



**B I L A N C I O   D I   E S E R C I Z I O   2 0 1 3**



## BILANCIO DI ESERCIZIO 2013

<b>Organi Sociali Coni Servizi SpA</b>	pag. 3
<b>Relazione sulla Gestione</b>	pag. 7
<b>Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2013</b>	pag. 22
<b>Nota Integrativa al Bilancio al 31.12.2013</b>	pag. 25
<b>Relazione del Collegio Sindacale</b>	pag. 67
<b>Relazione della Società di Revisione</b>	pag. 70



# Organi Sociali Coni Servizi SpA

al 31 dicembre 2013

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### Presidente

Franco Chimenti

### Amministratore Delegato

Alberto Miglietta

### Consiglieri

Giovanna Boda

Vincenzo Iaconianni

Francesco Parlato

## COLLEGIO SINDACALE

### Presidente

Domenico Mastroianni

### Sindaci effettivi

Antonio Mastrapasqua

Graziano Poppi

### Sindaci supplenti

Nicola Ceconato

Stefano Garagnani

### Società di Revisione

PricewaterhouseCoopers SpA

### Delegato al controllo sulla gestione finanziaria

Ermanno Granelli

e supplente Paolo Santomauro



Parco del Foro Italo di Roma: Casa delle Armi, vista esterna.

# Relazione sulla Gestione

## al 31 dicembre 2013

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2013. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società. Nel marzo 2013, a seguito della elezione dei nuovi vertici dell'Ente pubblico CONI avvenuta il 19 febbraio 2013, i tre consiglieri di Amministrazione di nomina CONI (Presidente del CdA, Amministratore Delegato ed un consigliere) hanno rimesso i rispettivi mandati nelle mani del Ministero Azionista, assicurando continuità funzionale alla Società fino alla nomina del nuovo CdA. In data 15 maggio 2013 l'Assemblea degli Azionisti ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione composto come segue: Presidente F. Chimenti, consiglieri A. Miglietta, V. Iaconianni, F. Parlato e G. Boda. Il Consiglio, insediatosi lo stesso giorno, ha provveduto a nominare Amministratore Delegato della Società A. Miglietta e Direttore Generale M. Uva, avviando così la nuova gestione della Società.

Per quanto attiene al bilancio al 31 dicembre 2013, preliminarmente, si comunica che, a norma dell'art. 28 comma 2 a) e c) del d.lg. 127/91, non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società – il Circolo del Tennis Foro Italico Società Sportiva Dilettantistica a rl e Coninet SpA – risultano, in continuità con gli esercizi precedenti, non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate, e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod. civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers SpA, individuata, sulla base delle procedure di gara esperite, come società di revisione dall'Assemblea degli Azionisti del 9.05.2013 anche per il triennio 2013-2015.

Relativamente alle attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.lgs. 231/01, si conferma che questo ha effettuato, nel corso dell'esercizio, gli interventi previsti nel Piano annuale di Azione, in merito al quale ha riferito al Consiglio di Amministrazione nella propria relazione annuale.

La struttura di Corporate Compliance-Internal Audit ha supportato operativamente le attività dell'Organismo di Vigilanza rivolte sostanzialmente all'aggiornamento del modello organizzativo e di controllo, alla revisione della mappatura delle attività sensibili necessaria a seguito dei cambiamenti intervenuti nell'organigramma aziendale ed alle verifiche di audit previste nel Piano d'Azione. La stessa struttura ha effettuato la revisione del modello aziendale di governance della "Privacy" aziendale ed iniziato un percorso di aggiornamento di tutte le nomine dei responsabili e degli incaricati necessario alla luce dei cambiamenti intervenuti nell'organigramma aziendale e di verifica della conformità ed adeguatezza delle misure di sicurezza di tutti i trattamenti dati aziendali, dando priorità alle strutture che trattano dati sensibili.

Essa, inoltre, si è occupata di supportare il CONI e Coni Servizi in relazione a tutti gli aspetti previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza (l. 190/12 e d.lgs. 33/13) compresi quelli relativi alla pubblicazione dei dati sul sito istituzionale.

Nell'ambito delle attività richieste dal CONI nel contratto di servizio, infine, la struttura di Corporate Compliance-Internal Audit ha effettuato le verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e revisionato il modello ed i criteri di controllo per le verifiche da effettuarsi nel periodo 2014-2018. In chiusura di esercizio, sulle descritte attività è stata presentata opportuna informativa al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2013 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013".

## Effetti sul 2013 dell'applicazione delle norme di legge sul contenimento dei costi

### 1. Applicazione nel 2013 delle disposizioni di cui alla L. 122/2010

La Società ha assicurato continuità di applicazione della legge, tenendo anche conto dei contenuti della circolare MEF-RGS n. 40/2010 e del parere dell'Ufficio Coordinamento Legislativo MEF del 24.11.2010 (non applicabilità alle società controllate dal Tesoro dell'art. 6 commi 12, 13 e 14). Le modalità applicative della norma presso Coni Servizi sono risultate in continuità con:

- la circolare interna approvata dal CdA e trasmessa l'esercizio precedente alle strutture della Società; essa, per quanto riguarda l'art. 6, comma 7/11 (limiti alla spesa annua per studi ed incarichi di consulenza), definiva le specifiche attività da considerarsi escluse dall'applicazione, così come confermate nel documento di Budget 2013 della Società, approvato dal CdA in data 12.12.2012 e trasmesso all'Azionista;
- l'ulteriore definizione del quadro giuridico di riferimento, effettuato dalla Società nel corso del 2012 le cui conclusioni sono riportate anch'esse nel documento di Budget 2013 di cui sopra, approvato dal CdA in data 12.12.2012 e trasmesso all'Azionista, circa l'applicazione dell'art 6 comma 7/11 alle situazioni di varia natura rinvenibili nelle attività della Società ai quali pertanto Coni Servizi ha allineato il proprio comportamento.

A livello di consuntivazione:

- è stata data continuità di applicazione **alle disposizioni di cui all'art. 6 comma 6** (riduzione dei compensi ex art. 2389 primo comma CC dei componenti del CdA);
- i gettoni ed i compensi per i componenti delle commissioni (**art 6, comma 3**), sono stati ridotti come da riferimenti di legge;
- le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (**art. 6, comma 8**), tenendo conto nel calcolo dei ricavi direttamente correlati a copertura dei costi sostenuti, risultano in linea con i limite di legge;
- le spese per studi ed incarichi di consulenza (**art 6, comma 7/11**) sono state computate in base a quanto sopra descritto ai punti I. e II., ed il risultato del calcolo è in linea con le norme di legge;
- non sono state attivate spese per sponsorizzazioni (**art. 6, comma 9**).

I riflessi economici dell'applicazione delle suddette disposizioni si sono avuti sia a monte con la riduzione del corrispettivo del contratto di servizio 2013 con il CONI (minori costi nel budget CONI 2013), che a valle nella fissazione nel budget 2013 della Società di stanziamenti ridotti per le voci di costo interessate.

In particolare, il taglio a monte del contratto di servizio 2013 con il CONI è stato pari a **4.196 €/000**, di cui una quota pari a **2.593 €/000** (definita ai sensi dell'art 6 comma 6 riduzione dei compensi ex art. 2389 1° comma CC per i componenti del CdA e dell'art 9 spese per il personale) portata ad economie ed una quota pari a **1.603 €/000** (definita ai sensi dell'art 6, comma 7/11 riduzione spese per studi ed incarichi di consulenza; per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza; per sponsorizzazioni e dell'art. 6 comma 3 - gettoni ed i compensi per i componenti delle commissioni) accantonata e versata allo Stato dal CONI in data 13.06.2013 sul capitolo 3334, capo X del bilancio dello Stato.

### 2. Applicazione nel 2013 delle disposizioni di cui alla L. 135/2012 (c.d. spending review)

- art.1 "Riduzione della spesa per l'acquisto di beni e servizi e trasparenza delle procedure": per le categorie merceologiche energia elettrica, gas, combustibile per riscaldamento, telefonia fissa e mobile, la Società dall'entrata in vigore della legge ha seguito come modalità di approvvigio-

namento le convenzioni o gli accordi quadro stipulati da Consip SpA, riferendosi anche alle casistiche previste per le gare già svolte prima dell'entrata in vigore del decreto ed ai contratti stipulati tramite un altro committente le cui condizioni economiche fossero più favorevoli;

- art. 12 comma 90 bis "Riduzione della spesa delle amministrazioni statali e degli enti territoriali": per il personale alle dipendenze dell'Ente CONI alla data del 7 luglio 2002, transitato a Coni Servizi ex lege 178/2002, si è applicato fino al 31 dicembre 2013 l'art 30 del d.lgs. 165/2001 (mobilità);
- art. 3 "Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive": la Società, già a partire dal mese di luglio 2012, aveva provveduto a formalizzare alle controparti con cui intrattiene rapporti di locazione passiva, la cessazione dell'applicazione dell'adeguamento ISTAT, richiamando anche il disposto di tale articolo che prevede la riduzione del 15% dei canoni di locazione;
- art. 5 "Riduzione di spese delle pubbliche amministrazioni", comma 7 (buoni pasto): la Società ha introdotto dal 1 ottobre 2012 il taglio degli importi dei buoni pasto a favore dei dipendenti a 7€ l'uno, a partire dal valore nominale precedente di 8,5€; per quanto riguarda il divieto del comma 8 (ferie, riposi, permessi) di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro (dimissioni, pensionamento, mobilità, ecc.) relativamente a ferie, riposi e permessi ed il divieto del comma 9 (incarichi a personale andato in quiescenza) di attribuire incarichi di studio e di consulenza a soggetti, già appartenenti ai ruoli delle stesse e collocati in quiescenza, che abbiano svolto, nel corso dell'ultimo anno di servizio, funzioni e attività corrispondenti a quelle oggetto dello stesso incarico di studio e di consulenza, la Società ha assicurato continuità di applicazione a tale direttiva, tenendo conto, per il primo aspetto, della circolare della funzione pubblica in argomento.

### 3. Versamenti effettuati da Coni Servizi allo Stato nel 2013

L'Assemblea dei soci del 9.05.2013 ha deliberato la distribuzione all'Azionista a titolo di dividendo di 800 €/000, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08. L'importo è stato versato dalla Società sul capitolo 3492, capo X del bilancio dello Stato in data 24.06.2013.

## Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2013 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 125.583 €/000 – di cui da contratto di servizio con il CONI per 101.457 €/000 – e con un totale valore della produzione pari a 128.913 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 12.917 €/000 e per accantonamenti per rischi – prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI e del fondo di ristrutturazione aziendale – per 12.996 €/000, risulta positivo per 2.061 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 805 €/000, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.425 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 1.169 €/000. Sul risultato negativo d'esercizio, pari a 2.116 €/000, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 2.921 €/000.

Tale risultato negativo d'esercizio, trova copertura nel patrimonio netto aziendale, consolidatosi nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2013 risulta pari a 43.130 €/000.

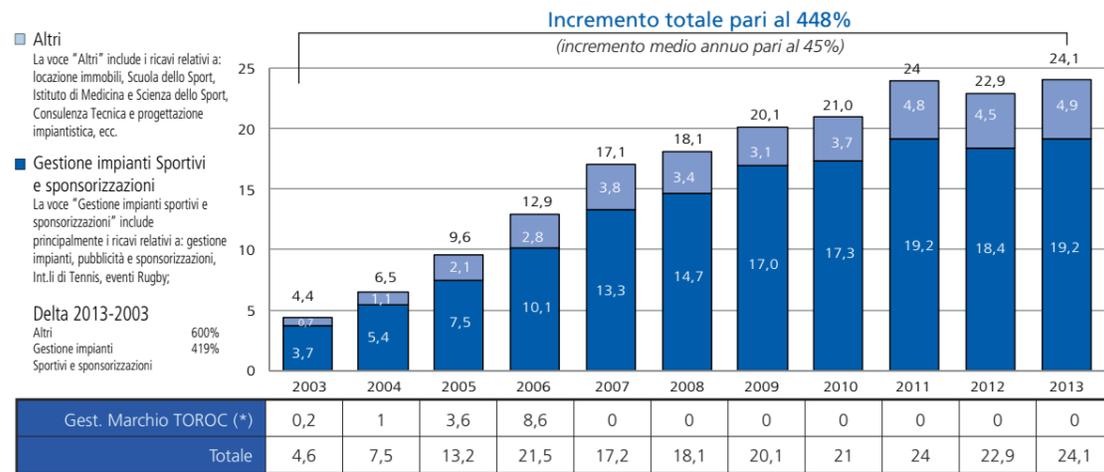
In termini di risultati economici della gestione, **il valore della produzione risulta in linea con le previsioni iniziali di budget**, mentre **il margine operativo lordo risulta migliorativo per 4.638 €/000 (16%), in virtù, principalmente, dei risparmi derivanti dall'azione di contenimento dei costi implementata nel corso dell'esercizio. Il risultato operativo**, inferiore rispetto al budget per 316 €/000 (13%), risente dei maggiori oneri derivanti **dall'adeguamento del fondo di ristrutturazione aziendale (4.405 €/000)** sulla base della politica di esodi incen-

tivati del personale definita ed attuata dalla nuova direzione aziendale a valere sia sull'esercizio 2013, che, in termini di pianificazione, sul periodo 2014-2015.

Tenendo conto di quanto sopra ed anche di oneri finanziari netti in linea e di minori proventi straordinari netti, si segnala un **risultato ante imposte** ed un **risultato netto d'esercizio** inferiori alle previsioni di budget (rispettivamente per 1.390 e 729 €/000), comunque pianificato già ad inizio anno in perdita.

I ricavi da mercato, pari a 24.125 €/000, sono risultati **in linea con le previsioni aziendali**, confermando una sostanziale tenuta strutturale rispetto agli ultimi esercizi, come da grafico sotto, nonostante il protrarsi del difficile momento economico generale e della riduzione del giro d'affari del settore dell'entertainment nel quale opera la Società. Nel complesso, il mercato degli investimenti pubblicitari ha risentito di una contrazione del 12,3%, ove nel secondo semestre il calo è stato del 6,3% (dicembre 2013 si è chiuso a -4% rispetto allo stesso periodo del 2012, facendo registrare la miglior performance considerando il singolo mese), a fronte del -17% per i primi sei mesi (fonte: nielsen).

Grafico 1: Trend ricavi propri (€ mln) 2003-2013



(\*) Dal 2007 i ricavi da gestione marchi CONI sono di competenza Ente CONI

Il contratto di servizio con il CONI nel 2013 è stato pari a un ammontare di 101.457 €/000, inferiore di 612 €/000 (-1%) rispetto al budget, come risultante dei seguenti principali fattori:

- minori costi di marketing, conseguiti a seguito della politica di risparmio attuata dalla Società, unitamente alle minori attività svolte in attesa della ridefinizione da parte della nuova direzione aziendale dell'organizzazione e delle strategie della struttura di Marketing nell'ambito del sistema CONI-Coni Servizi;
- maggiori costi derivanti da specifiche richieste, incrementative del corrispettivo iniziale del contratto, pervenute in corso d'anno dal CONI, tra cui potenziamento dei servizi a favore del nuovo assetto delle sedi periferiche, gli interventi di riqualificazione di alcuni spazi ad uso ufficio siti in Roma, il rafforzamento della struttura organizzativa a favore in particolare di nuovi presidi istituzionali CONI (v. in proposito il paragrafo 5.1 della presente relazione).

I costi operativi registrano una **significativa riduzione** (4.091 €/000) rispetto alle previsioni di budget, riguardante tutte le voci della gestione e principalmente riconducibile ai risparmi conseguiti sui costi per servizi e del personale. I costi per ammortamenti, svalutazioni ed accantonamenti sono invece risultati superiori al budget per 4.954 €/000, ove tale delta è sostanzialmente riconducibile ai maggiori costi imputati come descritto al fondo di ristrutturazione aziendale.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, si ritiene utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

### 1. Contratto di servizio con il CONI

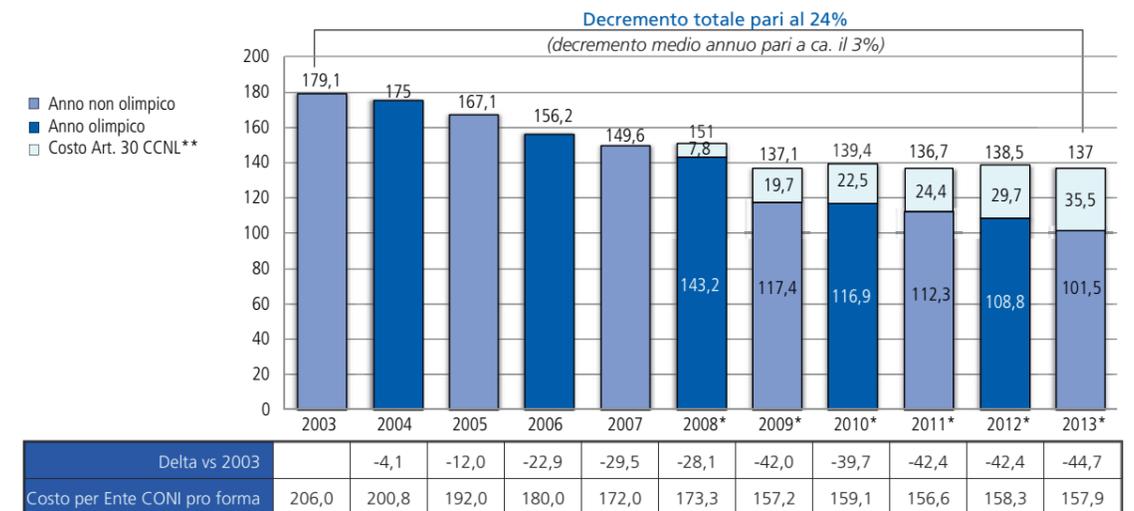
La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2013 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale;
- il supporto logistico-organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, ecc.) delle sedi periferiche del CONI e di diverse Federazioni;
- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- la continuità delle attività di marketing e valorizzazione dei marchi CONI;
- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi Sochi 2014, con il proseguimento in particolare del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara;
- all'implementazione della nuova organizzazione e funzionalità delle strutture periferiche del CONI (v. a riguardo il paragrafo riassetto dell'Organizzazione Territoriale della presente relazione).

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2013 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 101.457 €/000, con un risparmio di 77.631 €/000 (-43%) in valore assoluto. A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,1€ milioni (-24%, pari a ca. il 3% per anno) come riportato nel grafico sotto.

Attualizzando il corrispettivo 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI, indice generalmente usato per adeguare i valori monetari, ad esempio affitti), il decremento effettivo del contratto di servizio – a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2013 – è stimabile in ca. 80.886 €/000 (-36%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

Grafico 2: Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2013



\* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL  
\*\* Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

## 2. Valorizzazione degli asset della Società

La Società ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi** con i seguenti principali interventi:

- **Stadio Olimpico**, con lavori strutturali di miglioramento e di messa in sicurezza sia della parte impianto sportivo, che delle aree ad uso ufficio (a disposizione delle unità organizzative della Società e delle Federazioni Sportive), quali: gli interventi sui giunti strutturali delle curve dello stadio, i lavori di riqualificazione del salone executive (area ospitalità della Tribuna Monte Mario), l'upgrade dell'impianto audio dello stadio, il rifacimento e la messa a norma del sistema di ventilazione primaria degli uffici, la fornitura e posa in opera nuovi quadri elettrici, l'adeguamento dell'impianto di rilevazione incendi, il tutto per complessivi 1.915 €/000;
- **centri di Preparazione Olimpica**: sul centro di Formia (424 €/000) con lavori di ampliamento ed adeguamento del nuovo "pistino" coperto di atletica leggera; sul Giulio Onesti in Roma (260 €/000) con lavori di manutenzione straordinaria sulla palestra di takewondo; sul centro equestre di Pratoni del Vivaro, in località Rocca di Papa (RM), con interventi strutturali di rimozione delle coperture in eternit (284 €/000);
- **strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma**: con lavori di riqualificazione sugli immobili a valenza storica e culturale "ex Aula Bunker" e "Casa delle Armi", lavori di adeguamento coperture stradali che hanno interessato le aree di pertinenza del Circolo del Tennis e del complesso delle piscine coperte, lavori di ristrutturazione straordinaria dell'area adibita a club house presso il Circolo del Tennis, il tutto per complessivi 654 €/000.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre proseguito il **piano di ristrutturazione degli immobili**, sia di proprietà, che in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici del CONI, delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI** per complessivi 407 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i palazzi ai civici 70 e 74 di Viale Tiziano a Roma (principalmente legati al rifacimento della centrale termica e all'impianto di rilevazione incendi) e Palazzo H, sede del CONI.

Infine, a differenza dell'anno precedente, la Società nel corso dell'esercizio non ha concluso operazioni di dismissione immobiliare degli asset non strumentali.

## 3. Valorizzazione delle competenze della Società

Le attività di **gestione degli impianti e di organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale** costituiscono aree di forte competenza ed esperienza di Coni Servizi, come conferma il positivo andamento dei ricavi nel tempo. Anche in virtù delle collaborazioni ed associazioni sviluppate nel tempo con alcune Federazioni Sportive Nazionali, nell'esercizio 2013 Coni Servizi ha:

- continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia in associazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT); l'edizione 2013 del torneo, organizzato nuovamente come *Combined Event* (9 giorni di partite in contemporanea dei più forti tennisti del circuito sia maschili che femminili) ha registrato un utile di ca. 3.650 €/000, ripartito al 50% tra FIT e Coni Servizi, come previsto dal contratto tra le parti; a tal proposito, nel corso dell'anno è stato sottoscritto con la Federazione Tennis il nuovo accordo a valere sui prossimi anni;
- raggiunto il record di ricavi dalla gestione dello Stadio Olimpico in Roma (10.860 €/000), migliorativa per 1.745 €/000 rispetto al 2012, in virtù, in particolare, dell'incremento del fatturato dei concerti (+200%) e della valorizzazione, nell'ambito del contratto con la AS Roma, della c.d. "Area Corporate" dello Stadio;
- dato continuità al rilancio, nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Atletica Leggera, dell'evento del Golden Gala-Diamond League, con la valorizzazione della presenza dell'attuale miglior atleta del mondo, il giamaicano Usain Bolt;

- ospitato l'edizione 2013 (tre gare interne) del Six Nations di Rugby in joint con la Federazione Italiana Rugby ed il test match della nazionale italiana contro i Pumas dell'Argentina, con un soddisfacente successo di pubblico ed organizzativo; le gare si sono tutte svolte presso lo Stadio Olimpico in Roma, mentre le attività pre e post partita hanno visto coinvolte ampie aree del parco del Foro Italico;
- organizzato con successo in joint con la Federazione Italiana Nuoto la 50ª edizione degli "Internazionali di Nuoto Settecolli" presso lo Stadio del Nuoto del Parco del Foro Italico in Roma; con l'entrata nel perimetro operativo della Società degli eventi del nuoto, Coni Servizi si trova ad oggi a gestire presso il Parco del Foro Italico, assieme alle Federazioni interessate, i più importanti eventi sportivi internazionali che si svolgono nella città di Roma;
- ospitato sempre nell'area del Parco del Foro/Stadio Olimpico l'edizione 2013 dei Mondiali di Beach Volley, la finale della Coppa Italia (Tim Cup) di calcio, i concerti di Jovanotti, Ramazzotti, Muse, Depeche Mode, Roger Waters.

Coni Servizi, in qualità di **società di ingegneria**, ha rafforzato nel 2013 il proprio posizionamento competitivo in **materia di consulenza e progettazione di impianti sportivi** sia sul mercato interno al mondo dello sport (Federazioni Sportive, Leghe, Società Sportive, comitati organizzatori di eventi), sia sul mercato esterno (Enti Locali, Gestori pubblici e privati di impianti, imprenditori privati, Ordini professionali, ecc.). I ricavi complessivi realizzati nell'esercizio sono stati pari a 1.072 €/000, ove i principali progetti realizzati sono stati:

- Ministero della Difesa: studio e progettazione di una nuova palazzina alloggi atleti presso la Caserma "Abba" in Roma-Cecchignola, progettazione di interventi di riqualificazione di alcune strutture sportive presso la Caserma "Albricci" in Napoli (nuove strutture per atletica leggera);
- MilanoSport SpA: consulenza per l'omologazione della nuova pista di atletica del centro sportivo XXV Aprile in Milano, progettazione esecutiva degli impianti termici e meccanici del nuovo Palalido in Milano;
- U.C. SAMPDORIA SpA: progettazione preliminare del nuovo stadio;
- Comune di Guidonia: assistenza tecnica valorizzazione impianti sportivi.

La gestione economica 2013 **della società sportiva dilettantistica del Circolo del Tennis**, risultata in sostanziale pareggio, è stata orientata, come in precedenza, alla messa a disposizione a favore dei propri tesserati di strutture e servizi di qualità (con il consolidamento tra l'altro delle scuole tennis e nuoto), ma anche a supportare gli accresciuti fabbisogni di servizi richiesti da Coni Servizi. In tal senso, il Circolo, anche attraverso i servizi di ristorazione e catering, ha confermato la propria funzione strumentale all'interno di un disegno commerciale più ampio, polo attrattivo per tutti gli eventi svolti all'interno del Parco del Foro Italico.

## 4. Assetto patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, **l'esposizione debitoria** di Coni Servizi SpA **nei confronti degli istituti di credito** è pari a 103.353 €/000, aumentata di 1.548 €/000 (1,5%) rispetto al 2012. A livello di composizione:

- 59.000 €/000 risulta essere la quota residuale del debito con BNL-Gruppo BNP Paribas (54.931 €/000) ed Istituto per il Credito Sportivo (4.069 €/000) originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI;
- 44.353 €/000 è la quota residua derivante dai finanziamenti accesi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto da Roma Capitale del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" nel gennaio 2009 (residuo 8.362 €/000), da Generali Immobiliare Italia SGR SpA della sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive nel dicembre 2009 (residuo 30.761 €/000) ed, infine, per gli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario ("Area Corporate") e dei relativi spazi annessi

dello Stadio Olimpico in Roma, nel febbraio 2013, finalizzati ad un ulteriore sviluppo della gestione commerciale dell'impianto (residuo 5.230 €/000).

Si ricorda che il rimborso della residua quota del mutuo (30.761 €/000) acceso da Coni Servizi per l'acquisto della citata sede di Milano è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali alla Società a copertura delle quote capitale ed interessi; ciò riduce nei fatti, per pari importo, l'entità reale dell'esposizione della Società verso le banche.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI**, che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, a 114.667 €/000. Il Fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti al 31.12.2013 era costituita da n. 1.025 unità) per 11.281 €/000 (valore sostanzialmente in linea con quello del 2012), risulta essere stato incrementato – sulla base della perizia di stima redatta coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti da uno studio attuariale incaricato dalla Società – per 8.014 €/000, di cui 7.820 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 194 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale. Nell'ambito della valutazione del perito è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, ecc.).

Come si ricorderà, tale fondo del passivo patrimoniale, è stato trasferito dal CONI a Coni Servizi all'atto della costituzione ex-lege della Società, nell'ambito della successione in tutti i rapporti attivi e passivi precedentemente in capo all'Ente.

### 5. Altri fattori significativi della gestione

Nel corso del 2013, **Coninet SpA** ha dato continuità alle attività di messa a disposizione di nuovi e più qualitativi servizi e prodotti in particolare a favore di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali. La destinazione da parte del CONI, attraverso Coninet, di risorse volte a migliorare il livello di informatizzazione delle Federazioni, ha aumentato le attività di sviluppo di prodotti informatici dedicati a quest'ultime e favorito la diversificazione del fatturato. Attraverso Coninet, l'Ente pubblico sta perseguendo lo strategico obiettivo di mettere a disposizione una piattaforma unica e applicativi omogenei, standardizzati e di qualità (anche in termini di processo di acquisizione e verifica del dato), per la raccolta e gestione nell'ambito del sistema sportivo di tutti i dati del movimento associato a ciascuna Federazione.

Lato Coni Servizi SpA sono stati aggiornati diversi applicativi (il software del Registro Società Sportive, quello di raccolta e gestione informatizzata dei dati dei programmi di preparazione olimpica e dei risultati sportivi delle Federazioni, il database degli impianti sportivi e quello relativo alla gestione dei pareri del CIS, ecc.) e siti web sia istituzionali (CONI.it, Sochi 2014), che gestionali (Scuola dello Sport, Consulenza Impiantistica ed Istituto di Medicina e Scienza dello Sport) e per l'Organizzazione Territoriale.

Coninet, inoltre, ha provveduto nel corso del 2013 alla re-ingegnerizzazione della rete CONI attraverso la sostituzione degli apparati tecnologici obsoleti ed al cablaggio strutturato di diversi immobili periferici e centrali, al fine di migliorarne la connettività aumentando, in continuità con gli esercizi precedenti, il livello dei servizi di rete, di gestione del parco macchine e dei servizi erogati.

Per quanto attiene all'**Area delle Risorse Umane** è proseguita per l'intero anno 2013 la situazione di sostanziale congelamento dei Contratti Collettivi di Lavoro – indotta dalle norme dell'art. 9 comma 1 della L. 122/2010 – che aveva portato nell'ultimo scorcio del 2010 al rinnovo normativo triennale di tutti i CCNL applicati dalla Società, con valenza limitata al 2010 per la parte retributiva. La norma richiamata, la cui originaria vigenza era prevista fino a tutto l'anno 2013, sarà in vigore anche per l'anno 2014 per effetto delle disposizioni di cui all'art. 4, comma 11, della L. 135/2012.

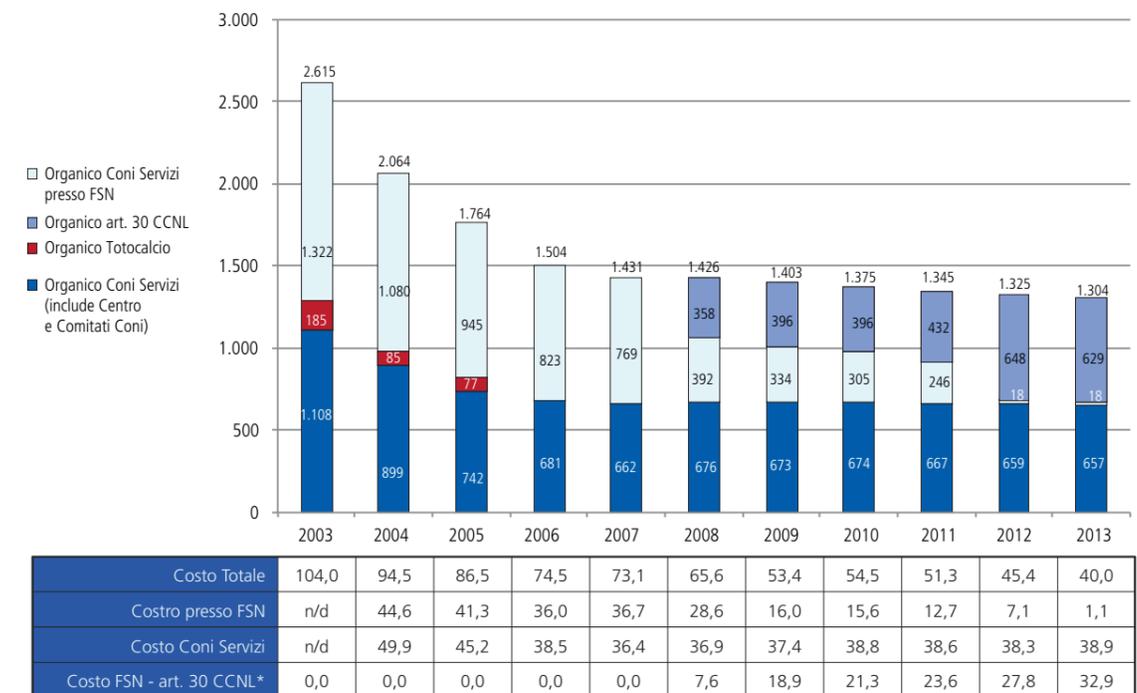
La stessa L. 135/2012, all'art. 12, comma 90 bis, aveva ripristinato fino al 31.12.2013 la possibilità di accedere alla mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni per il personale già dipendente dell'Ente CONI alla data del 07.07.2002, transitato a Coni Servizi ex-lege n. 178/2002. La Società, di concerto con il Ministero dell'Economia, aveva promosso l'emanazione della norma citata con la finalità di disporre di una opzione alternativa per il personale in servizio presso le Federazioni che non fosse stato disponibile a passare alle dipendenze delle stesse, oltre che con l'obiettivo di offrire al personale impiegato presso i Comitati Provinciali una soluzione differente dal trasferimento presso la sede dei rispettivi Comitati Regionali, previsto dal programmato riassetto dell'Organizzazione Territoriale CONI.

La norma in questione, nel ripristinare un istituto che era stato già in vigore dalla costituzione della Società fino a tutto il 31.12.2007, aveva stabilito che alle Amministrazioni destinatarie del personale in mobilità dovessero anche essere trasferite da parte di Coni Servizi le risorse finanziarie occorrenti per la corresponsione del trattamento economico al personale medesimo.

Alla data del 31.12.2013 i passaggi di dipendenti verso Pubbliche Amministrazioni cui si è dato corso sono stati n. 4. L'esiguità del fenomeno è da attribuire sia alla carenza di posizioni disponibili nella pianta organica delle Pubbliche Amministrazioni, sia allo scarso interesse che questo tipo di opportunità ha suscitato all'interno del personale dipendente.

Di seguito si evidenzia l'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale (sia per quello in forza presso la Società, che per quello passato alle dipendenze delle Federazioni) nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio.

Grafico 3: Andamento organico e costi del personale (€ mln) 2003-2013



\* Costo del personale ex art. 30 CCNL escluso oneri accessori

### Interventi sulla struttura organizzativa della Società

La struttura organizzativa della Società è stata storicamente articolata su due filiere: quella delle c.d. attività istituzionali per l'Ente CONI, e quella a cui hanno fatto capo le attività operative e di staff più specificamente riferite al funzionamento ed allo sviluppo dei servizi cui la Società è preposta. A seguito degli avvicendamenti al vertice del CONI e di Coni Servizi SpA la struttura orga-

nizzativa della Società è stata oggetto di una significativa rivisitazione di cui si riportano di seguito gli elementi più qualificanti.

Nell'ambito delle attività istituzionali per l'Ente CONI è stata istituita la funzione "Attività per la Segreteria Generale", il cui presidio è stato assunto dal Dirigente che è al tempo stesso Segretario Generale Vicario dell'Ente. All'interno di tale funzione è stata ricondotta la responsabilità delle aree Vigilanza, Antidoping, Statuti e Regolamenti e Segreteria Organi di Giustizia Sportiva, precedentemente collocate a riporto della Direzione Affari Legali; è stata costituita la nuova struttura "Progetti Speciali" prevalentemente finalizzata alla predisposizione e coordinamento di progetti, nell'ambito del sistema CONI-Coni Servizi, finanziabili con fondi nazionali e sovranazionali (es. europei); è stata riarticolata la struttura di Territorio e Promozione, eliminando il livello organizzativo di Direzione e costituendo tre aree (Territorio, Promozione, Riconoscimento Organismi Sportivi) a diretto riporto della Segreteria Generale. È stata, infine, modificata la struttura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica - sempre a riporto della Segreteria Generale.

Nella linea organizzativa di più specifico carattere aziendale sono state costituite nuove funzioni, precedentemente non esistenti (Corporate Social Responsibility, Centro Studi e Osservatori Statistici per lo Sport) o ridefinite e riorientate in termini di più ampie strategie ed obiettivi, funzioni già operanti (Marketing e Sviluppo). È stata anche ridisegnata la funzione Acquisti mediante scorporo delle attività dalle responsabilità dell'area Gestione Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi, dove erano precedentemente collocate. Si è inoltre proceduto ad un riassetto della Scuola dello Sport e dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport destinato a potenziarne l'operatività sia verso i tradizionali clienti interni, sia verso nuovi potenziali.

Le ristrutturazioni organizzative poste in essere hanno comportato necessariamente l'inserimento di nuove risorse, sia di livello manageriale sia di livello impiegatizio, per potenziare le funzioni aziendali di importanza strategica, in particolare ai fini della realizzazione delle attività istituzionali dell'Ente CONI, e per coprire le posizioni di nuova istituzione e/o provvedere alla sostituzione, mandatoria, di presidi manageriali resisi vacanti per l'uscita dei precedenti titolari.

Come specificamente illustrato nella parte di Nota Integrativa relativa al personale, la Società ha gestito tale processo di cambiamento senza incrementare la forza impiegata, ivi compresa anche quella dei Dirigenti, realizzando per l'anno in esame una politica di esodi incentivati, pianificata anche a valere sugli esercizi 2014-15, che, pur scontando l'innalzamento dei limiti di legge per l'età pensionabile, ha prodotto un consistente numero di uscite.

### Riassetto dell'Organizzazione Territoriale

A seguito del rinnovo dei vertici dell'Ente CONI la Giunta Nazionale ha assunto nuove determinazioni in materia di assetto dell'Organizzazione Territoriale, modificando il precedente modello di cui, all'inizio del 2013, era stata avviata l'attuazione, che prevedeva l'eliminazione dei Comitati Provinciali e l'accentramento di tutte le attività presso il Comitato Regionale. Il nuovo modello approvato dalla Giunta, nel confermare la figura del Delegato Provinciale, istituita già con la precedente riforma, ha previsto l'istituzione in sede provinciale dei c.d. CONI Point, destinati ad essere il presidio provinciale del CONI a disposizione delle istituzioni sportive tutte, delle Società e dei Dirigenti volontari nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

In conseguenza di tutto quanto precede la Società, che, previo opportuni accordi sindacali, aveva già realizzato la ricollocazione nelle sedi regionali di circa il 25% del personale in servizio nei Comitati Provinciali, ha progressivamente provveduto a riassegnare presso i CONI Point le risorse che erano state trasferite; tale processo è avvenuto di pari passo con il ripristino, nei capoluoghi provinciali, delle sedi che, in quanto detenute in locazione, erano state precedentemente dismesse. Al fine di strutturare l'operatività del nuovo modello di funzionamento dell'Organizzazione Territoriale si è, altresì, provveduto, attraverso una serie di incontri effettuati in tutte le Regioni italiane, a definire il fabbisogno di risorse per ciascuno dei Comitato Regionali e per i relativi CONI Point provinciali, presso i quali è previsto il presidio di almeno n. 1 dipendente. Dall'analisi così effettuata sono emerse situazioni di Regioni con significative eccedenze di personale rispetto al fabbisogno

stimato, cui si contrappongono Regioni nelle quali si evidenziano altrettanto significative carenze. In conseguenza di tale stato di fatto la Società ha avviato con le OO.SS. uno specifico confronto finalizzato a definire i criteri di individuazione del personale da trasferire dalle Regioni in eccedenza a quelle in carenza di risorse e le modalità attraverso cui gestire tali trasferimenti.

Il nuovo modello organizzativo prescelto dal CONI per l'espletamento delle attività istituzionali sul territorio richiederà, per gli aspetti relativi all'organizzazione del lavoro ed all'impiego delle risorse umane, di provvedere anche ad una nuova analisi e descrizione dei processi riguardanti le principali attività assegnate ai Comitati Regionali ed ai CONI Point, unitamente alla individuazione dei fabbisogni addestrativi-formativi del personale, sulla base dei quali erogare gli interventi necessari alla riqualificazione delle competenze degli addetti.

### Personale della Società operante presso le Federazioni

A seguito dell'avvenuto completamento del passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società che storicamente operava presso le stesse – fattore da cui è principalmente dipesa la riduzione nel 2013 rispetto al 2012 del costo del lavoro della Società – l'unica situazione in cui permane ancora personale che, pur essendo dipendente della Società, opera per una Federazione Sportiva, è rappresentata da n. 11 dipendenti in servizio presso l'Unione Italiana Tiro a Segno. La natura di Ente Pubblico rivestita dalla UITS contestualmente allo stato di Federazione Sportiva Nazionale, non ha sinora di fatto consentito di individuare i percorsi e gli strumenti normativi idonei affinché la Federazione stessa potesse procedere, in via diretta, all'assunzione del personale in questione, superando quindi i vincoli esistenti in materia di contingentamento delle assunzioni per i soggetti pubblici.

Sul tema dell'avvenuto passaggio del personale della Società alle dipendenze delle Federazioni si evidenzia da ultimo che a partire dal 30 giugno 2013 e nel restante scorcio dell'anno hanno cominciato ad arrivare a scadenza le aspettative quinquennali di una prima, consistente, parte dei dipendenti passati in Federazione. A fronte della possibilità di rinnovo quinquennale dell'aspettativa, prevista dalle specifiche norme contrattuali, tutti gli interessati hanno acceduto a tale opportunità.

### Attività di sviluppo del personale

Nell'ambito dei percorsi di analisi e valorizzazione delle risorse interne, promossi dal nuovo vertice aziendale, anche in aderenza agli indirizzi dell'Ente CONI, nel corso del 2013 è stato avviato un programma di analisi delle caratteristiche e del potenziale di una prima, consistente, fascia della popolazione aziendale (circa il 30% dei dipendenti in servizio presso le strutture centrali), individuata sulla base di requisiti specificamente definiti e resi noti all'interno della Società. Il processo intrapreso, per il quale viene utilizzato un mix di strumenti appropriati a questo tipo di iniziative (colloqui ed esercitazioni individuali, assessment individuali e di gruppo) consentirà alla Società di censire, entro la prima metà del 2014, le risorse in possesso del potenziale di sviluppo per eventuali crescite organizzative o per rotazioni in altre posizioni/ambiti professionali. Sulla base di queste evidenze verrà quindi contestualmente attuato un programma operativo di job rotation delle risorse coinvolte ed in possesso dei requisiti necessari.

### Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali

La Società ha storicamente svolto l'intero ciclo delle attività finalizzate all'elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI, avvalendosi di un service esterno per la sola elaborazione delle buste paga e delle relative dichiarazioni mensili ed annuali. Tale attività è stata progressivamente estesa ad altri n. 43 distinti datori di lavoro di cui n. 34 Federazioni Sportive Nazionali, n. 7 Settori Federali Paralimpici ed il Circolo del Tennis e Coninet.

Al fine di rendere più efficienti i processi di amministrazione del personale anche a beneficio degli altri clienti interni, ponendo contestualmente termine al ricorso a prestazioni esterne, il Consiglio di Amministrazione aveva autorizzato, nel dicembre 2011, l'adozione di un nuovo pacchetto integrato di software a servizio di tutte le attività di amministrazione del personale; tale pacchetto, acquisito nel 2012, è stato applicato e testato nel corso dell'anno 2013, durante il quale dal 1° gennaio la Società ha avviato, in maniera del tutto autonoma e senza alcun costo di fornitori terzi, l'elaborazione dei cedolini per gli ex dipendenti del CONI titolari di pensioni a carico del cessato Fondo di Previdenza dell'Ente (circa n. 1.000 unità) ed ha successivamente sviluppato tutte le attività finalizzate a gestire internamente l'intero ciclo di elaborazione delle paghe e dei contributi per i propri dipendenti in servizio e per quelli di tutti gli altri datori di lavoro assistiti. A partire dal 1° gennaio 2014 la Società sta quindi provvedendo autonomamente a tutte le fasi di gestione del processo delle paghe e contributi, avendo contestualmente eliminato i costi precedentemente in essere per l'elaborazione dei cedolini da parte del service esterno.

### Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed altre.

Per quanto concerne la **partecipazione in imprese correlate**, si ricorda che quella nell'**Istituto per il Credito Sportivo** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA. Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% del patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 ed un credito immobilizzato pari a 1.291 €/000 del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957. Relativamente a tale partecipazione, si segnala come:

- ❑ l'assetto patrimoniale dell'Istituto e le quote di riparto degli utili annuali sono determinate dallo Statuto approvato con decreto del Ministro per i Beni ed Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze il 4 agosto 2005;
- ❑ in data 28 dicembre 2011 il Ministro dell'Economia e delle Finanze, su proposta della Banca d'Italia, ha disposto l'amministrazione straordinaria dell'ICS, nominando nuovi membri del Comitato di Sorveglianza e due commissari straordinari;
- ❑ la Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport ha avviato in data 08.11.2012 il procedimento per l'annullamento d'ufficio della direttiva 14.12.2004 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze dello Statuto e del decreto 04.08.2005 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze di approvazione dello Statuto dell'Istituto per il Credito Sportivo;
- ❑ in data 06.03.2013, il Ministro per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport e il Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze hanno emesso il decreto di annullamento dello Statuto dell'Istituto del 4 agosto 2005;
- ❑ in data 11 luglio 2013, è stata formalizzata, dai Commissari straordinari dell'Istituto, la bozza del nuovo Statuto, in sostituzione di quello del 2002; essa prevede, tra l'altro, una nuova ripartizione delle quote azionarie stabilendo per il MEF una % dell' 80,438 e per Coni Servizi SpA del 6,702%, su un patrimonio netto complessivo dell'Istituto pari a 835.529 €/000;
- ❑ il documento è stato approvato dalla Banca d'Italia e successivamente, in data 24.01.2014, dai Ministeri vigilanti;
- ❑ il nuovo Statuto è stato registrato dalla Corte dei Conti in data 17.03.2014 e notifica di ciò è pervenuta all'Istituto stesso in data 02.04.2014;

- ❑ l'Istituto risulta ancora in fase di amministrazione straordinaria, da considerarsi prorogata fino alla nomina dei nuovi organi sociali;
- ❑ attualmente sono pendenti dinanzi al TAR del Lazio due ricorsi proposti nei confronti dell'Istituto da BNL, Banco di Sardegna, Monte dei Paschi, Dexia Crediop, Intesa San Paolo, Unicredit e Assicurazioni Generali; entrambi i ricorsi sono stati proposti avverso il decreto interministeriale del 6 marzo 2013 che annullava una direttiva emanata nel 2004 e il conseguente Statuto del 2005 e avverso la medesima delibera n. 424 del 13 settembre 2013 concernente l'annullamento del provvedimento di distribuzione degli utili ai partecipanti pro quota al capitale sociale per gli esercizi dal 2005 al 2010. I due ricorsi al TAR sono stati riuniti e rinviati per il merito all'udienza del 26 marzo scorso nel corso della quale le parti hanno chiesto congiuntamente il rinvio in decisione;
- ❑ contestualmente Unicredit SpA, anch'esso partecipante al capitale dell'Istituto, ha citato in giudizio l'Istituto stesso, dinanzi alla Sezione Specializzata per le Imprese del Tribunale di Roma (udienza 15 aprile prossimo) per ottenere l'annullamento della menzionata delibera 424 del 13 settembre 2013.

La Società, alla chiusura dell'esercizio 2013, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio approvato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011) nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto dell'ICS, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione rispetto all'esercizio precedente.

### Fatti di rilievo successivi al 31.12.2013 ed evoluzione prevedibile della gestione

Coni Servizi nel primo scorcio del 2014 ha assicurato continuità alle attività ordinarie di gestione e di supporto ai programmi del CONI. In questo ambito ha sostenuto, tra l'altro, le spese con controparti italiane (per trasferta, trasporto materiale, supporto logistico-organizzativo, ecc.) finalizzate alla avvenuta partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali a Sochi-Russia dal 7 al 23 febbraio 2014.

La Società nel corso del 2014, in conformità a quanto previsto in budget e alle direttive del nuovo management, sta provvedendo ad individuare asset non strategici da destinare alla dismissione sul mercato, anche ricorrendo a nuove modalità di valorizzazione (es. apposti fondi immobiliari, permuta od altro analogo) in via di condivisione con i vertici del Dipartimento del Tesoro (MEF).

Coni Servizi sta perseguendo gli obiettivi e gli andamenti gestionali delineati nel documento di budget 2014 approvato dal Consiglio di Amministrazione il 20 dicembre u.s. e trasmesso all'Azionista. Così come progredisce, secondo quanto programmato nello stesso documento, il piano di interventi strutturali sui principali impianti sportivi, sulle strutture del Parco del Foro Italico ed immobili della Società.

### Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari – intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa – e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito – inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte – è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI

e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento – inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari – la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

In ordine al rischio di prezzo o di mercato – inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato – la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

## Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31.12.2013 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa.

Vi facciamo presente che l'esercizio chiude con una perdita pari ad € 2.116.045,00 e che essa risulta interamente coperta dal patrimonio netto disponibile al 31 dicembre 2013.

Vi proponiamo, pertanto, di provvedere al ripianamento della perdita per complessivi € 2.116.045,00 come segue:

utilizzo utili degli esercizi precedenti per € 2.116.045,00

Roma, 8 aprile 2014

Per il Consiglio di Amministrazione  
F.to Il Presidente  
(Franco Chimenti)

# Stato Patrimoniale

al 31 dicembre 2013

Dati in €	31.12.2013	31.12.2012
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti:</b>		
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>	-	-
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<b>B.I) Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1 Costi di impianto e di ampliamento	-	-
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	34.133	51.645
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	1.388.553	1.388.553
7 Altre	50.284.074	52.723.734
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>51.706.760</b>	<b>54.163.932</b>
<b>B.II) Immobilizzazioni materiali:</b>		
1 Terreni e fabbricati	237.526.514	242.921.071
2 Impianti e macchinari	4.380.488	3.532.285
3 Attrezzature industriali e commerciali	187.767	268.945
4 Altri beni	4.110.498	5.567.487
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>246.205.267</b>	<b>252.289.788</b>
<b>B.III) Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1a Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985
1b Partecipazioni in collegate	-	-
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	1.967.013	2.045.146
3 Altri titoli	339	339
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>40.669.986</b>	<b>40.748.119</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>338.582.013</b>	<b>347.201.839</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<b>C.I) Rimanenze</b>	-	-
<b>C.II) Crediti:</b>		
1. Crediti verso clienti		
1.1 Crediti verso clienti	45.971.834	47.120.229
1.2 Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	-	-
2. Crediti verso controllate	418.943	457.539
3. Crediti verso collegate e altre imprese	-	-
4 bis Crediti tributari	5.503.158	5.297.013
4 ter Imposte anticipate	-	-
5 Verso altri	3.433.429	2.961.457
<b>Totale crediti</b>	<b>55.327.364</b>	<b>55.836.238</b>
<b>C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>C.IV) Disponibilità liquide:</b>		
1. Depositi bancari e postali	20.759.454	23.574.544
3. Denaro e valori in cassa	46.066	75.821
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>20.805.520</b>	<b>23.650.365</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>76.132.884</b>	<b>79.486.603</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
<b>TOTALE RATEI E RISCANTI (D)</b>	<b>156.792</b>	<b>239.516</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>414.871.689</b>	<b>426.927.958</b>

Dati in €	31.12.2013	31.12.2012
<b>A) Patrimonio netto:</b>		
I. Capitale	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	-	-
III. Riserva di rivalutazione	-	-
IV. Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V. Riserve statutarie	-	-
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio	-	-
VII. Altre riserve	200.953	200.953
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	42.544.572	40.253.005
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(2.116.045)	3.091.567
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>43.129.745</b>	<b>46.045.790</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	114.666.805	117.933.995
2 Fondo imposte anche differite	-	-
3 Altri	44.554.143	43.681.060
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>159.220.948</b>	<b>161.615.055</b>
<b>C) TFR - INDENNITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ</b>	<b>41.385.693</b>	<b>44.269.711</b>
<b>D) Debiti:</b>		
4) Debiti verso banche:		
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	4.311.174	3.682.094
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	99.042.108	98.123.235
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>103.353.282</b>	<b>101.805.329</b>
7) Debiti verso fornitori	29.409.139	36.994.614
9) Debiti verso controllate	2.913.083	2.339.319
10) Debiti verso collegate e altre imprese	600	1.476
12) Debiti tributari	1.689.915	1.796.539
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.584.723	1.539.807
14) Altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	8.093.400	8.608.165
debiti verso altri	23.497.793	21.308.967
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>170.541.935</b>	<b>174.394.216</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
<b>TOTALE RATEI E RISCANTI (E)</b>	<b>593.368</b>	<b>603.186</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>414.871.689</b>	<b>426.927.958</b>

## Conto Economico

al 31 dicembre 2013

Dati in €	2013	2012
<b>A) Valore della produzione:</b>		
Ricavi da contratto di servizio	101.457.427	108.832.438
Altri ricavi delle vendite e prestazioni	24.125.442	22.864.463
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>125.582.869</b>	<b>131.696.901</b>
Contributi in conto esercizio	-	745
Altri ricavi e proventi	3.329.663	3.835.233
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>	<b>3.329.663</b>	<b>3.835.978</b>
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>128.912.532</b>	<b>135.532.879</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>(1.955.212)</b>	<b>(1.837.532)</b>
<b>7) Per servizi</b>	<b>(45.265.678)</b>	<b>(48.197.342)</b>
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>	<b>(8.163.721)</b>	<b>(11.480.142)</b>
a) Salari e stipendi	(28.820.843)	(32.366.928)
b) Oneri sociali	(8.331.957)	(9.454.045)
c) Trattamento di Fine Rapporto	(2.567.613)	(3.348.809)
e) Altri costi	(239.424)	(186.288)
<b>9) Totale costi per il personale</b>	<b>(39.959.837)</b>	<b>(45.356.070)</b>
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(2.892.695)	(2.944.376)
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(9.612.959)	(9.318.427)
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(411.262)	(452.404)
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	-	(614.011)
<b>10) Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(12.916.916)</b>	<b>(13.329.218)</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>(12.996.018)</b>	<b>(14.879.686)</b>
<b>13) Altri accantonamenti</b>	<b>-</b>	<b>(150.000)</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>(5.594.046)</b>	<b>(6.076.594)</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>(126.851.428)</b>	<b>(141.306.584)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)</b>	<b>2.061.104</b>	<b>(5.773.705)</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>	<b>311.397</b>	<b>387.118</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(2.736.020)</b>	<b>(2.452.724)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>(2.424.623)</b>	<b>(2.065.606)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
<b>19 a) Svalutazioni di partecipazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)</b>	<b>(363.519)</b>	<b>(7.839.311)</b>
<b>E) Proventi ed oneri straordinari:</b>		
<b>20) Proventi</b>	<b>1.773.355</b>	<b>17.695.822</b>
<b>21) Oneri</b>	<b>(604.504)</b>	<b>(2.141.539)</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>1.168.851</b>	<b>15.554.283</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>805.332</b>	<b>7.714.972</b>
Ires dell'esercizio	(653.338)	(1.773.832)
Irap dell'esercizio	(2.268.039)	(2.849.573)
<b>22a) Imposte correnti</b>	<b>(2.921.377)</b>	<b>(4.623.405)</b>
<b>22b) Imposte differite</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>22c) Imposte anticipate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>(2.921.377)</b>	<b>(4.623.405)</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>(2.116.045)</b>	<b>3.091.567</b>

## Nota Integrativa al Bilancio

al 31 dicembre 2013

### Premessa

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2013 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D.Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai principi contabili nazionali.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio. Nel corso del 2013 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

### Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA nel 2003 in sede di conferimento, ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, numero 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n. 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

## Immobilizzazioni materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi.

### Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Se per i terreni – compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti cui si riferiscono – non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

### Altre immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico-tecnica dei cespiti aziendali, in ragione della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

□ impianti e macchinari	20%
□ attrezzature per impianti sportivi	15,5%
□ impianti tecnologici	10%
□ strutture fisse per impianti sportivi	10%
□ mobili e arredi	12%
□ macchine d'ufficio	12%
□ apparecchiature specialistiche	20%
□ biblioteca, cineteca e fototeca	10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

## Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

Per la partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo il valore è iscritto sulla base del criterio del patrimonio netto.

### Rimanenze

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

## Crediti e debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

### Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### Fondi per oneri e rischi

Tale voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, nonché gli stanziamenti per il Fondo di Previdenza. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

## Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Indennità Integrativa di Anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio al netto degli acconti erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

### Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

### Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirla, indipendentemente dalla data dell'incasso.

### Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite, se ed in quanto esistenti, attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

## Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

### Attivo

#### Immobilizzazioni

##### Immobilizzazioni immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2012, rispettivamente a 51.707 €/000 e 54.164 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2012				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2012	Fondo ammortamento al 31.12.2012	Fondo svalutazione al 31.12.2012	Immobilizzazioni nette al 31.12.2012	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2013
	A	B	C	D=A-B-C	E	F	G	H=A+E+F+G
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
Licenze d'uso software	951	923	0	28	0	0	0	951
Marchi e diritti simili	27	3	0	24	0	0	0	27
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>977</b>	<b>926</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>977</b>
Migliorie su beni di terzi	3.829	2.135	21	1.673	0	0	0	3.829
Software di proprietà	2.179	1.755	0	423	179	0	0	2.358
Altre immobilizzazioni immateriali	4.744	4.744	0	0	0	0	0	4.744
Usufrutto immobili	64.931	14.303	0	50.628	668	0	0	65.598
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>75.683</b>	<b>22.938</b>	<b>21</b>	<b>52.724</b>	<b>847</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>76.529</b>
Immobilizzazioni immateriali in corso	1.389	0	0	1.389	0	0	0	1.389
<b>Totale immob.ni immateriali in corso</b>	<b>1.389</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.389</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.389</b>
<b>Totale</b>	<b>78.054</b>	<b>23.869</b>	<b>21</b>	<b>54.164</b>	<b>847</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78.901</b>

Immobilizzazioni immateriali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				Fondo svalutazione al 31.12.2013	Saldo immobilizzazioni nette al 31.12.2013
	Fondo ammortamento al 31.12.2012	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi fondo ammortamento	Fondo ammortamento al 31.12.2013		
	I	L	M	N=I+L+M		
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Licenze d'uso software	923	16	0	939	0	12
Marchi e diritti simili	3	1	0	4	0	22
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>926</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>943</b>	<b>0</b>	<b>34</b>
Migliorie su beni di terzi	2.135	232	0	2.367	432	1.029
Software di proprietà	1.755	352	0	2.107	0	251
Altre immobilizzazioni immateriali	4.744	0	0	4.744	0	0
Usufrutto immobili	14.303	2.292	0	16.594	0	49.004
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>22.938</b>	<b>2.875</b>	<b>0</b>	<b>25.813</b>	<b>432</b>	<b>50.284</b>
Immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	0	0	0	1.389
<b>Totale immob.ni immateriali in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.389</b>
<b>Totale</b>	<b>23.869</b>	<b>2.893</b>	<b>0</b>	<b>26.762</b>	<b>432</b>	<b>51.707</b>



Parco del Foro Italico di Roma: Complesso dei campi da Tennis, veduta panoramica.

Gli incrementi dell'esercizio, pari a **847 €/000**, sono riconducibili principalmente alle categorie civilistiche:

- **usufrutto immobili** per complessivi **668 €/000**, relativamente ai costi sostenuti per gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati nell'ambito del progetto di **riqualificazione dell'Area del Parco del Foro Italico in Roma**, asset, come si ricorderà, conferito dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005). Essi sono stati finalizzati alla sistemazione esterna ed al recupero funzionale dei corpi di fabbrica denominati "Casa delle Armi" ed ex "Aula Bunker" (501 €/000); alla fornitura e posa in opera della nuova pavimentazione in graniglia per le aree esterne, nonché alla sostituzione del parquet e la rimozione degli infissi perimetrali dell'area adibita a club house (113 €/000) del complesso sportivo del Circolo del Tennis; alla realizzazione di una nuova pavimentazione in conglomerato granulare bianco presso lo Stadio del Nuoto (39 €/000); al completamento e finalizzazione degli adempimenti tecnico-amministrativi connessi agli interventi realizzati negli anni precedenti sul Nuovo Stadio Centrale del Tennis (15 €/000);
- **software di proprietà**, per complessivi **179 €/000**, relativamente agli oneri sostenuti sui **diversi sistemi ed applicativi gestiti dalla Società**, a fronte di attività rese dalla stessa a favore del CONI Ente. Si tratta innanzitutto della manutenzione evolutiva del sistema informatico del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche (30 €/000) e dei software gestiti per il Registro delle sanzioni disciplinari comminate agli atleti per doping o altre fattispecie (20 €/000), per il trasferimento online dei pareri CIS (20 €/000), per l'attribuzione delle benemerienze sportive (18 €/000), per la mappatura e georeferenziazione degli impianti sportivi nazionali (15 €/000); si tratta, inoltre, degli oneri sostenuti per il disegno della nuova architettura del sito ufficiale del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (15 €/000), per lo sviluppo del sito web dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport (15 €/000) e della nuova release dei siti web territoriali, in seguito all'introduzione in tali strutture delle nuove figure dei delegati provinciali (15 €/000) e per altri interventi minori.

Il **Fondo svalutazione immobilizzazioni immateriali**, pari al 31.12.2013 a **432 €/000**, ha registrato un **incremento di 411 €/000** rispetto al 2012 in ragione del pre-accordo di risoluzione consensuale della convenzione originaria (1988) d'uso **dell'impianto sportivo di Schio** formalizzato dalla Società ed il Comune in data 29 novembre 2013; rispetto alla durata originaria triennale del rapporto concessorio, infatti, è stato fissato come nuovo termine finale il 31 agosto 2014. In ossequio al principio della prudenza e mancando il presupposto per gli anni futuri dell'applicazione degli ammortamenti in base agli anni residui della concessione, la Società ha provveduto ad azzerare il valore netto contabile di tutti i lavori effettuati presso l'impianto di Schio negli esercizi passati, così come risultanti al 31.12.2013, mediante apposita svalutazione registrata, in contropartita del fondo, direttamente a conto economico nella voce B.10.c).

Tra **le immobilizzazioni immateriali in corso**, in continuità con il bilancio approvato al 31 dicembre 2012, viene esposto per 1.389 €/000 il valore relativo all'iscrizione in bilancio del diritto ad ottenere dal Ministero dell'Economia e delle Finanze beni immobili patrimoniali di pari valore ed in sostituzione delle porzioni di alcune aree già conferite a mezzo decreto del 3 febbraio 2004 (terreni con vivai e capannoni) e per le quali, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società e comunicati allo stesso Ministero, è risultato mancante il pieno titolo di proprietà degli stessi da parte del cedente, già all'atto del conferimento originario.

**Gli ammortamenti del periodo** iscritti in bilancio ammontano a **2.893 €/000**.

### Immobilizzazioni materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2012 rispettivamente a 246.205 €/000 e 252.290 €/000.

Immobilizzazioni materiali (€/000)	ESERCIZIO 2012				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2012	Fondo ammortamento al 31.12.2012	Fondo svalutazione al 31.12.2012	Immobilizzazioni nette al 31.12.2012	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2013
	A	B	C	D=A-B-C	E	F	G	H=A+E+F+G
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227
Fabbricati	87.163	14.763	0	72.401	0	0	0	87.163
Impianti sportivi	214.673	45.918	1.901	166.855	1.269	0	0	215.943
Strutture fisse per impianti sportivi	2.567	128	0	2.439	415	0	0	2.982
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>305.631</b>	<b>60.809</b>	<b>1.901</b>	<b>242.921</b>	<b>1.684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>307.315</b>
Impianti generici	3.380	2.772	60	548	1.496	0	0	4.876
Macchinari	749	666	3	80	0	0	0	749
Impianti tecnologici	3.883	1.281	0	2.602	181	0	0	4.064
Apparecchiature specialistiche	3.277	2.975	0	302	38	0	0	3.315
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>11.289</b>	<b>7.695</b>	<b>62</b>	<b>3.532</b>	<b>1.715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.004</b>
Attrezzature per impianti sportivi	1.512	1.243	0	269	0	0	0	1.512
<b>Totale attrezzature industriali e comm.</b>	<b>1.512</b>	<b>1.243</b>	<b>0</b>	<b>269</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.512</b>
Mobili arredi	12.975	7.638	0	5.337	119	0	0	13.094
Macchine d'ufficio	391	335	0	56	10	0	0	401
Computer	254	207	0	47	0	0	0	254
Biblioteca cineteca fototeca	176	176	0	1	0	0	0	176
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	842	714	0	128	0	0	0	842
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>14.637</b>	<b>9.069</b>	<b>0</b>	<b>5.567</b>	<b>129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.766</b>
Immobilizzazioni materiali in corso	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale immob.ni materiali in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>333.069</b>	<b>78.816</b>	<b>1.963</b>	<b>252.290</b>	<b>3.528</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>336.597</b>

Immobilizzazioni materiali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				Fondo svalutazione al 31.12.2013	Saldo immobilizzazioni nette al 31.12.2013
	Fondo ammortamento al 31.12.2012	Ammortamenti dell'esercizio	Decrementi fondo ammortamento	Fondo ammortamento al 31.12.2013		
	I	L	M	N=I+L+M		
Terreni	0	0	0	0	0	1.227
Fabbricati	14.763	1.501	0	16.264	0	70.899
Impianti sportivi	45.918	5.300	0	51.218	1.901	162.824
Strutture fisse per impianti sportivi	128	277	0	406	0	2.576
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>60.809</b>	<b>7.079</b>	<b>0</b>	<b>67.887</b>	<b>1.901</b>	<b>237.527</b>
Impianti generici	2.772	320	0	3.093	60	1.724
Macchinari	666	37	0	703	3	43
Impianti tecnologici	1.281	397	0	1.679	0	2.385
Apparecchiature specialistiche	2.975	112	0	3.087	0	228
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>7.695</b>	<b>867</b>	<b>0</b>	<b>8.561</b>	<b>62</b>	<b>4.380</b>
Attrezzature per impianti sportivi	1.243	81	0	1.324	0	188
<b>Totale attrezzature industriali e comm.</b>	<b>1.243</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>1.324</b>	<b>0</b>	<b>188</b>
Mobili arredi	7.638	1.461	0	9.100	0	3.995
Macchine d'ufficio	335	29	0	363	0	37
Computer	207	18	0	224	0	29
Biblioteca cineteca fototeca	176	1	0	176	0	0
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	714	78	0	792	0	49
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>9.069</b>	<b>1.586</b>	<b>0</b>	<b>10.656</b>	<b>0</b>	<b>4.110</b>
Immobilizzazioni materiali in corso	0	0	0	0	0	0
<b>Totale immob.ni materiali in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>78.816</b>	<b>9.613</b>	<b>0</b>	<b>88.429</b>	<b>1.963</b>	<b>246.205</b>

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si è decrementato tra il 31.12.2012 ed il 31.12.2013 di 6.085 €/000, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 3.528 €/000 e del fondo ammortamento per 9.613 €/000, riconducibile questo ultimo esclusivamente agli ammortamenti del periodo. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi al 31.12.2013, pari a 3.528 €/000, sono riconducibili principalmente alle categorie civilistiche:

- **impianti generici**, per complessivi 1.496 €/000 e riguardanti:
  - **lo Stadio Olimpico** in Roma (1.210 €/000), presso il quale sono stati realizzati interventi sugli impianti di servizio, relativi al rifacimento e messa a norma dell'intero sistema di ventilazione primaria dei locali ad uso uffici, alla fornitura e posa in opera di nuovi quadri elettrici, al ripristino ed adeguamento dell'impianto di rilevazione fumi presso la curva nord, all'installazione del nuovo impianto di allarme antincendio presso alcune aree della curva sud e della tribuna Tevere, alla fornitura di una nuova cabina elettrica a media/bassa tensione di ultima generazione, alla posa in opera di un gruppo refrigeratore d'acqua a servizio della palazzina Bonifati, adiacente l'impianto sportivo, nonché alla manutenzione edile straordinaria per la realizzazione di nuovi locali da adibire a bar;
  - **Palazzo H** in Roma (172 €/000), sede del CONI e della Società, gli interventi di manutenzione straordinaria per la realizzazione sia del nuovo impianto di rilevazione fumi che del nuovo impianto di condizionamento a servizio degli uffici direzionali della Società ed alla fornitura di un nuovo sistema di audio/video conferenze presso la sala Giunta del CONI;
  - **il complesso immobiliare di Viale Tiziano** in Roma (61 €/000), sede di numerose Federazioni Sportive Nazionali, la fornitura e posa in opera e i relativi lavori di manutenzione edile per la realizzazione e messa in funzione del nuovo impianto di videosorveglianza;
  - **il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti** in Roma (53 €/000), i lavori per la realizzazione del nuovo impianto di condizionamento a fancoils presso le aule didattiche della Scuola dello Sport;
- **impianti sportivi**, per complessivi 1.269 €/000 e riguardanti:
  - **lo Stadio Olimpico** in Roma (725 €/000), i lavori di manutenzione straordinaria di impermeabilizzazione di 22 giunti strutturali, attraverso l'applicazione di un sistema elastomerico sulle gradinate di entrambe le curve dell'impianto sportivo, la fornitura e posa in opera di un pavimento sopraelevato presso il salone executive della tribuna Monte Mario, gli interventi necessari per la sostituzione delle pensiline a copertura degli ingressi, i lavori effettuati sugli spalti della tribuna Autorità e sul sistema di copertura dello stadio ed il rifacimento di aree esterne;
  - **il Centro Equestre di Pratoni del Vivaro** presso Rocca di Papa (RM) (284 €/000), impianto in gestione alla Federazione Italiana Sport Equestri, la realizzazione degli interventi di rimozione delle coperture in eternit degli edifici ed all'applicazione di un nuovo manto in fibrocemento;
  - **il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti** in Roma (260 €/000), i lavori di manutenzione straordinaria di ristrutturazione della copertura della palestra di taekwondo ed i lavori edili ed idraulici per la realizzazione di una vasca ghiaccio (a servizio degli atleti per il recupero muscolare dai traumi);
- **strutture fisse per impianti sportivi**, per complessivi 415 €/000, interamente riconducibili ai lavori conclusivi sostenuti nell'anno di natura edile ed impiantistica per il completamento del pistino coperto di atletica leggera presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (Latina);
- **impianti tecnologici**, per complessivi 181 €/000, riguardanti i lavori per la realizzazione e messa in esercizio della nuova centrale termica a servizio di entrambi i palazzi di viale Tiziano in Roma, sede degli uffici di gran parte delle Federazioni Sportive Nazionali (174 €/000) e la fornitura presso lo Stadio Olimpico di un nuovo sistema audio (7 €/000);

- **mobili e arredi**, per complessivi 119 €/000, riconducibili all'acquisto di arredamento vario ed alla fornitura di nuovi corpi illuminanti per gli uffici direzionali della Società, all'acquisto di nuove poltrone per il Salone d'Onore di Palazzo H e per gli uffici della Preparazione Olimpica (complessivi 110 €/000) e agli interventi presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia per l'ammmodernamento degli spazi da adibire a cucine (9 €/000).

Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.613 €/000 sono stati calcolati sulla base delle aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio.

Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, l'ammortamento del periodo, per ciascun immobile, è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

### Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2012 ammontano rispettivamente a 40.670 €/000 e 40.748 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni finanziarie (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>			
Circolo del Tennis Foro Italico a rl	340	340	0
Coninet SpA	725	725	0
<b>Totale</b>	<b>1.065</b>	<b>1.065</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni in imprese correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0
<b>Totale</b>	<b>37.638</b>	<b>37.638</b>	<b>0</b>
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>38.703</b>	<b>38.703</b>	<b>0</b>
<b>Crediti:</b>			
Fondo Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0
Depositi cauzionali	52	52	0
Mutui e prestiti al personale	624	702	(78)
<b>Totale crediti</b>	<b>1.967</b>	<b>2.045</b>	<b>(78)</b>
<b>Altri titoli</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>40.670</b>	<b>40.748</b>	<b>(78)</b>

### Partecipazioni

Alla chiusura del bilancio 2013 ed in continuità con la situazione al 31 dicembre 2012, Coni Servizi SpA detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del **Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a rl, una partecipazione del 55% in **Coninet SpA** ed una partecipazione del 5,405% **nell'Istituto per il Credito Sportivo**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il **Circolo del Tennis Foro Italico** società Sportiva Dilettantistica a rl, costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi, ex artt. 2497 e ss. cod. civ. Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2013 rilevando un sostanziale pareggio (utile, pari ad € 24.767).

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- ▣ crediti verso clienti: 1.823 €/000
- ▣ debiti verso fornitori: 1.360 €/000
- ▣ costi dell'esercizio: 3.612 €/000
- ▣ ricavi dell'esercizio: 3.749 €/000
- ▣ utile dell'esercizio: 25 €/000

**Coninet SpA**, costituita nel luglio 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico in particolare a favore di Coni Servizi SpA e delle Federazioni Sportive Nazionali, ed anche di ACI Informatica e di altri soggetti pubblici e privati. Dal 2010 la Società detiene il 55% del capitale sociale, unitamente ad ACI Informatica SpA per il restante 45%, per un totale di n. 715 azioni al valore nominale complessivo di 725.000 €.

Coninet SpA ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2013 rilevando un utile pari a 28.797 €.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- ▣ crediti verso clienti: 1.444 €/000
- ▣ debiti verso fornitori: 543 €/000
- ▣ costi dell'esercizio: 2.667 €/000
- ▣ ricavi dell'esercizio: 2.751 €/000
- ▣ utile dell'esercizio: 29 €/000

Per quanto concerne la **partecipazione in imprese correlate**, si ricorda che quella nell'**Istituto per il Credito Sportivo** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors SpA. Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% del patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 ed un credito immobilizzato pari a 1.291 €/000 del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957.

Relativamente a tale partecipazione, si segnala come:

- ▣ l'assetto patrimoniale dell'Istituto e le quote di riparto degli utili annuali sono determinate dallo Statuto approvato con decreto del Ministro per i Beni ed Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze il 4 agosto 2005;
- ▣ in data 28 dicembre 2011 il Ministro dell'Economia e delle Finanze, su proposta della Banca d'Italia, ha disposto l'amministrazione straordinaria dell'ICS, nominando nuovi membri del Comitato di Sorveglianza e due commissari straordinari;
- ▣ la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport – ha avviato in data 8.11.2012 il procedimento per l'annullamento d'ufficio della direttiva 14.12.2004 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze dello Statuto e del decreto 4.08.2005 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, di approvazione dello Statuto dell'Istituto per il Credito Sportivo;
- ▣ in data 6.03.2013, il Ministro per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport e il Ministro per i Beni e le Attività Culturali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, hanno emesso il decreto di annullamento dello Statuto dell'Istituto del 4 agosto 2005;
- ▣ in data 11 luglio 2013 è stata formalizzata, dai Commissari straordinari dell'Istituto, la bozza del nuovo Statuto, in sostituzione di quello del 2002; essa prevede, tra l'altro, una nuova ripartizione delle quote azionarie stabilendo per il MEF una % dell' 80,438 e per Coni Servizi S.p.A del 6,702, su un patrimonio netto complessivo dell'Istituto pari a 835.529 €/000;
- ▣ il documento è stato approvato dalla Banca d'Italia e successivamente, in data 24.01.2014, dai Ministeri vigilanti;
- ▣ il nuovo Statuto è stato registrato dalla Corte dei Conti in data 17.03.2014 e notifica di ciò è pervenuta all'Istituto stesso in data 02.04.2014;
- ▣ l'Istituto risulta ancora in fase di amministrazione straordinaria, da considerarsi prorogata fino alla nomina dei nuovi organi sociali;

- ▣ attualmente sono pendenti dinanzi al TAR del Lazio due ricorsi proposti nei confronti dell'Istituto da BNL, Banco di Sardegna, Monte dei Paschi, Dexia Crediop, Intesa San Paolo, Unicredit e Assicurazioni Generali; entrambi i ricorsi sono stati proposti avverso il decreto interministeriale del 6 marzo 2013 che annullava una direttiva emanata nel 2004 e il conseguente Statuto del 2005 e avverso la medesima delibera n. 424 del 13 settembre 2013 concernente l'annullamento del provvedimento di distribuzione degli utili ai partecipanti pro quota al capitale sociale per gli esercizi dal 2005 al 2010. I due ricorsi al TAR sono stati riuniti e rinviati per il merito all'udienza del 26 marzo scorso nel corso della quale le parti hanno chiesto congiuntamente il rinvio in decisione;
- ▣ contestualmente Unicredit SpA, anch'esso partecipante al capitale dell'Istituto, ha citato in giudizio l'Istituto stesso, dinanzi alla Sezione Specializzata per le Imprese del Tribunale di Roma (udienza 15 aprile prossimo) per ottenere l'annullamento della menzionata delibera 424 del 13 settembre 2013.

La Società, alla chiusura dell'esercizio 2013, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio approvato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011) nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto dell'ICS, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione rispetto all'esercizio precedente.

#### Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/perdita 31.12.2013	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
<b>Partecipazioni verso controllate:</b>					
Circolo Tennis Foro Italice sede legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	24.767	379.669	100%	339.985
Coninet SpA sede legale: Via Fiume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.300.000	28.797	1.463.167	55%	725.000
<b>Totale</b>	<b>1.400.000</b>	<b>53.564</b>	<b>1.842.836</b>		<b>1.064.985</b>
<b>Partecipazioni verso imprese correlate:</b>					
Istituto per il Credito Sportivo sede legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma	9.554.452	14.165.823	774.071.132	5,4%	37.637.649
<b>Totale</b>	<b>9.554.452</b>	<b>14.165.823</b>	<b>774.071.132</b>	<b>5,4%</b>	<b>37.637.649</b>
<b>TOTALE</b>	<b>10.954.452</b>	<b>14.219.387</b>	<b>775.913.968</b>		<b>38.702.634</b>

Dati ICS si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile (31 dicembre 2011)

#### Operazioni con parti correlate

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi e passivi intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- ▣ RAI Radio Televisione Italiana SpA - rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italice in Roma; rapporti passivi, attengono esclusivamente ai canoni legati alla detenzione di apparecchi televisivi sul territorio nazionale;
- ▣ Poste Italiane SpA - rapporti attivi, attengono al contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi, attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- ▣ Enel SpA - rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura di energia elettrica;

- Eni SpA - rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura gas;
- Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato SpA - rapporti passivi, attengono al servizio di pubblicazione bandi di gara.

### Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2013 ed al 31 dicembre 2012, rispettivamente a 1.967 €/000 e 2.045 €/000. La variazione in diminuzione di 78 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2013 attiene a:

- 57 €/000 a crediti verso personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 567 €/000 a crediti verso personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Crediti

È di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2013, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2013		31.12.2012		Differenza	Di cui incassi/rettifiche	Di cui nuovi crediti
Crediti verso clienti	45.972	83%	47.120	84%	(1.148)	(6.705)	5.557
Crediti verso enti erariali fiscali e previdenziali	5.503	10%	5.297	9%	206	(5.297)	5.503
Crediti verso controllate, collegate e correlate	419	1%	458	1%	(39)	(458)	419
Crediti verso clienti da conferimento CONI Ente	0	0%	0	0%	0	0	0
Altri crediti	3.433	6%	2.961	5%	472	(2.962)	3.434
<b>Totale</b>	<b>55.327</b>	<b>100%</b>	<b>55.836</b>	<b>100%</b>	<b>(509)</b>	<b>(15.422)</b>	<b>14.913</b>

In termini di scadenza, al 31.12.2013, l'ammontare dei crediti risulta così composto:

Crediti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Crediti verso clienti	17.167	28.805	45.972
Crediti verso enti erariali fiscali e previdenziali	2.574	2.929	5.503
Crediti verso controllate, collegate e correlate	419	0	419
Crediti verso clienti da conferimento CONI Ente	0	0	0
Altri crediti	3.433	0	3.433
<b>Totale</b>	<b>23.593</b>	<b>31.734</b>	<b>55.327</b>

#### Crediti verso clienti - generico

Crediti verso clienti (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
CONI Ente	32.184	33.010	(826)
Federazioni Sport. Nazionali	4.851	7.726	(2.875)
A.S. Roma e S.S. Lazio	4.358	2.120	2.238
Comitato Promotore ROMA 2020	1.501	1.501	0
Altri crediti	6.449	6.180	269
Fondo svalutazione crediti verso clienti	(3.371)	(3.417)	46
<b>Totale</b>	<b>45.972</b>	<b>47.120</b>	<b>(1.148)</b>

L'ammontare dei crediti netti verso clienti alla chiusura di bilancio, pari a 45.972 €/000, è riconducibile per ca. l'81% a crediti derivanti a rapporti diretti con il CONI (ca. il 70% del totale, per 32.184 €/000) o le Federazioni Sportive Nazionali (ca. l'11%, per 4.851 €/000) e per il 19% (8.937 €/000) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria.

Relativamente ai crediti verso CONI:

- 30.761 €/000 attengono al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano, perfezionatosi a fine 2009 e, sulla base degli accordi tra le parti, interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI;
- 197 €/000 attengono alla quota parte di interessi passivi maturati sul finanziamento di cui sopra al 31.12.2013 e in scadenza di pagamento al 31/01/2014, per il quale, allo stesso modo, è previsto il rimborso da parte del CONI;
- 826 €/000 si riferiscono agli interventi infrastrutturali sportivi relativi agli impianti del Centro Sportivo Olimpico dell'Esercito di Roma e della Caserma "Albricci" di Napoli realizzati da Coni Servizi SpA su incarico del CONI a seguito della Convenzione tra il Ministero della Difesa ed il CONI stesso del 12 maggio 2010;
- 557 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti in via anticipata dalla Società per contenzioso legale proprio dell'Ente, per corsi di formazione del personale federale presso la Scuola dello Sport e per prestazioni rese nell'ambito del progetto di alfabetizzazione motoria (acquisto di materiale promozionale e servizi);
- (-) 157 €/000 per fatture e note di credito da emettere a favore dell'Ente a conguaglio del contratto di servizio per il 2013, alla luce della riduzione del corrispettivo definita nelle fasi finali dell'esercizio.

In termini di esigibilità, la Società incassa con regolarità i crediti derivanti dai rapporti con il CONI.

**Le posizioni verso le Federazioni Sportive Nazionali** (4.851 €/000) attengono all'iscrizione di crediti a fronte dei servizi resi dalla Società presso i Centri di Preparazione Olimpica e per il riaddebito di spese anticipate dalla stessa (utenze, spese postali, ecc.). Nello specifico, circa 2.407 €/000 sono relativi al credito derivante dalla riattribuzione dei costi per utenze degli impianti trasferiti in gestione alle Federazioni Sportive, circa 564 €/000 attengono al riaddebito di costi sostenuti dalla Società in relazione alla gestione degli Internazionali d'Italia in partnership con la Federazione Tennis; circa 380 €/000 attengono alla gestione del torneo continentale Sei Nazioni e del test match con l'Argentina di novembre 2013 in partnership con la Federazione Italiana Rugby e 1.500 €/000 ad altri servizi; anche le Federazioni, in generale, versano quanto dovuto con una certa puntualità tranne pochi casi (es. Federazione Italiana Baseball e Softball cui corrispondeva – o direttamente, o attraverso la partecipata Fibs Academy – al 31 marzo 2014 una posizione debitoria 2013 e precedenti verso Coni Servizi di ca. 250 €/000).

Relativamente ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria:

- 4.358 €/000 (9,5 % del totale crediti) si riferiscono ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2013, 2.760 €/000 risultano incassati ad inizio 2014;
- 1.736 €/000 (3,8% del totale) attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia – che sarà oggetto di compensazione finanziaria a fronte dei pari debiti iscritti in bilancio per l'acquisto nel 2008 dello stadio Bruno Zauli adiacente al Centro di Preparazione Olimpica di Formia – per il riaddebito dei costi sostenuti per la progettazione e i lavori eseguiti dalla Società a tutto il 31.12.2012 presso lo stadio comunale in località "Maranola";
- 1.501 €/000 (3,3% del totale) attengono all'iscrizione tra il 2011 ed il 2012 di crediti non ancora incassati nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 per l'assistenza tecnica professionale resa nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica

sportiva, villaggio olimpico e media press center, per la locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker), per la messa a disposizione di personale in distacco e per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi;

Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 42,9% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2013, risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2014.

Il fondo svalutazione crediti, ridotto in corso di anno per 46 €/000 in ragione dello stralcio di alcuni crediti ritenuti non più esigibili, al 31 dicembre 2013 risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

**Crediti verso controllate, collegate e correlate**

Crediti verso controllate, collegate e correlate (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
<b>Crediti verso controllate:</b>			
Circolo del Tennis	419	458	(39)
CONINET SpA	0	0	0
<b>Crediti verso correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>419</b>	<b>458</b>	<b>(39)</b>

L'ammontare dei crediti verso il Circolo del Tennis attiene al riaddebito dei costi anticipati dalla Società prevalentemente per la manutenzione degli impianti e per le utenze.

**Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente**

Si tratta dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza	Di cui incassi /rettifiche		Di cui movimenti F.S.crediti	
				Incassi	Rettifiche	Incrementi	Utilizzo/Decremento
Crediti per minimi e quote prel.	19.718	19.781	(63)	63	0	0	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(19.718)	(19.781)	63	0	0	0	(63)
Altri crediti da conferimento	921	921	0	0	0	0	0
F.S.C. altri crediti	(921)	(921)	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(63)</b>

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza tra i due periodi sia riconducibile esclusivamente agli incassi realizzati nell'anno (63 €/000) relativamente agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e quote di prelievo 2000-2002. La contabilizzazione di tali incassi ha permesso di iscrivere nel conto economico della società sopravvenienze attive straordinarie per pari importo in contropartita al decremento del relativo fondo svalutazione. L'attenzione mostrata in questi anni nel monitorare l'andamento dei versamenti dei concessionari rispetto al dovuto, ha consentito di incassare la quasi totalità dei crediti di spettanza di Coni Servizi a titolo di minimi garantiti per le stagioni 2000-2001-2002.

Al 31 dicembre 2013 il credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, pari a 19.718 €/000, risulta interamente coperto dal relativo fondo svalutazione appostato in bilancio.

Ulteriori decrementi del credito lordo e del relativo fondo svalutazione potrebbero registrarsi nei prossimi anni laddove dovesse pronunciarsi il Consiglio di Stato con parere sfavorevole nei confronti della Società circa l'applicazione della Legge 326 del 24.11.2003 rispetto alla Legge 350, sempre del 2003.

L'ammontare degli altri crediti da conferimento CONI Ente alla chiusura di bilancio, pari a 921 €/000 ed attinenti prevalentemente rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

**Crediti tributari**

Crediti tributari (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Acconto IRES	1.165	1.426	(261)
Acconto IRAP	653	124	529
Crediti per imposte a rimborso	2.929	2.929	0
Erario acconto IVA	507	455	52
Altri crediti erariali e fiscali	249	363	(114)
<b>Crediti verso enti erariali, fiscali e previdenziali</b>	<b>5.503</b>	<b>5.297</b>	<b>206</b>
<b>Crediti per imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>5.503</b>	<b>5.297</b>	<b>206</b>

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 2.929 €/000, al credito per imposte iscritto a seguito dell'Istanza presentata dalla Società di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato ai sensi dell'art. 2, comma 1, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214; la richiesta di rimborso attiene agli anni 2009, 2010 e 2011;
- per 1.165 €/000, al residuo credito per IRES versato a titolo di acconto per l'esercizio 2013 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, per la parte non compensata finanziariamente con il debito IRES dell'anno;
- per 653 €/000, al credito per IRAP versato a titolo di acconto per l'esercizio 2013 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2013;
- per 507 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2013 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2013.

Gli ultimi tre importi di cui sopra saranno dalla Società interamente portati in compensazione finanziaria nel primo semestre 2014, in occasione del versamento delle rispettive imposte (saldi e acconti) in competenza 2014.

**Altri crediti**

Gli altri crediti al 31.12.2013 risultano composti come segue:

Altri crediti (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Crediti verso FSN ed altri enti	319	375	(56)
Anticipi a fornitori	1.712	1.134	578
Crediti per depositi cauzionali	728	732	(4)
Crediti diversi	674	720	(46)
<b>Totale</b>	<b>3.433</b>	<b>2.961</b>	<b>472</b>

## Disponibilità liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
<b>Depositi bancari e postali:</b>			
C/C ordinario BNL	20.686	23.520	(2.834)
C/C ordinario Bancoposta	62	28	34
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	8	25	(17)
Altri conti correnti	4	1	3
<b>Totale</b>	<b>20.760</b>	<b>23.574</b>	<b>(2.814)</b>
<b>Denaro e valori in cassa:</b>			
Casse, depositi contanti	46	76	(30)
<b>Totale</b>	<b>46</b>	<b>76</b>	<b>(30)</b>
<b>Totale</b>	<b>20.806</b>	<b>23.650</b>	<b>(2.844)</b>

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2013, pari a 20.686 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, di una quota del corrispettivo del contratto di servizio 2013 con il CONI.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali – per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale – al 31 dicembre 2013 è pari a 8 €/000.

Il saldo delle casse di 46 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenute presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2014 sul conto corrente ordinario della Società (25 €/000).

## Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2013 a 157 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza fatturati nel 2014 e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

## Passivo

### Patrimonio netto

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2013:

Patrimonio netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(perdita) a nuovo	Utile/(perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31.12.2012</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>40.253</b>	<b>3.092</b>	<b>46.046</b>
Riserva legale					-	-
Altre riserve					(800)	(800)
Utile (perdita) a nuovo				2.292	(2.292)	-
Risultato di periodo					(2.116)	(2.116)
<b>Saldo al 31.12.2013</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>42.545</b>	<b>(2.116)</b>	<b>43.130</b>

In data 09 maggio 2013, in riferimento all'utile dell'esercizio realizzato al 31 dicembre 2012 (3.092 €/000), l'Assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista, a titolo di dividendo, 800 €/000 – in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08 – e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 2.292 €/000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2013 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale:						
- altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili:						
- riserva legale	1.500	B		1.500		
Utili portati a nuovo	42.545	ABC	42.545	42.545		
Utile dell'esercizio (1)	(2.116)					
<b>Totale</b>	<b>43.130</b>		<b>42.746</b>	<b>44.246</b>		

#### Legenda:

A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso

### Fondo rischi ed oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo rischi ed oneri (€/000)	31.12.2013	Incremento fondo	Decremento fondo	31.12.2012
Fondo di previdenza	114.667	8.014	(11.281)	117.934
Fondo per imposte anche differite	0	0	0	0
Altri fondi per rischi ed oneri	44.554	5.240	(4.367)	43.681
<b>Totale</b>	<b>159.221</b>	<b>13.254</b>	<b>(15.648)</b>	<b>161.615</b>

### Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2013 risulta essere stato incrementato per 8.014 €/000, di cui 7.820 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 194 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2013 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima – da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società – al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi ed originati dal conferimento CONI.

Nell'ambito della valutazione del perito, in particolare, si è tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, ecc.).

Alla data del 31 dicembre 2013, il fondo risulta essere stato decrementato per 11.281 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

### Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2013 pari a complessivi 44.554 €/000, include, in generale, gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- a posizioni rinvenienti dalla perizia iniziale di stima ed appostate nella situazione patrimoniale della Società al momento della sua costituzione, afferenti al rapporto del periodo precedente CONI con l'Ente Eur;
- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico, in buona parte per posizioni ereditate dal CONI in fase di costituzione della Società;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione del fondo**, pari a 4.367 €/000, è riconducibile:

- al pagamento (2.715 €/000) degli incentivi al personale dipendente nell'ambito della politica di esodi attuata dalla Società a valere sull'esercizio in esame;
- al pagamento (726 €/000) di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile-amministrativo e giuslavoristico, già accantonati nel fondo;
- al pagamento (673 €/000) di oneri relativi a imposte e tasse, precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'iscrizione di proventi (252 €/000) per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 5.240 €/000, è riconducibile:

- all'accantonamento (4.405 €/000) a fondo oneri di ristrutturazione, necessario a finanziare gli esodi anticipati ed incentivati del personale dipendente, coerentemente con la politica ed i piani definiti dalla Società anche a valere sugli esercizi 2014-2015;
- per 771 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti necessari a copertura dei rischi legati al contenzioso giuslavoristico;

- 64 €/000 mediante riclassifica di una posizione iscritta a fondo giuslavoro a seguito di una compensazione finanziaria per recupero oneri previdenziali riconosciuti dall'INPS in quanto versati in eccesso nel 2011.

### Trattamento di Fine Rapporto Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'Indennità Integrativa di Anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza. La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR/Indennità Integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2013	Incremento fondo	Decremento fondo	Fondo al 31.12.2012
TFR	40.764	2.332	(4.985)	43.417
Indennità Integrativa di Anzianità	622	0	(231)	853
<b>Totale</b>	<b>41.386</b>	<b>2.332</b>	<b>(5.216)</b>	<b>44.270</b>

Il decremento del fondo TFR (4.985 €/000) è attribuibile per 2.214 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, per 1.709 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2013 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296), per 122 €/000 al trasferimento delle quote maturate negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche e per 941 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 2.332 €/000, è riconducibile al riadeguamento necessario del fondo per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2013, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 2° CCNL personale non dirigente e CCNL personale dirigente.

Il decremento dell'Indennità Integrativa di Anzianità per 231 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente.

### Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue. Le singole nature di debito sono esaminate nelle sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
<b>Debiti verso istituti di credito</b>	<b>103.353</b>	<b>101.805</b>	<b>1.548</b>
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>29.409</b>	<b>36.995</b>	<b>(7.586)</b>
<b>Debiti verso controllate, collegate e correlate</b>	<b>2.914</b>	<b>2.341</b>	<b>573</b>
<b>Debiti tributari e previdenziali</b>	<b>3.275</b>	<b>3.336</b>	<b>(61)</b>
<b>Debiti verso altri:</b>			
Conferimento CONI Ente	8.093	8.608	(515)
Altri debiti	23.498	21.309	2.189
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>31.591</b>	<b>29.917</b>	<b>1.674</b>
<b>Totale</b>	<b>170.542</b>	<b>174.394</b>	<b>(3.852)</b>

In termini di scadenza, al 31.12.2013, l'ammontare dei debiti risulta così composto:

Debiti (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Totale
Debiti verso istituti di credito	4.311	99.042	103.353
Debiti verso fornitori	26.462	2.947	29.409
Debiti verso controllate, collegate e correlate	2.914	0	2.914
Debiti tributari e previdenziali	3.275	0	3.275
Debiti verso altri	23.498	8.093	31.591
<b>Totale</b>	<b>60.460</b>	<b>110.082</b>	<b>170.542</b>

#### Debiti verso istituti di credito

Debiti verso istituti di credito (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	54.931	54.931	0
Finanziamenti ICS (da conferimento CONI)	4.069	5.313	(1.244)
<b>Debiti ereditati dall'Ente CONI</b>	<b>59.000</b>	<b>60.244</b>	<b>(1.244)</b>
Finanziamento ICS acquisto CPO G. Onesti - Roma	8.362	8.948	(586)
Finanziamento ICS acquisto nuova Sede - Milano	30.761	32.613	(1.852)
Finanziamento ICS Stadio Olimpico - Roma	5.230	0	5.230
<b>Totale</b>	<b>103.353</b>	<b>101.805</b>	<b>1.548</b>

Nel corso del 2013 Coni Servizi ha incrementato dell'1,5% (1.548 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli istituti di credito.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI, pari, al 31.12.2012, a 60.244 €/000, si è ridotta al 31 dicembre 2013 a 59.000 €/000, quello verso BNL (Gruppo BNP Paribas) non ha subito variazioni, mentre quello nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo è diminuito per effetto del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2013 relativamente ai finanziamenti accesi da Coni Servizi successivamente alla propria costituzione, pari a 44.353 €/000, si evidenzia:

- la riduzione dell'esposizione debitoria, a seguito del rimborso delle quote sulla base dei relativi piani d'ammortamento, dei mutui attivati per sostenere le operazioni immobiliari finalizzate nel 2009 (acquisto nuova sede di Milano delle Federazioni Sportive e dei Comitati CONI ed acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma);
- l'apertura a febbraio 2013 di un mutuo di 5.439 €/000 (valore residuo al 31 dicembre 2013 al netto delle quote di ammortamento, pari a 5.230 €/000) della durata di 10 anni, per il finanziamento degli interventi di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario dello Stadio Olimpico di Roma e dei relativi spazi/strutture di servizio annessi.

In termini di scadenza, al 31.12.2013 il debito verso gli istituti di credito risulta così composto:

Debiti verso istituti di credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	0	54.931	0	54.931
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	1.303	2.766	0	4.069
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	617	2.810	4.935	8.362
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede - Milano	1.956	8.990	19.815	30.761
Finanziamento I.C.S. Stadio Olimpico - Roma	435	1.989	2.806	5.230
<b>Totale</b>	<b>4.311</b>	<b>71.486</b>	<b>27.556</b>	<b>103.353</b>

#### Debiti verso fornitori

Nel 2013 i debiti correnti verso i fornitori si sono ridotti di oltre il 20,5% pari a complessivi 7.586 €/000. Il saldo a tale data, pari a 29.409 €/000, è riconducibile principalmente:

- per il 78,4% ca., pari a 23.079 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2013 (di cui 8.347 €/000 per fatture da ricevere), relative al costo dei servizi e prestazioni ricevuti principalmente per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI, per spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 4.413 €/000 a debiti relativi agli anni 2005-2011 (di cui 1.736 €/000 attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia, v. paragrafo crediti verso clienti della presente nota integrativa) e 811 €/000 al 2012, principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo, ovvero per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società;
- per 1.107 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte di Coni Servizi delle competenze loro spettanti sulla base dei contratti di associazione in partecipazione.

Per quanto attiene il termine di pagamento dei debiti verso i fornitori, si evidenzia che la Società ha mantenuto, anche per l'esercizio 2013, il medesimo trend che ha caratterizzato l'ultimo triennio (dal 2010 al 2012) assolvendo quindi ai propri impegni contrattuali mantenendo una media di circa 150 giorni data fattura. Ordinariamente, anche in considerazione di una gestione trasparente dei fornitori, la Società non ha mai ricevuto e sostenuto oneri per ritardati pagamenti.

Tutte le transazioni commerciali sono avvenute a normali condizioni di mercato. La ripartizione per area geografica dei debiti non è rilevante essendo principalmente originata da transazioni con operatori italiani.

#### Debiti verso controllate, collegate e correlate

Debiti verso controllate, collegate e correlate (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
<b>Debiti verso controllate:</b>			
Circolo del Tennis	1.559	1.003	556
CONINET SpA	1.354	1.336	18
<b>Totale</b>	<b>2.913</b>	<b>2.339</b>	<b>574</b>
<b>Debiti verso imprese correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	1	2	(1)
<b>Totale</b>	<b>2.914</b>	<b>2.341</b>	<b>573</b>

L'ammontare dei debiti verso controllate, per 2.914 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2013 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da CONINET SpA e regolarizzate finanziariamente solo nei primi mesi del 2014.

#### Debiti tributari e previdenziali

Debiti tributari e previdenziali (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Debiti tributari	1.690	1.796	(106)
Debiti verso istituti previdenziali	1.585	1.540	45
<b>Totale</b>	<b>3.275</b>	<b>3.336</b>	<b>(61)</b>

I debiti tributari, pari a complessivi 1.690 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2013 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2014. L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2013, pari a 1.585 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.361 €/000).

**Debiti da conferimento CONI Ente**

Debiti da conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	8.093	8.608	(515)
<b>Totale</b>	<b>8.093</b>	<b>8.608</b>	<b>(515)</b>

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia iniziale di stima e movimentati nel corso del 2013. Al 31 dicembre 2013 risulta iscritto per 8.093 €/000 il debito che residua da un contributo straordinario per € 10.329.137,98 concesso al CONI ai sensi dell'art. 145, comma 13, della legge 23 dicembre 2000, n. 388 finalizzato ad agevolare e promuovere l'addestramento e la preparazione dei giovani calciatori garantendo sgravi contributivi e crediti d'imposta da riconoscere alle società sportive di calcio militanti nei campionati nazionali di serie C1 e C2 (Lega Pro) che assumono giovani calciatori, di età compresa tra i quattordici e diciannove anni compiuti.

Gli elenchi delle società di calcio che possono usufruire delle agevolazioni, vengono verificati e forniti dalla Federazione Gioco Calcio (Lega Pro) all'Agenzia delle Entrate ed all'ENPALS, unici Enti che possono verificare la correttezza dei dati; la Società, sulla base delle verifiche effettuate, provvede alla liquidazione degli importi, così come fatto nel 2013 per 515 €/000, attingendo al predetto contributo.

**Altri debiti**

Altri debiti (€/000)	31.12.2013	31.12.2012	Differenza
Debiti verso personale	10.948	9.749	1.199
Debiti verso collaboratori e professionisti	340	981	(641)
Debiti per cauzioni ricevute	290	274	16
Acconti da clienti	12.437	9.945	2.492
Altri debiti	(517)	360	(877)
<b>Totale</b>	<b>23.498</b>	<b>21.309</b>	<b>2.189</b>

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2013 a 23.498 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (10.948 €/000) per Indennità di Anzianità e TFR maturati nel 2013, per il compenso incentivante 2013 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente e a debiti verso il personale per trattenute. Tale saldo include anche l'importo (1.667 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato 2011/2013.

Per 12.394 €/000 si riferisce alla quota che CONI Ente ha versato alla Società a dicembre 2013 (15.120 €/000 compresa IVA), quale acconto iniziale del corrispettivo annuale previsto dal contratto di servizio tra le parti.

Per 340 €/000 si riferiscono a debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per (- 517 €/000) sono riconducibili a movimenti banca di fine anno rettificati nei primi giorni del 2014.

**Ratei e risconti**

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2013 a 593 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2013.

**Conti d'ordine**

**I - Garanzie**

**II - Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi**

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterate rispetto al 2009.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 n. 178.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

### Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni – che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi – ammontano al 31 dicembre 2013 a 125.583 €/000 rispetto ai 131.697 €/000 del 2012.

### Ricavi da contratto di servizio

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

Contratto di servizio (€/000)	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
<b>Contratto di servizio</b>	<b>101.457</b>	<b>108.832</b>	<b>112.305</b>	<b>116.891</b>	<b>117.440</b>	<b>143.228</b>	<b>149.637</b>	<b>156.212</b>	<b>167.125</b>	<b>174.998</b>	<b>179.088</b>
Differenze con 2013	Valore	(7.375)	(10.847)	(15.434)	(15.983)	(41.771)	(48.179)	(54.755)	(65.667)	(73.540)	(77.631)
	%	-7%	-10%	-13%	-14%	-29%	-32%	-35%	-39%	-42%	-43%

Il corrispettivo del contratto di servizio, in valore assoluto, è risultato in diminuzione rispetto all'anno precedente per 7.375 €/000 (-7%). Tale risultato, in linea con il trend iniziato a partire dal 2003 di una riduzione costante, ha consentito al CONI di incrementare il volume dei contributi a favore degli Enti finanziati. La riduzione, per l'esercizio 2013, è sostanzialmente attribuibile ai risparmi gestionali ottenuti in corso d'anno, oltre che all'effetto dei seguenti fattori:

- minori costi per ca. 5.000 €/000 derivanti dal passaggio alle Federazioni Sportive Nazionali, mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n. 111 unità medie che nell'esercizio precedente erano retribuite dalla Società (si veda a tal proposito la parte relativa al costo del personale della presente nota integrativa);
- minori costi per 7.316 €/000 per le attività di Marketing e grandi eventi sportivi internazionali del 2013 (anno non olimpico) rispetto al 2012; il totale dei costi sostenuti nel 2013 (1.668 €/000) per la partecipazione ai Giochi del Mediterraneo di Mersin e le attività di valorizzazione dei marchi CONI, è risultato, infatti, fortemente inferiore a quanto sostenuto (8.984 €/000) nel 2012 per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra, nonché per la relativa attività di marketing svolta a favore dell'Ente, inclusa la realizzazione e gestione di Casa Italia;
- minori accantonamenti, sulla base di apposita perizia attuariale, al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI per 3.929 €/000;
- minori proventi straordinari registrati nel bilancio 2013 per 11.078 €/000 risalenti alla gestione ereditata dal CONI; nel 2012, infatti, erano stati iscritte poste straordinarie derivanti dallo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale non più dovuti decorso il termine di prescrizione decennale per 7.900 €/000, nonché dalla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo esercizi 2000-2002, per 3.179 €/000.

In merito all'andamento del corrispettivo del contratto di servizio nel tempo, si rimanda alla relazione sulla gestione.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile, in coerenza con gli esercizi precedenti, alle seguenti principali tipologie:

**Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente**, tramite:

- la gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale



ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per Coni Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Progetti Speciali, Corporate Social Responsibility, Centro Studi ed Osservatori statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, ecc.;

- la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- lo sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi del Mediterraneo di Mersin 2013, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Sochi 2014 (es. progetto Ferrari), ecc.

**Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali**, tramite:

- il supporto nella gestione del personale delle Federazioni Sportive Nazionali; esso include la gestione amministrativa e i relativi adempimenti inerenti il costo del lavoro di tutto il personale federale, compreso quello trasferito dalla Società alle Federazioni, nonché l'assistenza nella gestione dei rapporti di lavoro;
- la gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- la concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- il coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché il sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

**Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni**

Altri ricavi delle vendite e delle prestazioni (€/000)	2013	2012	Differenza	
Gestione impianti	17.260	14.479	2.781	19%
Gestione Internazionali di Tennis in collaborazione con FIT	1.825	2.103	(278)	-13%
Locazione immobili	1.271	1.208	63	5%
Pubblicità e sponsorizzazioni	572	977	(405)	-42%
Quote di iscrizione a corsi e altri servizi a FSN	894	936	(42)	-4%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	205	352	(147)	-42%
Servizi a supporto del Comitato Roma 2020	0	616	(616)	-100%
Servizi di progettazione impiantistica	640	472	168	36%
Altre voci	1.458	1.722	(264)	-15%
<b>Totale</b>	<b>24.125</b>	<b>22.864</b>	<b>1.261</b>	<b>6%</b>

Il 2013 registra un sensibile incremento dei ricavi da mercato rispetto all'esercizio precedente (1.261 €/000, pari al 6%).

Lo sfruttamento commerciale degli impianti sportivi ha inciso nell'esercizio per 19.085 €/000 (circa il 79%) del totale, in particolare:

- 10.860 €/000 provengono dalla gestione dello Stadio Olimpico in Roma, migliorativa per 1.745 €/000 come conseguenza dell'incremento del fatturato dei concerti (+200% rispetto al 2012) e della valorizzazione, nell'ambito del contratto con la AS Roma, della c.d. "Area Corporate" dello Stadio;
- 4.831 €/000 derivano dalla conduzione dei Centri di Preparazione Olimpica (in particolare attività di foresteria), in aumento per 354 €/000 rispetto al 2012;
- 1.825 €/000 costituiscono l'utile, per la quota di Coni Servizi, della joint venture con la FIT finalizzata all'organizzazione e sviluppo degli Internazionali d'Italia di Tennis;
- 1.560 €/000 sono ascrivibili invece alla gestione del Parco del Foro Italico, in crescita per ca. 703 €/000 rispetto all'esercizio precedente in virtù dei maggiori eventi organizzati presso l'area (ad es. 110° anniversario Harley Davidson, 11-13 giugno), nonché per la gestione diretta dei concerti presso lo Stadio Centrale del Tennis "Centrale Live" (che nel 2012 era competenza del Circolo del Tennis).

I ricavi per prestazioni sanitarie a terzi sono risultati in diminuzione per 147 €/000; le strutture dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, infatti, sono state maggiormente saturate nel 2013 dalle visite effettuate a favore degli atleti delle Federazioni Sportive partecipanti ai Giochi del Mediterraneo di Mersin 2013 ed ai Giochi Olimpici Invernali di Sochi 2014. Tali prestazioni rientrano nel contratto di servizio con il CONI.

Nel 2013 sono inoltre proseguite le attività di progettazione e realizzazione di impianti sportivi e connesse strutture di servizio in convenzione con il Ministero della Difesa per 640 €/000, in crescita rispetto all'esercizio precedente.

Gli altri ricavi delle vendite e prestazioni, pari nel 2013 a 1.458 €/000, si riferiscono principalmente alle consulenze tecnico-impiantistiche fatturate a terzi (617 €/000), all'attività complessivamente svolta a favore del progetto di Alfabetizzazione Motoria richiesta dal CONI (512 €/000) ed al rilascio dei pareri da parte della Commissione Impiantistica Sportiva (158 €/000).

**Altri ricavi e proventi**

Altri ricavi e proventi (€/000)	2013	2012	Differenza	
Contributi in conto esercizio	0	1	(1)	-100%
Rimborso da FSN per spese postali	413	541	(128)	-24%
Rimborso da FSN per spese telefoniche	159	199	(40)	-20%
Diritti di segreteria per pareri CONI	133	147	(14)	-9%
Risarcimento e rimborso spese legali	351	540	(189)	-35%
Altre voci	2.274	2.409	(135)	-6%
<b>Totale</b>	<b>3.330</b>	<b>3.836</b>	<b>(506)</b>	<b>-13%</b>

Gli altri ricavi e proventi presentano un decremento rispetto al 2012 di 506 €/000 attribuibile principalmente sia ai minori consumi da parte delle Federazioni Sportive dei servizi postali e telefonici – che la Società acquista sul mercato ed i cui costi riaddebita alle stesse Federazioni –, sia alla minore riattribuzione delle spese legali ai terzi (incluso il CONI per il proprio contenzioso), che al decremento delle altre voci in tabella.

Queste ultime, pari nel 2013 a 2.274 €/000, ricomprendono, tra l'altro, i riaddebiti:

- ❑ alle squadre romane di calcio dei costi per danni ed illuminazione dello Stadio Olimpico per 335 €/000;
- ❑ dei costi sostenuti nell'esercizio per le utenze sia degli impianti che la Società ha trasferito in gestione alle Federazioni Sportive per 432 €/000, che del Circolo del Tennis per 369 €/000;
- ❑ dei costi sostenuti per lo svolgimento degli Internazionali d'Italia di Tennis 2013 per 466 €/000.

**Costi della produzione****Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci**

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (€/000)	2013	2012	Differenza	
Materiale sportivo e divise	604	90	514	571%
Acquisto gasolio	306	369	(63)	-17%
Cancelleria, materiale di consumo non capitalizzabile	955	1.297	(342)	-26%
Altro	90	82	8	10%
<b>Totale</b>	<b>1.955</b>	<b>1.838</b>	<b>117</b>	<b>6%</b>

I maggiori costi per materiale sportivo si riferiscono prevalentemente all'acquisto di kit sportivi, rifatturati al CONI (v. sezione relativa ai ricavi da servizi), distribuiti nell'ambito del progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria (450 €/000 contro 90 €/000 dell'anno precedente), nonché all'acquisto di materiale sportivo per la partecipazione della delegazione italiana agli EYOF 2013 (128 €/000). Il decremento dei costi di cancelleria e materiale vario è dipeso dalla riduzione dei consumi delle strutture periferiche del CONI, nel 2013 in fase di riorganizzazione, nonché dall'acquisto non ripetibile effettuato nel 2012 di materiali destinati all'avvio della funzionalità delle nuove aree ospitalità dello Stadio Olimpico.

**Costi per servizi**

Costi per servizi (€/000)	2013	2012	Differenza	
<b>Manutenzioni:</b>				
Manutenzione su impianti e fabbricati	10.393	8.696	1.696	20%
Manutenzione su beni mobili	1.328	1.204	124	10%
<b>Totale manutenzioni</b>	<b>11.721</b>	<b>9.900</b>	<b>1.821</b>	<b>18%</b>
Pulizie e facchinaggio	4.507	4.509	(2)	0%
Utenze	8.562	8.668	(106)	-1%
Vigilanza	3.088	3.039	49	2%
Viaggi e trasporti	1.832	2.599	(766)	-29%
Premi assicurativi	1.594	1.991	(397)	-20%
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	4.054	4.682	(628)	-13%
Costi di gestione foresterie	2.725	2.424	301	12%
Buoni pasto	751	921	(170)	-19%
Spese postali	809	989	(180)	-18%
Pubblicità e promozione	98	1.813	(1.715)	-95%
Funzionamento commissioni	268	273	(5)	-2%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	82	89	(7)	-7%
Altri costi per servizi	5.175	6.300	(1.125)	-18%
<b>Totale</b>	<b>45.266</b>	<b>48.197</b>	<b>(2.931)</b>	<b>-6%</b>

Per quanto attiene alle manutenzioni, la differenza incrementale rilevabile principalmente per quelle su impianti e fabbricati, pari a 1.696 €/000, è riconducibile ai maggiori:

- ❑ interventi edili e tecnologici effettuati nel 2013 presso gli uffici delle sedi di Roma (384 €/000);
- ❑ lavori sull'impiantistica sportiva e connesse strutture di servizio realizzati in convenzione con il Ministero della Difesa (352 €/000) ed oggetto di rifatturazione al CONI (v. sezione relativa ai ricavi da servizi);
- ❑ interventi sugli immobili adibiti a sede delle strutture periferiche del CONI (202 €/000);
- ❑ interventi presso Stadio Olimpico (198 €/000).

Gli altri principali scostamenti delle ulteriori voci di costo riportate nella precedente tabella, sono attribuibili, nel confronto tra i due esercizi, alle maggiori spese sostenute nel corso del 2012, sia per la partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra, che per le maggiori attività di marketing realizzate per l'occasione. La Società infatti, nello specifico ambito delle attività di marketing e dei grandi eventi sportivi internazionali, ha nel 2013 supportato la partecipazione ai Giochi del Mediterraneo di Mersin e dato continuità alle attività di valorizzazione dei marchi CONI, sostenendo contestualmente i seguenti minori costi:

- ❑ 1.718 €/000 nelle **spese di pubblicità e promozione**;
- ❑ 1.249 €/000 negli **altri costi per servizi**;
- ❑ 922 €/000 nei **costi di viaggio**.

I costi per le utenze sono in calo per 107 €/000 (-1%) come effetto netto di una riduzione delle spese per telefonia di ca. 300 €/000 – risultato principalmente del progressivo passaggio al sistema VOIP –, e di un incremento di ca. 200 €/000 dei costi delle utenze elettriche, acqua e gas.

Con costi complessivi di 7.763 €/000, queste ultime servono principalmente lo Stadio Olimpico e l'area del Parco del Foro Italico a Roma, i Centri di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti a Roma, di Tirrenia, Formia e Schio e le sedi centrali di CONI, Coni Servizi e Federazioni, nonché quelle periferiche del CONI e delle Federazioni (per un totale di oltre 100.000 mq di uffici). Più in dettaglio:

- **per l'energia elettrica** sono stati rilevati costi 2013 per 4.508 €/000: i consumi sono rimasti nell'anno sugli stessi livelli del 2012, per un totale di 26,87 GWh rispetto ai 26,78 GWh del 2012 ed una crescita minima dello 0,3%. Anche la spesa complessiva è risultata sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (+64 €/000, pari ad un +1%): il calo dei prezzi di acquisto, nonché le maggiori componenti "A" a copertura della produzione da fonti rinnovabili, hanno infatti bilanciato gli altri oneri di sistema, le imposte e le altre voci di costo che compongono la spesa finale;
- **per l'acqua** sono stati rilevati costi 2013 per 1.018 €/000: nonostante le tariffe abbiano subito nel corso dell'anno significativi aumenti – soprattutto per le utenze site nella provincia di Roma, alle quali fa capo il maggior contributo alla spesa complessiva, e dove l'aumento rispetto al 2012 è stato, su base annua, del 5% –, i costi si sono mantenuti in linea con l'esercizio precedente (-6 €/000). Ciò, a seguito essenzialmente di una riduzione dei consumi dello stadio Olimpico (in virtù dell'effettuazione di diversi interventi manutentivi e di conduzione di impianto) e dello stadio Flaminio (conseguenza delle attività di ristrutturazione di parte degli impianti idrici effettuati nel 2011 e continuati a livello di verifiche e conduzione nel 2012 e 2013 e della rimodulazione del contratto di fornitura);
- **per il gas** sono stati rilevati costi per 2.237 €/000 nel 2013, con un incremento pari al 9% (+185 €/000). Ciò, a seguito della crescita del prezzo medio annuo della sola componente gas, salito dell'8,7 % per effetto dell'aumento degli indici di mercato. Da questo punto di vista, la necessità normativa di collegare il prezzo di acquisto a quello proposto da CONSIP, seppur scontato in fase di gara, non si è rivelata particolarmente soddisfacente, in quanto non è stato possibile ottenere prezzi particolarmente vantaggiosi scegliendo un differente indice di riferimento, come, invece, è stato effettuato in passato. Sul lato consumi, al contrario, si segnala un incremento legato all'entrata a regime della sede di Milano (Via Piranesi) delle Federazioni e Comitati CONI, pari al 23% circa, nonché del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti, a seguito di determinati problemi idrici, attualmente in fase di risoluzione, riscontrati presso la piscina 50m, tuffi e 25m.

**Le consulenze ed altre collaborazioni da terzi** nel 2013 subiscono una riduzione di circa 628 €/000 (-13%). Ciò, in conseguenza principalmente della diminuzione delle richieste di consulenze tecnico/progettuali – limitate nel corso dell'esercizio essenzialmente a quelle propedeutiche alla progettazione ed esecuzione dei lavori in convenzione con il Ministero della Difesa – nonché del valore delle collaborazioni in materia legale e notarile (riconducibile principalmente all'entrata a regime del nuovo tariffario delle prestazioni legali).

Ai fini di una più completa informazione, si evidenzia come all'interno dell'aggregato ci si riferisca alle seguenti principali tipologie di incarichi / prestazioni di terzi:

- incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio, tra i quali:
  - quelli relativi alla gestione del patrimonio sia con riferimento agli adempimenti alla Legge 81/2008 (in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro), che alla direzione lavori (figura prevista direttamente dal Codice Appalti relativamente agli appalti pubblici di lavori), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi e delle sedi utilizzate dalla Società, aperti oltre che al personale della Società, ai praticanti sportivi e/o al pubblico; si ricorda a tal proposito che Coni Servizi ha gestito direttamente nel 2013 gli impianti del Parco Foro Italico di Roma, lo Stadio Flaminio di Roma, 4 Centri di Preparazione Olimpica (1 al Nord e 3 al Centro Italia), nonché tutte le sedi sul territorio, in cui trovano spazio essenzialmente gli uffici centrali e dell'organizzazione territoriale del CONI/della Società e delle Federazioni Sportive Nazionali;
  - quelli di rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause, in gran parte ereditate dal CONI, intentate nei confronti della Società o dell'Ente (anche in situazioni in cui CONI o Coni Servizi sono parte civile) e pratiche notarili;
  - quelli relativi all'attività tecnica della Commissione Impiantistica Sportiva: i pareri da questa rilasciati, i cui costi sono comunque coperti interamente da ricavi da terzi, sono obbligatori per legge per qualunque soggetto intenda avviare un progetto di impiantistica sportiva sul territorio nazionale;

- quelli per attività rientranti negli obblighi di legge in materia di uso razionale dell'energia (L.10/1991);
- quello di certificazione / revisione contabile del bilancio della Società;
- incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi di Coni Servizi, tra i quali:
  - docenze e prestazioni per l'organizzazione dei corsi di formazione della Scuola dello Sport;
  - consulenze tecniche a supporto dell'attività che Coni Servizi svolge in qualità di società di ingegneria;
  - supporto all'organizzazione degli eventi all'interno dell'area del Parco Foro Italico a Roma (es. Internazionali d'Italia di Tennis);
  - supporto allo sfruttamento commerciale, nonché tutela legale marchio CONI;
- incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Sochi 2014, tramite lo studio e l'approntamento di materiali e mezzi gara in collaborazione con Ferrari, nonché altre collaborazioni tecnico sportive specializzate;
- incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello), che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
- collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni alla Società;
- incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativo fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica, la progettazione di impianti e fabbricati, ecc.

**I costi di gestione foresterie** si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di Preparazione Olimpica (pulizie, reception, ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi (in aumento nel corso dell'esercizio come effetto dell'incremento dei volumi e dei relativi ricavi).

**Il costo dei buoni pasto** risente positivamente sia della riduzione delle risorse medie in forza presso la Società, sia dell'applicazione delle norme della c.d. spending review che hanno comportato la riduzione del valore nominale del singolo buono.

**La voce residuale "altri costi per servizi"** comprende il saldo di più conti relativi alle seguenti principali nature di costo:

- compensi per componenti del CdA e Sindaci;
- costi di formazione del personale;
- servizi di supporto per la predisposizione dei cedolini paga;
- costi per l'indeducibilità dell'IVA per operazioni esenti (c.d. "pro-rata");
- pubblicazioni di periodici e annuari;
- servizi di catering;
- addebiti di costi quale "ribaltamento" di parte dei ricavi derivanti dalle attività svolte nell'ambito delle associazioni in partecipazione (es. per gli Internazionali d'Italia di Tennis con la Federazione Tennis);
- allestimenti (es. addobbi florovivaistici) e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti;
- diritti di segreteria Commissione Impiantistica Sportiva.

### Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il godimento di beni di terzi (€/000)	2013	2012	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	6.769	8.976	(2.207)	-25%
Noleggi e leasing	1.395	2.504	(1.109)	-44%
<b>Totale</b>	<b>8.164</b>	<b>11.480</b>	<b>(3.316)</b>	<b>-29%</b>

La voce affitti passivi, per il 2013, si riferisce essenzialmente al costo per la locazione di oltre 100 immobili equivalenti ad oltre 84.000 metri quadri di spazi adibiti ad uso ufficio, di cui beneficiano sul territorio nazionale, soprattutto, le Federazioni Sportive Nazionali e le Strutture Territoriali del CONI. I minori costi riscontrati nel 2013 rispetto al 2012 derivano principalmente da attività, svolte nel corso del 2012, relative al supporto logistico-organizzativo alla partecipazione ai Giochi Olimpici di Londra che ha ricompreso il fitto dei locali e delle strutture relative a Casa Italia ed il noleggio dei beni e dei mezzi necessari alla delegazione italiana a Londra, nonché il noleggio di allestimenti e beni necessari al funzionamento di Casa Italia.

### Costi per il personale

Costi per il personale (€/000)	Costo 2013 Coni Servizi (A)	Costo 2012 Coni Servizi (B)	Costo 2013 Art. 30 (C)	Costo 2012 Art. 30 (D)	2013 parità perimetro (E=A+C)	2012 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	28.820	32.367	24.318	20.029	53.138	52.396	(3.547)	742
Oneri sociali	8.332	9.454	7.096	5.938	15.428	15.392	(1.122)	36
TFR	2.568	3.349	1.455	1.872	4.023	5.221	(781)	(1.198)
<b>Subtotale</b>	<b>39.720</b>	<b>45.170</b>	<b>32.869</b>	<b>27.839</b>	<b>72.589</b>	<b>73.009</b>	<b>(5.450)</b>	<b>(420)</b>
Altri costi	240	186			240	186	54	54
<b>Totale</b>	<b>39.960</b>	<b>45.356</b>	<b>32.869</b>	<b>27.839</b>	<b>72.829</b>	<b>73.195</b>	<b>(5.396)</b>	<b>(366)</b>

**Legenda:**

**Costo Coni Servizi (A e B):** costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi.

**Costo Art. 30 (C e D):** inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultime.

**Parità perimetro (E e F):** inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse precedenti l'istituzione del passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN.

La Società si è adeguata, così come per l'esercizio 2012, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che dispone, per gli anni 2011, 2012 e 2013, che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non possano superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

La dinamica del costo del lavoro di Coni Servizi nel corso del 2013 rispetto all'esercizio precedente, così come sintetizzata rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, ha evidenziato un apprezzabile decremento (pari a 5.396 €/000). Tale decremento è frutto della riduzione della forza media retribuita nella misura di n. 137 unità rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue). All'interno di tale riduzione l'effetto più significativo è stato prodotto dall'assunzione da parte delle Federazioni, mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n. 111 unità medie che nel 2012, pur operando presso le Federazioni, erano alle dipendenze della Società e dalla stessa retribuite. Tale evento ha di fatto completato il passaggio alle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, avviato nel corso del 2008. La restante quota di riduzione della forza media retribuita di Coni Servizi rispetto al 2012 è da imputare alla diversa tempistica in corso d'anno delle uscite rispetto alle entrate.

Per quanto riguarda l'andamento della forza puntuale la riduzione di due unità è la risultante di:

□ - 32 unità tra esodi incentivati e uscite fisiologiche;

□ + 30 inserimenti.

Al netto di alcuni rientri da Federazioni Sportive di dipendenti della Società, effettuati per espressa richiesta dell'Ente CONI con riferimento a professionalità specifiche, i restanti inserimenti sono stati realizzati per implementare la nuova struttura aziendale, varata in data 4 settembre 2013. In particolare si è proceduto alla copertura di posizioni, anche dirigenziali, di nuova istituzione ed alla sostituzione mandatoria di presidi manageriali resisi vacanti per l'uscita dei precedenti titolari, senza peraltro che tali misure abbiano dato luogo ad un incremento del numero di Dirigenti. Si è altresì provveduto al potenziamento di una serie di funzioni aziendali di importanza strategica, in particolare ai fini della realizzazione delle attività istituzionali dell'Ente Coni e della Società stessa. In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti – e da quando era cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse – viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2013-2012 del costo del lavoro e degli organici (rispettivamente colonne E ed F della tabella che precede e di quella che segue). Esso include quello delle menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società – compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D – si segnala che si è determinata nel 2013, rispetto al 2012, una riduzione di risorse pari a n. 21 unità puntuali (n. 26 medie) come saldo tra entrate ed uscite.

A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società, in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede si è registrata nel 2013 una spesa inferiore di 366 €/000 rispetto al 2012. Tale minor costo è da intendersi derivante dalla sola dinamica delle entrate da esterno/uscite verso l'esterno delle risorse in servizio presso la Società in quanto, ai fini di questo specifico confronto, per quanto riguarda il personale passato alle dipendenze delle Federazioni i costi utilizzati sono quelli determinati annualmente da Coni Servizi, in fase previsionale, a beneficio dell'Ente CONI, che li assegna alle FSN sotto forma di contributi per il personale; si tratta quindi di un riferimento che viene assunto come inalterato in corso d'anno, indipendentemente dalla effettiva dinamica delle cessazioni che intervengano all'interno di tale specifica popolazione.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.13 (A)	Coni Servizi 31.12.12 (B)	Art. 30 31.12.13 (C)	Art. 30 31.12.12 (D)	Finale 31.12.13 (E=A+C)	Finale 31.12.12 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	18	7	6	25	24	0	1
Impiegati	638	640	622	642	1.260	1.282	(2)	(22)
Medici	15	15			15	15	0	0
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
<b>Totale</b>	<b>675</b>	<b>677</b>	<b>629</b>	<b>648</b>	<b>1.304</b>	<b>1.325</b>	<b>(2)</b>	<b>(21)</b>

Andamento Medio personale	Media 2013 Coni Servizi (A)	Media 2012 Coni Servizi (B)	Media 2013 Art. 30 (C)	Media 2012 Art. 30 (D)	Media 2013 (E=A+C)	Media 2012 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	18	7	8	25	26	0	(1)
Impiegati	640	776	638	526	1.278	1.302	(136)	(24)
Medici	15	16			15	16	(1)	(1)
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
<b>Totale</b>	<b>677</b>	<b>814</b>	<b>645</b>	<b>534</b>	<b>1.322</b>	<b>1.348</b>	<b>(137)</b>	<b>(26)</b>

### Ammortamenti e svalutazioni

Ammortamenti e svalutazioni (€/000)	2013	2012	Differenza	
<b>Ammortamenti:</b>				
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.893	2.944	(51)	-2%
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.613	9.319	294	3%
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>12.506</b>	<b>12.263</b>	<b>243</b>	<b>2%</b>
<b>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni:</b>				
Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali	411	452	(41)	-9%
Svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali	0	0	0	
<b>Totale altre svalutazioni delle immobilizzazioni</b>	<b>411</b>	<b>452</b>	<b>(41)</b>	<b>-9%</b>
Svalutazione crediti verso clienti	0	614	(614)	-100%
<b>Totale altre svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>614</b>	<b>(614)</b>	<b>-100%</b>
<b>Totale</b>	<b>12.917</b>	<b>13.329</b>	<b>(412)</b>	<b>-3%</b>

Nel corso dell'esercizio si sono verificate le seguenti movimentazioni sulla voce ammortamenti:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi dell'esercizio in corso per 300 €/000;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 351 €/000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento / incapienza del valore netto contabile residuo di alcuni cespiti per 408 €/000.

Ne deriva che i costi per ammortamento sono sostanzialmente in linea con il 2012 (incremento pari a 242 €/000). La Società, infatti, ha nel corso dei primi anni di vita attuato una forte spinta al rinnovamento sia infrastrutturale, che a livello di sistemi/software; raggiunta oramai una fase di equilibrio nell'ambito degli investimenti, è prevedibile che gli ammortamenti seguano anche nei prossimi anni, a parità di perimetro, un andamento sostanzialmente lineare.

In riferimento alle svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali, invece, a seguito dell'accordo tra la Società e il Comune di Schio del 29/11/2013, con il quale le parti hanno consensualmente risolto la convenzione che ne regolava i rapporti, i cespiti appostati sul Centro di Preparazione Olimpica di Schio, in conformità a quanto previsto dall'attuale normativa contabile relativamente alla perdita durevole di valore, hanno subito una svalutazione indiretta che ne ha azzerato il valore netto contabile residuo.

### Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2013	2012	Differenza	
<b>Accantonamenti per rischi:</b>				
Accantonamenti per oneri diversi	12.226	12.450	(224)	-2%
Accantonamenti per contenzioso	770	2.430	(1.660)	-68%
<b>Totale accantonamenti per rischi</b>	<b>12.996</b>	<b>14.880</b>	<b>(1.884)</b>	<b>-13%</b>
<b>Altri accantonamenti:</b>				
Accantonamento fondo imposte e tasse	0	150	(150)	-100%
<b>Totale altri accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>150</b>	<b>(150)</b>	<b>-100%</b>
<b>Totale</b>	<b>12.996</b>	<b>15.030</b>	<b>(2.034)</b>	<b>-14%</b>

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

### Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2013	2012	Differenza	
ICI/IMU	3.544	3.385	159	5%
Altre imposte e tasse	1.349	1.291	58	5%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	267	271	(4)	-1%
Spese legali contenzioso Ente CONI	238	463	(225)	-49%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	2	414	(412)	-100%
Altro	194	253	(59)	-23%
<b>Totale</b>	<b>5.594</b>	<b>6.077</b>	<b>(483)</b>	<b>-8%</b>

Il risparmio conseguito in relazione ai costi per biglietti di ingresso a manifestazioni sportive si riferisce agli acquisti degli stessi avvenuta nell'esercizio 2012 per le gare dei Giochi Olimpici di Londra 2012.

### Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Proventi finanziari (€/000)	2013	2012	Differenza	
<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Altri proventi finanziari:</b>				
Interessi attivi bancari	97	170	(73)	-43%
Interessi attivi di mora	11	25	(14)	-56%
Interessi attivi su prestiti al personale	27	32	(5)	-13%
Altri proventi finanziari	176	160	16	10%
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>311</b>	<b>387</b>	<b>(76)</b>	<b>-20%</b>
<b>Totale</b>	<b>311</b>	<b>387</b>	<b>(76)</b>	<b>-20%</b>

Oneri finanziari (€/000)	2013	2012	Differenza	
Interessi passivi BNL	1.720	1.464	256	17%
Interessi passivi ICS	914	750	164	22%
Interessi passivi di mora	3	22	(19)	-85%
Altro	99	217	(117)	-54%
<b>Totale</b>	<b>2.736</b>	<b>2.453</b>	<b>283</b>	<b>12%</b>

### Proventi e oneri straordinari

Proventi straordinari (€/000)	2013	2012	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	0	531	(531)	-100%
Sopravvenienze attive diverse	1.773	17.165	(15.392)	-90%
<b>Totale</b>	<b>1.773</b>	<b>17.696</b>	<b>(15.923)</b>	<b>-90%</b>

Le sopravvenienze attive diverse registrate nel corso dell'anno si riferiscono principalmente a:

- chiusura di posizione debitoria non più esigibile nei confronti di fornitori a seguito di sentenza del Tribunale di Roma (prestazioni di vigilanza relative al periodo 2000-2004);
- restituzione di importi da parte di fornitore, precedentemente pagati dalla Società, a seguito della sentenza definitiva del marzo 2013 da parte della Corte d'Appello di Roma (riferiti a interventi di manutenzione);

- regolarizzazione di servizi erogati negli anni precedenti, per i quali non era stato ancora formalizzato un accordo (locazione spazi) con i terzi, ovvero non erano stati riconosciuti dalla controparte i diritti della Società (royalties su biglietteria Giochi Olimpici di Londra 2012);
- risparmi derivanti dalla rivisitazione delle tariffe di prestazioni legali con costi già contabilizzati.

Oneri straordinari (€/000)	2013	2012	Differenza	
Minusvalenze, sopravvenienze ed insussistenze passive	605	2.142	(1.537)	-72%
<b>Totale</b>	<b>605</b>	<b>2.142</b>	<b>(1.537)</b>	<b>-72%</b>

Gli oneri straordinari sono imputabili alla rilevazione di costi relativi agli esercizi precedenti.

### Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'esercizio (€/000)	2013	2012	Differenza	
<b>Imposte dell'esercizio:</b>				
IRAP	2.268	2.849	(581)	-20%
IRES	653	1.774	(1.121)	-63%
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>2.921</b>	<b>4.623</b>	<b>(1.702)</b>	<b>-37%</b>
<b>Imposte differite:</b>				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	0	0	0	
<b>Totale imposte differite</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Imposte anticipate:</b>				
Assorbimento IRES anni pregressi	0	0	0	
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Totale</b>	<b>2.921</b>	<b>4.623</b>	<b>(1.702)</b>	<b>-37%</b>

Le imposte correnti ammontano a 2.921 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (653 €/000) ed IRAP (2.268 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati. Le variazioni temporanee riferibili ai disallineamenti civilistici e fiscali discendenti dal conferimento ex CONI, così come altre variazioni di minor rilievo, non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita in quanto gli effetti futuri, peraltro sostanzialmente compensabili con prevalenza di valori attivi, risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

### Compensi ad Amministratori e Sindaci

Compensi Amministratori e Sindaci (€/000)	2013	2012	Differenza	
Amministratori	483	595	(112)	-19%
Sindaci	56	56	0	1%
<b>Totale</b>	<b>539</b>	<b>651</b>	<b>(112)</b>	<b>-17%</b>

### Corrispettivi alla Società di revisione

Si evidenzia che l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi eventuali corrispettivi di competenza corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica e di consulenza diversi dalla revisione legale, è pari a 57 €/000. Di questi, 44 €/000 si riferiscono ai compensi per la revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc.

Roma, 8 aprile 2014

Per il Consiglio di Amministrazione  
F.to Il Presidente  
(Franco Chimenti)



## Allegati al Bilancio

 **Coni Servizi**

Amministratore Delegato  
Prot. n. 399/2014

**Attestazione dell'Amministratore Delegato alla redazione dei documenti contabili societari sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013**

1. Il sottoscritto Alberto Miglietta in qualità di Amministratore Delegato della Coni Servizi S.p.A. attesta, tenuto conto di quanto previsto agli art. 2423 e seguenti del Codice Civile:

- il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio;
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013.

2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio di esercizio:

- a. è redatto in conformità alle norme del codice civile e ai principi contabili nazionali;
- b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

3.2 la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione della società.

Roma, 1 Aprile 2014

  
l'Amministratore Delegato  
Alberto Miglietta

CONI SERVIZI S.p.A. - SEDE LEGALE: LARGO LAURO DE BOSIS 15 - ROMA  
ISCRITTA AL REGISTRO IMPRESE DI ROMA - C.F. e numero iscrizione: 07207761003  
CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTO €: 1.000.000,00 INTERAMENTE VERSATO  
PARTITA IVA: 07207761003

## Relazione del Collegio Sindacale

Bilancio al 31 dicembre 2013

**CONI SERVIZI SPA**

**Sede Legale: LARGO LAURO DE BOSIS 15 - ROMA**

**Iscritta al Registro Imprese di: ROMA**

**C.F. e numero iscrizione: 07207761003**

**Capitale Sociale sottoscritto €: 1.000.000,00 Interamente versato**

**Partita IVA: 07207761003**

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge; il suddetto documento, risulta pertanto costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

I Sindaci informano:

- che la funzione di revisione legale dei conti ai sensi dell'art 14 del Dlgs 39/2010 e degli art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto dalla PricewaterhouseCoopers SpA.

### Funzione di vigilanza ai sensi dell'art. 2429 c.c.

I sindaci informano:

- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società riscontrando la sostanziale efficacia del sistema amministrativo contabile ed adeguatezza del controllo gestionale;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono state presentate denunce ex art. 2408 C.C. così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili, limitazioni, eccezioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione;
- di aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e di aver ottenuto dall'Organo Amministrativo informazioni sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società.

Per quanto riguarda l'esercizio 2013, la gestione evidenzia un risultato negativo di Euro 2.116.045 (rispetto ad un utile di Euro 3.091.567 conseguito nell'esercizio precedente); l'Organo Amministrativo, nella Nota Integrativa, ha illustrato i criteri di valutazione delle varie appostazioni ed ha fornito le informazioni richieste dalla normativa sia sullo Stato Patrimoniale, che sul Conto Economico, fornendo altresì le altre informazioni ritenute necessarie alla più esauriente intelligibilità del bilancio medesimo.

Il Collegio prende atto che la società nella Relazione sulla Gestione, ha fornito tutte le informazioni previste dalla legge e che essa contiene un'analisi fedele della situazione della società, nonché tutte le informazioni previste dall'articolo 2428 del Codice Civile.

Da parte nostra evidenziamo che il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione adeguati e corretti, coerenti con quelli adottati negli esercizi precedenti.

Inoltre, diamo atto del rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica introdotte dal decreto legge n. 112/2008 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 133/2008 e dal decreto legge n. 78/2010 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 122/2010 evidenziando quanto segue:

- art. 6, comma 21, D.L. n. 78/2010 riduzioni di spesa per € 1.603.000 versati al bilancio dello Stato il 13 giugno 2013;
- art. 6, commi 3,6 e11, D.L. n. 78/2010 riduzioni di spesa d'importo pari ad € 4.196.000 che costituisce economia di bilancio.

Nella richiamata Nota Integrativa si evidenzia che nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e all'art. 2423 bis, comma 2, del Codice Civile.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale dei conti, che nell'incontro del 7 aprile 2014 la Società di revisione ha anticipato al Collegio che presenterà nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, senza rilievi, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2013, così come redatto dall'Organo Amministrativo, nonché all'accoglimento della proposta formulata dagli stessi nella relazione sulla gestione in ordine al ripianamento della perdita mediante utilizzo degli utili degli esercizi precedenti.

Roma, 8 aprile 2014

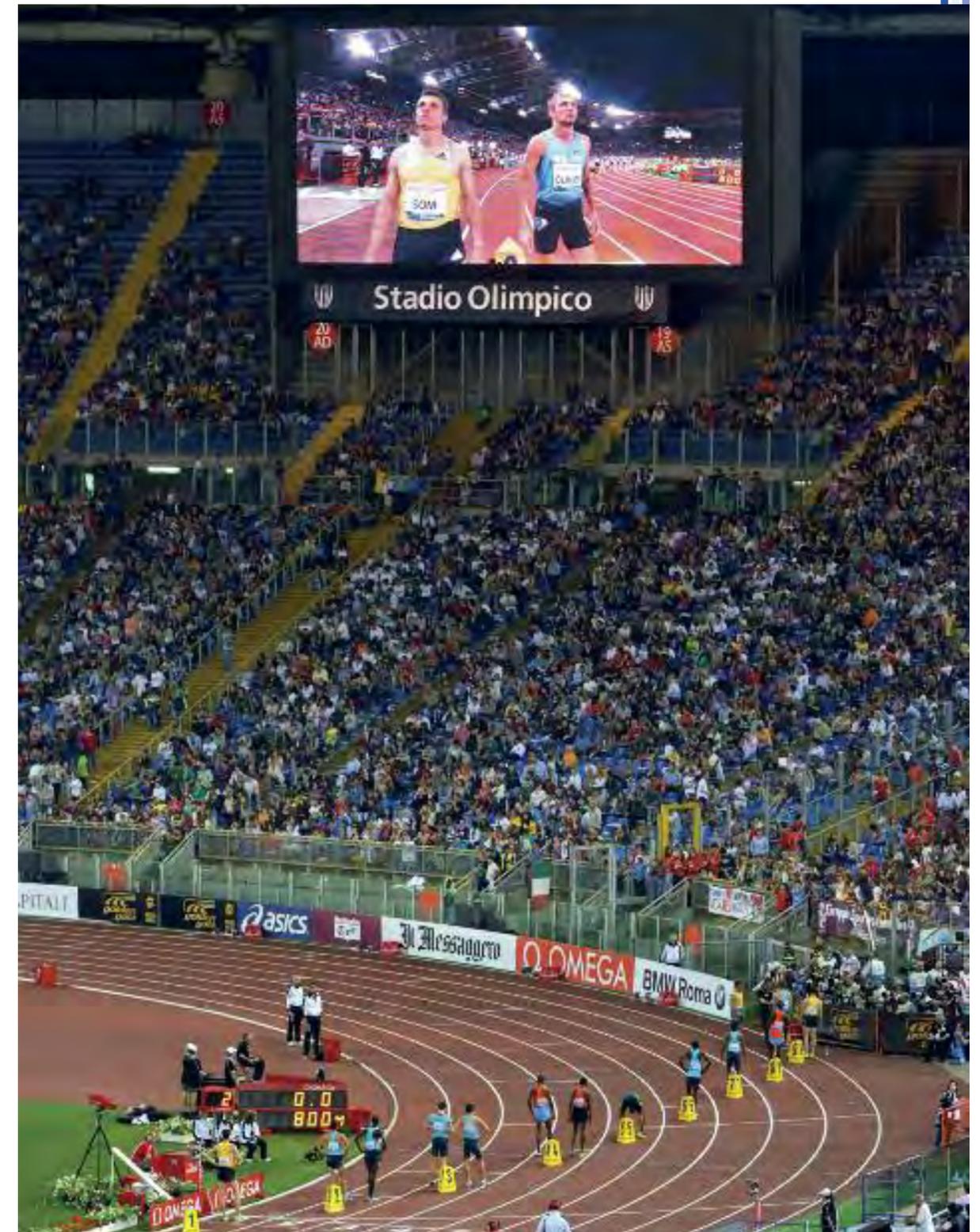
**IL COLLEGIO SINDACALE**

Firmato

Dott. Domenico Mastroianni

Dott. Antonio Mastrapasqua

Dott. Graziano Poppi



Stadio Olimpico di Roma: Diamond League di Atletica Leggera, edizione 2013 - Golden Gala "Pietro Mennea".







Coni Servizi S.p.A.

Sede Legale in Roma - Largo Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale Sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 07207761003

Comunicazione e Rapporti Media  
[comunicazione@coni.it](mailto:comunicazione@coni.it)

[www.coni.it](http://www.coni.it)

[www.scuoladellospport.coni.it](http://www.scuoladellospport.coni.it)

[www.impiantisportivi.coni.it](http://www.impiantisportivi.coni.it)