

Tabella impatti, rischi e opportunità (IROs) rilevanti di Sport e Salute

ESRS E1 Cambiamenti climatici				
SOTTO TEMA	IRO	DESCRIZIONE IRO	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Adattamento ai cambiamenti climatici	Impatto potenziale positivo	Potenziabile contributo positivo alla transizione energetica, anche attraverso la progettazione sostenibile e l'efficientamento energetico, delle infrastrutture sportive su tutto il territorio nazionale e degli asset/immobili aziendali.	Breve - Medio - Lungo	Operazioni proprie e a valle
	Rischio	Rischi fisici legati al clima Perdita o danneggiamento delle infrastrutture sportive e asset/immobili aziendali a causa di condizioni climatiche avverse e calamità naturali (alluvioni; inondazioni; frane). Il deterioramento degli impianti sportivi può comportare lunghi periodi di inattività, nonché costi elevati per la riparazione e il ripristino.	Lungo	Operazioni proprie
Mitigazione dei cambiamenti climatici	Opportunità	Benefici in termini di minori costi operativi dovuti allo sviluppo di azioni mirate alla progressiva diminuzione delle emissioni di GES, ad esempio tramite utilizzo di energia da fonti rinnovabili nelle infrastrutture sportive di proprietà (Stadio Olimpico, Parco Sportivo del Foro Italico).	Breve - Medio	Operazioni proprie
	Impatto effettivo negativo	Emissioni di GES (scopo 1, 2 e 3) e consumi energetici connessi allo svolgimento delle attività ordinarie della Società e/o alla gestione e manutenzione degli impianti sportivi, che contribuiscono negativamente al fenomeno dei cambiamenti climatici.	Breve - Medio - Lungo	Lungo l'intera catena del valore
Energia				
ESRS E3 Acque e risorse marine				
SOTTO TEMA	IRO	DESCRIZIONE IRO	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Acque	Impatto effettivo	Riduzione della disponibilità della risorsa idrica a seguito di prelievo d'acqua da aree a	Breve	A monte e operazioni

	negativo	stress idrico e consumo legato alla gestione di impianti, eventi sportivi e uffici.		proprie
	Rischio	Lo stress idrico può compromettere la disponibilità d'acqua per lo svolgimento delle attività sportive (es. irrigazione campi sportivi, funzionalità impianti, servizi per spettatori e atleti). Inoltre, la crescente scarsità d'acqua può aumentare i costi operativi e portare a restrizioni normative.	Medio	A monte e Operazioni proprie
	Opportunità	L'adozione di tecnologie e processi che riducono il consumo di acqua negli eventi sportivi sostenibili può abbassare i rischi operativi e i costi per l'organizzazione, riducendo l'impatto delle normative, delle carenze di approvvigionamento idrico e delle interruzioni delle operazioni, nonché migliorare la reputazione aziendale in termini di responsabilità ambientale.	Medio	A monte e Operazioni proprie
ESRS E5 Uso delle risorse ed economia circolare				
SOTTO TEMA	IRO	DESCRIZIONE IRO	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Rifiuti	Impatto potenziale negativo	Impatti ambientali negativi dovuti a una potenziale inadeguata gestione o smaltimento dei rifiuti generati a seguito di eventi sportivi (es. presso lo Stadio Olimpico o il Foro Italico) e/o dai cantieri (es. per attività di manutenzione degli asset o per interventi gestiti come centrale di committenza).	Medio	Operazioni proprie e a valle
	Opportunità	L'organizzazione e la promozione di eventi sportivi sostenibili, in linea con la strategia ESG di UEFA e/o i requisiti della ISO 20121, può comportare benefici economici per la Società, come l'accesso a contributi e incentivi stanziati per la messa a punto di piani di adeguamento alle nuove e più stringenti normative, ad esempio in materia di gestione dei rifiuti.	Medio	Operazioni proprie

ESRS S1 Forza lavoro propria				
SOTTO TEMA	IRO	DESCRIZIONE IRO	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Condizioni di lavoro	Impatto effettivo positivo	Contributo alla tutela dei lavoratori attraverso la garanzia di un'occupazione stabile e sicura.	Breve	Operazioni proprie
		Miglioramento delle condizioni di lavoro e del benessere dei dipendenti attraverso: <ul style="list-style-type: none"> la garanzia dal pieno diritto di associazione una retribuzione competitiva dei lavoratori basata sul merito il pieno diritto alla contrattazione collettiva il miglioramento del Work-life balance dei dipendenti lo sviluppo di un dialogo sociale per i propri dipendenti 	Breve - Medio - Lungo	Operazioni proprie
	Impatto potenziale negativo	Possibilità di infortuni sui luoghi di lavoro, in particolare per il personale tecnico che effettua attività di direzione/supervisione e coordinamento dei lavori di manutenzione negli ambienti e nei locali di Sport e Salute (es. rischio lavori in quota, impianti elettrici, esposizione a sostanze pericolose).	Breve	Operazioni proprie
	Opportunità	L'adozione di politiche aziendali e iniziative orientate a migliorare l'equilibrio tra vita privata e professionale (i.e. creazione di un sistema complessivo di Welfare e Work-life balance) può contribuire ad aumentare il commitment e la produttività, e di conseguenza a diminuire il tasso di assenteismo e turnover del personale.	Medio	Operazioni proprie
	Rischio	Rischio operativo e/o legale derivante da infortuni sul lavoro, in particolare per il personale tecnico che effettua attività di direzione/supervisione e coordinamento dei lavori di manutenzione negli ambienti e nei locali di Sport e Salute (es. rischio lavori in quota, impianti elettrici, esposizione a sostanze pericolose).	Breve	Operazioni proprie
Parità di trattamento e di opportunità per	Impatto effettivo positivo	Sport e Salute si impegna a garantire una parità di trattamento e di opportunità per tutti i lavoratori promuovendo: <ul style="list-style-type: none"> La parità di genere e la parità di 	Medio	Operazioni proprie

tutti		retribuzione <ul style="list-style-type: none"> Lo sviluppo di competenze all'interno dell'organizzazione Il contrasto alla violenza e alle molestie sul luogo di lavoro La tutela della diversità all'interno dell'organizzazione 		
	Opportunità	Promuovere la parità di opportunità, ad esempio ottenendo la certificazione sulla parità di genere e organizzando iniziative di sensibilizzazione, può valorizzare le capacità individuali e rafforzare il senso di autoefficacia nel proprio ruolo. Questo processo incrementa il commitment verso la mission della Società e migliora la produttività complessiva.	Medio	Operazioni proprie
	Rischio	Possibili cause legali e conseguente danno d'immagine dovute al mancato rispetto delle normative vigenti e delle policy aziendali volte al contrasto alla violenza e alle molestie sul luogo di lavoro.	Lungo	Operazioni proprie
Altri diritti connessi al lavoro	Rischio	Rischio di mancato rispetto del Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali dei dipendenti. Ciò può comportare maggiori costi, es. sanzioni da parte dell'Autorità Garante per la Privacy, nonché ripercussioni negative sulla reputazione aziendale.	Medio	Operazioni proprie
ESRS S2 Lavoratori nella catena del valore				
SOTTO TEMA	IRO	DESCRIZIONE IRO	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Condizioni di lavoro	Impatto potenziale negativo	Possibilità di incidenti/infortuni dei subappaltatori o fornitori nei cantieri di Sport e Salute durante le proprie attività di appalto.	Breve	A monte
	Rischio	Rischio operativo e/o reputazionale derivante da possibili incidenti dei subappaltatori o fornitori nei cantieri di Sport e Salute durante le proprie attività di appalto, o dal mancato o inefficace presidio sulle condizioni di lavoro dei fornitori e subappaltatori negli appalti della Società.	Breve	A monte

	Impatto potenziale negativo	Sport e Salute potrebbe indirettamente e/o involontariamente contribuire, per l'eventuale inadeguatezza di misure di dovuta diligenza, a generare impatti negativi sui lavoratori nella catena del valore (es. inadeguate tutele giuslavoristiche, come contratti di lavoro, salari, protezione sociale e diritti alla libera associazione; violazione dei diritti umani e/o dei lavoratori).	Medio	A monte
Parità di trattamento e di opportunità per tutti				
Altri diritti connessi al lavoro	Rischio	Rischio di mancato rispetto del Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali dei lavoratori nella catena del valore. Ciò può comportare maggiori costi, es. sanzioni da parte dell'Autorità Garante per la Privacy, nonché ripercussioni negative sulla reputazione aziendale.	Medio	A monte
ESRS S3 Comunità interessate				
SOTTO TEMA	IRO	DESCRIZIONE IRO	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Diritti economici, sociali e culturali delle comunità	Impatto effettivo positivo	Sport e Salute genera impatti positivi sulle comunità locali: <ul style="list-style-type: none"> - Collaborando per la promozione di una corretta alimentazione abbinata all'attività sportiva e corretti stili di vita; - Creando indotto (es. creazione posti di lavoro, aumento delle persone attive e coinvolgimento di tutti i target); - Riqualificando e recuperando aree e spazi urbani a rischio di degrado sociale. 	Breve	Lungo la catena del valore
ESRS S4 Consumatori e utilizzatori finali				
SOTTO TEMA	IRO	DESCRIZIONE IRO	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Impatti legati alle informazioni per i consumatori e/o	Impatto potenziale negativo	Avendo accesso a dati personali e dati sensibili dei propri utenti e clienti, e considerata la mole di dati personali raccolti dagli utenti per lo svolgimento delle attività digitali di Sport e Salute, emerge un rischio di violazione della privacy.	Breve	A valle

per gli utilizzatori finali	Impatto effettivo positivo	Sport e Salute, nell'ambito delle proprie attività di formazione, ricerca e divulgazione, garantisce la diffusione di informazioni qualità, contribuendo alla crescita professionale del sistema sportivo.	Medio	Operazioni proprie e a valle
	Rischio	Rischio di mancato rispetto del Regolamento Europeo sulla protezione dei dati personali degli utilizzatori finali. Ciò può comportare maggiori costi, es. sanzioni da parte dell'Autorità Garante per la Privacy, nonché ripercussioni negative sulla reputazione aziendale.	Medio	A valle
Sicurezza personale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali	Impatto potenziale negativo	La partecipazione ad eventi gestiti o organizzati presso gli stabili di Sport e Salute potrebbe incidere negativamente sulla sicurezza degli spettatori partecipanti all'evento sportivo.	Breve	Operazioni proprie e a valle
	Impatto effettivo positivo	Tramite le sue attività e servizi, Sport e Salute promuove e attua le politiche di governo in materia di sport e di sani e corretti stili di vita, valorizzando la funzione ed il ruolo sociale ed educativo dell'attività sportiva, anche attraverso progetti mirati nelle scuole, migliorando il benessere psicofisico dei cittadini e rendendo sempre più integrato l'ambito sportivo nella società e cultura italiana.	Breve	Operazioni proprie e a valle
	Rischio	Rischio di potenziali incidenti che causino danni al pubblico durante eventi gestiti o organizzati da Sport e Salute, con conseguenti ripercussioni negative per la Società, quali sanzioni, possibili contenziosi e danni alla reputazione aziendale.	Breve	A valle
Inclusione sociale dei consumatori e/o degli utilizzatori finali	Impatto effettivo positivo	Sport e Salute si impegna nello sviluppo di iniziative finalizzate a favorire l'inclusione attraverso lo sport, anche per persone con disagio sociale ed economico e con fragilità fisiche e mentali, abbattendo le barriere di accesso allo sport.	Breve	A valle
	Opportunità	Opportunità dovuta al possibile aumento del bacino di utenti finali a seguito di iniziative finalizzate a favorire l'inclusione e la coesione sociale attraverso lo sport e l'accessibilità dei servizi forniti.	Medio	A valle

ESRS G1 Condotta delle imprese				
SOTTO TEMA	IRO	DESCRIZIONE IRO	ORIZZONTE TEMPORALE	CATENA DEL VALORE
Cultura d'impresa	Impatto effettivo positivo	Creazione di valore per il Sistema Paese, favorendo una comunità più sana e attiva, rafforzando valori come la coesione sociale, la collaborazione e la disciplina.	Medio	Operazioni proprie
	Opportunità	L'intenzione di Sport e Salute di darsi la forma giuridica di Società Benefit permetterebbe alla società di sfruttare i benefici fiscali rivolti a questa tipologia di imprese, nonché di rafforzare la propria immagine e attirare partner interessati a sostenere imprese con un impatto sociale e ambientale positivo.	Medio	Operazioni proprie
Protezione degli informatori	Impatto potenziale negativo	Una inadeguata protezione degli informatori può scoraggiare le segnalazioni, eventualmente anche esponendo i segnalanti a condotte ritorsive di vario tipo.	Medio	Operazioni proprie
	Rischio	Una gestione inadeguata del canale di whistleblowing può impedire all'azienda di identificare tempestivamente eventuali irregolarità o illeciti, con conseguenze negative. In particolare, ciò può comportare perdite finanziarie, sanzioni regolamentari e/o danni alla reputazione aziendale, nonché compromettere la capacità dell'azienda di gestire i rischi in modo efficace.	Medio	Operazioni proprie
Impegno politico e attività di lobbying	Impatto potenziale negativo	Una gestione inefficiente/non trasparente dei contributi pubblici per la realizzazione di progetti di promozione sportiva (diversi da quelli "ordinari") può comportare un utilizzo improprio di risorse pubbliche e il mancato raggiungimento degli obiettivi prefissati.	Medio	Operazioni proprie e a valle
	Rischio	La gestione dei contributi pubblici (diversi da quelli "ordinari") non efficiente/non trasparente può comportare danni significativi all'immagine dell'impresa e alla sua operatività.	Medio	Operazioni proprie
Gestione dei rapporti con i fornitori,	Impatto potenziale negativo	Una inadeguata integrazione dei criteri ESG nei processi di selezione/valutazione dei fornitori potrebbe danneggiare i territori e le	Lungo	A monte e operazioni proprie

comprese le prassi di pagamento		comunità i cui essi operano.		
Corruzione attiva e passiva	Impatto potenziale positivo	La regolare attività di formazione/informazione in materia di Codice Etico, responsabilità amministrativa da reato, e anticorruzione effettuata dalla società accresce nel personale la conoscenza di tali temi e la consapevolezza dell'importanza del rispetto delle norme. Un contesto aziendale consapevole e ben formato sottrae spazio ai comportamenti corruttivi e favorisce la diffusione di una cultura improntata all'etica e alla trasparenza, generando un impatto positivo sulla società, sull'economia e sull'ambiente.	Medio	Lungo l'intera catena del valore
	Rischio	L'inadeguatezza o inefficacia dei modelli di prevenzione della corruzione (ad esempio, il modello 231) può ridurre la capacità dell'azienda di individuare tempestivamente fenomeni corruttivi e di rispondere in modo efficace. Le conseguenze possono includere danni reputazionali significativi, perdite economiche e sanzioni pecuniarie o interdittive.	Medio	Operazioni proprie