

Italia **ConiServizi**

---

---

**BILANCIO DI ESERCIZIO 2012**

## INDICE

1. Organi Sociali CONI Servizi S.p.A.	pag. 3
2. Relazione sulla Gestione	pag. 4
3. Stato Patrimoniale e Conto Economico al 31.12.2012	pag. 26
4. Nota Integrativa al 31.12.2012	pag. 30
5. Relazione del Collegio Sindacale	pag. 76
6. Relazione della Società di Revisione	pag. 78

Progetto grafico:  
CREA srl - [www.crea.it](http://www.crea.it)

Stampa:  
CREA srl - [www.crea.it](http://www.crea.it)

Foto:  
Archivio Coni Servizi S.p.A.  
Mezzelani G.M.T.  
In copertina: Concept Nuovo Centrale del Tennis  
presso Parco Foro Italico Roma



## ORGANI SOCIALI

Al 31 dicembre 2012

### Consiglio di Amministrazione:

Presidente Giovanni Petrucci

Amministratore Delegato Raffaele Pagnozzi

Consigliere Riccardo Andriani

Consigliere Claudio Gallo

Consigliere Romolo Rizzoli

### Collegio Sindacale:

Presidente Domenico Mastroianni

Sindaco effettivo Antonio Mastrapasqua

Sindaco effettivo Graziano Poppi

Sindaco supplente Nicola Cecconato

Sindaco supplente Stefano Garagnani

Delegato al controllo sulla gestione finanziaria: Giorgio Putti  
e supplente Ermanno Granelli

### Coni Servizi S.p.A.

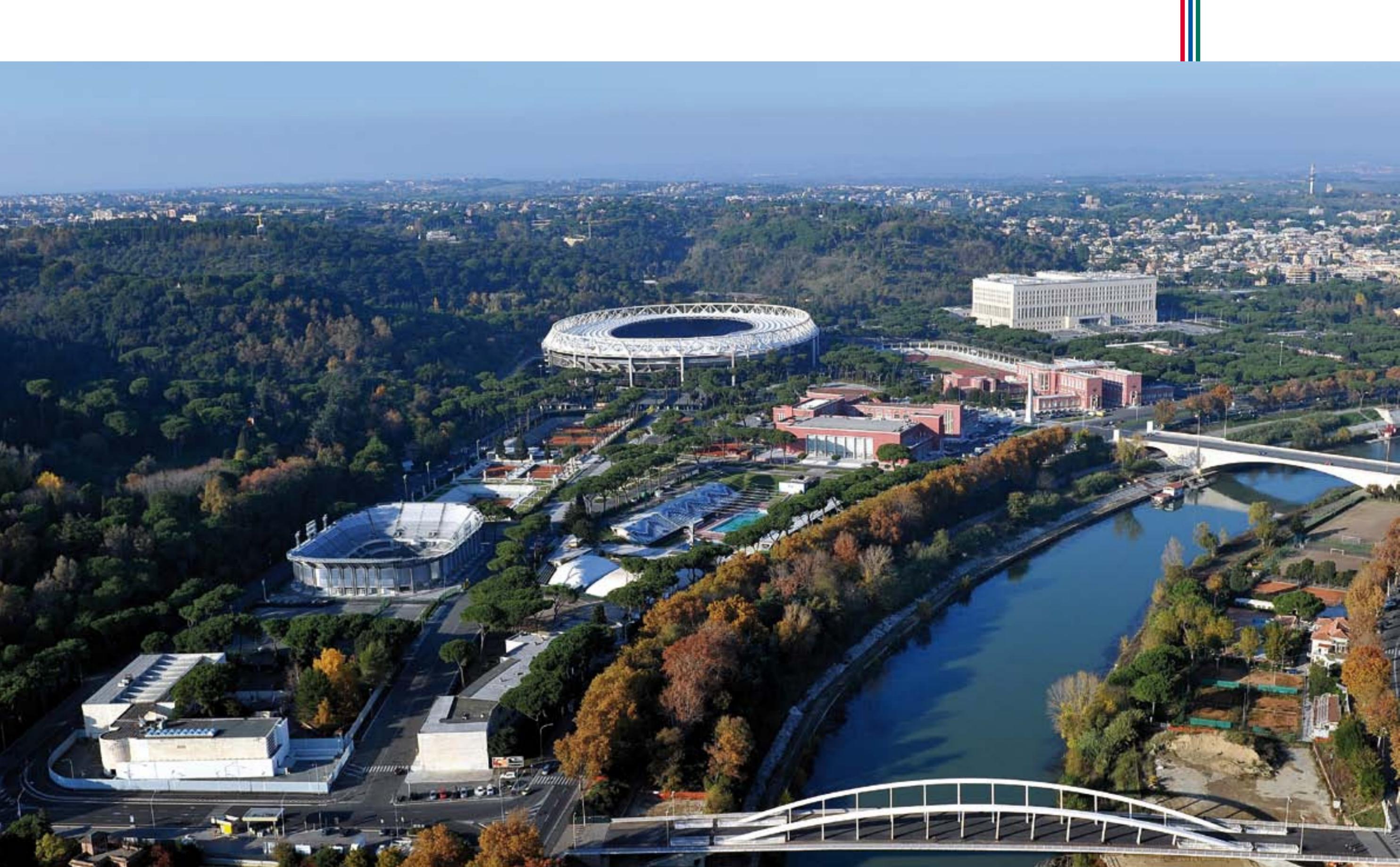
Sede Legale in Roma – Largo Lauro de Bosis, 15 (00135)

Capitale sociale € 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale 07207761003

Partita I.V.A. 07207761003

Registro Imprese 07207761003



Parco Foro Italico di Roma



## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Al 31 dicembre 2012

Signori Azionisti,

la presente relazione è a corredo del bilancio della Società al 31 dicembre 2012. Nel rinviarVi alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vogliamo in questa sede relazionarVi sull'andamento della gestione della Società.

Preliminarmente, vi informiamo che a norma dell'art. 28 comma 2 del d.lg. 127/91 non si è provveduto a redigere il bilancio consolidato di Gruppo, in quanto le uniche due partecipazioni di controllo detenute dalla Società - il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l. e Coninet S.p.A. a partire dal 2010 - risultano non significative al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del Gruppo.

Come da disposizioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) alle società da esso controllate e come da conseguenti deliberazioni dell'Assemblea dei soci, il controllo contabile ex art. 2409 bis e ss. cod.civ. è stato svolto, in continuità con gli esercizi precedenti, dalla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. Dal momento che l'attuale incarico di revisione si conclude con l'approvazione del presente bilancio, il Collegio dei Sindaci, con il supporto della Società, ha avviato le procedure di gara per l'individuazione della società di revisione per il triennio 2013 - 2015, ai fini della relativa proposta da sottoporre alle determinazioni della prossima Assemblea degli Azionisti.

Nel corso dell'esercizio il rinnovato Organismo di Vigilanza ex D.lgs.231/01 si è dotato di un regolamento interno ed ha elaborato il proprio Piano annuale di Azione. Sulla base di quest'ultimo, ha proceduto ad aggiornare il Codice Etico della Società.

La struttura dell'Internal Audit, ha supportato operativamente le attività dell'Organismo di Vigilanza e garantito il presidio del sistema di controllo interno in ordine ai principali processi aziendali e nell'ambito dell'applicativo SAP, effettuando attività specifiche sulla base del Piano di Audit approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Tale struttura ha gestito il processo di redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati ex D.lgs. 196/03 ("codice privacy") che la Società ha aggiornato, pur essendo venuto meno il relativo obbligo di legge. Nell'ambito delle attività richieste dal CONI nel contratto di servizio, inoltre, ha effettuato le verifiche amministrativo-contabili sulle Federazioni Sportive Nazionali previste nel suddetto piano di audit e partecipato ad una Commissione d'indagine nominata dalla Giunta del CONI. In chiusura di esercizio, sulle descritte attività è stata presentata opportuna informativa al Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento alle attività poste in essere dall'Amministratore Delegato ai fini del rilascio dell'attestazione sul bilancio d'esercizio 2012 della Società, si rinvia alla allegata "Attestazione dell'Amministratore Delegato sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012".

### Effetti sul 2012 dell'applicazione delle norme di legge sul contenimento dei costi

#### 1. Versamenti allo Stato effettuati nel 2012, relativamente a riduzioni di spesa di competenza dell'esercizio 2011

L'Assemblea dei soci dell'8.05.2012 ha deliberato la distribuzione all'Azionista a titolo di dividendo di 800 €/000, in attuazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08 [limitazioni di spesa previste dai commi 5 (spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza), 6 e 15 (spese per sponsorizzazioni) e 2 (spese per studi ed incarichi di consulenza)]. Tale importo è stato versato dalla Società sul capitolo 3492, capo X del bilancio dello Stato in data 14.06.2012.

#### 2. Versamenti allo Stato effettuati nel 2012, relativamente a riduzioni di spesa relativi alla Società di competenza dell'esercizio 2012

In sede di predisposizione del budget 2012, Coni Servizi si è conformata alle disposizioni di contenimento della spesa di cui alla L. 122/2010, prevedendo sia i dovuti tagli a monte del contratto di servizio 2012 con il CONI, che la fissazione nel budget stesso, per le voci di costo interessate, di stanziamenti ridotti. Il taglio a monte del contratto di servizio 2012 con il CONI ha generato risparmi per l'Ente per 3.311 €/000; in particolare:

- l'applicazione dell'art. 6 comma 6 (riduzione dei compensi ex art. 2389 1^ comma CC per i componenti del CdA) e dell'art 9 (spese per il personale) ha determinato economie acquisite nel budget dell'Ente per **1.698 €/000**;
- l'applicazione dell'art 6, comma 11 (riduzione spese per studi ed incarichi di consulenza; per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza; per sponsorizzazioni) e dell'art. 6 comma 3 ha determinato ulteriori tagli per un importo di **1.613 €/000**, versato il 20.04.2012 dal CONI sul capitolo 3334, capo X del bilancio dello Stato.

#### 3. Calcolo delle riduzioni di spesa in applicazione dell'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08

In continuità di applicazione delle circolari MEF-RGS n. 40 del 23.12.2010 e n. 33 del 28.12.2011, i versamenti dovuti in base al comma 21 dell'art. 6 del dl 78/2010 convertito con modificazioni nella L. 122/2010, si aggiungono a quelli previsti ai sensi dell'art. 61 del dl 112/2008 convertito con modificazioni dalla legge 133/2008. Per quanto descritto al paragrafo 1, la somma delle economie di spesa derivate nel 2010 dall'applicazione dei limiti di cui ai citati commi 5, 6, 15 e 2 dell'art. 61 è pari ad € 782.326,16.

#### 4. Applicazione nel 2012 delle disposizioni di cui alla L. 122/2010

La Società ha assicurato continuità di applicazione della legge, tenendo anche conto dei contenuti della circolare MEF-RGS nr. 40/2010 e del parere dell'Ufficio Coordinamento Legislativo MEF del 24.11.2010 (non applicabilità alle società controllate dal Tesoro dell'art. 6 commi 12, 13 e 14). Le principali modalità applicative della norma sono state esplicitate in una circolare interna approvata dal CdA e trasmessa ad inizio anno alle strutture della Società. Essa, per quanto

riguarda l'art. 6, comma 11 (limiti alla spesa annua per studi ed incarichi di consulenza), ha definito le specifiche attività da considerarsi escluse dall'applicazione; nel corso del 2012 poi, sulla base di opportuni approfondimenti giuridici, è stato ulteriormente definito il quadro di riferimento dell'applicazione dell'art 6 comma 11 alle situazioni di varia natura rinvenibili nelle attività della Società ai quali pertanto Coni Servizi ha allineato il proprio comportamento. A livello di consuntivazione:

- è stata data continuità di applicazione **alle disposizioni di cui all'art 9** (spese per il personale: riduzione delle retribuzioni superiori ai limiti indicati dalla norma e congelamento dei trattamenti economici del personale nelle misure in essere per l'anno 2010) ed **art. 6 comma 6** (riduzione dei compensi ex art. 2389 primo comma CC dei componenti del CdA);
- i gettoni ed i compensi per i componenti delle commissioni (**art 6, comma 3**), sono stati ridotti come da riferimenti di legge;
- le spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (**art. 6, comma 11**), tenendo conto nel calcolo dei ricavi direttamente correlati a copertura dei costi sostenuti, risultano inferiori al limite di legge;
- le spese per studi ed incarichi di consulenza (**art 6, comma 11**) sono state computate tenendo conto delle direttive contenute nella citata circolare emanata ad inizio anno, delle decisioni assunte dal CdA e degli approfondimenti giuridici effettuati, e risultano inferiori al limite fissato dalle disposizioni di legge.

Si conferma, infine, che non sono state attivate spese per sponsorizzazioni.

#### 5. Applicazione nel 2012 delle disposizioni di cui alla L. 135/2012 (c.d. spending review)

- art.1 "Riduzione della spesa per l'acquisto di beni e servizi e trasparenza delle procedure": per le categorie merceologiche energia elettrica, gas, combustibile per riscaldamento, telefonia fissa e mobile, la Società dall'entrata in vigore della legge ha seguito come modalità di approvvigionamento le convenzioni o gli accordi quadro stipulati da Consip S.p.A., riferendosi anche alle casistiche previste per le gare già svolte prima dell'entrata in vigore del decreto ed ai contratti stipulati tramite un altro committente le cui condizioni economiche fossero più favorevoli;
- art. 12 comma 90 bis "Riduzione della spesa delle amministrazioni statali e degli enti territoriali": per il personale alle dipendenze dell'Ente CONI alla data del 7 luglio 2002, transitato a Coni Servizi ex lege 178/2002, si applica fino al 31 dicembre 2013 l'art 30 del d. lgs. 165/2001 (mobilità);
- art. 3 "Razionalizzazione del patrimonio pubblico e riduzione dei costi per locazioni passive": la Società, già nel mese di luglio, ha provveduto a formalizzare alle controparti con cui intrattiene rapporti di locazione passiva, la cessazione dell'applicazione dell'adeguamento ISTAT per l'anno in corso, richiamando anche il disposto di tale articolo che prevede la riduzione del 15% dei canoni di locazione;
- art. 5 "Riduzione di spese delle pubbliche amministrazioni", comma 7 (buoni pasto): la Società ha introdotto dal 1 ottobre 2012 il taglio degli importi dei buoni pasto a favore dei dipendenti a 7 € l'uno, a partire dal valore nominale precedente di 8,5 €; per quanto riguarda il divieto del comma 8 (ferie, riposi, permessi) di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi anche in caso di cessazione del rapporto di lavoro (dimissioni, pensionamento, mobilità, ecc.) relativamente a ferie, riposi e permessi ed il divieto del comma 9 (incarichi a personale andato in quiescenza) di attribuire incari-

chi di studio e di consulenza a soggetti, già appartenenti ai ruoli delle stesse e collocati in quiescenza, che abbiano svolto, nel corso dell'ultimo anno di servizio, funzioni e attività corrispondenti a quelle oggetto dello stesso incarico di studio e di consulenza, la Società ha recepito tale direttiva, tenendo anche conto, per il primo aspetto, della circolare della funzione pubblica da poco emessa in argomento;

- art. 8 comma 3 "Riduzione della spesa degli enti pubblici non territoriali": l'applicazione della disposizione ha determinato una riduzione a monte dei trasferimenti dello Stato al CONI in funzione della riduzione delle spese per consumi intermedi; tale riduzione è stata in corso d'anno interamente riflessa nei conti di Coni Servizi attraverso la riduzione per 1.518 €/000 del corrispettivo del contratto di servizio 2012 tra l'Ente pubblico e la Società.

#### Sintesi dei risultati e dell'andamento della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2012 si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 131.697 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 108.832 €/000 - e con un totale valore della produzione pari a 135.533 €/000.

Il risultato operativo della gestione caratteristica che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 13.329 €/000 e per accantonamenti - prevalentemente finalizzati ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI per 15.030 €/000, risulta negativo per 5.774 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 7.715 €/000 incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 2.066 €/000 e, positivamente, i componenti straordinari netti di reddito per 15.554 €/000.

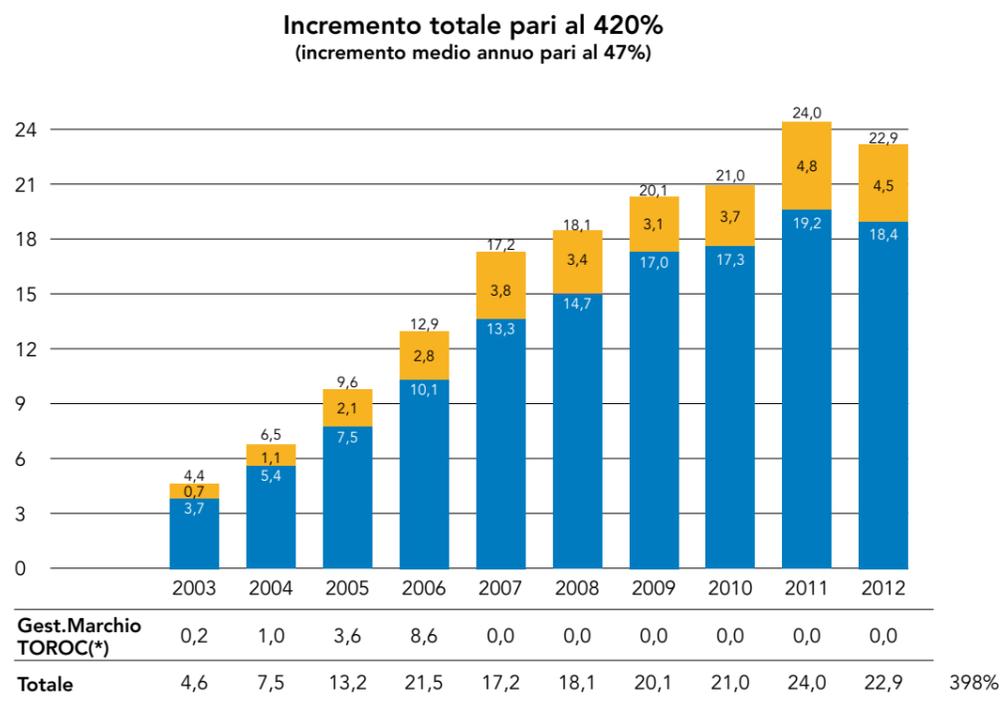
Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 3.092 €/000, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 4.623 €/000.

Tale risultato, unitamente a quelli degli esercizi precedenti, permette il consolidamento del patrimonio netto a ca. 45 € mln, rispetto ad un valore iniziale di 1 € mln (capitale sociale) con il quale la Società ha avviato la propria attività al 31 dicembre 2002.

Come già anticipato in sede di preconsuntivo, a settembre ed a dicembre scorso, **i risultati economici della gestione, a livello di margine operativo lordo e di risultato netto, sono migliorativi rispetto alle previsioni iniziali di budget.** A fronte di una perdita prevista in budget per 405 €/000, infatti, la gestione chiude con un utile di 3.092 €/000, di poco superiore anche a quello dello scorso esercizio (2.813 €/000).

**I ricavi da mercato**, pari a 22.864 €/000, pur risultando inferiori (- 890 €/0000, pari al -3,7%) alle aspettative di budget, hanno confermato una sostanziale tenuta strutturale rispetto agli ultimi esercizi, come da grafico sotto, nonostante il difficile momento economico generale e la significativa riduzione del giro d'affari del settore dell'entertainment nel quale opera la Società; l'andamento del mercato è, in questo senso, confermato dalla contrazione dell'11,7% degli investimenti pubblicitari sui media nel periodo gennaio-settembre 2012, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (fonte: nielsen).

Grafico 1: Trend ricavi propri (€ mln) 2003-2012



(\*) Dal 2007 i ricavi da gestione marchi CONI sono di competenza Ente CONI

L'andamento complessivo dei ricavi, rispetto a quanto previsto nel budget, ha risentito, tra l'altro:

- positivamente, degli eventi organizzati nell'ambito delle associazioni in partecipazione con le Federazioni Sportive Rugby (Sei Nazioni e test match con gli All Blacks) e Tennis (Internazionali d'Italia) e delle attività svolte su richiesta e finanziamento del Ministero della Difesa di concerto con il CONI a beneficio anche delle Federazioni (progettazione e realizzazione di impianti sportivi presso strutture militari/del Ministero);
- negativamente, della chiusura del progetto di candidatura di Roma ai XXXII giochi olimpici e ai XVI giochi paralimpici del 2020 (conseguenza delle decisioni del 14 febbraio 2012 assunte dal Presidente del Consiglio dei Ministri, in rappresentanza del Governo Italiano), per il quale era previsto che la Società rendesse una serie di servizi (assistenza tecnica professionale nella predisposizione di alcune parti del dossier di candidatura, locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato, messa a disposizione di personale in distacco, etc); inoltre, dei risultati della gestione commerciale dei Centri di Preparazione Olimpica del Giulio Onesti in Roma e di quello di Formia (quest'ultimo imputabile ad una fase di limitata operatività dovuta agli interventi effettuati sul pistino coperto e sull'anello della pista di atletica del centro).

Il contratto di servizio con il CONI ha previsto nel 2012 un corrispettivo di 108.832 €/000, inferiore di 8.324 €/000 rispetto al budget, come risultante dei seguenti principali fattori:

- minori costi sostenuti per il personale della Società passato in corso d'anno alle dirette dipendenze delle Federazioni Sportive per 5.177 €/000; i trasferimenti, come si ricorderà, comportano un saving sul costo del lavoro della Società (il che spiega anche, per la maggior quota, il dato consuntivo di tale

voce rispetto alla previsione iniziale del budget) ed un pari decremento del contratto di servizio; nel corso del 2012, come sarà di seguito approfondito, si è sostanzialmente completato tale processo di trasferimento;

- come sopra anticipato, una riduzione di 1.518 €/000 per l'applicazione della Legge n.135 del 7.08.2012 (c.d. "spending review"), art. 8 comma 3, che ha determinato una riduzione dei trasferimenti dello Stato al CONI in funzione della riduzione delle spese per consumi intermedi, interamente assorbita sul corrispettivo del contratto di servizio;
- una riduzione del corrispettivo di 2.600 €/000 definita in corso d'anno, al fine di far beneficiare il CONI (da un punto di vista sia economico, che finanziario) degli andamenti positivi della gestione registrati nei proventi straordinari e derivanti principalmente dalle poste ereditate dall'Ente in sede di costituzione della Società;
- un incremento di 1.000 €/000, a copertura dei maggiori costi delle attività di sviluppo marketing e di valorizzazione marchi CONI.

I costi per servizi hanno registrato risparmi rispetto alle previsioni di budget per 2.617 €/000, come effetto di una serie di fattori di segno opposto, così come i costi per godimento di beni di terzi per 755 €/000.

Gli accantonamenti a conto economico ai fondi sono stati di 15.030 €/000 e, tra questi, quello al Fondo di Previdenza ex-CONI è stato quello più rilevante, pari a 11.931 €/000.

Gli oneri della gestione hanno registrato rispetto al budget maggiori costi per 1.184 €/000, effetto sostanzialmente dell'introduzione dell'IMU.

La Società ha sopportato oneri finanziari netti per 2.066 €/000, maggiori per 453 €/000 rispetto a quanto previsto a budget, a seguito di un incremento unilaterale deciso da BNL - Gruppo BNP Paribas sullo spread praticato sul debito residuo ereditato dalla Società dal CONI.

Coni Servizi ha registrato proventi straordinari netti non previsti a budget per 15.554 €/000. Essi derivano da oneri straordinari per 2.142 €/000 e proventi straordinari per 17.696 €/000, questi ultimi riconducibili:

- allo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ent decorso il termine di prescrizione decennale per 7.900 €/000;
- alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, che ha comportato l'iscrizione di sopravvenienze attive (con contropartita il decremento del relativo fondo di svalutazione crediti) per 3.179 €/000;
- all'iscrizione di sopravvenienze per il credito di imposta, derivante dall'istanza presentata dalla Società di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato negli esercizi precedenti per 2.952 €/000 e relativa agli esercizi 2009, 2010 e 2011;
- ad ulteriori cancellazioni di debiti di esercizi precedenti risultati, sulla base delle analisi effettuate, non più dovuti (1.516 €/000), a rettifiche di costi e ricavi (1.615 €/000) e plusvalenze realizzate su vendite immobiliari 531 €/000.

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, si ritiene utile prendere separatamente in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

## 1. Contratto di servizio con il CONI

La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto 2012 assicurando, tra le altre:

- le attività ed i servizi dedicati all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'attività istituzionale;
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali CONI e Federazioni Sportive, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi, utenze, pulizia, vigilanza, collaborazioni, ecc) di tutte le sedi periferiche del CONI (Comitati Provinciali e Regionali) e di diverse Federazioni;
- l'assegnazione e la gestione del personale a supporto delle attività delle Federazioni;
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello, garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti.

Inoltre, in modo specifico, ha curato per il CONI la parte delle attività core relativamente:

- al supporto logistico alla partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012 coronata dal successo sportivo del Comitato Olimpico Italiano - composta da 585 persone, tra atleti, tecnici, medici, dirigenti, officials e presidio organizzativo CONI, di cui 289 atleti, rispetto ai 335 di Pechino 2008 -, con costi complessivi di 1.768 €/000 (di cui 1.092 €/000 per viaggi e trasporto materiali in particolare tecnico di gara);
- allo sviluppo marketing e valorizzazione dei marchi, attraverso una neo costituita struttura interna, che ha consentito di capitalizzare a livello di sistema sportivo CONI-Coni Servizi il know how di marketing e di rapporti commerciali con gli sponsor del marchio olimpico; tali attività **a livello di bilancio dell'Ente CONI** hanno prodotto ricavi per 10.577 €/000 nel 2012 (di cui 1.310 €/000 riferiti ad attività di natura istituzionale svolte in collaborazione con altri Enti Pubblici), supportato la riduzione degli esborsi finanziari per alcune tipologie di costi (es. per il vestiario sportivo e da sfilata della delegazione, per i servizi di ristorazione a Casa Italia, ecc.); per raggiungere tali obiettivi di raccolta di ricavi dal mercato ed attrarre adeguatamente gli sponsors sul prodotto marchio CONI, l'Ente, attraverso Coni Servizi (copertura nell'ambito del contratto di servizio), ha investito complessivamente 7.216 €/000, in particolare nella location di Casa Italia per 1.614 €/000 per l'affitto comprensivo del periodo delle Olimpiadi e Paralimpiadi, 957 €/000 per gli allestimenti interni ed esterni ed il noleggio di strutture provvisorie ed in pubblicità e promozione marchi CONI, durante tutto l'esercizio, per 1.728 €/000; tali costi sono stati fortemente influenzati dalla città ospitante (Londra come noto è una delle città più care al mondo) ed anche dalla grande visibilità che si è voluto dare all'evento: la location di Casa Italia - asset di proprietà di un ente governativo britannico ed individuata all'interno di una ristretta rosa proposta direttamente dall'Ente di Promozione turistica di Londra - è stata individuata in posizione molto centrale e turistica per

assicurare un'elevata visibilità agli sponsor ed al paese Italia, anche, in quel momento, in funzione della candidatura di Roma 2020;

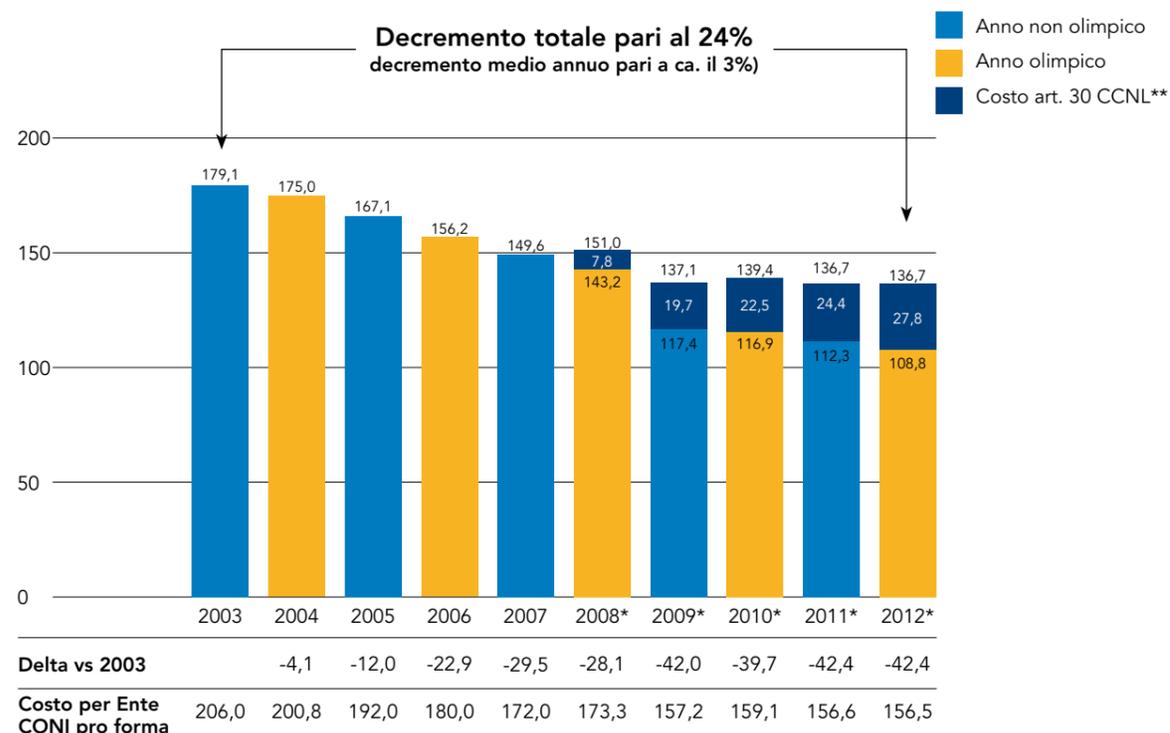
- allo sviluppo dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi di Londra 2012 e Sochi 2014: con il proseguimento del progetto Ferrari sui materiali e mezzi di gara;
- all'avvio ed implementazione del progetto di riordino dei Comitati Territoriali CONI (chiusura dei 101 Provinciali con introduzione della figura del delegato), varato dall'Ente sul finire del 2011.

Dal 2003, primo anno di operatività della Società, al 2011 il corrispettivo del contratto di servizio è sempre andato diminuendo, passando da 179.088 €/000 a 108.832 €/000, con un risparmio di 70.256 €/000 (-39%) **in valore assoluto**.

**A parità di perimetro**, ovvero tenendo conto del progressivo passaggio alle dirette dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse, tale differenza è pari a 42,4 € milioni (-24%, pari a ca. il 3% per anno) come riportato nel grafico sotto.

**Attualizzando il corrispettivo 2003**, secondo l'andamento dei prezzi al consumo (FOI, indice generalmente usato per adeguare i valori monetari, ad esempio affitti), il decremento effettivo del contratto di servizio - a parità di perimetro tra il 2003 ed il 2012 - è stimabile in ca. 77.624 €/000 (-36%). I risparmi derivanti dal contratto con Coni Servizi hanno consentito al CONI di incrementare progressivamente per pari importo i contributi alle Federazioni Sportive ed agli altri Enti finanziati.

Grafico 2: Andamento contratto di servizio (€ mln) 2003-2012



Costo CONI Pro Forma: costo CdS da Bilancio CONI (inc. IVA) + costo personale ex art. 30 CCNL

\* Dati consuntivi rettificati del costo del personale ex art. 30 CCNL

\*\* Include oneri accessori (buoni pasto, ecc.)

## 2. Valorizzazione degli asset della Società

La Società, ha dato continuità agli **investimenti strutturali di riqualificazione dei propri impianti sportivi**, con i seguenti principali interventi:

- **Stadio Olimpico:** progetto (valore sull'esercizio di 5.366 €/000) di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario e dei relativi spazi annessi, finalizzato ad incrementare sensibilmente il numero dei posti disponibili, razionalizzare il flusso degli spettatori e valorizzare fortemente gli spazi ospitalità (inclusa nuova sezione ristorazione); il tutto nell'ottica del potenziamento dell'offerta rivolta al c.d. segmento "corporate", ossia aziende o privati che intendono utilizzare gli eventi presso lo stadio per attività di rappresentanza e di pubbliche relazioni; la riqualificazione realizzata è stata già messa a frutto nell'ambito del nuovo contratto di concessione dell'impianto alla A.S. Roma e degli eventi del Rugby ospitati all'Olimpico, oltre che di una serie di eventi minori;
- **centri di Preparazione Olimpica:** sul centro di Formia, per complessivi 1.817 €/000 relativi alla realizzazione del nuovo "pistino" di atletica leggera, del rifacimento dell'anello della pista di atletica, dell'acquisto delle attrezzature sportive e scientifiche (rilevazione, scansione ed analisi dei gesti atletici) a supporto dei due impianti citati; sul Giulio Onesti in Roma e Tirrenia, per 50 €/000, con la predisposizione delle nuove reti Wi Fi ed acquisto di nuove attrezzature sportive;
- **strutture dell'area del Parco del Foro Italico in Roma:** per 354 €/000 relativi alle spese sostenute per la finalizzazione e chiusura degli adempimenti tecnico-amministrativi concernenti gli interventi realizzati negli anni precedenti sul Nuovo Stadio Centrale del Tennis, bene conferito dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) nell'ambito del progetto di riqualificazione dell'Area del Parco del Foro Italico in Roma.

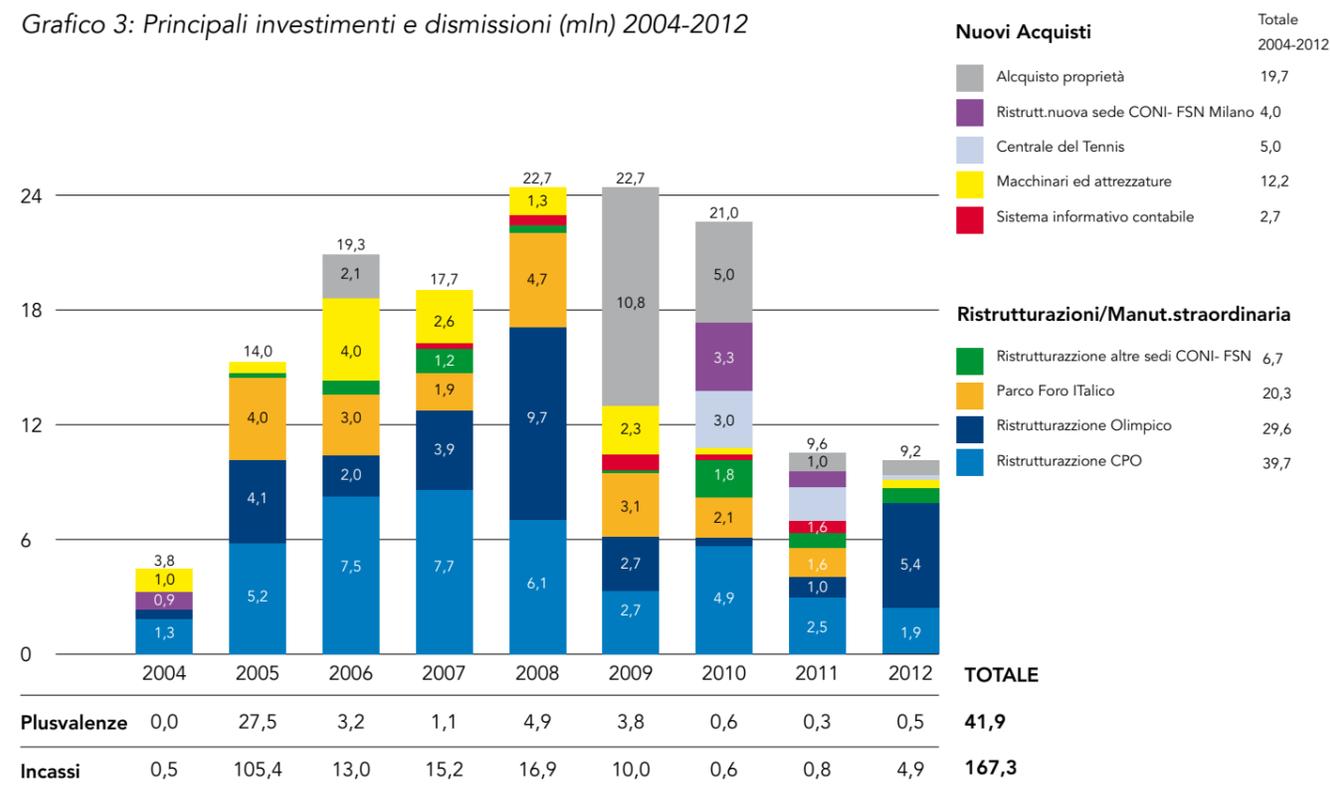
Nel corso dell'esercizio, la Società ha inoltre portato avanti il **piano di ristrutturazione degli immobili**, di proprietà ed in locazione, destinati ad ospitare **gli uffici delle Federazioni Sportive Nazionali ed i Comitati CONI** (coerentemente con il piano di riordino degli stessi varato dall'Ente) per complessivi 590 €/000. Si fa riferimento, in particolare, ai lavori presso i palazzi ai civici 70 e 74 di Viale Tiziano a Roma per 405 €/000 (principalmente legati al rifacimento della centrale frigorifera, centrale termica e cabina di M/B tensione); al completamento dei lavori di ristrutturazione presso la sede della Federazione Italiana Atletica Leggera di Via Flaminia 830 sempre a Roma; agli interventi nel nuovo palazzo delle Federazioni e del CONI a Pavia.

Inoltre, rimandando per i dettagli dell'operazione alla nota integrativa, si evidenzia come la Società sia rientrata in possesso del velodromo di Crema per un valore di ricarico a Stato Patrimoniale di 678 €/000.

Nell'ambito del piano societario di dismissione immobiliare degli asset non strumentali, in corso d'anno la Società ha realizzato operazioni di vendita per complessivi 5.664 €/000 (valore netto contabile) relativi agli immobili siti in via Dante Alighieri (VC), via Casimiro (BR), dell'impianto sportivo "Sterlino" (BO) e della palestra di pugilato sita in via Sarzana (SP).

Di seguito viene fornita una rappresentazione grafica dell'andamento dei principali investimenti e dismissioni immobiliari dal 2004 ad oggi.

Grafico 3: Principali investimenti e dismissioni (mln) 2004-2012



(\*) 2006: allargamento perimetro CPO Formia; 2009: finalizzazione proprietà CPO Roma; 2010: finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino; 2011: Manut. ne straord. finalizzazione proprietà sede CONI-FSN a Torino (ulteriore porzione di immobile) più finalizzazione proprietà nuova sede CONI-FSN a Roma; 2012: rientro in possesso velodromo di Crema

Come si vede sopra, nell'arco di periodo sono stati realizzati investimenti per 139,9 mln € a fronte di dismissioni immobiliari per un valore di libro di ca. 125,4 mln €, conseguendo plusvalenze per 41,9 mln € (nel 2011 e 2012 l'ammontare complessivo degli investimenti riflette le minori disponibilità finanziarie della Società). Si ricorda, infine, come tra il 2009 ed il 2011, attraverso contributi assegnati ad hoc dal CONI, è stato realizzato il nuovo stadio centrale del tennis (25 mln) e perfezionato l'acquisto degli immobili sedi CONI-FSN di via Piranesi a Milano (36,8 mln €) e di viale Tiziano 70 a Roma (9,9 mln €).

## 3. Valorizzazione delle competenze della Società

Le attività di **gestione degli impianti e di organizzazione di eventi a livello nazionale ed internazionale** costituiscono aree di forte competenza ed esperienza di Coni Servizi, come conferma il positivo andamento dei ricavi nel tempo. Anche in virtù delle collaborazioni ed associazioni sviluppate con importanti Federazioni Sportive Nazionali, nell'esercizio 2012 Coni Servizi ha:

- continuato a sostenere attivamente l'organizzazione e lo sviluppo commerciale degli Internazionali d'Italia in associazione con la Federazione Italiana Tennis (FIT); l'edizione 2012 del torneo, organizzato come Combined Event (9 giorni di partite in contemporanea dei più forti tennisti del circuito sia maschile che femminile) ha registrato una crescita degli spettatori e dei ricavi da biglietteria, generando un utile di ca. 4.200 €/000, ripartito al 50% tra FIT e Coni Servizi, come previsto dal contratto tra le parti;
- dato continuità al rilancio, nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Atletica Leggera, dell'evento del Golden Gala

- Diamond League, con la valorizzazione della presenza dell'attuale miglior atleta del mondo, il giamaicano Usain Bolt;

- ospitato l'edizione 2012 del Six Nations (due gare interne) ed il test match della nazionale italiana contro gli All Blacks, attuali campioni del mondo, con un grande successo di pubblico ed organizzativo: con l'entrata nel perimetro operativo della Società degli eventi del rugby, Coni Servizi si trova ad oggi a gestire, assieme alle Federazioni interessate, i più importanti eventi sportivi internazionali che si svolgono sul territorio italiano;
- ospitato sempre nell'area del Parco del Foro/Stadio Olimpico l'edizione 2012 dei Mondiali di Beach Volley, la finale della Coppa Italia (Tim Cup) di calcio, i concerti di T. Ferro e Madonna, valorizzato l'evento del Festival del Fitness e l'esibizione di motocross freestyle denominato Red Bull - X Fighters.

Coni Servizi, in qualità di **società di ingegneria**, ha ulteriormente rafforzato nel 2012 il proprio posizionamento competitivo in **materia di consulenza e progettazione di impianti sportivi** sia sul mercato interno al mondo dello sport (Federazioni Sportive, Leghe, Società Sportive, comitati organizzatori di eventi), sia sul mercato esterno (Enti Locali, Gestori pubblici e privati di impianti, imprenditori privati, Ordini professionali, etc.). I ricavi complessivi realizzati nell'esercizio sono stati pari a 1.590 €/000, rispetto ai 1.331 €/0000 dell'esercizio precedente (+ 19%).

I principali progetti realizzati nel corso del 2012 sono stati:

- Comitato promotore candidatura ai Giochi di Roma 2020: assistenza tecnica professionale nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center;
- Ministero della Difesa: studio e progettazione di una nuova palazzina alloggi atleti presso la Caserma "Abba" in Roma - Cecchignola, progettazione di interventi di riqualificazione di alcune strutture sportive presso la Caserma "Albricci" in Napoli (nuova pista di atletica leggera e nuovo impianto di illuminazione per il campo da rugby);
- MilanoSport S.p.A.: consulenza per l'omologazione della nuova pista di atletica del centro sportivo XXV Aprile in Milano, progettazione esecutiva degli impianti termici e meccanici del nuovo Palalido in Milano;
- Comune di Fiuggi: progettazione preliminare di un nuovo Palazzo dello Sport e della copertura della piscina da 50 mt in località Capo I Prati;
- San Filippo di Brescia: progettazione preliminare interventi di adeguamento e riqualificazione impianti sportivi del Centro Sportivo San Filippo in Brescia;
- RAI: progettazione esecutiva lavori di adeguamento della piscina del circolo sportivo aziendale in zona Roma - Tor di Quinto;
- Consulenza tecnico-agronomica per la manutenzione e gestione del verde sportivo dei centri di allenamento della A.S. Roma (Trigoria), U.S. Sampdoria (Bogliasco), F.I.G.C. (Coverciano) e dello Stadio Adriatico di Pescara.

La gestione economica **della società sportiva dilettantistica del Circolo del Tennis** nel 2012 è risultata in sostanziale pareggio. Il Circolo ha proseguito con successo, tra l'altro, la gestione in proprio dei servizi di ristorazione confermando una funzione strumentale all'interno di un disegno commerciale più ampio, polo attrattivo per tutti gli eventi svolti all'interno del Parco del Foro Italico come gli "Internazionali BNL d'Italia", gli eventi del Rugby o i Mondiali "FIVB Swatch Beach Volley" e nell'ottica della promozione dell'attività sportiva, in li-

nea con la mission di Coni Servizi, ha potenziato la scuola tennis e nuoto ottenendo più che soddisfacenti risultati nell'agonismo.

#### 4. Assetto Patrimoniale della Società

Alla chiusura dell'esercizio, **l'esposizione debitoria** di Coni Servizi S.p.A. nei confronti degli Istituti di Credito è pari a 101.805 €/000, ridotta di 8.378 €/000 (7,7%) rispetto al 2011. A livello di composizione:

- 60.244 €/000 risulta essere la quota residuale del debito con BNL - Gruppo BNP Paribas (54.931 €/000) ed Istituto per il Credito Sportivo (5.313 €/000) originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI (pari come si ricorderà, al 31.12.2003, a 400.930 €/000); la riduzione in corso d'anno dell'esposizione debitoria nei confronti di BNL - Gruppo BNP Paribas (- 4.880 €/000) è stata raggiunta attraverso le citate vendite di immobili ed impianti effettuate dalla Società come parte del piano di dismissioni immobiliari approvato dal Consiglio di Amministrazione e trasmesso al Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- 41.561 €/000 è la quota residua derivante dai finanziamenti accesi con l'Istituto per il Credito Sportivo per l'acquisto da Roma Capitale del Centro di Preparazione Olimpica "Giulio Onesti" nel gennaio 2009 e da Generali Immobiliare Italia SGR S.p.A. della sede a Milano del CONI e delle Federazioni Sportive nel dicembre 2009; si ricorda che il rimborso del mutuo acceso da Coni Servizi per l'acquisto di quest'ultimo immobile, è assicurato dal CONI, attraverso contributi annuali a copertura delle quote capitale ed interessi.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto ad aggiornare il valore del **Fondo di Previdenza CONI**, che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex- CONI, a 117.934 €/000. Il Fondo, decrementato in corso d'anno per il pagamento ordinario delle pensioni agli aventi diritto (la collettività degli iscritti al 31.12.2012 era costituita da n.1.046 unità) per 10.940 €/000 (valore sostanzialmente in linea con quello del 2011), risulta essere stato incrementato - sulla base della perizia di stima redatta coerentemente con quanto avvenuto negli esercizi precedenti da uno studio attuariale incaricato dalla Società - per 11.931 €/000, di cui 11.750 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 181 €/000 mediante opportuna riclassifica patrimoniale. Nell'ambito della valutazione del perito è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, etc).

Come si ricorderà, tale fondo del passivo patrimoniale, è stato trasferito dal CONI a Coni Servizi all'atto della costituzione ex-lege della Società, nell'ambito della successione in tutti i rapporti attivi e passivi precedentemente in capo all'Ente.

Alla chiusura dell'esercizio, la Società ha provveduto, infine, alla cancellazione dei debiti e crediti non correnti la cui data di registrazione contabile era superiore ai dieci anni, termine prescrittivo previsto dal codice civile.

## 5. Altri fattori significativi della gestione

Nel corso del 2012, **Coninet S.p.A.** ha dato continuità alle attività di messa a disposizione di nuovi e più qualitativi servizi e prodotti a favore di Coni Servizi e delle Federazioni Sportive Nazionali. La destinazione da parte del CONI, attraverso Coninet, di risorse volte a migliorare il livello di informatizzazione delle Federazioni, ha aumentato le attività di sviluppo di prodotti informatici dedicati a quest'ultime e favorito la diversificazione del fatturato. Sono stati, infatti, resi disponibili i nuovi software per il tesseramento e la gestione delle gare (Federazioni Pesistica, Badminton, Sci Nautico e Wakeboard, Discipline Armi Sportive da Caccia, ecc) e creati ed aggiornati diversi siti web federali (Federazioni Nuoto, Sport Equestri, Tennistavolo, Squash, Cronometristi, ecc).

Per Coni Servizi S.p.A. sono stati aggiornati o creati diversi applicativi (c.d. "Whereabouts" software di gestione delle verifiche antidoping, il software del Registro Società Sportive, quello di raccolta e gestione informatizzata dei dati dei programmi di preparazione olimpica e dei risultati sportivi delle Federazioni, il Database degli impianti sportivi e quello relativo alla gestione dei pareri del CIS, ecc.) e siti web sia istituzionali (CONI.it), che gestionali (Scuola dello Sport, Consulenza Impiantistica ed Istituto di Medicina) e per l'Organizzazione Territoriale (porting siti web dei CP su nuova piattaforma informatica).

Coninet, inoltre, ha provveduto nel corso del 2012 alla re-ingegnerizzazione della rete CONI attraverso la sostituzione degli apparati tecnologici obsoleti ed al cablaggio strutturato di diversi immobili periferici e centrali, al fine di migliorarne la connettività aumentando, in continuità con gli esercizi precedenti, il livello dei servizi di rete, di gestione del parco macchine e dei servizi erogati.

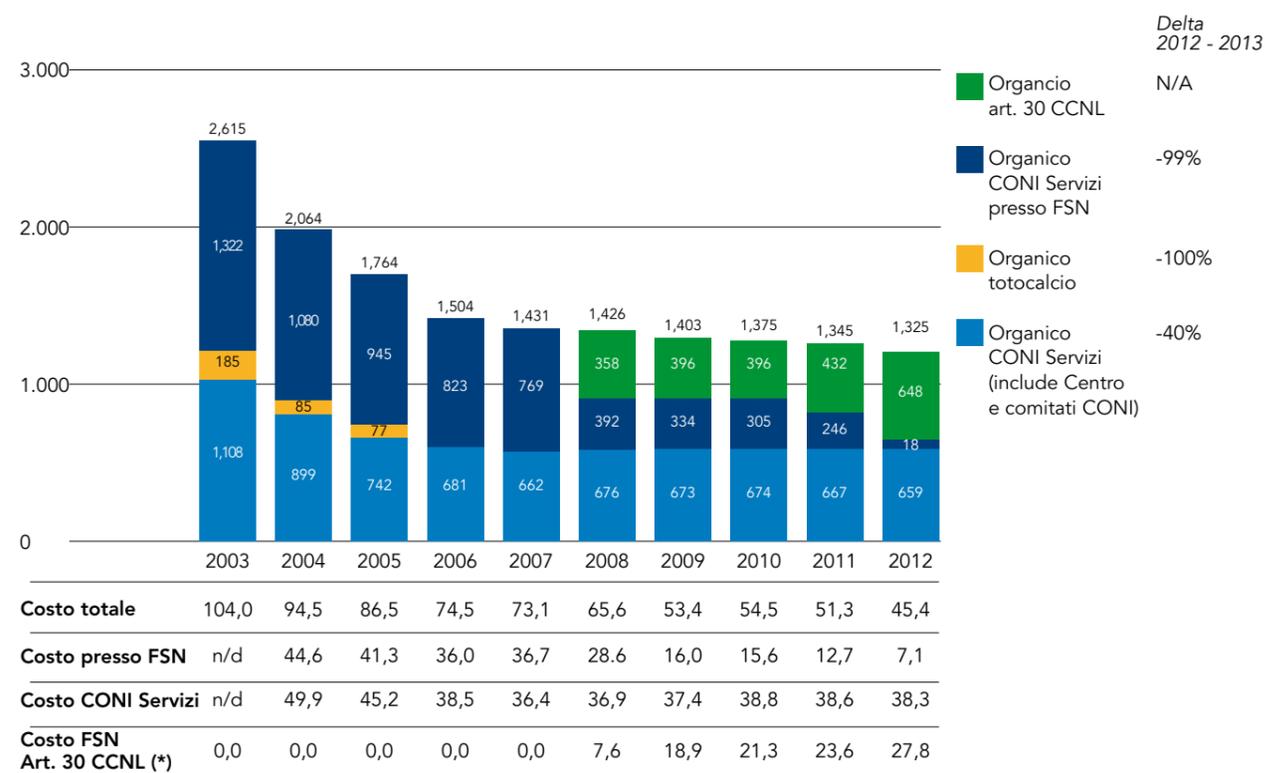
Per quanto attiene all'**Area delle Risorse Umane** ha trovato applicazione anche per l'intero anno 2012 la situazione di sostanziale congelamento dei Contratti Collettivi di Lavoro - indotta dalle norme dell'art. 9 comma 1 della L. 122/2010 - che aveva portato nell'ultimo scorcio del 2010 al rinnovo normativo triennale di tutti i CCNL applicati dalla Società, con valenza limitata al 2010 per la parte retributiva. La norma richiamata, la cui originaria vigenza era prevista fino a tutto l'anno 2013, è stata peraltro ulteriormente prorogata anche per l'anno 2014 con le disposizioni di cui all'art. 4, comma 11, della L. 135/2012.

Sul piano normativo va inoltre segnalato che la stessa L. 135/2012, all'art. 12, comma 90 bis, ha ripristinato fino al 31 dicembre 2013 la possibilità di accedere alla mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni per il personale già dipendente dell'Ente CONI alla data del 7 luglio 2002, transitato alla CONI Servizi S.p.A. ex lege n° 178/2002. La Società, di concerto con il Ministero dell'Economia, ha promosso l'emanazione della norma citata con la finalità di disporre di una opzione alternativa per il personale in servizio presso le Federazioni che non fosse stato disponibile a passare alle dipendenze delle stesse, oltre che con l'obiettivo di offrire al personale impiegato presso i Comitati Provinciali una soluzione differente dal trasferimento presso la sede dei rispettivi Comitati Regionali, previsto dal programmato riassetto dell'Organizzazione Territoriale del CONI. E' opportuno rilevare che la norma in questione, nel ripristinare un istituto che era stato già in vigore dalla costituzione della Società fino a tutto il 31 dicembre 2007, ha stabilito che alle Amministrazioni destinatarie del personale in mobilità debbano essere trasferite da parte di CONI Servizi le risorse finanziarie occorrenti per la corresponsione del trattamento economico al personale medesimo: alla data del 31 dicembre 2012 non è ancora stato dato corso ad alcun pas-

saggio di dipendenti verso Pubbliche Amministrazioni, non risultando da parte delle stesse alcuna formale, definitiva richiesta in tal senso.

Di seguito si evidenzia l'andamento dell'organico e dei relativi costi del personale (sia per quello in forza presso la Società che per quello passato alle dipendenze delle Federazioni) nonché le principali attività gestionali che hanno caratterizzato l'esercizio.

Grafico 4: Andamento organico e costi del personale (€ mln) 2003-2012



(\*) Costo del Personale ex art. 30 CCNL, esclusi oneri accessori

### Passaggio del personale alle dipendenze delle Federazioni

All'inizio dell'anno rispetto alle originarie n° 750 unità in servizio presso le Federazioni risultavano ancora non transitate alle dipendenze delle stesse n° 240 risorse.

Relativamente all'iter dei passaggi, nel corso del negoziato per il rinnovo del CCNL per il triennio 2010 - 2012 si era convenuto di mantenere aperti i termini fino ad una fase di verifica finale, in occasione della quale le parti firmatarie avrebbero dovuto valutare la consistenza e la distribuzione delle adesioni ed individuare ulteriori misure che garantissero l'equilibrato dispiegarsi del processo.

La verifica è stata effettuata a Gennaio 2012 ed in occasione della stessa le parti hanno sottoscritto un verbale con il quale hanno concordemente ritenuto conclusa la suddetta fase, senza peraltro raggiungere alcun accordo - contrariamente a quanto richiesto dalla delegazione datoriale ed ipotizzato dalla stessa disposizione contrattuale di riferimento - circa l'individuazione di ulteriori misure dirette a determinare il passaggio in Federazione da parte di coloro che

ancora non avevano esercitato tale opzione.

Alla data del 1 giugno 2012, quindi ben oltre la scadenza originariamente prevista dal Contratto Collettivo di Lavoro per il completamento del processo di passaggio del personale originariamente fissata al 30 ottobre 2010, si contavano ancora n.141 unità dipendenti da CONI Servizi S.p.A. che non avevano ritenuto di avvalersi dell'aspettativa presso la Società per accendere il rapporto di lavoro dipendente direttamente con la Federazione presso cui si trovavano ad operare, nella quasi totalità dei casi fin dall'assunzione.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, tenuto anche conto dell'indirizzo della Giunta Nazionale del CONI, valutata la consistenza quantitativa e le motivazioni del personale che non aveva comunque ritenuto di passare alle dipendenze delle Federazioni - senza per questo perdere la condizione di dipendente di CONI Servizi S.p.A., sia pure in aspettativa - ha ritenuto opportuno pervenire ad un ulteriore avanzamento della situazione, in considerazione dell'esigenza di dare un assetto definitivo alla collocazione dei rapporti di lavoro ed all'organizzazione delle Federazioni attraverso il sostanziale completamento del programma dei passaggi, anche ricorrendo ad ulteriori iniziative.

In data 22 giugno 2012 la Società ha quindi avviato una procedura di mobilità finalizzata alla riduzione di personale, ai sensi dell'art. 4 della L. 223/1991.

L'iniziativa è stata adottata sulla base delle seguenti logiche:

- CONI Servizi S.p.A. ha definito tempo per tempo, attraverso i propri Piani Industriali ed i conseguenti budget annuali, il dimensionamento ottimale di risorse necessario per l'espletamento delle attività proprie ed il corrispondente livello di fabbisogno di personale commisurandolo agli scopi istituzionali, all'assetto organizzativo ed al perimetro di attività tipici della Società. La consistenza del fabbisogno di personale dipendente di CONI Servizi S.p.A. è quindi esclusivamente quella necessaria allo svolgimento dei processi di servizio all'Ente CONI ed al suo specifico sistema di funzionamento economico e gestionale.
- Nel perimetro così individuato non sono pertanto ricomprese le risorse che forniscono la loro prestazione alle Federazioni Sportive Nazionali e sono impiegate, esclusivamente da queste ultime, per l'espletamento delle proprie attività di funzionamento. Queste risorse operano quotidianamente secondo gli indirizzi e le disposizioni dei ruoli direttivi delle Federazioni, sono sottoposte all'iniziativa delle stesse per quanto riguarda l'esercizio del potere disciplinare e possiedono esperienze e competenze professionali esclusivamente riferibili alle attività che si svolgono presso di esse.
- Avuto riguardo alle finalità per cui CONI Servizi S.p.A. è stata costituita ed al suo assetto organizzativo e produttivo si evidenzia che la fruizione della prestazione lavorativa, per le risorse in questione, si realizza sotto tutti i profili nell'ambito del rapporto con le Federazioni per cui effettivamente lavorano anziché nei riguardi della Società. Si tratta quindi di personale che dipende dalla Società solo formalmente ma che, per contro, rappresenta a tutti gli effetti per CONI Servizi S.p.A. un esubero strutturale: la collocazione e l'impiego delle risorse in questione presso le Federazioni non esclude in alcun modo tale qualificazione, che deve essere effettuata con specifico riferimento all'assetto organizzativo della Società e non anche a quello delle Federazioni. A conferma del fatto che il personale di cui trattasi costituisce un esubero in CONI Servizi vale tra l'altro il dato per cui esso risulta fun-

zionalmente in eccedenza rispetto al dimensionamento previsto dal Piano Industriale della Società, sostanzialmente confermato dal budget 2012, relativo allo svolgimento delle attività di CONI Servizi S.p.A.. Per contro tutte le n. 141 risorse eccedenti trovano capienza nel dimensionamento organizzativo fissato dall'Ente CONI per ciascuna delle Federazioni Sportive presso cui prestano la loro opera.

- L'entità dell'eccedenza di personale, confrontata col fabbisogno di risorse per lo svolgimento delle attività proprie, è tale da risultare non riassorbibile attraverso misure organizzative e/o gestionali ed altrettanto dicasi per quanto riguarda il costo del lavoro derivante da tali esuberi.

Sulla base delle considerazioni precedentemente riportate si è conseguentemente aperto il confronto sindacale previsto dalla legge, durante il quale si è sviluppato un approfondito dibattito finalizzato a trovare una soluzione condivisa da tutte le parti interessate che evitasse l'esito della riduzione di personale mediante licenziamenti collettivi. In data 2 agosto è stato infine sottoscritto un accordo con il quale è stata assicurata la ricollocazione del personale in esubero presso la CONI Servizi S.p.A. attraverso l'istituto dell'aspettativa e la contestuale assunzione a tempo indeterminato da parte delle Federazioni presso le quali tale personale operava, strumenti già contemplati dall'art. 30 del CCNL vigente e specificamente richiamati nell'intesa.

L'accordo ha quindi espressamente qualificato come esuberanti solo quei dipendenti che non avessero formulato istanza di passaggio alle dipendenze delle Federazioni ed ha stralciato la posizione dei dipendenti che operano presso l'U.I.T.S. (11 unità), in considerazione della sua natura pubblica, fissando per costoro al 31 dicembre 2012 il termine per l'individuazione di possibili soluzioni.

L'intesa è stata sottoscritta da tutte le OO. SS. tranne che dalla FNOS UGL, organizzazione recentemente individuata dalla Confederazione UGL quale articolazione titolata ad avere rapporti con la CONI Servizi S.p.A., la quale aveva nel frattempo proposto un ricorso al giudice del lavoro diretto a reprimere un'asserita condotta antisindacale da parte della Società ed a neutralizzare, conseguentemente, la procedura di mobilità.

Con sentenza del 9 agosto 2012 il giudice ha respinto il ricorso censurando i rilievi mossi dal sindacato ricorrente - condannato peraltro al pagamento delle spese di giudizio - e riconoscendo che l'attivazione della procedura di mobilità da parte della CONI Servizi S.p.A. non ha determinato violazioni dell'esercizio delle libertà e dell'attività sindacale.

Successivamente alla reiezione del suddetto ricorso, nel mese di Settembre 2012 n° 10 dipendenti (rappresentanti sostanzialmente l'intera struttura aziendale della FNOS UGL) ancora non transitati in Federazione hanno promosso un ricorso con procedura di urgenza, ai sensi dell'art. 700 del Codice di Procedura Civile, chiedendo la sospensione/annullamento dell'attuazione dell'accordo sindacale del 2 agosto 2012. Analogamente, la FNOS UGL ha fatto pervenire in data 14 settembre un atto di diffida diretto a sospendere/annullare immediatamente la procedura di esubero ed il relativo accordo.

Alla base dell'iter di urgenza i ricorrenti - oltre al "periculum in mora" asseritamente rappresentato dalla previsione del licenziamento in caso di mancato passaggio in Federazione entro il 30 settembre 2012 -

hanno individuato un presunto contrasto tra i termini fissati dall'accordo sindacale del 2 agosto 2012 e quelli previsti dalla norma che ha ripristinato fino al 31 dicembre 2013 la possibilità di accedere alla mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni per il personale della Società già dipendente dell'Ente CONI. A seguito degli eventi citati la Società – nel pieno convincimento della validità dei termini dell'accordo sindacale sottoscritto nell'ambito della procedura di cui alla Legge n. 223/1991 anche in presenza della disposizione di legge relativa alla mobilità, stante la sostanziale differenza delle materie e l'ininfluenza della mancata coincidenza dei rispettivi termini rivolgeva, per ulteriore conforto, uno specifico quesito all'Azionista. In risposta ad esso, con nota del 21 settembre 2012 l'Ufficio Legislativo del Ministero dell'Economia e delle Finanze ha condiviso la linea espressa dalla Società ed ha affermato che *“per il personale dichiarato in esubero dalla CONI Servizi S.p.A., ed in possesso del requisito soggettivo previsto dal citato art. 12, comma 90-bis (personale dipendente dell'ente CONI alla data del 7 agosto 2002 e transitato alla CONI Servizi S.p.A.), deve trovare applicazione la disposizione che, richiamando l'art. 30 del d. lgs. n. 165/2001, di fatto attribuisce agli interessati un diritto di opzione per il passaggio in mobilità nella pubblica amministrazione, da esercitare entro il termine del 31 dicembre 2013, fermo restando che per il personale che transiti – in base all'accordo del 2 agosto 2012 – alle dipendenze delle Federazioni sportive entro il 30 settembre 2012, deve ritenersi possibile l'accesso alla mobilità anche successivamente a detto transito, fino alla cessazione del rapporto di lavoro”*.

Il 25 settembre il Tribunale di Roma ha deliberato sul procedimento ex art. 700 c.p.c. e, accogliendo integralmente le tesi della Società, ha rigettato il ricorso ed ha condannato i ricorrenti al pagamento delle spese.

Particolarmente significativi per quanto riguarda il merito della vicenda del passaggio del personale alle dipendenze delle Federazioni sono i punti nei quali il Giudice sottolinea la validità dell'accordo sindacale raggiunto in data 2 agosto 2012 ad esito della procedura di mobilità ai sensi della legge 223/1991, sia in termini di diritto sia rilevando nel merito le ampie potenzialità di tutela, non solo occupazionale, in esso contenute.

L'accoglimento in sede giudiziale delle tesi della CONI Servizi S.p.A. ha generato la massiccia adesione al passaggio alle dipendenze delle Federazioni da parte delle residue n° 130 unità (escluse come detto quelle in servizio presso la UITS) che non avevano ancora esercitato tale opzione.

Alla scadenza fissata dall'accordo sindacale solo n° 2 unità hanno definitivamente ritenuto di non accedere al passaggio in Federazione: nei confronti delle stesse la Società ha quindi adottato il provvedimento del licenziamento, ed ha chiesto nel contempo alle Federazioni di appartenenza degli interessati di formulare loro una proposta di assunzione, alle stesse condizioni del rapporto di lavoro preesistente con CONI Servizi S.p.A.. Tale iniziativa, oltre a manifestare ulteriormente la disponibilità della Società nella vicenda, ha risposto anche all'esigenza di preconstituire una ancor più solida linea di difesa in caso di impugnativa dei licenziamenti, dimostrando che la Società si è attivamente adoperata per trovare una ricollocazione al personale licenziato. Mentre uno dei n° 2 dipendenti in questione ha accettato l'offerta di lavoro proposta dalla FIDAL – presso la quale già operava - ed ha attivato con codesta Federazione un nuovo rapporto di lavoro alle stesse condizioni precedentemente in essere con CONI Servizi l'altra risorsa, pur avendo rifiutato la proposta formulata dalla Federazione di appartenenza (FISI), ha successivamente impugnato il licenziamento da parte di CONI Servizi S.p.A..

Per effetto di quanto precedentemente esposto – pur nelle more della individuazione, anche di concerto con le competenti Pubbliche Amministrazioni, delle misure specifiche per l'assunzione da parte dell'Unione Tiro a Segno dei dipendenti della Società in servizio presso di essa - l'operazione di passaggio del personale alle dipendenze delle Federazioni, programmata fino dal Piano Industriale 2006 - 2009 si può ritenere pertanto definitivamente completata.

Si evidenzia da ultimo che con la data del 30 giugno 2013 le aspettative quinquennali del primo gruppo di n° 328 dipendenti passati in Federazioni andranno a scadenza e dovranno essere rinnovate per ulteriori cinque anni: tale opzione appare al momento fisiologica in un'ottica di continuità del rapporto di lavoro tra il personale interessato e le rispettive Federazioni.

### Riassetto dell'Organizzazione Territoriale

In esecuzione delle determinazioni assunte dalla Giunta Nazionale dell'Ente CONI in materia di riassetto dell'Organizzazione Territoriale, con particolare riferimento ad un nuovo modello di funzionamento per i Comitati Regionali a seguito dell'eliminazione del livello territoriale provinciale, nel primo semestre del 2012 la Società ha proceduto a:

- rilevare il carico di lavoro attuale, sia in ambito provinciale che regionale, per ognuna delle attività/processi contemplati nel nuovo modello organizzativo;
- Stimare il fabbisogno di risorse necessario per ciascuna attività/processo nello scenario dell'accentramento a livello regionale degli stessi, utilizzando una serie di indicatori specifici diretti a rilevare l'ampiezza - anche economica - e l'articolazione delle attività sviluppate ed il contesto sportivo e sociale caratterizzante ogni ambito regionale;
- Effettuare la rilevazione delle competenze possedute dalle risorse operanti presso i Comitati al fine di individuare la più efficace collocazione delle stesse nelle diverse funzioni della nuova Organizzazione Territoriale.

Sulla base delle attività sopra descritte è stato quindi avviato il confronto con le Organizzazioni Sindacali per individuare gli strumenti necessari per provvedere alla ricollocazione presso le sedi regionali di tutto il personale (n° 133 unità) in servizio nei Comitati Provinciali in corso di eliminazione. In data 17 dicembre 2012 è stato da ultimo sottoscritto con tutte le Organizzazioni Sindacali l'accordo che ha definito le misure, anche economiche, applicabili per i dipendenti chiamati a trasferirsi definitivamente, o ad operare con un meccanismo di pendolarismo, presso la sede del Comitato Regionale: l'intesa, integrando le norme contrattuali già esistenti in materia, ha individuato altresì misure alternative al cambio di sede quali la possibilità di accesso al telelavoro, il ricorso alla mobilità verso le Pubbliche Amministrazioni di cui all'art. 12 comma 90 bis della L. 135/2012, l'eventuale passaggio alle dipendenze di una Federazione Sportiva Nazionale in sede provinciale, la possibilità di aderire ad un esodo incentivato. Attraverso l'applicazione dei meccanismi introdotti dal citato accordo, a partire dall'inizio del mese di Gennaio 2013 – contestualmente al rilascio di n° 16 sedi di Comitati Provinciali detenute dalla Società in locazione, per le quali era stata data disdetta nel corso del 2012 – si è quindi proceduto alla riassegnazione presso i rispettivi Comitati Regionali di un primo nucleo di n° 29 dipendenti.

## Attività di amministrazione del personale per la Società e per le Federazioni Sportive Nazionali

La Società svolge l'intero ciclo delle attività finalizzate all'elaborazione delle paghe e dei contributi per il proprio personale dipendente, per i pensionati del Fondo di Previdenza del CONI e per altri n° 42 distinti datori di lavoro (n° 33 Federazioni Sportive Nazionali, n° 7 Federazioni Paralimpiche, il Circolo del Tennis e Coninet), avvalendosi di un service esterno per la sola elaborazione delle buste paga e delle relative dichiarazioni mensili ed annuali.

Al fine di rendere più efficienti i processi di amministrazione del personale anche a beneficio degli altri clienti interni, ponendo contestualmente termine al ricorso a prestazioni esterne, il Consiglio di Amministrazione aveva autorizzato nel Dicembre 2011 l'adozione di un nuovo pacchetto integrato di software a servizio di tutte le attività di amministrazione del personale. Nel corso dell'anno 2012 si è quindi proceduto ad acquisire attraverso le apposite procedure il pacchetto informatico più funzionale alla gestione delle attività in questione e ad avviare l'introduzione dei nuovi software applicandoli alle attività correnti.

Dal 1° gennaio 2013 la Società sta quindi provvedendo, in maniera del tutto autonoma e senza alcun costo di fornitori terzi, all'elaborazione dei cedolini per gli ex dipendenti del CONI titolari di pensioni a carico del cessato Fondo di Previdenza dell'Ente (circa n° 1.000 unità) e sta sviluppando tutte le attività finalizzate a gestire internamente, a partire dal 1° gennaio 2014, l'intero ciclo di elaborazione delle paghe e dei contributi per i dipendenti propri e per tutti gli altri datori di lavoro in service.

Per quanto riguarda l'andamento della forza e del costo del lavoro, nel richiamare la più dettagliata analisi sviluppata nella nota integrativa, si segnala quanto segue:

- anche nel corso del 2012 è proseguito il processo di riduzione della consistenza del personale in forza alla Società, passato da n° 1.345 unità al 31/12/2011 (di cui n° 432 in aspettativa, in quanto passate alle dirette dipendenze delle Federazioni sulla base del noto progetto e delle relative norme contrattuali) a n° 1.325 unità (di cui n° 648 in aspettativa, passate alle dipendenze delle Federazioni).
- Come detto nei cpv. precedenti i passaggi verso le Federazioni, intervenuti in corso d'anno hanno sostanzialmente completato l'iter.
- Il flusso di esodi incentivati nel corso dell'anno è stato pari a n° 11 unità: tale dato, che pur avendo richiesto un particolare impegno gestionale costituisce il minimo storico da quando esiste la Società, conferma che a seguito delle ulteriori modifiche ai requisiti pensionistici introdotte con la Legge n° 214/2011 (c.d. "Decreto Salva Italia") la leva degli esodi incentivati come strumento per l'ulteriore riduzione delle risorse per gli anni a venire ha sostanzialmente esaurito il proprio potenziale.

### Rapporti con società controllate, collegate e correlate

Le operazioni effettuate con le imprese controllate, collegate e correlate sono finalizzate all'interesse della Società e sono praticate alle normali condizioni di mercato; tali operazioni non sono atipiche e inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa.

Si rimanda alla nota integrativa per le informazioni relative agli andamenti gestionali, alle posizioni debitorie e creditorie ed ai costi e ricavi relativi alle imprese controllate, collegate ed Altre.

Per quanto concerne **la partecipazione in imprese correlate**, si ricorda come quella **nell'Istituto per il Credito Sportivo** rinvia dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A..

Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% al patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 e per 1.291 €/000 un credito immobilizzato corrispondente al valore originario (all'epoca, lire 2.500 milioni), mai oggetto di rivalutazione, del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957.

Relativamente a tale partecipazione, si segnala come:

- l'assetto patrimoniale dell'Istituto e le quote di riparto degli utili annuali sono determinate dallo Statuto approvato con decreto del Ministro per i Beni ed Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze il 4 agosto 2005;
- in data 28 dicembre 2011 il Ministro dell'Economia e delle Finanze, su proposta della Banca d'Italia, ha disposto l'amministrazione straordinaria dell'ICS, nominando nuovi membri del Comitato di Sorveglianza e due commissari straordinari, la cui attività, allo stato attuale, risulta prorogata fino al 28 giugno 2013;
- la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport ha avviato in data 8.11.2012 il procedimento per l'annullamento d'ufficio della direttiva 14.12.2004 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze dello Statuto e del decreto 4.08.2005 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze di approvazione dello Statuto dell'Istituto per il Credito Sportivo;
- in data 6.03.2013, il Ministro per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport e il Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze hanno emesso il decreto di annullamento dello Statuto dell'Istituto del 4 agosto 2005, attualmente all'esame della Corte dei Conti.

La Società, in attesa che venga completato l'iter di annullamento del sopra richiamato Statuto del 4.08.2005 con la definizione delle relative regole di attuazione e venga approvato il nuovo Statuto dell'Istituto, alla chiusura dell'esercizio 2012, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio approvato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011) nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione.

### Fatti di rilievo successivi al 31.12.2012 ed evoluzione prevedibile della gestione

Coni Servizi nel primo scorcio del 2013 ha assicurato continuità alle attività ordinarie di gestione e di supporto ai programmi del CONI, curando, tra l'altro la missione della delegazione italiana che ha partecipato a febbraio a Brasov (Romania) ai Giochi Europei invernali Giovanili (8 discipline con atleti di 48 Comitati

membri dell'EOC) e dando continuità di azione al processo di riordino dei Comitati CONI varato dall'Ente. Nel prosieguo dell'esercizio, la Società fornirà tutto il necessario supporto logistico, organizzativo e tecnico, anche direttamente alle Federazioni Sportive Nazionali attraverso la Direzione Sport e Preparazione Olimpica, in vista della partecipazione della delegazione italiana in Turchia ai **Giochi del Mediterraneo di Mersin 2013**.

Per quanto attiene all'esposizione debitoria nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo, a febbraio 2013 è stato acceso un finanziamento di 5.439 €/000 - della durata di 10 anni ed a tasso fisso, pari al 4,5026%, al netto del contributo ICS - a fronte dei descritti investimenti di riqualificazione delle strutture della Tribuna Monte Mario e dei relativi spazi annessi dello Stadio Olimpico in Roma.

Nell'ambito dell'associazione in partecipazione con la Federazione Italiana Rugby (FIR), Coni Servizi ha supportato tra febbraio e marzo l'organizzazione di tre match (con le nazionali di Francia, Galles ed Irlanda) del Sei Nazioni di Rugby 2013 giocati presso lo Stadio Olimpico, registrando un significativo successo di pubblico e gestionale. Nell'ambito dell'azione di valorizzazione delle strutture del Parco del Foro Italico in Roma sono confermati anche per il 2013 gli Internazionali d'Italia di Tennis con formula del "Combined event", il Golden Gala - Diamond League di Atletica Leggera ed lo Swatch FIVB Beach Volleyball World Tour, oltre ad una serie di concerti con artisti di grande livello sia presso lo Stadio Olimpico (Depeche Mode, Ramazzotti, Jovanotti, The Wall, ecc), che presso il Centrale del Tennis (L. Cohen, Sting, Santana, ecc).

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2013 Coni Servizi sta perseguendo gli obiettivi e gli andamenti gestionali delineati nel documento di budget 2013 approvato dal Consiglio di Amministrazione il 12 dicembre u.s. e trasmesso all'Azionista. Così come progredisce, secondo quanto programmato nello stesso documento, il piano di interventi strutturali sui principali impianti sportivi, sulle strutture del Parco del Foro Italico ed immobili della Società.

#### **Informativa ai sensi dell'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, codice civile**

Si forniscono di seguito, secondo quanto disposto dall'art. 2428, comma 3 punto 6 bis, del codice civile, i commenti in relazione all'uso da parte della società di strumenti finanziari - intesi quali qualsiasi contratto che dà origine ad un'attività finanziaria per un'impresa e ad una passività finanziaria o uno strumento di patrimonio netto per un'altra impresa - e all'esposizione ed all'eventuale politica di copertura del rischio, di prezzo, di credito, di liquidità e di mercato.

Il rischio di credito - inteso come il rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra parte - è considerato per la Società non rilevante in quanto essa intrattiene rapporti principalmente con l'ente pubblico CONI e con soggetti che si sono mostrati sostanzialmente solvibili. Talune posizioni creditorie, anche quelle ereditate a seguito del conferimento dalla precedente gestione del CONI Ente, sono adeguatamente garantite da congrui fondi di copertura.

Per quanto riguarda il rischio di liquidità o di finanziamento - inteso come il rischio che un'entità abbia difficoltà nel reperire fonti di credito per far fronte agli impegni derivanti dagli strumenti finanziari - la Società si autofinanzia principalmente mediante l'esercizio della propria attività operativa e ha facilmente accesso al credito bancario, considerata la propria natura di Società partecipata da Amministrazioni Pubbliche ed il cospicuo patrimonio immobiliare di proprietà. Conseguentemente, tale rischio non è considerato significativo.

In ordine al rischio di prezzo o di mercato - inteso come il rischio che il valore di uno strumento finanziario fluttui in seguito a variazioni dei prezzi di mercato, dei tassi di interesse, dei tassi di cambio, sia che le variazioni derivino da fattori specifici del singolo strumento o del suo emittente, sia da fattori che influenzino tutti gli strumenti trattati dal mercato - la Società detiene partecipazioni finanziarie prevalentemente in società pubbliche iscritte a valori patrimoniali e non si considera quindi esposta a rilevanti rischi di mercato. Sebbene non abbia sottoscritto strumenti di copertura, la Società non si ritiene inoltre esposta a significativi rischi di fluttuazioni dei tassi di interesse in ordine ai prestiti bancari, in considerazione della esigua entità degli attuali tassi di mercato.

#### **Risultato d'esercizio e proposte all'Assemblea**

Signori Azionisti, l'esercizio chiude con un utile di 3.091.567 €.

Vi invitiamo ad approvare il bilancio al 31.12.2012 che Vi è stato sottoposto nella composizione dello stato patrimoniale e del conto economico e della nota integrativa, lasciando a Voi ogni determinazione in merito alla destinazione delle economie rinvenienti dall'applicazione delle disposizioni di cui all'art. 61 del d.l. 112/08, convertito, con modificazioni, dalla Legge 133/08, e proponendo di riportare a nuovo l'eventuale differenza.

**Roma, 3 Aprile 2013**

**Per il Consiglio di Amministrazione  
F.to Il Presidente  
(Giovanni Petrucci)**



Stadio Olimpico di Roma,  
Torneo RBS 6 Nazioni 2012

## STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Al 31 dicembre 2012

Dati in €	31.12.2012	31.12.2011
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	0	0
<b>TOTALE CREDITI VERSO SOCI (A)</b>	0	0
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		
<b>B.I) Immobilizzazioni immateriali:</b>	0	0
1 Costi di impianto e di ampliamento	0	0
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	51.645	35.533
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	1.388.553	1.388.553
7 Altre	52.723.734	54.846.068
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>54.163.932</b>	<b>56.270.154</b>
<b>B.II) Immobilizzazioni materiali:</b>		
1 Terreni e fabbricati	242.921.071	247.946.971
2 Impianti e macchinari	3.532.285	3.030.607
3 Attrezzature industriali e commerciali	268.945	280.999
4 Altri beni	5.567.487	5.745.923
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	0	826.232
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>252.289.788</b>	<b>257.830.732</b>
<b>B.III) Immobilizzazioni finanziarie:</b>		
1a Partecipazioni in controllate	1.064.985	1.064.985
1b Partecipazioni in collegate	0	0
1d Partecipazioni in altre imprese	37.637.649	37.637.649
2d Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio	2.045.146	2.159.066
3 Altri titoli	339	339
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>40.748.119</b>	<b>40.862.039</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	<b>347.201.839</b>	<b>354.962.925</b>
<b>C) Attivo circolante:</b>		
<b>C.I) Rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.II) Crediti:</b>		
1. Crediti verso clienti		
1.1 Crediti verso clienti	47.120.229	50.947.413
1.2 Crediti verso clienti da conferimento Coni Ente	0	0
2. Crediti verso controllate	457.539	327.963
3. Crediti verso collegate e altre imprese	0	0
4 bis Crediti tributari	5.297.013	1.063.047
4 ter Imposte anticipate	0	0
5 verso altri	2.961.457	4.159.762
<b>Totale crediti</b>	<b>55.836.238</b>	<b>56.498.185</b>
<b>C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
<b>C.IV) Disponibilità liquide</b>		
1. Depositi bancari e postali	23.574.544	22.595.068
3. Denaro e valori in cassa	75.821	35.954
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>23.650.365</b>	<b>22.631.022</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	<b>79.486.603</b>	<b>79.129.207</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>	<b>239.516</b>	<b>232.553</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>426.927.958</b>	<b>434.324.685</b>

Dati in €	31.12.2012	31.12.2011
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I. Capitale	1.000.000	1.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione		
IV. Riserva legale	1.500.265	1.500.265
V. Riserve statutarie		
VI. Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve	200.953	200.953
VIII. Utile (perdita) portata a nuovo	40.253.005	38.240.113
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	3.091.567	2.812.891
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>46.045.790</b>	<b>43.754.222</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri:</b>		
1 Fondo di previdenza e obblighi simili	117.933.995	116.943.567
2 Fondo imposte anche differite	0	0
3 Altri 43.681.060 45.382.544	43.681.060	45.382.544
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>	<b>161.615.055</b>	<b>162.326.111</b>
<b>C) TFR - INDENNITA' INTEGRATIVA DI ANZIANITA'</b>	<b>44.269.711</b>	<b>45.592.906</b>
<b>D) Debiti:</b>		
4) Debiti verso banche:		
4a) Esigibili entro l'esercizio successivo	3.682.094	3.497.503
4b) Esigibili oltre l'esercizio successivo	98.123.235	106.685.329
<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>101.805.329</b>	<b>110.182.832</b>
7) Debiti verso fornitori	36.994.614	38.203.098
9) Debiti verso controllate	2.339.319	2.028.046
10) Debiti verso collegate e altre imprese	1.476	1.326
12) Debiti tributari	1.796.539	1.918.498
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.539.807	1.887.073
14) Altri debiti:		
da conferimento CONI Ente	8.608.165	16.508.175
debiti verso altri	21.308.967	11.312.497
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>	<b>174.394.216</b>	<b>182.041.545</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>603.186</b>	<b>609.901</b>
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>	<b>603.186</b>	<b>609.901</b>
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>426.927.958</b>	<b>434.324.685</b>

Conto economico al 31 dicembre 2012

Dati in €	2012	2011
<b>A) Valore della Produzione:</b>		
Ricavi da Contratto di Servizio	108.832.438	112.304.694
Altri Ricavi delle vendite e prestazioni	22.864.463	24.046.378
<b>1) Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>131.696.901</b>	<b>136.351.072</b>
Contributi in c/esercizio	745	4.922
Altri ricavi e proventi	3.835.233	4.004.552
<b>5) Altri ricavi e Proventi</b>	<b>3.835.978</b>	<b>4.009.474</b>
<b>Totale valore della produzione A)</b>	<b>135.532.879</b>	<b>140.360.546</b>
<b>B) Costi della Produzione:</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>(1.837.532)</b>	<b>(2.958.188)</b>
<b>7) Per servizi</b>	<b>(48.197.342)</b>	<b>(45.134.373)</b>
<b>8) Per godimento di beni di terzi</b>	<b>(11.480.142)</b>	<b>(8.752.008)</b>
a) Salari e stipendi	(32.366.928)	(36.605.138)
b) Oneri Sociali	(9.454.045)	(10.693.229)
c) Trattamento di Fine Rapporto	(3.348.809)	(3.923.729)
e) Altri Costi	(186.288)	(116.633)
<b>9) Totale costi per il personale</b>	<b>(45.356.070)</b>	<b>(51.338.729)</b>
a) Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	(2.944.376)	(3.305.613)
b) Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	(9.318.427)	(9.214.080)
c) Altre svalutazioni delle Immobilizzazioni	(452.404)	0
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	(614.011)	0
<b>10) Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(13.329.218)</b>	<b>(12.519.693)</b>
<b>12) Accantonamenti per rischi</b>	<b>(14.879.686)</b>	<b>(13.354.736)</b>
<b>13) Altri accantonamenti</b>	<b>(150.000)</b>	<b>(100.000)</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>(6.076.594)</b>	<b>(3.900.260)</b>
<b>Totale costi della produzione B)</b>	<b>(141.306.584)</b>	<b>(138.057.987)</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZION (A+B)</b>	<b>(5.773.705)</b>	<b>2.302.559</b>
<b>C) Proventi e Oneri Finanziari:</b>		
15) Proventi da partecipazioni	0	0
16) Altri proventi finanziari	387.118	578.229
17) Interessi e altri oneri finanziari	(2.452.724)	(2.520.383)
<b>Totale proventi e oneri finanziari C)</b>	<b>(2.065.606)</b>	<b>(1.942.154)</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>		
19 a) Svalutazioni di partecipazioni	0	0
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO ANTE POSTE STRAORDINARIE (A+B+C+D)</b>	<b>(7.839.311)</b>	<b>360.405</b>
<b>E) Proventi ed Oneri Straordinari:</b>		
<b>20) Proventi</b>	<b>17.695.822</b>	<b>7.518.098</b>
<b>21) Oneri</b>	<b>(2.141.539)</b>	<b>(351.246)</b>
<b>Totale proventi e oneri straordinari E)</b>	<b>15.554.283</b>	<b>7.166.852</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>7.714.972</b>	<b>7.527.257</b>
Ires dell'esercizio	(1.773.832)	(3.199.810)
Irap dell'esercizio	(2.849.573)	(2.964.310)
<b>22a) Imposte correnti</b>	<b>(4.623.405)</b>	<b>(6.164.120)</b>
<b>22b) Imposte differite</b>	<b>0</b>	<b>1.449.754</b>
<b>22c) Imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	<b>(4.623.405)</b>	<b>(4.714.366)</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>3.091.567</b>	<b>2.812.891</b>



Casa Italia Londra, veduta del Queen Elizabeth Conference Center durante i G.O. di Londra 2012



## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2012

### INDICE

Premessa

Criteri di Valutazione

Analisi delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico

### PREMESSA

Nel procedere all'illustrazione dei dati e delle notizie richieste dall'art. 2427 cod. civ. e dalle altre disposizioni disciplinanti la specifica materia, si evidenzia che il bilancio al 31 dicembre 2012 è stato redatto applicando i principi introdotti dal D. Lgs. n. 6 del 17 gennaio 2003, recante la riforma del diritto societario integrati dai principi contabili nazionali.

Per quanto attiene alla natura dell'attività della Società ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro, mentre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

Il presente documento, il cui contenuto è conforme alle previsioni normative dettate dall'art. 2427 cod. civ. costituisce, per il disposto dell'art. 2423 cod. civ., parte integrante del bilancio d'esercizio. Nel corso del 2012 non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, comma 4, cod. civ.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi. Essi risultano pienamente conformi alla legge ed ai criteri enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale.

#### Immobilizzazioni Immateriali

Sono iscritte al valore rinveniente dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. nel 2003 in sede di conferimento ovvero al costo d'acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

In particolare, i criteri di ammortamento sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento vengono ammortizzati in base ad una durata massima di cinque anni, come stabilito dall'art. 2426, numero 5, del cod. civ.;
- i costi per l'acquisto software (in proprietà e relativi alle licenze d'uso) ven-

gono ammortizzati in tre anni;

- le migliorie su beni di terzi vengono ammortizzate in base alla utilità futura delle spese sostenute ovvero alla durata temporale delle concessioni rilasciate sui relativi cespiti, se inferiore;
- gli immobili, facenti parte del complesso del Foro Italico in Roma ed aventi requisiti storico-artistici, conferiti alla Società in usufrutto con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n° 71856 del 30.06.2005, pubblicato sulla G.U. n° 183 del 08.08.2005, vengono ammortizzati, in coerenza con la durata temporale della concessione, in trenta anni.

#### Immobilizzazioni Materiali

La voce di bilancio si riferisce ai beni apportati ex-lege dal CONI Ente, ai beni successivamente conferiti mediante decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze negli anni 2004-2005, nonché agli ulteriori beni acquistati direttamente dalla Società negli anni successivi.

#### Terreni e fabbricati

Sono iscritti in bilancio al costo di acquisto corrispondente al valore rinveniente dalla perizia di stima, al valore rinveniente dal conferimento od al prezzo di compravendita, ritenuto interamente recuperabile tramite l'uso, tenuto conto della residua possibilità di utilizzo.

Se per i terreni - compresi quelli il cui valore è incorporato nell'importo complessivo dei cespiti cui si riferiscono - non si provvede a determinare ammortamenti in quanto beni a vita utile illimitata, per quanto riguarda i fabbricati e gli impianti sportivi l'ammortamento è determinato su trentatré anni a quote costanti.

#### Altre Immobilizzazioni Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto corrispondente al valore peritale rinveniente dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente o al prezzo di compravendita. I valori sono stati determinati considerando gli attesi utilizzi, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Gli ammortamenti sono stati calcolati a quote costanti sulla base di aliquote, di seguito riportate, che si ritengono rappresentative della vita utile economico-tecnica dei cespiti aziendali:

- impianti e macchinari 20%
- attrezzature ed impianti 15,5%
- impianti tecnologici 10%
- strutture fisse per impianti sportivi 10%
- mobili e arredi 12%
- apparecchiature specialistiche 20%
- biblioteca, cineteca e fototeca 10%

Per quanto attiene agli incrementi dell'esercizio, sono state applicate, per ciascuna categoria civilistica, le aliquote ridotte del 50% in armonia con quanto previsto dalla normativa fiscale, per ragioni di semplificazione operativa comunque rispondenti ai principi della verità e della prudenza.

#### Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni e gli altri titoli sono iscritti sulla base del criterio del costo di

acquisto, corrispondente al valore peritale rinveniente dalla perizia di stima od al valore di costituzione, rettificato dalle perdite di valore che, alla data di chiusura dell'esercizio, si ritenessero durevoli.

#### **Rimanenze**

Le rimanenze di beni immobili sono valutate al minore tra valore netto di perizia e presunto valore di realizzo.

#### **Crediti e Debiti**

I crediti, di qualsiasi natura, sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi. I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

#### **Disponibilità Liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale.

#### **Ratei e Risconti**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

#### **Fondi per Oneri e Rischi**

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi realisticamente prevedibili e di cui non è certo o l'importo o la data di sopravvenienza.

#### **Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro - Indennità integrativa di anzianità**

Tale voce evidenzia la passività della Società in ragione all'anzianità maturata dai singoli dipendenti alla data di bilancio, in conformità alla legislazione ed al contratto collettivo di lavoro ed agli integrativi aziendali vigenti.

#### **Costi e Ricavi**

Sono esposti in bilancio secondo i principi della competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

#### **Contributi**

Sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto il diritto a percepirli, indipendentemente dalla data dell'incasso.

#### **Imposte**

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale e tenuto conto della risposta dell'Amministrazione Finanziaria all'interpello presentato dalla Società in ordine al trattamento tributario da riservare all'operazione di conferimento delle attività e passività del CONI Ente. Le imposte differite attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite passive sono contabilizzate nel fondo imposte. Le attività per imposte anticipate sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nei crediti per imposte anticipate.



## ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE ATTIVO IMMOBILIZZAZIONI

### Immobilizzazioni Immateriali

Ammontano, al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2011, rispettivamente a 54.164 €/000 e 56.270 €/000. Nel prospetto che segue è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Immob. Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2011				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2011	F.do amm.to al 31.12.2011	F.do sval.ne al 31.12.2011	Immob.ni nette al 31.12.2011	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2012
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g
Costi di impianto	6	6	0	0	0	0	0	6
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
Licenze d'uso software	916	906	0	11	35	0	0	951
Marchi e diritti simili	27	2	0	25	0	0	0	27
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>943</b>	<b>907</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>977</b>
Migliorie su beni di terzi	3.740	1.856	21	1.863	89	0	0	3.829
Software di proprietà	1.822	1.404	0	418	370	0	(13)	2.179
Altre immob.ni immateriali	4.744	4.714	0	30	0	0	0	4.744
Usufrutto immobili	64.577	12.042	0	52.535	354	0	0	64.931
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>74.883</b>	<b>20.016</b>	<b>21</b>	<b>54.846</b>	<b>812</b>	<b>0</b>	<b>(13)</b>	<b>75.683</b>
Immob.ni immateriali in corso	1.389	0	0	1.389	0	0	0	1.389
<b>Totale immobilizzazioni imm. in corso</b>	<b>1.389</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.389</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.389</b>
<b>Totale</b>	<b>77.220</b>	<b>20.929</b>	<b>21</b>	<b>56.270</b>	<b>847</b>	<b>0</b>	<b>(13)</b>	<b>78.054</b>

Immob. Immateriali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2012	Saldo Immob. Nette al 31.12.2012
	Fondo amm.to al 31.12.2011	Ammorti dell'e- sercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2012		
	i	l	m	N = i+l+m		
Costi di impianto	6	0	0	6	0	0
<b>Totale costi impianto e ampliamento</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Licenze d'uso software	906	17	0	923	0	28
Marchi e diritti simili	2	1	0	3	0	24
<b>Totale licenze marchi e diritti simili</b>	<b>907</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>926</b>	<b>0</b>	<b>52</b>
Migliorie su beni di terzi	1.856	279	0	2.135	21	1.673
Software di proprietà	1.404	356	(4)	1.755	0	423
Altre immob.ni immateriali	4.714	30	0	4.744	0	0
Usufrutto immobili	12.042	2.261	0	14.303	0	50.628
<b>Totale altre immob.ni immateriali</b>	<b>20.016</b>	<b>2.926</b>	<b>(4)</b>	<b>22.938</b>	<b>21</b>	<b>52.724</b>
Immob.ni immateriali in corso	0	0	0	0	0	1.389
<b>Totale immobilizzazioni imm. in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.389</b>
<b>Totale</b>	<b>20.929</b>	<b>2.944</b>	<b>(4)</b>	<b>23.869</b>	<b>21</b>	<b>54.164</b>

**Gli incrementi dell'esercizio, pari a 847 €/000,**  
sono riconducibili principalmente:

software di proprietà, per complessivi **370 €/000**, agli oneri sostenuti per l'implementazione del sistema informatico del Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche (121 €/000), per lo sviluppo dell'applicativo Zucchetti - modulo paghe e amministrazione del personale - attraverso il quale è prevista la progressiva internalizzazione sulle strutture di Coni Servizi delle attività di elaborazione dei cedolini paga, attualmente fornite da terzi, dei dipendenti e pensionati della Società, nonché del personale delle Federazioni che si avvalgono in service di Coni Servizi (51 €/000), per la manutenzione evolutiva del software per la mappatura e georeferenziazione degli impianti sportivi nazionali (35 €/000), per la nuova versione del sito ufficiale del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (35 €/000), per lo sviluppo del software per la gestione integrata della banca dati degli atleti di interesse Olimpico (30 €/000), per la manutenzione evolutiva del sito web della Scuola dello Sport del Giulio Onesti in Roma (24 €/000) ed altri interventi minori;

**usufrutto immobili** per complessivi **354 €/000**, ai costi sostenuti per la finalizzazione e chiusura degli adempimenti tecnico-amministrativi relativi gli interventi realizzati negli anni precedenti sul Nuovo Stadio Centrale del Tennis, bene conferito dal MEF in usufrutto alla Società (decreto del Ministro delle Economie e Finanze del 30.06.2005) nell'ambito del progetto di riqualificazione dell'Area del Parco del Foro Italico in Roma;

**migliorie su beni di terzi**, per complessivi **89 €/000**, ai lavori necessari per la ristrutturazione della nuova sede delle Federazioni Sportive e del CONI a Pavia (bene in locazione) per complessivi 49 €/000 ed agli interventi effettuati per ca. 40 €/000 sull'immobile di Via Flaminia 830 a Roma (bene in locazione, che ospita gli uffici di diverse Federazioni Sportive Nazionali), principalmente riconducibili alla fornitura e posa in opera del nuovo sistema di video-sorveglianza.

**Tra le immobilizzazioni immateriali in corso**, in continuità con il bilancio approvato al 31 dicembre 2011, viene esposto per 1.389 €/000 il valore relativo all'iscrizione in bilancio del diritto ad ottenere dal Ministero dell'Economia e delle Finanze beni immobili patrimoniali di pari valore ed in sostituzione delle porzioni di alcune aree già conferite a mezzo decreto del 3 febbraio 2004 (terreni con vivai e capannoni) e per le quali, a seguito di approfondimenti effettuati dagli uffici tecnici della Società e comunicati allo stesso Ministero, è risultato mancante il pieno titolo di proprietà degli stessi da parte del cedente, già all'atto del conferimento originario.

**Gli ammortamenti del periodo** iscritti in bilancio ammontano a **2.944 €/000**.



## Immobilizazioni Materiali

Ammontano, al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2011 rispettivamente a 252.290 €/000 e 257.831 €/000.

Immob. Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2011				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO			
	Costo storico al 31.12.2011	F.do amm.to al 31.12.2011	F.do sval.ne al 31.12.2011	Immob.ni nette al 31.12.2011	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2012
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a+e+f+g
Terreni	1.227	0	0	1.227	0	0	0	1.227
Fabbricati	87.496	13.383	0	74.113	501	0	(834)	87.163
Impianti sportivi	216.298	41.790	1.901	172.607	3.657	0	(5.282)	214.673
Strutture fisse per impianti sportivi	0	0	0	0	1.741	826	0	2.567
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>305.022</b>	<b>55.174</b>	<b>1.901</b>	<b>247.947</b>	<b>5.899</b>	<b>826</b>	<b>(6.117)</b>	<b>305.631</b>
Impianti generici	3.350	2.568	60	722	30	0	0	3.380
Macchinari	749	618	3	128	0	0	0	749
Impianti tecnologici	2.796	947	0	1.849	1.087	0	0	3.883
Apparecchiature specialistiche	3.399	3.067	0	332	184	0	(306)	3.277
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>10.293</b>	<b>7.200</b>	<b>62</b>	<b>3.031</b>	<b>1.302</b>	<b>0</b>	<b>(306)</b>	<b>11.289</b>
Attrezzature per impianti sportivi	1.429	1.148	0	281	82	0	0	1.512
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>1.429</b>	<b>1.148</b>	<b>0</b>	<b>281</b>	<b>82</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.512</b>
Mobili arredi	11.535	6.224	0	5.310	1.440	0	0	12.975
Macchine d'ufficio	391	291	0	100	0	0	0	391
Computer	254	181	0	73	0	0	0	254
Biblioteca cineteca fototeca	176	158	0	18	0	0	0	176
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	833	589	0	245	9	0	0	842
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>13.188</b>	<b>7.442</b>	<b>0</b>	<b>5.746</b>	<b>1.449</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.637</b>
Immob.ni materiali in corso	826	0	0	826	0	(826)	0	0
<b>Totale immobilizzazioni mat. in corso</b>	<b>826</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>826</b>	<b>0</b>	<b>(826)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>330.759</b>	<b>70.965</b>	<b>1.963</b>	<b>257.831</b>	<b>8.733</b>	<b>0</b>	<b>(6.423)</b>	<b>333.069</b>

Immob. Materiali (€/000)	VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMOR- TAMENTO				F.do sval.ne al 31.12.2012	Saldo Immob. Nette al 31.12.2012
	Fondo amm.to al 31.12.2011	Ammorti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2012		
	i	l	m	N = i+l+m		
Terreni	0	0	0	0	0	1.227
Fabbricati	13.383	1.494	(115)	14.763	0	72.401
Impianti sportivi	41.790	5.235	(1.108)	45.918	1.901	166.855
Strutture fisse per impianti sportivi	0	128	0	128	0	2.439
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>55.174</b>	<b>6.857</b>	<b>(1.223)</b>	<b>60.809</b>	<b>1.901</b>	<b>242.921</b>
Impianti generici	2.568	204	0	2.772	60	548
Macchinari	618	48	0	666	3	80
Impianti tecnologici	947	334	0	1.281	0	2.602
Apparecchiature specialistiche	3.067	153	(245)	2.975	0	302
<b>Totale impianti e macchinari</b>	<b>7.200</b>	<b>739</b>	<b>(245)</b>	<b>7.695</b>	<b>62</b>	<b>3.532</b>
Attrezzature per impianti sportivi	1.148	94	0	1.243	0	269
<b>Totale attrezzature industr. e comm.</b>	<b>1.148</b>	<b>94</b>	<b>0</b>	<b>1.243</b>	<b>0</b>	<b>269</b>
Mobili arredi	6.224	1.414	0	7.638	0	5.337
Macchine d'ufficio	291	44	0	335	0	56
Computer	181	26	0	207	0	47
Biblioteca cineteca fototeca	158	18	0	176	0	1
Beni invent. di valore modesto	0	0	0	0	0	0
Altre immobilizzazioni materiali	589	125	0	714	0	128
<b>Totale altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>7.442</b>	<b>1.627</b>	<b>0</b>	<b>9.069</b>	<b>0</b>	<b>5.567</b>
Immob.ni materiali in corso	0	0	0	0	0	0
<b>Totale immobilizzazioni mat. in corso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>70.965</b>	<b>9.318</b>	<b>(1.467)</b>	<b>78.816</b>	<b>1.963</b>	<b>252.290</b>



Parco Foro Italico di Roma,  
Internazionali BNL d'Italia di Tennis 2012

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali si è decrementato tra il 31.12.2011 ed il 31.12.2012 di 5.541 €/000, come effetto netto delle variazioni in aumento del costo storico per 2.310 €/000 - derivanti da incrementi per 8.733 €/000 e decrementi per 6.423 €/000 - e dell'incremento del fondo ammortamento, riconducibile prevalentemente agli ammortamenti del periodo, per 7.851 €/000. Di seguito è evidenziata la movimentazione della voce nel corso dell'esercizio.

Gli incrementi al 31.12.2012, pari a 8.733 €/000, sono riconducibili principalmente:

- **impianti sportivi**, per complessivi 3.657 €/000 riguardanti:
  - » il rientro in proprietà del velodromo "P.Baffi" in Crema (678 €/000). In data 10 ottobre 2006 la Società aveva alienato il sopra citato impianto alla SAI srl - Società Anonima Immobiliare; successivamente alla stipula dell'atto di compravendita, il Ministero per i Beni e le Attività Culturali - Direzione Regionale della Lombardia - con nota del novembre 2007 ha dichiarato inalienabile il bene, imponendo sullo stesso tramite decreto il vincolo storicoartistico. Dopo aver espletato senza successo le opportune e necessarie procedure giudiziarie in opposizione al citato decreto, Coni Servizi e SAI hanno definito bonariamente la controversia, prevedendo la retrocessione dell'impianto alla Società e il riconoscimento alla SAI dell'allora prezzo di vendita (1.100 €/000), oltre ad interessi legali e spese notarili. Si evidenzia come la retrocessione non abbia prodotto nel 2012 alcun effetto negativo a conto economico, in quanto prudentialmente la Società, già in occasione della chiusura del bilancio 2011, aveva effettuato specifico accantonamento a fondo rischi;
  - » **i lavori di ristrutturazione e manutenzione straordinaria** effettuati per complessivi 2.979 €/000 - nell'ambito del progetto di riqualificazione dello stadio Olimpico in Roma - presso le tribune Autorità e Monte Mario e riguardanti tutti gli interventi edili per la riorganizzazione funzionale dei settori Autorità e Ospitalità (creazione di una zona ristorante da 300 coperti, realizzazione di 6 nuove aree di ristoro, opere murarie per l'ampliamento di nuove postazioni sugli spalti, predisposizione nuovi palchi VIP, ecc.).
- **strutture fisse per impianti sportivi**, per complessivi 1.741 €/000 e relativi principalmente:
  - » ai lavori svolti nell'anno per totali 995 €/000 per la realizzazione del nuovo pistino coperto di atletica presso il Centro di Preparazione Olimpica di Formia (interventi edili, fornitura e posa in opera pavimentazione ed apparecchiature tecnico-scientifiche, collaudo statico e tecnico-amministrativo finale);
  - » agli interventi di ristrutturazione e manutenzione straordinaria effettuati per 746 €/000 presso la pista di atletica leggera sempre del Centro di Preparazione Olimpica di Formia (fornitura e posa in opera nuova pavimentazione, ristrutturazione dell'anello di gara ed analisi geologica del terreno).

Si evidenzia che, essendo entrambe le strutture sportive totalmente utilizzabili e fruibili solo alla data di chiusura del presente bilancio, si è provveduto a riclassificare in tale categoria civilistica anche tutti i lavori realizzati su tali impianti lo scorso esercizio (826 €/000) che, in quanto non terminati alla data, erano stati iscritti ad incremento delle immobilizzazioni materiali in corso.

- **Mobili e arredi per complessivi 1.440 €/000** quasi interamente riconducibili agli interventi presso lo stadio Olimpico (1.431 €/000) relativamente alla fornitura e posa in opera delle nuove cucine in grado di servire contemporaneamente circa 2.500 clienti, alla fornitura e posa in opera di oltre 1.000 nuovi corpi illuminanti, all'acquisto di mobili e arredi per le nuove sale adibite alla ristorazione ed intrattenimento, alla fornitura e posa in opera sugli spalti di nuove 1.000 poltroncine riscaldate;
- **impianti tecnologici**, per complessivi **1.087 €/000** e relativi
  - » ai lavori effettuati presso lo stadio Olimpico (925 €/000) per la fornitura e messa in rete dei "touch screen" integrati negli schienali delle poltroncine dell'area Autorità, della rete per la connessione wi-fi e per l'implementazione di tutte le applicazioni personalizzate - con il supporto di Coninet SpA - che permettono a tutti gli utenti di interagire con l'evento;
  - » alla fornitura e posa in opera della nuova centrale termica a servizio del complesso immobiliare di viale Tiziano in Roma (119 €/000), sede degli uffici di gran parte delle Federazioni Sportive Nazionali;
  - » ai lavori per connessione wi-fi del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma (38 €/000) e del Centro di Preparazione Olimpica di Tirrenia (5 €/000).
- **fabbricati** per complessivi **501 €/000** e relativi principalmente ai lavori di ristrutturazione e manutenzione straordinaria realizzati presso l'immobile di viale Tiziano 74 (357 €/000) e 70 (48 €/000) tra i quali il rifacimento dell'impianto elettrico, dell'impianto di condizionamento e la ristrutturazione della sala riunioni della Federazione Italiana Scherma nonché agli interventi realizzati nell'anno presso la sede di Latina in via Umberto I (78 €/000) e presso il complesso delle Palazzine site in Torino (18 €/000).
- **I decrementi delle immobilizzazioni materiali al 31.12.2012**, pari a complessivi 6.423 €/000, sono da ascrivere principalmente:
  - » 5.664 €/000 alle vendite immobiliari intervenute nel corso del 2012; nello specifico sono stati ceduti a terzi il complesso sportivo "Sterlino" di Bologna (10 luglio 2012), l'immobile di via Casimiro a Brindisi (2 agosto 2012), il complesso immobiliare di via Dante Alighieri a Vercelli (29 novembre 2012) e la palestra di via Sarzana sita in La Spezia (11 dicembre 2012).
  - » A fronte di un valore netto contabile complessivo iscritto in bilancio pari a 4.379 €/000 sono state realizzate plusvalenze per complessivi 531 €/000, contabilizzate nel conto economico tra i proventi straordinari, mentre l'effetto contabile negativo registrato dalla vendita della palestra a La Spezia (30 €/000) non è stato contabilizzato a conto economico ma è stato utilizzato il fondo rischi immobili ed impianti sportivi creato ad hoc dalla società già a partire dall'esercizio 2006, in continuità di trattamento contabile rispetto agli esercizi precedenti.
  - » 452 €/000 alla svalutazione diretta operata nell'anno volta a riflettere contabilmente l'abbattimento del costo storico di tutti quei lavori realizzati nel 2009 sulle tribune dello stadio Olimpico (effettuati allora in occasione della finale UEFA di Champions League) oggetto di sostituzione nel 2012 per la riorganizzazione, come già detto sopra, degli stessi spazi sia in termini di numerosità e disposizione delle sedute che in termini di qualità delle postazioni;

**Gli ammortamenti iscritti in bilancio per 9.318 €/000** sono stati calcolati sulla base delle aliquote descritte nella presente nota integrativa tra i Criteri di Valutazione del bilancio. Per quanto riguarda le categorie fabbricati ed impianti sportivi, l'ammortamento del periodo, per ciascun immobile, è stato determinato, in coerenza anche con gli esercizi passati, esclusivamente sulla componente fabbricato/impianto sportivo.

Per nessun bene si è proceduto a rivalutazioni economiche o monetarie nel corso dell'esercizio.

#### Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie, che al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2011 ammontano rispettivamente a 40.748 €/000 e 40.862 €/000, si riferiscono a:

Immobilizzazioni Finanziarie (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>			
Circolo del Tennis Foro Italico a.r.l.	340	340	0
Coninet S.p.A.	725	725	0
<b>Totale</b>	<b>1.065</b>	<b>1.065</b>	<b>0</b>
<b>Partecipazioni in imprese correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	37.638	37.638	0
<b>Totale</b>	<b>37.638</b>	<b>37.638</b>	<b>0</b>
<b>Totale Partecipazioni</b>	<b>38.703</b>	<b>38.703</b>	<b>0</b>
<b>Crediti:</b>			
F.do Garanzia Istituto Credito Sportivo	1.291	1.291	0
Depositi Cauzionali	52	52	0
Mutui e Prestiti al personale	702	816	(114)
<b>Totale Crediti</b>	<b>2.045</b>	<b>2.159</b>	<b>(114)</b>
<b>Altri titoli</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>40.748</b>	<b>40.862</b>	<b>(114)</b>

#### Partecipazioni

Alla chiusura del bilancio 2012 ed in continuità con la situazione al 31 dicembre 2011, Coni Servizi S.p.A. detiene una partecipazione pari al 100% del capitale del **Circolo del Tennis Foro Italico** società sportiva dilettantistica a.r.l., una partecipazione del 55% in **Coninet S.p.A.** ed una partecipazione del 5,405% nell'**Istituto per il Credito Sportivo**.

Per quanto concerne le **partecipazioni in imprese controllate**, il Circolo del Tennis Foro Italico società Sportiva Dilettantistica a.r.l., costituito il 30 giugno 2005, è sottoposto all'attività di direzione e coordinamento della Coni Servizi S.p.A., ex artt. 2497 e ss. cod. civ. Il Circolo ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2012 rilevando un sostanziale pareggio (utile, pari ad € 3.507)

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.519 €/000
- debiti verso fornitori: 1.504 €/000
- costi dell'esercizio: 3.485 €/000
- ricavi dell'esercizio: 3.604 €/000
- utile dell'esercizio: 3,5 €/000

Coninet S.p.A., costituita nel luglio 2004, intende supportare lo sviluppo di servizi informatici ad alto contenuto tecnologico a favore di Coni Servizi S.p.A., delle Federazioni Sportive Nazionali, di ACI Informatica e di altri soggetti pubblici e privati. Dal 2010 la Società detiene il 55% del capitale sociale, unitamente ad ACI Informatica S.p.A. per il restante 45%, per un totale di n. 715 azioni al valore nominale complessivo di 725.000 €.

Coninet S.p.A. ha chiuso il proprio bilancio al 31.12.2012 rilevando un utile pari ad 17.682 €.

Di seguito se ne riportano i principali dati di riferimento:

- crediti verso clienti: 1.619 €/000
- debiti verso fornitori: 671 €/000
- costi dell'esercizio: 2.512 €/000
- ricavi dell'esercizio: 2.570 €/000
- utile dell'esercizio: 18 €/000

L'attuale Consiglio di Amministrazione di Coninet SpA risulta in scadenza di mandato all'atto di approvazione da parte dell'Assemblea degli Azionisti del bilancio al 31 dicembre 2012.

Per quanto concerne **la partecipazione in imprese correlate**, si ricorda come quella **nell'Istituto per il Credito Sportivo** rinviene dall'operazione d'apporto originario dal CONI Ente ed è stata oggetto nel 2003 di perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A..

Attualmente nel bilancio della Società risulta iscritto il valore della partecipazione al 5,405% al patrimonio netto dell'Istituto per 37.638 €/000 e per 1.291 €/000 un credito immobilizzato corrispondente al valore originario (all'epoca, lire 2.500 milioni), mai oggetto di rivalutazione, del fondo di garanzia apportato dal CONI, Ente fondatore dell'ICS, alla costituzione dello stesso nel 1957.

Relativamente a tale partecipazione, si segnala come:

- l'assetto patrimoniale dell'Istituto e le quote di riparto degli utili annuali sono determinate dallo Statuto approvato con decreto del Ministro per i Beni ed Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze il 4 agosto 2005;
- in data 28 dicembre 2011 il Ministro dell'Economia e delle Finanze, su proposta della Banca d'Italia, ha disposto l'amministrazione straordinaria dell'ICS, nominando nuovi membri del Comitato di Sorveglianza e due commissari straordinari, la cui attività, allo stato attuale, risulta prorogata fino al 28 giugno 2013;
- la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport ha avviato in data 8.11. 2012 il procedimento per l'annullamento d'ufficio della direttiva 14.12.2004 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze dello Statuto e del decreto 4.08.2005 del Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze di approvazione dello Statuto dell'Istituto per il Credito Sportivo;
- in data 6.03.2013, il Ministro per gli Affari Regionali, il Turismo e lo Sport

e il Ministro per i Beni e le Attività Culturali di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze hanno emesso il decreto di annullamento dello Statuto dell'Istituto del 4 agosto 2005, attualmente all'esame della Corte dei Conti.

La Società, in attesa che venga completato l'iter di annullamento del sopra richiamato Statuto del 4.08.2005 con la definizione delle relative regole di attuazione e venga approvato il nuovo Statuto dell'Istituto, alla chiusura dell'esercizio 2012, in coerenza e continuità di applicazione dei criteri di valutazione adottati negli esercizi passati e sulla base dell'ultimo bilancio approvato e disponibile dell'Istituto (quello al 31.12.2011) nel quale viene confermata la consistenza del patrimonio netto, ha mantenuto inalterato in bilancio l'importo della propria partecipazione.

#### Dati società controllate, collegate e correlate

Immobilizzazioni Finanziarie (dati in €)	Capitale sociale	Utile/Perdita 31.12.2012	Patrimonio netto	Quota di partecip.ne	Valore in bilancio
<b>Partecipazioni vs controllate:</b>					
Circolo Tennis Foro Italico Sede Legale: Via dei Gladiatori n. 31 - 00135 Roma	100.000	3.507	351.395	100%	339.985
Coninet S.p.A Sede Legale: Via Fiume delle Perle n. 24 - 00144 Roma	1.300.000	17.682	1.416.688	55%	725.000
<b>Totale</b>	<b>1.400.000</b>	<b>21.189</b>	<b>1.768.083</b>		<b>1.064.985</b>
<b>Partecipazioni vs imprese correlate:</b>					
Istituto per il Credito Sportivo Sede Legale: Via Farnese n. 1 - 00192 Roma	9.554.452	14.165.823	774.071.132	5,4%	37.637.649
<b>Totale</b>	<b>9.554.452</b>	<b>14.165.823</b>	<b>774.071.132</b>	<b>5,4%</b>	<b>37.637.649</b>
<b>Totale</b>	<b>10.954.452</b>	<b>14.187.012</b>	<b>775.839.215</b>		<b>38.702.634</b>

Dati ICS si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile (31 dicembre 2011)

#### Operazioni con parti correlate

Le interrelazioni tra la Società e le altre parti correlate avvengono secondo criteri di correttezza sostanziale, in un'ottica di reciproca convenienza economica indirizzata dalle normali condizioni di mercato. Di seguito sono rappresentati, in sintesi, i principali rapporti attivi e passivi intercorsi con le società controllate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze:

- RAI Radio Televisione Italiana S.p.A. - rapporti attivi, attengono ad un contratto di locazione degli spazi dell'auditorium all'interno dell'area del Parco del Foro Italico in Roma; rapporti passivi, attengono esclusivamente ai canoni televisivi sul territorio;
- Poste Italiane S.p.A. - rapporti attivi, attengono ad un contratto di locazione degli spazi dell'ufficio postale di Via Nedo Nadi in Roma; rapporti passivi, attengono principalmente a spese postali, canoni delle macchine affrancatrici e servizi di spedizione e recapito;
- Enel S.p.A. - rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura di energia elettrica;
- Eni S.p.A. - rapporti passivi, attengono al servizio di fornitura gas;
- Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. - rapporti passivi, attengono a servizio di pubblicazione bandi di gara.

### Crediti immobilizzati

Ammontano, al 31 dicembre 2012 ed al 31 dicembre 2011, rispettivamente a 2.045 €/000 e 2.159 €/000.

La variazione in diminuzione di 114 €/000 è riconducibile al rimborso della quota capitale dei mutui e prestiti concessi in passato al personale dipendente. Il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2012 attiene a:

- 72 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti < 12 mesi;
- 631 €/000 a crediti v/personale per mutui e prestiti > 12 mesi.

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Crediti

E' di seguito illustrata la composizione dei crediti dell'attivo circolante al 31 dicembre 2012, ripresa poi nei paragrafi successivi per ciascuna delle diverse nature.

Crediti (€/000)	31.12.2012		31.12.2011		Differenza		Di cui incassi/rettifiche	Di cui nuovi crediti
Crediti v.so Clienti	47.120	84%	50.947	90%	(3.827)	-8%	(9.178)	5.351
Crediti verso Enti erariali fiscali e previdenziali	5.297	9%	1.063	2%	4.234	398%	(131)	4.365
Crediti v.so controllate, collegate e correlate	458	1%	328	1%	130	40%	(328)	458
Crediti v.so clienti da conferimento CONI Ente	0	0%	0	0%	0	0%	(3.179)	3.179
Altri crediti	2.961	5%	4.160	7%	(1.199)	-29%	(3.805)	2.606
<b>Totale</b>	<b>55.836</b>	<b>100%</b>	<b>56.498</b>	<b>100%</b>	<b>(662)</b>	<b>-1%</b>	<b>(16.621)</b>	<b>15.959</b>

#### Crediti verso clienti - generico

Crediti verso Clienti (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
CONI Ente	33.010	41.224	(8.214)
Federazioni Sport. Nazionali	7.726	4.276	3.451
A.S. Roma e S.S. Lazio	2.120	1.138	982
Comitato Promotore ROMA 2020	1.501	875	626
Altri crediti	6.180	6.285	(105)
F.do Sval. Crediti verso clienti	(3.417)	(2.850)	(567)
<b>Totale</b>	<b>47.120</b>	<b>50.947</b>	<b>(3.827)</b>

L'ammontare dei crediti verso clienti alla chiusura di bilancio, pari a 47.120 €/000, è riconducibile per 33.010 €/000 (70 % del totale) ai crediti derivanti dai rapporti con il CONI e per 14.110 €/000 (30%) ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria.

Relativamente ai crediti verso CONI Ente:

- 32.613 €/000 attengono al residuo credito relativo alla quota capitale del finanziamento acceso dalla Società con l'ICS per l'acquisto del palazzo del CONI e delle Federazioni Sportive in Milano, perfezionatasi a fine 2009, e, sulla base degli accordi tra le parti, interamente coperto dai contributi da versare da parte del CONI;

- 209 €/000 attengono alla quota parte di interessi passivi maturati sul finanziamento di cui sopra al 31.12.2012 e in scadenza di pagamento al 31/01/2013, per il quale, allo stesso modo, è previsto il rimborso da parte del CONI;
- 618 €/000 si riferiscono ai costi sostenuti in via anticipata dalla Società per contenzioso legale dell'Ente, per corsi di formazione del personale federale presso la Scuola dello Sport e per prestazioni rese nell'ambito del progetto di alfabetizzazione motoria (acquisto di materiale promozionale e servizi);
- - 430 €/000 per fatture e note di credito da emettere a favore dell'Ente a conguaglio del contratto di servizio per il 2012, alla luce della riduzione del corrispettivo, definita nelle fasi finali dell'esercizio.

Relativamente ai crediti derivanti dalla restante gestione ordinaria:

- 7.726 €/000 (16,4% del totale crediti) attengono all'iscrizione di crediti nei confronti delle Federazioni Sportive Nazionali a fronte dei servizi resi dalla Società presso i Centri di Preparazione Olimpica o per il riaddebito di spese anticipate dalla stessa (utenze, spese postali, ecc.). Nello specifico, circa 4.666 €/000 sono riconducibili al riaddebito dei costi per utenze sugli impianti che la Società ha trasferito in gestione alle Federazioni Sportive, circa 1.238 €/000 attengono alla gestione degli Internazionali in partnership con la Federazione Italiana Tennis e 1.822 €/000 ad altri servizi;
- 2.120 €/000 (4,5 % del totale crediti) si riferiscono ai crediti nei confronti di A.S. Roma e S.S. Lazio, per la concessione in uso dello Stadio Olimpico, incluso il riaddebito dei danni e delle spese di illuminazione; del saldo esposto al 31.12.2012, 636 €/000 risultano incassati nei primi mesi del 2013;
- 1.501 €/000 (3,2% del totale) attengono all'iscrizione tra il 2011 ed il 2012 di crediti nei confronti del Comitato Promotore della Candidatura di Roma ai XXXII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 per l'assistenza tecnica professionale resa nella predisposizione del dossier di candidatura relativamente ai capitoli dedicati all'impiantistica sportiva, villaggio olimpico e media press center, per la locazione, con annessi servizi di global facility management, degli uffici della sede del Comitato presso la c.d. "Casa delle Armi" (ex Aula Bunker), per la messa a disposizione di personale in distacco e per l'acquisto anticipato sul mercato, su richiesta del Comitato stesso, di diversi beni e servizi;
- tra gli altri crediti, pari a 6.180 €/000, 1.736 €/000 attengono al valore iscritto nei confronti del Comune di Formia - che sarà oggetto di compensazione finanziaria a fronte dei pari debiti iscritti in bilancio - riconducibile al riaddebito dei costi sostenuti per la progettazione e lavori eseguiti dalla Società a tutto il 31.12.2012 presso lo stadio comunale "Maranola" di Formia, fino alla concorrenza di 2.100 €/000 compresa IVA; tale importo è quello definito tra le parti quale contropartita all'acquisto da parte della Società nel 2008 dello stadio Bruno Zauli adiacente al Centro di Preparazione Olimpica di Formia. Non considerando i crediti vantati verso il CONI Ente, ca. il 22,2% del saldo crediti verso clienti, così come risultante al 31 dicembre 2012, risulta incassato dalla Società nei primi mesi del 2013. Il fondo svalutazione crediti, in ragione dell'accantonamento effettuato nell'anno, al 31 dicembre 2012 risulta congruo a fronteggiare gli eventuali rischi derivanti dall'esigibilità dei crediti alla data ancora non incassati.

### Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate

"Crediti verso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)"	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
<b>Crediti vs controllate:</b>			
Circolo del Tennis	458	328	130
CONINET S.p.A.	0	0	0
<b>Crediti vs Correlate:</b>			
Istituto per il Credito Sportivo	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>458</b>	<b>328</b>	<b>130</b>

L'ammontare dei crediti verso il Circolo del Tennis attiene al riaddebito dei costi anticipati dalla Società prevalentemente per la manutenzione degli impianti e per le utenze.

### Crediti verso clienti - da conferimento CONI Ente

Si tratta dei crediti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nell'ultimo biennio.

Crediti da conferimento (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza	Di cui incassi / rettifiche		Di cui movimenti F.S.Crediti	
				Incassi	Rettifiche	Incrementi	Utilizzo / Decremento
Crediti per minimi e quote prel.	19.781	22.960	(3.179)	(3.179)	0	0	0
F.S.C. minimi e quote prelievo	(19.781)	(22.960)	3.179	0	0	0	3.179
Altri crediti da conferimento	921	1.492	(571)	0	0	0	(571)
F.S.C. Altri crediti	(921)	(1.492)	571	0	0	0	571
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(3.179)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.179</b>

Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza tra i due periodi sia in gran parte riconducibile agli incassi realizzati nell'anno (3.179 €/000) relativamente agli importi dovuti dai concessionari delle agenzie per minimi garantiti e quote di prelievo 2000-2002.

Al 31 dicembre 2012 il credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, pari a 19.781 €/000, risulta interamente coperto dal relativo fondo svalutazione appostato in bilancio. Gli incassi intervenuti nel corso del 2012 hanno permesso di iscrivere nel conto economico della società sopravvenienze attive per lo stesso importo in contropartita al decremento del relativo fondo svalutazione. L'attenzione mostrata in questi anni nel monitorare l'andamento dei versamenti dei concessionari rispetto al dovuto, ha permesso di incassare la quasi totalità dei crediti di spettanza della Coni Servizi a titolo di minimi garantiti per le stagioni 2000-2001-2002.

Ulteriori decrementi del credito lordo e del relativo fondo svalutazione potrebbero registrarsi nei prossimi anni laddove dovesse pronunciarsi il Consiglio di Stato con parere sfavorevole nei confronti della Società circa l'applicazione della Legge 326 del 24.11.2003 rispetto alla Legge 350, sempre del 2003.

L'ammontare degli Altri Crediti da conferimento CONI Ente alla chiusura di bi-

lancio, pari a 921 €/000 ed attinenti prevalentemente rapporti pregressi di natura commerciale, è prudenzialmente coperto dal relativo fondo svalutazione crediti specifico, per il totale dei crediti iscritti. Dalla movimentazione della voce in esame emerge come la differenza nel saldo tra i due periodi sia attribuibile a rettifiche nette di valore dei crediti a seguito della cancellazione di crediti perenti e non più esigibili per 571 €/000 e di contestuale utilizzo del fondo.

### Crediti tributari

Crediti Tributari (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Acconto IRES	1.426	303	1.123
Acconto IRAP	124	33	91
Crediti per Imposte a rimborso	2.929	0	2.929
Erario acconto IVA	455	586	(131)
Altri crediti erariali e fiscali	363	141	222
<b>Crediti v.so enti erariali, fiscali e prev.li</b>	<b>5.297</b>	<b>1.063</b>	<b>4.234</b>
<b>Crediti per Imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale</b>	<b>5.297</b>	<b>1.063</b>	<b>4.234</b>

Il saldo dei crediti alla chiusura dell'esercizio è riconducibile principalmente:

- per 2.929 €/000, al credito per imposte iscritto a seguito dell'Istanza presentata dalla Società di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato ai sensi dell'art. 2, comma 1, del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214. La richiesta di rimborso attiene agli anni 2009, 2010 e 2011.
- per 1.426 €/000, al residuo credito per IRES versato a titolo di acconto per l'esercizio 2012 e risultato superiore all'effettiva imposta dell'esercizio, per la parte non compensata finanziariamente con il debito IRES dell'anno;
- per 455 €/000, al credito per IVA versato a titolo di acconto per l'esercizio 2012 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2012;
- per 124 €/000, al credito per IRAP versato a titolo di acconto per l'esercizio 2012 e risultato eccedente all'effettiva imposta dell'esercizio determinata al 31 dicembre 2012.

### Altri crediti

Gli altri crediti al 31.12.2012 risultano composti come segue:

Altri Crediti (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza	Di cui incassi	Di cui nuovi crediti
Crediti v.so FSN ed altri enti	375	227	148	(227)	375
Anticipi a fornitori	1.134	2.054	(920)	(2.054)	1.134
Crediti per depositi cauzionali	732	844	(112)	(844)	732
Crediti diversi	720	1.035	(315)	(680)	365
<b>Totale</b>	<b>2.961</b>	<b>4.160</b>	<b>(1.199)</b>	<b>(3.805)</b>	<b>2.606</b>

## Disponibilità Liquide

Si riferiscono a disponibilità di conti correnti bancari e giacenze di cassa.

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Depositi bancari e postali:			
C/C ordinario BNL	23.520	22.555	966
C/C ordinario Bancoposta	28	28	(0)
C/C ordinario BNL 366 (carte aziendali)	25	9	16
Altri conti correnti	1	4	(2)
<b>Totale</b>	<b>23.574</b>	<b>22.595</b>	<b>979</b>
Denaro e valori in cassa:			
Casse, depositi contanti	76	36	40
<b>Totale</b>	<b>76</b>	<b>36</b>	<b>40</b>
<b>Totale</b>	<b>23.650</b>	<b>22.631</b>	<b>1.019</b>

Il saldo del conto corrente ordinario BNL al 31.12.2012, pari a 23.520 €/000, è costituito da una temporanea disponibilità finanziaria derivante dall'incasso, nell'ultimo mese dell'esercizio, di una quota del corrispettivo del contratto di servizio 2012 con il CONI.

Il saldo del conto corrente aperto presso la BNL n. 366, sul quale confluiscono gli addebiti derivanti dall'utilizzo delle carte aziendali - per lo più rilasciate ai Responsabili della Sicurezza che operano su tutto il territorio nazionale -, è pari al 31 dicembre 2012 a 25 €/000.

Il saldo delle casse di 76 €/000 riflette una temporanea disponibilità di liquidità attribuibile al reintegro del deposito delle macchine affrancatrici detenute presso l'Ufficio Postale di Viale Tiziano a Roma (50 €/000) ed agli incassi realizzati presso i Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Tirrenia e Giulio Onesti in Roma e riversati poi nei primi giorni del 2013, nel conto corrente ordinario della Società (26 €/000).

## Ratei e risconti

I ratei e i risconti attivi ammontano al 31 dicembre 2012 a 240 €/000. Si tratta, nello specifico, di ricavi di competenza fatturati nel 2013 e delle quote di contributo in conto interessi relative ai finanziamenti in essere con l'Istituto per il Credito Sportivo.

## Patrimonio netto

Sono di seguito riportate le variazioni intervenute nei conti di patrimonio netto nel corso del 2012:

Patrimonio Netto (€/000)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre riserve	Utile/(Perdita) a nuovo	Utile/(Perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31.12.2011</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>38.240</b>	<b>2.813</b>	<b>43.754</b>
Riserva legale					0	0
Altre riserve					(800)	(800)
Utile (perdita) a nuovo				2.013	(2.013)	0
Risultato di periodo					3.092	3.092
<b>Saldo al 31.12.2012</b>	<b>1.000</b>	<b>1.500</b>	<b>201</b>	<b>40.253</b>	<b>3.092</b>	<b>46.046</b>

In data 08 maggio 2012, in riferimento all'utile dell'esercizio realizzato al 31 dicembre 2011 (2.813 /000), l'assemblea ordinaria dei soci ha deliberato di distribuire all'azionista a titolo di dividendo 800 €/000 - in attuazione dell'art. 61 del decreto legge 112 del 25 giugno 2008, convertito in Legge 6 agosto 2008 n° 133 - e di riportare a nuovo il residuo utile, pari a 2.013 €/000.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2012 risulta composto da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 1,00 euro cadauna, detenute al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. 6/2003 viene allegato alla presente nota integrativa il prospetto di dettaglio relativo alla utilizzabilità delle poste di patrimonio netto.

Natura/descrizione (€/000)	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota distribuibile	Quota disponibile	Utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					A copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale	1.000	B				
Riserva di capitale: - altre riserve	201	ABC	201	201		
Riserva di utili: - riserva legale	1.500	B		1.500		
Utili portati a nuovo	40.253	ABC	40.253	40.253		
Utile dell'esercizio (1)	3.092					
<b>Totale</b>	<b>46.046</b>		<b>40.454</b>	<b>41.954</b>		

Leggenda:

A per aumento di capitale, B per copertura perdite, C per distribuzione ai soci, (1) Per l'utile dell'esercizio, si rimanda alla delibera di approvazione del bilancio, in cui si deciderà la destinazione dello stesso.

## Fondo Rischi ed Oneri

Il dettaglio dei fondi rischi ed oneri è il seguente:

Fondo Rischi ed Oneri (€/000)	31.12.2012	Incremento Fondo	Decremento Fondo	31.12.2011
F.do di previdenza	117.934	11.931	(10.940)	116.943
F.do per imposte anche differite	0	0	0	0
Altri Fondi per rischi ed oneri	43.681	3.280	(4.982)	45.383
<b>Totale</b>	<b>161.615</b>	<b>15.211</b>	<b>(15.922)</b>	<b>162.326</b>

### Fondo di previdenza dei dipendenti CONI ed obblighi simili

Tale fondo, creato per rispecchiare l'effettivo impegno assunto dalla Società relativamente all'erogazione del trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex - CONI (istituito nel 1971 e soppresso nel 1999), alla data del 31 dicembre 2012 risulta essere stato incrementato per 11.931 €/000, di cui 11.750 €/000 mediante apposito accantonamento a conto economico e 181 €/000 mediante riclassifica di un debito presente in bilancio nei confronti degli iscritti per trattenute in busta paga a titolo di fondo di solidarietà. Coerentemente a quanto avvenuto negli esercizi precedenti, nel corso del 2012 la consistenza dello stesso è stata oggetto di perizia di stima - da parte di uno studio attuariale appositamente incaricato dalla Società - al fine di verificare la congruità del valore delle obbligazioni facenti capo a Coni Servizi S.p.A. ed originati dal conferimento CONI.

Nell'ambito della valutazione del perito è stato tenuto conto in particolare dei cambiamenti intervenuti nel tempo nella struttura demografica della collettività degli iscritti al Fondo ed aggiornate le assunzioni utilizzate nella valutazione (tasso di attualizzazione, di inflazione, etc).

Alla data del 31 dicembre 2012, il fondo risulta essere stato decrementato per 10.940 €/000, a seguito dei pagamenti delle pensioni agli aventi diritto effettuati in corso d'anno.

#### Altri fondi per rischi ed oneri

Il saldo degli altri fondi per rischi, al 31 dicembre 2012 pari a complessivi 43.681 €/000, include in generale gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi:

- ai programmi di ristrutturazione della Società;
- al contenzioso legale civile ed amministrativo ed al contenzioso giuslavoristico, in buona parte per posizioni ereditate dal CONI in fase di costituzione della Società;
- alle imposte e tasse;
- agli immobili concessi in usufrutto tramite conferimento dallo Stato nel 2005, aventi valore di apporto negativo;
- ai rischi connessi agli interventi sugli immobili ed impianti conferiti dallo Stato nel 2005;
- agli immobili urbani ed impianti sportivi costituenti il patrimonio della Società;
- ad altri oneri e rischi.

La variazione in diminuzione del fondo, pari a 4.982 €/000, è riconducibile:

- al pagamento (2.471 €/000) di parcelle e giudizi per contenziosi di natura legale, civile amministrativo e giuslavoristico, già previsti nel fondo;
- al pagamento degli incentivi all'esodo (874 €/000), in linea con quanto previsto dal piano di prepensionamento del personale per l'esercizio 2012 ed in coerenza con gli obiettivi di ristrutturazione aziendale perseguiti dal 2003 fino ad oggi ed aggiornati nel Piano Industriale della Società 2010-2012;
- all'assorbimento (699 €/000) di oneri relativi al rientro in proprietà (atto dichiarativo dell'8 novembre 2012) dell'impianto sportivo "P. Baffi" di Crema, oggetto di dismissione nell'ottobre 2006 (v. anche la presente relazione alla sezione sulle immobilizzazioni materiali);
- al pagamento (650 €/000) di oneri relativi a imposte e tasse precedentemente individuate nel fondo e di oneri diversi derivanti dai rischi legati alla gestione delle utenze, a costi pregressi ed a quella delle Strutture ed impianti territoriali della Società;

- all'iscrizione di proventi (252 €/000) per utilizzo del fondo oneri futuri da conferimento immobili concessi in usufrutto nel 2005, aventi valore di apporto negativo, effettuata in proporzione alla durata trentennale del correlato diritto, per tener conto della quota indistinta dei relativi oneri di competenza dell'esercizio.
- all'assorbimento (35 €/000) di oneri relativi alla vendita del complesso sportivo sito in via Sarzana località Limone - La Spezia, come da atto dell'11.12.2012 e all'atto di permuta per confinamento Capannoni in Via Monti della Farnesina snc - Roma relativamente all'atto di compravendita del 06.11.2012.

La variazione in aumento del fondo, pari a 3.280 €/000, è riconducibile:

- per 2.430 €/000 all'aggiornamento della valutazione degli accantonamenti per il contenzioso civile amministrativo;
- all'accantonamento (700 €/000) a fondo oneri diversi iscritto per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri connessi alla gestione utenze, ad altri costi pregressi ed alla gestione delle Strutture
- Territoriali del CONI e degli impianti della Società;
- all'accantonamento (150 €/000) a fondo imposte e tasse per fronteggiare eventuali specifici rischi ed oneri tributari connessi alla gestione anche del patrimonio immobiliare della Società.

#### Trattamento di Fine Rapporto - Indennità Integrativa di Anzianità

Il fondo accoglie il TFR per le qualifiche professionali del personale non dirigente, personale dirigente, medici e giornalisti e l'indennità integrativa di anzianità per gli iscritti al fondo di previdenza. La voce di bilancio in esame, nel corso dell'esercizio, si è movimentata come segue:

Fondo TFR / Indennità integrativa (€/000)	Fondo al 31.12.2012	Incremento Fondo	Decremento Fondo	Fondo al 31.12.2011
TFR	43.417	3.082	(4.253)	44.588
Indennità integrativa di anzianità	853	0	(152)	1.005
<b>Totale</b>	<b>44.270</b>	<b>3.082</b>	<b>(4.405)</b>	<b>45.593</b>

Il decremento del fondo TFR (4.405 €/000) è attribuibile per 1.291 €/000 alle cessazioni dal servizio del personale dipendente avvenute nel corso dell'esercizio, per 1.820 €/000 al trasferimento delle quote maturate nel 2012 a favore del fondo tesoreria presso l'INPS ed altri fondi pensione scelti dal personale attivo (ai sensi dell'art. 1, commi 5, 6 e 7 del D.M. 30.01.2007 in ottemperanza dell'art. 1 della L. 27.12.2006 n. 296), per 47 €/000 al trasferimento delle quote maturate negli anni pregressi dal personale transitato dalla Società ad altre Amministrazioni pubbliche e per 955 €/000 all'erogazione di anticipazioni TFR concesse ai dipendenti.

Il decremento dell'indennità integrativa di anzianità per 152 €/000 è attribuibile alla liquidazione per cessazioni dal servizio del personale dipendente.

L'incremento del fondo TFR, registrato nel periodo per 3.082 €/000, è riconducibile al riadeguamento necessario del fondo per fronteggiare le indennità maturate dal personale in forza al 31 dicembre 2012, in conformità agli obblighi contrattuali e di legge in materia derivanti dall'applicazione del 2° C.C.N.L. personale non dirigente e C.C.N.L. personale dirigente.

## Debiti

La situazione debitoria complessiva viene esposta nel prospetto che segue. Le singole nature di debito sono esaminate di seguito nelle sezioni specifiche.

Debiti (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza	
<b>Debiti verso Istituti di Credito</b>	<b>101.805</b>	<b>110.183</b>	<b>(8.378)</b>	<b>-8%</b>
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>36.995</b>	<b>38.203</b>	<b>(1.208)</b>	<b>-3%</b>
<b>Debiti v.so Controllate, Collegate e Correlate</b>	<b>2.341</b>	<b>2.029</b>	<b>312</b>	<b>15%</b>
<b>Debiti Tributari e Previdenziali</b>	<b>3.336</b>	<b>3.806</b>	<b>(470)</b>	<b>-12%</b>
<b>Debiti verso altri:</b>				
Conferimento CONI Ente	8.608	16.508	(7.900)	
Altri debiti	21.309	11.312	9.997	
<b>Totale debiti verso altri</b>	<b>29.917</b>	<b>27.820</b>	<b>2.097</b>	<b>7%</b>
<b>Totale</b>	<b>174.394</b>	<b>182.041</b>	<b>(7.647)</b>	<b>-4%</b>

### Debiti verso Istituti di Credito

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	54.931	59.811	(4.880)
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	5.313	6.500	(1.187)
<b>Debiti ereditati dall'Ente CONI</b>	<b>60.244</b>	<b>66.311</b>	<b>(6.067)</b>
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	8.948	9.506	(557)
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede a Milano	32.613	34.366	(1.753)
<b>Totale</b>	<b>101.805</b>	<b>110.183</b>	<b>(8.378)</b>

Nel corso del 2012 Coni Servizi ha ridotto del 7,7% (8.378 €/000) la propria esposizione debitoria complessiva nei confronti degli Istituti di Credito, rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente. La quota residuale del debito originariamente ereditato dalla gestione dell'Ente CONI - pari, al 31.12.2011, a 400.930 €/000 - risulta ridotta al 31 dicembre 2012 a 60.244 €/000.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti di BNL (Gruppo BNP Paribas), al 31.12.2012 si evidenzia la riduzione dell'esposizione debitoria (- 4.880 €/000) a seguito di alcuni rimborsi derivanti dalle dismissioni immobiliari effettuate dalla Società nel corso del 2012: la vendita del complesso immobiliare "Centro sportivo Sterlino" di Bologna per 3.300 €/000; quella del complesso immobiliare di Brindisi in Via Giambattista Casimiro n° 34 per 520 €/000; quella dell'immobile sito in Vercelli Via Dante Alighieri n° 4 per 550 €/000 ed infine la vendita dell'impianto di via Sarzana in località Limone per 510 €/000.

Per quanto attiene all'esposizione nei confronti dell'Istituto per il Credito Sportivo al 31.12.2012 la riduzione della posizione debitoria complessiva è dovuta al rimborso sulla base dei relativi piani d'ammortamento, sia dei finanziamenti ereditati dal CONI (1.187 €/000), sia di quelli aperti dalla Società (2.310 €/000) per sostenere le operazioni immobiliari avvenute nel corso del 2009 (acquisto

nuova sede di Milano ed acquisto dell'area del Centro di Preparazione Olimpica Giulio Onesti in Roma).

In termini di scadenza, al 31.12.2012 il debito verso gli Istituti di Credito risulta così composto:

Debiti v.so Istituti di Credito (€/000)	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio	Oltre 5 anni	Totale
Anticipi di tesoreria BNL (da conferimento CONI)	0	54.931	0	54.931
Finanziamenti I.C.S. (da conferimento CONI)	1.244	3.779	290	5.313
Finanziamento I.C.S. acquisto CPO G. Onesti - Roma	586	2.670	5.692	8.948
Finanziamento I.C.S. acquisto nuova Sede a Milano	1.852	8.511	22.250	32.613
<b>Totale</b>	<b>3.682</b>	<b>69.891</b>	<b>28.232</b>	<b>101.805</b>

### Debiti verso fornitori

Nel 2012 il saldo dei debiti correnti verso i fornitori si è ridotto di oltre il 3% per 1.208 €/000. Si riporta di seguito la composizione, in termini di anzianità, di tali debiti in sede di chiusura del bilancio.

Debiti v.so Fornitori (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
Fornitori 2005	7	7	0	0	0
Fornitori 2006	1.101	1.101	0	0	0
Fornitori 2007	608	755	(147)	(147)	0
Fornitori 2008	2.259	2.273	(14)	(14)	0
Fornitori 2009	434	1.550	(1.116)	(1.116)	0
Fornitori 2010	132	267	(135)	(135)	0
Fornitori 2011	378	31.331	(30.953)	(30.953)	0
Fornitori 2012	28.565	0	28.565	0	28.565
<b>Totale FSN</b>	<b>3.511</b>	<b>918</b>	<b>2.593</b>	<b>0</b>	<b>2.593</b>
<b>Totale</b>	<b>36.995</b>	<b>38.203</b>	<b>(1.208)</b>	<b>(32.365)</b>	<b>31.158</b>

Il saldo a tale data, pari a 36.995 €/000, è riconducibile principalmente:

- per il 77,3% ca., pari a 28.565 €/000, a prestazioni rese dai fornitori nel corso dell'esercizio 2012 (di cui 7.255 €/000 per fatture da ricevere), relative al costo dei servizi e prestazioni ricevuti principalmente per interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia a livello di strutture ed impianti centrali, che presso le strutture territoriali del CONI, per spese di pulizia, vigilanza ed utenze, viaggi, oneri locativi e prestazioni di terzi;
- per 4.920 €/000 a debiti relativi agli anni 2005 - 2011 principalmente per fatture ricevute il cui pagamento è rateizzato nel tempo, ovvero per fatture attinenti addebiti contestati dalla Società;
- per 3.511 €/000 a debiti verso le Federazioni Sportive Nazionali, principalmente derivanti dal riconoscimento da parte di Coni Servizi di lavori ed interventi ed altre spese effettuate dalle stesse su impianti sportivi della Società (1.665 €/000) e dalle competenze loro spettanti sulla base dei contratti di associazione in partecipazione (1.367 €/000).

## Debiti verso Controllate, Collegate e Correlate

Debiti vso Controllate, Collegate e Correlate (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza	Di cui pagamenti	Di cui nuovi debiti
<b>Debiti v.so Controllate:</b>					
Circolo del Tennis	1.003	354	649	(354)	1.003
CONINET S.p.A.	1.336	1.674	(338)	(1.674)	1.336
<b>Totale</b>	<b>2.339</b>	<b>2.028</b>	<b>311</b>	<b>(2.028)</b>	<b>2.339</b>
<b>Debiti v.so imprese correlate:</b>					
Istituto per il Credito Sportivo	2	1	1	0	1
<b>Totale</b>	<b>2.341</b>	<b>2.029</b>	<b>312</b>	<b>(2.028)</b>	<b>2.340</b>

L'ammontare dei debiti verso Controllate, per 2.341 €/000, è riconducibile alle prestazioni rese nel 2012 dal Circolo del Tennis Foro Italico e da CONINET S.p.A. e regolarizzate solo nei primi mesi del 2013.

## Debiti tributari e previdenziali

Debiti Tributari e Previdenziali (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Debiti Tributari	1.796	1.919	(123)
Debiti v/Istituti Previdenziali	1.540	1.887	(347)
<b>Totale</b>	<b>3.336</b>	<b>3.806</b>	<b>(470)</b>

I debiti tributari, pari a complessivi 1.796 €/000, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2012 per IRPEF pagato nel mese di gennaio 2013. L'ammontare dei debiti verso gli istituti previdenziali al 31 dicembre 2012, pari a 1.540 €/000, si riferisce principalmente al debito verso l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (1.449 €/000).

## Debiti da conferimento CONI Ente

Debiti da Conferimento CONI Ente (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Debiti verso FSN (L.388/2000)	8.608	8.608	0
Debiti verso Amministrazioni locali	0	701	(701)
Debiti per contributi a Comitati Reg. e Prov., ad Enti Prom. Sport.	0	2.297	(2.297)
Debiti verso altri terzi	0	4.902	(4.902)
<b>Totale</b>	<b>8.608</b>	<b>16.508</b>	<b>(7.900)</b>

Trattasi dei debiti rinvenienti dalla situazione patrimoniale del CONI Ente alla data del 31 dicembre 2002, così come rettificati sulla base della perizia e movimentati nel corso del 2012. Al 31 dicembre 2012 i debiti ammontano a 8.608 €/000, come evidenziato in tabella. La riduzione del saldo debiti per 7.900 €/000 (68%) è attribuibile alla decisione della società di spendere i debiti iscritti già al 31.12.2002 e provenienti dal conferimento CONI e tenuti in considerazione dalla perizia di stima redatta dalla Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A. risultanti non più dovuti e non più supportati da una persistente situazione giuridica passiva (trattasi, prevalentemente, di fondi impegnati nella contabilità finanziaria del CONI anni 1999/2002 a diversi soggetti e di impegni registrati verso diversi fornitori, per lavori e forniture poi non effettivamente contrattualizzate o rese).

## Altri debiti

Altri Debiti (€/000)	31.12.2012	31.12.2011	Differenza
Debiti vso personale	9.749	10.039	(290)
Debiti vso collaboratori e prof.sti	981	842	139
Debiti per cauzioni ricevute	274	412	(138)
Acconti da clienti	9.945	24	9.921
Altri debiti	360	(4)	364
<b>Totale</b>	<b>21.309</b>	<b>11.312</b>	<b>9.997</b>

Tali debiti, pari al 31 dicembre 2012 a 21.309 €/000, si riferiscono principalmente a posizioni nei confronti del personale dipendente (9.749 €/000) per indennità di anzianità e TFR maturati nel 2012, per il compenso incentivante 2012 ed il lavoro straordinario del personale non dirigente e a debiti verso il personale per trattenute. Tale saldo include anche l'importo (1.237 €/000) relativo alle spettanze del personale cessato 2011 e nel 2012 che, in base alle disposizioni introdotte con la L. 122/2010 (art. 12, comma 7, 8, 9 e 10), qualora superino i 90 €/000, sono state riclassificate tra i debiti del personale, in quanto liquidabili agli aventi diritto in tranche a scadenze prefissate.

Per 9.945 €/000 si riferisce alla quota che CONI Ente ha versato alla Società a dicembre 2012 (9.917 €/000), quale acconto iniziale - come previsto nei criteri e parametri del contratto di servizio 2013 approvati dalla Giunta Nazionale del CONI e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - dell'onere complessivo del contratto presente nei budget approvati dai rispettivi organi.

Per 981 €/000 si riferiscono a debiti verso collaboratori, professionisti ed amministratori per prestazioni rese nel corso dell'esercizio. Infine, gli altri debiti per 360 €/000 sono riconducibili a cauzioni ricevute da diversi soggetti/imprese nell'ambito delle operazioni di dismissione degli immobili della Società.

## Ratei e Risconti

I ratei e risconti ammontano al 31.12.2012 a 603 €/000. Si tratta, nello specifico, dei ratei passivi registrati per interessi passivi su mutui ICS e rettifiche di ricavi di competenza dell'esercizio 2012.

## Conti d'ordine

### I - Garanzie

### II - Garanzie prestate dalla Società a favore di terzi

Sono costituite da garanzie prestate a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo a copertura dei finanziamenti concessi da quest'ultimo alla Società per realizzazione di lavori e manutenzioni sull'impiantistica, pari a complessivi 15.743 €/000, inalterate rispetto al 2009.

Si tratta di garanzie contratte con il CONI Ente e trasferite alla Società nell'ambito di tutte le attività e passività cedute con D.L. 08.07.2002 nr. 138 convertito con modificazioni nella L. 08.08.2002 nr. 178.



Stadio Olimpico di Roma,  
Nazionale Italiana rugby durante il "Test Match" contro la Nazionale Neozelandese

## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Per quanto concerne i commenti sull'andamento generale della gestione nel corso dell'esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione, a norma del comma 1 dell'art. 2428 cod. civ.

### Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni - che comprendono l'importo del corrispettivo del contratto annuale di servizio con il CONI, nonché i ricavi da servizi resi a terzi - ammontano al 31 dicembre 2012 a 131.697 €/000 rispetto ai 136.351 €/000 del 2011.

### Ricavi da contratto di servizio

Viene di seguito evidenziato l'andamento dell'importo del corrispettivo del contratto a partire dal 2003.

Contratto Servizio (€/000)		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Totale Contratto di Servizio		108.832	112.305	116.891	117.440	143.228	149.637	156.212	167.125	174.998	179.088
Differenze con 2012	€/000		(3.473)	(8.059)	(8.608)	(34.396)	(40.805)	(47.380)	(58.293)	(66.166)	(70.256)
	%		-3%	-7%	-7%	-24%	-27%	-30%	-35%	-38%	-39%

Il corrispettivo del contratto di servizio, in valore assoluto, è risultato in diminuzione rispetto all'anno precedente per 3.472 €/000 (-3%); tale risultato, che ha consentito al CONI di mantenere sostanzialmente invariato il volume contributivo a favore degli Enti finanziati, è stato ottenuto nonostante la Società abbia sostenuto nel corso dell'anno i seguenti maggiori costi/attività:

- 6.205 €/000 per le maggiori attività di marketing legate allo sviluppo ed alla valorizzazione dei marchi CONI;
- 1.768 €/000 per il supporto logistico organizzativo per la partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012;
- 1.531 €/000 di maggiori costi per l'introduzione dell'IMU (rivalutazione rendite catastali ed incremento delle aliquote, rispetto all'ICI);
- 1.518 €/000 derivanti dall'applicazione della Legge n.135 del 7.08.2012 (c.d. "spending review"), art. 8 comma 3, che ha determinato un taglio dei trasferimenti dello Stato al CONI in funzione della riduzione delle spese per consumi intermedi, e di cui, su richiesta dell'Ente, la Società si è fatta carico;
- 1.458 €/000 di maggiore accantonamento al fondo pensionistico integrativo dei dipendenti ex- CONI.

Tali maggiori fattori di costo risultano bilanciati tramite:

- proventi straordinari di reddito per 7.900 €/000 derivanti dallo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente e risultati non più dovuti decorso anche il termine di prescrizione decennale;
- minore costo del lavoro per 4.412 €/000, derivante dal passaggio del personale alle dirette dipendenze delle Federazioni ai sensi dell'art. 30 del CCNL;
- proventi straordinari di reddito per 3.178 €/000 derivanti dalla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo provenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente.

Per maggiori confronti e valutazioni in merito all'andamento del corrispettivo del contratto nel tempo, si rimanda alla relazione sulla gestione.

L'insieme dei servizi che la Società realizza per il CONI è riconducibile alle seguenti principali tipologie:

### Espletamento dei fini istituzionali dell'Ente, tramite:

- gestione dei presidi organizzativi destinati ad attività istituzionali centrali, per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI: supporto agli Organi dell'Ente (Presidenza, Segreteria Generale ed Organi Collegiali), Comunicazione e Rapporti con i Media, Coordinamento Attività Politiche ed Istituzionali, Sport e Preparazione Olimpica, Supporto Organi di Giustizia e garanzia per lo Sport, Antidoping, Servizi Amministrativi per Coni Ente, Assistenza Legale e Contenzioso, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, etc.;
- gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali dell'Ente: Rapporti con il Territorio, Promozione dello Sport e Riconoscimento Organismi Sportivi EPS e DA; essi includono il costo del personale periferico, il costo del personale centrale dedicato al coordinamento della struttura periferica e l'insieme dei costi di funzionamento delle sedi CONI in tutta Italia (utilizzate peraltro anche dai comitati periferici delle Federazioni Sportive Nazionali) quali, ad esempio, i fitti passivi, le utenze, la pulizia, la vigilanza ed i servizi di acquisto centralizzato (servizi informatici, cancelleria, ecc.) ed il coordinamento dell'attività amministrativa delle Strutture Territoriali del CONI;
- sviluppo di progetti specifici quali, ad esempio, il supporto per l'organizzazione della partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012, la realizzazione di attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico tramite una struttura interna dedicata, la gestione amministrativa dei marchi CONI tramite lo sviluppo e protezione (registrazione in Italia e all'estero) dello stesso, il proseguimento della ricerca scientifica applicata allo sport con particolare riferimento alle discipline impegnate nei Giochi Olimpici di Londra 2012 e Sochi 2014 (progetto Ferrari, INSEAN, etc), ecc.

### Attività per conto e nell'interesse delle Federazioni Sportive Nazionali, tramite:

- gestione del Personale presso le Federazioni Sportive Nazionali;
- gestione e miglioramento strutturale dei Centri di Preparazione Olimpica e degli impianti specialistici, al fine di garantire in particolare agli atleti di alto livello delle Federazioni Sportive Nazionali, condizioni tariffarie agevolate ed un più elevato livello qualitativo del servizio;
- concessione degli spazi ad uso ufficio nelle sedi di proprietà o gestite dalla Società, nonché la fornitura dei relativi servizi di facility (pulizie, vigilanza, gestione reti informatiche, sicurezza, macchine per ufficio, ecc.) e di gestione delle utenze;
- coordinamento di programmi di formazione dei tecnici delle Federazioni Sportive Nazionali tramite la Scuola dello Sport, nonché sostegno medico-scientifico agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali tramite l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport; altre attività strumentali e di supporto alle FSN.

## Ricavi da servizi resi a terzi

Altri Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni (€/000)	2012	2011	Differenza	
Gestione Impianti	14.479	15.342	(863)	-6%
Gestione Intern.li di Tennis in collaborazione con FIT	2.103	2.027	75	4%
Locazione Immobili	1.208	1.043	165	16%
Pubblicità e Sponsorizzazioni	977	1.808	(831)	-46%
Quote di iscrizione a corsi e altri servizi a FSN	936	912	24	3%
Prestazioni sanitarie Istituti Medicina e Scienza	352	346	6	2%
Servizi a supporto del Comitato Roma 2020	616	832	(216)	-26%
Servizi di progettazione impiantistica	472	555	(83)	-15%
Altro	1.722	1.181	541	46%
<b>Totale</b>	<b>22.864</b>	<b>24.046</b>	<b>(1.182)</b>	<b>-5%</b>

Il 2012 registra una complessiva flessione dei ricavi commerciali rispetto all'esercizio precedente (- 1.182 €/000, pari al 5%) riconducibile principalmente all'andamento economico generale ed alla significativa contrazione del mercato di riferimento (sponsor, eventi sportivi, entertainment) nel quale opera la Società. Una conferma in tal senso viene dalla contrazione dell'11,7% degli investimenti pubblicitari sui media nel periodo gennaio-settembre 2012, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (fonte: nielsen).

Oltre il 72% dei ricavi da terzi (16.582 €/000) sono derivati nel 2012 dalla concessione degli impianti sportivi ed in particolare :

- per 9.115 €/000 dalla gestione dello Stadio Olimpico in Roma, migliorativa per 380 €/000 rispetto al 2011;
- per 4.477 €/000 dalla gestione delle foresterie dei Centri di Preparazione Olimpica, inferiore per 529 €/000 rispetto al 2011, principalmente per la contrazione delle presenze sul Centro dell'Acqua cetosa in Roma (-321 €/000) e sul Centro di Formia (-196 €/000), quest'ultimo in particolare, a seguito di una fase di limitata operatività dovuta agli interventi effettuati sul pistino coperto e sull'anello della pista di atletica;
- per 2.103 €/000 dalla gestione degli Internazionali d'Italia di Tennis, in joint venture con la Federazione Italiana Tennis;
- per 857 €/000 dalla gestione del Parco del Foro Italico (esclusi Internazionali di Tennis), in diminuzione per ca. 588 €/000 rispetto all'esercizio precedente a causa di minori eventi (es. festival del fitness), riduzione dei canoni di concessione di impianti e strutture presenti sull'area.

Per quanto attiene ai ricavi da sponsorizzazioni, essi hanno risentito più marcatamente sul 2012 del citato fenomeno di contrazione del mercato, mentre i minori ricavi da attività resa al Comitato Roma 2020 (assistenza tecnica e professionale nella predisposizione del dossier di candidatura, locazione spazi uffici con annessi servizi di facility, messa a disposizione di personale in distacco, ecc) sono derivati dall'interruzione del progetto di candidatura ai XXIII Giochi Olimpici e ai XVI Giochi Paralimpici del 2020 ad opera delle Autorità di Governo nel febbraio 2012.

Nel 2012, in continuità ma in flessione rispetto al 2011 - anche per una questio-

ne di complessità realizzativa dei nuovi progetti -, sono proseguite le attività di progettazione e realizzazione di impianti sportivi e connesse strutture di servizio in convenzione con il Ministero della Difesa per 472 €/000 (impianto coperto di handball presso le strutture militari della Cecchignola a Roma, a beneficio della preparazione degli atleti di alto livello della Federazione; riqualificazione delle strutture sportive di servizio dell'impianto militare "Albricci", a Napoli, dedicato a Rugby ed Atletica leggera; ristrutturazione presso la caserma "Palidoro" a Roma del campo di esercitazione equestre).

Gli altri ricavi delle vendite e prestazioni, pari nel 2012 a 1.722 €/000 si riferiscono principalmente alle consulenze tecnico-impiantistiche fatturate a terzi, al rilascio dei pareri da parte della Commissione Impiantistica Sportiva, all'attività svolta a favore del progetto di Alfabetizzazione Motoria richiesta dal CONI. L'incremento degli altri ricavi delle vendite e prestazioni rispetto al 2011 per ca. 600 €/000 è legato ai servizi resi nell'arco del 2012 alle principali *media companies* nazionali.

## Altri Ricavi e Proventi

Altri Ricavi e Proventi (€/000)	2012	2011	Differenza	
Contributi in Conto Esercizio	1	5	(4)	-85%
Rimborso da FSN per spese postali	541	551	(11)	-2%
Rimborso da FSN per spese Telefoniche	199	241	(42)	-18%
Altri ricavi e proventi	3.095	3.212	(117)	-4%
<b>Totale</b>	<b>3.836</b>	<b>4.009</b>	<b>(173)</b>	<b>-4%</b>

I minori consumi da parte delle Federazioni dei servizi postali e telefonici hanno determinato una leggera flessione nei relativi costi registrati dalla Società su tali voci e quindi anche dei riaddebiti alle stesse.

Nell'ambito della voce altri ricavi e proventi, pari nel 2012 a 3.096 €/000, sono ricompresi principalmente:

- i riaddebiti alle squadre romane per danni e costi di illuminazione pari a 358 €/000;
- i riaddebiti dei costi per utenze sostenuti in competenza sugli impianti che la Società ha trasferito in gestione alle Federazioni Sportive per 490 €/000 (cui vanno aggiunti 1.230 €/000 relativi agli esercizi precedenti e registrati all'interno dei proventi straordinari di reddito);
- i riaddebiti dei costi per utenze del Circolo del Tennis per 312 €/000;
- i riaddebiti dei costi sostenuti per lo svolgimento degli Internazionali d'Italia di Tennis 2012 per 420 €/000;
- i riaddebiti di ulteriori costi sostenuti a favore delle FSN durante l'esercizio per 161 €/000;
- i proventi derivanti dal completamento dei lavori di impiantistica sportiva realizzati a Formia, a titolo di contropartita per l'acquisto dal Comune a fine 2006 dello Stadio adiacente al Centro di Preparazione Olimpica della Società, nell'ambito della Convenzione stipulata col Comune di Formia per la costruzione del Nuovo Stadio di Maranola, ove la quota di competenza 2012 è stata pari a 125 €/000 contro i 835 €/000 dell'esercizio precedente.

## Costi della Produzione

Il 2012 ha visto la Società impegnata, oltre che sulle attività di sviluppo e di gestione ordinaria, a fornire al CONI, nell'ambito delle previsioni del contratto di servizio, tutto il supporto necessario:

- alla partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012;
- all'attività di marketing, finalizzata alla valorizzazione dei marchi dell'Ente, strettamente connessa a Londra 2012, quale principale evento per l'esercizio.

Per un migliore esame delle logiche gestionali legate alle attività di valorizzazione dei marchi, nell'ambito del sistema duale CONI-Coni Servizi, si rimanda alla relazione sulla gestione.

Costi attività per Londra 2012 (€/000)	Supporto logistico organizzativo a Delegazione Italiana	Attività di marketing (valorizzazione dei marchi)	Differenza
Costi per materie prime, di consumo e merci	27	64	<b>91</b>
Comunicazione, pubblicità e promozione		1.728	<b>1.728</b>
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	113	236	<b>349</b>
Viaggi, vitto, alloggio e trasporti	1.092	489	<b>1.581</b>
Premi assicurativi	76	16	<b>92</b>
Utenze	10		<b>10</b>
Pulizie, manutenzioni e vigilanza	23		<b>23</b>
Altri costi per servizi	84	1.665	<b>1.749</b>
Affitti passivi e spese accessorie	8	1.614	<b>1.622</b>
Noleggi e leasing	38	957	<b>995</b>
Costi del Personale		329	<b>329</b>
Oneri diversi di gestione	2		<b>2</b>
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	295	119	<b>414</b>
<b>Totale</b>	<b>1.768</b>	<b>7.216</b>	<b>8.984</b>

Ai fini della comprensione dei principali scostamenti, a livello di singoli conti di contabilità generale, rilevati a livello di conto economico nel prosieguo della presente nota integrativa, si riporta di seguito una tabella riassuntiva delle relative attività svolte nel corso dell'esercizio, che hanno in gran parte generato scostamenti rispetto all'anno precedente (nel 2011 le attività legate al marketing hanno comportato costi pari a 1.011 €/000).

I costi si riferiscono, principalmente, a:

- costi per l'ideazione e realizzazione delle campagne pubblicitarie, delle produzioni televisive, del monitoraggio sui media dei marchi CONI; per l'acquisto di materiale promozionale e l'installazione dei backdrop pubblicitari per le interviste;
- costi di viaggio, vitto e alloggio sia della delegazione italiana partecipante ai Giochi Olimpici (composta da 585 persone, tra atleti, tecnici, medici, di-

rigenti, officials e presidio organizzativo CONI), nonché degli sponsor (pacchetti limitati) che hanno investito sui marchi CONI;

- costi per l'affitto della sede di Casa Italia per il periodo delle Olimpiadi e delle Paralimpiadi;
- costi per gli allestimenti interni ed esterni per lo più di Casa Italia, nonché per il noleggio di strutture provvisorie;
- costi per l'acquisto dei biglietti per assistere alle varie gare dei Giochi, di cui hanno beneficiato atleti, tecnici, dirigenti, officials e sponsor (pacchetti limitati) che hanno investito sui marchi CONI.

## Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì

Costi per Materie Prime, di Consumo e Mercì (€/000)	2012	2011	Differenza	
Materiale Sportivo e Divise	90	691	(601)	-87%
Acquisto gasolio	369	298	71	24%
Cancelleria, materiale di consumo e materiale vario non capitalizzabile	1.297	1.493	(196)	-13%
Materiale Promozionale	0	398	(398)	-100%
Altro	82	78	4	-5%
<b>Totale</b>	<b>1.838</b>	<b>2.958</b>	<b>(1.120)</b>	<b>-38%</b>

I minori costi sostenuti rispetto all'esercizio precedente, si riferiscono, oltre che ad un generalizzato risparmio per gli acquisti di materiale di consumo e cancelleria, a minori attività realizzate per alcuni progetti specifici nel 2012 rispetto al 2011:

- partecipazioni nel 2011 al Festival della Gioventù Europea ed ai Giochi Olimpici Giovanili, con risparmi in termini di acquisto di materiale sportivo per 267 €/000;
- minore spesa per acquisto di materiale didattico/sportivo nell'ambito del Progetto di Alfabetizzazione Motoria nella Scuola Primaria (379 €/000 nel 2011 rispetto a 90 €/000 del 2012);
- minore spesa per acquisto di materiale promozionale distribuito ai partecipanti alle gare/eventi sportivi giovanili organizzati dal CONI con i propri Comitati a livello nazionale (377 €/000 acquistato nel corso del solo 2011).



Parco Foro Italico di Roma,  
Beach Volley Swatch World Tour 2012

## Costi per Servizi

Costi per servizi (€/000)	2012	2011	Differenza	
<b>Manutenzioni:</b>				
Manutenzione su impianti e fabbricati	8.696	9.654	(958)	-10%
Manutenzione su beni mobili	1.204	1.227	(23)	-2%
<b>Totale Manutenzioni</b>	<b>9.900</b>	<b>10.881</b>	<b>(981)</b>	<b>-9%</b>
Pulizie e facchinaggio	4.509	4.499	10	0
Utenze	8.668	8.119	549	7%
Vigilanza	3.039	3.142	(103)	-3%
Viaggi e trasporti	2.599	1.466	1.133	77%
Premi assicurativi	1.991	1.964	27	1%
Consulenze e altre collaborazioni da terzi	4.682	5.000	(318)	-6%
Costi di gestione foresterie	2.424	2.643	(219)	-8%
Buoni Pasto	921	1.255	(334)	-27%
Spese Postali	989	907	82	9%
Pubblicità e promozione	1.813	174	1.638	939%
Funzionamento Commissioni	273	356	(83)	-23%
Spese per pubblicazioni, bandi avvisi	89	71	18	25%
Altri costi per servizi	6.300	4.655	1.644	35%
<b>Totale</b>	<b>48.197</b>	<b>45.134</b>	<b>3.063</b>	<b>7%</b>

I principali scostamenti in termini di maggiori costi tra i due periodi sono, come sopra anticipato, attribuibili alle spese sostenute per la partecipazione della Delegazione Italiana ai Giochi Olimpici di Londra 2012 ed alle maggiori attività di marketing realizzate per l'occasione.

Per quanto riguarda gli altri elementi da segnalare sulla gestione 2012:

- i costi per le utenze sono in crescita per 549 €/000 (+7%): all'interno dell'aggregato, confluiscono le spese per telefonia, energia elettrica, acqua e gas delle sedi centrali di Coni Servizi e delle Federazioni, nonché quelle per gli impianti sportivi sia di Roma, che del resto d'Italia (in particolare Centri di Preparazione di Tirrenia, Formia e Schio) e quelle per gli immobili occupati allo stato attuale dai 20 Comitati Regionali e 101 Comitati Provinciali del CONI e delle Federazioni (per un totale di oltre 100.000 mq); più in dettaglio:
  - » Energia elettrica (costi sostenuti nell'esercizio pari a 4.443 €/000): il 2012 è stato caratterizzato da un aumento dei consumi complessivi del 4,4%, che ha interessato, in particolare, lo Stadio Olimpico ed il Circolo del Tennis per maggiori attività stagionali svolte (i costi di quest'ultimo sono riacdebitati alla partecipata), il Centro dell'Acqua Acetosa (utilizzo a regime delle piscine tuffi e da 25 metri) ed i 12 mesi pieni di attività della sede di Milano del palazzo del CONI e delle Federazioni di Via Piranesi; sul fronte dei costi unitari, si segnala un aumento del 12% a livello complessivo, dovuto alla rimodulazione dell'articolazione tariffaria delle addizionali locali, previste a fine 2011 dai D. Lgs n. 23/2011 e D. Lgs n. 68/2011, dall'aumento degli indici energetici di mercato e dall'aumento delle componenti tariffarie a copertura delle fonti rinnovabili;

- » Acqua (costi sostenuti nell'esercizio pari a 1.025 €/000): è confermato l'andamento decrescente di ca. il 15% dei consumi idrici in particolare per i grandi siti (Parco Foro Italico, Centri di Preparazione Olimpica, Palazzi di Roma e Milano), in virtù degli interventi di verifica, recupero e ristrutturazione effettuati in continuità anche nel 2012; l'effetto economico di tali riduzioni risulta tuttavia mitigato dall'aumento del costo unitario per le forniture di tutte le utenze; in particolare, per quelle di Roma, che rappresentano la maggior quota di consumo, l'aumento tariffario è stato nel 2012 del 5,6%;
- » Gas (costi sostenuti nell'esercizio pari a circa 2.052 €/000): per quanto riguarda il gas metano si segnala un incremento dei consumi legato all'entrata a regime della sede di Milano in Via Piranesi pari al 23% circa; si segnala inoltre un forte calo nei consumi dovuto alla volturazione dell'utenza delle piscine coperte del Parco Foro Italico a Fin avvenuta a Novembre 2011, che compensa in larga parte gli aumenti dei consumi presso gli altri impianti di Roma.
- consulenze e collaborazioni: si riferiscono alle seguenti principali tipologie di incarichi / prestazioni di terzi:
  - » Incarichi obbligatori per legge o finalizzati alla salvaguardia del patrimonio, tra i quali:
    - i. quelli relativi alla gestione del patrimonio sia con riferimento agli adempimenti alla Legge 81/2008 (in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro), che alla direzione lavori (figura prevista direttamente dal Codice Appalti relativamente agli appalti pubblici di lavori), che alle verifiche strutturali e certificazioni degli impianti sportivi e delle sedi utilizzate dalla Società aperti oltre che al personale della Società, ai praticanti sportivi e/o al pubblico; si ricorda a tal proposito che Coni Servizi gestisce direttamente gli impianti del Parco Foro Italico di Roma, lo Stadio Flaminio di Roma, 4 Centri di Preparazione Olimpica (1 al Nord e 3 al Centro Italia), nonché circa 135 sedi (ultimo dato disponibile), dislocate sull'intero territorio italiano, in cui trovano spazio essenzialmente gli uffici centrali e l'organizzazione territoriale del CONI/della Società e delle Federazioni Sportive Nazionali;
    - ii. quelli di rappresentanza e difesa legale in giudizio relativamente a cause, in gran parte ereditate dall'Ente, intentate nei confronti della Società o del CONI (anche in situazioni in cui CONI o Coni Servizi sono parte civile) e pratiche notarili;
    - iii. quelli relativi all'attività tecnica della Commissione Impiantistica Sportiva: i pareri da questa rilasciati, i cui costi sono comunque coperti interamente da ricavi da terzi, sono obbligatori per legge per qualunque soggetto intenda avviare un progetto di impiantistica sportiva sul territorio nazionale;
    - iv. quelli per attività rientranti negli obblighi di legge in materia di uso razionale dell'energia (L.10/1991);
    - v. quello di certificazione / revisione contabile del bilancio della Società;
  - » incarichi che trovano diretta copertura nei ricavi di Coni Servizi, tra i quali:
    - i. docenze e prestazioni per l'organizzazione dei corsi di formazione della Scuola dello Sport;
    - ii. consulenze tecniche a supporto dell'attività che Coni Servizi svolge in qualità di società di ingegneria;

- iii. supporto all'organizzazione degli eventi all'interno dell'area del Parco Foro Italico a Roma (es. Internazionali d'Italia di Tennis);
- iv. supporto allo sfruttamento commerciale, nonché tutela legale marchio CONI;
- » incarichi finalizzati al miglioramento delle prestazioni sportive per gli atleti olimpici e di alto livello, tra cui il supporto tecnico-scientifico a discipline partecipanti a Londra 2012 e Sochi 2014, tramite lo studio e l'approntamento di materiali e mezzi gara in collaborazione con Ferrari, nonché altre collaborazioni tecnico sportive specializzate;
- » incarichi per prestazioni mediche e poliambulatoriali nell'ambito dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport, che rende servizi e prestazioni mediche e scientifiche a favore sia delle Federazioni Sportive Nazionali (atleti alto livello) che dei privati (e quindi coperte da ricavo diretto);
- » collaborazioni di terzi a carattere non specialistico finalizzate a colmare deficit organizzativi interni alla Società;
- » incarichi di consulenza specialistica, ovvero il supporto di liberi professionisti di comprovata esperienza su materie di particolare rilevanza societaria che presuppongono particolari competenze e/o la produzione di elaborati ad uso della Direzione aziendale, come l'assistenza in materia amministrativa fiscale, i pareri legali su argomenti di natura giuridica, la progettazione di impianti e fabbricati, ecc.
- i costi di gestione foresterie, si riferiscono ai servizi destinati al funzionamento della parte alberghiera dei Centri di Preparazione Olimpica (pulizie, reception, ecc.) e trovano diretta copertura all'interno dei ricavi da servizi;
- buoni pasto: il costo risente positivamente sia della riduzione complessiva delle risorse in forza presso la Società, sia dell'applicazione delle norme della c.d. spending review che hanno previsto la riduzione del valore nominale del singolo buono;
- la voce residuale "altri costi per servizi" comprende il saldo di più conti relativi alle seguenti principali nature di costo:
  - » prestazioni legate alla partecipazione ai giochi olimpici di Londra per servizi logistici ed operativi (gestione permessi, call center, gestione e mantenimento canali interattivi ecc), costi accessori alla mobilità su Londra, costi per intrattenimento presso Casa Italia;
  - » compensi per componenti del CdA e sindaci;
  - » servizi di supporto per la predisposizione cedolini paga (pensionati e dipendenti della Società e per personale delle Federazioni aderenti al servizio);
  - » addebiti di costi quale "ribaltamento" di parte dei ricavi derivanti dalle attività svolte nell'ambito delle associazioni in partecipazione (es. per gli Internazionali d'Italia con la Federazione Tennis, per il Golden Gala con la Federazione Atletica Leggera, ecc);
  - » formazione del personale;
  - » costi per indeducibilità dell'IVA per operazioni esenti (c.d. "pro-rata");
  - » servizi di catering;
  - » allestimenti (es. addobbi florovivaistici) e presidi tecnici in occasione degli eventi gestiti;
  - » diritti di segreteria Commissione Impiantistica Sportiva.

L'incremento della voce "altri costi per servizi" rispetto al 2011 è principalmente riconducibile ai costi legati alle attività di Londra e marketing (1.749 €/000).

## Costi per godimento di beni di terzi

Costi per il Godimento di Beni di Terzi (€/000)	2012	2011	Differenza	
Affitti passivi e spese accessorie	8.976	7.623	1.354	18%
Noleggi e leasing	2.504	1.129	1.374	122%
<b>Totale</b>	<b>11.480</b>	<b>8.752</b>	<b>2.728</b>	<b>31%</b>

La voce affitti passivi si riferisce, essenzialmente, al costo per la locazione di circa 100 immobili equivalenti ad oltre 84.000 metri quadri di spazi adibiti ad uso ufficio, di cui beneficiano sul territorio nazionale, soprattutto, le Federazioni Sportive Nazionali e le Strutture Territoriali del CONI.

I maggiori costi riscontrati nel 2012 rispetto al 2011 derivano principalmente dal supporto logistico - organizzativo alla partecipazione ai G.O. estivi di Londra che ha ricompreso:

- il fitto dei locali e delle strutture relative a Casa Italia per € 1.614 €/000;
- il noleggio dei beni e dei mezzi necessari alla delegazione italiana a Londra, nonché il noleggio di allestimenti e beni necessari al funzionamento di Casa Italia (+995 €/000).

## Costi per il personale

Costi per il Personale (€/000)	Costo 2012 Coni Servizi (A)	Costo 2011 Coni Servizi (B)	Costo 2012 Art. 30 (C)	Costo 2011 Art. 30 (D)	2012 parità perimetro (E=A+C)	2011 parità perimetro (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Salari e stipendi	32.367	36.605	20.029	17.199	52.396	53.804	(4.238)	(1.408)
Oneri Sociali	9.454	10.693	5.938	5.191	15.392	15.884	(1.239)	(492)
TFR	3.349	3.924	1.872	1.182	5.221	5.106	(575)	115
<b>Subtotale</b>	<b>45.170</b>	<b>51.222</b>	<b>27.839</b>	<b>23.571</b>	<b>73.009</b>	<b>74.793</b>	<b>(6.052)</b>	<b>(1.784)</b>
Altri costi	186	117			186	117	69	69
<b>Totale</b>	<b>45.356</b>	<b>51.339</b>	<b>27.839</b>	<b>23.571</b>	<b>73.195</b>	<b>74.910</b>	<b>(5.983)</b>	<b>(1.715)</b>

### Legenda:

**Costo Coni Servizi (A e B):** costo effettivamente sostenuto dalla Società per i dipendenti in servizio presso di essa e per i dipendenti presso le FSN, ma con contratto di lavoro sottoscritto con Coni Servizi

**Costo Art. 30 (C e D):** inserito a fini espositivi, è il costo, non sostenuto dalla Società, relativo ai dipendenti passati in posizione di aspettativa ed ora operanti presso le FSN e con contratto di lavoro sottoscritto direttamente con quest'ultime Parità perimetro (E e F): inserito a fini espositivi, per evidenziare come sia l'andamento dei costi per il personale e la composizione della forza lavoro rispetto alle situazioni pregresse precedenti l'istituzione del passaggio del personale alle dirette dipendenze delle FSN

La Società si è adeguata, così come per l'esercizio 2011, alle norme di cui all'art. 9 comma 1 della legge 122/2010, che dispone, per gli anni 2011, 2012 e 2013, che i trattamenti economici complessivi dei soggetti dipendenti dai datori di lavoro inseriti nel Conto Economico Consolidato della Pubblica Amministrazione, come individuati dall'ISTAT, non possano superare il trattamento spettante per l'anno 2010.

La dinamica del costo del lavoro di Coni Servizi nel corso del 2012 rispetto all'esercizio precedente, sintetizzata rispettivamente nelle colonne A e B della tabella che precede, ha evidenziato un apprezzabile decremento (pari a 5.983 €/000) derivante dalla riduzione della forza retribuita nella misura di n° 236 unità puntuali (n° 124 medie) rispetto all'anno precedente (si vedano al riguardo le colonne A e B della tabella che segue). Tale riduzione è la risultante di:

- - 216 passaggi alle dipendenze delle Federazioni mediante aspettativa in Coni Servizi ai sensi dell'art. 30 del CCNL;
- - 29 tra esodi incentivati e uscite fisiologiche;
- + 9 inserimenti effettuati con contratto a tempo determinato - nel rispetto dei limiti in materia di politiche assunzionali fissati dall'art. 9, comma 29, della legge 122/2010 - principalmente per esigenze operative delle strutture periferiche e centrali, a parziale rimpiazzo delle uscite.

In linea con quanto fatto negli esercizi precedenti - e da quando è cominciato nel 2008 il passaggio alle dipendenze delle Federazioni del personale della Società operante presso le stesse - viene fornito nelle tabelle di questa sezione anche un confronto complessivo 2012 - 2011 del costo del lavoro e degli organici (colonne E ed F della tabella che segue). Esso include quello delle menzionate risorse passate alle Federazioni ai sensi degli artt. 30 e 24 dei rispettivi CCNL impiegati e Dirigenti, il cui costo non è più a carico della Società, pur se rimaste comunque in aspettativa presso Coni Servizi. Analizzando, pertanto, la dinamica della forza ed il relativo costo dell'intero perimetro dei dipendenti della Società - compresi quelli passati alle dipendenze delle Federazioni di cui alle colonne C e D - si segnala che si è determinata nel 2012, rispetto al 2011, una riduzione di risorse pari a n° 20 unità puntuali (n° 19 medie) come saldo tra entrate ed uscite. A livello di costo del personale, rilevato sul perimetro inclusivo anche dei soggetti in aspettativa presso la Società in quanto assunti alle proprie dipendenze dalle Federazioni, come indicato nelle colonne E ed F della tabella che precede si è registrata nel 2012 una spesa inferiore di 1.715 €/000 rispetto al 2011, effetto del sopra descritto congelamento dei trattamenti retributivi e della sopra indicata riduzione di risorse pari a n° 20 unità.

Di seguito si espone l'andamento del personale in forza negli ultimi due esercizi:

Consistenza Personale a fine anno	Coni Servizi 31.12.2012 (A)	Coni Servizi 31.12.2011 (B)	Art. 30 31.12.2012 (C)	Art. 30 31.12.2011 (D)	Finale 31.12.2012 (E=A+C)	Finale 31.12.2011 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	16	6	7	24	23	2	1
Impiegati	640	877	642	425	1.282	1.302	(237)	(20)
Medici	15	16			15	16	(1)	(1)
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
<b>Totale</b>	<b>677</b>	<b>913</b>	<b>648</b>	<b>432</b>	<b>1.345</b>	<b>1.345</b>	<b>(236)</b>	<b>(20)</b>

Andamento Medio Personale	Media 2012 Coni Servizi (A)	Media 2011 Coni Servizi (B)	Media 2012 Art. 30 (C)	Media 2011 Art. 30 (D)	Media 2012 (E=A+C)	Media 2011 (F=B+D)	Differenza (A-B)	Differenza (E-F)
Dirigenti	18	18	8	9	26	27	0	(1)
Impiegati	776	900	526	420	1.302	1.320	(124)	(18)
Medici	16	16			16	16	0	0
Giornalisti	4	4			4	4	0	0
<b>Totale</b>	<b>814</b>	<b>938</b>	<b>534</b>	<b>429</b>	<b>1.348</b>	<b>1.367</b>	<b>(124)</b>	<b>(19)</b>

## Ammortamenti e Svalutazioni

Ammortamenti e Svalutazioni (€/000)	2012	2011	Differenza	
<b>Ammortamenti:</b>				
Amm.to delle Immobilizzazioni Immateriali	2.944	3.306	(361)	-11%
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali	9.319	9.214	105	1%
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>12.263</b>	<b>12.520</b>	<b>(257)</b>	<b>-2%</b>
<b>Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni:</b>				
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Materiali	452	0	452	
Svalutazioni delle Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0	
<b>Totale Altre Svalut.ni delle Immob.ni</b>	<b>452</b>	<b>0</b>	<b>452</b>	
Svalutazione crediti verso clienti	614	0	614	
<b>Totale Altre Svalutazioni</b>	<b>614</b>	<b>0</b>	<b>614</b>	
<b>Totale</b>	<b>13.329</b>	<b>12.520</b>	<b>809</b>	<b>6%</b>

A livello di ammortamenti, i minori costi per 257 €/000 derivano dall'effetto delle seguentimovimentazioni:

- maggiori costi per l'ammortamento degli incrementi in corso d'anno per 507 €/000;
- maggiori costi per l'ammortamento ad aliquota piena delle immobilizzazioni materiali per 286 €/000;
- minori costi derivanti dal completamento del ciclo di ammortamento di alcune categorie di cespiti con aliquota maggiore (quali, ad esempio, software ed impianti generici) per 846 €/000;
- minori costi derivanti dal decremento del valore delle immobilizzazioni (principalmente dovuto ad alienazione di immobili e impianti sportivi) per 204 €/000.

Per quanto riguarda le svalutazioni delle immobilizzazioni materiali esse si riferiscono ai lavori strutturali effettuati sulla Tribuna Monte Mario in occasione della Finale di Champions League disputata presso lo Stadio Olimpico di Roma nel 2009, che sono stati fisicamente sostituiti nel corso del 2012 da nuovi investimenti realizzati presso la Tribuna stessa.

La Società annualmente esamina la situazione del partitario crediti, aggiornando il relativo fondo svalutazione in funzione della situazione di esigibilità dei propri crediti. Da tale attività, è derivato al 31 dicembre 2012 l'accantonamento a fondo esposto nella tabella di cui sopra.

## Accantonamento per rischi e oneri ed altri accantonamenti

Accantonamenti (€/000)	2012	2011	Differenza	
<b>Accantonamenti per Rischi:</b>				
Accantonamenti per oneri diversi	12.450	12.455	(5)	
Accantonamenti per contenzioso	2.430	900	1.530	170%
<b>Totale Accantonamenti per Rischi</b>	<b>14.880</b>	<b>13.355</b>	<b>1.525</b>	<b>11%</b>
<b>Altri Accantonamenti:</b>				
Accantonamento Fondo Imposte e Tasse	150	100	50	
Altri accantonamenti	0	0	0	
<b>Totale Altri Accantonamenti</b>	<b>150</b>	<b>100</b>	<b>50</b>	
<b>Totale</b>	<b>15.030</b>	<b>13.455</b>	<b>1.575</b>	<b>12%</b>

Per quanto attiene agli accantonamenti effettuati in sede di chiusura dell'esercizio, per far fronte alle passività certe o potenziali, rendendo così congrui i relativi fondi, si rimanda a quanto descritto nella presente nota integrativa alla sezione Fondo rischi ed oneri.

## Oneri diversi di gestione

Oneri diversi di gestione (€/000)	2012	2011	Differenza	
ICI / IMU	3.385	1.854	1.531	83%
Altre imposte e tasse	1.291	1.247	44	3%
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	271	243	28	12%
Spese legali contenzioso Ente CONI	463	354	109	31%
Biglietti di ingresso a manifestazioni sportive	414	0	414	
Altro	253	202	51	25%
<b>Totale</b>	<b>6.077</b>	<b>3.900</b>	<b>2.177</b>	<b>56%</b>

Come già anticipato precedentemente, l'introduzione nel 2012 dell'IMU (con la conseguente rivalutazione delle rendite catastali e l'incremento delle aliquote di riferimento), rispetto all'ICI, ha comportato maggiori costi per ca. 1.500 €/000. I costi per biglietti di ingresso a manifestazioni sportive, non presenti sul 2011, si riferiscono alle gare dei Giochi Olimpici di Londra 2012.

## Proventi e Oneri Finanziari

I proventi e oneri finanziari sono così composti:

Proventi Finanziari (€/000)	2012	2011	Differenza	
<b>Proventi da Partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Altri Proventi Finanziari:</b>				
Interessi attivi bancari	170	275	(105)	-38%
Interessi attivi di mora	25	115	(90)	-78%
Interessi attivi su prestiti al personale	32	37	(5)	-15%
Altri proventi finanziari	160	151	9	6%
<b>Totale Altri Proventi Finanziari</b>	<b>387</b>	<b>578</b>	<b>(191)</b>	<b>-33%</b>
<b>Totale</b>	<b>387</b>	<b>578</b>	<b>(191)</b>	<b>-33%</b>

Oneri Finanziari (€/000)	2012	2011	Differenza	
Interessi passivi BNL	1.464	1.535	(71)	-5%
Interessi passivi ICS	750	833	(83)	-10%
Interessi passivi di mora	22	13	8	62%
Altro	217	139	78	56%
<b>Totale</b>	<b>2.453</b>	<b>2.520</b>	<b>(68)</b>	<b>-3%</b>

## Proventi e Oneri Straordinari

Proventi straordinari (€/000)	2012	2011	Differenza	
Plusvalenze da vendita beni materiali	531	320	211	66%
Sopravvenienze attive diverse	17.165	7.198	9.967	138%
<b>Totale</b>	<b>17.696</b>	<b>7.518</b>	<b>10.178</b>	<b>135%</b>

Le plusvalenze da vendita beni materiali fanno riferimento alle dismissioni dei seguenti immobili:

- complesso immobiliare di Via Casimiro 34 a Brindisi;
- complesso immobiliare dello Sterlino a Bologna;
- fabbricato di Via Dante Alighieri 4 a Vercelli.

Le sopravvenienze attive per il 2012 si riferiscono principalmente:

- allo stralcio di debiti provenienti dal conferimento iniziale dal CONI Ente decorso il termine di prescrizione decennale per 7.900 €/000;
- alla regolarizzazione del credito lordo per minimi garantiti e quote di prelievo, che ha comportato l'iscrizione di sopravvenienze attive (con contropartita il decremento del relativo fondo di svalutazione crediti) per 3.179 €/000;
- all'iscrizione di sopravvenienze per il credito di imposta derivante dall'istanza di rimborso IRES su deducibilità IRAP corrisposta in relazione al personale dipendente ed assimilato negli esercizi precedenti per 2.952 €/000;
- ad ulteriori cancellazioni di debiti esercizi precedenti risultati, sulla base delle analisi effettuate, non più dovuti 1.516 €/000;
- rettifiche di costi e ricavi 1.615 €/000.

Oneri straordinari (€/000)	2012	2011	Differenza	
Minusvalenze, sopravvenienze ed insussistenze passive	2.142	351	1.791	510%
<b>Totale</b>	<b>2.142</b>	<b>351</b>	<b>1.791</b>	<b>510%</b>

Le sopravvenienze passive si riferiscono principalmente al riconoscimento (1.665 €/000) da parte di Coni Servizi di lavori ed interventi ed altre spese effettuate dalle Federazioni Sportive Nazionali su impianti sportivi della Società alle stesse concessi in gestione.

## Imposte dell'esercizio

Imposte sul reddito dell'esercizio (€/000)	2012	2011	Differenza	
<b>Imposte dell'Esercizio :</b>				
IRAP	2.849	2.964	(115)	-4%
IRES	1.774	3.200	(1.426)	-45%
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>4.623</b>	<b>6.164</b>	<b>(1.541)</b>	<b>-25%</b>
<b>Imposte differite :</b>				
Assorbimento IRAP/IRES anni pregressi	0	(1.450)	1.450	-100%
<b>Totale imposte differite</b>	<b>0</b>	<b>(1.450)</b>	<b>1.450</b>	<b>-100%</b>
<b>Imposte Anticipate:</b>				
Assorbimento IRES anni pregressi	0	0		
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>Totale</b>	<b>4.623</b>	<b>4.714</b>	<b>(91)</b>	<b>-2%</b>

Le imposte correnti ammontano a 4.624 €/000 e riguardano il costo stimato per IRES (1.774 €/000) ed IRAP (2.850 €/000) dell'esercizio. Per quanto attiene alla "fiscalità anticipata e differita" si rileva che non sono state iscritte imposte anticipate e differite dell'esercizio per mancanza dei presupposti previsti dai principi contabili adottati. Le variazioni temporanee riferibili ai disallineamenti civilistici e fiscali discendenti dal conferimento ex CONI, così come altre variazioni di minor rilievo, non sono state assunte al fine della iscrizione della fiscalità anticipata e differita in quanto gli effetti futuri, peraltro sostanzialmente compensabili con prevalenza di valori attivi, risultano allo stato non prevedibili con ragionevole certezza.

## Compensi ad Amministratori e Sindaci

Compensi Amm.tori e Sindaci (€/000)	2012	2011	Differenza	
Amministratori	595	580	15	3%
Sindaci	56	59	(3)	-5%
<b>Totale</b>	<b>651</b>	<b>639</b>	<b>12</b>	<b>2%</b>

### Corrispettivi alla società di revisione

Si evidenzia che l'importo totale dei corrispettivi spettanti alla società di revisione, inclusi eventuali corrispettivi di competenza corrisposti alla stessa nell'esercizio per altri servizi di verifica e di consulenza diversi dalla revisione legale, è pari a 57 €/000. Di questi, 44 €/000 si riferiscono ai compensi per la revisione legale ai sensi dell'art. 37, c.16 del D.Lgs. n. 39/2010 e della lettera 16 bis dell'art. 2427 cc.

Roma, 3 Aprile 2013

Per il Consiglio di Amministrazione  
F.to Il Presidente  
(Giovanni Petrucci)



Amministratore Delegato  
Prot. n. 00033

**Attestazione dell'Amministratore Delegato alla redazione dei documenti contabili societari sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012**

1. Il sottoscritto Raffaele Pagnozzi in qualità di Amministratore Delegato della Coni Servizi S.p.A. attesta, tenuto conto di quanto previsto agli art. 2423 e seguenti del Codice Civile:

- il bilancio è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio;
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2012.

2. Al riguardo si segnala che non sono emersi aspetti di rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il bilancio di esercizio:

- a. è redatto in conformità alle norme del codice civile e ai principi contabili nazionali;
- b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

3.2 la Relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato delle gestione nonché della situazione della società.

Roma, 3 Aprile 2013

l'Amministratore Delegato  
Raffaele Pagnozzi



Relazione del Collegio Sindacale  
Bilancio al 31/12/2012

Signori Azionisti,  
il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2012, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra approvazione, è stato redatto secondo le disposizioni di legge; il suddetto documento, risulta pertanto costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

I Sindaci informano:

- che la funzione di revisione legale dei conti ex art. 2409 bis C.C. è stata attribuita a PricewaterhouseCoopers Spa.

**FUNZIONE DI VIGILANZA AI SENSI DELL'ART. 2429 C.C.**

I sindaci informano:

- di aver verificato il rispetto dei principi di corretta amministrazione e vigilato per quanto di loro competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società riscontrando la sostanziale efficacia del sistema amministrativo contabile ed adeguatezza del controllo gestionale;
- che nel corso dell'attività di vigilanza non sono state presentate denunce ex art. 2408 C.C. così come non sono emerse omissioni, fatti censurabili, limitazioni, eccezioni o irregolarità tali da richiedere una menzione nella presente relazione;
- di aver partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e di aver ottenuto dall'Organo Amministrativo informazioni sulla attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società.

Per quanto riguarda l'esercizio 2012, la gestione evidenzia un risultato positivo di Euro 3.091.567 (rispetto ad un utile di Euro 2.812.891 conseguito nell'esercizio precedente); l'Organo Amministrativo, nella Nota Integrativa, ha illustrato i criteri di valutazione delle varie appostazioni ed ha fornito le informazioni richieste dalla normativa sia sullo Stato Patrimoniale che sul Conto Economico, fornendo altresì le altre informazioni ritenute necessarie alla più esauriente intelligibilità del bilancio medesimo.

Il Collegio prende atto che la società nella Relazione sulla Gestione, ha fornito tutte le informazioni previste dalla legge e contiene un'analisi fedele della situazione della società, nonché tutte le informazioni previste dall'articolo 2428 del Codice Civile. Da parte nostra evidenziamo che il progetto di bilancio è stato redatto con criteri di valutazione adeguati e corretti, coerenti con quelli adottati negli esercizi precedenti.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dall'organo di revisione legale dei conti, che nell'incontro del 3 aprile 2013 la Società di revisione ha anticipato al Collegio quanto verrà evidenziato nell'apposita relazione accompagnatoria del bilancio medesimo, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso il 31/12/2012, così come redatto dall'Organo Amministrativo nonché all'accoglimento della proposta formulata dagli stessi in ordine alla destinazione dell'utile.

Roma, 03/04/2013

**IL COLLEGIO SINDACALE Firmato**

Dr. Domenico Mastroianni  
Dr. Antonio Mastrapasqua  
Dr. Graziano Poppi

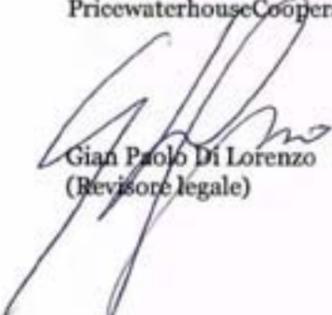
**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14 DEL DLGS  
27 GENNAIO 2010, N° 39**

Al Socio Unico della  
Coni Servizi SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA chiuso al 31 dicembre 2012. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli Amministratori della Coni Servizi SpA. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.  
  
Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 16 aprile 2012.
- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2012 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Coni Servizi SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Coni Servizi SpA al 31 dicembre 2012.

Roma, 19 aprile 2013

PricewaterhouseCoopers SpA



Gian Paolo Di Lorenzo  
(Revisore legale)



**CONI**

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO**

Sede Legale in Roma - Largo Lauro de Bosis, 15 - 00135

**Comunicazioni e Rapporti Media**

comunicazione@coni.it

[www.coni.it](http://www.coni.it)

[www.scuoladellospport.coni.it](http://www.scuoladellospport.coni.it)

[www.impiantisportivi.coni.it](http://www.impiantisportivi.coni.it)

