammortamenti seguano anche nei prossimi anni, a parità di perimetro, un andamento sostanzialmente lineare.

L'accantonamento a fondo svalutazione altri crediti (645 €/000) tiene conto della puntuale ricognizione effettuata sulle singole partite creditorie in base alla loro anzianità ed ai rischi in termini di esigibilità.

Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2014	2013	Differenza	
Accantonamenti per rischi:				
Accantonamenti per oneri diversi	13.246	12.226	1.020	8%
Accantonamenti per contenzioso	0	770	(770)	-100%
Totale accantonamenti per rischi	13.246	12.996	250	2%
Altri accantonamenti:				
Accantonamento fondo imposte e tasse	21	0	21	
Totale altri accantonamenti	21	0	21	
Totale	13.268	12.996	272	2%

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2014	2013	Differenza	
IMU/TASI	3.805	3.544	261	7%
Altre imposte e tasse	1.318	1.349	(31)	-2%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti ad agenzie	222	267	(45)	-17%
Spese legali contenzioso Ente CONI	424	238	186	78%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	72	2	70	4.158%
Spese per personale in mobilità	168	0	168	
Altro	118	194	(76)	-39%
Totale	6.127	5.594	533	10%

Nell'ambito degli oneri diversi di gestione, la voce più rilevante è costituita dall'IMU/TASI. Essa è risultata incrementata per 261 €/000 riflettendo l'introduzione (legge di stabilità 2013) del nuovo regime fiscale sugli immobili di proprietà e in affitto, con il quale è stata data facoltà ai singoli comuni di modificare sia le aliquote, che le basi imponibili, determinando per la Società un maggiore costo. In riferimento alle spese legali per il contenzioso del CONI, in crescita rispetto all'esercizio precedente, i costi sostenuti dalla Società vengono annualmente riaddebitati all'Ente, risultando coperti da pari ricavi.

Le spese per personale in mobilità, riguardano il personale in forza presso altre amministrazioni pubbliche i cui costi vengono sostenuti dalla Società ai sensi dell'attuale normativa.

Proventi e oneri finanziari

Essi risultano così composti:

Proventi finanziari (€/000)	2014	2013	Differenza						
Proventi da partecipazioni	85	0	85						
Altri proventi finanziari:	Altri proventi finanziari:								
Interessi attivi bancari	27	97	(70)	-72%					
Interessi attivi di mora	7	11	(4)	-39%					
Interessi attivi su prestiti al personale	24	27	(3)	-11%					
Altri proventi finanziari	181	176	5	3%					
Totale altri proventi finanziari	239	311	(73)	-23%					
Totale	324	311	13	4%					

Oneri finanziari (€/000)	2014	2013	Diffe	renza
Interessi passivi BNL	1.722	1.720	2	0%
Interessi passivi ICS	840	914	(74)	-8%
Interessi passivi di mora	2	3	(1)	-34%
Altro	97	99	(2)	-2%
Totale	2.661	2.736	(75)	-3%

Proventi e oneri straordinari

Proventi straordinari (€/000)	2014	2013	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	2.178	0	2.178	
Sopravvenienze attive diverse	2.170	1.773	397	22%
Totale	4.348	1.773	2.575	145%

Le plusvalenze da vendita beni materiali si riferiscono alla dismissione di due immobili siti nei comuni di Mestre e Murano, per la quale si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa nella sezione delle immobilizzazioni materiali.

Le sopravvenienze attive diverse registrate nel corso dell'anno, invece, si riferiscono principalmente a cancellazioni di debiti relativi ad esercizi precedenti che, sulla base delle analisi effettuate, sono risultati non più dovuti.

Oneri straordinari (€/000)	2014	2013	Diffe	renza
Minusvalenze, sopravvenienze ed insussistenze passive	677	605	72	12%
Totale	677	605	72	12%

Gli oneri straordinari sono imputabili alla rilevazione di costi relativi agli esercizi precedenti.

Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'esercizio (€/000)	2014	2013	Differenza	
Imposte dell'esercizio:				
IRAP	2.492	2.268	224	10%
IRES	3.057	653	2.404	368%
Totale imposte dell'esercizio	5.549	2.921	2.628	90%
Imposte differite:				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	0	0	0	
Totale imposte differite	0	0	0	
Imposte anticipate:				
Assorbimento IRES anni pregressi	0	0	0	
Totale imposte anticipate	0	0	0	
Totale	5.549	2.921	2.628	90%

Le imposte correnti ammontano a 5.549 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (3.057 €/000) ed IRAP (2.492 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati. Le variazioni temporanee riferibili ai disallineamenti civilistici e fiscali discendenti dal conferimento ex CONI, così come altre variazioni di minor rilievo, non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita in quanto gli effetti futuri, peraltro sostanzialmente compensabili con prevalenza di valori attivi, risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

Compensi Amministratori e Sindaci (€/000)	2014	2013	Differenza	
Amministratori	393	483	(90)	-19%
Sindaci	56	56	0	1%
Totale	449	539	(90)	-17%

Per quanto attiene ai compensi del Consiglio di Amministrazione, si veda la tabella sopra.

Corrispettivi alla Società di revisione

Per l'importo dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi quelli corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica e di consulenza diversi dalla revisione legale, si evidenzia che sono pari a 56 €/000. Di questi, 42 €/000 si riferiscono ai compensi per la revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc.

Roma, 8 aprile 2015

Per il Consiglio di Amministrazione F.to Il Presidente (Franco Chimenti)



Attestazione dell'Amministratore Delegato



Amministratore Delegato Prot. n. 1/04/15

Attestazione dell'Amministratore Delegato alla redazione dei documenti contabili societari sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014

- 1. Il sottoscritto Alberto Miglietta in qualità di Amministratore Delegato della Conì Servizi S.p.A. attesta, tenuto conto di quanto previsto agli art. 2423 e seguenti del Codice Civile:
- il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio;
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2014.
- 2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.
- 3, Si attesta, inoltre, che:
- 3.1 il bilancio di esercizio:
 - a. è redatto in conformità alle norme del codice civile e ai principi contabili nazionali;
 - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale economica e finanziaria della società.
- 3.2 la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato delle gestione nonché della situazione della società.

Roma, 7 Aprile 2015

Amministratore Delegato
Alberto Miglietta

CONI SERVIZI S.p.A. SOCIETÀ PER AZIONI CON SOCIO UNICO - SEDE LEGALE: LARGO LAURO DE BOSIS N 15 - 00135 ROMA - TEL 063685 1 CAPITALE SOCIALE EURO: 1,000,000 - C F P I 07207761003 - REGISTRO DELLE IMPRESE DI ROMA N. 1018480

302

Relazione del Collegio Sindacale

Bilancio al 31 dicembre 2014

Coni Servizi SpA

Sede Legale: LARGO LAURO DE BOSIS 15 - ROMA
Iscritta al Registro Imprese di: ROMA
C.F. e numero iscrizione: 07207761003
Capitale Sociale sottoscritto €: 1.000.000,00 Interamente versato
Partita IVA: 07207761003

Relazione del Collegio Sindacale Bilancio al 31/12/2014

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2014, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge; il suddetto documento, risulta pertanto costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

I Sindaci informano che la funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'art 14 del DIgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers S.p.A..

FUNZIONE DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2429 C.C.

I sindaci informano:

- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società riscontrando la sostanziale efficacia del sistema amministrativo contabile ed adequatezza del controllo gestionale;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono state presentate denunce ex art. 2408
 C.C. così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili, limitazioni, eccezioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione;
- di aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e di aver ottenuto dall'Organo Amministrativo informazioni sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società.

Per quanto riguarda l'esercizio 2014, la gestione evidenzia un risultato positivo di Euro 1.997.873, al netto delle imposte dell'esercizio pari ad Euro 5.549.208, rispetto alla perdita di Euro 2.116.045 conseguita nell'esercizio precedente. L'Organo Amministrativo, nella Nota Integrativa, ha provveduto ad illustrare i criteri di valutazione delle varie appostazioni ed ha fornito le informazioni richieste dalla normativa sia sullo Stato Patrimoniale, che sul Conto Economico, fornendo altresì le altre informazioni ritenute necessarie alla più esauriente intelligibilità del bilancio medesimo.

Il Collegio prende atto che l'Organo Amministrativo nella Relazione sulla Gestione, ha fornito tutte le informazioni previste dalla legge e che essa contiene un'analisi fedele della situazione della società, nonché tutte le informazioni previste dall'articolo 2428 del Codice Civile.

Da parte nostra evidenziamo che il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione adeguati e corretti, integrati peraltro, come riportato in Nota Integrativa, dai nuovi principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)

Relazione del Collegio Sindacale

1/2





Coni Servizi Spa

Bilancio al 31/12/2014

nel corso del 2014/2015.

Inoltre, diamo atto del rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica introdotte dal decreto legge n. 66/2014 convertito, con modificazioni dalla legge n. 89/2014. Sono state in particolare in tal senso:

- assicurate riduzioni della spesa per 2.405 €/000, pari al 2,5% dei dati del bilancio 2013, in base all'art. 20, comma 1, D.L. n. 66/2014. Di tale importo, 1.632 €/000 a fronte di una riduzione a monte del corrispettivo del contratto di servizio con il CONI - a sua volta destinatario, per le medesime voci (consumi intermedi), di una riduzione dei trasferimenti in denaro dallo Stato - e per 773 €/000, con versamenti diretti da parte di Coni Servizì a valere sul risultato d'esercizio, dei quali il 90% già anticipati allo Stato, come da verifiche effettuate;
- effettuati versamenti allo Stato, in base all'art. 20, comma 4, D.L. n. 66/2014, acconti per 136 €/000 (pari al 90% del totale dovuto) relativi alle riduzioni di spesa operate sulle società controllate Circolo del Tennis a.r.l. e Coninet SpA).

Si attesta inoltre il rispetto da parte della società dei limiti normativi in termini di compensi spettanti agli amministratori di società del MEF non quotate, ai sensi dell'art. 2 DI 166/2013 (ove si configura per Coni Servizi la seconda fascia), pubblicato in G.U. il 17.3.2014.

Nella richiamata Nota Integrativa si evidenzia che nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e all'art. 2423 bis, comma 2, del Codice Civile.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale dei conti, che nell'incontro del 8 aprile 2015 la società di revisione ha anticipato al Collegio che presenterà nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, senza rilievi, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2014, così come redatto dall'Organo Amministrativo, nonché all'accoglimento della proposta formulata dagli stessi nella relazione sulla gestione in ordine alla destinazione dell'utile.

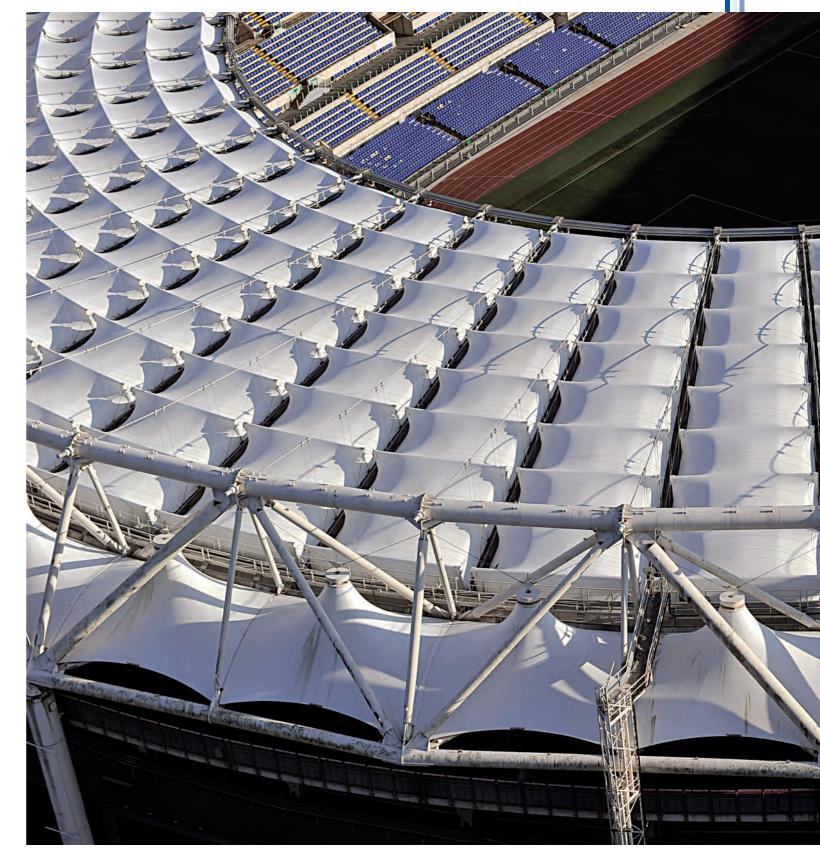
Roma, 14/04/2015

PER IL COLLEGIO SINDACALE

Dott.ssa Laura Bellicini Dott.ssa Carmela Ficara Carmela Ficara



2/2



Stadio Olimpico di Roma: veduta panoramica

Relazione della Società di Revisione

Bilancio al 31 dicembre 2014



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS 27 GENNAIO 2010, Nº 39

All'azionista della Coni Servizi SpA

- Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Coni Servizi SpA. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 aprile 2014.

- A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.
- La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Coni Servizi SpA. É di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. Euro 6.890.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp, Milano 12979880155 Iscritta al nº 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 0712132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 0805640211 - Bologna 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0516186211 - Brescia 25123 Via Borgo Pietro Wuhrer 23 Tel. 0303697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 0957532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Piazza dei Martif 5 Tel. 08156181 - Padova 35138 Via Vienera 4 Tel. 049873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - Parma 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521275911 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - Trento 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Pelissent 90 Tel. 042269691 - Trleste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel.0458263001

www.pwc.com/it



degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2014.

Roma, 14 aprile 2015

PricewaterhouseCoopers SpA

Gian Paolo Di Lorenzo (Revisore legale)

2 dì 2

73



Coni Servizi S.p.A.

Sede Legale in Roma - Largo Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale Sociale 1.000.000 i.v. Codice Fiscale 07207761003 Partita I.V.A. 07207761003 Registro Imprese 07207761003

Comunicazione e Rapporti Media comunicazione@coni.it

www.coni.it www.scuoladellosport.coni.it www.impiantisportivi.coni.it