



B I L A N C I O   D I   E S E R C I Z I O   2 0 1 0



NUOVO CENTRALE DEL TENNIS



## INDICE

1. Organi Sociali Coni Servizi S.p.A.
2. Relazione sulla Gestione
3. Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2010
4. Nota Integrativa al 31.12.2010
5. Relazione del Collegio Sindacale
6. Relazione della Società di Revisione

Progetto grafico:  
**Gruppo Moccia S.p.A.**

Stampa:  
**Art Color Printing**

Foto:  
**Archivio Coni Servizi S.p.A.**  
**Mezzelani G.M.T.**

CASA ITALIA VANCOUVER 2010



## ORGANI SOCIALI CONI SERVIZI S.P.A.

al 31 dicembre 2010

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Presidente**  
Giovanni Petrucci

**Amministratore Delegato**  
Raffaele Pagnozzi

**Consiglieri**  
Riccardo Andriani  
Claudio Gallo  
Romolo Rizzoli

### COLLEGIO SINDACALE

**Presidente**  
Pompeo Pepe

**Sindaci effettivi**  
Antonio Mastrapasqua  
Graziano Poppi

**Sindaci supplenti**  
Nicola Cecconato  
Stefano Garagnani

**Delegato al controllo  
sulla gestione finanziaria**  
Giorgio Putti  
e supplente  
Ermanno Granelli

## BEACH VOLLEY WORLD TOUR 2010



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

al 31 dicembre 2010

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2010. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo che a norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l. e Coninet S.p.A. a partire dal 2010 - risultano non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ex art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto, in continuità con gli esercizi precedenti, dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

In ordine all'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08, la Società ha rispettato le limitazioni di spesa previste dai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza), 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza). La somma delle economie di spesa che deriverebbero dall'applicazione della norma, in base ai calcoli contenuti nella scheda di rilevazione dei dati di bilancio di cui alla Circolare MEF-RGS n. 10 del 13.02.2009 (il cui utilizzo, per il calcolo 2010, è stato confermato dal Dipartimento del Tesoro), risulta pari ad € 782.326,16.

Dopo il progetto di implementazione e l'avvio dei sistemi nel 2009, l'esercizio 2010 è stato il primo in cui la Società si è avvalsa a pieno regime e con successo del nuovo sistema contabile (SAP) e del nuovo applicativo integrato per la gestione dei Centri di Preparazione Olimpica (Fidelio). La Società sta completando la revisione delle proprie procedure e delle deleghe aziendali.

Nel corso dell'esercizio la struttura dell'Internal Audit ha garantito il presidio del sistema di controllo interno in ordine ai principali processi aziendali, supportato il miglioramento dei controlli interni nell'ambito dell'applicativo SAP e la verifica della conformità alle principali norme di settore (es. D.lgs. 231/01, L. 262/05, D.lgs. 196/03). La struttura, inoltre, nell'ambito delle attività richieste dal CONI nel contratto di servizio, ha effettuato le programmate verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali e sui Comitati Territoriali dell'Ente. In chiusura di esercizio, su tali attività è stata resa opportuna informativa al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2010 della Società, si rinvia alla "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010".

La Società ha aggiornato il "Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati (DPS)" nel rispetto delle scadenze di legge.

## Sintesi dei risultati ed andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2010 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 137.844 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 116.891 €/000 - e con un totale valore della produzione pari a 146.711 €/000.

L'utile operativo della gestione caratteristica risulta pari a 4.079 €/000, nonostante assorba costi per accantonamenti - prevalentemente finalizzati come sopra anticipato ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI ed il fondo ristrutturazione aziendale - per complessivi 12.496 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 9.950 €/000 incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 577 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 6.448 €/000.

Sull'utile d'esercizio, pari a 4.888 €/000, si riflettono gli accantonamenti per imposte correnti per 6.584 €/000, nonché l'assorbimento di imposte differite per 1.522 €/000, relative ad esercizi pregressi.

La Società ha operato nel corso dell'esercizio nell'ambito delle linee ed in coerenza con gli obiettivi tracciati nel Piano Industriale 2010 - 2012, trasmesso a Voi azionisti ad inizio 2010.

Come già anticipato in sede di preconsuntivo a dicembre scorso, **i risultati economici della gestione sono migliorativi rispetto alle previsioni di budget / primo anno del piano industriale.**

In particolare, **i ricavi da mercato** sono risultati in linea con le aspettative di budget, assorbendo strutturalmente una crescita di 3.518 €/000 (tra ricavi delle vendite e prestazioni e altri ricavi e proventi), che nel 2009 erano stati ottenuti dalla gestione dell'evento non ripetibile della Finale UEFA di Champion's League. La crescita strutturale dei ricavi da mercato, ottenuta attraverso l'intensificazione delle azioni di valorizzazione degli asset aziendali in particolare quelli presenti nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, risultano effettivamente significativi in una situazione di forte contrazione degli investimenti sul mercato pubblicitario (eventi, sponsorizzazioni, entertainment, ecc) su cui opera la Società.

I miglioramenti rispetto al budget in termini di costante **attenzione ai costi operativi della gestione** - in particolare per quanto attiene ai costi per servizi e costo del lavoro ed al contenimento degli oneri finanziari (come frutto di minore ricorso al debito bancario e tassi inferiori alle aspettative) - oltre alla presenza di proventi straordinari netti, hanno consentito alla Società di ridurre **il corrispettivo del contratto di servizio con il CONI** del 3% e 3.448 €/000 rispetto a quanto definito tra le parti ad inizio anno. Il corrispettivo 2010, così decurtato, è risultato sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (si è ridotto di 549 €/000, dello 0,5%) a fronte,

tuttavia, di una estensione significativa del perimetro dei servizi e delle prestazioni rese al CONI, che ha comportato i seguenti maggiori costi:

- organizzativi, logistici e di valorizzazione del marchio del CONI (apertura di due sedi di Casa Italia, presso Vancouver e presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler) legate alla partecipazione della delegazione Italiana ai Giochi Olimpici invernali di Vancouver 2010, per complessivi 2.949 €/000, a fronte di rimborsi previsti dal CIO per 218 €/000;
- per acquisto di materiale per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva organizzati a livello territoriale per ca. 550 €/000;
- per le attività della micro-struttura interna cui è stata demandata, a partire dal secondo semestre 2010 dopo la conclusione del contratto con il *marketing advisor* Octagon Inc., la responsabilità di presidiare le attività di valorizzazione del marchio CONI, per 412 €/000.

I citati miglioramenti rispetto al budget hanno anche consentito **il necessario assorbimento degli oneri derivanti dall'adeguamento al 31 dicembre 2010 del fondo di previdenza CONI e del fondo di ristrutturazione aziendale**, quest'ultimo in coerenza con quanto previsto dal Piano Industriale.

L'attività di Coni Servizi S.p.A., infine, è stata orientata nel corso dell'esercizio, in continuità con le azioni di risanamento e rilancio realizzate nel periodo precedente, alla stabilizzazione dell'assetto patrimoniale - anche con il supporto finanziario dell'Ente CONI - portando, tra l'altro, al completamento dei lavori ed all'inaugurazione del Nuovo Stadio del Centrale del tennis nell'area del Parco del Foro Italico a Roma, al completamento delle opere sulla nuova sede degli uffici territoriali del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali (centrali e periferiche) a Milano, all'acquisto degli immobili già sedi da tempo degli uffici di CONI e delle Federazioni a Torino ed allo sviluppo del piano degli interventi strutturali, in particolare sui Centri di Preparazione Olimpica e sugli impianti/strutture del Parco del Foro Italico.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, è utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

## 1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha, nel corso dell'esercizio, adempiuto alle previsioni del contratto 2010 assicurando, oltre a quanto già sopra descritto:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di diverse Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo

- e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze delle attività di preparazione olimpica.

Inoltre, in modo specifico, Coni Servizi nel 2010 ha curato per il CONI:

- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, sostenuti attraverso l'Istituto di Scienza dello Sport e la Preparazione Olimpica a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014: con il proseguimento del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara, il protocollo con l'INSEAN (Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale) per gli studi di fluidodinamica applicata sulle imbarcazioni di canottaggio e canoa;
- lo sviluppo - da parte della Preparazione Olimpica e dell'Istituto di Scienza dello Sport -, della formazione e della condivisione di know-how dei direttori, quadri e staff tecnici delle principali Federazioni Sportive italiane, come supporto fondamentale alla preparazione delle gare delle manifestazioni internazionali ed olimpiche; sono stati organizzati a tale fine, con la partecipazione di relatori italiani ed accreditati tecnici e studiosi di altri paesi, seminari internazionali ("Sport di squadra" ad aprile e gli "Stati Generali dello Sport" a novembre) e diversi gruppi di lavoro ("sport di squadra", "potenza", "donne", "allenamento della forza", "endurance", "sport ciclici") lungo tutto l'arco dell'anno.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2010 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 116.891 €/000, con un risparmio di 62.197 €/000 (-35%). A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 40.873 €/000 (-23%). Attualizzando il corrispettivo del 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2010 - è stimabile in ca. 65.768 €/000 (-32%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

## 2. Valorizzazione degli asset delle Società

A fine aprile 2010 è stato inaugurato, a meno di due anni dall'inizio lavori, il **nuovo Stadio Centrale del Tennis** nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, che ha ospitato con grande successo di pubblico l'edizione 2010 degli Internazionali di Tennis d'Italia. L'impianto è stato realizzato da Coni Servizi e finanziato direttamente dal CONI per complessivi 25 € mil nell'arco del periodo 2009 - 2010. Come previsto dagli accordi tra l'Ente e la Società, quest'ultima ha sostenuto poi a proprio carico i costi di completamento dell'opera (che in questa fase non comprendono la copertura) con investimenti nel 2010 per 3.023 €/000.

La Società ha sostenuto costi per 3.346 €/000 per la ristrutturazione della **nuova sede a Milano** dei Comitati Regionale e Provinciale CONI, degli uffici centrali delle Federazioni Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico e degli uffici periferici di 37 Federazioni. Il trasferimento del personale dalla precedente alla nuova sede è iniziato a dicembre, mentre la vera e propria

inaugurazione si è svolta il 1 marzo 2011. Si ricorda come, in funzione del proprio interesse alla stabilizzazione delle sedi dei propri Comitati e delle Federazioni Sportive, il CONI garantisca il finanziamento dell'operazione di acquisto dell'immobile (36,7 € mil), attraverso contributi annuali a fondo perduto da erogarsi a copertura della quota capitale e quota interessi che la Società è chiamata a rimborsare annualmente all'Istituto per il Credito Sportivo a fronte dei mutui accessi.

Sono state **trasferite in proprietà dal Comune di Torino a Coni Servizi S.p.A. due palazzine** della città per 4.979 €/000, a parziale chiusura del credito ancora vantato dalla Società nei confronti della città a fronte del corrispettivo in natura sorgente dal Joint Marketing Agreement tra TOROC e Coni Servizi S.p.A.. La chiusura del residuo credito di 796 €/000 è prevista entro il 2011, con il trasferimento di un terzo immobile di pari valore. In tali fabbricati risultano già trasferiti da tempo gli uffici del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali operanti a Torino.

Su **altri immobili di proprietà**, Coni Servizi ha operato nel 2010 interventi di miglioria per 1.220 €/000: al nr. 74 di viale Tiziano a Roma, sede di diverse Federazioni Sportive Nazionali; presso le sedi dei Comitati del CONI e delle Federazioni in via Longo a Napoli; in via Montorio al Vomano a L'Aquila, in via Botticelli a Pescara ed in via del Padre Santo in Genova.

La Società, inoltre, in coerenza con quanto realizzato a partire dalla sua costituzione, ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione degli impianti sportivi** con i seguenti principali interventi:

- **sui centri di Preparazione Olimpica:** sul Giulio Onesti in Roma per 3.946 €/000, con il proseguimento dei lavori di realizzazione della nuova piscina tuffi, la messa in esercizio della nuova centrale termica, il completamento della palestra pallavolo, la fornitura e posa in opera di nuove cabine elettriche e collegamento di cavidotti sulle linee di media tensione, fornitura e posa in opera di nuovi impianti di irrigazione, ecc; sul centro di Tirrenia per 1.069 €/000 con la fornitura e posa in opera nuovi campi da tennis, il rifacimento aree verdi e percorsi interni, la realizzazione del tunnel di collegamento con la palestra della ginnastica e relativi spogliatoi, gli interventi di ristrutturazione della nuova centrale termica, il nuovo sistema di adduzione idrica, il rifacimento spogliatoi campi da calcio; sul centro di Formia per 200 €/000, principalmente con gli interventi sui locali ad uso foresteria;
- **sulle strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma:** in particolare, 2.082 €/000 per interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria su impianti elettrici/idrici/condizionamento dei locali dell'auditorium RAI; per la riqualificazione dell'area di via Canevaro (collegamento pedonale tra Lungotevere Maresciallo Cadorna e l'area del Circolo del Tennis), la fornitura e posa in opera nuove cabine elettriche dello Stadio del Nuoto e del Complesso delle Piscine Coperte, ecc..

## 3. Valorizzazione delle competenze della Società

Le attività di **gestione degli impianti e di organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale** costituiscono ormai aree di forte competenza ed esperienza di Coni Servizi, come conferma il lusinghiero andamento dei ricavi nel tempo. Anche in virtù delle collaborazioni ed

associazioni sviluppate con importanti Federazioni Sportive Nazionali, nell'esercizio 2010 Coni Servizi ha:

- continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia che si svolgono presso il Complesso dei campi da tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma, gestiti tramite l'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT). L'edizione 2010 ha potuto sfruttare a pieno la disponibilità del Nuovo Centrale del Tennis, appena inaugurato, con una crescita significativa degli spettatori ed un utile di ca. 1,2 € mil, ripartito al 50% tra FIT e Coni Servizi, come previsto dal contratto tra le parti;
- ospitato sempre nell'area del Parco del Foro/Stadio Olimpico la finale della Coppa Italia (Tim Cup) di calcio, i concerti degli U2, Ligabue, Gigi D'Alessio; una tappa del Gran Slam Open Beach Volleyball Tour; valorizzato l'evento del Festival del Fitness;
- gettato con successo le basi per il rilancio, nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Atletica Leggera, dell'evento del Golden Gala - Diamond League;
- gestito presso lo Stadio Flaminio in particolare due eventi di grande richiamo: le partite in casa della nazionale italiana partecipante al 6 Nazioni di Rugby e l'esibizione di motocross freestyle denominato Red Bull - X Fighters.

La Società ha ulteriormente consolidato nel 2010 il proprio posizionamento competitivo in materia di consulenza e progettazione di impianti sportivi sia sul mercato interno al mondo dello sport (Federazioni Sportive, Leghe, Società Sportive, comitati organizzatori di eventi), sia sul mercato esterno (Enti Locali, Gestori pubblici e privati di impianti, imprenditori privati, Ordini professionali, etc.). I ricavi associati a tale attività sono stati nel 2010 794 €/000, rispetto ai 633 €/0000 del 2009 (+ 25%). I principali servizi offerti sono stati quelli di consulenza, formazione e progettazione in materia di impianti, attraverso la valorizzazione delle conoscenze tecniche e specialistiche interne maturate nel tempo; esempi di attività svolte nel 2010 sono:

- l'assistenza tecnica ai Comuni per l'elaborazione di studi di fattibilità inerenti la realizzazione e/o riqualificazione di impianti sportivi di varia natura integrati tra di loro (c.d. cittadelle delle sport);
- il servizio integrato agli Enti Locali per il censimento dell'impiantistica sportiva presente sul territorio ed il relativo monitoraggio sullo stato, sull'utilizzo e sui costi di gestione di tali strutture;
- i servizi di manutenzione e gestione dei manti utilizzati negli impianti sportivi e di pianificazione degli interventi funzionali alla sicurezza degli impianti e degli eventi sportivi;
- la consulenza rivolta alle Federazioni Sportive per gli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di sicurezza ed igiene dei luoghi di lavoro (D.Lgs. 9 aprile 2008, n. 81).

Nell'ambito delle **attività del Territorio e Promozione dello Sport**, è stato presentato il progetto per lo sviluppo di un osservatorio del sistema sportivo italiano ed è stato realizzato il progetto, condiviso con il MIUR, di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria nazionale (in capo all'Ente CONI in termini di budget, in capo alle strutture di Coni Servizi, in termini di realizzazione) che ha interessato 31 province italiane, 100 docenti supervisori, 985 docenti esperti (insegnanti di educazione fisica con i quali sono stati sottoscritti apposite collaborazioni tecnico-sportive), 1.140 plessi di 700 Istituti Scolastici, 9.837 classi, 217 mila alunni, 246 mila ore di attività complessiva. Visti i riscontri positivi ottenuti da parte del mondo scolastico, il CONI ed il MIUR hanno avviato lo sviluppo della progettualità per il 2011.

E' stata data, infine, **continuità all'iniziativa della società sportiva dilettantistica del Circolo**

**del Tennis**, nell'ambito del più ampio progetto di valorizzazione del Parco del Foro Italico. La gestione economica del Circolo nel 2010 è risultata in sostanziale pareggio, ma con un progressivo miglioramento dei servizi sportivi e non, offerti ai clienti. Occorre evidenziare anche come il pareggio di gestione del Circolo del Tennis abbia progressivamente assorbito costi di gestione e manutenzione dell'impianto che, in passato, in fase di start-up, gravavano sul bilancio di Coni Servizi S.p.A..

#### 4. Assetto Patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, **l'esposizione debitoria** di Coni Servizi S.p.A. nei confronti degli Istituti di Credito è pari a 102.476 €/000, incrementata di 2.063 €/000 (2%) rispetto al 2009. A livello di composizione, 67.444 €/000 risulta essere la quota residuale del debito con BNL - Gruppo BNP Paribas originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI (pari come si ricorderà, al 31.12.2003, a 400.930 €/000), mentre 35.032 €/000 è la quota derivante dai finanziamenti accesi con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto dal Comune di Roma del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" (10.035 €/000) e da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della nuova sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive (24.997 €/000, quota residuale dei primi due finanziamenti accesi per il pagamento del prezzo dell'immobile, ove il terzo ed ultimo finanziamento è stato acceso il 31 gennaio 2011, per 10.800 €/000). Si ricorda che il rimborso dei mutui accesi dalla Società per l'acquisto dell'immobile di Milano, è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali a copertura della quota capitale ed interessi.

Per quanto concerne l'esposizione debitoria verso BNL - Gruppo BNP Paribas, è stata estinta nel 2010 una anticipazione di tesoreria di 6.250 €/000 (accesa nel 2008), a seguito del rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano 1 del credito IVA derivante da un'operazione di dismissione immobiliare realizzata dalla Società nel 2005.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI**, che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, a 116.819 €/000. Il Fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti alla data di chiusura del bilancio era costituita da n. 1.078 unità) per 10.265 €/000, risulta essere stato incrementato - sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale incaricato dalla Società - per 5.805 €/000, di cui 5.618 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 186 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale.

Come si ricorderà, tale fondo del passivo patrimoniale, è stato trasferito dal CONI a Coni Servizi all'atto della costituzione ex-lege della Società, nell'ambito della successione in tutti i rapporti attivi e passivi precedentemente in capo all'Ente. A fronte di tale trasferimento e degli obblighi economici e finanziari che ne conseguivano, tuttavia, la Società non fu dotata di alcuna provvista finanziaria. Nel periodo 2003 - 2010 Coni Servizi, ai fini del pagamento delle pensioni ordinarie e dell'operazione di offerta di liquidazione del Fondo agli aventi diritto (con adesioni pari al 35% ca. degli iscritti), ha dovuto fronteggiare, non senza significativi sforzi, esborsi di cassa per ca. 133 € mil. E ciò, di fatto, per una posta totalmente estranea alla propria attività e prospettiva industriale.

## 5. Altri fattori significativi della gestione

Il 29 marzo 2010 Coni Servizi S.p.A. ha rilevato l'intera quota partecipativa, pari al 10%, detenuta in **Coninet S.p.A.** dalla BNL - Gruppo BNP Paribas, ad un prezzo di 140 €/000. L'operazione ha consentito a Coni Servizi S.p.A. di assumere la quota di maggioranza in Coninet, passando dal 45% al 55% del capitale sociale e confermato l'interesse della Società alla continuità di azione ed allo sviluppo dei servizi informatici e telematici integrati che Coninet, con il supporto delle competenze e strutture dell'altro socio ACI Informatica S.p.A., è in grado di assicurare al mondo dello sport. Nel 2010, alla luce dei cambiamenti societari, il Consiglio di Amministrazione di Coninet S.p.A. ha approvato un nuovo piano di business finalizzato al rilancio delle principali attività, verso, in particolare, i clienti Coni Servizi e Federazioni Sportive, i cui effetti si potranno riscontrare a partire dal 2011. Nel 2010 Coninet S.p.A. ha curato per Coni Servizi i servizi di rete, di gestione del parco macchine e lo sviluppo di siti web e sw specialistici (registro società sportive, pareri CIS, registro sanzioni antidoping e registro controlli antidoping effettuati), assicurato i cablaggi della nuova sede CONI e Federazioni a Milano e di 16 altri Comitati CONI e l'ammodernamento degli apparati hw e delle postazioni di lavoro (Sistema videoconferenza a beneficio dell'Organizzazione Territoriale).

Il 16 dicembre 2010 l'Assemblea straordinaria del **Consorzio per la Certificazione di qualità degli Impianti Sportivi** (QIS, a partecipazione paritetica di Coni Servizi S.p.A. e della Federazione Medico Sportiva Italiana) ha deliberato lo scioglimento volontario ai sensi dell'art. 2611 codice civile, la messa in liquidazione del Consorzio stesso e nominato il liquidatore, che ha presentato il bilancio di liquidazione prima della chiusura dell'esercizio, provvedendo alla cancellazione del Consorzio dal Registro delle Imprese. Per non disperdere il patrimonio e le iniziative connesse al progetto, si sta valutando la costituzione di un'associazione in partecipazione tra Coni Servizi, associante, e la Federazione Medico Sportiva Italiana, associato, per la prosecuzione dell'iniziativa.

Per quanto attiene all'**Area delle Risorse Umane** il 2010 è stato caratterizzato da un'intensa attività negoziale sul piano sindacale, che ha condotto ai seguenti accordi:

- definizione - avvenuta il 4 novembre 2010 - del secondo biennio economico (2008-2009) del CCNL dei dirigenti di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive, poi scaduto in data 31 dicembre 2009;
- rinnovo - intervenuto il 22 dicembre 2010 - del CCNL del personale non dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive per il periodo 2010- 2012, secondo il nuovo modello di vigenza triennale unica sia per la parte economica, che per quella normativa introdotto dagli accordi interconfederali in materia;
- rinnovo - intervenuto il 22 dicembre 2010 - del CCNL del personale dirigente di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni Sportive per il periodo 2010-2012, secondo il nuovo modello di vigenza triennale unica sia per la parte economica, che per quella normativa introdotto dagli accordi interconfederali in materia.

Con particolare riferimento ai due rinnovi triennali dei Contratti Collettivi i negoziati erano stati avviati previa verifica, con il Ministero dell'Economia e con il Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio, che le norme della L. 122/10 - che aveva introdotto il blocco delle procedure contrattuali e negoziali per il triennio 2010-12 per il comparto del Pubblico Impiego ed il congelamento dei trattamenti economici nelle misure in godimento per il 2010

per i soggetti inseriti nel Conto Economico consolidato della P.A., come individuati dall'ISTAT - non fossero applicabili alle Società di diritto privato, ancorché controllate dal Ministero dell'Economia. I chiarimenti interpretativi di segno contrario, successivamente intervenuti da parte del Ministero dell'Economia e dalla Ragioneria Generale dello Stato, diretti ad affermare che il vincolo per gli anni 2011-13 del congelamento dei trattamenti economici nelle misure in essere o consentite per il 2010 dovesse intendersi applicabile anche alla Coni Servizi S.p.A., hanno reso necessario modificare l'impostazione della trattativa contrattuale già avviata. Si è quindi addivenuti prima del termine del 31 dicembre 2010, con tutte le Organizzazioni Sindacali presenti in azienda, alla sottoscrizione dei rinnovi contrattuali delle due categorie degli impiegati e dei dirigenti prevedendo, in coerenza con le indicazioni da ultimo ricevute dall'Azionista, incrementi retributivi solo per l'anno 2010 e nei limiti dei parametri di crescita retributiva consentiti dagli accordi interconfederali in materia. La sostanziale reimpostazione del negoziato e la conseguente riduzione degli ambiti economici della trattativa, ha richiesto, da parte della Società, la rinuncia ad alcuni aspetti inseriti nelle proprie richieste di modifiche normative.

I termini economici degli accordi così definiti hanno trovato capienza nel budget 2010 del costo del lavoro e, coerentemente con gli obiettivi della L. 122/10, faranno emergere per il 2011 un risparmio rispetto alle previsioni di costo del lavoro del Piano Industriale.

Per quanto riguarda l'andamento della forza e del costo del lavoro, nel rimandare alla più dettagliata analisi sviluppata nella nota integrativa, si segnala quanto segue:

- anche nel corso del 2010 è proseguito il processo di riduzione della consistenza del personale in forza alla Società, passato da n. 1.403 risorse al 31/12/2009 (di cui n. 396 in aspettativa, in quanto passate alle dirette dipendenze delle Federazioni sulla base del noto progetto e delle relative norme contrattuali) a n. 1.375 unità (di cui ugualmente n. 396 in aspettativa, passate alle dipendenze delle Federazioni). Le uscite sono state realizzate principalmente attraverso gli esodi incentivati, che costituiscono ormai l'unico strumento di cui la Società dispone per ridurre la consistenza del personale, posto che le uscite fisiologiche (limiti di età, decessi, dimissioni volontarie) sono ammontate a solo n. 5 unità;
- durante l'anno è proseguito, sia pur in misura modesta (n. 15 unità), il passaggio alle dipendenze delle FSN, secondo le modalità definite dal CCNL, del personale della Società da tempo operante presso le stesse. Poiché anche all'interno del bacino del personale in aspettativa, in quanto assunto alle proprie dipendenze dalle Federazioni, sono stati realizzati degli esodi incentivati, la consistenza di questa popolazione a fine 2010 è rimasta invariata rispetto al 31 dicembre 2009;
- la dinamica del costo del lavoro ha risentito nel 2010 degli effetti dei già citati rinnovi contrattuali, solo parzialmente compensati dalla riduzione del personale dipendente.

Per quanto riguarda gli assetti organizzativi nel corso dell'anno sono state apportate modifiche alle strutture ed ai processi di funzionamento della Società. In particolare:

- la responsabilità della gestione delle attività amministrativo contabili delle Strutture Territoriali aventi impatto sul bilancio dell'Ente CONI è stata funzionalmente attribuita alla Direzione Amministrazione Finanza e Controllo, cui è stato quindi affidato anche il coordinamento del gruppo di lavoro di dipendenti della Direzione Territorio e Promozione dello Sport, incaricato di supportare i Comitati nella elaborazione dei bilanci e nell'ottemperare ai principali adempimenti civilistico-fiscali; questa soluzione organizzativa sta già producendo apprezzabili

miglioramenti dei livelli qualitativi e dei tempi di risposta nell'assolvimento degli adempimenti contabili, fiscali e previdenziali di competenza delle strutture periferiche;

- alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato è stata costituita la funzione di Marketing, al fine di adempiere alla richiesta del CONI di supportare l'elaborazione delle strategie e del piano di marketing dell'Ente e di contribuire alla valorizzazione del marchio ed alla generazione di ricavi;
- a seguito dell'acquisizione da parte della Società del controllo della Società Coninet, nell'ambito della Direzione Gestione Patrimonio e Consulenze Impianti Sportivi, è stata costituita la struttura di Sistemi Informativi e Telecomunicazioni, con l'obiettivo di esercitare, attraverso l'attività operativa di Coninet, il più efficace presidio sulla fornitura dei servizi e degli strumenti informativi e di telecomunicazioni, definendone al tempo stesso il fabbisogno da parte delle strutture e le relative priorità ed i livelli di servizio.

Nel corso dell'anno Coni Servizi S.p.A. anche in relazione all'avvenuto passaggio di proprio personale, ha intensificato l'offerta di servizi alle Federazioni raggiungendo, alla data del 31 dicembre 2010, un totale di n. 32 Federazioni che hanno ritenuto di affidare alla Società le attività di gestione dei rapporti contrattuali col personale e di elaborazione delle retribuzioni e dei contributi.

## Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed Altre.

## Fatti di rilievo successivi al 31.12.2010 ed evoluzione prevedibile della gestione

La Società ha previsto l'applicazione, sin dalla fase di elaborazione del budget 2011 trasmesso a fine dicembre scorso a Voi Azionisti, delle vigenti disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica (Legge n. 122/10), in particolare per quanto attiene:

- **agli art. 6, comma 6** (riduzione dei compensi ex art. 2389 primo comma CC per i componenti del CdA) ed **art 9** (spese per il personale), con conseguenti riduzioni a monte apportate al corrispettivo del contratto di servizio 2011 con il CONI per complessivi 885 €/000 (ne sono derivate per l'Ente pubblico economie di pari importo, non essendo richiesto allo stato attuale per tali disposizioni il versamento dei risparmi conseguiti);
- **art. 6, comma 11** (che richiama le spese di cui all'art.6 commi 7, 8 e 9 per i tagli alle spese per studi ed incarichi di consulenza; per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza; per sponsorizzazioni) cui si è applicata la % di riduzione prevista dai commi 7,8 e 9; **art. 6, comma 3** relativamente alle commissioni operanti a livello societario o del contratto di servizio; le riduzioni alla spesa che ne sono conseguite, sono state anch'esse applicate a monte al corrispettivo del contratto di servizio 2011 con il CONI, per complessivi 1.600 €/000 (ne è

derivata per l'Ente pubblico, l'iscrizione in un apposito conto del budget dei risparmi conseguiti, ai fini del versamento nelle casse dello Stato a valle della sottoscrizione del contratto).

Tali modalità applicative sono risultate, peraltro, coerenti con i contenuti della circolare MEF-RGS n. 40 intervenuta successivamente (23.12.2010) alla approvazione e trasmissione da parte della Società del budget a Voi Azionisti.

In coerenza con le previsioni della L. 122/10, a far data dal 1° gennaio 2011 la Società ha provveduto, tra l'altro:

- alla riduzione delle retribuzioni superiori agli € 90.000 lordi annui, nella misura del 5%, ed a quella delle retribuzioni superiori agli € 150.000 lordi annui, nella misura del 10%;
- al congelamento dei trattamenti economici di tutto il personale nelle misure in essere per l'anno 2010.

A tal proposito, si comunica, infine, che il Collegio Sindacale ha già provveduto ad avviare le necessarie verifiche amministrative sull'applicazione effettiva nel 2011, da parte della Società, delle riduzioni di spesa previste a budget.

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2011 Coni Servizi sta perseguendo gli obiettivi di gestione in linea con quanto definito nel budget 2011, secondo esercizio, del nuovo Piano Industriale 2010 - 2012. La Società è impegnata in particolare a proseguire, tra l'altro:

- l'azione di valorizzazione intensiva delle strutture del Parco del Foro Italico in Roma che tra maggio e luglio accoglieranno eventi sportivi e manifestazioni di grande rilievo nazionale ed internazionale: nuova formula "Combined", con contestualità del calendario maschile e femminile, degli Internazionali d'Italia di Tennis; rilancio del Golden Gala - Diamond League di Atletica Leggera, il Beach Volleyball World Championship femminile e maschile 2011, ecc;
- le attività di supporto in termini di formazione e preparazione dei direttori e staff tecnici delle principali Federazioni Sportive in vista dei prossimi appuntamenti olimpici (seminari "Aggiornamento per i Direttori Tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali Olimpiche" tenuti a Formia il 14-15 gennaio 2011 e "Progetto Talento" a Roma il 5 aprile 2011);
- il supporto, come richiesto dal CONI, alla seconda edizione del progetto di alfabetizzazione motoria nella scuola primaria sviluppato dall'Ente con il MIUR;
- le attività di valorizzazione del marchio del CONI, anche, tra l'altro, attraverso le necessarie analisi per l'individuazione della location di Casa Italia per Londra 2012;
- il piano di interventi ed investimento sulle strutture e sugli impianti sportivi, in continuità con quanto realizzato negli ultimi anni.

## Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari – intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa – e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato. Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non

adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e ha facilmente accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato.

Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

## Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea

Signori Azionisti,  
l'esercizio chiude con un utile di 4.887.584 €.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31.12.2010 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale e del conto economico e della nota integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08, e proponendo di riportare a nuovo l'eventuale differenza.

Roma, 8 Aprile 2011

## ISTITUTO DI MEDICINA E SCIENZA DELLO SPORT



# STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

al 31 dicembre 2010

Dati in €	31.12.2010	31.12.2009
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	0	0
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<b>B.I) Immobilizzazioni immateriali:</b>		
1 Costi di impianto e di ampliamento	0	0
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	11.871	69.163
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0	1.555.688
7 Altre	54.717.338	52.531.918
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>54.729.209</b>	<b>54.156.769</b>
<b>B.II) Immobilizzazioni materiali:</b>		
1 Terreni e fabbricati	244.099.901	241.581.793
2 Impianti e macchinari	2.932.742	3.816.791
3 Attrezzature industriali e commerciali	374.367	305.304
4 Altri beni	6.975.014	8.217.231
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	7.985.015	2.446.326
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>262.367.039</b>	<b>256.367.445</b>
<b>B.III) Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1a Partecipazioni in controllate	1.064.985	339.985
1b Partecipazioni in collegate	0	610.000
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.484.187	2.681.993
3 Altri titoli	339	339
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>41.187.160</b>	<b>41.269.966</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>358.283.408</b>	<b>351.794.180</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<b>C.I) Rimanenze</b>	240.518	240.518
<b>C.II) Crediti:</b>		
1. Crediti verso clienti		
1.1 Crediti verso clienti	46.775.904	49.940.981
1.2 Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	2.188.927
2. Crediti verso controllate	373.433	249.796
3. Crediti verso collegate e altre imprese	613.734	694.923
4 bis Crediti tributari	1.284.640	12.115.340
4 ter Imposte anticipate	0	0
5 verso altri	2.918.258	3.279.088
<b>Totale crediti</b>	<b>51.965.969</b>	<b>68.469.055</b>
<b>C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.IV) Disponibilità liquide</b>		
1. Depositi bancari e postali	31.984.721	24.159.610
3. Denaro e valori in cassa	35.879	32.471
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>32.020.600</b>	<b>24.192.081</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>84.227.087</b>	<b>92.901.654</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	325.068	210.716
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>325.068</b>	<b>210.716</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>442.835.563</b>	<b>444.906.550</b>

Dati in €	31.12.2010	31.12.2009
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Capitale	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale	1.500.265	1.349.231
V. Riserve statutarie		
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve	200.953	200.953
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	34.152.530	32.071.388
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	4.887.584	3.020.676
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>41.741.332</b>	<b>37.642.248</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	116.819.479	121.279.460
2 Fondo imposte anche differite	1.449.754	2.971.727
3 Altri	45.775.542	43.752.586
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>164.044.775</b>	<b>168.003.773</b>
<b>C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'</b>	<b>49.889.632</b>	<b>54.527.468</b>
<b>D) Debiti:</b>		
4) Debiti verso banche:		
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	2.857.768	8.501.752
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	99.618.236	91.911.408
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>102.476.004</b>	<b>100.413.160</b>
7) Debiti verso fornitori	48.177.938	51.389.418
9) Debiti verso controllate	530.242	410.000
10) Debiti verso collegate e altre imprese	1.484.060	1.273.085
12) Debiti tributari	1.857.349	2.126.512
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.955.998	2.197.574
14) Altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	16.550.175	16.552.589
debiti verso altri	13.720.664	9.911.936
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>186.752.430</b>	<b>184.274.274</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	407.394	458.787
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>407.394</b>	<b>458.787</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>442.835.563</b>	<b>444.906.550</b>

## CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2010

Dati in €	2010	2009
<b>A) Valore della Produzione:</b>		
Ricavi da Contratto di Servizio	116.890.951	117.440.330
Altri Ricavi delle vendite e prestazioni	20.952.980	20.091.089
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>137.843.931</b>	<b>137.531.419</b>
Contributi in c/esercizio	3.469.960	3.069.053
Altri ricavi e proventi	5.397.031	4.162.757
<b>5) Altri ricavi e Proventi</b>	<b>8.866.991</b>	<b>7.231.810</b>
<b>Totale valore della produzione A)</b>	<b>146.710.922</b>	<b>144.763.229</b>
<b>B) Costi della Produzione:</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>(2.753.486)</b>	<b>(2.175.369)</b>
<b>7) Per servizi</b>	<b>(44.715.461)</b>	<b>(44.260.535)</b>
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>	<b>(11.274.014)</b>	<b>(10.876.039)</b>
a) Salari e stipendi	(38.902.219)	(38.282.001)
b) Oneri Sociali	(11.402.389)	(11.358.388)
c) Trattamento di Fine Rapporto	(3.841.491)	(3.577.974)
e) Altri Costi	(325.475)	(207.713)
<b>9) Totale costi per il personale</b>	<b>(54.471.574)</b>	<b>(53.426.076)</b>
a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	(3.490.079)	(3.577.731)
b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	(9.275.105)	(8.757.601)
c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	(587.910)
<b>10) Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(12.765.184)</b>	<b>(12.923.242)</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>(12.030.276)</b>	<b>(11.950.451)</b>
<b>13) Altri accantonamenti</b>	<b>(465.752)</b>	<b>(693.435)</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>(4.156.223)</b>	<b>(3.539.727)</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>(142.631.970)</b>	<b>(139.844.874)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)</b>	<b>4.078.952</b>	<b>4.918.355</b>
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari:</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	<b>575.000</b>	<b>634.988</b>
<b>16) Altri proventi finanziari</b>	<b>1.094.286</b>	<b>482.987</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(2.246.380)</b>	<b>(2.612.231)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>(577.094)</b>	<b>(1.494.256)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
<b>19a) Svalutazioni di partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)</b>	<b>3.501.858</b>	<b>3.424.099</b>
<b>E) Proventi ed Oneri Straordinari:</b>		
<b>20) Proventi</b>	<b>7.196.679</b>	<b>6.973.621</b>
<b>21) Oneri</b>	<b>(748.738)</b>	<b>(434.617)</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>6.447.941</b>	<b>6.539.004</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>9.949.799</b>	<b>9.963.103</b>
<b>22a) Imposte correnti</b>	<b>(6.584.188)</b>	<b>(6.640.608)</b>
<b>22b) Imposte differite</b>	<b>1.521.973</b>	<b>2.355.711</b>
<b>22c) Imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>(2.657.530)</b>
<b>22) Totale imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>(5.062.215)</b>	<b>(6.942.427)</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>4.887.584</b>	<b>3.020.676</b>

## CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DELL'ACQUA ACETOSA - ROMA



## CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DI TIRRENIA



## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

al 31 dicembre 2010

### Premessa

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2010 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D. Lgs. n. 6 del 7 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai principi contabili nazionali.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Nel corso del 2010 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

## Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima ed al valore rinveniente dal conferimento, ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, comma 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n° 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n° 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

## Immobilizzazioni Materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, sulla base di apposita perizia redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. nel 2003, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società nel periodo 2003-2010.

### Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti cui si riferiscono - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

## Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita. I valori sono stati determinati considerando gli attesi utilizzi, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali:

• impianti e macchinari	20%
• attrezzature ed impianti	15,5%
• impianti tecnologici	10%
• mobili e arredi	12%
• apparecchiature specialistiche	20%
• biblioteca, cineteca e fototeca	10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

## Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore.

### Rimanenze

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

### Crediti e Debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale.

### Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

### Ratei e Risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

### Fondi per Oneri e Rischi

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

### Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro – Indennità integrativa di anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

### Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

### Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

### Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

## CENTRO DI PREPARAZIONE OLIMPICA DI FORMIA



## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2010 ed al 31 dicembre 2009, rispettivamente a 54.729 €/000 e 54.157 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2009				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2009	F.do amm.to al 31.12.2009	F.do sval.ne al 31.12.2009	Immob.ni nette al 31.12.2009	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2010
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H=a+e+f+g
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
Licenze d'uso software	899	830	0	69	3	0	0	902
Marchi e diritti simili	0	0	0	0	7	0	0	7
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>899</b>	<b>830</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>908</b>
Migliorie su beni di terzi	2.950	1.333	21	1.596	553	0	(391)	3.112
Software di proprietà	1.109	819	0	290	189	0	0	1.298
Altre immob.ni immateriali	4.654	3.807	0	847	90	0	0	4.744
Usufrutto immobili	57.435	7.636	0	49.799	5.070	0	0	62.506
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>66.149</b>	<b>13.596</b>	<b>21</b>	<b>52.532</b>	<b>5.902</b>	<b>0</b>	<b>(391)</b>	<b>71.660</b>
Immob.ni immateriali in corso	1.556	0	0	1.556	10.067	(3.023)	(8.600)	0
<b>Totale immobilizzazioni imm. in corso</b>	<b>1.556</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.556</b>	<b>10.067</b>	<b>(3.023)</b>	<b>(8.600)</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>68.609</b>	<b>14.431</b>	<b>21</b>	<b>54.157</b>	<b>15.978</b>	<b>(3.023)</b>	<b>(8.991)</b>	<b>72.574</b>

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali si è incrementato tra il 31.12.2009 ed il 31.12.2010 di 572 €/000, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 3.965 €/000 - derivanti da incrementi per 15.978 €/000, decrementi per 8.991 €/000 e riclassifiche contabili per 3.023 €/000 - e dell'incremento del fondo ammortamento, riconducibile prevalentemente agli ammortamenti del periodo, per 3.392 €/000.

Immobilizzazioni Immateriali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2010	Saldo Immob. Nette al 31.12.2010
	Fondo amm.to al 31.12.2009	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2010		
	i	l	m	N=i+l+m		
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Licenze d'uso software	830	66	0	896	0	6
Marchi e diritti simili	0	0	0	0	0	6
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>830</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>896</b>	<b>0</b>	<b>12</b>
Migliorie su beni di terzi	1.333	447	(98)	1.683	21	1.408
Software di proprietà	819	255	0	1.074	0	224
Altre immobilizzazioni immateriali	3.807	562	0	4.370	0	375
Usufrutto immobili	7.636	2.160	0	9.796	0	52.710
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>13.596</b>	<b>3.423</b>	<b>(98)</b>	<b>16.922</b>	<b>21</b>	<b>54.717</b>
Immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	0
<b>Totale immobilizzazioni imm. in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>14.431</b>	<b>3.490</b>	<b>(98)</b>	<b>17.824</b>	<b>21</b>	<b>54.729</b>

**Gli incrementi dell'esercizio, pari a 15.978 €/000**, sono riconducibili principalmente:

- **immobilizzazioni immateriali in corso** - ai costi sostenuti nell'esercizio per 10.067 €/000 per il completamento del nuovo Stadio Centrale del Tennis collocato nel Complesso dei campi da tennis nell'area del Parco del Foro Italico in Roma e riguardanti principalmente la costruzione delle nuove tribune e la realizzazione di tutta l'impiantistica accessoria alla struttura stessa. Tali incrementi, netti del contributo a fondo perduto erogato dal CONI nel 2010 di 8.600 €/000, alla data di chiusura di bilancio sono stati riclassificati, unitamente al valore di 1.556 €/000 dei lavori risultanti per tale impianto tra le immobilizzazioni in corso al 31.12.2009 (e, quindi, per complessivi 3.023 €/000), dalle immobilizzazioni immateriali in corso alla categoria civilistica usufrutto immobili, in quanto il bene risultava alla data completato e, pertanto, fruibile;
- **usufrutto immobili** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sugli immobili conferiti alla Società in usufrutto (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) e riguardanti l'area del Parco del Foro Italico in Roma:
  - Nuovo Stadio Centrale del Tennis (3.023 €/000) - incremento per riclassifica dalle immobilizzazioni immateriali in corso, come sopra descritto;
  - Auditorium Radiotelevisione Italiana (1.378 €/000) - lavori di adeguamento tecnologico relativi al rifacimento degli impianti di condizionamento, di riscaldamento ed antincendio, elettrici e di ventilazione della struttura;
  - Complesso dei campi da tennis (347 €/000), area del Circolo del Tennis - lavori per la realizzazione nuove aree verdi, fornitura e posa in opera prati armati e lavori di manutenzione straordinaria per la riqualificazione di Via Canevaro (collegamento pedonale tra Lungotevere Maresciallo Cadorna e l'area del Circolo del Tennis);
  - Stadio del Nuoto e Complesso delle piscine coperte (322 €/000) - riqualificazione delle cabine elettriche bassa/media tensione e realizzazione del nuovo impianto di areazione.
- **migliorie su beni di terzi** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria edile realizzati nell'immobile di Via Flaminia 830 a Roma (bene in locazione), presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera (176 €/000) e relativi principalmente all'avvio del rifacimento delle aree uffici; ai costi sostenuti per 84 €/000 presso una delle due sedi in viale Tiziano a Roma (questa, al nr. 70, non di proprietà della Società) delle Federazioni Sportive Nazionali; al riallineamento del valore netto contabile dei lavori realizzati già a tutto il 31 dicembre 2009 sulla sede del Comitato Italiano Paralimpico di via Flaminia 830 (293 €/000), effettuato per riflettere a livello di criteri di ammortamento l'estensione del periodo concessorio di ulteriori 10 anni previsto nel nuovo contratto di locazione sottoscritto con la proprietà.

Gli **altri incrementi dell'esercizio** relativi alle restanti voci evidenziate nel prospetto si riferiscono:

- **software di proprietà** - agli oneri sostenuti per la realizzazione da parte di Coninet S.p.A. dei nuovi software per la gestione online pareri CIS (46 €/000), per la manutenzione evolutiva del registro delle società sportive (79 €/000), per la realizzazione del software per il Registro delle sanzioni disciplinari (39 €/000), per lo sviluppo del software "banca dati atleti PO" (12 €/000), per la realizzazione dei siti web di ulteriori 5 Comitati Provinciali e Regionali del CONI ed altri interventi;
- **altre immobilizzazioni immateriali** - agli oneri relativi alla manutenzione evolutiva del nuovo sistema informativo contabile SAP in particolare per le strutture territoriali (90 €/000).

**Le riclassifiche dell'esercizio, pari a 3.023 €/000**, sono riconducibili al decremento dalla categoria civilistica immobilizzazioni immateriali in corso, alla categoria usufrutto immobili, come già evidenziato nella sezione degli incrementi, effettuato a fronte dei lavori svolti a tutto il 31 dicembre 2010 per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis che, alla data di chiusura di bilancio, risultavano completati.

**I decrementi dell'esercizio, pari a 8.991 €/000**, riflettono:

- per 8.600 €/000 i contributi erogati dal CONI nell'esercizio 2010 alla Società in virtù delle delibere assunte dalle parti già nel 2009 e degli accordi presi, quale finanziamento in conto impianti per la realizzazione del nuovo Stadio Centrale del Tennis, sulla base degli stati avanzamento lavori presentati e contabilizzati a diretta riduzione del cespite;
- per 391 €/000 il riallineamento del costo storico al 31 dicembre 2009 dei lavori effettuati a tutto il 31.12.2009 presso la sede del Comitato Italiano Paralimpico di via Flaminia 830 per adeguamento dei criteri di ammortamento in base al nuovo contratto, che, come anticipato, ha esteso la locazione di altri 10 anni.

**Gli ammortamenti del periodo** iscritti in bilancio ammontano a 3.490 €/000.

## Immobilizzazioni Materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2010 ed al 31 dicembre 2009 rispettivamente a 262.367 €/000 e 256.367 €/000. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2009				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2009	F.do amm.to al 31.12.2009	F.do sval.ne al 31.12.2009	Immob.ni nette al 31.12.2009	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2010
	a	b	c	D=a-b-c	e	f	g	H=a+e+f+g
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227
Fabbricati	77.181	10.957	0	66.224	6.432	0	0	83.613
Impianti sportivi	207.786	31.593	2.062	174.131	2.487	0	(161)	210.111
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>286.194</b>	<b>42.550</b>	<b>2.062</b>	<b>241.582</b>	<b>8.919</b>	<b>0</b>	<b>(161)</b>	<b>294.951</b>
Impianti generici	2.626	1.806	60	760	79	0	0	2.705
Macchinari	670	426	3	241	36	0	0	706
Impianti tecnologici	2.444	436	0	2.008	47	0	0	2.492
Apparecchiature specialistiche	3.254	2.446	0	808	143	0	0	3.397
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>8.994</b>	<b>5.115</b>	<b>62</b>	<b>3.817</b>	<b>305</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.299</b>
Attrezzature per impianti sportivi	1.222	917	0	305	179	0	0	1.401
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>1.222</b>	<b>917</b>	<b>0</b>	<b>305</b>	<b>179</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.401</b>
Mobili arredi	10.966	3.561	0	7.405	267	0	0	11.233
Macchine d'ufficio	391	197	0	194	0	0	0	391
Computer	173	122	0	51	59	0	0	231
Biblioteca cineteca fototeca	176	123	0	53	0	0	0	176
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	817	303	0	514	7	0	0	824
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>12.523</b>	<b>4.306</b>	<b>0</b>	<b>8.217</b>	<b>332</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.856</b>
Immob.ni materiali in corso	2.446	0	0	2.446	5.548	(9)	0	7.985
<b>Totale immobilizzazioni mat. in corso</b>	<b>2.446</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.446</b>	<b>5.548</b>	<b>(9)</b>	<b>0</b>	<b>7.985</b>
<b>Totale</b>	<b>311.379</b>	<b>52.887</b>	<b>2.124</b>	<b>256.367</b>	<b>15.284</b>	<b>(9)</b>	<b>(161)</b>	<b>326.493</b>

Immobilizzazioni Materiali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2010	Saldo Immob. Nette al 31.12.2010
	Fondo amm.to al 31.12.2009	Ammorti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2010		
	i	l	m	N=i+l+m		
Terreni	0	0	0	0	0	1.227
Fabbricati	10.957	1.317	0	12.274	0	71.339
Impianti sportivi	31.593	5.084	0	36.677	1.901	171.534
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>42.550</b>	<b>6.401</b>	<b>0</b>	<b>48.951</b>	<b>1.901</b>	<b>244.100</b>
Impianti generici	1.806	479	0	2.286	60	359
Macchinari	426	116	0	543	3	161
Impianti tecnologici	436	247	0	683	0	1.809
Apparecchiature specialistiche	2.446	347	0	2.793	0	604
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>5.115</b>	<b>1.189</b>	<b>0</b>	<b>6.304</b>	<b>62</b>	<b>2.933</b>
Attrezzature per impianti sportivi	917	110	0	1.027	0	374
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>917</b>	<b>110</b>	<b>0</b>	<b>1.027</b>	<b>0</b>	<b>374</b>
Mobili arredi	3.561	1.332	0	4.893	0	6.340
Macchine d'ufficio	197	47	0	244	0	147
Computer	122	29	0	151	0	80
Biblioteca cineteca fototeca	123	18	0	140	0	36
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	303	149	0	452	0	372
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>4.306</b>	<b>1.575</b>	<b>0</b>	<b>5.881</b>	<b>0</b>	<b>6.975</b>
Immob.ni materiali in corso	0	0	0	0	0	7.985
<b>Totale immobilizzazioni mat. in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.985</b>
<b>Totale</b>	<b>52.887</b>	<b>9.275</b>	<b>0</b>	<b>62.162</b>	<b>1.963</b>	<b>262.367</b>

**Gli incrementi al 31.12.2010, pari a 15.284 €/000**, sono riconducibili principalmente:

- **fabbricati** - per complessivi 6.432 €/000 riguardanti:
  - l'acquisto effettuato in data 25 maggio 2010 dal Comune di Torino di **due palazzine e relativi 40 posti auto** (palazzine 1 e 4 appartenenti al lotto III del complesso "Villaggio Olimpico" per complessivi 4.979 €/000). Con tale trasferimento di proprietà si è provveduto alla chiusura parziale del credito che la Società vantava al 31 dicembre 2009 nei confronti del Comune; la restante parte per 796 €/000 è previsto si realizzi, in base agli accordi già presi, entro il 2011;
  - **gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria** realizzati nell'anno per complessivi 1.453 €/000 su diversi immobili di proprietà: al nr. 74 di viale Tiziano a Roma sede delle Federazioni Sportive Nazionali; in via Longo a Napoli; in via Montorio al Vomano a L'Aquila ed in via Botticelli a Pescara. E' inoltre ricompreso il rifacimento strutturale ed impiantistico - elettrico, antincendio e di condizionamento realizzato per totali 746 €/000 in via del Padre Santo in Genova, nuova sede degli uffici territoriali del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali (centrali e periferiche);
- **impianti sportivi** - agli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati presso il Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia per 1.005 €/000 (realizzazione tunnel di collegamento tra la palestra di ginnastica e i relativi spogliatoi, fornitura e posa in opera nuovi campi da tennis, realizzazione della nuova centrale termica, nuovo sistema di adduzione idrica, rifacimento spogliatoi campi da calcio); ai lavori svolti presso il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma per totali 947 €/000 (messa in esercizio della nuova centrale termica, completamento palestra pallavolo, la fornitura e posa in opera di nuove cabine elettriche e collegamento cavidotti linee di media tensione, fornitura e posa in opera di nuovi impianti di irrigazione, lavori di rifacimento dei servizi igienici presso l'Istituto di Medicina); agli interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso lo Stadio Olimpico in Roma per 370 €/000 (realizzazione nuova zona catering, fornitura e posa in opera nuovi studi TV e interventi strutturali effettuati sui muri perimetrali) e presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (interventi di ristrutturazione delle foresterie e fornitura e posa in opera nuove pensiline) per 165 €/000;
- **immobilizzazioni materiali in corso** - alla capitalizzazione dei lavori strutturali realizzati nell'anno sulla piscina tuffi del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti (2.435 €/000) e degli interventi di ristrutturazione effettuati presso la nuova sede degli uffici territoriali CONI e delle Federazioni Sportive (centrali e periferiche) a Milano (3.113 €/000) quali cablaggi, fornitura e posa in opera nuovi pavimenti, realizzazione opere murarie, impianti elettrici

e condizionamento/riscaldamento che, alla data di chiusura del bilancio, non risultavano ancora completati;

- **mobili e arredi** - all'acquisto di poltrone e arredo vario per la nuova Sala Conferenze della sede delle Federazioni in viale Tiziano 74 a Roma e per i nuovi uffici di via Flaminia sempre a Roma ad uso della Federazione Italiana Atletica Leggera (124 €/000); per le forniture di mobilio effettuate presso i Comitati Provinciali e Regionali del CONI (74 €/000) e per il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti (34 €/000);
- **attrezzature per impianti sportivi** - all'acquisto di attrezzature sportive per i Centri di Preparazione Olimpica di Roma, Tirrenia e Formia e per lo stadio Olimpico di Roma per complessivi 179 €/000.
- **Il decremento delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2010, pari a 161 €/000**, è riconducibile al riallineamento contabile effettuato dalla Società al 31 dicembre 2010 a seguito della venuta a conoscenza del perfezionamento del trasferimento di proprietà del terreno di via Guedoz al comune di Aosta nell'aprile 2007. Si evidenzia che l'effetto contabile di tale operazione, avvenuta in forza di un Accordo di Programma tra il CONI, la Regione Valle d'Aosta e il comune di Aosta risalente al 1995, non ha comportato alcun effetto sostanziale a conto economico in quanto la Società, già nel 2006 aveva provveduto, in via prudentiale, a svalutare interamente tale asset patrimoniale. A supporto di quanto indicato si evidenzia la movimentazione del fondo svalutazione immobilizzazioni materiali avvenuta nel 2010 che ha fatto registrare un decremento di pari importo (da 2.124 €/000 al 31 dicembre 2009 a 1.963 €/000 al 31 dicembre 2010).
- **Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.275 €/000** sono stati calcolati sulla base delle aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, l'ammortamento del periodo, per ciascun immobile, è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

## Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2010 ed al 31 dicembre 2009 ammontano rispettivamente a 41.187 €/000 e 41.270 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>			
Circolo del Tennis Foro Italico a.r.l.	340	340	0
CONINET S.p.A.	725	0	725
<b>Totale</b>	<b>1.065</b>	<b>340</b>	<b>725</b>
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>			
Consorzio Certificazione di Qualità degli Impianti Sportivi (QIS)	0	25	(25)
CONINET S.p.A.	0	585	(585)
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>610</b>	<b>(610)</b>
<b>Partecipazioni in imprese correlate:</b>			
Partecipazioni in Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0
<b>Totale</b>	<b>37.638</b>	<b>37.638</b>	<b>0</b>
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>38.703</b>	<b>38.588</b>	<b>115</b>
<b>Crediti:</b>			
F.do Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0
Depositi Cauzionali	224	224	0
Mutui e Prestiti al personale	969	1.167	(198)
<b>Totale Crediti</b>	<b>2.484</b>	<b>2.682</b>	<b>(198)</b>
<b>Totale</b>	<b>41.187</b>	<b>41.270</b>	<b>(83)</b>

## Partecipazioni

Alla chiusura del bilancio 2010, Coni Servizi S.p.A. detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del **Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% in Coninet S.p.A. ed una partecipazione del 5,4% nell'Istituto per il Credito Sportivo. Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ. Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2010 rilevando un sostanziale pareggio (utile, pari ad € 1.105).

Di seguito si riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 643 €/000
- debiti verso fornitori: 676 €/000
- costi dell'esercizio: 1.431 €/000
- ricavi dell'esercizio: 1.508 €/000
- utile dell'esercizio: 1 €/000

**Coninet S.p.A.**, costituita nel luglio 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico a favore di Coni Servizi S.p.A., delle Federazioni Sportive Nazionali, di ACI Informatica e di altri soggetti pubblici e privati. Proprio nell'ottica di rafforzare l'azione di Coninet a favore di Coni Servizi S.p.A. e delle Federazioni, nel corso del 2010 - con atto del notaio A. Fontecchia del 29 marzo, rep. n. 15863 - la Società ha incrementato la propria partecipazione del 10%, rilevando la quota precedentemente detenuta da BNL S.p.A. (valore nominale di 130.000 €, costituita da 130 azioni ed acquistata ad un prezzo di 140.000€). Coni Servizi S.p.A. è così passata dal 45% al 55% del capitale sociale, con ACI Informatica S.p.A. che ha mantenuto la propria quota del 45%. Per effetto di tale acquisto, pertanto, la Società al 31.12.2010, risultando titolare di n. 715 azioni, per un valore nominale complessivo di 715.000 €, ha provveduto a riclassificare nel proprio attivo patrimoniale, tra le partecipazioni in imprese controllate, la quota precedentemente iscritta tra le partecipazioni in imprese collegate per 585 €/000 e ad integrarla dell'ulteriore quota del 10%, al prezzo di acquisto di 140 €/000, per un ammontare complessivo di 725 €/000.

Coninet S.p.A. ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2010 rilevando un utile, pari ad 5.680 €. Di seguito si riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.518 €/000
- debiti verso fornitori: 504 €/000
- costi dell'esercizio: 2.439 €/000
- ricavi dell'esercizio: 2.475 €/000
- utile dell'esercizio: 6 €/000

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese collegate**, alla data del 31.12.2010, il saldo di bilancio risulta pari a € 0, in virtù, da un lato, della descritta riclassificazione della partecipazione in CONINET e, dall'altro, dello scioglimento e messa in liquidazione del Consorzio per la Certificazione di qualità degli Impianti Sportivi (QIS). In data 16 dicembre 2010, infatti, l'Assemblea straordinaria dei Consorziati ha deliberato lo scioglimento volontario del Consorzio ai sensi dell'art. 2611 codice civile e nominato il liquidatore che ha presentato il bilancio di liquidazione prima della chiusura dell'esercizio, provvedendo alla cancellazione del Consorzio dal Registro delle Imprese. La partecipazione al fondo consortile, pari a 50.000 €, è stata ripartita in proporzione ai conferimenti effettuati dai consorziati, Coni Servizi S.p.A. e Federazione Medico Sportiva: in parte, attraverso la compensazione con i crediti in essere alla data, ed in parte attraverso l'attribuzione delle disponibilità liquide. Il bilancio finale di liquidazione del Consorzio si è chiuso con un risultato a pareggio per effetto del ribaltamento sui consorziati dei costi e dei ricavi, pro-quota di partecipazione, come previsto dallo Statuto.

Per quanto concerne, infine, la partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo, la Società alla chiusura dell'esercizio 2010, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione di bilancio, avendo analizzato i dati consuntivi dell'Istituto al 31 dicembre 2010 e riscontrato che il patrimonio netto dello stesso non ha subito variazioni in diminuzione a cause di perdite durevoli di valore, ha mantenuto inalterato l'importo della propria partecipazione in bilancio.

## Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/Perdita 31.12.2010	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore iscritto in bilancio
<b>Partecipazioni vs controllate:</b>					
Partecipazioni in Controllate (Circolo Tennis Foro Italico) Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	1.105	349.387	100%	339.985
Partecipazioni in CONINET S.p.A. Sede Legale: Via Fiume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.300.000	5.680	1.409.896	55%	725.000
<b>Totale</b>	<b>1.400.000</b>	<b>6.785</b>	<b>1.759.283</b>	<b>155%</b>	<b>1.064.985</b>
<b>Partecipazioni vs altre imprese:</b>					
Partecipazioni in Istituto per il Credito Sportivo Sede Legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma	9.554.452	16.076.051	771.828.374	5,4%	37.637.649
<b>Totale</b>	<b>9.554.452</b>	<b>16.076.051</b>	<b>771.828.374</b>	<b>5,4%</b>	<b>37.637.649</b>
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>10.954.452</b>	<b>16.082.836</b>	<b>773.587.657</b>		<b>38.702.634</b>

## Operazioni con parti correlate

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi i principali rapporti attivi e passivi intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

- **RAI Radio Televisione Italiana S.p.A.**: rapporti attivi, attengono ad un contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; rapporti passivi: attengono ad accordi riguardanti il riaddebito dei lavori concordati tra le parti di miglioria ed adeguamento normativo realizzati nel 2009-2010 sempre sull'auditorium.
- **Poste Italiane S.p.A.**: rapporti attivi, attengono ad un contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi: attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito.
- **Enel S.p.A.**: rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura di energia elettrica.
- **Eni S.p.A.**: rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura gas.
- **Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A.**: rapporti passivi, attengono al servizio di pubblicazione bandi di gara.

## Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2010 ed al 31 dicembre 2009, rispettivamente a 2.484 €/000 e 2.682 €/000. La variazione in diminuzione di 198 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi al personale dipendente durante l'esercizio 2010. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2010 attiene a:

- €/000 133 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- €/000 836 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

Il saldo delle rimanenze ammonta sia al 31 dicembre 2010 che al 31 dicembre 2009 a 241 €/000 ed è costituito dal valore netto contabile del solo impianto della piscina comunale di Pavia.

<b>Saldo al 31.12.2009</b>	<b>241</b>
Incremento del periodo	0
Decremento del periodo	0
<b>Saldo al 31.12.2010</b>	<b>241</b>

### Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2010, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2010		31.12.2009		Differenza		Di cui incassi	Di cui nuovi crediti
	Valore	%	Valore	%	Valore	%		
Crediti v.so Clienti	46.776	90%	49.941	73%	(3.165)	-6%	(10.751)	7.586
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	1.285	2%	12.115	18%	(10.830)	-89%	(13.255)	2.425
Crediti v.so controllate, collegate e correlate	987	2%	945	1%	42	4%	(945)	987
Crediti v.so clienti da conferimento CONI Ente	0	0%	2.189	3%	(2.189)	-100%	(5.687)	3.498
Altri crediti	2.918	6%	3.279	5%	(361)	-11%	(2.565)	2.204
<b>Totale</b>	<b>51.966</b>	<b>100%</b>	<b>68.469</b>	<b>100%</b>	<b>(16.503)</b>	<b>-24%</b>	<b>(33.203)</b>	<b>16.700</b>

### Crediti verso clienti - generico

Crediti verso Clienti (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza	Di cui incassi/ utilizzo f.do	Di cui nuovi crediti
CONI Ente	35.185	37.040	(1.855)	(2.066)	211
Federazioni Sport. Nazionali	5.068	1.915	3.153	(393)	3.546
A.S. Roma e S.S. Lazio	2.773	2.636	137	(514)	651
Città di Torino	796	5.618	(4.822)	(4.822)	0
Altri crediti	5.807	5.892	(85)	(3.263)	3.178
F.do Sval. Crediti verso clienti	(2.853)	(3.160)	307	307	0
<b>Totale</b>	<b>46.776</b>	<b>49.941</b>	<b>(3.165)</b>	<b>(10.751)</b>	<b>7.586</b>

L'ammontare dei crediti verso clienti alla chiusura di bilancio, pari a 46.776 €/000, è riconducibile per 35.185 €/000 (75,3 % del totale crediti) ai crediti derivanti dai rapporti con il CONI e per

11.591 €/000 (24,8 %) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria.

Relativamente ai crediti verso CONI Ente:

- 35.797 €/000 attengono all'operazione di acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano perfezionatasi nel corso del 2009;
- 314 €/000 si riferiscono alle spese legali e ai corsi di formazione del personale federale anticipate dalla Società;
- (-) 926 €/000 per fatture e note di credito da emettere a conguaglio del contratto di servizio per l'anno 2010, alla luce della riduzione del corrispettivo, definita e finalizzata in sede di chiusura del consuntivo.

Relativamente ai crediti derivanti dalla gestione ordinaria:

- 5.068 €/000 (10,9% del totale) attengono all'iscrizione di crediti nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali relativi alla erogazione dei servizi resi presso i Centri di Preparazione Olimpica e per il riaddebito di altri costi di varia natura (utenze, spese postali, ecc.). Nello specifico, circa 3.000 €/000 sono riconducibili al riaddebito utenze di impianti della Società trasferiti in gestione alle Federazioni Sportive, 1.268 €/000 a servizi resi presso i citati Centri e circa 800 €/000 a titolo di partecipazione pro quota agli utili derivanti dal rendiconto degli Internazionali di Tennis 2010, nonché al riaddebito di alcuni costi sostenuti direttamente da Coni Servizi S.p.A. per la gestione dell'evento;
- 2.773 €/000 (6% del totale) si riferiscono ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio per la concessione in uso dello Stadio Olimpico (incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione dell'impianto) e per il riaddebito pro quota, così come concordato negli anni passati con le due società calcistiche, dei costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. per gli interventi strutturali di adeguamento dello Stadio alle "norme anti-terrorismo". Nel corso del 2010, Roma e Lazio hanno sottoscritto con la Società accordi che prevedono, tra l'altro, un piano di rientro progressivo dalle partite creditorie risultanti ancora aperte: da allora, tale piano risulta puntualmente rispettato;
- 796 €/000 (1,83% del totale) attengono all'iscrizione di crediti nei confronti della Città di Torino risalenti al Comitato Organizzatore XX Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006, in relazione all'Accordo di Joint Marketing art. 13.2 lett. B) e riconosciuto a titolo di ricavi (royalties in denaro e natura) derivanti dall'utilizzo del marchio olimpico fino al 31 dicembre 2006. Il 25 maggio 2010 con atto del notaio G. Biino di Torino, si è perfezionato il trasferimento della proprietà di alcune palazzine dalla Città di Torino a Coni Servizi S.p.A. a chiusura per 4.822 €/000 del credito sopra descritto aperto in bilancio al 31 dicembre 2009. Mediante tale atto la società ha provveduto a riclassificare parte del credito (€/000 4.822) nell'attivo patrimoniale tra le immobilizzazioni materiali: la chiusura del residuo credito di 796 €/000 è previsto in atti entro il 30 giugno 2011.

Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 29% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2010, è stato incassato dalla Società nei primi mesi del 2011. Il fondo svalutazione crediti in essere al 31 dicembre 2010 è risultato congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

#### Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate

Crediti verso Controllate, Collegate ed Altre imprese (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
<b>Crediti vs controllate</b>			
Circolo del Tennis	373	250	123
CONINET S.p.A.	0	0	0
<b>Crediti vs collegate</b>			
Consorzio QIS	0	11	(11)
<b>Crediti vs correlate</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	614	684	(70)
<b>Totale</b>	<b>987</b>	<b>945</b>	<b>42</b>

L'ammontare dei crediti verso l'Istituto per il Credito Sportivo è riconducibile al dividendo relativo all'esercizio 2010, attribuito alla quota di partecipazione al capitale dell'Istituto ed alla commissione sul Fondo di Garanzia. Quello nei confronti del Circolo del Tennis, al riaddebito dei costi sostenuti da Coni Servizi S.p.A. prevalentemente per la manutenzione degli impianti e per le utenze.

#### Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente

Trattasi dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza	Di cui incassi/rettifiche		Di cui movimenti F.S.Crediti	
				Incassi	Rettifiche	Incrementi	Utilizzo/Decremento
Crediti per minimi e quote prel.	28.123	33.810	(5.687)	(5.687)	0	0	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(28.123)	(31.621)	3.498	0	0	0	3.498
Altri crediti da conferimento	1.492	1.492	0	0	0	0	0
F.S.C Altri Crediti	(1.492)	(1.492)	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>2.189</b>	<b>(2.189)</b>	<b>(5.687)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.498</b>

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza nel saldo dei due periodi sia attribuibile quasi del tutto agli incassi (5.687 €/000), riconducibili agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e quote di prelievo 2000-2002 ed ereditati dalla gestione CONI.

Al 31 dicembre 2010 il credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, pari 28.123 €/000, risulta totalmente garantito dal relativo fondo appostato in bilancio. Gli incassi intervenuti nel corso del 2010, pari a 5.687 €/000, hanno permesso, infatti, di regolarizzare totalmente il credito netto così come risultante al 31 dicembre 2009 (2.189 €/000) e di iscriverne nel conto economico della Società sopravvenienze attive in contropartita al decremento del relativo fondo svalutazione crediti per 3.498 €/000.

L'obiettivo della società di azzerare negli anni il rischio di inesigibilità di tali crediti è stato raggiunto in ragione sia dell'efficacia della gestione adottata, sia dell'attenzione mostrata, soprattutto negli ultimi esercizi, nel monitorare l'andamento dei versamenti dei concessionari rispetto al dovuto nonostante la gestione fosse passata, già a partire dal 2003, all'Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato. I 601 concessionari attivi che aderirono alla Legge 24/11/2003 n° 326 e che prevede dilazioni delle posizioni debitorie in 8 rate, termineranno di assolvere ai propri impegni nell'ottobre 2011. Gli incassi relativi che la Società realizzerà nel corso del prossimo biennio verranno contabilizzati a diretto decremento del fondo svalutazione crediti, coerentemente con quanto avvenuto nell'esercizio 2010.

Il saldo pari a 1.492 €/000 degli Altri Crediti da conferimento da CONI Ente, che attengono prevalentemente a rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

## Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Acconto IRES	844	4.874	(4.030)
Acconto IRAP	231	564	(333)
Erario acconto IVA	136	271	(135)
Altri crediti erariali e fiscali	74	156	(82)
Credito IVA per cessione da terzi	0	6.250	(6.250)
<b>Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li</b>	<b>1.285</b>	<b>12.115</b>	<b>(10.830)</b>
<b>Creditati per Imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>1.285</b>	<b>12.115</b>	<b>(10.830)</b>

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 844 €/000, al residuo credito per IRES versata a titolo di acconto per l'esercizio 2010 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, per la parte non compensata finanziariamente con il debito IRES dell'anno;
- per 231 €/000, al credito per IRAP versato a titolo di acconto per l'esercizio 2010 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2010;
- per 136 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2010 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2010.

Per quanto riguarda il credito IVA per cessione da terzi, si evidenzia nel periodo un decremento netto pari a 6.250 €/000, derivante dall'ottenimento del rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano 1<sup>a</sup> del credito IVA originatosi nell'ambito dell'operazione di dismissione immobiliare del 30 dicembre 2005 realizzata con BNL F.di Immobiliari SGR S.p.A. La liquidazione è stata per complessivi 6.905 €/000, di cui 655 €/000 a titolo di interessi attivi maturati dal 2005, contabilizzati tra i proventi finanziari dell'esercizio.

## Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2010 risultano composti come segue:

Altri Crediti (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza	Di cui incassi	Di cui nuovi crediti
Crediti diversi v/FSN ed altri enti	331	580	(249)	(580)	331
Anticipi a fornitore e professionisti	924	1.943	(1.018)	(1.890)	872
Creditati per depositi cauzionali	673	640	33	(65)	98
Creditati diversi	990	117	873	(30)	903
<b>Totale</b>	<b>2.918</b>	<b>3.279</b>	<b>(361)</b>	<b>(2.565)</b>	<b>2.204</b>

## Disponibilità Liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa.

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
<b>Depositi bancari e postali:</b>			
C/c ordinario BNL	31.925	24.053	7.872
C/c ordinario Bancoposta	29	29	(0)
C/c ordinario: BNL 366 (carte aziendali)	23	70	(47)
Altri conti correnti	8	8	(0)
<b>Totale</b>	<b>31.985</b>	<b>24.160</b>	<b>7.825</b>
<b>Denaro e valori in cassa:</b>			
Casse, depositi contanti	36	32	4
<b>Totale</b>	<b>36</b>	<b>32</b>	<b>4</b>
<b>Totale</b>	<b>32.021</b>	<b>24.192</b>	<b>7.829</b>

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2010, pari a 31.925 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, di una quota del corrispettivo del contratto di servizio 2010 con il CONI.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali - la prevalenza delle quali risultano rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale -, è pari al 31 dicembre 2010 a 23 €/000. Il saldo delle casse di 36 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenute presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma (16 €/000) ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2011, nel conto corrente ordinario della Società (20 €/000).

## Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2010 a 325 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza fatturati nel 2011 e delle quote interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

## INTERNAZIONALI BNL D'ITALIA



## PASSIVO

### Patrimonio netto

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2010:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31.12.2009</b>	<b>1.000</b>	<b>1.349</b>	<b>201</b>	<b>32.071</b>	<b>3.021</b>	<b>37.643</b>
Riserva legale		151			(151)	0
Altre riserve					(789)	(789)
Utile (perdita) a nuovo				2.081	(2.081)	0
Risultato di periodo					4.888	4.888
<b>Saldo al 31.12.2010</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>34.152</b>	<b>4.888</b>	<b>41.742</b>

In data 22 luglio 2010 l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di destinare il 5% (pari a 151 €/000) dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 alla riserva legale, di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 789 €/000 - in attuazione dell'art. 61 del decreto legge 112 del 25 giugno 2008, convertito in Legge 6 agosto 2008 n° 133 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 2.081 €/000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2010 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.500	B		1.500		
Utili portati a nuovo	34.152	ABC	34.152	34.152		
Utile dell'esercizio <sup>(1)</sup>	4.888					
<b>Totale</b>	<b>41.742</b>		<b>34.353</b>	<b>35.853</b>		

Leggenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per quanto riguarda l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso.

### Fondo Rischi ed Oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2010	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2009
F.do di previdenza	116.819	5.805	(10.265)	121.279
F.do per imposte anche differite	1.450	0	(1.522)	2.972
Altri Fondi per rischi ed oneri	45.776	6.878	(4.855)	43.753
<b>Totale</b>	<b>164.045</b>	<b>12.683</b>	<b>(16.642)</b>	<b>168.004</b>

### Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2010 risulta essere stato incrementato per 5.805 €/000, di cui 5.618 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 186 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Nel corso del 2010 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima - coerentemente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti - da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società, al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI.

Nell'ambito della valutazione è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo e delle maggiori e più aggiornate informazioni disponibili rispetto allo scorso anno che hanno permesso un miglioramento della qualità della stima effettuata.

Alla data del 31 dicembre 2010, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.265 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

### Fondo per imposte anche differite

Tale voce è stata decrementata per tenere conto dell'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi e connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio pari ad 1.522 €/000.

### Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2010 pari a complessivi 45.776 €/000, include in generale gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo;
- al contenzioso giuslavoristico;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione del fondo**, pari a 4.855 €/000, è riconducibile:

- al pagamento degli incentivi all'esodo (1.963 €/000), in linea con quanto previsto dal piano di prepensionamento del personale per l'esercizio 2010 ed in coerenza con gli obiettivi di ristrutturazione aziendale perseguiti dal 2003 fino ad oggi ed aggiornati nel Piano Industriale della Società 2010-2012;
- al pagamento (1.466 €/000) di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile-amministrativo e giuslavoristico, già previsti nel fondo;
- al pagamento (1.173 €/000) di oneri relativi a imposte e tasse precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'iscrizione di proventi (252 €/000) per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 6.878 €/000, è riconducibile:

- all'accantonamento (3.500 €/000) a fondo oneri di ristrutturazione necessario a finanziare gli esodi anticipati ed incentivati del personale dipendente, coerentemente con le previsioni aggiornate nel Piano Industriale 2010-2012 della Società;
- all'accantonamento (1.312 €/000) a fondo oneri diversi per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI e degli impianti della Società;
- per 850 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti necessari a fronte dei rischi legati al contenzioso giuslavoristico;
- per 750 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile amministrativo;
- all'accantonamento (466 €/000) a fondo imposte e tasse per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri tributari connessi alla gestione anche del patrimonio immobiliare della Società.

### Trattamento di Fine Rapporto – Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti; l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza.

La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR/Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2010	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2009
TFR	48.540	3.405	(7.500)	52.635
Indennità integrativa di anzianità	1.350	0	(543)	1.892
<b>Totale</b>	<b>49.890</b>	<b>3.405</b>	<b>(8.043)</b>	<b>54.527</b>

Il decremento del fondo TFR per 7.500 €/000 è attribuibile per 3.060 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, per 2.127 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2010 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296), per 1.920 €/000 al trasferimento delle quote maturate

negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche ed infine per 393 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti. Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità per 543 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente. L'incremento del fondo TFR registrato nel periodo per 3.405 €/000 discende dal riadeguamento necessario del fondo per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2010, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 2° C.C.N.L. personale non dirigente e C.C.N.L. personale dirigente.

## Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue. L'incremento dei debiti del periodo, pari a 2.478 €/000, pari all'1% del totale, è esaminata nelle singole sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza	
<b>Debiti verso Istituti di Credito</b>	<b>102.476</b>	<b>100.413</b>	<b>2.063</b>	<b>2%</b>
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>48.178</b>	<b>51.389</b>	<b>(3.211)</b>	<b>-6%</b>
<b>Debiti v.so Controllate, Collegate e Correlate</b>	<b>2.014</b>	<b>1.684</b>	<b>330</b>	<b>20%</b>
<b>Debiti Tributarî e Previdenziali</b>	<b>3.813</b>	<b>4.324</b>	<b>(511)</b>	<b>-12%</b>
<b>Debiti verso altri:</b>				
Conferimento CONI Ente	16.550	16.553	(3)	0%
Altri debiti	13.721	9.911	3.810	38%
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>30.271</b>	<b>26.464</b>	<b>3.807</b>	<b>14%</b>
<b>Totale</b>	<b>186.752</b>	<b>184.274</b>	<b>2.478</b>	<b>1%</b>

## Debiti verso Istituti di Credito

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	59.811	59.811	(0)
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	7.633	8.714	(1.081)
<b>Debiti ereditati dall'Ente CONI</b>	<b>67.444</b>	<b>68.525</b>	<b>(1.081)</b>
Altri anticipi di tesoreria BNL	0	6.250	(6.250)
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	10.035	10.538	(503)
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede a Milano	24.997	15.100	9.897
<b>Totale</b>	<b>102.476</b>	<b>100.413</b>	<b>2.063</b>

Nel corso del 2010 Coni Servizi ha incrementato del 2% (2.063 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente. La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31.12.2009, a 400.930 €/000 - risulta ridotta al 31 dicembre 2010 a 67.444 €/000.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2010, si evidenzia:

- l'apertura a giugno 2010 di un finanziamento di 10.800 €/000 a tasso fisso (pari al 4,550%, al

netto del contributo ICS) della durata di 15 anni, quale 2<sup>a</sup> rata del mutuo acceso dalla Società per 36.700 €/000 per l'acquisto da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano. La 3<sup>a</sup> e conclusiva tranche del finanziamento è stata poi erogata dall'Istituto per il Credito Sportivo il 31/01/2011, per ulteriori 10.800 €/000;

- la riduzione dell'esposizione nei confronti dell'ICS, a seguito del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento, sia dei finanziamenti ereditati dal CONI (1.081 €/000), sia di quelli aperti dalla Società (1.406 €/000) per sostenere le recenti operazioni immobiliari (citato acquisto a dicembre 2009 della nuova sede di Milano ed acquisto a gennaio 2009 dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma).

Per quanto concerne l'esposizione debitoria verso BNL - Gruppo BNP Paribas, si evidenzia l'estinzione, in data 27 luglio 2010, dell'anticipazione di tesoreria di 6.250 €/000 concessa dall'Istituto il 20 maggio 2008, a seguito del rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano 1 del credito IVA relativamente ad una operazione di dismissione immobiliare realizzata a fine 2005 (si veda in proposito nella presente nota integrativa, la sezione dei crediti tributarî).

In termini di scadenza, al 31.12.2010 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	0	59.811	0	59.811
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	1.133	4.897	1.603	7.633
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti	529	2.410	7.095	10.035
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede a Milano	1.196	5.494	18.308	24.997
<b>Totale</b>	<b>2.858</b>	<b>72.612</b>	<b>27.006</b>	<b>102.476</b>

## Debiti verso fornitori

Si riporta di seguito la composizione, in termini di anzianità, dei debiti verso fornitori al 31.12.2010.

Debiti v.so Fornitori (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
Fornitori 2005	7	63	(56)	(56)	0
Fornitori 2006	1.084	1.084	0	0	0
Fornitori 2007	907	1.445	(538)	(538)	0
Fornitori 2008	2.212	5.223	(3.011)	(3.011)	0
Fornitori 2009	12.658	42.925	(30.267)	(30.267)	0
Fornitori 2010	30.740		30.740	0	30.740
Totale FSN	570	650	(80)	(232)	152
<b>Totale</b>	<b>48.178</b>	<b>51.389</b>	<b>(3.211)</b>	<b>(34.103)</b>	<b>30.892</b>

L'ammontare dei debiti verso fornitori alla data, pari a 48.178 €/000, è riconducibile principalmente:

- per 63,9% ca., pari a 30.740 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2010 (di cui 12.042 €/000 per fatture da ricevere), relative:
  - al residuo debito (10.800 €/000) nei confronti di Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A.

corrispondente alla 3<sup>a</sup> tranche da pagare per l'acquisto della nuova sede di Milano del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali; il prezzo pattuito pari a 36.000 €/000 è stato versato per il 40% al rogito il 22 dicembre 2009, per il 30% al rogito il 30 giugno 2010, mentre il restante 30% - ultima tranche del finanziamento di pari importo - è stato liquidato da Coni Servizi S.p.A. alle Generali SGR con contestuale apertura di finanziamento con l'Istituto per il Credito Sportivo il 31 gennaio 2011;

- al costo dei servizi e prestazioni ricevuti (19.940 €/000) principalmente per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI, spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 16.867 €/000 a debiti relativi agli anni 2005 - 2009 principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo o per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società;
- per 570 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali principalmente per le competenze loro spettanti sulla base di accordi derivanti da contratti di associazione in partecipazione.

#### Debiti verso Controllate, Collegate e Correlate

Debiti vso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
<b>Debiti v.so Controllate:</b>			
Circolo del Tennis	530	410	120
CONINET S.p.A.	1.482	1.256	226
<b>Totale</b>	<b>2.012</b>	<b>1.666</b>	<b>346</b>
<b>Debiti v.so Collegate:</b>			
Consorzio QIS	0	16	(16)
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>(16)</b>
<b>Debiti v.so imprese correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	2	2	0
<b>Totale</b>	<b>2.014</b>	<b>1.684</b>	<b>330</b>

L'ammontare dei debiti verso Controllate per 2.014 €/000 è riconducibile alle prestazioni rese nel 2010 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da CONINET S.p.A. e regolarizzate solo nei primi mesi del 2011.

#### Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Debiti Tributari	1.857	2.126	(269)
Debiti verso Istituti Previdenziali	1.956	2.198	(242)
<b>Totale</b>	<b>3.813</b>	<b>4.324</b>	<b>(511)</b>

I debiti tributari, pari a complessivi 1.857 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2010 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2011.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2010, pari a 1.956 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.852 €/000).

#### Debiti da conferimento CONI Ente

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2010. Al 31 dicembre 2010 i debiti ammontano a 16.550 €/000, come da prospetto che segue. La riduzione del saldo di tali debiti per 3 €/000 è attribuibile a pagamenti effettuati nell'esercizio.

Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	8.608	8.608	0
Debiti verso Amministrazioni locali	701	701	0
Debiti per contributi a Comitati Regionali e Provinciali, ad Enti Prom. Sport.	2.339	2.339	0
Debiti verso altri terzi	4.902	4.905	(3)
<b>Totale</b>	<b>16.550</b>	<b>16.553</b>	<b>(3)</b>

#### Altri debiti

Altri Debiti (€/000)	31.12.2010	31.12.2009	Differenza
Debiti verso personale	12.276	8.486	3.790
Debiti verso collaboratori e professionisti	717	648	69
Debiti per cauzioni ricevute	320	460	(140)
Acconti da clienti	173	131	42
Altri debiti	235	186	49
<b>Totale</b>	<b>13.721</b>	<b>9.911</b>	<b>3.810</b>

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2010 a 13.721 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (12.276 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2010, compenso incentivante 2010 e lavoro straordinario del personale non dirigente e quelli riconducibili agli adeguamenti del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale di Coni Servizi S.p.A. per le competenze 2010 sull'ultimo biennio economico 2010 – 2012.

Per 717 €/000 si riferiscono a debiti verso personale per trattenute ed a debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per 320 €/000 sono riconducibili a cauzioni ricevute da diversi soggetti/imprese nell'ambito delle operazioni di dismissione degli immobili della Società.

#### Ratei e Risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2010 a 407 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2010.

## Conti d'ordine

### I - Garanzie

#### II - Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterate rispetto al 2009.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 nr. 178.

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

### Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2010 a 137.844 €/000 rispetto ai 137.531 €/000 del 2009.

### Ricavi da contratto di servizio

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

Contratto Servizio (€/000)	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo Contratto di Servizio	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
Differenze con 2010		(549) 0%	(26.337) -18%	(32.746) -22%	(39.321) -25%	(50.234) -30%	(58.107) -33%	(62.197) -35%

Il corrispettivo del contratto di servizio è risultato sostanzialmente in linea con il 2009 (si è ridotto di 549 €/000) a fronte, tuttavia, di una estensione significativa del perimetro dei servizi e delle prestazioni rese, legate in particolare all'anno olimpico. Sono risultati, infatti, inclusi per il 2010 le attività ed i relativi costi:

- logistici ed organizzativi legati alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, per complessivi 2.949 €/000 (gestione della spedizione e di due sedi di Casa Italia, presso Vancouver e presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler), a fronte di rimborsi previsti dal CIO per 218 €/000;
- per acquisto di materiale per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva organizzati a livello territoriale per ca. 550 €/000;
- per le attività della micro-struttura interna cui è stata demandata, a partire dal secondo semestre 2010, la responsabilità di presidiare le attività di valorizzazione del marchio CONI, per 412 €/000.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie:

### Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per Coni Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, etc.;
- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici,

- cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico sia tramite il coordinamento delle attività dell'advisor (Octagon Inc.) nella prima parte dell'anno, che tramite la creazione, successivamente, di una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, ecc.

#### Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; proseguimento della partnership con Ferrari ai fini di supportare, tramite la ricerca tecnico-scientifica, le discipline sportive di diverse Federazioni Sportive Nazionali;
- altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

#### Ricavi da servizi resi a terzi

Altri Ricavi delle vendite e delle prestazioni (€/000)	2010	2009	Differenza	
Gestione Impianti	15.316	16.524	(1.208)	-7%
Gestione Intern.li di Tennis in collaborazione con FIT	622	500	122	24%
Locazione Immobili	1.026	945	81	9%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	1.262	743	519	70%
Quote di iscrizione a corsi, seminari e convegni	846	576	270	47%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	683	548	135	25%
Altro	1.198	255	944	370%
<b>Totale</b>	<b>20.953</b>	<b>20.091</b>	<b>862</b>	<b>4%</b>

Il 2010 registra un ulteriore sviluppo dei ricavi commerciali rispetto al 2009. L'incremento è riconducibile a tutte le tipologie di servizi che la Società offre a terzi e va oltre la semplice differenza con l'esercizio precedente (862 €/000, pari al 4%), avendo consentito l'assorbimento strutturale di 3.518 €/000 (tra ricavi delle vendite e prestazioni e altri ricavi e proventi) che nel 2009 erano stati ottenuti dalla gestione dell'evento non ripetibile della Finale UEFA di Champion's League presso lo stadio Olimpico in Roma.

Sono migliorati l'utile proveniente dalla gestione, in associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia 2010, come anche i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni legati agli eventi in particolare sportivi organizzati nell'area del Parco del Foro Italico.

L'incremento della voce degli altri ricavi deriva, in particolare, dalle attività non ripetibili (quantomeno in termini di volumi di ricavi) realizzate nel 2010 da Coni Servizi nell'ambito del Progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria, su richiesta dell'Ente CONI e non ricomprese all'interno del contratto di servizio (741 €/000).

#### Altri Ricavi e Proventi

Altri Ricavi e Proventi (€/000)	2010	2009	Differenza	
Contributi in Conto Esercizio	3.470	3.069	401	13%
<b>Altri ricavi e proventi:</b>				
Rimborso da FSN per spese postali	595	612	(17)	-3%
Rimborso da FSN per spese Telefoniche	296	311	(15)	-5%
Altri ricavi e proventi	4.506	3.240	1.266	39%
<b>Totale</b>	<b>5.397</b>	<b>4.163</b>	<b>1.234</b>	<b>30%</b>
<b>Totale</b>	<b>8.867</b>	<b>7.232</b>	<b>1.635</b>	<b>23%</b>

I contributi in conto esercizio si riferiscono quasi esclusivamente ai contributi dallo Stato previsti originariamente in 6.000 €/000 all'anno per sette anni in base alla Legge Finanziaria 2004 (L. 350/2003 art. 4 comma 194 lett. D). Le erogazioni per il 2010 - ultimo anno di maturazione in base alla norma - sono state pari a 3.445 €/000.

La voce altri ricavi e proventi presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 1.234 €/000, attribuibile principalmente al riaddebito dei costi (in particolare utenze) sostenuti sugli impianti sportivi della Società, ma in gestione alle Federazioni Sportive Nazionali (627 €/000) ed all'iscrizione di proventi corrispondenti al completamento della prima fase dei lavori di impiantistica sportiva realizzati a Formia a titolo di contropartita per l'acquisto dal Comune a fine 2006 dello Stadio adiacente al Centro di Preparazione Olimpica della Società (774 €/000). Gli altri ricavi e proventi includono, inoltre, diverse voci, tra le quali il riaddebito ai clienti dei danni specifici subiti durante le manifestazioni sportive, concerti, eventi; i rimborsi del CIO a fronte dei costi sostenuti per la manifestazione delle Olimpiadi; i rimborsi dal Circolo del tennis del Foro Italico per i servizi prestati dalla Società, ecc.

#### Costi della Produzione

##### Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercati

Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercati (€/000)	2010	2009	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	672	198	473	238%
Acquisto gasolio	331	296	35	12%
Cancelleria, materiale di consumo e materiale vario non capitalizzabile	1.635	1.130	505	45%
Materiale Promozionale	53	477	(424)	-89%
Altro	63	73	(11)	-15%
<b>Totale</b>	<b>2.753</b>	<b>2.175</b>	<b>578</b>	<b>27%</b>

I maggiori costi sostenuti rispetto all'esercizio precedente, si riferiscono in particolare all'acquisto di materiale sportivo a supporto del citato Progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria (per 454 €/000), nonché all'acquisto - effettuato a livello centrale a beneficio dei Comitati Regionali e Provinciali CONI richiedenti - di materiale (per ca. 550 €/000) per le premiazioni degli eventi di promozione sportiva (Giochi sportivi Studenteschi, Gioco Sport, etc), organizzati a livello territoriale. Come emerge dalla tabella sopra, sono stati contestualmente ridotti (424 €/000) gli acquisti di materiale promozionale distribuiti ai partecipanti alle gare/eventi sportivi giovanili organizzati dal CONI con i propri Comitati a livello periferico nazionale.

### Costi per Servizi

Costi per servizi(€/000)	2010	2009	Differenza	
<b>Manutenzioni:</b>				
Manutenzione su impianti e fabbricati	8.270	10.836	(2.566)	-24%
Manutenzione su beni mobili	1.335	990	345	35%
<b>Totale Manutenzioni</b>	<b>9.605</b>	<b>11.827</b>	<b>(2.222)</b>	<b>-19%</b>
Pulizie e facchinaggio	4.419	4.291	129	3%
Utenze	8.025	7.664	361	5%
Vigilanza	2.729	2.705	24	1%
Viaggi e trasporti	2.454	1.554	901	58%
Premi assicurativi	1.970	2.002	(31)	-2%
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	5.449	5.631	(182)	-3%
Costi di gestione foresterie	2.588	2.564	24	1%
Buoni Pasto	1.045	1.093	(48)	-4%
Spese Postali	979	998	(20)	-2%
Pubblicità e promozione	299	310	(11)	-3%
Funzionamento Commissioni	459	423	36	8%
Formazione Personale	58	64	(6)	-9%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	156	103	52	51%
Altri costi per servizi	4.480	3.032	1.448	48%
<b>Totale</b>	<b>44.715</b>	<b>44.261</b>	<b>455</b>	<b>1%</b>

Complessivamente, i costi per servizi risultano in linea rispetto all'esercizio precedente; lo scostamento fra i due esercizi è infatti pari a all'1% o 455 €/000.

Analizzando gli scostamenti principali tra i due periodi, si rileva quanto segue:

- i costi complessivi delle manutenzioni sono tornati nel 2010 ai livelli del 2008 (9.605 €/000 verso 9.535 €/000); quelli sostenuti per la manutenzione (edile, tecnologica, elettrica, idraulica, ecc) degli impianti sportivi e dei fabbricati, analizzati a parità di perimetro, risultano sostanzialmente in linea anche con il 2009, anno che comprendeva interventi manutentivi non ripetibili (per ca. 1.700 €/000) a supporto dell'organizzazione della Finale UEFA di Champions League 2009, nonché i costi (per ca. 800 €/000) per i lavori di rinnovamento dell'auditorium RAI, asset del Parco del Foro Italico in Roma, rimborsati dalla stessa RAI S.p.A., in base agli accordi presi con la Società; i maggiori importi tra 2010 e 2009 per manutenzione su beni mobili, sono riconducibili ad una più puntuale classificazione contabile nel 2010 di parte dei costi sostenuti per i servizi di supporto informatico (manutenzione hw e sw, ecc) ricevuti da Coninet;
- la crescita dei costi per viaggi e trasporti va ricondotta alla trasferta della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010, con una spesa totale di 1.177 €/000;
- la voce altri costi per servizi riflette sul 2010 spese per attività non realizzate o dalle quali è

derivato un minore impatto nel 2009; in particolare si fa riferimento ai costi:

- per l'allestimento e la gestione completa dei servizi della sede di Casa Italia presso il campo di gara delle discipline di sci alpino e di fondo a Wisthler, durante il periodo delle Olimpiadi di Vancouver (600 €/000);
- per la realizzazione del monitoraggio televisivo ed analisi preventiva della visibilità sul mercato dei marchi CONI, effettuata nella seconda parte dell'anno nell'ambito delle attività richieste dal CONI di valorizzazione degli stessi (205 €/000).
- derivanti dalle associazioni in partecipazione (es. per Internazionali d'Italia con Federazione Tennis, Golden Gala con Federazione Atletica Leggera, ecc); a fronte della significativa crescita dei ricavi della Società nel 2010 derivante anche dagli accordi di sponsorizzazione/pubblicità con partner terzi in relazione agli eventi gestiti presso gli asset di Coni Servizi, vi sono stati maggiori addebiti di costi sulla Società per ca. 700 €/000, quali "ribaltamento" di parte dei ricavi ottenuti sulle associazioni in partecipazione, nell'ambito delle quali tali eventi sono stati gestiti.

### Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	2010	2009	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	10.040	8.917	1.124	13%
Noleggi e leasing	1.234	1.959	(726)	-37%
<b>Totale</b>	<b>11.274</b>	<b>10.876</b>	<b>398</b>	<b>4%</b>

Anche in questo caso i costi complessivi dei due esercizi, se considerati a parità di perimetro, risultano sostanzialmente in linea. L'incremento dei costi per affitti passivi, infatti, è riconducibile:

- all'affitto degli spazi delle due sedi di Casa Italia a Vancouver ed a Wisthler (ca. 740 €/000), organizzate su richiesta del CONI nell'ambito della partecipazione ai Giochi Olimpici;
- agli adeguamenti ISTAT sui fitti passivi degli immobili che la Società, come noto, mette a disposizione a livello centrale, in particolare Roma, delle Federazioni Sportive ed a livello periferico dei Comitati Regionali e Provinciali del CONI (ed anche delle stesse Federazioni);
- all'affitto/utilizzo degli spazi del Circolo del Tennis S.r.l. per l'organizzazione da parte della Società di eventi in corso d'anno (p.es. Internazionali di Tennis d'Italia).

I risparmi sulla voce noleggi e leasing sono riconducibili ai minori costi:

- sostenuti nel solo 2009 per l'organizzazione della Finale UEFA di Champion's League (341 €/000) e per la partecipazione ai Giochi del mediterraneo di Pescara 2009 (ca. 200 €/000);
- per la gestione delle postazioni informatiche di lavoro (158 €/000).

### Costi per il personale

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2010 Coni Servizi (A)	Costo 2009 Coni Servizi (B)	Costo 2010 Art. 30 (C)	Costo 2009 Art. 30 (D)	2010 parità perimetro (E=A+C)	2009 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Salari e stipendi	38.902	38.282	15.543	14.139	54.445	52.421	620	2%	2.024	4%
Oneri sociali	11.402	11.358	4.710	3.820	16.112	15.178	44	0%	934	6%
TFR	3.841	3.578	1.071	986	4.912	4.564	264	7%	348	8%
<b>Subtotale</b>	<b>54.146</b>	<b>53.218</b>	<b>21.324</b>	<b>18.945</b>	<b>75.470</b>	<b>72.164</b>	<b>928</b>	<b>2%</b>	<b>3.306</b>	<b>5%</b>
Altri costi	325	208	-	-	325	208	118	57%	118	57%
<b>Totale</b>	<b>54.472</b>	<b>53.426</b>	<b>21.324</b>	<b>18.945</b>	<b>75.796</b>	<b>72.372</b>	<b>1.045</b>	<b>2%</b>	<b>3.424</b>	<b>5%</b>

La dinamica del costo del personale nel corso del 2010 rispetto al 2009, sintetizzata nelle colonne rispettivamente A e B della tabella che precede, è stata sostanzialmente caratterizzata dai fenomeni di incremento (ampiamente prevalenti nel saldo) e decremento di seguito analizzati:

- incremento dei costi derivante dagli adeguamenti economici erogati per il personale impiegatizio e dirigenziale in conseguenza del rinnovo dei rispettivi CCNL per il triennio 2010 – 2012. Per tali rinnovi la Società, attenendosi alle indicazioni ricevute dall’Azionista, ha applicato le norme della Manovra Finanziaria di cui alla L. 122/2010; conseguentemente i negoziati contrattuali sono stati definiti prevedendo incrementi retributivi esclusivamente per l’anno 2010 ed attuando contestualmente il congelamento dei trattamenti economici nelle nuove misure fissate per tale anno, in conformità con quanto previsto dalla citata disposizione di legge per i soggetti inseriti nel conto economico consolidato della P.A. come individuati dall’ISTAT;
- riduzione dei costi discendente dalla riduzione reale della forza (n. 29 unità medie, n. 28 puntuali). Le uscite sono state pressoché integralmente realizzate con lo strumento degli esodi incentivati, data la modesta incidenza di uscite fisiologiche (n. 5 unità tra decessi e limiti di età). Il numero di esodi incentivati realizzati, pur se comunque significativo, sconta rispetto agli anni fino al 2008 un raffreddamento del trend, riconducibile al fisiologico restringimento del bacino di coloro che possiedono i requisiti di anzianità anagrafica e contributiva per l’accesso alla pensione.

Pertanto, la dinamica degli andamenti dei costi del personale operante presso la Società (colonne confrontabili A e B) evidenzia una crescita del 2%, che risulta da attribuire in particolare dal fattore contrattuale.

Inoltre, per quanto riguarda la consistenza del personale di Coni Servizi S.p.A. (esclusi quindi i c.d. art. 30 CCNL), la riduzione della forza puntuale rispetto alla fine dell’anno precedente, riportata nella colonna A della tabella che segue, rappresenta il saldo tra n. 51 uscite (tra esodi incentivati, fisiologici e passaggi alle Federazioni) e n. 23 inserimenti, effettuati con contratti a tempo determinato prevalentemente per il potenziamento degli organici dei Comitati Territoriali del CONI nonché, nella misura di alcune unità, per rimpiazzo di turn over e potenziamento delle strutture della Direzione Amministrazione Finanza e Controllo e per la costituzione della micro-struttura interna cui è stata demandata la responsabilità di presidiare le attività di marketing del marchio CONI.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti - da quando è cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse -, viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2010 – 2009 del costo del lavoro e degli organici (colonne E ed F). Esso include quello delle menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell’intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - si segnala che, pur in minor misura rispetto all’anno precedente, si è verificato l’ulteriore passaggio di 15 unità alle dipendenze delle Federazioni, compensato nel dato di forza a fine anno da un pari numero di risoluzioni di rapporto di lavoro. I fattori che hanno concorso ad incrementare il costo 2010 rispetto al 2009 sono stati i seguenti: il rinnovo contrattuale; l’andamento della forza media - poiché i passaggi su base volontaria di cui sopra sono intervenuti anticipatamente rispetto alle cessazioni, concentrate a fine anno -; un più elevato mix di qualifiche, determinatosi in corso d’anno, dell’intero personale operante alle dipendenze delle Federazioni.

Di seguito si espone l’andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi.

Consistenza personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2010 (A)	Coni Servizi 31.12.2009 (B)	Art. 30 31.12.2010 (C)	Art. 30 31.12.2009 (D)	Finale 31.12.2010 (E=A+C)	Finale 31.12.2009 (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Dirigenti	18	20	9	11	27	31	(2)	-10%	(4)	-13%
Impiegati	941	967	387	385	1.328	1.352	(26)	-3%	(24)	-2%
Medici	16	16			16	16	0	0%	0	0%
Giornalisti	4	4			4	4	0	0%	0	0%
<b>Totale</b>	<b>979</b>	<b>1.007</b>	<b>396</b>	<b>396</b>	<b>1.375</b>	<b>1.403</b>	<b>(28)</b>	<b>-3%</b>	<b>(28)</b>	<b>-2%</b>

  

Andamento medio personale	Media 2010 Coni Servizi (A)	Media 2009 Coni Servizi (B)	Media 2010 Art. 30 (C)	Media 2009 Art. 30 (D)	Media 2010 (E=A+C)	Media 2009 (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Dirigenti	19	22	11	11	30	33	(3)	-14%	(3)	-9%
Impiegati	965	991	385	379	1.350	1.370	(26)	-3%	(20)	-1%
Medici	16	16			16	16	0	0%	0	0%
Giornalisti	4	4			4	4	0	0%	0	0%
<b>Totale</b>	<b>1.004</b>	<b>1.033</b>	<b>396</b>	<b>390</b>	<b>1.400</b>	<b>1.423</b>	<b>(29)</b>	<b>-3%</b>	<b>(23)</b>	<b>-2%</b>

### Ammortamenti e Svalutazioni

Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)	2010	2009	Differenza	
<b>Ammortamenti:</b>				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	3.490	3.578	(88)	-2%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	9.275	8.758	518	6%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>12.765</b>	<b>12.335</b>	<b>430</b>	<b>3%</b>
<b>Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni:</b>				
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	0	0		
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Immateriali	0	0		
<b>Totale Altre Svalut. ni delle Immob. ni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Svalutazione crediti verso clienti	0	588	(588)	-100%
<b>Totale Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>588</b>	<b>(588)</b>	<b>-100%</b>
<b>Totale</b>	<b>12.765</b>	<b>12.923</b>	<b>(158)</b>	<b>-1%</b>

Complessivamente, i costi relativi agli ammortamenti crescono di circa 430 €/000 (3%) prevalentemente a seguito degli investimenti realizzati nel corso del 2010.

Il leggero decremento rispetto al 2009 degli ammortamenti sulle immobilizzazioni immateriali deriva dalla riduzione delle aliquote di ammortamento sugli investimenti realizzati in particolare presso le sedi di alcune Federazioni in via Flaminia 830, Roma, a seguito della rinegoziazione ed estensione nel tempo del contratto di locazione sull’immobile.

## Accantonamenti per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2010	2009	Differenza	
<b>Accantonamenti per Rischi:</b>				
Accantonamenti per oneri diversi	10.430	11.695	(1.265)	-11%
Accantonamenti per contenzioso	1.600	255	1.345	526%
<b>Totale Accantonamenti per Rischi</b>	<b>12.030</b>	<b>11.950</b>	<b>80</b>	<b>1%</b>
<b>Altri Accantonamenti:</b>				
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	466	693	(228)	-33%
Altri accantonamenti	0	0		
<b>Totale Altri Accantonamenti</b>	<b>466</b>	<b>693</b>	<b>(228)</b>	<b>-33%</b>
<b>Totale</b>	<b>12.496</b>	<b>12.644</b>	<b>(148)</b>	<b>-1%</b>

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio per far fronte alle passività certe o potenziali rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

## Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2010	2009	Differenza	
ICI	1.831	1.854	(23)	-1%
Altre imposte e tasse	1.131	1.009	122	12%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	269	219	50	23%
Spese legali contenzioso Ente CONI	435	232	203	87%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	117	0	117	
Altro	373	225	148	66%
<b>Totale</b>	<b>4.156</b>	<b>3.540</b>	<b>616</b>	<b>17%</b>

I maggiori costi sulla voce altre imposte e tasse, si riferiscono alla tassa sui rifiuti urbani (TARSU) aumentata in diversi comuni e all'apertura di nuove posizioni nel corso del 2010.

I costi per l'acquisto di biglietti di ingresso alle manifestazioni sportive si riferiscono agli accessi alle gare delle Olimpiadi di Vancouver. Le maggiori spese di cui alla voce altro comprendono i costi registrati per perdite su crediti rilevate nel corso dell'esercizio per circa 130 €/000.

## Proventi e Oneri Finanziari

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Proventi Finanziari (€/000)	2010	2009	Differenza	
<b>Proventi da Partecipazioni</b>	<b>575</b>	<b>635</b>	<b>(60)</b>	<b>-9%</b>
<b>Altri Proventi Finanziari:</b>				
Interessi attivi bancari	194	272	(79)	-29%
Interessi attivi di mora	660	117	543	466%
Interessi attivi su prestiti al personale	43	53	(10)	-19%
Altri proventi finanziari	197	40	157	387%
<b>Totale Altri Proventi Finanziari</b>	<b>1.094</b>	<b>483</b>	<b>611</b>	<b>127%</b>
<b>Totale</b>	<b>1.669</b>	<b>1.118</b>	<b>551</b>	<b>49%</b>

Oneri Finanziari (€/000)	2010	2009	Differenza	
Interessi passivi BNL	1.198	1.474	(276)	-19%
Interessi passivi ICS	912	962	(49)	-5%
Interessi passivi di mora	20	52	(32)	-61%
Altro	116	124	(9)	-7%
<b>Totale</b>	<b>2.246</b>	<b>2.612</b>	<b>(366)</b>	<b>-14%</b>

I proventi da partecipazioni si riferiscono alla partecipazione che Coni Servizi ha nell'Istituto per il Credito Sportivo.

L'incremento degli interessi attivi di mora è riferibile agli interessi (655 €/000) applicati al rimborso da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano del credito IVA, originatosi nell'ambito dell'operazione di dismissione immobiliare del 30 dicembre 2005 con BNL F.di Immobiliari SGR S.p.A per il quale si rimanda alla sezione dei crediti tributari nella presente nota integrativa.

L'andamento degli interessi passivi bancari ha beneficiato dei livelli minimi raggiunti dai tassi di interesse bancari nel corso del 2010.

Si precisa che nel corso dell'esercizio non si è provveduto ad effettuare alcuna rettifica di valore delle attività finanziarie.

## Proventi e Oneri Straordinari

Proventi straordinari (€/000)	2010	2009	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	-	3.836	(3.836)	-100%
Sopravvenienze attive diverse	7.197	3.138	4.059	129%
<b>Totale</b>	<b>7.197</b>	<b>6.974</b>	<b>223</b>	<b>3%</b>

I proventi straordinari per il 2010 si riferiscono principalmente:

- alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, che ha comportato l'iscrizione all'interno delle sopravvenienze attive della contropartita del decremento del relativo fondo di svalutazione crediti (3.498 €/000), si veda in proposito la sezione dei crediti da conferimento CONI Ente nella presente nota integrativa;

- alla regolarizzazione della posizione creditoria nei confronti di soggetti terzi (Federazioni Sportive Nazionali e privati) derivante dall'iscrizione, successiva alla chiusura dell'esercizio, dei riaddebiti per costi sostenuti sulle utenze su impianti sportivi della Società (1.007 €/000) ad essi concessi in gestione;
- alla dismissione di un terreno sito nel Comune di Cortina d'Ampezzo (560 €/000);
- al riallineamento per 593 €/000 dei costi per utenze sugli impianti sportivi della Società - iscritti in competenza in esercizi precedenti - e ricondotti a minori importi a seguito di richieste di revisione degli addebiti mosse ai fornitori e risultate fondate.

Oneri straordinari (€/000)	2010	2009	Differenza	
Minusvalenze, sopravvenienze ed insussistenze passive	749	435	314	72%
<b>Totale</b>	<b>749</b>	<b>435</b>	<b>314</b>	<b>72%</b>

#### Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'Esercizio (€/000)	2010	2009	Differenza	
<b>Imposte dell'Esercizio:</b>				
IRAP	2.997	3.387	(389)	-11%
IRES	3.587	3.254	333	10%
<b>Totale imposte dell'Esercizio</b>	<b>6.584</b>	<b>6.641</b>	<b>(56)</b>	<b>-1%</b>
<b>Imposte differite:</b>				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	(1.522)	(2.356)	834	-35%
<b>Totale Imposte differite</b>	<b>(1.522)</b>	<b>(2.356)</b>	<b>834</b>	<b>-35%</b>
<b>Imposte Anticipate:</b>				
Assorbimento IRES anni pregressi	0	2.658	(2.658)	-100%
<b>Totale Imposte Anticipate</b>	<b>0</b>	<b>2.658</b>	<b>(2.658)</b>	<b>-100%</b>
<b>Totale</b>	<b>5.062</b>	<b>6.942</b>	<b>(1.880)</b>	<b>-27%</b>

Le **imposte correnti** ammontano a 6.584 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (3.587 €/000) ed IRAP (2.997 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che:

- non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati;
- è stato imputato l'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi (1.522 €/000) connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio;

Nel corso dell'anno è stato notificato un avviso di accertamento ai fini IRES per l'anno di imposta 2005 conseguente all'avviso di accertamento per l'anno di imposta 2004 definito dalla Società nello scorso esercizio e relativo alla riduzione delle perdite fiscali dichiarate ai fini IRES, da riportare a nuovo negli esercizi successivi, per un importo di € 215.683,00. L'anno in esame è stato definito dalla Società con il pagamento, effettuato nel mese di ottobre 2010, dei seguenti importi: € 71.175,00 a titolo di imposta IRES, € 9.040 a titolo di interessi ed € 8.896,88 a titolo di sanzioni.

#### Compensi ad Amministratori e Sindaci

Compensi ad Amm.ri, Sindaci (€/000)	2010	2009	Differenza	
Amministratori	453	221	232	105%
Sindaci	65	66	(1)	-1%
<b>Totale</b>	<b>518</b>	<b>287</b>	<b>231</b>	<b>80%</b>

L'andamento dei compensi agli amministratori ha seguito il quadro delle procedure contemplate dalle vigenti norme, previo benessere dell'Azionista e proposta del Comitato per le Remunerazioni. Esso riflette:

- l'inclusione degli emolumenti deliberati dal Consiglio di Amministrazione a titolo di remunerazione dell'Amministratore Delegato ex art. 2389, 3° comma C.C. Gli importi sono riferiti al periodo dal 1° giugno 2010 - decorrenza della cessazione del preesistente rapporto di lavoro dipendente in qualità di Dirigente dell'A.D. - al 31 dicembre 2010. Il compenso fissato è pari alla retribuzione globale annua (parte fissa più parte variabile) precedentemente percepita dall'A.D. in qualità di Dirigente Aziendale;
- la revisione degli emolumenti del Presidente a seguito dell'attribuzione di nuove e più ampie deleghe.

#### Corrispettivi alla società di revisione

Si evidenzia che l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi eventuali corrispettivi di competenza corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica, di consulenza fiscale e per servizi diversi dalla revisione legale, è pari a 94 €/000. Di questi, 44 €/000 si riferiscono ai compensi per la revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc.

Roma, 8 Aprile 2011



## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

al bilancio al 31 dicembre 2010

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, che il Consiglio di amministrazione sottopone alla Vostra attenzione espone un utile di 4.887.584 di euro che il Consiglio stesso propone di destinare in parte agli azionisti (euro 782.326 in forza dei risparmi conseguiti ai sensi dell'art. 61 del D.L. n.112/2008, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 133/2008, di cui si riferirà in seguito), riportando a nuovo la differenza.

Tale positivo risultato – superiore di euro 1.866.908 a quello conseguito nell'esercizio precedente – è stato determinato dall'acquisizione di proventi straordinari (liberazione di passività potenziali), non disgiunta da una costante tensione volta ad ottimizzare e razionalizzare i processi produttivi. Il conto economico dell'esercizio 2010 si riassume nei seguenti dati fondamentali, espressi in milioni di euro:

- Valore della produzione	147
- Costi della produzione	(143)
- <b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>4</b>
- Saldo gestione finanziaria	//
- Componenti straordinarie nette	6
- <b>Risultato ante imposte</b>	<b>10</b>
- Imposte sul reddito	(5)
- <b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>5</b>

Il suindicato risultato di esercizio concorda con quello esposto nello stato patrimoniale che evidenzia un patrimonio netto di euro 41.741.332.

Nella relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2423 cod. civ., gli Amministratori hanno ampiamente riferito in merito all'attività svolta dalla Società nel corso dell'esercizio.

I fatti dell'esercizio 2010 che, ad avviso del Collegio, meritano di essere menzionati sono i seguenti:

- Il corrispettivo del contratto di servizio – che rappresenta la principale fonte di reddito della Società (79,67% del valore della produzione) ha registrato nell'esercizio in parola una modesta riduzione di euro 549.000 rispetto a quello riconosciuto nell'anno precedente, passando da euro/ml 117,440 ad euro/ml 116,891, confermando il trend progressivamente in diminuzione già registrato negli anni precedenti (anno 2003 euromil. 179.088, anno 2010 euromil.116.891);
- il fondo di previdenza integrativo (FIP) dei dipendenti ex CONI è stato incrementato – previa verifica attuariale – di euro/ml. 5,805 ed utilizzato per l'integrazione delle pensioni AGO agli eventi diritto per euro/ml. 10,265, raggiungendo, al 31.12.2010, l'ammontare di euro/ml 116,819;
- i debiti complessivi assommano ad euro/ml 186,7 di cui: euro/ml 102,4 verso banche ed istituti finanziari (BNL euro/ml10,00 per l'acquisto dal Comune di Roma del CPO "Giulio Onesti" e Gestione Immobiliare Italia SGR spa euromil. 25) ed euro/ml. 84,3 verso fornitori ed altri. Il rapporto debt/equity sale da 4,25 a 4,47, rendendo delicata la situazione finanziaria della Società che va, quindi, attentamente monitorata. Ai fini di una più approfondita analisi della situazione in questione va, però, sottolineato che gli amministratori si sono diligentemente adoperati a che il debito originato dalla gestione CONI pari ad euromil. 400,9 si riducesse alla fine dell'esercizio in parola alla sopraindicata cifra di euromil. 67,4.

Per quanto di competenza, il Collegio sindacale fa presente quanto segue:

- ha svolto la propria attività nel rispetto delle disposizioni contenute nel codice civile, ispirandosi, altresì, alle norme di comportamento del Collegio sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili;
- ha partecipato alle adunanze dell'Assemblea dei Soci e a n. 7 sedute del Consiglio di amministrazione, che si sono svolte nel rispetto delle norme statuarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento;
- l'Amministratore delegato ha riferito, ai sensi dell'art. 2381, quinto comma, c.c., sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società;
- le delibere adottate dall'Assemblea del Consiglio di amministrazione sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono in contrasto con i principi di corretta amministrazione;
- si è regolarmente riunito nel rispetto dei termini previsto dall'art. 2404 c.c.;
- ha avuto periodici incontri con la Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. incaricata della revisione legale dei conti tra i quali, da ultimo, quello dedicato al bilancio di esercizio, acquisendo notizie concernenti l'attività svolta dalla società, ma anche in relazione all'assenza di fatti censurabili o altri fatti di rilievo;
- ha vigilato sull'assetto organizzativo riscontrando che esso è nelle sue linee generali, adeguato e teso, comunque, a rendere sempre più efficiente il processo produttivo;
- ha vigilato sull'assetto amministrativo-contabile della Società che è idoneo a rappresentare correttamente i fatti di gestione; tale valutazione è confortata dalla documentazione esaminata, dalle informazioni assunte e dalle verifiche effettuate dalla società di revisione;
- nel corso dell'esercizio della Vostra Società ha corrisposto compensi per complessivi €/000 94 alla PricewaterhouseCoopers S.p.A. di cui €/000 44 per l'attività di revisione legale dei conti ai sensi di legge e €/000 50 per altri incarichi di verifica e consulenza;
- l'Organismo di vigilanza ha provveduto ad aggiornare il Modello di organizzazione e gestione;
- la struttura di Internal Audit ha dato maggiore impulso all'attività di controllo interno in

attesa del completamento revisionale delle procedure;

- non è stato ancora nominato il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili, ritenendo, tuttavia, che l'Amministratore Delegato della Società possa, nell'ambito delle deleghe ad esso conferite, adempiere ad un corretto controllo di gestione e ad un altrettanto preventivo monitoraggio dei rischi aziendali;
- ha vigilato sull'impostazione generale data al bilancio di esercizio, sulla conformità della legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni particolari da riferire;
- gli Amministratori nella loro Relazione hanno illustrato in maniera adeguata gli eventi significativi in ambito societario, nonché i fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e la prevedibile evoluzione della gestione;
- nella redazione del bilancio gli Amministratori non hanno fatto ricorso alla deroga prevista dall'art. 2423, quarto comma, c.c.;
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c..

Per quanto attiene al bilancio di esercizio, essendo affidata la revisione legale dei conti ad una società di revisione, il Collegio ha verificato la sua impostazione e struttura, riscontrandone la conformità alle norme di legge e la rispondenza ai fatti ed alle informazioni di cui ha avuto conoscenza nell'espletamento dei propri compiti.

Ha inoltre verificato l'osservanza delle norme di legge riguardanti la predisposizione della relazione sulla gestione e la completezza della stessa.

L'Amministratore delegato, pur in assenza del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, ha rilasciato l'attestazione di conformità relativamente al bilancio d'esercizio 2010.

In merito, infine al rispetto da parte della società delle limitazioni di spesa previste dai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza), il Collegio – sulla base della metodologia dettata dalla Circolare n. 10 del 13.02.2009 del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – ha esaminato, nell'ambito delle risultanze contabili della Società confluite nel bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2010, i costi sostenuti ai fini di cui sopra è cenno (fatta eccezione per le spese di sponsorizzazioni cui la Società non ha mai fatto ricorso), accertando che il risparmio complessivo assomma ad € 782.326,16.

La Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. ha rilasciato, con apposita relazione, giudizio favorevole all'approvazione del bilancio.

Signori Azionisti,

alla luce di quanto precede e tenuto presente il giudizio espresso nella propria relazione dalla Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., il Collegio, ai sensi dell'art. 2429 c.c., esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2010, nonché all'accoglimento della proposta formulata dagli Amministratori in ordine alla destinazione dell'utile, invitando l'Assemblea a provvedere alla nomina degli amministratori e dei sindaci il cui incarico viene a scadenza con l'approvazione del bilancio in parola.

Roma, 15 aprile 2011

IL COLLEGIO SINDACALE

Dott. Pompeo Cosimo Pepe

Dott. Antonio Mastrapasqua

Dott. Graziano Poppi



**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS 27.01.2010, N. 39**

All'Azionista unico della  
Coni Servizi SpA

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA chiuso al 31 dicembre 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Coni Servizi SpA. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 15 giugno 2010.
3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2010 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli Amministratori della Coni Servizi SpA. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2010.

Roma, 14 aprile 2011

PricewaterhouseCoopers SpA

*Massimo Pulcini*  
Massimo Pulcini  
(Revisore legale)

**PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785249 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro I.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: **Bari** 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0803640211 - **Bologna** Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wulfer 23 Tel. 0303997501 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552182811 - **Genova** 16121 Piazza Dante 7 Tel. 010299041 - **Napoli** 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Verona 4 Tel. 049875181 - **Palermo** 90141 Via Marabese Ugo 60 Tel. 091349777 - **Parma** 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 - **Roma** 00154 Largo Fucetti 29 Tel. 065791251 - **Torino** 10129 Corso Montevocchio 37 Tel. 011558771 - **Trento** 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 60 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poncille 43 Tel. 043225789 - **Verona** 37122 Corso Porta Nuova 125 Tel. 0458002561

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)



**ConiServizi**

**Coni Servizi S.p.A.**

SEDE LEGALE IN ROMA - LARGO LAURO DE BOSIS, 15 (00135)

CAPITALE SOCIALE € 1.000.000 I.V.

CODICE FISCALE 07207761003

PARTITA I.V.A. 07207761003

REGISTRO IMPRESE 07207761003

Per contatti: Comunicazione e Rapporti Media  
[comunicazione@coni.it](mailto:comunicazione@coni.it)

SITI INTERNET: [WWW.CONI.IT](http://WWW.CONI.IT)

[SCUOLADELLOSPORT.CONI.IT](http://SCUOLADELLOSPORT.CONI.IT)

[IMPIANTISPORTIVI.CONI.IT](http://IMPIANTISPORTIVI.CONI.IT)