

## MARCO SALZANO

*Marco Salzano (30 gennaio 1983), dottore di ricerca in diritto della banca e dei mercati finanziari, laureato in giurisprudenza, Toga d'onore dell'Ordine degli avvocati di Napoli, già Vice Capo della Segreteria tecnica del Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri con delega ai giovani e alle pari opportunità, nonché Vice Capo di Gabinetto del Ministro per le politiche giovanili e lo sport. È stato Responsabile delle relazioni istituzionali di Sport e Salute Spa, in tale funzione, ha coadiuvato il Presidente e Amministratore delegato nella gestione dei rapporti con Governo e Parlamento, curando le relazioni con i principali stakeholders per le diverse linee d'azione della Società. È attualmente Responsabile della Funzione Contratti pubblici, Appalti e Convenzioni con organismi pubblici della medesima società (Ordine di servizio n. 13 del 21 ottobre 2022).*

*Operando professionalmente dal 2004, ha maturato esperienze e competenze nelle seguenti aree di lavoro: diritto amministrativo, commerciale e bancario; affari legali e giuridico-legislativi; relazioni esterne e rapporti istituzionali (Amministrazioni centrali dello Stato, Unione Europea, Commissione e Rappresentanza italiana presso l'UE, Enti Locali e Conferenza Stato Regioni CONI, CIP, Federazioni e altri organismi sportivi); relazioni con uffici parlamentari ai fini dell'iter di approvazione di testi normativi, per l'Aula e le Commissioni, compresa la valutazione d'impatto regolatorio di emendamenti e ordini del giorno; coordinamento atti e documenti per i dossier parlamentari, in sede di audizione e di sindacato ispettivo, inclusa la predisposizione degli interventi; gestione rapporti interministeriali con Uffici di Gabinetto e Uffici Legislativi; coordinamento politico-amministrativo nei settori sport, politiche giovanili e pari opportunità; gare, contratti pubblici e procedure di selezione; gestione societaria e modelli di corporate governance; ambush marketing in ambito sportivo.*

*Già ricercatore presso il Centro di Ricerca per il Diritto d'Impresa della Luiss Guido Carli, specializzato presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali di ateneo, avvocato d'affari, cultore della materia in Diritto commerciale, è docente presso l'Università degli studi di Roma "Foro Italico" in materia di "Governo del territorio, servizi e impianti sportivi" nel corso di laurea in management dello sport.*

*Durante il servizio prestato presso gli Uffici della Presidenza del Consiglio dei ministri, ha sempre raggiunto, al massimo grado, tutti gli obiettivi assegnati. Nel*

*periodo di lavoro presso Sport e Salute S.p.a., ha sempre ottenuto, anche ai fini della retribuzione variabile legata a obiettivi individuali di funzione, la valutazione massima. Non ha mai subito procedimenti giudiziari di alcun tipo, né disciplinari.*

### **Incarichi in Sport e Salute Spa**

Componente del Comitato di coordinamento della programmazione e del controllo per le Attività di supporto per la realizzazione degli interventi a valere sul fondo Sport e Periferie 2018 – 2020. (Atto di nomina del 5 gennaio 2023).

Componente del Comitato tecnico-scientifico di cui all'art. 3 del Protocollo d'intesa col Ministero dell'istruzione relativo al "Piano per le infrastrutture per lo sport nelle scuole" nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza – Missione 4-C1 – Investimento 1.3 (Atto di nomina del 15 febbraio 2022).

Membro della Commissione per l'erogazione delle indennità previste dalla normativa emergenziale in favore dei collaboratori sportivi e dei bonus una tantum istituiti per fronteggiare il c.d. 'caro bollette' (Atto di nomina del 10 giugno 2021).

Responsabile delle relazioni istituzionali.

Componente del Gruppo di lavoro per l'attuazione del Protocollo 'Insieme per lo sport' tra Sport e Salute Spa, Presidenza del Consiglio dei ministri – Ufficio per lo sport, Comitato Olimpico Nazionali Italiano e Comitato Italiano Paralimpico (Atto di nomina del 16 giugno 2020).

Componente del Gruppo di lavoro per l'attuazione del Protocollo 'Sport nei parchi' tra Sport e Salute Spa e Anci – Associazione Nazionale Comuni Italiani (Atto di nomina del 26 luglio 2020).

### **Precedenti incarichi in Presidenza del Consiglio dei ministri**

Vice Capo di Gabinetto del Ministro per le politiche giovanili e lo sport (incarico di livello dirigenziale, conferito con Decreto del Ministro del 9 ottobre 2019).

Vice Capo della Segreteria tecnica del Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri con delega ai giovani e alle pari opportunità (incarico di livello dirigenziale, conferito con Decreto del Sottosegretario del 22 ottobre 2018).

Presidente del Gruppo di Lavoro per l'analisi del piano industriale 2020-2030 dell'Istituto di Credito Sportivo (I.C.S.), istituito presso l'Ufficio di Gabinetto del Ministro per le politiche giovanili e lo sport (provvedimento n. 00125 del 20 febbraio 2020).

Componente del Gruppo di Lavoro per la valorizzazione delle attività di *governance* digitale e di comunicazione, nonché dei processi informativi del progetto sportivo 'Cortina 2021', istituito presso l'Ufficio di Gabinetto del Ministro per le politiche giovanili e lo sport (provvedimento n. 00124 del 13 febbraio 2020).

Rappresentante del Ministro delle politiche giovanili e lo sport all'interno del Comitato Tecnico di Valutazione degli atti dell'Unione Europea previsto dall'art. 19 della legge 24 dicembre 2012, n. 234 e finalizzato a coordinare la predisposizione della posizione italiana nella fase di formazione degli atti normativi dell'Unione Europea (Provvedimento n. 0079-P3 del 4 ottobre 2019). Il CTV si è occupato, sin dal 2019, dei negoziati europeo relativi a: Quadro Finanziario Pluriennale, Piano Nazionale di Riforma (poi divenuto PNRR), Recovery Fund, Green Deal europeo.

Delegato del Sottosegretario di Stato con delega ai giovani e alle pari opportunità al Cabina di regia con compiti decisionali e di coordinamento per l'attuazione del 'Patto per la semplificazione per il triennio 2019-2021' varato dal Ministro per la semplificazione – Dipartimento Funzione Pubblica (Provvedimento 00285-P4.1 del 21 gennaio 2019).

Coordinatore del Tavolo interministeriale per l'ideazione e la realizzazione della Carta Nazionale Giovani promossa dal Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri con delega ai giovani e alle pari opportunità (Provvedimento del 12 dicembre 2018).

Capo Delegazione presso l'*European Youth Forum*, per il processo di ammissione del Consiglio Nazionale dei Giovani, ai sensi dell'art. 1, comma 471, della legge n. 145 del 30 dicembre 2018.

Responsabile per il trattamento dei dati personali per la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Struttura tecnica del Sottosegretario di Stato con delega ai giovani e alle pari opportunità (provvedimento n. 00346 del 6 marzo 2019).

### **Ulteriori esperienze professionali**

Avvocato del libero foro, ha collaborato con primari studi professionali e, in particolare, con lo studio Zoppini&Associati, specializzandosi nel settore societario, commerciale e bancario. Ha prestato assistenza in materia di acquisizioni, cessioni di partecipazioni, aziende e rami d'azienda, patrocinando dinanzi alla giustizia civile e amministrativa, oltre che in sede arbitrale (tra i clienti assistiti, Aeroporti di Roma, Alitalia, Banca Popolare dell'Emilia-Romagna, Banco Posta Fondi, Edison, Pessina Costruzioni, Poste Italiane, RAI–Radiotelevisione Italiana, Telecom Italia, Unicredit, Valtur). Ha inoltre fornito consulenza per l'operatività e il funzionamento dell'impresa, individuando avanzate soluzioni di *corporate governance*, curando la redazione di accordi parasociali e di co-investimento, nonché accordi di *joint venture* (2010 - 2018).

*Advisor* in materia di affari legali e istituzionali. Collabora con società pubbliche e primarie società di consulenza, formando *expertise* in ambito di governo e sviluppo del territorio, contratti pubblici e pianificazione edilizia, finanza di progetto. In tali ambiti, cura i rapporti con le Amministrazioni centrali e gli Enti Locali, con particolare riferimento ai settori trasporti, servizi pubblici e sport (2004 - 2010).

### **Titoli di studio, abilitazioni professionali e riconoscimenti**

Dottorato di ricerca in diritto ed economia presso l'Università di Siena - Facoltà di economia - Dipartimento di diritto dell'economia - Diritto della Banca e dei Mercati Finanziari – *Banking and Financial Law Section* – Ciclo XXIV (2016), con tesi dal titolo *I sistemi alternativi di risoluzione delle controversie nel settore bancario e finanziario: l'Arbitro Bancario e Finanziario* (relatrice: prof. Marilena Rispoli Farina, correlatrice: prof. Antonia Irace - 2016).

Conferimento della 'Toga d'Onore' per l'anno 2010, titolo di merito attribuito all'abilitato con la votazione di eccellenza nella sessione (2011).

Abilitazione alla professione di avvocato (2010).

Diploma di laurea quinquennale in Giurisprudenza, conseguito presso la Libera Università degli Studi Sociali – LUISS Guido Carli di Roma, Facoltà di Giurisprudenza

– Dipartimento di diritto degli affari. Tesi di laurea magistrale in diritto commerciale, dal titolo *Le società di revisione nel diritto commerciale italiano* (Relatore: prof. Gustavo Visentini – 2006).

Diploma di laurea quinquennale in Giurisprudenza, conseguito presso la Libera Università degli Studi Sociali – LUISS Guido Carli di Roma, Facoltà di Giurisprudenza. Tesi di laurea triennale in teoria generale del diritto, dal titolo *I codici etici aziendali* (Relatore: prof. Gustavo Visentini - 2003).

Diploma di maturità classica (2000).

### **Corsi di formazione e specializzazione**

Diploma di specializzazione presso la Scuola di Specializzazione per le professioni legali della Libera Università degli Studi Sociali – LUISS Guido Carli di Roma (2008).

Attestato di frequenza del *Columbia Summer Course* presso Columbia University e Leiden-Amsterdam University, in materia di *Constitutional Law* e *U.S. Corporate Law & Governance* (2007).

### **Partecipazioni a Commissioni di valutazione**

Presidente della Commissione giudicatrice nell'ambito della procedura aperta per la conclusione di accordi quadro per l'affidamento dei servizi di ingegneria e architettura per interventi di impiantistica sportiva e servizi annessi nell'ambito degli investimenti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 5 - Inclusione e coesione, Componente 2- Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (M5C2), Misura 3, Investimento 3.1: "Sport e inclusione sociale" (provvedimento del 13 gennaio 2023 – Valore euro 4.459.311,59).

Presidente della Commissione giudicatrice nell'ambito della procedura aperta per la conclusione di accordi quadro finalizzati all'affidamento in appalto integrato della progettazione ed esecuzione dei lavori di ristrutturazione, manutenzione o nuova costruzione di impianti sportivi, nell'ambito dell'attuazione degli interventi inseriti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Missione 5 - Inclusione e coesione, Componente 2- Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo

settore (M5C2), Misura 3, Investimento 3.1: “Sport e inclusione sociale” (provvedimento del 13 gennaio 2023 – Valore euro 100.821.356,70).

Presidente della Commissione giudicatrice nell’ambito della procedura aperta per l’affidamento, in regime di accordo quadro, dei servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria edile e tecnologica, della conduzione degli impianti tecnologici, compreso il ruolo di terzo responsabile, dell’assistenza e presidio durante le manifestazioni sportive e/o eventi, nonché dei lavori manutentivi straordinari, presso lo Stadio Olimpico di Roma (provvedimento del 12 dicembre 2022).

Presidente della Commissione giudicatrice nell’ambito della procedura negoziata per l’affidamento del servizio di analisi dei controlli interni in ottica Continuous Auditing del processo di procurement aziendale (provvedimento del 18 ottobre 2022).

Presidente della Commissione giudicatrice nell’ambito della procedura aperta per l’affidamento, in regime di accordo quadro con un unico operatore economico, dei lavori di pronto intervento, manutenzione ordinaria e straordinaria edile e tecnologica, compresa la conduzione delle centrali termo-frigorifere e delle centrali termiche, nonché l’assunzione del ruolo di Terzo Responsabile, da eseguirsi presso i seguenti immobili siti in Roma: Palazzo H, Viale Tiziano 70 e 74, Via Vitorchiano 111, Via Flaminia 830 (Provvedimento del 5 ottobre 2022).

Presidente della Commissione giudicatrice nell’ambito della procedura negoziata per l’affidamento dei servizi di Direzione lavori, liquidazione e contabilità relativi ai lavori di riqualificazione del centro natatorio comunale del Polo Sportivo di Piazza della Pace in Reggio Calabria (provvedimento del 8 settembre 2022).

Membro della Commissione esaminatrice nell’ambito della procedura aperta per l’affidamento del servizio di manutenzione dei sistemi di controllo accessi in dotazione allo stadio Olimpico e al Parco del Foro italico, nonché del servizio di conduzione e presidio in occasione degli eventi (provvedimento del 29 luglio 2022).

Membro della Commissione esaminatrice nell’ambito della procedura aperta per la selezione di un Senior Account (provvedimento del 20 aprile 2022).

Membro della Commissione di valutazione nell’ambito della procedura negoziata

per l'affidamento degli allestimenti provvisori da realizzare nel complesso del Parco del Foro Italico per il periodo Giugno-Settembre 2022 (provvedimento del 19 aprile 2022).

Membro della Commissione di valutazione nell'ambito della procedura per il rinnovo del contratto a tempo determinato di un avvocato inserito nell'ambito della Direzione Affari Legali e Societari (provvedimento del 29 marzo 2022).

Membro della Commissione esaminatrice nell'ambito della procedura aperta per la selezione di un Senior Marketing Manager (provvedimento del 18 marzo 2022).

Membro della Commissione esaminatrice nell'ambito della procedura aperta per la selezione di un Event & Facility Manager (provvedimento del 18 marzo 2022).

Presidente della Commissione giudicatrice nell'ambito della procedura negoziata per l'affidamento di servizi di manutenzione evolutiva e correttiva sulla piattaforma Infinity Zucchetti di Sport e Salute S.p.a. (provvedimento del 15 marzo 2022).

Membro della Commissione esaminatrice nell'ambito della procedura aperta per la selezione di un addetto di segreteria da inserire nell'ambito del Comitato Italiano Paralimpico (provvedimento del 17 novembre 2021).

Presidente della Commissione esaminatrice nell'ambito della procedura comparativa per la trasformazione del contratto a tempo indeterminato di un professionista inserito nell'ambito della Funzione Marketing e Business Development di Sport e Salute S.p.a. (provvedimento del 27 aprile 2021).

Presidente della Commissione esaminatrice nell'ambito della procedura aperta per la selezione di un avvocato da inserire nell'ambito dell'Ufficio legale di Sport e Salute S.p.a. (provvedimento del 27 aprile 2021).

Presidente della Commissione giudicatrice nell'ambito della procedura aperta per l'affidamento del servizio di pulizia e del servizio a chiamata per la sanificazione anti Covid-19, presso le sedi della Regione Lombardia (provvedimento del 26 novembre 2020).

Presidente della Commissione giudicatrice nell'ambito della procedura aperta, per l'affidamento del servizio di pulizia ordinaria, raccolta differenziata e smaltimento

dei rifiuti presso le aree coperte e scoperte della Palazzina “Mangiarotti” della Palazzina “Ondina Valla” e del “Parco Sportivo Foro Italo Società Sportiva Dilettantistica a r.l.” (provvedimento del 20 novembre 2020).

Presidente della commissione giudicatrice nell’ambito della procedura negoziata per l’affidamento dei lavori di rifacimento dei “bunkers” e realizzazione di un nuovo impianto automatico di irrigazione sul percorso di gioco dell’impianto sportivo “Golf Nazionale” sito in Sutri (VT), rientranti nell’ambito degli interventi finanziati dal fondo “Sport e Periferie” (provvedimento del 29 ottobre 2020).

Componente della commissione giudicatrice nell’ambito della procedura aperta per l’affidamento del servizio di trasporto e spedizione cargo e relativo disbrigo di tutte le formalità doganali, del materiale necessario alla partecipazione della delegazione italiana ai Giochi Olimpici/Paralimpici di Tokyo 2020 (provvedimento del 12 ottobre 2020).

Componente della commissione giudicatrice nell’ambito della procedura per l’affidamento del servizio di trasporto e spedizione cargo e relativo disbrigo di tutte le formalità doganali, di prodotti alimentari e arredi per la sede di Casa Italia, nonché del servizio di allestimento arredi all’interno della sede di Casa Italia (provvedimento del 12 ottobre 2020).

Componente titolare della Commissione di valutazione delle offerte tecniche ed economiche istituita presso il Dipartimento per l’informazione e l’editoria per l’affidamento di una campagna di comunicazione integrata nel settore delle politiche giovanili (avviso pubblico 21 maggio 2019).

Membro della Commissione di Valutazione per la selezione di un Team di esperti da parte della società “Studiare e sviluppo S.p.a.” (provvedimento n. 024179, dell’8 febbraio 2019).

### **Docenze universitarie e incarichi di ricerca**

Scuola dello Sport – Sport e Salute S.p.a.: docente della VIII edizione del Corso di Alta Specializzazione in Management Sport – Modulo legale, per l’insegnamento *Profili di diritto amministrativo nelle attività governo del territorio, servizi e impianti sportivi* (2023).



Università degli Studi di Roma “Foro Italico”: docente del corso di laurea magistrale in *management* dello sport, per l’insegnamento *Governo del territorio, infrastrutture, servizi sportivi* (dal 2019).

Ceradi - LUISS – Centro di Ricerca in Diritto d’Impresa: Ricercatore associato in *Mercati e strumenti finanziari*. Progetto di ricerca finanziato (borsa di studio giusta atti del Direttore Generale dell’Università in data 11 giugno e 14 novembre 2007).

Università LUISS Roma – Dipartimento di giurisprudenza – Cattedra di Diritto delle società (prof. Gustavo Visentini): Cultore della materia (2009 - 2010).

Università LUISS Roma – Dipartimento di giurisprudenza – Cattedra di Diritto commerciale (prof. Gustavo Visentini): Cultore della materia (2010 - 2011).

Università LUISS Roma – Dipartimento di giurisprudenza – Cattedra di Diritto dei mezzi informativi (prof. Gianluigi Ciacci): Cultore della materia (2011 - 2012).

#### **Pubblicazioni (in qualità di autore o co-autore)**

*I recenti interventi legislativi in materia di giustizia sportiva e la loro compatibilità con il principio di autonomia dell’Ordinamento sportivo* in *La giustizia nello sport* a cura di PAOLO DEL VECCHIO, LUCIO GIACOMARDO, MAURA SFERRAZZA RUGGERO STINCARDINI, 2022, *Editoriale Scientifica*.

*Profili di governo del territorio, servizi e impianti sportivi* in *Argomenti di diritto nazionale e internazionale dello sport e di giustizia sportiva* a cura di GENNARO TERRACCIANO, 2022, *Duepuntozero Editore*.

*L’art. 218 del decreto-legge n. 34 del 2020 - I recenti interventi legislativi in materia di giustizia sportiva e la loro compatibilità con i principi di autonomia dell’Ordinamento sportivo*, in *La Giustizia nello sport*, a cura di PAOLO DEL VECCHIO, LUCIO GIACOMARDO, MAURO SFERRAZZA, RUGGERO STINCARDINI, 2021, *Luiss University Press*.

*La responsabilità dell’infermiere*, in *La nuova responsabilità sanitaria*, a cura di RITA TUCCILLO, 2019, *Nel Diritto Editore*.

*La cessazione del tutore e La revoca dell’interdizione*, in *Amministrazione di*

*sostegno, Interdizione e Inabilitazione*, a cura di GELSOMINA SALITO e PIERLUIGI MATERA, 2013, CEDAM Editore.

*La responsabilità professionale dell'ingegnere e dell'architetto*, in *Trattato Nuovi Danni*, a cura di PAOLO CENDON, 2011, CEDAM Editore.

*Commento agli Art. 2339, 2340, 2341 Codice Civile (Procedimento di costituzione)*, in P. CENDON, in *Commentario al Codice Civile*, 2010, Giuffrè Editore.

*Commento agli Art. 2501 ter, 2501 quater Codice Civile (Fusione societaria – il progetto di fusione e la situazione patrimoniale)*, in P. CENDON, *Commentario al Codice Civile*, 2010, Giuffrè Editore.

*L'implementazione della Markets in Financial Instrument Directive e la forma dei contratti relativi alla prestazione di servizi di investimento, (MIFID)*, in *Jei-Jus and Internet*, [www.jei.it](http://www.jei.it), copyrighted.

#### **Lingue straniere e capacità informatiche**

Buona conoscenza della lingua inglese.

Ottime capacità di dialogo in ambienti *Microsoft Office* e *Apple* e di utilizzo di banche-dati, comunicazione digitale e sistemi informatici di controllo e monitoraggio di progetti e flussi documentali.

Roma, 15 febbraio 2023

Marco Salzano

*Autorizzo al trattamento dei dati personali, ai sensi della vigente normativa in materia di privacy.*

Marco Salzano