

B I L A N C I O D I E S E R C I Z I O 2 0 1 1



BILANCIO DI ESERCIZIO 2011

Organi Sociali Coni Servizi S.p.A.	pag. 3
Relazione sulla Gestione	pag. 5
Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2011	pag. 20
Nota Integrativa al 31.12.2011	pag. 23
Relazione del Collegio Sindacale	pag. 65
Relazione della Società di Revisione	pag. 67

Progetto grafico:
Gruppo Moccia S.p.A.

Stampa:
Art Color Printing

Foto:
Archivio Coni Servizi S.p.A.
Mezzelani G.M.T.

In copertina:
progetto di Palazzo dello Sport
elaborato da Coni Servizi S.p.A.



Organi Sociali Coni Servizi S.p.A.

al 31 dicembre 2011

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Giovanni Petrucci

Amministratore Delegato

Raffaele Pagnozzi

Consiglieri

Riccardo Andriani

Claudio Gallo

Romolo Rizzoli

COLLEGIO SINDACALE

Presidente

Domenico Mastroianni

Sindaci effettivi

Antonio Mastrapasqua

Graziano Poppi

Sindaci supplenti

Nicola Ceconato

Stefano Garagnani

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria

Giorgio Putti

e supplente

Ermanno Granelli



Parco Foro Italico, Roma. Beach Volley Swatch World Championship 2011.

Relazione sulla gestione

al 31 dicembre 2011

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2011. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo che a norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l. e Coninet S.p.A. a partire dal 2010 - risultano non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ex art. 2409 bis e ss.cod.civ. è stato svolto, in continuità con gli esercizi precedenti, dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Nel corso dell'esercizio la struttura dell'Internal Audit ha garantito il presidio del sistema di controllo interno in ordine ai principali processi aziendali e nell'ambito dell'applicativo SAP, effettuando dei test specifici. Ha supportato inoltre le attività dell'Organismo di Vigilanza ex D.lgs.231/01 ed ha gestito il processo di redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati ex D.lgs. 196/03 ("codice privacy") che è stato aggiornato nel rispetto delle scadenze di legge.

La struttura, inoltre, nell'ambito delle attività richieste dal CONI nel contratto di servizio, ha effettuato le programmate verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali ed ha partecipato alle Commissioni d'indagine nominate dalla Giunta del CONI. In chiusura di esercizio, sulle descritte attività è stata presentata opportuna informativa al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2011 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011".

Effetti sul 2011 della applicazione delle norme di legge sul contenimento dei costi ed informative trasmesse alle autorità

1. Versamenti effettuati nel corso del 2011, relativamente a riduzioni di spesa di competenza dell'esercizio 2010

In data 28 aprile 2011 l'Assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 800 €/000, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08 [limitazioni di spesa previste dai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza), 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza)]. Tale importo è stato versato dalla Società sul capitolo 3492, capo X del bilancio dello Stato in data 8 giugno 2011.

2. Riduzioni di spesa di competenza dell'esercizio 2011 previsti a Budget e conseguenti versamenti allo Stato

La Società ha applicato le vigenti disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica (Legge n. 122/10), prevedendo in fase di Budget i dovuti **tagli a monte del corrispettivo del contratto di servizio 2011 con il CONI**. In particolare, con riferimento:

- **all'art. 6, comma 6** (riduzione dei compensi ex art. 2389 primo comma CC per i componenti del CdA) **ed art 9** (spese per il personale), sono state apportate riduzioni per complessivi 885 €/000 e ne sono derivate per l'Ente pubblico economie di pari importo, non essendo richiesto, per tali disposizioni, il versamento dei risparmi conseguiti;
- **all'art. 6, comma 11** (riduzione spese per studi ed incarichi di consulenza; per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza; per sponsorizzazioni) **ed all'art. 6, comma 3** (relativamente alle commissioni operanti a livello societario o del contratto di servizio) sono state apportate riduzioni per un importo di 1.600 €/000, versato da parte dell'Ente il 9 maggio 2011 sul capitolo 3334, capo X del bilancio dello Stato.

Si ricorda che le restanti disposizioni dell'art. 6, commi 12 (missioni), 13 (formazione) e 14 (acquisto, noleggio e manutenzione) non hanno trovato applicazione a Coni Servizi, in conformità con il parere espresso dall'Ufficio Coordinamento Legislativo del MEF, in data 24.11.2010 riguardante le società controllate dallo stesso Ministero.

3. Riduzioni di spesa nel corso dell'esercizio 2011 in applicazione delle disposizioni di cui alla L. 122/2010

Per quanto attiene **al rispetto, in corso d'esercizio, delle disposizioni di cui all'art 9 della L. 122/2010** la Società, a far data dal 1° gennaio 2011, ha provveduto:

- alla riduzione delle retribuzioni superiori agli € 90.000 lordi annui, nella misura del 5%, ed a quella delle retribuzioni superiori agli € 150.000 lordi annui, nella misura del 10%;
- al congelamento dei trattamenti economici di tutto il personale nelle misure in essere per l'anno 2010.

Per quanto riguarda i compensi ex art. 2389 primo comma CC (**di cui all'art. 6 comma 6 della sopra citata legge**), dei componenti del rinnovato Consiglio di Amministrazione entrato in carica il 28 aprile 2011, così come definito dall'Azionista, sono stati ridotti di almeno il 10%;

Per disciplinare il rispetto dei limiti di cui ai **commi 3 ed 11 dell'art. 6 della L. 122/2010**, la Società

ha emesso ad inizio anno una circolare approvata dal Consiglio di Amministrazione a disciplina dei comportamenti aziendali. A livello di consuntivazione:

- i gettoni ed i compensi per i componenti delle commissioni (**comma 3**), sono stati ridotti almeno nella misura del 10%;
- le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (**comma 11**), tenendo conto nel calcolo dei ricavi direttamente correlati a copertura di alcuni costi sostenuti, sono state ridotte e risultano inferiori al limite fissato dalle disposizioni di legge;
- le spese per studi ed incarichi di consulenza (**comma 11**) sono state gestite in coerenza con le direttive contenute nella circolare di cui sopra e con le decisioni assunte in corso d'anno dal Consiglio di Amministrazione e risultano inferiori al limite fissato dalle disposizioni di legge.

Si conferma, infine, che non sono state attivate spese per sponsorizzazioni.

4. Trasmissione di dati / informazioni alle autorità in corso d'esercizio

Si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dalla Società in materia di trasmissione dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al Ministero dell'Economia e delle Finanze dei dati dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dalla Società sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- applicazione del disposto dell'art. 3 della L.136 del 13.08.2010 per quanto attiene la tracciabilità dei flussi finanziari provenienti da soggetti tenuti all'osservanza del D.L. 163 del 12.04.2006 (Codice dei contratti) e diretti ad operatori economici aggiudicatari di un contratto di appalto di lavori, servizi e forniture al fine di prevenire infiltrazioni criminali;
- trasmissione telematica (annuale) all'Agenzia delle Entrate dei dati (c.d. "spesometro") relativi alle "operazioni rilevanti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto di importo non inferiore a euro tremila" secondo il disposto dell'art. 21 del D.L. 31.05.2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla L. 122 del 30.07.2010 e successive circolari esplicative da parte dell'Agenzia; tale trasmissione è stata effettuata sia per i dati dell'esercizio 2010 entro il 2011 (in tal caso il limite di riferimento è stato di € 25.000) e sia per i dati dell'esercizio 2011 (limite di riferimento, € 3.000), il 7 febbraio 2012;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2010 e del budget 2011 al Ministero dell'Economia e delle Finanze - RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 0037547 del 26 aprile 2010;
- elaborazione (annuale) ed invio al Ministero dell'Economia e delle Finanze - Servizio Studi Dipartimentale della RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, ai fini della pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata" facente parte del Programma Statistico Nazionale.

5. Calcolo delle riduzioni di spesa in applicazione dell'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08

Dall'esame delle circolari MEF-RGS n. 40 del 23.12.2010 e n. 33 del 28.12.2011, ne deriva che i versamenti dovuti in base al comma 21 dell'art. 6 del dl 78/2010 convertito con modificazioni nella L. 122/2010, si aggiungono a quelli previsti ai sensi dell'art. 61, comma 17, del dl 112/2008 convertito con modificazioni dalla legge 133/2008.

Per quanto descritto al paragrafo 1, la somma delle economie di spesa che erano derivate nel 2010 dall'applicazione dei limiti di cui ai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza), 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza) dell'art. 61 è pari ad € 782.326,16 da versare sul capitolo 3492, capo X del bilancio dello Stato.

Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2011 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 136.351 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 112.305 €/000 - e con un totale valore della produzione pari a 140.361 €/000.

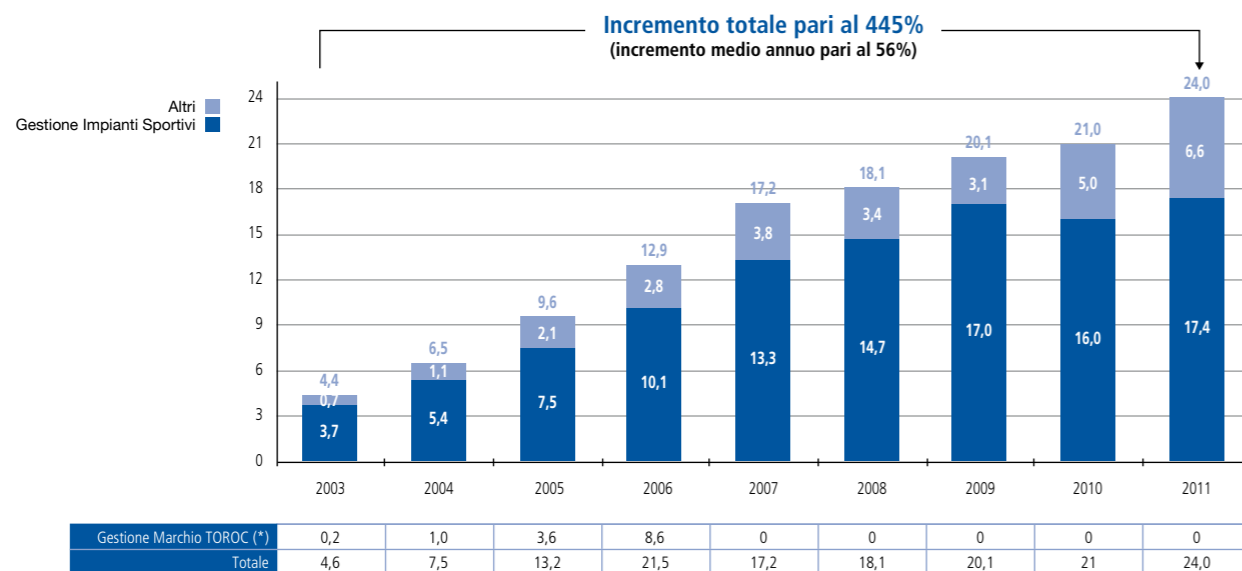
L'utile operativo della gestione caratteristica risulta pari a 2.303 €/000, nonostante assorba costi per accantonamenti - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI - per complessivi 13.455 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 7.527 €/000 incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 1.942 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 7.167 €/000. Sull'utile d'esercizio, pari a 2.813 €/000, si riflettono gli accantonamenti per imposte correnti per 6.164 €/000, nonché l'assorbimento di imposte differite per 1.450 €/000, relative ad esercizi pregressi.

La Società ha operato nel corso dell'esercizio nell'ambito delle linee ed in coerenza con gli obiettivi tracciati nel Piano Industriale 2010 - 2012, trasmesso a Voi azionisti ad inizio 2010.

Come già anticipato in sede di preconsuntivo, a dicembre scorso, **i risultati economici della gestione sono migliorativi rispetto alle previsioni di budget e di quelle del secondo anno del piano industriale.**

In particolare, **i ricavi da mercato**, pari a 24.046 €/000 sono risultati in linea con le aspettative di budget, confermando il trend di crescita strutturale degli ultimi esercizi, come risulta dal grafico sotto, pur in un contesto generale di forte contrazione degli investimenti sul mercato pubblicitario (eventi, sponsorizzazioni, entertainment, ecc) nel quale opera la Società.



(*) Dal 2007 ricavi di competenza Ente CONI

Per alcune aree di attività i ricavi sono risultati lievemente inferiori alle aspettative di budget (es. gestione Stadio Olimpico e dei Centri di Preparazione Olimpica), ma comunque migliorativi rispetto al 2010 e compensati, in ogni caso, da un maggior fatturato ottenuto con la valorizzazione degli asset dell'area del Parco del Foro Italico in Roma (Internazionali di Tennis 2011), nonché su nuove attività che Coni Servizi ha realizzato:

- a favore del Comitato promotore della candidatura di Roma ai XXXII giochi olimpici e ai XVI giochi paralimpici del 2020 (assistenza tecnica professionale nella predisposizione del dossier di candidatura, locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato, messa a disposizione di personale in distacco);
- a beneficio delle Federazioni Sportive su richiesta e finanziamento del Ministero della Difesa (progettazione e realizzazione di impianti sportivi presso strutture del Ministero stesso);

- per il CONI, al di fuori del contratto annuale di servizio, nell'ambito del progetto di alfabetizzazione motoria sviluppato dall'Ente con il MIUR.

Il contratto di servizio con il CONI prevede, alla chiusura dell'esercizio, come sopra anticipato, un corrispettivo di 112.305 €/000, inferiore di 6.016 €/000 rispetto al budget, come risultante dei seguenti principali fattori:

- minori costi sostenuti per il personale della Società passato in corso d'anno alle dirette dipendenze delle Federazioni Sportive (2.545 €/000);
- minori costi sostenuti relativamente all'attività di marketing (1.761 €/000);
- riduzione del corrispettivo definita in corso d'anno al fine di far beneficiare il CONI degli andamenti positivi della gestione (1.667 €/000).

La Società ha registrato proventi straordinari netti non previsti a budget per 7.167 €/000 dovuti, in particolare, alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, che ha comportato l'iscrizione di sopravvenienze attive (con contropartita il decremento del relativo fondo di svalutazione crediti) per 5.163 €/000 ed al risarcimento ottenuto (661 €/000) in un contenzioso risalente alla gestione ex-CONI.

L'accantonamento a conto economico al Fondo di Previdenza ex-CONI è stato pari a 10.291 €/000, maggiore rispetto alle previsioni, come spiegato più avanti nella presente relazione.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, si ritiene utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha, nel corso dell'esercizio, adempiuto alle previsioni del contratto 2011 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di diverse Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- le attività di valorizzazione del marchio CONI;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti.

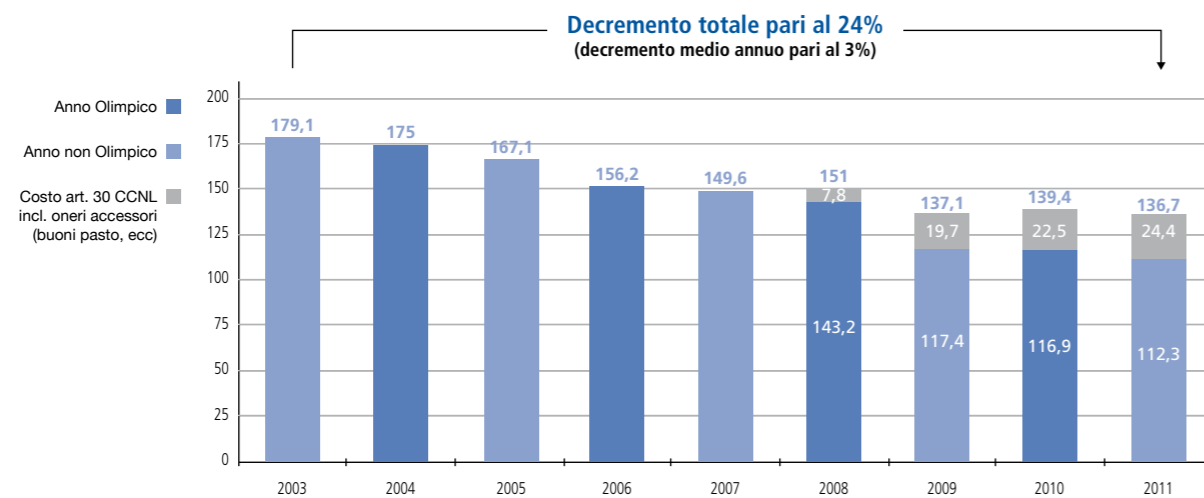
Inoltre, in modo specifico, Coni Servizi nel 2011 ha curato per il CONI la parte delle attività core di Preparazione Olimpica ed Istituto di Scienza dello Sport, tra le quali:

- lo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014: con il proseguimento del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara, il protocollo con l'INSEAN (Istituto Nazionale per Studi ed Esperienze di Architettura Navale) per gli studi di fluidodinamica applicata sulle imbarcazioni di canottaggio e canoa; il protocollo con il Politecnico di Milano;
- lo sviluppo - da parte della Preparazione Olimpica e dell'Istituto di Scienza dello Sport -, della formazione e della condivisione di know-how dei direttori, quadri e staff tecnici delle principali Federazioni Sportive italiane, come supporto fondamentale alla preparazione delle gare delle manifestazioni internazionali ed olimpiche; sono stati organizzati a tale fine, con la partecipazione di relatori italiani ed accreditati tecnici e studiosi di altri paesi, seminari ed incontri in corso d'anno sugli "sport di potenza", sul "progetto talento" e sull'"attività giovanile", sugli "sport di combattimento" e sugli "sport di racchetta";

- le visite dei tecnici federali sui siti gara di Londra 2012, la partecipazione della delegazione di atleti italiani alla X edizione invernale ed XI edizione estiva del Festival Olimpico della Gioventù europea.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2011 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 112.305 €/000, con un risparmio di 66.783 €/000 (-37%) **in valore assoluto**.

A parità di perimetro, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,4 € milioni (- 24%, pari a ca. il 3% per anno) come riportato nel grafico sotto.



	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Delta vs. 2003		-4,1	-12,0	-22,9	-29,5	-28,1	-42,0	-39,7	-42,4
Costo per Ente Coni Pro Forma	206	200,8	192	180	172	173,3	157,2	159,1	156,6

Costo CONI Pro Forma: costo CdS da Bilancio CONI (inc. IVA) + costo personale ex. art. 30 CCNL passato alle dirette dipendenze delle FSN

Attualizzando il corrispettivo del 2003, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2011 - è stimabile in ca. 71.470 €/000 (-34%).

I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

2. Valorizzazione degli asset della Società

Con il 2011 la Società ha **completato un percorso**, durato alcuni anni, **di sistemazione dei seguenti asset strategici**, dedicati allo sport:

- come si ricorderà, a gennaio 2009 la Società acquistò in via definitiva la proprietà del Centro di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti in Roma, area sulla quale il CONI aveva investito fin dall'Olimpiade del 1960 nella costruzione di impianti sportivi e il cui passaggio di proprietà dal Comune non era stato ancora finalizzato;
- a dicembre 2009, è stata data stabilità alla presenza delle Federazioni Sportive Nazionali e del CONI a Milano, con l'acquisto della loro nuova sede a sostituzione di quelle precedentemente occupate in locazione passiva; dopo i necessari lavori di ristrutturazione (con investimenti per 3.047 €/000 nel 2010 e 963 €/000 nel 2011) necessari per rendere l'immobile idoneo ad ospitare gli uffici centrali delle Federazioni Sport Invernali, Sport Ghiaccio, Motonautica, Sci Nautico e degli uffici periferici di 37 Federazioni, oltre a quelli del Comitato Regionale e Provinciale del CONI, all'inizio dello scorso anno è avvenuto l'insediamento del personale; già sull'esercizio 2011 è stato riscontrato un beneficio economico in termini di minori fitti passivi per 1.860 €/000;
- tra il 2010 e la fine del 2011 è stato completato il passaggio di proprietà - nell'ambito del com-

plesso denominato Villaggio Olimpico nella città di Torino -, delle palazzine 1 e 4 e dell'edificio C da alcuni anni sedi degli uffici di 25 Federazioni Sportive, del Comitato Italiano Paralimpico, del Comitato Regionale e Provinciale del CONI e di alcune Discipline Associate e Associazioni Benemerite; con tali operazioni, capitalizzando il valore delle proprietà (per 4.979 €/000 nel 2010 e 823 €/000 nel 2011), si è provveduto contestualmente alla chiusura del credito che la Società vantava verso la città, a fronte del corrispettivo in natura sorgente dal Joint Marketing Agreement tra TOROC 2006 e Coni Servizi;

- il 30 dicembre 2011, la Società ha perfezionato l'acquisto da Roma Capitale dell'immobile di Viale Tiziano 70 (valore del rogito 9.980 €/000); il CONI aveva versato un acconto per l'acquisto dell'area già nel 1959, procedendo poi sulla stessa all'edificazione a proprie spese di uno dei due palazzi da sempre sede delle Federazioni Sportive Nazionali a Roma (l'altro, già di proprietà del CONI prima e poi di Coni Servizi, è in V.le Tiziano 74); anche in questo caso, dopo una lunga disputa legale con l'allora Comune di Roma, si è giunti al definitivo passaggio di proprietà appunto il 30 dicembre 2011.

Si ricorda che per le citate sedi di Milano e di Viale Tiziano 70 a Roma è stato possibile per la Società perfezionare le operazioni di acquisto, sulla base dei contributi stanziati dal CONI, strategicamente interessato alla stabilizzazione delle sedi delle Federazioni e dei propri Comitati nelle più importanti città del Paese.

Nel corso dell'esercizio, la Società ha portato avanti il **piano di ristrutturazione degli immobili**, di proprietà ed in locazione, **destinati ad ospitare gli uffici delle Federazioni Sportive Nazionali e dei Comitati CONI** sia a Roma, che presso alcune sedi periferiche ubicate sul territorio nazionale. Si fa riferimento, in particolare, al completamento dei lavori presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera di Via Flaminia 830 (461 €/000); ai lavori sul nuovo palazzo delle Federazioni e del CONI a Pavia (249 €/000); agli interventi di manutenzione straordinaria sugli uffici del CONI Puglia e della Scuola Regionale dello Sport a Bari (233 €/000); ai lavori di ristrutturazione degli uffici in particolare della Federazione Italiana Handball presso la curva nord dello stadio Olimpico (230 €/000); ai lavori presso i palazzi al 70 e 74 di Viale Tiziano per 423 €/000 (principalmente sugli uffici della Federazione Italiana Taekwondo).

La Società, inoltre, in coerenza con quanto realizzato negli ultimi anni, ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione degli impianti sportivi** con i seguenti principali interventi:

- Centri di Preparazione Olimpica:** sul Giulio Onesti in Roma, per 1.125 €/000, con il completamento e messa in funzione della nuova piscina tuffi, la realizzazione della nuova copertura della palestra di ginnastica, il rifacimento dell'impianto di riscaldamento e ventilazione a servizio degli spogliatoi della piscina da 50 metri, ecc; sul centro di Formia, per 825 €/000, per i lavori di realizzazione del nuovo pistino coperto di atletica leggera, che, alla data di chiusura del bilancio non risultavano ancora completati; sul centro di Tirrenia, per 328 €/000 con la realizzazione degli spogliatoi della sala muscolare, interventi di riqualificazione della viabilità e illuminazione interna, ecc;
- Stadio Olimpico:** per 691 €/000, per lavori svolti sulle aree commerciali e di ristoro a servizio del pubblico, nonché per l'implementazione della connessione wi-fi dell'area dello stadio e la realizzazione della stazione meteorologica di monitoraggio del campo da gioco;
- Strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma:** per 1.640 €/000 per i lavori conclusivi di natura edile ed impiantistica sul nuovo Centrale del Tennis e per 377 €/000 per la riqualificazione delle aree limitrofe al Circolo del Tennis destinate annualmente allo svolgimento degli eventi sportivi del Foro Italico ed in particolare degli Internazionali di Tennis.

3. Valorizzazione delle competenze della Società

Le attività di **gestione degli impianti e di organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale** costituiscono ormai aree di forte competenza ed esperienza di Coni Servizi, come conferma il positivo andamento dei ricavi nel tempo. Anche in virtù delle collaborazioni ed associazioni sviluppate con importanti Federazioni Sportive Nazionali, nell'esercizio 2011 Coni Servizi ha:

- continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia in associazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT); l'edizione 2011 del torneo ha visto concentrarsi, dopo 33 anni, i match nell'arco di nove giorni nell'ambito del *Combined Event* (partite in contemporanea dei più forti tennisti del circuito sia maschile che femminile), con una tenuta significativa degli spettatori, nonostante la diminuzione del numero di sessioni di gioco, generando un utile di ca. 4 € mil, ripartito al 50% tra FIT e Coni Servizi, come previsto dal contratto tra le parti;
- ospitato sempre nell'area del Parco del Foro/Stadio Olimpico la finale della Coppa Italia (Tim Cup) di calcio, l'allestimento del *The Chosen Action Park* per l'esibizione di *bmx e skaters*, i concerti di Zuccherò, Vasco Rossi e Jovanotti; l'edizione 2011 dei Mondiali di Beach Volley; valorizzato l'evento del Festival del Fitness;
- gettato con successo le basi per il rilancio, nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Atletica Leggera, dell'evento del Golden Gala - Diamond League, nell'ambito del quale è stata valorizzata la presenza dell'attuale miglior atleta del mondo, il giamaicano Usain Bolt;
- valorizzato l'esibizione di motocross freestyle denominato Red Bull - X Fighters.

La Società, in forza della variazione allo statuto societario avvenuta nel corso del 2010 che espressamente prevede la possibilità di operare quale **società di ingegneria** (e quindi eseguire studi di fattibilità, ricerche, consulenze, progettazioni o direzioni lavori, valutazioni di congruità tecnico-economica o studi di impatto ambientale), ha ulteriormente rafforzato nel 2011 il proprio posizionamento competitivo in **materia di consulenza e progettazione di impianti sportivi** sia sul mercato interno al mondo dello sport (Federazioni Sportive, Leghe, Società Sportive, comitati organizzatori di eventi), sia sul mercato esterno (Enti Locali, Gestori pubblici e privati di impianti, imprenditori privati, Ordini professionali, etc.). I ricavi complessivi realizzati nell'esercizio sono stati pari a 1.331 €/000, rispetto ai 794 €/0000 dell'esercizio precedente (+68%). I principali progetti realizzati nel corso dell'anno sono stati:

- Roma 2020: assistenza tecnica professionale nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center;
- Ministero della Difesa: progettazione e realizzazione di un impianto coperto di handball presso le strutture militari della Cecchignola a Roma, a beneficio della preparazione degli atleti di alto livello della Federazione, nonché riqualificazione delle strutture sportive di servizio dell'impianto militare "Albricci", a Napoli, dedicato a Rugby ed Atletica leggera;
- FIGC: progettazione campo n. 2 del Centro Tecnico Federale di Coverciano;
- Juventus F.C.: realizzazione piano di sicurezza dello Juventus stadium;
- A.C. Siena: realizzazione piano di sicurezza dello Stadio A. Franchi Montepaschi Arena;
- MILANOSPORT S.p.A.: progettazione del nuovo edificio spogliatoi e del pistino coperto all'interno del Centro Sportivo XXV Aprile di Milano;
- Comune di Barletta: studio fattibilità e progettazione preliminare per l'adeguamento funzionale dello Stadio Comunale ed ampliamento dello stesso al fine di ospitare 10.000 spettatori.

La gestione economica **della società sportiva dilettantistica del Circolo del Tennis** nel 2011 è risultata in sostanziale pareggio, ma con un ulteriore allargamento del perimetro della gestione e dei servizi resi ai soci utilizzatori - cresciuti dai 333 del 2010 ai 460 del 2011 (+ 38%) - ed ai terzi frequentatori. Il Circolo ha avviato con successo, tra l'altro, la gestione in proprio dei servizi di ristorazione anche, per quella fase in accordo con la Federazione Italiana Tennis, durante gli Internazionali di tennis d'Italia ed ha completato l'assorbimento dei costi di gestione e manutenzione dell'impianto che, in passato, gravavano in parte sul bilancio di Coni Servizi S.p.A..

4. Assetto Patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, **l'esposizione debitoria** di Coni Servizi S.p.A. nei confronti degli Istituti di Credito è pari a 110.183 €/000, incrementata di 7.707 €/000 (7,5%) rispetto al 2010. A livello di composizione, 66.311 €/000 risulta essere la quota residuale del debito con BNL - Gruppo BNP Paribas originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI (pari come si ricorderà, al 31.12.2003, a 400.930 €/000), mentre 43.872 €/000 è la quota residua derivante dai finanziamenti accesi con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto da Roma Capitale del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" nel gennaio 2009 e da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive nel dicembre 2009. Il terzo ed ultimo finanziamento necessario per l'acquisto di quest'ultimo immobile è stato acceso il 31 gennaio 2011, per 10.800 €/000, e ciò spiega l'incremento della posizione debitoria della Società verso le banche al 31.12.2011. Si ricorda che il rimborso delle tre *tranches* di mutuo accese da Coni Servizi tra dicembre 2009 e gennaio 2011 per l'acquisto dell'immobile di Milano, è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali a copertura della quota capitale ed interessi.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI**, che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI, a 116.944 €/000. Il Fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti al 31.12.2011 era costituita da n. 1.063 unità) per 10.359 €/000 (valore sostanzialmente in linea con quello del 2010), risulta essere stato incrementato - sulla base della perizia di stima redatta coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti da uno studio attuariale incaricato dalla Società - per 10.483 €/000, di cui 10.291 €/000 mediante accantonamento a conto economico e 191 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale. Lo studio attuariale ha dovuto tenere conto degli effetti, su una parte significativa della popolazione dei pensionati del Fondo (n° 112 unità), della sentenza 7154 del 25/03/2010 delle Sezioni Unite Civili della Suprema Corte di Cassazione. Con riferimento ai soggetti già appartenenti alle categorie di Direttori di Divisione ed Ispettori Generali ex Legge 88/89 (già facenti parte del novero dei beneficiari delle prestazioni del Fondo) la sentenza della Suprema Corte ha sancito il diritto all'inserimento, nel calcolo della pensione integrativa, della indennità di funzione ex art. 15, comma 2 Legge 88/89. La valorizzazione attuariale dell'effetto di tale provvedimento sulle pensioni della popolazione specifica, in termini di un importo medio di aumento del trattamento pensionistico proiettato per l'attesa di vita degli interessati, ha contribuito in maniera significativa (3.470 €/000) all'incremento del valore dell'accantonamento al Fondo al 31 dicembre 2011 rispetto a quanto accantonato per l'esercizio 2010.

Come si ricorderà, tale fondo del passivo patrimoniale, è stato trasferito dal CONI a Coni Servizi all'atto della costituzione ex-lege della Società, nell'ambito della successione in tutti i rapporti attivi e passivi precedentemente in capo all'Ente. A fronte di tale trasferimento e degli obblighi economici e finanziari che ne conseguivano, tuttavia, la Società non fu dotata di alcuna provvista finanziaria. Nel periodo 2003 - 2011 Coni Servizi, ai fini del pagamento delle pensioni ordinarie e dell'operazione di offerta di liquidazione del Fondo agli aventi diritto (con adesioni pari al 35% ca. degli iscritti), ha dovuto fronteggiare, non senza significativi sforzi, esborsi di cassa per oltre 143 € mil. E ciò, di fatto, per una posta totalmente estranea alla propria attività e prospettiva industriale.

5. Altri fattori significativi della gestione

Nel corso del 2011, primo esercizio nel quale Coni Servizi ha assunto il controllo azionario della partecipata, **Coninet S.p.A.** ha potenziato e condotto con maggiore incisività iniziative per sviluppare nuovi prodotti da individuare tra quelli di interesse di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali. Ha inciso favorevolmente, in tale apertura verso il mercato del mondo sportivo federale, la decisione del CONI di destinare, attraverso Coninet, risorse volte a migliorare il livello di informatizzazione delle Federazioni stesse.

Per le Federazioni l'attività si è concentrata su due linee di prodotto: la prima è rappresentata dalla realizzazione di siti web di ultima generazione; la seconda riguarda la realizzazione di un software per il tesseramento e gestione gare, di proprietà della società, che costituisce una base unica per tutte le Federazioni che verrà poi, di caso in caso, adattata alle specificità del cliente.

Il contratto di servizio con Aci Informatica (socio minoritario), il quale copriva una quota rilevante dei costi della produzione, è stato profondamente ristrutturato in modo da conseguire un grado di efficientamento della struttura interna dedicata ampiamente superiore rispetto al passato ed un risparmio sensibile in termini di costi.

Seguendo tale approccio, Coninet ha realizzato per Coni Servizi SpA nel corso dell'esercizio, numerosi applicativi (c.d. "Wherabouts" software di gestione delle verifiche antidoping; software di gestione del progetto di Alfabetizzazione Motoria; quello a supporto della raccolta e gestione informatizzata dei dati dei programmi di preparazione olimpica e dei risultati sportivi delle Federazioni Nazionali c.d. "Gispo"; ecc) e diversi siti web sia per l'impiantistica sportiva (Centri di Preparazione Olimpica, Parco Foro Italico, CONI.it, Scuola dello Sport ed Istituto di Medicina), che per l'Organizzazione Territoriale (CR, progetto EDUCAMP).

Coninet, inoltre, ha provveduto nel 2011 al cablaggio strutturato di diversi immobili periferici e centrali al fine di migliorarne i servizi e la connettività ed ha assicurato per Coni Servizi, in continuità con gli esercizi precedenti, i servizi di rete, di gestione del parco macchine e l'ammodernamento degli apparati hw e delle postazioni di lavoro.

Per quanto attiene **all'Area delle Risorse Umane** la situazione di sostanziale congelamento dei Contratti Collettivi di Lavoro - indotta dalle norme dell'art. 9 comma 1 della legge n° 122/2010 - che aveva portato nell'ultimo scorcio del 2010 al rinnovo normativo triennale di tutti i CCNL applicati dalla Società, con valenza limitata al 2010 per la parte retributiva, ha fortemente limitato il versante negoziale dell'attività sindacale.

In questo ambito si segnala quindi esclusivamente l'intesa con cui sono stati definiti i criteri per l'applicazione del nuovo sistema di valutazione ai fini dell'erogazione dei meccanismi premianti collettivi ed individuali previsti dal Contratto Collettivo di Lavoro.

Il carattere distintivo di questa intesa, in coerenza con l'impostazione del nuovo modello di valutazione, più fortemente incentrato sulle competenze professionali e sui comportamenti organizzativi, è stato quello di una maggior selettività nelle modalità di attribuzione dei meccanismi premianti.

Altro tema rilevante per quanto riguarda il personale dipendente è stato quello delle azioni propeedeutiche condotte dalla Società, di concerto con le Organizzazioni Sindacali, anche in nome e per conto delle Federazioni Sportive, ai fini dell'attivazione del sistema di previdenza complementare per tutte le categorie di personale dipendente.

L'attivazione della previdenza complementare rappresentava per i datori di lavoro un obbligo assunto da diverse tornate contrattuali, realizzato attraverso l'espressa destinazione al predetto istituto di apposite risorse economiche (uno per cento delle retribuzioni utili ai fini del TFR a carico dei datori di lavoro), accantonate nei bilanci della Società e delle Federazioni a partire dall'anno 2008.

Ai fini della scelta del soggetto previdenziale (Fondo) cui aderire - escludendo l'ipotesi di costituire un fondo di comparto, cui avrebbe difettato adeguata massa critica di potenziali iscritti - era stata fortemente auspicata dalle Organizzazioni Sindacali l'opportunità di ingresso nel Fondo SIRIO, cui partecipano, tra gli altri, i Ministeri, gli Enti Pubblici non economici, la Presidenza del Consiglio, le Agenzie Fiscali e l'Agenzia del Demanio.

L'opzione di aderire al Fondo SIRIO avrebbe avuto quindi la finalità di trovare un soggetto già

operante entro cui far confluire la gestione della previdenza integrativa del personale dipendente di CONI Servizi e delle Federazioni Sportive, aderendo ad un Fondo verosimilmente dotato di una notevole " massa critica " di iscritti, col conseguente beneficio della riduzione, per gli interessati e per i datori di lavoro, dell'incidenza delle spese amministrative e gestionali.

Le azioni poste in essere dalla Società hanno quindi condotto le parti costituenti il citato Fondo di Previdenza complementare SIRIO ad integrare, nel mese di febbraio 2011, l'atto costitutivo del Fondo stesso, al fine di poter perfezionare l'adesione di CONI Servizi S.p.A., delle Federazioni Sportive e del rispettivo personale dipendente.

Per quanto riguarda l'andamento della forza e del costo del lavoro, nel richiamare la più dettagliata analisi sviluppata nella nota integrativa, si segnala quanto segue:

- anche nel corso del 2011 è proseguito il processo di riduzione della consistenza del personale in forza alla Società, passato da n° 1.375 unità al 31/12/2010 (di cui n° 396 in aspettativa, in quanto passate alle dirette dipendenze delle Federazioni sulla base del noto progetto e delle relative norme contrattuali) a n° 1.345 unità (di cui n° 432 in aspettativa, passate alle dipendenze delle Federazioni). I passaggi verso le Federazioni in corso di anno sono stati significativi (n° 59 unità) in particolare per effetto del transito di alcuni blocchi di personale quali ad esempio quello costituito dai dipendenti della Società che operavano presso la FIGC - Lega Nazionale Dilettanti, i quali sono stati assunti da quest'ultima. Anche il flusso di esodi incentivati nel corso dell'anno è stato ancora apprezzabile (n° 25 unità): va peraltro evidenziato a questo riguardo che, a seguito delle ulteriori modifiche ai requisiti pensionistici introdotte con la legge n° 214/2011 (c.d. "Decreto Salva Italia"), ed anche sulla base dei primi segnali provenienti dalla popolazione con maggior anzianità aziendale è da ritenere che la leva degli esodi incentivati come strumento per l'ulteriore riduzione delle risorse per gli anni a venire vedrà di fatto azzerato il suo potenziale.

Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed Altre.

Fatti di rilievo successivi al 31.12.2011 ed evoluzione prevedibile della gestione

Coni Servizi ha assicurato ad inizio 2012 supporto alla delegazione italiana che ha partecipato dal 13 al 22 gennaio ad Innsbruck (Austria) alla prima edizione dei **Giochi Olimpici invernali Giovanili**, cui hanno partecipato atleti degli sport invernali dai 15 ai 19 anni, in rappresentanza di 70 nazioni dei cinque continenti.

In data 14 Febbraio 2012 il Presidente del Consiglio dei Ministri, in rappresentanza del Governo Italiano, ha comunicato che, preso atto della grave situazione di crisi economica e finanziaria che sta attraversando il Paese, non avrebbe provveduto a firmare la documentazione necessaria al prosieguo dell'iter di candidatura del **Comitato Roma 2020** presso il Comitato Olimpico Internazionale. Ne è conseguito l'avvio del percorso di scioglimento e messa in liquidazione del Comitato stesso. Coni Servizi, da parte sua, sulla base delle comunicazioni ricevute dal Comitato, ha interrotto le prestazioni ed i servizi resi al Comitato, quali la consulenza tecnica nella preparazione di alcune parti del dossier di candidatura ed il supporto logistico-organizzativo alle sue attività, etc.

Nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Rugby (FIR), Coni Servizi ha supportato tra febbraio e marzo l'organizzazione di due match del **Sei Nazioni di Rugby**

2012 giocati presso lo Stadio Olimpico, registrando in entrambe le occasioni il tutto esaurito ed un significativo successo gestionale, alla luce del quale la FIR ha confermato di voler proseguire per altri tre esercizi la gestione congiunta dell'evento, annunciando altresì di portare all'Olimpico di Roma il test match di novembre 2012 tra la nazionale azzurra e quella neo zelandese (tre anni fa l'evento si giocò a San Siro). Con l'entrata nel perimetro operativo della Società del Sei Nazioni, Coni Servizi si trova ad oggi a gestire, assieme alle Federazioni interessate, i più importanti eventi sportivi internazionali che si svolgono sul territorio italiano.

Nell'ambito dell'azione di valorizzazione delle strutture del Parco del Foro Italico in Roma, infatti, sono confermati anche per il 2012 gli Internazionali d'Italia di Tennis con formula del "Combined event", (contestualità del calendario maschile e femminile), il Golden Gala - Diamond League di Atletica Leggera ed lo Swatch FIVB Beach Volleyball World Tour, oltre ad una serie di concerti con artisti di grande livello.

La Società è impegnata ad assicurare al CONI tutto il possibile supporto logistico, organizzativo e tecnico, anche direttamente alle Federazioni Sportive Nazionali attraverso la Direzione Sport e Preparazione Olimpica, in vista della partecipazione della delegazione italiana ai **Giochi Olimpici e Paralimpici di Londra 2012**.

La struttura marketing è contemporaneamente orientata a cogliere, pur in una fase molto difficile del mercato di riferimento, tutte le opportunità conseguibili nell'anno olimpico in termini di sviluppo dei ricavi derivanti dalla valorizzazione del marchio CONI. In tal senso, diversi importanti contratti con primari sponsor in particolare nazionali sono stati già stipulati (si ricorda che i ricavi sono di competenza del CONI, titolare dei marchi) ed altri sono in corso di finalizzazione, come pure lo è l'organizzazione delle necessarie attività di supporto (appositi eventi di accompagnamento, l'allestimento e gestione di "Casa Italia" a Londra, etc) nell'ambito del piano marketing elaborato dalla Società.

Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa - e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e ha facilmente accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

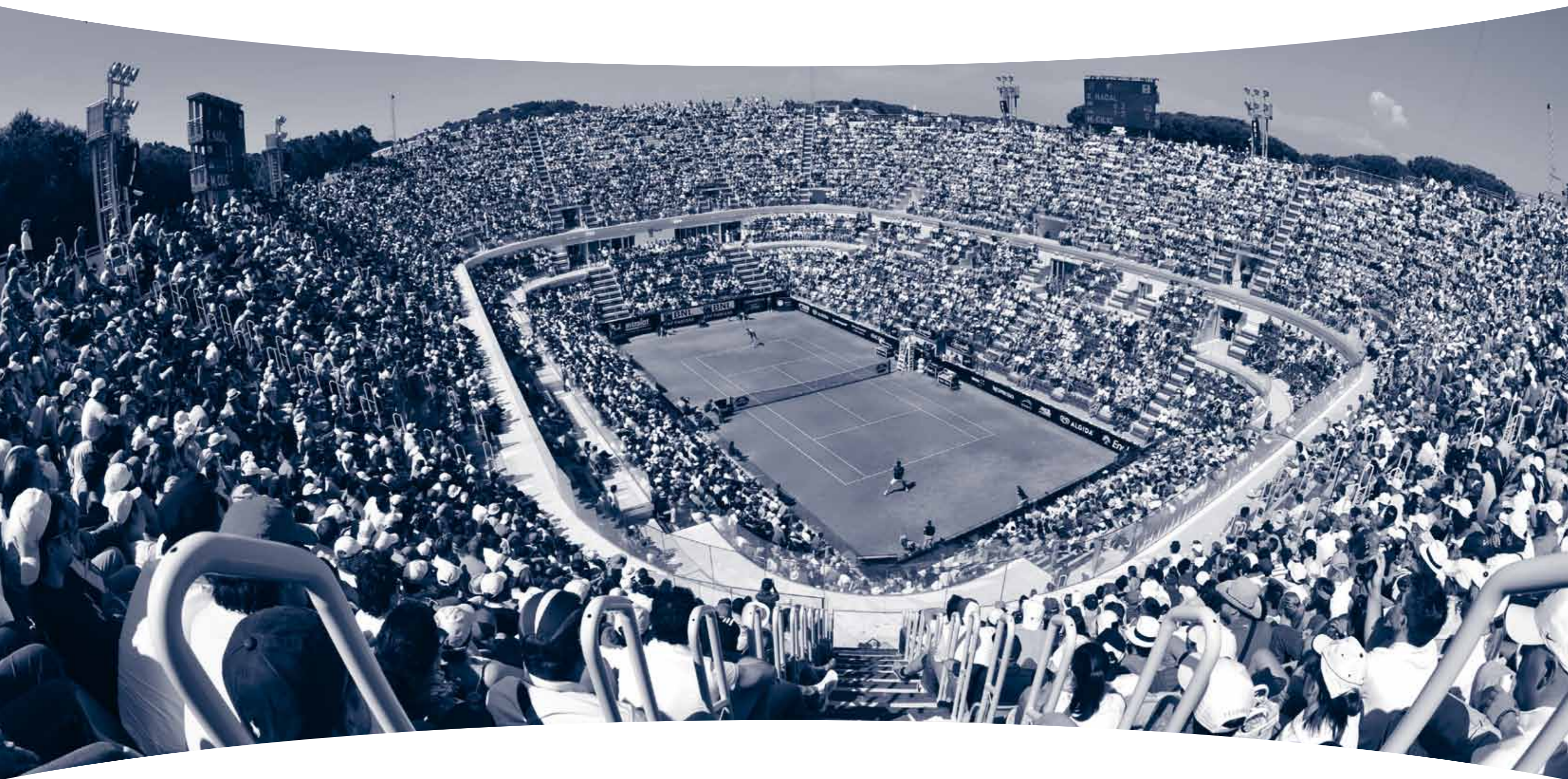
Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea

Signori Azionisti, l'esercizio chiude con un utile di 2.812.891 €.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31.12.2011 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale e del conto economico e della nota integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08, e proponendo di riportare a nuovo l'eventuale differenza.

Roma, 4 Aprile 2012

Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Giovanni Petrucci)



Stato patrimoniale

al 31 dicembre 2011

Dati in €		31.12.2011	31.12.2010
A)	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
	TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)	0	0
B)	Immobilizzazioni		
B.I)	Immobilizzazioni immateriali		
1	Costi di impianto e di ampliamento	0	0
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	35.533	11.871
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	1.388.553	0
7	Altre	54.846.068	54.717.338
	Totale immobilizzazioni immateriali	56.270.154	54.729.209
B.II)	Immobilizzazioni materiali		
1	Terreni e fabbricati	247.946.971	244.099.901
2	Impianti e macchinari	3.030.607	2.932.742
3	Attrezzature industriali e commerciali	280.999	374.367
4	Altri beni	5.745.923	6.975.014
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	826.232	7.985.015
	Totale immobilizzazioni materiali	257.830.732	262.367.039
B.III)	Immobilizzazioni finanziarie		
1a	Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985
1b	Partecipazioni in collegate	0	0
1d	Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d	Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.159.066	2.484.187
3	Altri titoli	339	339
	Totale immobilizzazioni finanziarie	40.862.039	41.187.160
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	354.962.925	358.283.408
C)	Attivo circolante		
C.I)	Rimanenze	0	240.518
C.II)	Crediti		
1	Crediti verso clienti		
1.1	Crediti verso clienti	50.947.413	46.775.904
1.2	Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	0
2	Crediti verso controllate	327.963	373.433
3	Crediti verso collegate e altre imprese	0	613.734
4 bis	Crediti tributari	1.063.047	1.284.640
4 ter	Imposte anticipate	0	0
5	verso altri	4.159.762	2.918.258
	Totale crediti	56.498.185	51.965.969
C.III)	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
C.IV)	Disponibilità liquide		
1	Depositi bancari e postali	22.595.068	31.984.721
3	Denaro e valori in cassa	35.954	35.879
	Totale disponibilità liquide	22.631.022	32.020.600
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	79.129.207	84.227.087
D)	Ratei e risconti	232.553	325.068
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	232.553	325.068
	TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)	434.324.685	442.835.563

Dati in €		31.12.2011	31.12.2010
A)	Patrimonio netto		
I.	Capitale	1.000.000	1.000.000
II.	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III.	Riserva di rivalutazione		
IV.	Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V.	Riserve statutarie		
VI.	Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII.	Altre riserve	200.953	200.953
VIII.	Utile (perdita) portata a nuovo	38.240.113	34.152.530
IX.	Utile (perdita) dell'esercizio	2.812.891	4.887.584
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	43.754.222	41.741.332
B)	Fondi per rischi ed oneri:		
1	Fondo di previdenza e obblighi simili	116.943.567	116.819.479
2	Fondo imposte anche differite	0	1.449.754
3	Altri	45.382.544	45.775.542
	TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	162.326.111	164.044.775
C)	TFR - INDENNITÀ INTEGRATIVA DI ANZIANITÀ	45.592.906	49.889.632
D)	Debiti:		
4)	Debiti verso banche:		
4a)	Esigibili entro l'esercizio successivo	3.497.503	2.857.768
4b)	Esigibili oltre l'esercizio successivo	106.685.329	99.618.236
	Totale debiti verso banche	110.182.832	102.476.004
7)	Debiti verso fornitori	38.203.098	48.177.938
9)	Debiti verso controllate	2.028.046	2.012.392
10)	Debiti verso collegate e altre imprese	1.326	1.910
12)	Debiti tributari	1.918.498	1.857.349
13)	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.887.073	1.955.998
14)	Altri debiti:		
	da conferimento CONI Ente	16.508.175	16.550.175
	debiti verso altri	11.312.497	13.720.664
	TOTALE DEBITI (D)	182.041.545	186.752.430
E)	Ratei e risconti	609.901	407.394
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	609.901	407.394
	TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	434.324.685	442.835.563

Conto economico

al 31 dicembre 2011

Dati in €	2011	2010
A) Valore della Produzione:		
Ricavi da Contratto di Servizio	112.304.694	116.890.951
Altri Ricavi delle vendite e prestazioni	24.046.378	20.952.980
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	136.351.072	137.843.931
Contributi in c/esercizio	4.922	3.469.960
Altri ricavi e proventi	4.004.552	5.397.031
5) Altri ricavi e Proventi	4.009.474	8.866.991
Totale valore della produzione A)	140.360.546	146.710.922
B) Costi della Produzione:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	(2.958.188)	(2.753.486)
7) Per servizi	(45.134.373)	(44.715.461)
8) Per godimento di beni di terzi	(8.752.008)	(11.274.014)
a) Salari e stipendi	(36.605.138)	(38.902.219)
b) Oneri Sociali	(10.693.229)	(11.402.389)
c) Trattamento di Fine Rapporto	(3.923.729)	(3.841.491)
e) Altri Costi	(116.633)	(325.475)
9) Totale costi per il personale	(51.338.729)	(54.471.574)
a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	(3.305.613)	(3.490.079)
b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	(9.214.080)	(9.275.105)
c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	0
10) Totale ammortamenti e svalutazioni	(12.519.693)	(12.765.184)
12) Accantonamenti per rischi	(13.354.736)	(12.030.276)
13) Altri accantonamenti	(100.000)	(465.752)
14) Oneri diversi di gestione	(3.900.260)	(4.156.223)
Totale costi della produzione (B)	(138.057.987)	(142.631.970)
Differenza tra valore e costi della produzione (A+B)	2.302.559	4.078.952
C) Proventi e Oneri Finanziari:		
15) Proventi da partecipazioni	0	575.000
16) Altri proventi finanziari	578.229	1.094.286
17) Interessi e altri oneri finanziari	(2.520.383)	(2.246.380)
Totale proventi e oneri finanziari (C)	(1.942.154)	(577.094)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
19a) Svalutazioni di partecipazioni	0	0
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)	360.405	3.501.858
E) Proventi ed Oneri Straordinari:		
20) Proventi	7.518.098	7.196.679
21) Oneri	(351.246)	(748.738)
Totale proventi e oneri straordinari (E)	7.166.852	6.447.941
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)	7.527.257	9.949.799
22a) Imposte correnti	(6.164.120)	(6.584.188)
22b) Imposte differite	1.449.754	1.521.973
22c) Imposte anticipate	0	0
22) Totale imposte sul reddito dell'esercizio	(4.714.366)	(5.062.215)
23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	2.812.891	4.887.584

Nota integrativa al bilancio

al 31 dicembre 2011

Premessa

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2011 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai principi contabili nazionali.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio.

Nel corso del 2011 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. nel 2003 in sede di conferimento ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, comma 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) vengono ammortizzati in tre anni;
- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n° 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n° 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

Immobilizzazioni Materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi.

Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Se per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti cui si riferiscono - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita. I valori sono stati determinati considerando gli attesi utilizzi, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico - tecnica dei cespiti aziendali:

- impianti e macchinari 20%
- attrezzature ed impianti 15,5%
- impianti tecnologici 10%
- mobili e arredi 12%
- apparecchiature specialistiche 20%
- biblioteca, cineteca e fototeca 10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite che alla data di chiusura dell'esercizio si ritenessero permanenti di valore.

Rimanenze

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

Crediti e Debiti

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

Ratei e Risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per Oneri e Rischi

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Indennità integrativa di anzianità

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

Costi e Ricavi

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

Contributi

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2011 ed al 31 dicembre 2010, rispettivamente a 56.270 €/000 e 54.729 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2010				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2010	F.do amm.to al 31.12.2010	F.do sval.ne al 31.12.2010	Immob.ni nette al 31.12.2010	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2011
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H=a+e+f+g
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6
Totale costi impianto e ampliamento	6	6	0	0	0	0	0	6
Licenze d'uso software	902	896	0	6	14	0	0	916
Marchi e diritti simili	7	0	0	6	20	0	0	27
Totale licenze marchi e diritti simili	908	896	0	12	34	0	0	943
Migliorie su beni di terzi	3.112	1.683	21	1.408	943	(315)	0	3.740
Software di proprietà	1.298	1.074	0	224	523	0	0	1.822
Altre immob.ni immateriali	4.744	4.370	0	375	0	0	0	4.744
Usufrutto immobili	62.506	9.796	0	52.710	2.071	0	0	64.577
Totale altre immob.ni immateriali	71.660	16.922	21	54.717	3.538	(315)	0	74.883
Immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	1.389	0	1.389
Totale immobilizzazioni imm. in corso	0	0	0	0	0	1.389	0	1.389
Totale	72.574	17.824	21	54.729	3.572	1.073	0	77.220

Immobilizzazioni Immateriali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2011	Saldo Immob. Nette al 31.12.2011
	Fondo amm.to al 31.12.2010	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2011		
	i	l	m	N=i+l+m		
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0
Totale costi impianto e ampliamento	6	0	0	6	0	0
Licenze d'uso software	896	9	0	906	0	11
Marchi e diritti simili	0	1	0	2	0	25
Totale licenze marchi e diritti simili	896	11	0	907	0	36
Migliorie su beni di terzi	1.683	374	(201)	1.856	21	1.863
Software di proprietà	1.074	330	0	1.404	0	418
Altre immobilizzazioni immateriali	4.370	345	0	4.714	0	30
Usufrutto immobili	9.796	2.246	0	12.042	0	52.535
Totale altre immob.ni immateriali	16.922	3.295	(201)	20.016	21	54.846
Immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	1.389
Totale immobilizzazioni imm. in corso	0	0	0	0	0	1.389
Totale	17.824	3.306	(201)	20.929	21	56.270



Stadio Olimpico, Roma. Diamond League di Atletica Leggera 2011.

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 3.572 €/000, sono riconducibili principalmente:

- **usufrutto immobili**, per complessivi **2.071 €/000** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sugli immobili conferiti dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) e riguardanti l'area del Parco del Foro Italico in Roma ed, in particolare, le seguenti strutture:
 - ◊ Nuovo Stadio Centrale del Tennis (1.640 €/000) - realizzazione delle opere conclusive di natura edile ed impiantistica, tra le quali quelle propedeutiche alla chiusura del primo piano ed all'allacciamento dei gruppi frigoriferi per il condizionamento del piano interrato e piano terra; lavori per la progettazione e realizzazione delle cabine elettriche a bassa/media tensione, lavori per il passaggio delle fibre ottiche;
 - ◊ Complesso dei campi da tennis (377 €/000), area del Circolo del Tennis - lavori edili ed elettrici nonché fornitura e posa in opera dei tabelloni elettronici e delle torri faro nell'ambito della realizzazione del nuovo sistema di illuminazione dell'intero complesso sportivo, lavori di manutenzione straordinaria per la riqualificazione di Via Canevaro (collegamento stradale tra il Lungotevere e l'area dei campi sportivi), Viale delle Olimpiadi e dello Stadio Pietrangeli;
 - ◊ Palazzo H (30 €/000) - realizzazione dell'impianto di condizionamento di una partizione di uffici della Società;
 - ◊ Complesso delle piscine coperte (24 €/000) - lavori per il potenziamento dell'impianto di illuminazione e fornitura e posa in opera di pareti divisorie nell'area destinata agli uffici;
- **migliorie su beni di terzi**, per complessivi **943 €/000** - ai costi sostenuti per gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati sull'immobile di Via Flaminia 830 a Roma (bene in locazione, che ospita gli uffici di diverse Federazioni Sportive Nazionali), riconducibili principalmente al rifacimento delle aree uffici e di servizio della Federazione Italiana Atletica Leggera per 461 €/000; ai lavori necessari per la ristrutturazione della nuova sede delle Federazioni Sportive e del CONI a Pavia (bene in locazione) per complessivi 249 €/000; agli interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso gli uffici del CONI Puglia e della Scuola Regionale dello Sport pari a 233 €/000 siti all'interno dello Stadio della Vittoria di Bari, anche questi ultimi in regime di locazione passiva.
- **software di proprietà**, per complessivi **523 €/000** relativi principalmente agli oneri sostenuti, in continuità con gli esercizi precedenti, per la realizzazione dei siti web dei Comitati Provinciali e Regionali del Coni (156 €/000), per la manutenzione evolutiva dell'applicativo gestionale Netcare dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport (78 €/000) che gestisce informaticamente la cartella clinica degli atleti/pazienti, per lo sviluppo del software "banca dati atleti di interesse Olimpico" (61 €/000), per la realizzazione del software per il Registro delle sanzioni disciplinari comminate agli atleti per doping o altre fattispecie (55 €/000), per la progettazione e disegno della nuova architettura del sito ufficiale del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (37 €/000) ed altri interventi minori.

Le riclassifiche nette dell'esercizio, pari a 1.073 €/000, sono riconducibili a:

- **immobilizzazioni immateriali in corso**, incremento per 1.389 €/000 relativo all'iscrizione in bilancio, effettuata al termine dell'esercizio, del diritto ad ottenere dal Ministero dell'Economia e delle Finanze beni immobili patrimoniali di pari valore ed in sostituzione delle porzioni di alcune aree già conferite a mezzo decreto del 3 febbraio 2004 (terreni con vivai e capannoni) e per le quali, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società, è risultato mancante il pieno titolo di proprietà degli stessi da parte del cedente, già all'atto del conferimento originario;
- **migliorie su beni di terzi**, decremento (315 €/000) relativo ai costi degli investimenti realizzati dal 2007 al 2010 e capitalizzati sull'immobile di viale Tiziano 70 sito in Roma, sede di diverse Federazioni Sportive; l'operazione di acquisto della proprietà del citato immobile da Roma Capitale, perfezionata il 30 dicembre 2011, ha comportato la riclassificazione di tali costi - netti del relativo fondo ammortamento al 31.12.2010, pari a 201 €/000 - tra le immobilizzazioni materiali nella categoria civilistica fabbricati, alla cui sezione di bilancio si rimanda per il relativo e conseguente incremento.

Gli ammortamenti del periodo iscritti in bilancio ammontano a 3.306 €/000.

Immobilizzazioni Materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2011 ed al 31 dicembre 2010 rispettivamente a 257.831 €/000 e 262.367 €/000.

Immobilizzazioni Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2010				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2010	F.do amm.to al 31.12.2010	F.do sval.ne al 31.12.2010	Immobi.ni nette al 31.12.2010	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2011
	a	b	c	D=a-b-c	e	f	g	H=a+e+f+g
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227
Fabbricati	83.613	12.274	0	71.339	15.367	(1.389)	(10.096)	87.496
Impianti sportivi	210.111	36.677	1.901	171.534	6.646	0	(459)	216.298
Totale terreni e fabbricati	294.951	48.951	1.901	244.100	22.013	(1.389)	(10.555)	305.022
Impianti generici	2.705	2.286	60	359	645	0	0	3.350
Macchinari	706	543	3	161	43	0	0	749
Impianti tecnologici	2.492	683	0	1.809	304	0	0	2.796
Apparecchiature specialistiche	3.397	2.793	0	604	2	0	0	3.399
Totale impianti e macchinari	9.299	6.304	62	2.933	994	0	0	10.293
Attrezzature per impianti sportivi	1.401	1.027	0	374	28	0	0	1.429
Totale attrezzature industr. e comm.	1.401	1.027	0	374	28	0	0	1.429
Mobili arredi	11.233	4.893	0	6.340	302	0	0	11.535
Macchine d'ufficio	391	244	0	147	0	0	0	391
Computer	231	151	0	80	22	0	0	254
Biblioteca cineteca fototeca	176	140	0	36	0	0	0	176
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	824	452	0	372	9	0	0	833
Totale altre immobilizzazioni materiali	12.856	5.881	0	6.975	333	0	0	13.188
Immobi.ni materiali in corso	7.985	0	0	7.985	826	(7.985)	0	826
Totale immobilizzazioni mat. in corso	7.985	0	0	7.985	826	(7.985)	0	826
Totale	326.493	62.162	1.963	262.367	24.194	(9.374)	(10.555)	330.759

Immobilizzazioni Materiali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2011	Saldo Immob. Nette al 31.12.2011
	Fondo amm.to al 31.12.2010	Ammor.ti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2011		
	i	l	m	N=i+l+m		
Terreni	0	0	0	0	0	1.227
Fabbricati	12.274	1.425	(316)	13.383	0	74.113
Impianti sportivi	36.677	5.210	(96)	41.790	1.901	172.607
Totale terreni e fabbricati	48.951	6.635	(412)	55.174	1.901	247.947
Impianti generici	2.286	282	0	2.568	60	722
Macchinari	543	76	0	618	3	128
Impianti tecnologici	683	264	0	947	0	1.849
Apparecchiature specialistiche	2.793	274	0	3.067	0	332
Totale impianti e macchinari	6.304	896	0	7.200	62	3.031
Attrezzature per impianti sportivi	1.027	122	0	1.148	0	281
Totale attrezzature industr. e comm.	1.027	122	0	1.148	0	281
Mobili arredi	4.893	1.331	0	6.224	0	5.310
Macchine d'ufficio	244	47	0	291	0	100
Computer	151	30	0	181	0	73
Biblioteca cineteca fototeca	140	18	0	158	0	18
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	452	136	0	589	0	245
Totale altre immobilizzazioni materiali	5.881	1.562	0	7.442	0	5.746
Immobi.ni materiali in corso	0	0	0	0	0	826
Totale immobilizzazioni mat. in corso	0	0	0	0	0	826
Totale	62.162	9.214	(412)	70.965	1.963	257.831

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si è decrementato tra il 31.12.2010 ed il 31.12.2011 di 4.537 €/000, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 4.265 €/000 - derivanti da incrementi per 24.194 €/000, decrementi per 10.555 €/000 e riclassifiche contabili per 9.374 €/000 - e dell'incremento del fondo ammortamento, riconducibile prevalentemente agli ammortamenti del periodo, per 8.802 €/000. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi al 31.12.2011, pari a 24.194 €/000, sono riconducibili principalmente:

- **fabbricati**, per complessivi **15.367 €/000** riguardanti:
 - ◊ **l'acquisto** da Roma Capitale dell'immobile di Viale Tiziano 70, effettuato con atto dello Studio Notarile Farinaro rep. n. 237201 in data 30 dicembre 2011 e da sempre sede delle Federazioni Sportive Nazionali. La capitalizzazione effettuata sulla categoria fabbricati, per complessivi **10.473 €/000 al 31 dicembre 2011**, comprende il valore fissato nell'atto di acquisto pari ad € 9.980 €/000 (inclusivo di oneri fiscali e notarili, etc), quello degli investimenti effettuati sull'immobile nel corso dell'esercizio per 379 €/000 (ristrutturazione degli uffici principalmente della Federazione Taekwondo) e quello del valore netto contabile pari a 114 €/000 dei lavori già realizzati negli anni passati sul bene, precedentemente contabilizzati nella categoria civilistica miglione su beni di terzi;
 - ◊ **l'acquisto** effettuato in data 28 dicembre 2011 per complessivi **823 €/000** dal Comune di Torino dell' "Edificio C", formante parte del Lotto Il Arcate Ex M.O.I. del complesso denominato "Villaggio Olimpico". Con tale trasferimento di proprietà, realizzatosi in ragione del verificarsi nel corso del 2011 della condizione sospensiva circa il mancato esercizio di prelazione da parte del Ministero per i Beni e le attività Culturali sul bene, si è provveduto alla chiusura totale del credito che la Società vantava al 31 dicembre 2010 nei confronti del Comune stesso (v. in proposito la sezione crediti verso clienti - generico, nella presente nota integrativa) e che originava dagli accordi di Joint Marketing all'epoca stipulati con l'allora Comitato Organizzatore Torino 2006 (TOROC), in occasione dei Giochi Olimpici Invernali di Torino;
 - ◊ **gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria** effettuati per complessivi **€ 4.011 €/000** sull'intera struttura della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive Nazionali di Milano, in Via Piranesi; essi sono riconducibili principalmente a cablaggi dell'edificio, fornitura e posa in opera nuovi pavimenti, realizzazione opere edili e murarie, impianti elettrici e condizionamento/riscaldamento;
 - ◊ **gli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria** realizzati nell'anno per ulteriori 60 €/000 su immobili di proprietà quali viale Tiziano a Roma al numero 74, sede delle Federazioni Sportive Nazionali e in via Montorio al Vomano a L'Aquila, sede dei Comitati Regionale e Provinciale CONI.
- **impianti sportivi**, per complessivi **6.646 €/000** e relativi principalmente:
 - ◊ ai lavori svolti per totali **5.958 €/000** presso il **Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma** (realizzazione e messa in funzione della nuova piscina tuffi, realizzazione della nuova copertura della palestra di ginnastica, rifacimento dell'impianto di riscaldamento e ventilazione a servizio degli spogliatoi della piscina da 50 metri, interventi di manutenzione straordinaria presso le centrali termiche, le foresterie del centro e l'edificio annesso alla biblioteca della Scuola dello Sport);
 - ◊ agli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati per **328 €/000** presso il **Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia** (realizzazione degli spogliatoi della sala muscolare, interventi di riqualificazione della viabilità e relativa illuminazione all'interno del Centro, interventi di manutenzione per l'adeguamento alle norme antincendio);
 - ◊ ai lavori di manutenzione straordinaria effettuati per **230 €/000** presso lo **Stadio Olimpico in Roma** (interventi di ristrutturazione presso gli uffici della Federazione Italiana Handball siti in curva nord, lavori inerenti la sicurezza delle aree all'interno e all'esterno dell'impianto);
 - ◊ agli interventi di manutenzione straordinaria effettuati per **70 €/000** presso lo **Stadio della Farnesina in Roma** per la impermeabilizzazione delle gradinate adibite a tribune funzionale

alla riparazione delle infiltrazioni d'acqua che interessava il locale spogliatoi del centro e per 60 €/000 presso il **Centro di Preparazione Olimpica di Formia** (realizzazione nuovo anello antincendio per adeguamento alle norme di sicurezza);

- **immobilizzazioni materiali in corso, per 826 €/000** - relativi alla capitalizzazione dei lavori strutturali effettuati nell'anno per la realizzazione del nuovo pistino coperto di atletica leggera presso il **Centro di Preparazione Olimpica di Formia** che, alla data di chiusura del bilancio, non risultavano ancora completati;
- **impianti generici** per complessivi **645 €/000** e relativi ai lavori svolti per 482 €/000 presso lo **Stadio Olimpico** propedeutici al miglioramento delle aree commerciali e di ristoro a servizio del pubblico (realizzazione moduli container) e alla realizzazione di una tensostruttura amovibile da utilizzare in occasione degli eventi organizzati all'interno dello stadio; alla realizzazione dell'impianto di videosorveglianza presso il **complesso dei campi da tennis di Roma** ed il **Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia** per complessivi 88 €/000; alla fornitura e messa in funzione di impianti scientifici per la rilevazione delle performance degli atleti presso la nuova piscina tuffi del **Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma** per 27 €/000; alla realizzazione, presso il **palazzo del CONI e delle Federazioni di Milano**, dell'impianto audio-visivo per 23 €/000.
- **impianti tecnologici**, per complessivi **304 €/000** e relativi ai lavori effettuati per 209 €/000 presso lo **Stadio Olimpico** per l'implementazione della connessione wi-fi, per la realizzazione della stazione meteorologica di monitoraggio del campo da gioco e per gli interventi di manutenzione straordinaria effettuati presso i locali caldaie; ai lavori per 95 €/000 svolti presso il **Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia** per la realizzazione della nuova centrale termica.
- **mobili e arredi per complessivi 302 €/000** e relativi principalmente all'acquisto di arredo vario per gli uffici del Palazzo CONI e Federazioni di Milano (65 €/000); alla fornitura e posa in opera di strutture fisse nel locale bar del nuovo Centrale del Tennis situato nel complesso dei campi da tennis in Roma (46 €/000); all'acquisto di mobili per i nuovi uffici della Federazione Italiana Handball all'interno dello stadio Olimpico (45 €/000); alla fornitura di mobili effettuata presso gli uffici periferici CONI e delle Federazioni Sportive (62 €/000) ed il Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti (40 €/000).

Le riclassifiche dell'esercizio, pari a complessivi **9.374 €/000**, sono riconducibili:

- **per 1.389 €/000** al decremento, effettuato dalla categoria civilistica fabbricati alla categoria immobilizzazioni immateriali in corso, del costo storico delle due porzioni di immobili (terreni con vivai e capannoni) conferite dal MEF con decreto 2004, per le quali è stata riscontrata la mancanza del titolo di proprietà, come già analizzato, nella sezione di bilancio delle immobilizzazioni immateriali della presente nota integrativa;
- **per 7.985 €/000** al decremento dalla categoria civilistica immobilizzazioni materiali in corso alle categorie :
 - ◊ fabbricati (3.047 €/000) e mobili e arredi (65 €/000), a fronte dei lavori realizzati sul nuovo palazzo CONI e delle Federazioni di Milano;
 - ◊ impianti sportivi (4.833 €/000) e mobili e arredi (40 €/000), per la costruzione e messa in esercizio della nuova piscina tuffi del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma che, alla data di chiusura di bilancio, risultavano completati.

I decrementi delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2011, pari a complessivi **10.555 €/000**, sono da ascrivere da una parte al trattamento contabile adottato, in continuità con i precedenti esercizi, per l'operazione di acquisto del palazzo delle Federazioni di viale Tiziano 70 in Roma e dall'altra all'attività di dismissione immobiliare intervenuta in corso d'anno per determinati fabbricati ed impianti sportivi ritenuti non strategici e strumentali alle attività aziendali.

Per quanto attiene alla prima situazione, con delibera della Giunta Nazionale, il CONI si è impegnato a sostenere direttamente con contributi a fondo perduto l'onere derivante dalla citata operazione di acquisto dell'immobile; tale impegno ha consentito l'iscrizione nel bilancio della Società di un credito nei confronti dell'Ente, con contropartita la riduzione in conto del valore del cespite

acquisito in proprietà (9.928 €/000, derivanti dal totale incremento di 9.980 €/000, nettato di 52 €/000 versati dal CONI nel 1959 all'allora Comune di Roma a titolo di acconto sull'immobile). Per quanto riguarda invece le vendite perfezionate nel corso del 2011, sono stati ceduti a terzi l'appartamento di Viale Angelico a Roma (25 marzo 2011) e il complesso di atletica leggera di Benevento (15 giugno 2011), entrambi parte del conferimento iniziale dal CONI a Coni Servizi S.p.A. del 2002. A fronte di un valore netto contabile complessivo iscritto in bilancio pari a 503 €/000 sono state realizzate plusvalenze per complessivi 320 €/000, contabilizzate nel conto economico tra i proventi straordinari.

Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.214 €/000 sono stati calcolati sulla base delle aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, l'ammortamento del periodo, per ciascun immobile, è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2011 ed al 31 dicembre 2010 ammontano rispettivamente a 40.862 €/000 e 41.187 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Partecipazioni in imprese controllate:			
Circolo del Tennis Foro Italico a.r.l.	340	340	0
CONINET S.p.A.	725	725	0
Totale	1.065	1.065	0
Partecipazioni in imprese collegate:			
Consorzio Certificazione di Qualità degli Impianti Sportivi (QIS)	0	0	0
CONINET S.p.A.	0	0	0
Totale	0	0	0
Partecipazioni in imprese correlate:			
Partecipazioni in Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0
Totale	37.638	37.638	0
Totale Partecipazioni	38.703	38.703	0
Crediti:			
F.do Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0
Depositi Cauzionali	52	224	(172)
Mutui e Prestiti al personale	816	969	(153)
Totale Crediti	2.159	2.484	(325)
Altri titoli	0	0	0
Totale	40.862	41.187	(325)

Partecipazioni

Alla chiusura del bilancio 2011, in continuità con la situazione al 31 dicembre 2010, Coni Servizi S.p.A. detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del **Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% in **Coninet S.p.A.** ed una partecipazione del 5,4% **nell'Istituto per il Credito Sportivo**.

Per quanto concerne le partecipazioni in imprese controllate, il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e

coordinamento della Coni Servizi S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ. Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2011 rilevando un sostanziale pareggio (utile, pari ad € 2.008).

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 632 €/000
- debiti verso fornitori: 760 €/000
- costi dell'esercizio: 2.406 €/000
- ricavi dell'esercizio: 2.423 €/000
- utile dell'esercizio: 2 €/000

Coninet S.p.A., costituita nel luglio 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico a favore di Coni Servizi S.p.A., delle Federazioni Sportive Nazionali, di ACI Informatica e di altri soggetti pubblici e privati. Dal 2010 la Società detiene il 55% del capitale sociale, con ACI Informatica S.p.A. che si attesta al 45%. Per effetto di tale acquisto, la Società, pertanto, risulta titolare di n. 715 azioni, per un valore nominale complessivo di 725.000 €.

Coninet S.p.A. ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2011 rilevando un utile pari ad 6.792 €.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.619 €/000
- debiti verso fornitori: 569 €/000
- costi dell'esercizio: 2.313 €/000
- ricavi dell'esercizio: 2.361 €/000
- utile dell'esercizio: 7 €/000

Per quanto concerne, infine, **la partecipazione nell'Istituto per il Credito Sportivo**, la Società alla chiusura dell'esercizio 2011, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione, sulla base delle informazioni ricevute dall'Istituto che confermano la consistenza del patrimonio netto ed un positivo andamento della gestione 2011, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione.

Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/ Perdita 31.12.2011	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
Partecipazioni vs controllate:					
Partecipazioni in Controllate (Circolo Tennis Foro Italico) Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	2.008	351.395	100%	339.985
Partecipazioni in CONINET S.p.A. Sede Legale: Via Fiume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.300.000	6.792	1.416.688	55%	725.000
Totale	1.400.000	8.800	1.768.083	155%	1.064.985
Partecipazioni vs imprese correlate:					
Partecipazioni in Istituto per il Credito Sportivo Sede Legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma	9.554.452	0	0	5,4%	37.637.649
Totale	9.554.452	0	0	5,4%	37.637.649
Totale	10.954.452	8.800	1.768.083		38.702.634

Dati ICS non disponibili alla chiusura del bilancio.

Operazioni con parti correlate

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi e passivi intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

- RAI Radio Televisione Italiana S.p.A.: rapporti attivi, attengono ad un contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; rapporti passivi, attengono ad accordi riguardanti il riaddebito dei lavori concordati tra le parti di miglioria ed adeguamento normativo realizzati nel 2011 sempre sull'auditorium.
- Poste Italiane S.p.A.: rapporti attivi, attengono ad un contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi, attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito.
- Enel S.p.A.: rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura di energia elettrica.
- Eni S.p.A.: rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura gas.
- Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A.: rapporti passivi, attengono al servizio di pubblicazione bandi di gara.

Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2011 ed al 31 dicembre 2010, rispettivamente a 2.159 €/000 e 2.484 €/000. La variazione in diminuzione di 325 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2011 attiene a:

- 99 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 717 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Il saldo delle rimanenze al 31 dicembre 2011 risulta pari a zero. Il decremento del periodo, pari a 241 €/000, è da ricondurre alla vendita della piscina di Pavia effettuata allo stesso comune mediante atto notarile il 6 dicembre 2011.

Saldo al 31.12.2010	241
Incremento del periodo	0
Decremento del periodo	(241)
Saldo al 31.12.2011	0

Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2011, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2011		31.12.2010		Differenza		Di cui incassi	Di cui nuovi crediti
Crediti v.so Clienti	50.947	90%	46.776	90%	4.171	9%	(10.224)	14.395
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	1.063	2%	1.285	2%	(221)	-17%	(1.284)	1.063
Crediti v.so controllate, collegate e correlate	328	1%	987	2%	(659)	-67%	(987)	328
Crediti v.so clienti da conferimento CONI Ente	0	0%	0	0%	0	0%	(5.163)	5.163
Altri crediti	4.160	7%	2.918	6%	1.243	43%	(1.403)	2.646
Totale	56.498	100%	51.966	100%	4.534	9%	(19.061)	23.595

Crediti verso clienti - generico

Crediti verso Clienti (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
CONI Ente	41.224	35.185	6.039
Federazioni Sport. Nazionali	4.276	5.068	(792)
A.S. Roma e S.S. Lazio	1.138	2.773	(1.635)
Comitato Promotore ROMA 2020	875	0	875
Città di Torino	0	796	(796)
Altri crediti	6.285	5.807	478
F.do Sval. Crediti verso clienti	(2.850)	(2.853)	3
Totale	50.947	46.776	4.171

L'ammontare dei crediti verso clienti alla chiusura di bilancio, pari a 50.947 €/000, è riconducibile per 41.224 €/000 (81 % del totale) ai crediti derivanti dai rapporti con il CONI e per 9.723 €/000 (19 %) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria. Relativamente ai crediti verso CONI Ente:

- 34.366 €/000 attengono al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'ICS per l'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni in Milano, perfezionatosi a fine 2009, e, sulla base degli accordi tra le parti, interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI;
- 220 €/000 attengono alla quota parte di interessi passivi maturati sul finanziamento di cui sopra al 31.12.2011 e in scadenza di pagamento al 31/01/2012, per il quale, allo stesso modo, è previsto il rimborso da parte del CONI;
- 5.728 €/000 attengono al residuo credito derivante dall'operazione di acquisto del palazzo delle Federazioni Sportive di viale Tiziano 70 in Roma (si veda in proposito la sezione delle immobilizzazioni materiali nella presente nota integrativa), i cui pagamenti della 2^ tranche del 30 giugno 2012 e del saldo al 30 dicembre 2012 da parte della Società a Roma Capitale saranno finanziati dall'Ente;
- 955 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti in via anticipata dalla Società per contenzioso legale dell'Ente, per corsi di formazione del personale federale presso la Scuola dello Sport e per prestazioni rese nell'ambito del progetto di alfabetizzazione motoria (acquisto di materiale promozionale e servizi);
- (-) 45 €/000 per fatture e note di credito da emettere a favore dell'Ente a conguaglio del contratto di servizio per il 2011, alla luce della riduzione del corrispettivo, definita in sede di

chiusura del consuntivo.

Relativamente ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria:

- 4.276 €/000 (8,5% del totale crediti) attengono all'iscrizione di crediti nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali a fronte dei servizi resi presso i Centri di Preparazione Olimpica o per il riaddebito di spese anticipate dalla Società (utenze, spese postali, ecc.); nello specifico, circa 3.000 €/000 sono riconducibili al riaddebito dei costi per utenze su quegli impianti che la Società ha trasferito in gestione alle Federazioni Sportive e 1.276 €/000 ai citati servizi;
- 1.138 €/000 (2,2 % del totale crediti) si riferiscono ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio - la cui situazione è ampiamente migliorata rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente -, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2011, 725 €/000 risulta incassato alla data del presente bilancio;
- 875 €/000 (1,8% del totale) attengono all'iscrizione di crediti nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 per l'assistenza tecnica professionale nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center; per la locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker); per la messa a disposizione di personale in distacco; per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi;
- tra gli altri crediti, pari a 6.285 €/000, 1.610 €/000 attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia - che sarà oggetto di compensazione finanziaria a fronte dei pari debiti iscritti in bilancio - riconducibile al riaddebito dei costi sostenuti per la progettazione e lavori eseguiti dalla Società a tutto il 31.12.2011 presso lo stadio comunale "Maranola" di Formia, fino alla concorrenza di 2.100 €/000 compresa IVA; tale importo è quello definito tra le parti quale contropartita all'acquisto da parte della Società nel 2008 dello stadio Bruno Zauli adiacente al Centro di Preparazione Olimpica di Formia.

Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 24,8% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2011, risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2012.

Il fondo svalutazione crediti in essere al 31 dicembre 2011 è risultato congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate

Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Crediti vs controllate:			
Circolo del Tennis	328	373	(45)
CONINET S.p.A.	0	0	0
Crediti vs collegate:			
Consorzio QIS	0	0	0
Crediti vs Correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	0	614	(614)
Totale	328	987	(659)

L'ammontare dei crediti verso il Circolo del Tennis attiene al riaddebito dei costi anticipati da Coni Servizi prevalentemente per la manutenzione degli impianti e per le utenze. Tali crediti, alla data di approvazione del presente bilancio, risultano incassati per circa 243 €/000.

Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente

Si tratta dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza	Di cui incassi / rettifiche		Di cui movimenti F.S.Crediti	
				Incassi	Rettifiche	Incrementi	Utilizzo / Decremento
Crediti per minimi e quote prel.	22.960	28.123	(5.163)	(5.163)	0	0	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(22.960)	(28.123)	5.163	0	0	0	5.163
Altri crediti da conferimento	1.492	1.492	0	0	0	0	0
F.S.C. Altri crediti	(1.492)	(1.492)	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	(5.163)	0	0	5.163

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza nel saldo dei due periodi sia attribuibile quasi esclusivamente agli incassi (5.163 €/000), riconducibili agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e quote di prelievo 2000-2002 ed ereditati dalla Società dalla gestione ex-CONI.

Al 31 dicembre 2011 il credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, pari a 22.960 €/000, risulta interamente garantito dal relativo fondo svalutazione appostato in bilancio. Gli incassi intervenuti nel corso del 2011 hanno permesso di iscrivere nel conto economico della società sopravvenienze attive per lo stesso importo in contropartita al decremento del relativo fondo svalutazione. Il 31 ottobre 2011 è stato l'ultimo giorno entro il quale i 601 concessionari attivi aderenti alla Legge 24/11/2003 n.326 dovevano assolvere ai propri impegni, regolarizzando la propria situazione debitoria complessiva con il pagamento dell'ultima ottava rata.

L'attenzione mostrata in questi anni nel monitorare l'andamento dei versamenti dei concessionari rispetto al dovuto, ha permesso di incassare la quasi totalità dei crediti di spettanza della Coni Servizi a titolo di minimi garantiti per le stagioni 2000-2001-2002. A conferma di quanto riportato, si evidenzia che nel primo trimestre 2012 risultano incassati dai concessionari attivi, in regime di Legge 326 sull'ottava rata, 2.759 €/000.

In continuità con quanto fatto nel 2011, tutti gli incassi che la Società realizzerà nel corso del prossimo anno verranno contabilizzati a diretto decremento del fondo svalutazione crediti. Ulteriori decrementi del credito lordo e del relativo fondo svalutazione potrebbero registrarsi nei prossimi anni laddove dovesse pronunciarsi il Consiglio di Stato con parere sfavorevole nei confronti della Società circa l'applicazione della Legge 326 del 24.11.2003 rispetto alla Legge 350, sempre del 2003.

Il saldo pari a 1.492 €/000 degli Altri Crediti da conferimento da CONI Ente, che attengono prevalentemente a rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti.

Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Acconto IRES	303	844	(541)
Acconto IRAP	33	231	(198)
Erario acconto IVA	586	136	450
Altri crediti erariali e fiscali	141	74	67
Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li	1.063	1.285	(222)
Crediti per Imposte anticipate	0	0	0
Totale	1.063	1.285	(222)

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 303 €/000, al residuo credito per IRES versato a titolo di acconto per l'esercizio 2011 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, per la parte non compensata finanziariamente con il debito IRES dell'anno;
- per 586 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2011 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2011;
- per 33 €/000, al credito per IRAP versato a titolo di acconto per l'esercizio 2011 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2011.

Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2011 risultano composti come segue:

Altri Crediti (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza	Di cui incassi	Di cui nuovi crediti
Crediti diversi v/FSN ed altri enti	227	331	(104)	(331)	227
Anticipi a fornitore e professionisti	2.054	924	1.130	(922)	2.052
Crediti per depositi cauzionali	844	673	172	(37)	209
Crediti diversi	1.035	990	45	(113)	158
Totale	4.160	2.918	1.242	(1.404)	2.646

Disponibilità Liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa.

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Depositi bancari e postali:			
C/c ordinario BNL	22.555	31.925	(9.370)
C/c ordinario Bancoposta	28	29	(1)
C/c ordinario: BNL 366 (carte aziendali)	9	23	(14)
Altri conti correnti	4	8	(5)
Totale	22.595	31.985	(9.390)
Denaro e valori in cassa:			
Casse, depositi contanti	36	36	0
Totale	36	36	0
Totale	22.631	32.021	(9.390)

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2011, pari a 22.555 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, di una quota del corrispettivo del contratto di servizio 2011 con il CONI.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali – per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale -, è pari al 31 dicembre 2011 a 9 €/000.

Il saldo delle casse di 36 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenuto presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma (15 €/000) ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2012, nel conto corrente ordinario della Società (21 €/000).

Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2011 a 233 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza fatturati nel 2012 e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

Passivo

Patrimonio netto

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2011:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo al 31.12.2010	1.000	1.500	201	34.152	4.888	41.742
Riserva legale					0	0
Altre riserve					(800)	(800)
Utile (perdita) a nuovo				4.088	(4.088)	0
Risultato di periodo					2.813	2.813
Saldo al 31.12.2011	1.000	1.500	201	38.240	2.813	43.755

In data 28 aprile 2011, in riferimento all'utile dell'esercizio realizzato al 31 dicembre 2010 (4.888 €/000), l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 800 €/000 - in attuazione dell'art. 61 del decreto legge 112 del 25 giugno 2008, convertito in Legge 6 agosto 2008 n° 133 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 4.088 €/000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2011 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.500	B		1.500		
Utili portati a nuovo	38.240	ABC	38.240	38.240		
Utile dell'esercizio ⁽¹⁾	2.813					
Totale	43.755		38.441	39.941		

Legenda:

A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci

(1) Per l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso

Fondo Rischi ed Oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2011	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2010
F.do di previdenza	116.943	10.483	(10.359)	116.819
F.do per imposte anche differite	0	0	(1.450)	1.450
Altri Fondi per rischi ed oneri	45.383	3.363	(3.756)	45.776
Totale	162.326	13.846	(15.564)	164.045

Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex- CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2011 risulta essere stato incrementato per 10.483 €/000, di cui 10.291 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 191 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2011 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima - da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società - al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI. Nell'ambito della valutazione è stato tenuto conto dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo. Lo studio attuariale ha dovuto tenere conto anche degli effetti, su una parte significativa della popolazione dei pensionati del Fondo (n° 112 unità), della sentenza 7154 del 25/03/2010 delle Sezioni Unite Civili della Suprema Corte di Cassazione. Con riferimento ai soggetti già appartenenti alle categorie di Direttori di Divisione ed Ispettori Generali ex Legge 88/89 (già facenti parte del novero dei beneficiari delle prestazioni del Fondo) la sentenza della Suprema Corte ha sancito il diritto all'inserimento, nel calcolo della pensione integrativa, della indennità di funzione ex art. 15, comma 2 Legge 88/89. La valorizzazione attuariale dell'effetto di tale provvedimento sulle pensioni della popolazione specifica, in termini di un importo medio di aumento del trattamento pensionistico proiettato per l'attesa di vita degli interessati, ha contribuito in maniera significativa (3.470 €/000) all'incremento del valore dell'accantonamento al Fondo al 31 dicembre 2011 rispetto a quanto accantonato per l'esercizio 2010.

Alla data del 31 dicembre 2011, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.359 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

Fondo per imposte anche differite

Tale voce è stata decrementata per tenere conto dell'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi e connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio pari ad 1.450 €/000.

Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2011 pari a complessivi 45.383 €/000, include in generale gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico, prevalentemente per posizioni ereditate dal CONI in fase di costituzione della Società;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La **variazione in diminuzione del fondo**, pari a 3.756 €/000, è riconducibile:

- al pagamento degli incentivi all'esodo (1.377 €/000), in linea con quanto previsto dal piano di prepensionamento del personale per l'esercizio 2011 ed in coerenza con gli obiettivi di ristrutturazione aziendale perseguiti dal 2003 fino ad oggi ed aggiornati nel Piano Industriale della Società 2010-2012;

- al pagamento (1.477 €/000) di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile- amministrativo e giuslavoristico, già previsti nel fondo;
- al pagamento (534 €/000) di oneri relativi a imposte e tasse precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle strutture ed impianti territoriali della Società;
- all'iscrizione di proventi (252 €/000) per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell' esercizio;
- al pagamento (116 €/000) di oneri relativi ad un accordo transattivo per la cessazione del rapporto contrattuale relativo all'utilizzazione dell'immobile sito in Roma - V.le delle Olimpiadi nn. 57, 59 e 61 quale concorso alle spese strettamente connesse al rilascio dell'immobile.

La **variazione in aumento del fondo**, pari a 3.163 €/000, è riconducibile:

- all'accantonamento (1.463 €/000) a fondo oneri diversi per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle Strutture Territoriali del CONI e degli impianti della Società;
- per 700 €/000 all'accantonamento effettuato per fronteggiare eventuali rischi ed oneri connessi alla probabilità di dover ripristinare in bilancio gli effetti economici e patrimoniali di una vendita immobiliare degli anni passati, non completamene perfezionata;
- per 500 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti necessari a fronte dei rischi legati al contenzioso giuslavoristico;
- per 400 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile amministrativo;
- all'accantonamento (100 €/000) a fondo imposte e tasse per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri tributari connessi alla gestione anche del patrimonio immobiliare della Società.

Trattamento di Fine Rapporto Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza. La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR/ Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2011	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2010
TFR	44.588	3.624	(7.575)	48.540
Indennità integrativa di anzianità	1.005	0	(345)	1.350
Totale	45.593	3.624	(7.920)	49.890

Il decremento del fondo TFR (7.575 €/000) è attribuibile per 1.893 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, per 2.105 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2011 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296), per 2.797 €/000 al trasferimento delle quote maturate negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche e per 613 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti.

Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità per 345 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 3.624 €/000, è riconducibile al riadeguamento necessario del fondo per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31

dicembre 2011, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 2° C.C.N.L. personale non dirigente e C.C.N.L. personale dirigente.

Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue. Le singole nature di debito sono esaminate di seguito nelle sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza	
Debiti verso Istituti di Credito	110.183	102.476	7.707	8%
Debiti verso fornitori	38.203	48.178	(9.975)	-21%
Debiti verso Controllate, Collegate e Correlate	2.029	2.014	15	1%
Debiti Tributari e Previdenziali	3.806	3.813	(7)	0%
Debiti verso altri:				
Conferimento CONI Ente	16.508	16.550	(42)	
Altri debiti	11.312	13.721	(2.409)	
Totale debiti verso altri	27.820	30.271	(2.451)	-8%
Totale	182.041	186.752	(4.711)	-3%

Debiti verso Istituti di Credito

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	59.811	59.811	0
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	6.500	7.633	(1.133)
Debiti ereditati dall'Ente CONI	66.311	67.444	(1.133)
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	9.506	10.035	(529)
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede a Milano	34.366	24.997	9.369
Totale	110.183	102.476	7.707

Nel corso del 2011 Coni Servizi ha incrementato del 7,5% (7.707 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31.12.2003, a 400.930 €/000 - risulta ridotta al 31 dicembre 2011 a 66.311 €/000.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2011 si evidenzia, da una parte, l'apertura a gennaio 2011 di un finanziamento di 10.800 €/000 a tasso fisso - pari al 4,550%, al netto del contributo ICS della durata di 15 anni, quale 3^a ed ultima tranche del mutuo acceso dalla Società per 36.700 €/000 - per l'acquisto da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della nuova sede del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano; dall'altra, la riduzione dell'esposizione debitoria a seguito del rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento, sia dei finanziamenti ereditati dal CONI (1.133 €/000), sia di quelli aperti dalla Società (2.260 €/000) per sostenere le operazioni immobiliari avvenute nel corso del 2009 (acquisto nuova sede di Milano ed acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma).

I debiti verso BNL (Gruppo BNP Paribas) non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

In termini di scadenza, al 31.12.2011 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	0	59.811	0	59.811
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	1.187	4.542	770	6.500
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti	557	2.537	6.412	9.506
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede a Milano	1.753	8.057	24.556	34.366
Totale	3.497	74.947	31.738	110.183

Debiti verso fornitori

Nel corso del 2011 il saldo dei debiti correnti verso i fornitori si è ridotto di oltre il 20% per complessivi 9.975 €/000. Si riporta di seguito la composizione, in termini di anzianità, di tali debiti in sede di chiusura del bilancio.

Debiti v.so Fornitori (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
Fornitori 2005	7	7	(0)	0	0
Fornitori 2006	1.101	1.084	17	17	0
Fornitori 2007	755	907	(152)	(152)	0
Fornitori 2008	2.273	2.212	62	62	0
Fornitori 2009	1.550	12.658	(11.108)	(11.107)	0
Fornitori 2010	267	30.740	(30.472)	(30.473)	0
Fornitori 2011	31.331		31.331		31.331
Totale FSN	918	570	347	0	347
Totale	38.203	48.178	(9.975)	(41.653)	31.678

Il saldo a tale data, pari a 38.203 €/000, è riconducibile principalmente:

- per l'82 % ca., pari a 31.331 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2011 (di cui 7.622 €/000 per fatture da ricevere), relative:
 - al residuo debito (5.700 €/000) nei confronti di Roma Capitale per l'acquisto della sede delle Federazioni Sportive Nazionali di viale Tiziano 70, corrispondente alla 2^a e 3^a tranche di pari importo da liquidare, rispettivamente, entro il 30 giugno 2012 e il 30 dicembre 2012;
 - al costo dei servizi e prestazioni ricevuti (25.617 €/000) principalmente per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI, per spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 5.954 €/000 a debiti relativi agli anni 2005 - 2010 principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo, ovvero per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società; relativamente al saldo dei debiti verso fornitori risalenti agli esercizi 2006 e 2008, l'incremento emergente nel 2011 rispetto al dato 2010 in tabella (79 €/000) deriva dalla definizione dei rapporti pregressi con fornitori con compensazione finanziaria di posizioni debitorie e creditorie su più esercizi;
- per 918 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali principalmente per le competenze loro spettanti sulla base di accordi derivanti da contratti di associazione in partecipazione.

Debiti verso Controllate, Collegate e Correlate

Debiti v.so Controllate, Collegate e Correlate (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Debiti v.so Controllate:			
Circolo del Tennis	354	530	(176)
CONINET S.p.A.	1.674	1.482	192
Totale	2.028	2.012	16
Debiti v.so Collegate:			
Consorzio QIS	0	0	0
Totale	0	0	0
Debiti v.so imprese correlate:			
Istituto per il Credito Sportivo	1	2	(1)
Totale	2.029	2.014	15

L'ammontare dei debiti verso Controllate, pari a 2.029 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2011 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da CONINET S.p.A. e regolarizzate solo nei primi mesi del 2012.

Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Debiti Tributari	1.918	1.857	61
Debiti v/Istituti Previdenziali	1.887	1.956	(69)
Totale	3.806	3.813	(8)

I debiti tributari, pari a complessivi 1.918 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2011 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2012.

L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2011, pari a 1.887 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.802 €/000).

Debiti da conferimento CONI Ente

Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	8.608	8.608	0
Debiti verso Amministrazioni locali	701	701	0
Debiti per contributi a Comitati Regionali e Provinciali, ad Enti Prom. Sport.	2.297	2.339	(42)
Debiti verso altri terzi	4.902	4.902	0
Totale	16.508	16.550	(42)

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2011. Al 31 dicembre 2011 i debiti ammontano a 16.508 €/000, come evidenziato in tabella. La riduzione del saldo di tali debiti per 42 €/000 è attribuibile a pagamenti effettuati nell'esercizio a seguito di un atto transattivo tra il CONI ed un ente sportivo a copertura di tutte le pretese per il periodo 2000 - 2002 in carico alla Società e per il periodo 2003 - 2007 direttamente al CONI.

Altri debiti

Altri Debiti (€/000)	31.12.2011	31.12.2010	Differenza
Debiti verso personale	10.039	12.276	(2.237)
Debiti verso collaboratori e professionisti	842	717	125
Debiti per cauzioni ricevute	412	320	92
Acconti da clienti	24	173	(149)
Altri debiti	(4)	235	(239)
Totale	11.312	13.721	(2.408)

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2011 a 11.312 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (10.039 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2011, per il compenso incentivante 2011 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente e a debiti verso il personale per trattenute. Tale saldo include anche l'importo (904€/000) relativo alle spettanze del personale cessato 2011 che, in base alle disposizioni introdotte con la L. 122/2010 (art. 12, comma 7, 8, 9 e 10), qualora superino i 90 €/000, sono state riclassificate tra i debiti del personale, in quanto liquidabili agli aventi diritto in tranches a scadenze prefissate.

Per 842 €/000 si riferiscono a debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per 412 €/000 sono riconducibili a cauzioni ricevute da diversi soggetti/impresse nell'ambito delle operazioni di dismissione degli immobili della Società.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2011 a 610 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2011.

Conti d'ordine

I – Garanzie

II – Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterate rispetto al 2009.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 nr. 178.



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2011 a 136.351 €/000 rispetto ai 137.844 €/000 del 2010.

Ricavi da contratto di servizio

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

Contratto Servizio (€/000)	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Importo Contratto di Servizio	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
Differenze con 2011		(4.586) -4%	(5.136) -4%	(30.923) -22%	(37.332) -25%	(43.907) -28%	(54.820) -33%	(62.693) -36%	(66.783) -37%

Il corrispettivo del contratto di servizio, in valore assoluto, è risultato in diminuzione rispetto all'anno precedente per 4.586 €/000 (-4%) a fronte, sinteticamente, dei seguenti principali fattori:

- per 2.731 €/000 derivanti dalla gestione, nel corso dell'esercizio precedente, del supporto logistico-organizzativo della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici Invernali di Vancouver 2010;
- minore costo del lavoro relativo ai personale passato alle dirette dipendenze delle Federazioni mediante aspettativa in Coni Servizi S.p.A. ai sensi dell'art. 30 del CCNL (2.406 €/000);
- minori costi per i fitti passivi delle sedi di Milano del CONI e delle Federazioni per 1.860 €/000; a partire da Gennaio 2011, infatti, è divenuta operativa la nuova sede acquistata dalla Società con finanziamento da parte dell'Ente.

A fronte di tali risparmi, la Società ha incorso in maggiori costi riconducibili alla gestione CONI relativi tra l'altro sia alla micro - struttura interna dedicata al marketing / alla valorizzazione dei marchi dell'Ente (+ 600 €/000), sia ai rilevanti maggiori accantonamenti al fondo di previdenza ex-CONI per 4.673 €/000.

Per maggiori confronti e valutazioni in merito all'andamento del corrispettivo del contratto nel tempo, si rimanda alla relazione sulla gestione.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie:

Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per Coni Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, etc.;
- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in

tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;

- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Londra 2012 e Sochi 2014 (progetto Ferrari, INSEAN, etc), ecc.

Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specializzati, al fine di garantire in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

Ricavi da servizi resi a terzi

Altri Ricavi delle vendite e delle prestazioni (€/000)	2011	2010	Differenza	
Gestione Impianti	15.342	15.316	26	0%
Gestione Intern.li di Tennis in collaborazione con FIT	2.027	622	1.406	226%
Locazione Immobili	1.043	1.026	17	2%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	1.808	1.262	546	43%
Quote di iscrizione a corsi, seminari e convegni	798	846	(48)	-6%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	346	683	(337)	-49%
Servizi a supporto del Comitato Roma 2020	832		832	
Servizi di progettazione impiantistica	555		555	
Altro	1.295	1.198	96	8%
Totale	24.046	20.953	3.093	15%

Il 2011 registra un generale sviluppo dei ricavi commerciali rispetto all'esercizio precedente.

Nonostante la forte contrazione del mercato di riferimento (sponsor, eventi sportivi, *entertainment*), la Società ha assicurato il mantenimento del livello di ricavi dell'esercizio precedente per quanto riguarda la gestione del complesso degli impianti sportivi.

L'incremento di 3.093 €/000 tra il 2011 ed 2010 è riconducibile alla maggior parte delle altre tipologie di servizi che la Società offre a terzi, in particolare:

- l'utile proveniente dalla gestione, in associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Tennis, degli Internazionali d'Italia di Tennis 2011 (incremento per 1.406 €/000), anche in virtù dell'organizzazione dell'evento con la formula del "Combined event" (contestualità del calendario maschile e femminile); si ricorda che l'utile iscritto dalla Società è pari al 50% di quello ottenuto dall'evento (il restante 50% spetta infatti alla FIT);
- i proventi derivanti da pubblicità e sponsorizzazioni legate, soprattutto, allo sfruttamento

- commerciale delle aree del Parco Foro Italico e dello Stadio Olimpico (546 €/000);
- i proventi derivanti dai servizi e dalle prestazioni resi al Comitato promotore per la candidatura di Roma ai XXIII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 (832 €/000), relativi all'assistenza tecnica e professionale nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center; alla locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker); alla messa a disposizione di personale in distacco; all'acquisto, anticipato sul mercato su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi;
- la progettazione e realizzazione, in convenzione con il Ministero della Difesa, sia di un impianto coperto di handball presso le strutture militari della Cecchignola a Roma a beneficio della preparazione degli atleti di alto livello della Federazione sia della riqualificazione delle strutture sportive di servizio dell'impianto militare "Albricci", a Napoli, dedicato a Rugby ed Atletica leggera.

La riduzione nei ricavi dell'Istituto di Medicina dello Sport, deriva dalla richiesta del CONI, recepita dalla Società, di rendere sempre più dedicati in esclusiva i servizi e le prestazioni mediche svolte dall'Istituto a favore degli atleti olimpici e di interesse delle Federazioni Sportive Nazionali e degli altri enti finanziati dal CONI (Gruppi Militari, Discipline Sportive Associate, etc).

Altri Ricavi e Proventi

Altri Ricavi e Proventi (€/000)	2011	2010	Differenza	
Contributi in Conto Esercizio	5	3.470	(3.465)	-100%
Altri ricavi e proventi:				
Rimborso da FSN per spese postali	551	595	(44)	-7%
Rimborso da FSN per spese Telefoniche	241	296	(55)	-19%
Altri ricavi e proventi	3.212	4.506	(1.294)	-29%
Totale	4.005	5.397	(1.392)	-26%
Totale Altri Ricavi e Proventi	4.009	8.867	(4.858)	-55%

La riduzione degli altri ricavi e proventi non deriva, sul 2011 rispetto al 2010, da fattori di contrazione volontaria dell'attività svolta, bensì dal fatto che:

- il 2010 è stato l'ultimo esercizio in cui la Società ha beneficiato delle erogazioni (per il 2010, 3.445 €/000) da parte dello Stato dei contributi previsti dalla Legge Finanziaria 2004 (L. 350/2003 art. 4 comma 194 lett. D);
- nel 2010 la Società aveva beneficiato anche di altre di voci di ricavo non ripetibili nel 2011 - quali i rimborsi del CIO associati ai costi di viaggio sostenuti dalla delegazione degli atleti italiani per le Olimpiadi Invernali di Vancouver 2010 ed i rimborsi assicurativi per atti vandalici subiti presso immobili di Coni Servizi -, sia erano maturate maggiori spese legali per contenzioso proprio del CONI, che la Società aveva richiesto a rimborso in competenza; ciò, a spiegazione dei rimanenti minori altri ricavi e proventi per 1.392 €/000.

Costi della Produzione

Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercè

Costi per Materie Prime, di Consumo e Mercè (€/000)	2011	2010	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	691	672	20	3%
Acquisto gasolio	298	331	(33)	-10%
Cancelleria, materiale di consumo e materiale vario non capitalizzabile	1.493	1.635	(143)	-9%
Materiale Promozionale	398	53	345	651%
Altro	78	63	16	25%
Totale	2.958	2.753	205	7%

A fronte di un risparmio per gli acquisti di materiale di consumo e cancelleria, sono stati registrati maggiori costi per lo più per materiale promozionale distribuito ai ragazzi partecipanti alle gare/ eventi sportivi a livello nazionale / finali organizzati dal CONI con i propri Comitati a livello periferico nazionale (377 €/000).

Costi per Servizi

Costi per servizi (€/000)	2011	2010	Differenza	
Manutenzioni:				
Manutenzione su impianti e fabbricati	9.654	8.270	1.384	17%
Manutenzione su beni mobili	1.227	1.335	(108)	-8%
Totale Manutenzioni	10.881	9.605	1.276	13%
Pulizie e facchinaggio	4.499	4.419	80	2%
Utenze	8.119	8.025	94	1%
Vigilanza	3.142	2.729	413	15%
Viaggi e trasporti	1.466	2.454	(988)	-40%
Premi assicurativi	1.964	1.970	(6)	-0%
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	5.000	5.449	(450)	-8%
Costi di gestione foresterie	2.643	2.588	55	2%
Buoni Pasto	1.255	1.045	210	20%
Spese Postali	907	979	(71)	-7%
Pubblicità e promozione	174	299	(125)	-42%
Funzionamento Commissioni	356	459	(102)	-22%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	71	156	(84)	-54%
Altri costi per servizi	4.655	4.538	118	3%
Totale	45.134	44.715	419	1%

Nel complesso, i costi per servizi, risultano in linea nell'arco dei due periodi. Più in particolare:

- i costi per la manutenzione ordinaria del complesso degli impianti e fabbricati a qualsiasi titolo detenuti, strutture e beni della Società sono stati di ca. 9.500 €/000, in linea sostanzialmente con quelli registrati negli ultimi quattro esercizi (al netto di eventi specifici e non ripetibili), cui si sono aggiunti nel corso del 2011 alcuni maggiori costi derivanti da interventi specifici ed ulteriori:
 - di ripristino parziale dei locali, inclusa la riattivazione degli impianti e funzionamento delle utenze ed intervento urgenti sulle aree esterne per 508 €/000 effettuata sull'immobile ex Aula Bunker (precedente sede di presidio del Corpo dei Carabinieri, di cui la Società è entrata in possesso con la riconsegna da parte del Ministero di Grazia e Giustizia a fine 2010) nel Parco del Foro Italico in Roma, al fine di renderlo agibile ed anche utilizzabile ad uso ufficio; i locali, così ripristinati, sono stati contrattualizzati in locazione nel corso

dell'anno al Comitato promotore per la candidatura di Roma 2020; ripristino dei soli locali zona piano terra (per ca. 50 €/000) dell'ex Ostello della Gioventù, sempre nell'area del Parco del Foro Italico, di cui la Società è entrata in possesso nel corso del 2011, adibiti poi a zona biglietteria e di servizio nell'ambito degli eventi del Parco del Foro Italico;

- ◇ eseguiti in convenzione con il Ministero della Difesa (481 €/000), coperti dai ricavi come descritto nella sezione dedicata ai ricavi da servizi resi a terzi della presente nota integrativa;
- ◇ a supporto dell'attività realizzata nel 2011 di razionalizzazione dei consumi e costi energetici, quali, ad esempio, la fornitura ed installazione di contabilizzatori di calorie in vari siti del Parco del Foro Italico e sui Centri di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti e di Formia; l'installazione di teli isotermitici presso le nuove piscine del Centro Giulio Onesti; l'ammmodernamento di diversi impianti termo meccanici (300 €/000);
- i maggiori costi per vigilanza sono dovuti all'incremento delle prestazioni richieste a copertura di siti di cui la Società, come descritto, ha avviato la gestione per la prima volta nel 2011 (ex Aula Bunker ed Ostello), nonché al potenziamento del servizio presso alcune sedi (es. Stadio Olimpico e Giulio Onesti);
- per quanto attiene alla voce viaggi, trasferte (inclusivo di vitto e alloggio alberghiero, etc) e trasporti (inclusivo del trasporto del materiale tecnico e di gara), il dato del 2010 comprendeva i costi (per 1.177 €/000) non ripetuti nel 2011 relativi alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi invernali di Vancouver 2010;
- la crescita dei costi relativi all'acquisto di buoni pasto è attribuibile all'adeguamento di € 1,50 del valore nominale del buono pasto (il precedente valore di € 7 era stato aggiornato da ultimo nel 2004 e si collocava ormai nella fascia medio-bassa dei trattamenti accordati dai datori di lavoro a questo titolo), come concordato in occasione della sottoscrizione del secondo CCNL del personale non dirigente della Coni Servizi e delle FSN avvenuto in data 22 Dicembre 2010.

Inoltre, a spiegazione dei saldi di alcune voci riportate nella tabella sopra, si specifica quanto segue:

- utenze: all'interno dell'aggregato, confluiscono le spese per telefonia, energia elettrica, acqua e gas delle sedi centrali di Coni Servizi e delle FSN, nonché quelle per gli impianti sportivi sia di Roma, che del resto d'Italia (in particolare Centri di Preparazione di Tirrenia, Formia e Schio) e quelle per gli immobili occupati allo stato attuale dai 20 Comitati Regionali e 101 Comitati Provinciali del CONI e delle FSN (per un totale di circa 90.000 mq). Per quanto riguarda la gestione 2011, oltre alle spese per il servizio di telefonia, in linea con il 2010, la Società ha sostenuto i seguenti costi:
 - ◇ Energia elettrica per 3.558 €/000, con un aumento pari a 513 €/000 (+17%) rispetto all'esercizio precedente, attribuibile agli incrementi tariffari (400 €/000), nonché, in minor misura, all'allargamento di perimetro dei beni gestiti (100 €/000);
 - ◇ Acqua per 1.292 €/000, in diminuzione per 114 €/000 (-8%) rispetto al 2010: a fronte di una stabilità nei consumi delle sedi periferiche, comunque modesti, la Società ha dato continuità all'azione di razionalizzazione dei consumi scesi, sui grandi siti, a 761.000 metri cubi, con una riduzione del 13,2% rispetto al 2010 e del 49% rispetto al 2008, nonostante il progressivo ampliamento del perimetro dei beni gestiti (es. nuove piscine 50 mt e tuffi del Giulio Onesti). L'effetto economico di tali riduzioni risulta, tuttavia, mitigato nel 2011 dall'aumento del costo unitario per le forniture ACEA ATO2 pari al 7,3% rispetto al 2010;
 - ◇ Gas per 1.910 €/000, in calo per 254 €/000 (-12%): nonostante un aumento del prezzo medio di fornitura pari al 3,3%, la Società ha ridotto fortemente i consumi sia nelle sedi ed impianti centrali, che in periferia. A ciò ha contribuito la voltura di alcune utenze relative alle piscine del Foro Italico in Roma, gli interventi migliorativi attuati sulle stesse, il miglioramento delle attività di conduzione del polo termico nonché la conduzione e copertura delle vasche del Centro dell'Acqua Acetosa con teli isotermitici e, infine, gli interventi di sistemazione della piscina dello Stadio Flaminio;
- Consulenze e collaborazioni: si riferiscono alle seguenti principali tipologie di incarichi / prestazioni di terzi:
 - ◇ Incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio, tra i quali:

- i. incarichi relativi alla gestione del patrimonio sia con riferimento agli adempimenti alla Legge 81/2008 (in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro), che alla direzione lavori (figura prevista direttamente dal Codice Appalti relativamente agli appalti pubblici di lavori), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi e delle sedi utilizzate dalla Società aperti oltre che al personale della Società, ai praticanti e/o al pubblico; si ricorda a tal proposito che Coni Servizi gestisce direttamente gli impianti del Parco Foro Italico di Roma, lo Stadio Flaminio di Roma, 4 Centri di Preparazione Olimpica (1 al Nord e 3 al Centro Italia), nonché circa 160 sedi, dislocate sull'intero territorio italiano, in cui trovano spazio essenzialmente gli uffici centrali e l'organizzazione territoriale della Società e delle Federazioni Sportive Nazionali;
- ii. rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause, per la maggior parte ereditate dall'Ente, intentate nei confronti della Società o del CONI (anche in situazioni in cui CONI o Coni Servizi sono parte civile) e pratiche notarili;
- iii. attività tecnica della Commissione Impiantistica Sportiva: i pareri da questa rilasciati, i cui costi sono comunque coperti interamente da ricavi da terzi, sono obbligatori per legge per qualunque soggetto intenda avviare un progetto di impiantistica sportiva sul territorio nazionale;
- iv. attività rientranti negli obblighi di legge in materia di uso razionale dell'energia (L.10/1991);
- v. certificazione / revisione contabile del bilancio della Società;
- ◇ incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi di Coni Servizi, tra i quali:
 - i. docenze e prestazioni per l'organizzazione dei corsi di formazione della Scuola dello Sport;
 - ii. consulenze tecniche a supporto dell'attività che Coni Servizi svolge in qualità di società di ingegneria;
 - iii. supporto all'organizzazione degli eventi all'interno dell'area del Parco Foro Italico a Roma (es. Internazionali d'Italia di Tennis);
 - iv. supporto allo sfruttamento commerciale, nonché tutela legale marchio CONI;
- ◇ incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Londra 2012 e Sochi 2014, tramite lo studio e l'approntamento di materiali e mezzi gara in collaborazione con Ferrari, nonché altre collaborazioni tecnico sportive specializzate;
- ◇ incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello) che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
- ◇ collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni alla Società.

- I costi di gestione foresterie, si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di Preparazione Olimpica (pulizie, reception, ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi;
- La voce altri costi per servizi fa riferimento, per alcune voci più rilevanti, alle spese:
 - ◇ derivanti dalle attività svolte nell'ambito delle associazioni in partecipazione (es. per gli Internazionali d'Italia con la Federazione Tennis, per il Golden Gala con la Federazione Atletica Leggera, ecc); a fronte della significativa crescita dei ricavi della Società nel 2011, derivante anche dagli accordi di sponsorizzazione/pubblicità con partner terzi in relazione agli eventi gestiti presso gli asset di Coni Servizi, vi sono stati maggiori addebiti di costi sulla Società per ca. 1.451 €/000, quale "ribaltamento" di parte dei ricavi ottenuti dai terzi sulle associazioni in partecipazione, nell'ambito delle quali tali eventi sono stati gestiti;
 - ◇ derivanti dalla micro struttura di marketing con la finalità della valorizzazione del Marchio CONI per 410 €/000;
 - ◇ degli allestimenti di concerti, conferenza stampa ed altri eventi per ca. 300 €/000 coperti, quindi, anch'essi da ricavi;
 - ◇ derivanti dall'indeducibilità dell'IVA per le attività esenti, svolte in corso d'anno per 114 €/000.

Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	2011	2010	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	7.623	10.040	(2.418)	-24%
Noleggi e leasing	1.129	1.234	(104)	-8%
Totale	8.752	11.274	(2.522)	-22%

La voce affitti passivi si riferisce, essenzialmente, al costo per la locazione di circa 130 immobili equivalenti ad oltre 70.000 metri quadri di spazi adibiti ad uso ufficio, di cui beneficiano sul territorio nazionale, soprattutto, le Federazioni Sportive Nazionali e le Strutture Territoriali del CONI.

I minori costi riscontrati nel 2011 rispetto al 2010 derivano principalmente:

- dall'acquisto della nuova sede del CONI e delle Federazioni a Milano: l'immobile, terminati i lavori di ristrutturazione del 2010, è divenuto utilizzabile all'inizio del 2011, con un beneficio economico in termini di minori fitti passivi di 1.860 €/000;
- nel 2010 la Società aveva sostenuto, relativamente al supporto logistico-organizzativo della spedizione italiana ai Giochi di Vancouver, i costi:
 - di affitto degli spazi delle due sedi di Casa Italia a Vancouver ed a Wisthler (ca. 740 €/000), organizzate su richiesta del CONI;
 - di noleggio dei beni e mezzi necessari alla delegazione italiana per la propria attività (ca. 54 €/000).

In termini di maggiori costi, invece, il dato del 2011 include gli adeguamenti ISTAT sui fitti passivi.

Costi per il personale

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2011 Coni Servizi (A)	Costo 2010 Coni Servizi (B)	Costo 2011 Art.30 (C)	Costo 2010 Art. 30 (D)	2011 parità perimetro (E=A+C)	2010 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Salari e stipendi	36.605	38.902	17.199	15.543	53.804	54.445	(2.297)	-6%	(641)	-1%
Oneri sociali	10.693	11.402	5.191	4.710	15.884	16.112	(709)	-6%	(229)	-1%
TFR	3.924	3.841	1.182	1.071	5.106	4.912	82	2%	193	4%
Subtotale	51.222	54.146	23.571	21.324	74.793	75.470	(2.924)	-5%	(677)	-1%
Altri costi	117	325			117	325	(209)	-64%	(209)	-64%
Totale	51.339	54.472	23.571	21.324	74.910	75.796	(3.133)	-6%	(886)	-1%

Legenda:

Costo Coni Servizi (A e B): costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi.

Costo Art. 30 (C e D): inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultime.

Parità perimetro (E e F): inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse precedenti l'istituzione del passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN.

La dinamica del costo del lavoro di Coni Servizi nel corso del 2011 rispetto al 2010, sintetizzata rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, ha evidenziato un apprezzabile decremento, che è la risultante dei fattori di seguito analizzati:

- l'invarianza dei costi unitari del personale come effetto delle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che aveva per l'appunto disposto che per gli anni 2011, 2012 e 2013 i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non potessero superare il trattamento spettante per l'anno 2010. La Società si è puntualmente conformata a tale disposizione, in piena continuità con quanto già attuato nel corso del 2010 in occasione dei rinnovi dei CCNL degli impiegati e dei Dirigenti, nel cui ambito, fermo restando il rinnovo triennale della parte normativa, aveva accordato incrementi retributivi esclusivamente per tale anno, nei limiti delle compatibilità economiche definite a budget;
- la riduzione della forza retribuita nella misura di n° 66 unità puntuali (altrettante medie) rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue), come risultante di n° 59 passaggi alle dipendenze delle Federazioni mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL, di n° 25 tra esodi incentivati e uscite fisiologiche e di n° 18 inserimenti effettuati con contratto a tempo determinato – nel rispetto dei limiti in materia di politiche assunzionali fissati dall'art. 9, comma 29, della legge 122/2010 – principalmente per esigenze operative delle strutture periferiche e centrali, a parziale rimpiazzo delle uscite.

Il combinato disposto dei fattori individuati ha determinato per la Società nel 2011, rispetto al 2010, un minor costo per il personale pari a 3.133 €/000.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti - e da quando è cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse - viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2011 - 2010 del costo del lavoro e degli organici (colonne E ed F della tabella che segue). Esso include quello delle menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli art. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - si segnala che si è determinata nel 2011, rispetto al 2010, una riduzione di risorse pari a n° 30 unità puntuali (n° 33 medie) come saldo tra entrate ed uscite. All'interno di questo andamento si è registrato l'ulteriore passaggio di n° 59 unità alle dipendenze delle Federazioni cui hanno fatto riscontro, nell'ambito della stessa popolazione, n° 23 uscite, tra esodi incentivati e uscite fisiologiche, per un saldo incrementale di n° 36 unità puntuali (n° 33 medie).

Una parte consistente dei passaggi in questione sono stati rappresentati dal personale in servizio presso la FIGC - Lega Nazionale Dilettanti, il quale, avvalendosi delle specifiche garanzie contrattuali per esso introdotte d'intesa con le Organizzazioni Sindacali, ha acceso l'aspettativa di cui all'art. 30 del CCNL presso la Società ed è stato contestualmente assunto alle proprie dipendenze dalla Lega. A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede si è registrata nel 2011 una spesa inferiore di 866 €/000 rispetto al 2010, effetto del sopra descritto congelamento dei trattamenti retributivi e della sopra indicata riduzione di risorse pari a n° 30 unità.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2011 (A)	Coni Servizi 31.12.2010 (B)	Art. 30 31.12.2011 (C)	Art. 30 31.12.2010 (D)	Finale 31.12.2011 (E=A+C)	Finale 31.12.2010 (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Dirigenti	16	18	7	9	23	27	(2)	-11%	(4)	-15%
Impiegati	877	941	425	387	1.302	1.328	(64)	-7%	(26)	-2%
Medici	16	16			16	16	0	0%	0	0%
Giornalisti	4	4			4	4	0	0%	0	0%
Totale	913	979	432	396	1.345	1.375	(66)	-7%	(30)	-2%

Andamento medio personale	Media 2011 Coni Servizi (A)	Media 2010 Coni Servizi (B)	Media 2011 Art. 30 (C)	Media 2010 Art. 30 (D)	Media 2011 (E=A+C)	Media 2010 (F=B+D)	Differenza (A-B)		Differenza (E-F)	
Dirigenti	18	19	9	11	27	30	(1)	-5%	(3)	-10%
Impiegati	900	965	420	385	1.320	1.350	(65)	-7%	(30)	-2%
Medici	16	16			16	16	0	0%	0	0%
Giornalisti	4	4			4	4	0	0%	0	0%
Totale	938	1.004	429	396	1.367	1.400	(66)	-7%	(33)	-2%

Ammortamenti e Svalutazioni

Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)	2011	2010	Differenza	
Ammortamenti:				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	3.306	3.490	(184)	-5%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	9.214	9.275	(61)	-1%
Totale Ammortamenti	12.520	12.765	(245)	-2%
Totale Svalutazioni	0	0	0	0%
Totale	12.520	12.765	(245)	-2%

Nel corso dell'esercizio si sono verificate le seguenti movimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi in corso d'anno per 815 €/000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento di alcune categorie di cespiti con aliquota maggiore (quali, ad esempio, software ed impianti generici) per 1.060 €/000.

Ne deriva che i costi per ammortamento sono in diminuzione rispetto al 2010. La Società, infatti, ha nel corso dei primi anni di vita attuato una forte spinta al rinnovamento sia infrastrutturale, che a livello di sistemi/software; raggiunta oramai una fase di equilibrio nell'ambito degli investimenti, è prevedibile che gli ammortamenti seguano anche nei prossimi anni, a parità di perimetro, un andamento sostanzialmente lineare.

Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2011	2010	Differenza	
Accantonamenti per Rischi:				
Accantonamenti per oneri diversi	12.455	10.430	2.024	19%
Accantonamenti per contenzioso	900	1.600	(700)	-44%
Totale Accantonamenti per Rischi	13.355	12.030	1.324	11%
Altri Accantonamenti:				
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	100	466	(366)	-79%
Altri accantonamenti	0	0	0	
Totale Altri Accantonamenti	100	466	(366)	-79%
Totale	13.455	12.496	959	8%

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio per far fronte alle passività certe o potenziali rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2011	2010	Differenza	
ICI	1.854	1.831	22	1%
Altre imposte e tasse	1.247	1.131	117	10%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	243	269	(27)	-10%
Spese legali contenzioso Ente CONI	354	435	(81)	-19%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	0	117	(117)	-100%
Altro	202	373	(171)	-46%
Totale	3.900	4.156	(256)	-6%

I maggiori costi sulla voce altre imposte e tasse, si riferiscono soprattutto alla tassa sui rifiuti urbani (TARSU) aumentata in diversi comuni e all'apertura di nuove posizioni nel corso del 2011.

I costi per l'acquisto di biglietti di ingresso alle manifestazioni sportive si riferiscono, per il 2010, agli accessi alle gare delle Olimpiadi di Vancouver.

Proventi e Oneri Finanziari

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Proventi Finanziari (€/000)	2011	2010	Differenza	
Proventi da Partecipazioni	0	575	(575)	-100%
Altri Proventi Finanziari:				
Interessi attivi bancari	275	194	81	42%
Interessi attivi di mora	115	660	(545)	-83%
Interessi attivi su prestiti al personale	37	43	(6)	-15%
Altri proventi finanziari	151	197	(46)	-23%
Totale Altri Proventi Finanziari	578	1.094	(516)	-47%
Totale	578	1.669	(1.091)	-65%
Oneri Finanziari (€/000)	2011	2010	Differenza	
Interessi passivi BNL	1.535	1.198	337	28%
Interessi passivi ICS	833	912	(79)	-9%
Interessi passivi di mora	13	20	(7)	-34%
Altro	139	116	23	20%
Totale	2.520	2.246	274	12%

Lo scostamento negativo di 575 €/000, per i proventi da partecipazioni, si riferisce al dividendo sulla partecipazione che Coni Servizi ha nell'Istituto per il Credito Sportivo contabilizzato nel 2010 ma non nel 2011 per la mancanza della manifestazione finanziaria.

Il decremento degli interessi attivi di mora è riferibile agli interessi (655 €/000), contabilizzati nel 2010 e non ripetibili nel 2011, applicati da parte dell'Agenzia delle Entrate di Milano ad un rimborso di credito IVA nel 2010 (originatosi nell'ambito di una operazione di dismissione immobiliare del 30 dicembre 2005).

L'andamento degli interessi passivi bancari ha subito un effetto negativo dovuto alla crescita dei tassi di interesse subito, progressivamente, a partire dal primo trimestre 2011.

Proventi e Oneri Straordinari

Proventi straordinari (€/000)	2011	2010	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	320	-	320	
Sopravvenienze attive diverse	7.198	7.197	2	0%
Totale	7.518	7.197	321	4%

Le plusvalenze da vendita beni materiali fanno riferimento alle dismissioni relative ad un immobile sito in Roma Viale Angelico e ad un impianto sportivo di atletica leggera sito in Benevento.

Le sopravvenienze attive per il 2011 si riferiscono principalmente:

- alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, che ha comportato l'iscrizione all'interno delle sopravvenienze attive della contropartita del decremento del relativo fondo di svalutazione crediti pari a 5.163 €/000 (si veda in proposito la sezione dei crediti da conferimento CONI Ente nella presente nota integrativa);
- ad un risarcimento per 661 €/000 che, sulla base di una sentenza del Tribunale di Roma, ha condannato un fornitore ex-CONI (servizio di ristorazione fissa e volante nel parco del Foro Italico di Roma) per il mancato pagamento del canone di concessione dal 1993 al 1999, con l'escussione della polizza fideiussoria

Oneri straordinari (€/000)	2011	2010	Differenza	
Minusvalenze, sopravvenienze ed insussistenze passive	351	749	(397)	-53%
Totale	351	749	(397)	-53%

Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'Esercizio (€/000)	2011	2010	Differenza	
Imposte dell'Esercizio:				
IRAP	2.964	2.997	(33)	-1%
IRES	3.200	3.587	(387)	-11%
Totale imposte dell'Esercizio	6.164	6.584	(420)	-6%
Imposte differite:				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	(1.450)	(1.522)	72	-5%
Totale Imposte differite	(1.450)	(1.522)	72	-5%
Imposte Anticipate:				
Assorbimento IRES anni pregressi	0	0	0	
Totale Imposte Anticipate	0	0	0	
Totale	4.714	5.062	(348)	-7%

Le imposte correnti ammontano a 6.164 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (3.200 €/000) ed IRAP (2.964 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscaltà anticipata e differita" si rileva che:

- è stato imputato l'assorbimento di imposte differite passive iscritte in precedenti esercizi (1.450 €/000) connesse alla contabilizzazione di imposte correnti dell'esercizio;
- non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati. Le variazioni temporanee riferibili ai disallineamenti civili e fiscali discendenti dal confermato ex CONI, così come altre variazioni di minor rilievo, non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita in quanto gli effetti futuri, peraltro sostanzialmente compensabili con prevalenza di valori attivi, risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

Compensi ad Amministratori e Sindaci

Compensi ad Amm.ri, Sindaci (€/000)	2011	2010	Differenza	
Amministratori	580	453	127	28%
Sindaci	59	65	(6)	-10%
Totale	639	518	121	23%

L'andamento dei compensi agli amministratori ha seguito il quadro delle procedure contemplate dalle vigenti norme, previo benessere dell'Azionista e proposta del Comitato per le Remunerazioni. La differenza tra i due esercizi riflette l'inclusione degli emolumenti deliberati dal CdA a titolo di remunerazione dell'Amministratore Delegato ex art. 2389, 3° comma C.C. Tali importi sono riferiti all'intero esercizio 2011, mentre nell'esercizio precedente il periodo coperto era a partire dal 1° giugno 2010 (decorrenza della cessazione del preesistente rapporto di lavoro dipendente in qualità di Dirigente dell'A.D.) al 31 dicembre 2010. Il compenso fissato, pari alla retribuzione globale lorda annua (parte fissa più parte variabile) precedentemente percepita dall'A.D. in qualità di dirigente aziendale, ha generato un significativo risparmio per la Società all'interno della voce costo per il personale, in quanto sugli emolumenti corrisposti nell'ambito del rapporto di amministrazione (art. 2389 C. C.) non sono dovuti né contributi né oneri accessori (accantonamento T.F.R., accantonamento al Fondo di Previdenza, ecc), contrariamente a quanto accade per il rapporto di lavoro dipendente.

Corrispettivi alla società di revisione

Si evidenzia che l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi eventuali corrispettivi di competenza corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica e di consulenza diversi dalla revisione legale, è pari a 94 €/000. Di questi, 44 €/000 si riferiscono ai compensi per la revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc.

Roma, 4 Aprile 2012

Per il Consiglio di Amministrazione
F.to Il Presidente
(Giovanni Petrucci)



Parco Foro Italo, Roma. Veduta panoramica.

Allegati al bilancio



Coni Servizi

Amministratore Delegato
Prot. n. 0000043

Attestazione dell'Amministratore Delegato alla redazione dei documenti contabili societari sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011

1. Il sottoscritto Raffaele Pagnozzi in qualità di Amministratore Delegato della Coni Servizi S.p.A. attesta, tenuto conto di quanto previsto agli art. 2423 e seguenti del Codice Civile:

- il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio;
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011.

2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio di esercizio:

- a. è redatto in conformità alle norme del codice civile e ai principi contabili nazionali;
- b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

3.2 la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato delle gestione nonché della situazione della società.

Roma, 4 Aprile 2012

L'Amministratore Delegato
Raffaele Pagnozzi

FR
CONI SERVIZI S.p.A. - SOCIETÀ PER AZIONI CON SOCIO UNICO - SEDE LEGALE: LARGO LAURO DE BOSIS N 15 - 00135 ROMA - TEL. 06 3685.1
CAPITALE SOCIALE: EURO 1.000.000,00 - C.F. P.I. 07207761003 - REGISTRO DELLE IMPRESE DI ROMA N. 1018480

Relazione del Collegio Sindacale

Bilancio al 31 dicembre 2011

CONI SERVIZI SPA

Sede Legale: LARGO LAURO DE BOSIS 15 – ROMA

Iscritta al Registro Imprese di: ROMA

C.F. e numero iscrizione: 07207761003

Capitale Sociale sottoscritto €: 1.000.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 07207761003

Relazione del Collegio Sindacale Bilancio al 31/12/2011

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2011, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge; il suddetto documento, risulta pertanto costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

I Sindaci informano:

- che la funzione di revisione legale dei conti ex art. 2409 bis C.C. è stata attribuita a PricewaterhouseCoopers Spa.

FUNZIONE DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2429 C.C.

I sindaci informano:

- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società riscontrando la sostanziale efficacia del sistema amministrativo contabile ed adeguatezza del controllo gestionale;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono state presentate denunce ex art. 2408 C.C. così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili, limitazioni, eccezioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione;
- di aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e di aver ottenuto dall'Organo Amministrativo informazioni sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società.

Per quanto riguarda l'esercizio 2011, la gestione evidenzia un risultato positivo di Euro 2.812.891 (rispetto ad un utile di Euro 4.887.584 conseguito nell'esercizio precedente); l'Organo Amministrativo, nella Nota Integrativa, ha illustrato i criteri di valutazione delle varie appostazioni ed ha fornito le informazioni richieste dalla normativa sia sullo Stato Patrimoniale che sul Conto Economico, fornendo altresì le altre informazioni ritenute necessarie alla più esauriente intelligibilità del bilancio medesimo.

Il Collegio prende atto che la società nella Relazione sulla Gestione, ha fornito tutte le informazioni previste dalla legge e contiene un'analisi fedele della situazione della società, nonché tutte le informazioni previste dall'articolo 2428 del Codice Civile.

Da parte nostra evidenziamo che il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione adeguati e corretti, coerenti con quelli adottati negli esercizi precedenti.

Inoltre, diamo atto del rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica introdotte dal decreto legge n. 112/2008 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 133/2008 e dal decreto legge n. 78/2010 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 122/2010 evidenziando quanto segue:

- art. 61, comma 17, D.L. n. 112/2008 riduzioni di spesa per un importo di € 782.326,16 da versare al bilancio dello Stato;
- art. 6, comma 21, D.L. n. 78/2010 riduzioni di spesa per € 1.600.000 versati al bilancio dello Stato il 9 maggio 2011;
- art. 6, comma 6, D.L. n. 78/2010 riduzioni di spesa d'importo pari ad € 885.000 che costituisce economia di bilancio.

Nella richiamata Nota Integrativa si evidenzia che nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 e all'art. 2423 bis, comma 2, del Codice Civile.

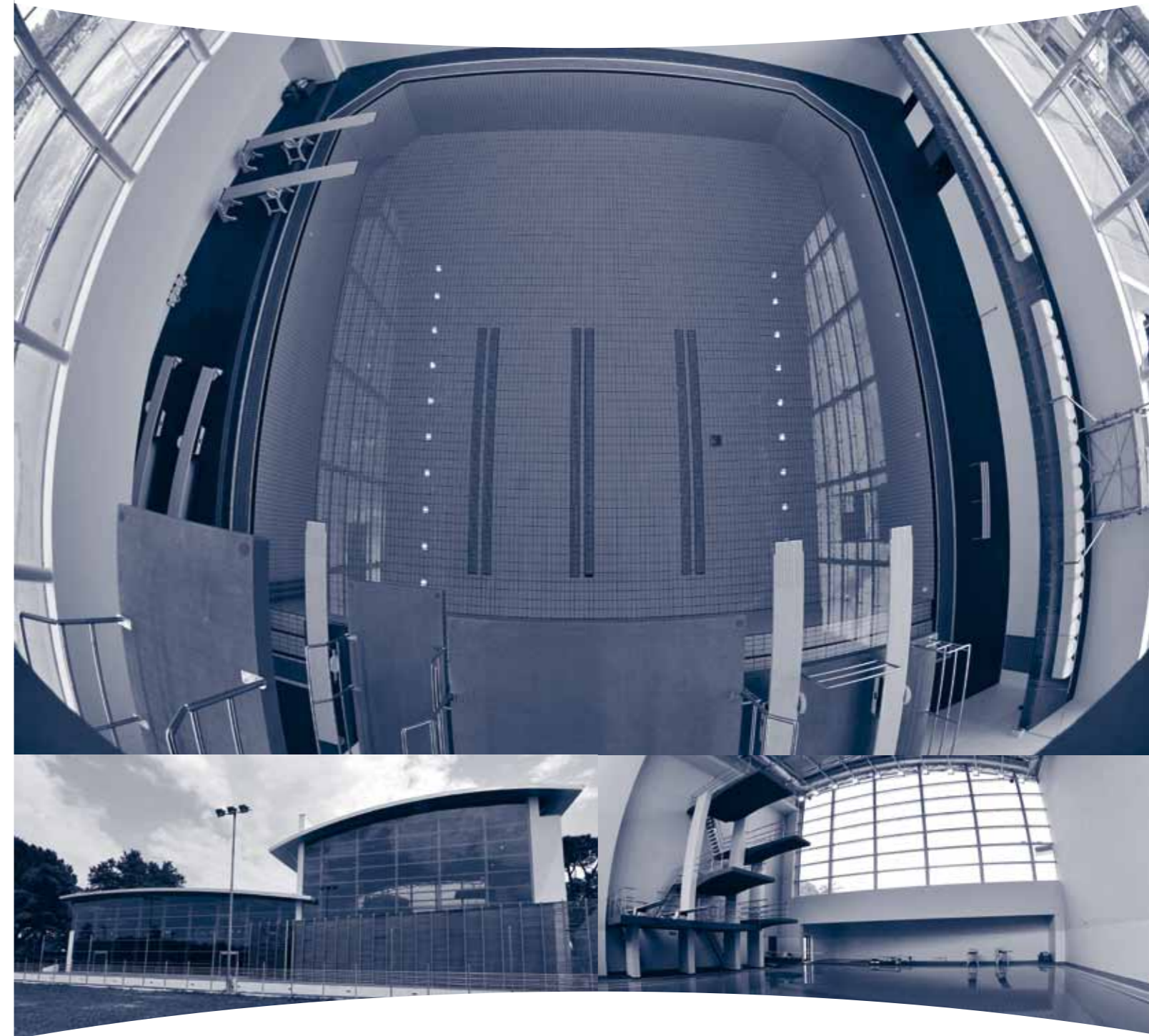
Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale dei conti, che nell'incontro del 30 marzo 2012 la Società di revisione ha anticipato al Collegio quanto verrà evidenziato nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2011, così come redatto dall'Organo Amministrativo nonché all'accoglimento della proposta formulata dagli stessi in ordine alla destinazione dell'utile.

Roma, 04/04/2012

IL COLLEGIO SINDACALE

Firmato

Dr. Domenico Mastroianni
Dr. Antonio Mastrapasqua
Dr. Graziano Poppi



Centro di Preparazione Olimpica dell'Acqua Acetosa, Roma. Piscina tuffi inaugurata nel 2011.

Relazione della società di revisione

Bilancio al 31 dicembre 2011



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS 27 GENNAIO 2010, N° 39

Al Socio Unico della
Coni Servizi SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA chiuso al 31 dicembre 2011. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Coni Servizi SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 aprile 2011.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2011 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Coni Servizi SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: Bari 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0805640211 - Bologna Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 - Brescia 25123 Via Borgo Pietro Wuhler 23 Tel. 0303697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - Genova 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - Parma 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011556771 - Trento 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458263001


www.pwc.com/it



degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2011.

Roma, 16 aprile 2012

PricewaterhouseCoopers SpA


Gian Paolo Di Lorenzo
(Revisore legale)



Parco Foro Italico, Roma. Circolo del Tennis.



Coni Servizi S.p.A.

Sede Legale in Roma - Largo Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale Sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 07207761003

Comunicazione e Rapporti Media

comunicazione@coni.it

www.coni.it

www.scuoladellospport.coni.it

www.impiantisportivi.coni.it