



Bilancio di Sostenibilità 2025

LO SPORT È VITA

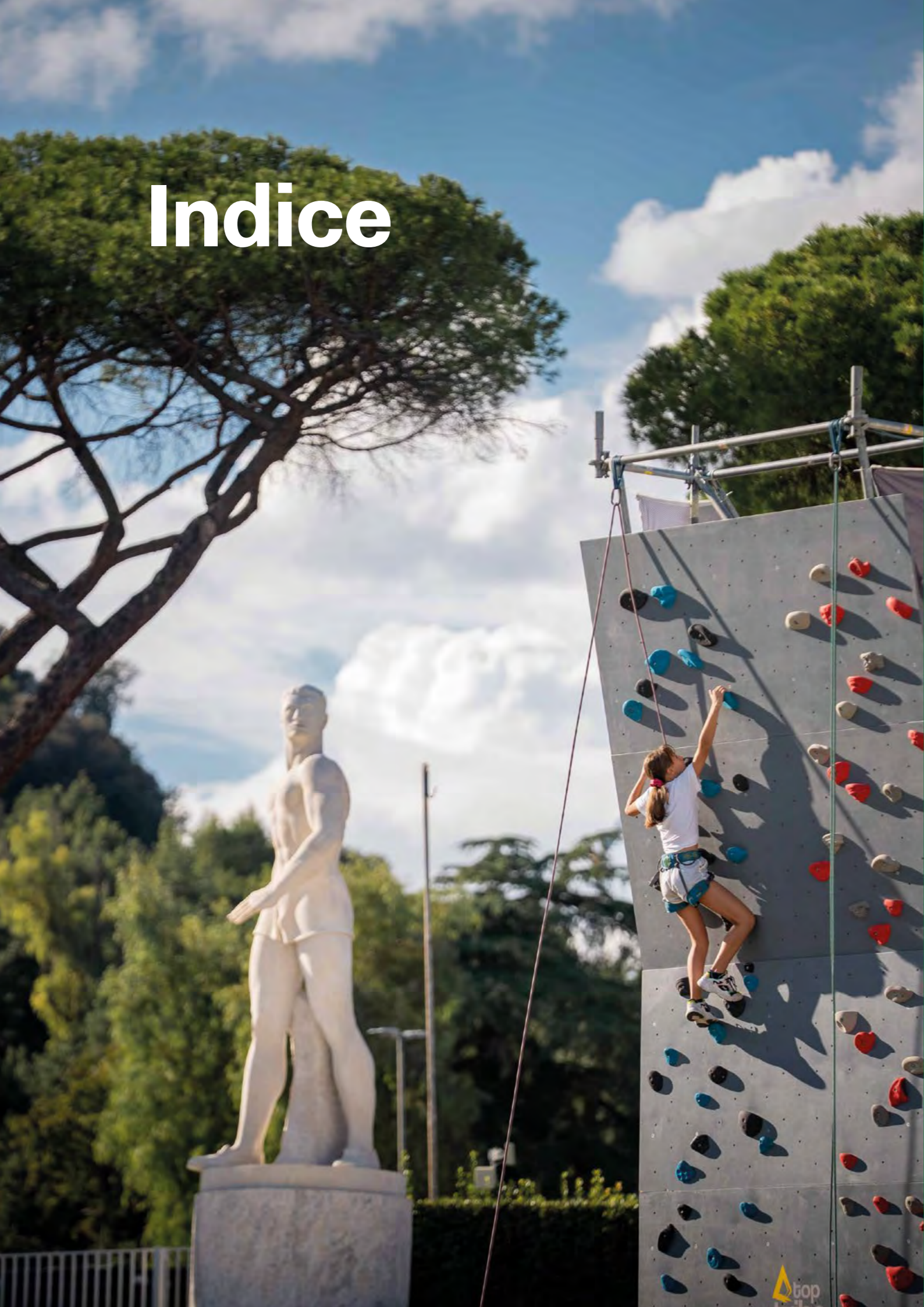


Bilancio di Sostenibilità 2025

LO SPORT È VITA



Indice



LETTERA AGLI STAKEHOLDER	5
IL 2025 IN SINTESI	8
IL CONTESTO DI RIFERIMENTO	18
1. CHI SIAMO	25
Il nostro ruolo	27
I nostri stakeholder	28
La catena del valore	32
La nostra strategia ESG	33
2. GOVERNANCE	39
Il nostro modello di Governance	40
Le nostre persone	45
La nostra rete territoriale	58
I nostri fornitori	60
Le alleanze per lo sviluppo	62
3. SOCIALE	79
La nostra mission per lo sport e la comunità	80
Sport e Scuola	92
Sport e Sociale	100
Sport per la salute e il benessere	106
Spazi Sport	108
Eventi 2025	114
4. AMBIENTE	121
La nostra politica per l'ambiente	122
Eventi sostenibili	128
5. APPENDICE	131
Nota metodologica	132
Analisi di Materialità	136
Indice dei contenuti VSME	138



Marco Mezzaroma
Presidente



Diego Nepi Molineris
**Amministratore
Delegato e
Direttore Generale**

Lettera agli Stakeholder

Cari Stakeholder,

il Bilancio di Sostenibilità 2025 rappresenta lo strumento attraverso cui Sport e Salute rende conto, in modo trasparente e strutturato, degli impatti economici, sociali e ambientali generati nel corso dell'anno, offrendo al contempo una lettura delle principali scelte strategiche che orientano la nostra azione.

Questo documento si inserisce in un percorso di dialogo e responsabilità condivisa, attraverso il quale intendiamo dare evidenza non solo dei risultati conseguiti, ma anche delle direttrici che guidano il nostro operato.

La rendicontazione offre una visione integrata delle strategie adottate, dei risultati ottenuti e delle principali aree di miglioramento. In questo contesto, il confronto con gli stakeholder rappresenta un elemento fondamentale per orientare le attività della Società e rafforzarne nel tempo efficacia, trasparenza e responsabilità. Il dialogo continuo con i nostri interlocutori costituisce infatti uno strumento essenziale per comprendere le esigenze del sistema sportivo e accompagnare l'evoluzione del nostro modello operativo in modo coerente e orientato al futuro.

Nel 2025 Sport e Salute ha proseguito nel percorso di integrazione dei principi ESG, nei processi e nelle modalità operative, consolidando un approccio volto a coniugare responsabilità istituzionale, qualità dell'azione

e attenzione agli impatti generati lungo l'intera catena del valore.

In questa prospettiva si colloca la pubblicazione, nel marzo 2025, del Piano ESG della Società, che ha rappresentato un passaggio di particolare rilievo nel rafforzamento della strategia e nella definizione di obiettivi e iniziative orientati al conseguimento di risultati misurabili.

Nel presente Bilancio, a esito del primo anno di attuazione del Piano, viene proposta una sintesi dei principali avanzamenti registrati. Il Piano costituisce una cornice di riferimento dinamica, destinata a evolvere nel tempo anche alla luce degli elementi emersi nel corso della sua implementazione.

Sul versante dell'impatto sociale e territoriale, Sport e Salute ha ulteriormente rafforzato collaborazioni e programmi dedicati alla promozione dell'attività fisica e alla valorizzazione del ruolo sociale dello sport, sostenendo iniziative nelle scuole, nei territori e nei grandi eventi, con l'obiettivo di ampliare l'accesso alla pratica sportiva e promuovere stili di vita sani.

Queste azioni confermano il ruolo della Società come attore di sistema, capace di generare benefici concreti attraverso lo sport e di contribuire a rendere l'attività fisica sempre più accessibile.

Un impegno che si riflette anche nella riduzione della sedentarietà, scesa al livello più basso di sempre (33,2%), secondo i più recenti dati ISTAT.

In coerenza con questa visione si inserisce l'impegno della Società nel progetto Sport Illumina, avviato con "Illumina Caivano" presso il Centro Sportivo Pino Daniele e con il playground di Colle Oppio a Roma, oggi simbolo di rigenerazione urbana e luogo di aggregazione sicuro e accessibile. L'analisi condotta sul playground di Colle Oppio, attraverso la metodologia SROI (Social Return on Investment), ha permesso di quantificare il valore sociale generato nel medio periodo, pari a 8,42.

Sport Illumina nasce per rispondere alla necessità di restituire ai cittadini spazi autentici, accessibili e sicuri, dove lo sport possa essere praticato liberamente, 24 ore su 24, 7 giorni su 7.

Lo sport è un diritto riconosciuto dalla Costituzione e deve essere accessibile a tutti, senza barriere economiche, di accesso o di orario.

In questa direzione, il progetto - ideato da Sport e Salute e promosso dal Ministro per lo Sport e i Giovani, Andrea Abodi, con un finanziamento di 31,8 milioni di euro - prevede 85 interventi da realizzare nel 2026, in 17

regioni su tutto il territorio nazionale. A questi si aggiungono i 30 interventi già realizzati nel 2025, dedicati alla creazione di spazi non convenzionali nelle scuole prive di palestre.

Nel 2025 la Società ha portato a compimento il ciclo di interventi in ambito scolastico relativo all'anno 2024/2025, avviando al contempo le attività previste per il 2025/2026. In parallelo, ha proseguito con continuità il proprio impegno nella promozione dello sport sociale, attraverso un insieme articolato di progetti e iniziative dedicate, tra cui il piano "Sport di Tutti", volto a favorire un accesso sempre più ampio e inclusivo alla pratica sportiva.

Tra gli elementi più rilevanti del 2025 si annoverano inoltre importanti traguardi che testimoniano la volontà della Società di rafforzare il proprio impegno in ambito sostenibilità, anche attraverso l'adozione di standard riconosciuti a livello nazionale e internazionale.

Sul fronte della catena di fornitura, la Società ha ottenuto un'attestazione indipendente di conformità alla Linea Guida ISO 20400:2017 - Sustainable Procurement Guidance, a seguito della verifica condotta da SGS Italia S.p.A., rafforzando il ruolo del procurement quale leva strategica per l'integrazione di

criteri ambientali, sociali ed economici nei processi di approvvigionamento.

Parallelamente, prosegue il percorso finalizzato al conseguimento della certificazione ISO 20121:2024 per la gestione sostenibile degli eventi, con l'obiettivo di consolidare un modello organizzativo in grado di integrare in modo strutturato i principi di sostenibilità nella pianificazione e realizzazione delle iniziative, secondo una logica di miglioramento continuo.

Inoltre, Sport e Salute ha conseguito la certificazione UNI/PdR 125:2022 sulla Parità di Genere, a conferma dell'impegno nella promozione dei principi di equità, inclusione e valorizzazione delle diversità, all'interno di un più ampio percorso di rafforzamento della cultura organizzativa.

Accanto a tali avanzamenti, la Società ha continuato a consolidare il proprio modello organizzativo, orientandolo verso una gestione sempre più efficace dei processi, l'ottimizzazione delle risorse e il potenziamento delle competenze.

Nel corso dell'anno è inoltre proseguito il percorso di dialogo che ha condotto alla definizione del nuovo CCNL del comparto, sottoscritto nel gennaio 2026, introducendo

innovazioni rilevanti in materia di welfare, riconoscimento dei ruoli e strumenti di incentivazione collegati agli obiettivi. Il rinnovo del contratto rappresenta un passaggio significativo nel riconoscere il valore delle persone e nel rafforzare il senso di appartenenza all'organizzazione.

L'avvio della nuova piattaforma welfare, operativa dal settembre 2025, insieme al consolidamento delle iniziative C.U.O.R.E., ha contribuito a rafforzare il benessere organizzativo e la partecipazione interna, in coerenza con una cultura aziendale orientata al miglioramento continuo.

Guardiamo al futuro con piena consapevolezza del ruolo strategico di Sport e Salute nel sistema sportivo nazionale.

Continueremo a operare con responsabilità, innovazione e visione, valorizzando le nostre competenze e rafforzando la collaborazione con gli stakeholder con cui condividiamo obiettivi e prospettive di sviluppo.

Il Presidente
Marco Mezzaroma

L'Amministratore Delegato
Diego Nepi Molineris

Il 2025 in sintesi

I numeri chiave dell'anno



Le nostre persone



PERSONALE

577

di cui

dipendenti
(483 organico di Sport e Salute S.p.A.)

54%

donne dipendenti della Società

98,6%

contratti in essere a tempo indeterminato

100%

personale oggetto di valorizzazione del contributo individuale

FORMAZIONE

6.385

ore di formazione non obbligatoria interna al personale

768

ore di formazione obbligatoria in materia di Salute e Sicurezza

1.632

ore di formazione obbligatoria in materia di Modello 231 e Privacy

COMUNICAZIONE INTERNA

~42.000

visite al Portale di Comunicazione Interna di Sport e Salute InForma

204

articoli pubblicati

Le alleanze per lo sviluppo



CONTRIBUTI AL SISTEMA SPORTIVO

€474 mln

di contributi gestiti
di cui

€334 mln

ordinari assegnati agli OO. SS. tramite il Modello algoritmico dei Contributi

LA FORMAZIONE PER IL SISTEMA SPORTIVO

18.000+

partecipanti

184

attività formative totali

di cui

124

attività formative agli OO. SS.



SITO

6,3 mln

visualizzazioni

3,8 mln

visualizzazioni uniche

CANALI SOCIAL

350.596

social fan base

4,6k

contenuti pubblicati

141,6 mln

impression

TEAM ILLUMINA

27

campioni coinvolti nel Team Illumina

212

eventi presenziati dal Team Illumina



Sport e Scuola



SCUOLA ATTIVA

(kids, junior, infanzia, Alleniamoci al Rispetto)

~12.300 2,2 mln+ ~112.700 ~4.200

scuole partecipanti alunni/e coinvolti/e classi coinvolte Comuni con scuole partecipanti

47 ~7.700 3.400 ~19.000

FSN coinvolte tutor sportivi laureati in scienze motorie e tecnici federali Giornate del Benessere e Open Day Sportivi tutor e insegnanti partecipanti ai webinar formativi

PAUSE ATTIVE

~1.900 ~7.000 ~140.000

plessi scolastici di scuola primaria classi che realizzano le Pause Attive alunni/e coinvolti/e

CAMPAGNA E CONTEST ATTIVIAMOCI

4.000+ 3.000+ 9,5 mln+

classi partecipanti contenuti creativi prodotti dagli alunni visualizzazioni del video musicale

SPORT ILLUMINA - SPAZI NON CONVENZIONALI NELLE SCUOLE

76 di cui 30

interventi finanziati interventi realizzati nel 2025

Sport e Sociale



SPORT DI TUTTI

(Inclusione, Quartieri, Parchi, Parchi 4-14, Carceri)

256 256 ~63.000 460

ASD/SSD partecipanti progetti finanziati al 2025 partecipanti parchi finanziati al 2025

VOUCHER SPORTIVI

44.517 43.000 1.517 2.000+

voucher distribuiti di cui i voucher Lazio voucher La Calabria per i Giovani ASD/SSD partecipanti

SPORT & GIOVANI: CRESCERE INSIEME

~4.750

partecipanti

33

progetti e ASD/SSD/ETS finanziati

PLAY DISTRICT – SPAZI CIVICI DI COMUNITÀ

~22.000

partecipanti

157

progetti e ASD/SSD/ETS finanziati

BICI IN COMUNE

9 mln

cittadinanza coinvolta stimata

201

progetti finanziati

Spazi Sport



SPORT ILLUMINA

31,8 mln €

finanziamento per la realizzazione di spazi sportivi in tutta Italia

85

accordi di finanziamento con gli Enti Locali

2

cantieri avviati nel 2025

SPORT E PERIFERIE

1.650

interventi finanziati

di cui

195

completati al 2025

COLLE OPPIO – ANALISI D'IMPATTO

8,4

Social Return on Investment (SROI)

15,3 mln €

valore complessivo dei benefici sociali

Eventi 2025



EVENTI SPORTIVI

47

partite di calcio

10

eventi sportivi di livello internazionale

2,8 mln+

spettatori agli eventi sportivi organizzati nel Parco del Foro Italico

300.000+

spettatori agli eventi organizzati al di fuori del Parco del Foro Italico

EVENTI MUSICALI

740.000+

spettatori

13

date in concerto allo Stadio Olimpico di 9 artisti

3

concerti nel Parco del Foro Italico

EVENTI TERRITORIALI

235

eventi in ambito sociale

109

eventi in ambito scuola



AMBIENTE

Gestione energetica



92%

consumo di energia da fonti rinnovabili

+7,3%

consumo di energia da fonti rinnovabili rispetto al 2024

-13,7%

consumo di energia da fonti non rinnovabili rispetto al 2024

-17,9%

emissioni di gas serra di Scopo 1 rispetto al 2024

I principali eventi dell'anno

- 13.01** ● **Censimento Nazionale Impianti Sportivi:** al via la nuova banca dati.
- 23.01** ● **Scuola Attiva Kids per il Lazio:** prende il via l'iniziativa promossa dalla Regione Lazio e da Sport e Salute che porta l'educazione motoria e la promozione dell'attività fisica, attraverso figure specializzate, in tutte le classi della scuola primaria.
- 24.01** ● **Rapporto Sport 2024:** Sport e Salute e ICSC presentano il Rapporto Sport 2024.
- 04.03** ● **Attiviamoci con l'Arcobaleno in tavola:** parte il contest che promuove l'educazione alimentare a scuola con musica e sport.
- 06.03** ● **Strategia di Sostenibilità e Piano ESG:** approvato dal CdA e pubblicato il documento di Strategia di Sostenibilità e Piano ESG, che stabilisce obiettivi, azioni e KPI da attuare nel breve, medio e lungo periodo.
- 12.03** ● **Voucher per lo Sport:** Regione Lazio e Sport e Salute lanciano l'iniziativa.
- 13.03** ● **Protocollo intesa MIM-Ministro per lo Sport e i Giovani-Sport e Salute:** obiettivo potenziare l'offerta di attività sportive e messa in sicurezza delle palestre.

- 29.04-18.05** ● **Internazionali d'Italia BNL 2025:** il Presidente di Sport e Salute, Marco Mezzaroma, ha definito gli Internazionali BNL d'Italia di tennis 2025 un'"Edizione memorabile". Gli eventi, svoltisi al Foro Italico, hanno registrato oltre 390mila presenze.
- 10.05** ● **Road to Zero:** allo Stadio Olimpico 75 iniziative di sostenibilità con Lega Serie A, Sport e Salute e Roma Mobilità.
- 11.05** ● **Race for the Cure:** Sport e Salute alla Race for the Cure.
- 14.05** ● **Finale Coppa Italia 2025:** disputata allo Stadio Olimpico di Roma, ha richiamato oltre 68 mila spettatori.
- 15.05** ● **America's Cup 2027:** il Presidente del Consiglio, Giorgia Meloni, ha annunciato l'approdo per la prima volta dell'America's Cup in Italia, con il golfo di Napoli che ospiterà le regate nella primavera-estate 2027.
- 16.05** ● **Sport e Innovazione Made in Italy:** si rinnova la partnership tra Sport e Salute e ICE per la promozione internazionale dello sport system con FITP, FIDAL e FIN.
- 21-25.05** ● **Piazza di Siena 2025:** 92° edizione del concorso ippico internazionale.
- 26-27.05** ● **Giochi della Gioventù:** realizzazione Fase Nazionale dei Giochi della Gioventù allo Stadio Olimpico con 2.500 studenti da tutta Italia.
- 30-31.05** ● **Taekwondo – torneo Kim e Liù:** competizione giovanile di taekwondo che riunisce bambini e ragazzi per gare di combattimento e forme, in due giornate dedicate ai più piccoli al Foro Italico.

Gennaio

Febbraio

Marzo

Aprile

Maggio

Giugno

2025

- 01.02** ● **Sestante:** alla scadenza della prima fase del cronoprogramma, oltre l'80% degli Organismi Sportivi ha aderito al progetto di valorizzazione del patrimonio immobiliare.
- 08.02** ● **Torneo Sei Nazioni:** nel 2025 lo Stadio Olimpico ha ospitato le 3 partite casalinghe dell'Italia nel Torneo Sei Nazioni, delle quali la prima contro il Galles.
- 24.02** ● **La Calabria per i Giovani:** al via il progetto di Regione Calabria e Sport e Salute per la pratica sportiva dei giovani dai 14 ai 24 anni.
- 25.02** ● **Alleniamoci al Rispetto:** al via il progetto per la scuola secondaria di secondo grado che coniuga sport e contrasto al bullismo e alla violenza di genere.
- 09.04** ● **Prima Giornata Nazionale dell'Ascolto dei Minori:** celebrata al Foro Italico, la Giornata è istituita dal Governo e promossa dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in collaborazione con il Ministro per lo Sport e i Giovani, Sport e Salute e AIG.
- 15.04** ● **Rendicontazione di Sostenibilità 2024:** approvata in CdA per il terzo anno consecutivo la Rendicontazione di Sostenibilità di Sport e Salute, redatta, in forma volontaria, secondo il nuovo standard di rendicontazione (ESRS) previsto dalla nuova Direttiva Europea in ambito di sostenibilità (CSRD).
- 16.04** ● **"Sport è Salute" promozione della prevenzione della salute:** supporto economico a 12 progetti per la promozione della prevenzione della salute attraverso attività fisica e sani stili di vita.
- 18.04** ● **Sport Illumina:** presentato il bando che rivoluziona il concetto di sport, con 100 nuovi spazi entro il 2026 in tutta Italia.
- 28.04** ● **Bici in Comune:** arrivano i finanziamenti ai progetti per la mobilità sostenibile in 471 Comuni italiani.

- 24-31.05** ● **Spazi Civici Tour:** attività nelle piazze di Salerno, Taranto, Livorno, Ostia.
- 01-08.06** ● **Word Skateboarding Tour – World Cup:** Roma nuovamente capitale mondiale dello skateboarding, con la Coppa del Mondo di Skateboarding che vedrà protagoniste le specialità olimpiche dello Street e del Park.
- 06.06** ● **Golden Gala "Pietro Mennea":** presso lo Stadio Olimpico la 45^ edizione del Golden Gala "Pietro Mennea", tappa italiana della Wanda Diamond League.
- 08-15.06** ● **BNL Italy Major Premier Padel:** al Foro Italico lo spettacolo dei top players del circuito.
- 10.06** ● **Camp estivi 2025:** al via i Camp estivi 2025 di Sport e Salute a Roma, Caivano e Ostia Lido, per un'estate di sport, inclusione e divertimento.
- DAL 14.06** ● **Concerti presso lo Stadio Olimpico:** avvio di una ricca stagione di concerti, inaugurata da Ed Sheeran e seguita da grandi artisti come Vasco Rossi, Marco Mengoni, Pinguini Tattici Nucleari, Ultimo e Cesare Cremonini.
- 23.06** ● **Sinergia tra Sport e Salute e Unione Province Italiane:** per promuovere l'attività fisica e riqualificare le palestre scolastiche sul territorio.
- 26-28.06** ● **Internazionali di Nuoto – Trofeo Settecolli IP 2025:** manifestazione al Foro Italico che unisce élite del nuoto internazionale, valori sociali e inclusione in 3 giorni di competizioni di altissimo livello.

- 08.07 ● **Un impegno per la Salute 2025-2027:** presentato a Roma il manifesto di Fondazione IncontraDonna.
- 09.07 ● **Corso di Alta Specializzazione in Management dello Sport:** al Foro Italico la consegna dei diplomi.
- 11.07 ● **Pubblicazione graduatorie Sport Illumina:** in totale saranno 85 i Comuni a beneficiare del finanziamento per la realizzazione di playground in aree pubbliche di libero accesso nell'ambito del progetto "Sport Illumina".
- 22.07 ● **Lo Stadio Olimpico diventa aula:** oltre 300 bambini del Foro Italico Camp a lezione contro il cyberbullismo.
- 23.07 ● **UNI PdR 125:2022 Sistema di Gestione per la Parità di Genere:** ottenimento della certificazione UNI/PdR 125:2022, che attesta l'adozione di un Sistema di Gestione per la Parità di Genere conforme alla prassi di riferimento italiana.

- 19-21.09 ● **European Pickleball Championship:** al Foro Italico di Roma 30 nazioni europee si sfidano nella 2ª edizione dei Campionati Europei di Pickleball a squadre.
- 21.09 ● **Sport e Salute si rinnova:** la Società presenta la sua nuova identità visiva: un logo che è molto più di un restyling. È un messaggio chiaro. È una promessa che parla di futuro.
- 23-30.09 ● **Settimana Europea dello Sport (EWOS):** in 5mila allo Stadio dei Marmi "Pietro Mennea". Oltre 900 eventi in tutta Italia, risparmiate 16mila ore di "scroll" al cellulare.

- 10.11 ● **Scuola Attiva infanzia:** l'educazione al movimento inizia da bambini. Inizia la fase di adesione delle scuole e le candidature per i Tutor formatori.
- 12.11 ● **RiGenerazioni:** in campo idee e risorse per contrastare il disagio giovanile e promuovere protagonismo, benessere e inclusione.
- 18.11 ● **Protocollo Sport e Salute – Regione Friuli-Venezia Giulia:** sottoscritto accordo per potenziare l'impegno in favore dello sport.
- 20.11 ● **Giornata internazionale contro la violenza sulle donne:** Sport e Salute in campo con la challenge "Step by Step for Difference".
- 20.11 ● **Sport e Salute e Adidas:** insieme contro il drop-out giovanile grazie a una partnership triennale.
- 23.11 ● **Corri Libera:** in migliaia nel cuore di Roma per dire "no alla violenza sulle donne".
- 28.11 ● **ISO 20400:2017 Sustainable Procurement Guidance:** Sport e Salute S.p.A. ha adottato la guida ISO 20400 per gli acquisti sostenibili, verificata da SGS con un livello di maturità "Basic" (Grade 2) nel processo di procurement responsabile.

Luglio

Agosto

Settembre

Ottobre

Novembre

Dicembre

2025

- 01.08 ● **Campo Estivo organizzato dall'Esercito:** più di 1.000 giovani alla Caserma Ferrari Orsi di Caserta per il Campo Estivo organizzato dall'Esercito insieme a Sport e Salute.
- DAL 23.08 ● **Serie A 2025-2026:** inaugurazione di una nuova stagione ricca di attese, con 20 squadre pronte a contendersi lo Scudetto in un torneo lungo e avvincente.
- 27.08 ● **Accordo pluriennale tra Sport e Salute e AS Roma:** partnership consolidata, proiettata verso un futuro di successi condivisi, tra Sport e Salute e l'AS Roma, che annunciano il rinnovo pluriennale dell'accordo per l'utilizzo dello Stadio Olimpico.

- 02.10 ● **Sport in Costituzione:** una nuova campagna TV/Media che, attraverso diversi filmati nei mesi a venire, diffonderà il significato più profondo del valore dello sport, anche per promuoverne la pratica.
- 21.10 ● **Scuola Attiva:** attività fisica, sport e corretti stili di vita tra i banchi. Novità anche per l'infanzia. Aperti i termini per l'adesione di scuole e Tutor.
- 25.10 ● **Costruiamo il Futuro:** oltre 400 rappresentanti del tessuto sportivo lombardo e degli Enti del Terzo Settore prendono parte alla giornata dedicata a sport, volontariato e terzo settore che si è tenuta all'Allianz MiCo di Milano.

- 02.12 ● **Ospedale Bambino Gesù e Sport e Salute:** siglato l'accordo per promuovere salute, benessere e inclusione attraverso l'attività fisica.
- 11.12 ● **Il nuovo Laboratorio Antidoping FMS:** inaugurato il nuovo Laboratorio che diventa un centro all'avanguardia riconosciuto a livello mondiale, grazie all'intervento effettuato da Sport e Salute.
- 15.12 ● **Voucher Sportivi – Regione Molise:** attivata la piattaforma per presentare la domanda di accesso gratuito allo sport per i residenti nella Regione Molise, dai 6 ai 19 anni.
- 15.12 ● **Sport Illumina – Spazi non convenzionali nelle scuole:** inaugurato alla scuola "Falcone" di Carini il nuovo spazio per lo sport con il Ministro per lo Sport e i Giovani (da parcheggio ad area per l'attività fisica degli alunni).

Il contesto di riferimento

Art. 33 della Costituzione

“La Repubblica riconosce il valore educativo, sociale e di promozione del benessere psicofisico dell'attività sportiva in tutte le sue forme.”

Nell'ambito di un contesto caratterizzato da dinamicità e complessità, Sport e Salute svolge una funzione di connessione e supporto, contribuendo a garantire coerenza nelle politiche, qualità negli interventi e sostenibilità nel tempo dello sviluppo sportivo nazionale.

Gli Organismi Sportivi



*Fonte: Centro Studi Sport e Salute su dati RASD 2024 (Rapporto Sport, 2025)

Il sistema sportivo italiano si fonda su una rete strutturata di Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Enti di Promozione Sportiva e Associazioni Benemerite, che, insieme alle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche diffuse capillarmente sul territorio, rappresentano l'ossatura organizzativa dello sport nel Paese.

Con Enti Sportivi Dilettantistici (ESD) si intendono gli enti che hanno assunto una delle forme giuridiche indicate all'art.6, d.lgs. 36/2021. Possono essere iscritti al Registro anche gli Enti del Terzo Settore costituiti ai sensi dell'articolo 4, co. 1, d.lgs. 117/2017, che siano iscritti al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) e che esercitino, come attività di interesse generale, l'organizzazione e la gestione di attività sportive dilettantistiche.

Proprio questo tessuto diffuso costituisce il primo punto di accesso alla pratica sportiva per milioni di cittadini e il cuore dello sport di base. La ricchezza e la pluralità di attori rappresentano un elemento di forza ma richiedono al tempo stesso coordinamento, visione e capacità di indirizzo.

La diffusione della pratica sportiva in Italia

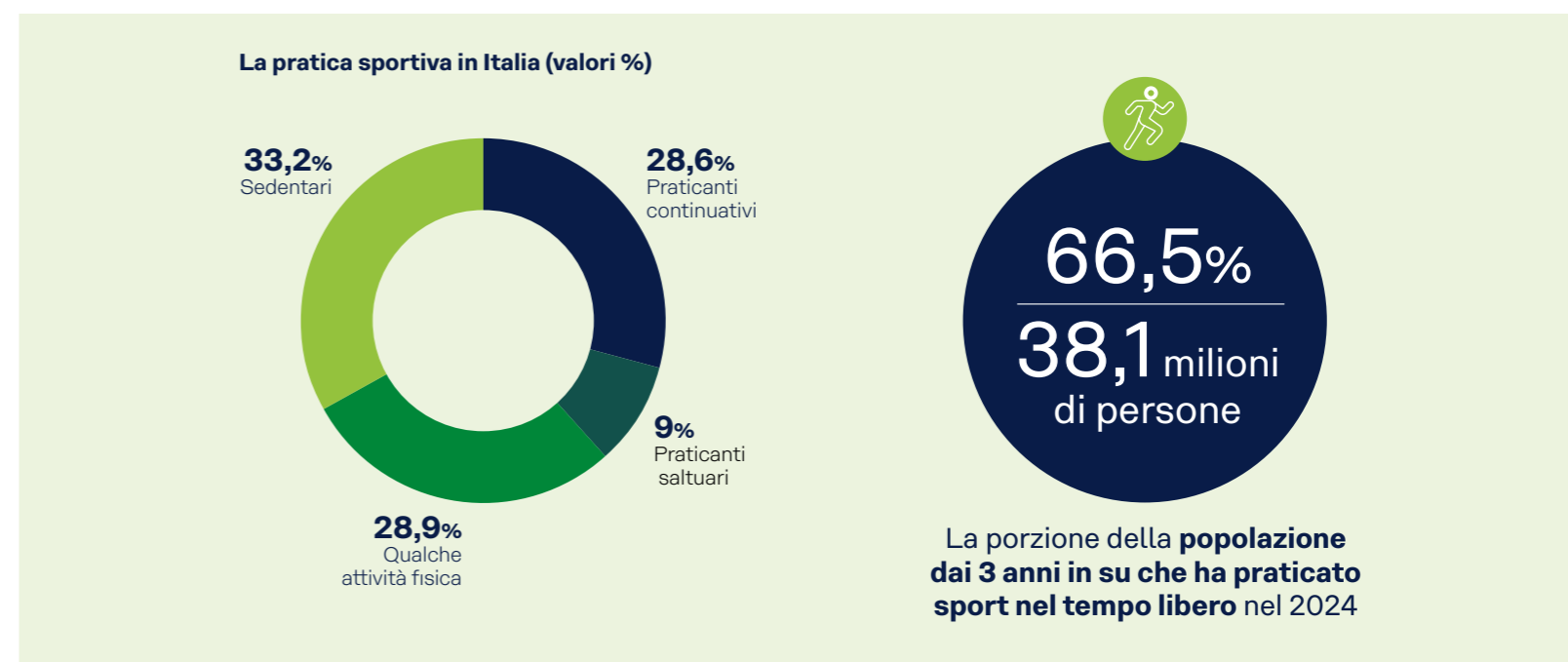
La pratica dello sport e dell'attività fisica è un indicatore fondamentale di salute, benessere e coesione sociale. Nell'ultimo decennio si è assistito ad una vera e propria inversione di tendenza: praticanti sportivi in crescita costante e sedentari in costante calo.

"Rapporto Sport 2025"



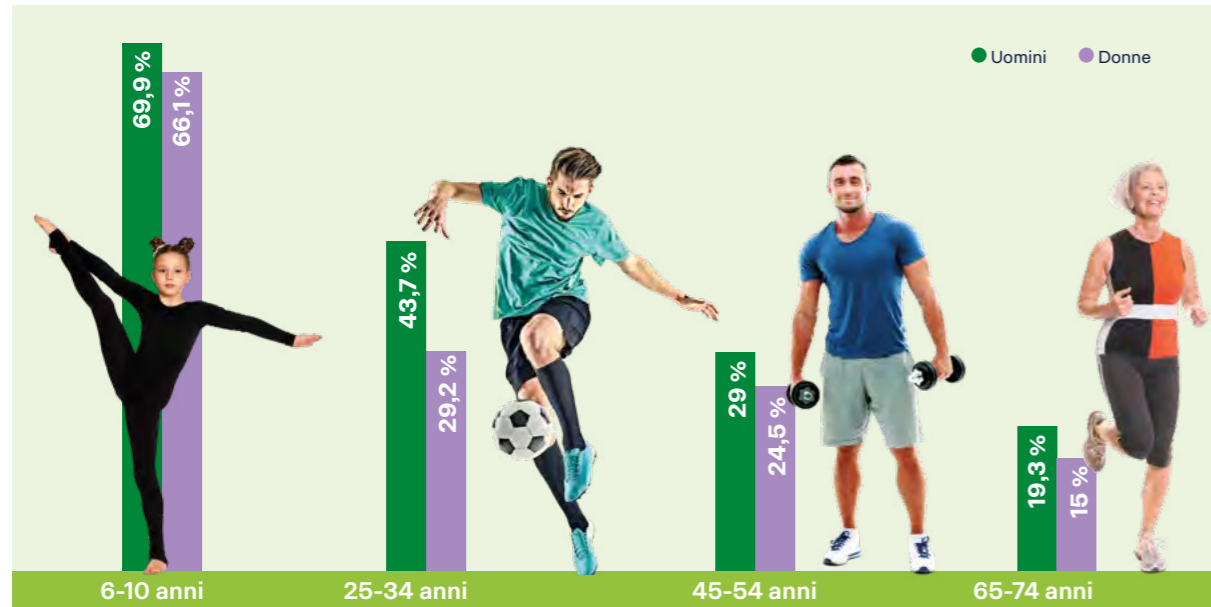
Fonte: Centro Studi Sport e Salute su dati ISTAT 2024 (Rapporto Sport, 2025).

Persistono, tuttavia, differenze legate all'età, al territorio e alle condizioni socio-demografiche: i livelli più alti di attività fisica si registrano tra i giovani e nelle regioni del Nord e del Centro, mentre la sedentarietà rimane più diffusa nelle fasce anziane e in alcune aree del Paese.



Fonte: Centro Studi Sport e Salute su dati ISTAT 2024 (Rapporto Sport, 2025).

Praticanti continuativi per fasce d'età



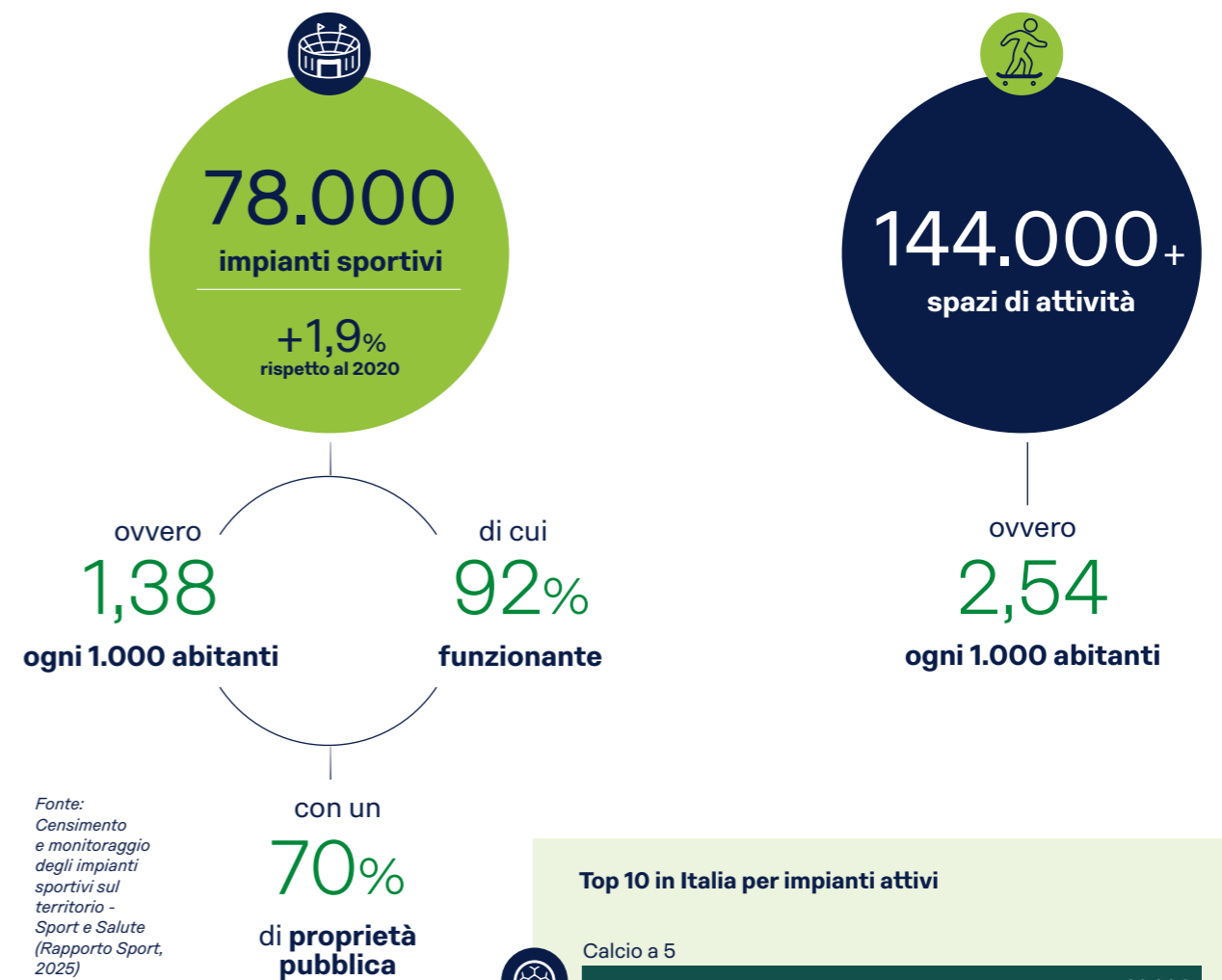
Fonte: Centro Studi Sport e Salute su dati ISTAT 2024 (Rapporto Sport, 2025)

Permangono i divari di genere: secondo gli ultimi dati disponibili, relativi all'anno 2024, il 33,1% degli uomini pratica sport in maniera continuativa, contro il 24,3% delle donne, in un rapporto stabile negli anni.

Un ottimo indicatore relativo alla pratica sportiva non è solo il numero dei praticanti ma anche l'assiduità dell'esercizio fisico, abilitatrice di impatti positivi sulla salute ma anche dal punto di vista economico (PIL sportivo). I dati registrano un forte miglioramento nell'ultimo decennio (2015-2024), registrando una quota di praticanti che fa sport durante tutto l'anno che cresce dal 59% al 66,6%. Nonostante ciò, l'Italia resta ancora indietro rispetto ai principali Paesi europei, soprattutto sulle fasce giovanili e sulla popolazione femminile.



L'impiantistica sportiva in Italia



Fonte: Censimento e monitoraggio degli impianti sportivi sul territorio - Sport e Salute (Rapporto Sport, 2025)

Nonostante l'incremento complessivo della dotazione impiantistica a livello nazionale (+1,9% rispetto al 2020), permane una marcata disomogeneità territoriale. Il Nord registra il rapporto più elevato con 1,51 impianti sportivi ogni 1.000 abitanti, seguito dal Centro (1,45), mentre il Sud si attesta a 1,14 (al di sotto del dato medio nazionale, pari a 1,38).

La dimensione economica dello sport

Il valore aggiunto generato dallo sport



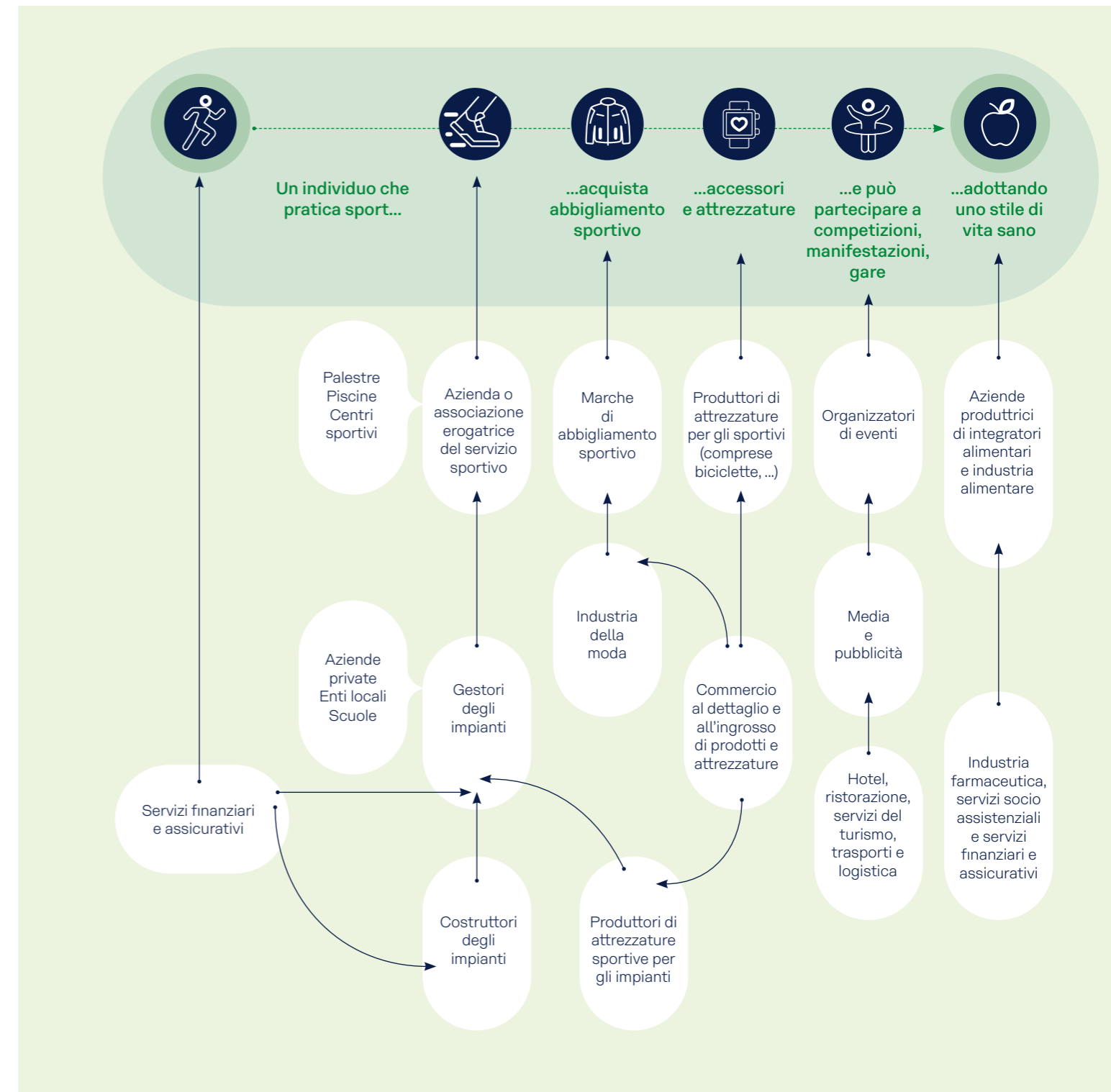
Fonte: ICSC-Sport e Salute, Rapporto Sport, 2025.

Il contributo dello sport va oltre la somma delle sue componenti: attiva filiere produttive, genera forme di occupazione qualificata e crea connessioni tra settori che normalmente non dialogano.

È un ecosistema economico capace di trasformare la pratica sportiva in valore diffuso, con effetti che si propagano lungo tutta la catena, dall'industria ai servizi, fino ai territori.

Inoltre, la generazione di valore diffuso, a partire dallo sport, parte anche dalle azioni del singolo individuo: ogni scelta che lo sportivo fa innesca dinamiche positive lungo la filiera, un vero e proprio effetto a cascata lungo il percorso dello sportivo.

Le principali filiere attivate dal “percorso dello sportivo”



Fonte: The European House Ambrosetti, Osservatorio Valore Sport, Quarta Edizione, Marzo 2026.



01

Chi siamo

<i>Il nostro ruolo</i>	27
<i>I nostri stakeholder</i>	28
<i>La catena del valore</i>	32
<i>La nostra strategia ESG</i>	33

1. CHI SIAMO



Il nostro ruolo

In attuazione del proprio mandato, Sport e Salute rappresenta il braccio operativo dell'Autorità di Governo competente in materia di sport, contribuendo concretamente alla realizzazione delle politiche pubbliche per la promozione dell'attività sportiva, del benessere e della cultura del movimento sull'intero territorio nazionale.

La Società opera in stretta sinergia con l'ecosistema sportivo, collaborando con Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Enti di Promozione Sportiva, Associazioni Benemerite, Gruppi Sportivi Militari e Corpi dello Stato. A questi interlocutori si aggiunge il vasto sistema delle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche, che rappresentano il cuore dello sport di base in Italia.

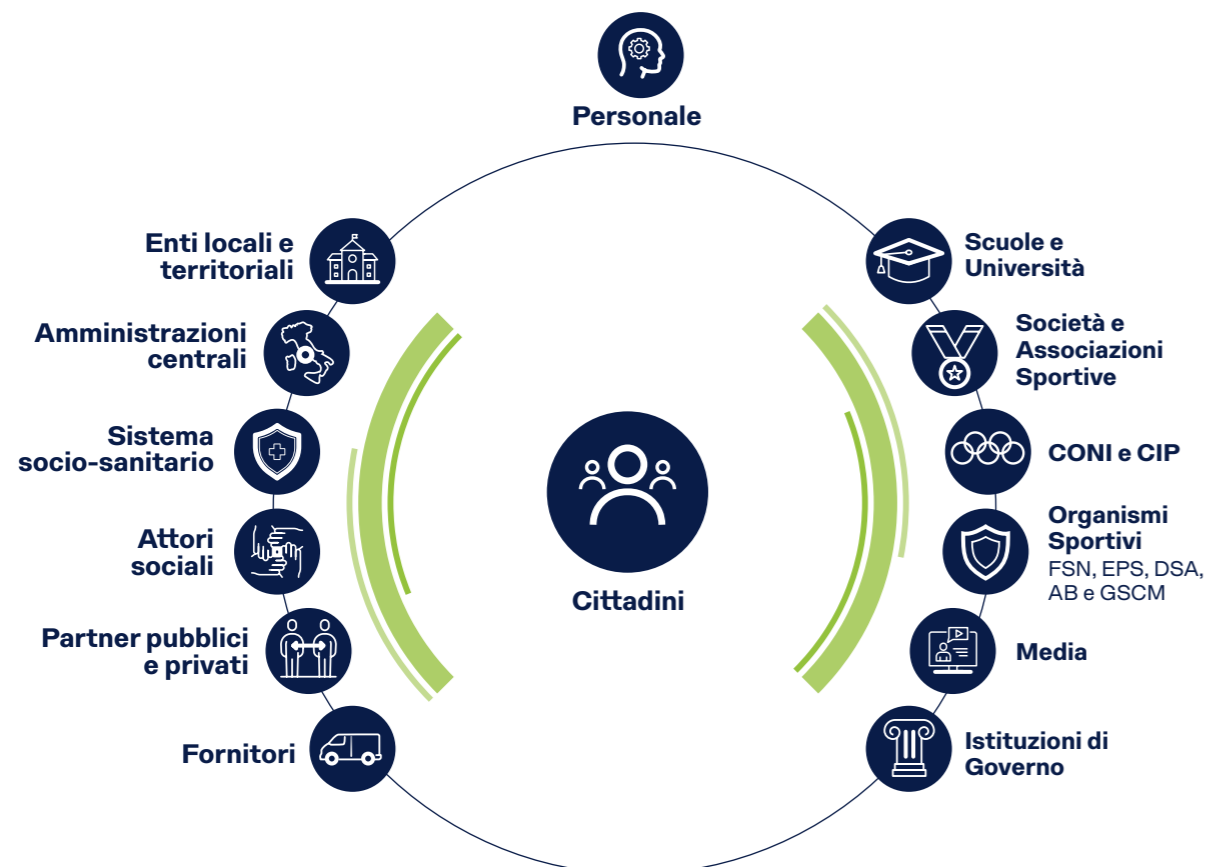
Attraverso la gestione e l'allocatione delle risorse pubbliche destinate allo sport, Sport e Salute sostiene iniziative, programmi e interventi che generano valore per le comunità, promuovendo salute, inclusione, educazione e pari opportunità. Particolare attenzione è riservata ai territori più vulnerabili e ai gruppi maggiormente a rischio di esclusione dalla pratica sportiva.

Accanto alla sua missione sociale, la Società svolge funzioni operative e specialistiche previste dalla normativa: offre servizi al movimento sportivo, gestisce impianti ed eventi e opera come Centrale di Committenza, società di ingegneria e struttura di supporto tecnico-operativo per le Pubbliche Amministrazioni, anche nell'ambito del PNRR.

Per una descrizione completa delle finalità istituzionali e delle attività attribuite alla Società, si può consultare lo *"Statuto di Sport e Salute S.p.A."*

I nostri stakeholder

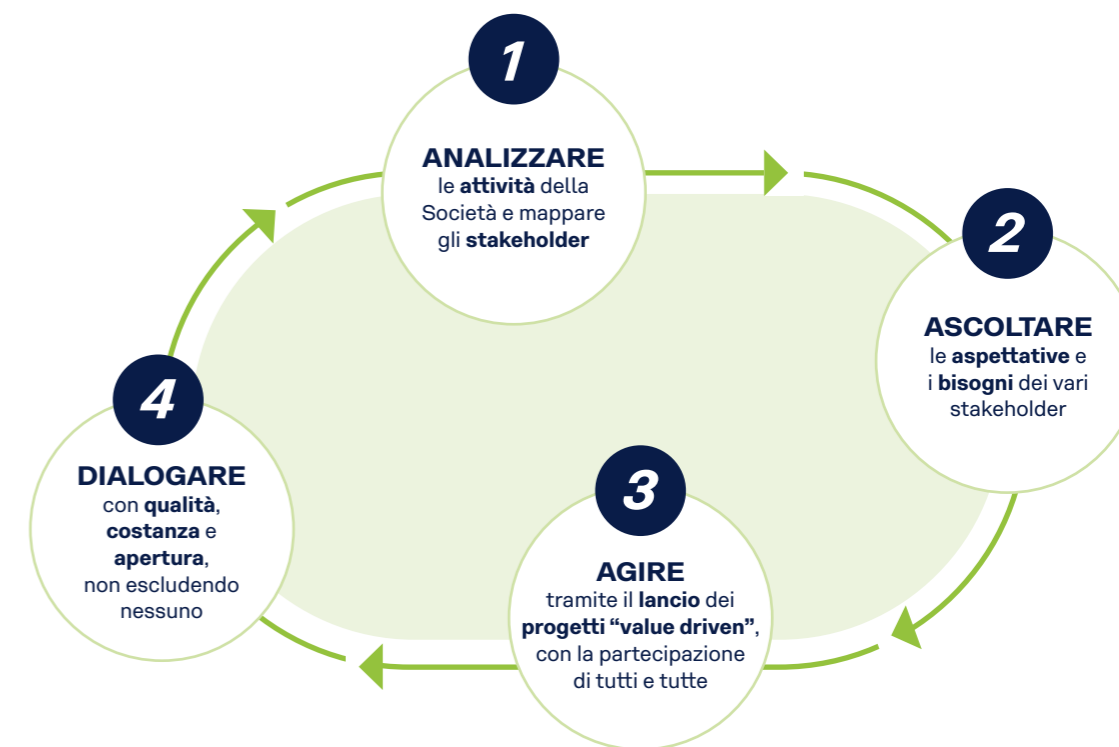
La Società agisce all'interno di un ecosistema composto da istituzioni, Organismi Sportivi, associazioni, partner, fornitori e comunità, tutti coinvolti nella promozione dello sport come strumento di benessere, inclusione e sviluppo.



Il processo e i nostri canali di engagement

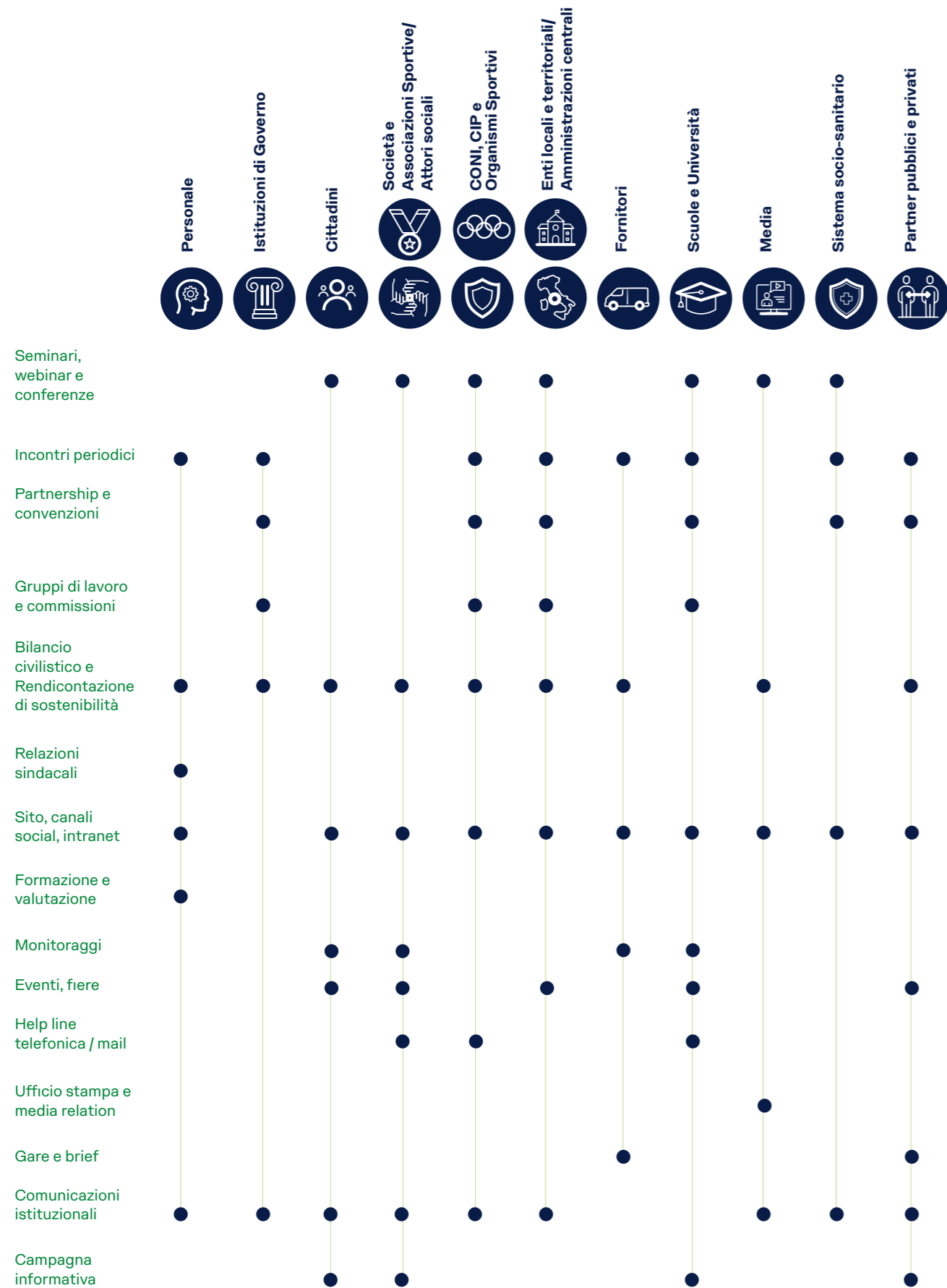
Presidiare le relazioni con gli stakeholder è centrale: attraverso un dialogo continuo, la Società si impegna nel migliorare l'efficacia degli interventi e la qualità dell'impatto prodotto.

Sport e Salute promuove forme strutturate di ascolto e coinvolgimento dei propri stakeholder, operando in sinergia con l'ecosistema sportivo e con le istituzioni a supporto delle attività operative e delle scelte strategiche. Lo stakeholder engagement è concepito come un processo continuo di confronto, volto a comprendere le aspettative delle diverse categorie di portatori di interesse e a integrarne i contributi nella pianificazione delle iniziative.



Il dialogo con gli stakeholder è sostenuto da una pluralità di canali che consentono a Sport e Salute di presidiare in modo costante le relazioni lungo l'intera catena del valore, favorendo la circolazione delle informazioni, il confronto e la condivisione delle iniziative in modo trasparente.





IL NOSTRO SITO INTERNET E LA NOSTRA PRESENZA SUI SOCIAL

Nel corso del 2025, la strategia di comunicazione digitale della Società è stata orientata alla valorizzazione delle iniziative attraverso un approccio integrato e multimediale, finalizzato a rafforzare il coinvolgimento dei diversi segmenti di pubblico.

Il sito istituzionale www.sportesalute.eu rappresenta il principale punto di accesso alle attività, ai progetti e alle iniziative promosse da Sport e Salute.



Il potenziamento dei **canali digitali**, accompagnato dallo sviluppo di un ecosistema di comunicazione strutturato, anche in collaborazione con media partner, ambassador e influencer, hanno contribuito al rafforzamento della visibilità e al consolidamento del posizionamento della Società nei settori dello sport, della salute e del benessere.



4.6 k
Contenuti pubblicati

141,6 mln
Impression

10,3 mln
Engagement

64,6 mln
Video views

La catena del valore

La catena del valore di Sport e Salute è articolata nelle seguenti fasi:

- › upstream (a monte);
- › own operations (operazioni proprie);
- › downstream (a valle), coinvolgendo un'ampia rete di attori pubblici e privati.

Nella **fase upstream**, la Società gestisce i rapporti con i fornitori di beni e servizi, tramite gare e appalti, per l'approvvigionamento e la realizzazione di infrastrutture sportive, oltre ai servizi essenziali (assicurativi, logistici, tecnici, consulenziali, marketing, utenze). Questo include anche il coordinamento dei lavori relativi agli asset come il Parco del Foro Italico e lo Stadio Olimpico.

Le **own operations** rappresentano il cuore della creazione di valore di Sport e Salute, che opera come braccio operativo del Governo nel settore sportivo, aggiornando il proprio Piano di Azione secondo le direttive ministeriali.

La **fase downstream** riguarda le relazioni con i destinatari delle attività della Società per promuovere la pratica sportiva e l'accesso alle attività motorie. Sport e Salute agisce come centrale di committenza per CONI e CIP e collabora con Federazioni Sportive Nazionali, Discipline Sportive Associate, Enti di Promozione Sportiva e Associazioni Benemerite per iniziative su scala nazionale. L'azione della Società coinvolge inoltre associazioni sportive dilettantistiche, amministrazioni pubbliche, attori sociali e sociosanitari, scuole, università e partner pubblici e privati, contribuendo allo sviluppo di programmi orientati a inclusione, salute, benessere e crescita economica del territorio.

Tutte le attività sono svolte con un occhio sempre attento ai cittadini, destinatari finali delle iniziative e dei programmi di Sport e Salute.



La nostra strategia ESG

La Strategia ESG di Sport e Salute



La Strategia ESG di Sport e Salute rappresenta il quadro di riferimento attraverso cui la Società integra in maniera strutturale i principi di sostenibilità ambientale, sociale e di governance nella propria mission istituzionale e nelle attività operative. Il percorso intrapreso ha l'obiettivo di orientare in modo sistemico le scelte aziendali lungo i tre pilastri Environmental, Social e Governance, rafforzando il ruolo di Sport e Salute quale punto di riferimento per il sistema sportivo anche nell'ambito della sostenibilità.

La strategia ESG di Sport e Salute risulta coerente con gli esiti dell'Analisi di Doppia Materialità condotta. Per maggiori dettagli in merito si rimanda alla sezione di Appendice dedicata nel presente documento.

Il nostro Piano ESG

Dal punto di vista metodologico, il Piano ESG, approvato dal CdA il 6 marzo 2025, presenta un orizzonte temporale al 2030, in coerenza con il Piano di Azione #SeS24+6, ed è organizzato secondo una struttura chiara e integrata. All'interno dei tre pilastri – Governance, Sociale e Ambiente – sono individuati macro-obiettivi prioritari per la Società; per ciascuno di essi vengono definiti il contesto di riferimento, lo stato di avanzamento, le azioni programmate, i target di medio-lungo periodo e i relativi KPI di monitoraggio. Tale impostazione consente di collegare in modo diretto le priorità strategiche alle attività operative e alle risorse allocate, favorendo una gestione orientata ai risultati e alla creazione di valore nel tempo.

Il Piano ESG nasce con finalità chiare e progressive:

- › definire la strategia aziendale di sviluppo sostenibile;
- › promuovere un modello di governance responsabile e trasparente;
- › fornire un quadro organico e pluriennale del percorso di sostenibilità della Società;
- › individuare azioni concrete e misurabili, monitorate attraverso specifici indicatori di performance.

Tali obiettivi si inseriscono in coerenza con il Piano di Azione #SeS24+6, con gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite e con l'evoluzione del quadro normativo europeo. Il percorso di costruzione del Piano ESG è stato sviluppato secondo un approccio partecipativo e trasversale, attraverso il coinvolgimento delle Direzioni aziendali e il confronto con gli stakeholder chiave. A partire dall'analisi dei risultati e degli impatti rendicontati nel Bilancio di Sostenibilità, sono stati individuati i macro-obiettivi prioritari, definiti target e KPI e strutturato un sistema di monitoraggio e aggiornamento continuo. Il Piano è concepito come uno strumento dinamico, oggetto di periodiche revisioni alla luce dei feedback interni ed esterni e dell'evoluzione del contesto normativo e strategico.

Nel corso del 2025, la progressiva attuazione del Piano ESG ha rafforzato l'integrazione della sostenibilità nei processi decisionali, nella gestione delle risorse e nella programmazione degli interventi sociali, scolastici, impiantistici e ambientali, consolidando un approccio sempre più sistemico e misurabile alla sostenibilità.



La Società, nell'ambito della propria mission, del Piano di Azione e della Strategia di Sostenibilità, indica inoltre esplicitamente come può incidere con azioni e progetti concreti al raggiungimento degli SDGs, identificando gli specifici obiettivi ai quali può contribuire maggiormente.



Sport e Salute contribuisce trasversalmente anche agli altri SDGs, in virtù del suo impatto macroeconomico, della trasformazione digitale che sta portando avanti nel sistema sportivo e delle sue molteplici attività.

I risultati raggiunti nel 2025

Di seguito si riporta una overview dei principali risultati raggiunti da Sport e Salute, dopo il primo anno di pubblicazione del Piano ESG, che presenta un orizzonte temporale al 2030.



PILASTRO GOVERNANCE

Come misuriamo i progressi	Stato	Dove siamo dopo il primo anno
Attestazione di conformità in materia di Sustainable Procurement	●	Ottenuta attestazione ISO 20400:2017 «Sustainable Procurement»
Incremento percentuale dell'adesione dei fornitori alla compilazione di questionari ESG e sui valori raggiunti	●	Questionari ESG restituiti dal 40% dei fornitori coinvolti nel Progetto Pilota
Andamento Rating ESG degli Organismi Sportivi negli anni	●	Inserita la performance ESG come parametro di allocazione dei contributi nel sistema sportivo
Valutazione del 100% dei dipendenti mediante sistema di valorizzazione del contributo individuale	●	Conseguito con riferimento al 100% del personale di Sport e Salute e partecipate (Coninet e PSFI)
Acquisizione certificazione sulla parità di genere	●	Ottenuta la certificazione UNI/PdR 125:2022 Parità di Genere
Numero di partecipanti ai tornei sportivi, alle iniziative di team building e alle iniziative su tema sociale e di sostenibilità	●	Oltre 900 partecipanti alle attività di people engagement, team building, challenge e eventi di beneficenza
Avvenuta implementazione della piattaforma welfare	●	Attivata la piattaforma welfare di Sport e Salute
Percentuale di «Lavoratori agili» in azienda	●	Il 67,42% dei dipendenti ha accesso a forme di lavoro agile
Partecipanti alla formazione	●	18.000 partecipanti totali alle attività della Scuola dello Sport

● Completato ● Avviato - Ricorsivo



PILASTRO SOCIALE

Come misuriamo i progressi	Stato	Dove siamo dopo il primo anno
Numero di beneficiari raggiunti dai progetti sociali		90.000 persone ad aver beneficiato dei progetti sociali
Numero di ASD/SSD ed Enti del Terzo Settore coinvolti		446 ASD/SSD ed Enti del Terzo Settore coinvolti
Numero di aree nei parchi per attività		460 interventi finanziati, di cui 48 realizzati nel 2025
Numero di nuove progettualità sociali finanziate nel 2025		396 nuove progettualità sociali finanziate (su un totale di 647 progettualità attive)
Numero di partnership con enti locali		929 partnership con enti locali su progettualità condivise
Numero di richieste di progettazione sociale da parte di enti terzi		7 richieste di progettazione sociale da parte di enti terzi (Sport e integrazione, Over 65, RiGenerazioni, Sport Comune Silvi Marina e Urbino, Go2025 Gorizia, Cammini Aperti)
Numero di beneficiari coinvolti nei progetti e attività di sport e prevenzione		Oltre 2.000 beneficiari delle attività del Polo Salute. 300.000 beneficiari a Avviso Sport è Salute
Numero di nuove progettualità di sport e prevenzione finanziate		12 progetti, declinati in 83 attività finanziate attraverso l'Avviso pubblico Sport è Salute
Risorse stanziati per gli interventi e per le campagne		€ 1.000.000 stanziati attraverso l'Avviso pubblico Sport è Salute
Numero di scuole e alunni partecipanti ai progetti proposti		2.232.200 alunni coinvolti e 12.300 scuole partecipanti
Numero di scuole e alunni partecipanti alle campagne informative		4000 classi e circa 80.000 alunni partecipanti alla campagna informativa "Attiviamoci con l'Arcobaleno in tavola"
Trend pratica sportiva tra i più giovani		+8,1 punti percentuali: pratica sportiva continuativa 6-10 anni (2014-2024). Incremento più marcato della pratica sportiva continuativa nell'ultimo decennio registrato per la fascia 6-10 anni
Numero di interventi di allestimento di spazi sportivi nelle scuole		76 interventi finanziati per l'allestimento di spazi sportivi nelle scuole, di cui 30 realizzati al 31 dicembre



PILASTRO AMBIENTE

Come misuriamo i progressi	Stato	Dove siamo dopo il primo anno
Potenza elettrica da fonti rinnovabili		123Kw (92% dei consumi energetici)
Acquisizione della certificazione e monitoraggio KPI dalla norma ISO 20121		La Società ha avviato il processo per l'ottenimento della certificazione ISO 20121
Carbon Footprint Calculator per l'impronta di carbonio		Identificato il Carbon Footprint Calculator della UEFA come strumento di calcolo
Monitoraggio di impatto degli eventi tramite raccolta dati sempre più dettagliati		Installato un sistema per pesare i rifiuti. In corso di implementazione una strategia per ridurre gli impatti ambientali connessi agli impianti e agli eventi sportivi e culturali

Completato Avviato - Ricorsivo In corso



RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ E ANALISI DI IMPATTO

Come misuriamo i progressi	Stato	Dove siamo dopo il primo anno
Numero delle analisi effettuate		Ritorno Sociale per euro speso (SROI: 8,42) – Analisi di impatto Colle Oppio (Roma)
Redigere la Rendicontazione di Sostenibilità allineata con i nuovi standard ESRS		Approvazione della Rendicontazione di Sostenibilità 2024 nel mese di aprile

Completato Avviato - Ricorsivo



A group of approximately 15 people are huddled together in a circle on a floor with a vibrant, multi-colored geometric pattern of triangles and squares in shades of blue, yellow, orange, and purple. They are all leaning in towards the center, with their arms around each other's shoulders, suggesting a team meeting or a moment of shared success. The lighting is bright, casting shadows on the floor.

02

Governance

<i>Il nostro modello di Governance</i>	40
<i>Le nostre persone</i>	45
<i>La nostra rete territoriale</i>	58
<i>I nostri fornitori</i>	60
<i>Le alleanze per lo sviluppo</i>	62

2. GOVERNANCE

Il nostro modello di Governance

I nostri Organi di Governance

Sport e Salute ha strutturato la propria governance societaria secondo il modello tradizionale, adottando assetti pienamente coerenti con le migliori pratiche vigenti.

La Governance ruota attorno a due organi principali: Il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

PRESIDENTE: Marco Mezzaroma

MODALITÀ DI NOMINA: il Presidente è nominato dall'Autorità di Governo competente in materia di sport previo parere delle Commissioni parlamentari competenti, e presiede il Consiglio di Amministrazione di cui è componente.

AMMINISTRATORE DELEGATO: Diego Nepi Molineris

MODALITÀ DI NOMINA: l'AD è nominato dall'Autorità di Governo competente in materia di sport, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti.

COMPONENTI: Rita Di Quinzio; Maria Spena; Fabio Caiazzo

CONSIGLIERE AGGIUNTO: Francesco Ricci Bitti

MODALITÀ DI NOMINA: i tre componenti del CdA sono nominati di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, sentita l'Autorità di Governo competente in materia di sport e previo parere delle Commissioni parlamentari competenti, uno dal Ministro della Salute, uno dal Ministro dell'Istruzione e del Merito, uno dal Ministro dell'Università e della Ricerca. Gli Amministratori devono essere scelti secondo criteri di professionalità e competenza.

Il Consigliere aggiunto è designato dal CONI.

Tutti i componenti hanno sottoscritto le dichiarazioni di insussistenza di cause di inconferibilità e di incompatibilità ai sensi dell'art. 20 d. lgs. 08.04.2013, n. 39, pubblicate sul sito di Sport e Salute, sezione "Società Trasparente".

COLLEGIO SINDACALE

PRESIDENTE: Silvio Salini
MEMBRI: Elena Gazzola; Piero Alonzo

MODALITÀ DI ELEZIONE:

il Presidente è designato dal Ministro dell'Economia e delle Finanze mentre gli altri membri sono designati dall'Autorità di Governo competente in materia di sport.

I curricula vitae dei componenti del Consiglio di Amministrazione sono pubblicati sul sito istituzionale di Sport e Salute, nella sezione "[Società Trasparente](#)".

Il Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute, nominato in data 3 agosto 2023 e in carica fino all'approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2025, è composto complessivamente da 5 componenti. Di questi, 2 rivestono ruoli esecutivi, rispettivamente con le funzioni di Presidente e di Amministratore Delegato, mentre i restanti 3 svolgono incarichi di natura non esecutiva. All'interno dell'organo non sono presenti consiglieri indipendenti.

Il Consiglio di Amministrazione è inoltre integrato da un membro aggiunto designato dal CONI quale Consigliere Aggiunto per l'amministrazione della gestione separata istituita, a



Indice di diversità

fini contabili e organizzativi, per il riparto dei contributi pubblici in favore degli Organismi Sportivi ai sensi dell'art. 8, comma 4-ter, del D.L. 8 luglio 2002, n. 138 ss.mm.ii.

La rappresentanza legale della Società è attribuita al Presidente del Consiglio di Amministrazione. In particolare, il potere di rappresentanza generale nei confronti delle autorità istituzionali, nonché il potere di promuovere e resistere in qualunque genere di giudizio dinanzi alle autorità giudiziarie e amministrative e nei rapporti con i terzi, unitamente alla facoltà di apporre la firma sociale, sono esercitati dal Presidente e dall'Amministratore Delegato, che operano disgiuntamente tra loro, nel rispetto delle rispettive competenze.

Nomina del Dirigente preposto

Il Consiglio di Amministrazione provvede alla nomina del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale. L'incarico ha una durata non inferiore al mandato del Consiglio stesso e non superiore a sei esercizi sociali. L'Amministratore Delegato e il dirigente preposto attestano congiuntamente, mediante una specifica relazione allegata al Bilancio d'Esercizio, l'adeguatezza e la corretta applicazione delle procedure nel periodo di riferimento, nonché la conformità dei documenti contabili alle risultanze dei libri e delle scritture contabili. Essi dichiarano inoltre che tali documenti sono idonei a rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

Responsabilità dell'Amministratore Delegato

All'Amministratore Delegato compete la responsabilità di garantire che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della Società sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'attività svolta. A tal fine, egli informa il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale con periodicità almeno trimestrale in merito all'andamento della gestione, alle sue prospettive evolutive e alle operazioni di maggiore rilevanza, per dimensione o caratteristiche, realizzate dalla Società e dalle società controllate.

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce con cadenza trimestrale e, in ogni caso, ogniqualvolta il Presidente lo ritenga opportuno o ne facciano richiesta la maggioranza dei suoi componenti o il Collegio Sindacale.

Il Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale esercita funzioni di vigilanza sul rispetto delle disposizioni normative e statutarie, nonché sull'osservanza dei principi di corretta gestione. In particolare, verifica l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e ne controlla l'effettiva operatività.

La composizione prevede: 1 Presidente, 2 sindaci effettivi e 2 sindaci supplenti.

Alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale partecipa un magistrato della Corte dei Conti, designato dal Presidente della Corte stessa. Al rappresentante della Corte dei Conti si applicano le medesime disposizioni statutarie previste per l'invio degli avvisi di convocazione degli organi collegiali.

Società partecipate e controllate

Al 31/12/2025 Sport e Salute detiene:

una partecipazione del
100%
del capitale
del Parco Sportivo
FI S.S.D. a r.l.

una partecipazione del
100%
in Coninet
S.p.A.

una partecipazione del
6,702%
nell'Istituto per
il Credito Sportivo
e Culturale



I presidi di gestione del rischio

Il processo di individuazione, valutazione e controllo dei rischi adottato da Sport e Salute ruota attorno al sistema di politiche e procedure in materia di cultura e condotta d'impresa riportate nella seguente tabella.

Politica/Procedura	Descrizione	Responsabile implementazione
Codice Etico	Il Codice Etico ha la finalità di definire l'insieme dei principi e delle regole etiche e morali, che ispirano ogni comportamento, azione, operazione, decisione intrapresi dalla Società nel perseguimento della sua missione.	Organismo di Vigilanza (OdV)
Modello organizzativo 231	Il Modello organizzativo 231 , ai sensi del d.lgs. 231/01, ha la finalità di prevenire la responsabilità amministrativa della Società per i reati commessi da propri amministratori, dirigenti, dipendenti o terzi mandatari nell'interesse o a vantaggio della Società.	Organismo di Vigilanza (OdV)
Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2026-2028	Il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT) , ai sensi della Legge n. 190 del 6 novembre 2012 recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica Amministrazione" e, in linea con il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA), ha la finalità di definire una strategia di prevenzione degli incidenti legati alla condotta d'impresa.	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)
Gestione delle segnalazioni - Whistleblowing	La Procedura Gestione delle Segnalazioni - Whistleblowing¹ , insieme al canale interno per la presentazione e la gestione di segnalazioni di condotte illecite, in conformità alle previsioni del d.lgs. 24/2023 e alle Linee Guida ANAC in materia (Delibera n. 311 del 12 luglio 2023), hanno la finalità di ricevere segnalazioni, anche dall'esterno, riguardanti comportamenti o condotte attinenti ai reati di cui al d.lgs. 231/01, tenute in violazione del Codice Etico, delle procedure e del Modello Organizzativo ex d.lgs.231/01, della normativa Anticorruzione, del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, nonché delle previsioni del CCNL.	Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT)

Il sistema di politiche e procedure in materia di cultura e condotta d'impresa sono pubblicati sul sito istituzionale di Sport e Salute, nella sezione "**Società Trasparente**".

La sorveglianza e il monitoraggio delle pratiche aziendali sono affidati all'Organismo di Vigilanza, ai sensi del d.lgs. 231/2001 e al Responsabile della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPCT) che, operando sinergicamente, garantiscono la conformità alle normative e la risoluzione tempestiva di eventuali irregolarità. Il RPCT ha il compito di pianificare interventi formativi

seguendo una logica risk-based, dando priorità al personale coinvolto in processi ad alto rischio. La valutazione della presenza di rischi inerenti e la valutazione del rischio residuo è effettuata da ciascuna Direzione aziendale per le attività di competenza col supporto della Direzione Internal Auditing e Corporate Compliance (IACC), nell'ambito del periodico risk-control assessment.

¹ L'applicativo è accessibile sia dall'internet aziendale sia dal sito web della Società all'indirizzo: <https://www.sportesalute.eu/whistleblowing.html>.

Il processo di prevenzione del fenomeno corruttivo prevede:

- 1. Azioni correttive** implementate dai responsabili delle Direzioni aziendali e monitorate dal RPCT;
- 2. Verifica dell'efficacia** operativa delle misure esistenti tramite test operativi pianificati nel Piano annuale degli interventi, condivisi con l'OdV e condotti con il supporto di IACC. Le risultanze sono trasmesse alle Direzioni competenti, corredate da eventuali suggerimenti di miglioramento;
- 3. Monitoraggio dei flussi informativi** delle attività a rischio definiti dal RPCT e dall'OdV.

I risultati delle misure di prevenzione vengono pubblicati, tramite apposita relazione, nella sezione "Società Trasparente" del sito aziendale, entro il 15 dicembre di ogni anno.

Il personale dipendente è formato al fine di acquisire una comprensione strutturata

del quadro normativo di riferimento e dei principali profili di rischio, nonché di acquisire strumenti metodologici per l'individuazione di situazioni di potenziale esposizione al rischio. In particolare, nel corso del 2025, la Società ha realizzato attività formative in materia di d.lgs. 231/2001 e in materia di privacy, adottando un approccio risk-based. Ciascuna attività formativa ha coinvolto complessivamente 408 partecipanti suddivisi in 4 sessioni da 2 ore, appartenenti a tutte le Direzioni aziendali.

Nel periodo tra il 1° gennaio 2025 e il 31 dicembre 2025 non vi sono state condanne in materia di anticorruzione, né sono state pagate multe per la violazione delle leggi su corruzione attiva e passiva.

Inoltre, nello stesso periodo, l'impresa non è entrata a conoscenza di incidenti che coinvolgono lavoratori nella catena del valore, utenti finali in relazione a lavoro minorile, lavoro forzato, traffico di esseri umani, discriminazione.

Le nostre persone

L'impegno per le nostre persone

“ *Nel Piano Strategico #24+6 di Sport e Salute le persone sono sempre più al centro, ispirate dai nuovi valori condivisi in tutto il comparto dello sport e sintetizzati con l'acronimo C.U.O.R.E. - Coraggio, Umiltà, Onestà, Rispetto, Energia.* ”

Sport e Salute sviluppa le politiche e i sistemi HR in linea con la sfida di fare evolvere il mindset e il metodo di lavoro, da quello di una startup, a un approccio più strutturato e industriale, proseguendo le azioni di coinvolgimento e partecipazione di tutte le persone alla mission sociale e promuovendo competenze progettuali e uno spirito di team collaborativo, compatibilmente all'equilibrio tra lavoro e vita privata.

La Società continua a sviluppare molte azioni diverse per rafforzare il senso di appartenenza e di ingaggio nella sua nuova missione, attraverso un percorso di continuous caring e di ascolto aperto e un approccio continuo e integrato verso le persone, per combinare al meglio le loro esigenze con gli obiettivi istituzionali, sociali e industriali di Sport e Salute. Sul piano degli sviluppi di carriera e dei riconoscimenti alle risorse migliori, si prosegue con l'approccio strutturato della HRO review, che garantisce una visione organica e condivisa con il management per la valutazione e la valorizzazione di tutte le persone della Società.

Gli investimenti più importanti sono orientati alla formazione continua, al team building, al welfare - anche sportivo - e allo sviluppo di metodologie di gestione dei progetti sempre più avanzate. Sul tema del welfare, è stata introdotta nel 2025 una piattaforma innovativa e una dotazione economica individuale molto importante.

Un grande investimento è stato realizzato sulla comunicazione interna, con lo sviluppo di un portale avanzato e completo, Sport e Salute InForma, che continua a essere arricchito anche di testimonianze dirette dei nostri colleghi sui principali temi e progetti.

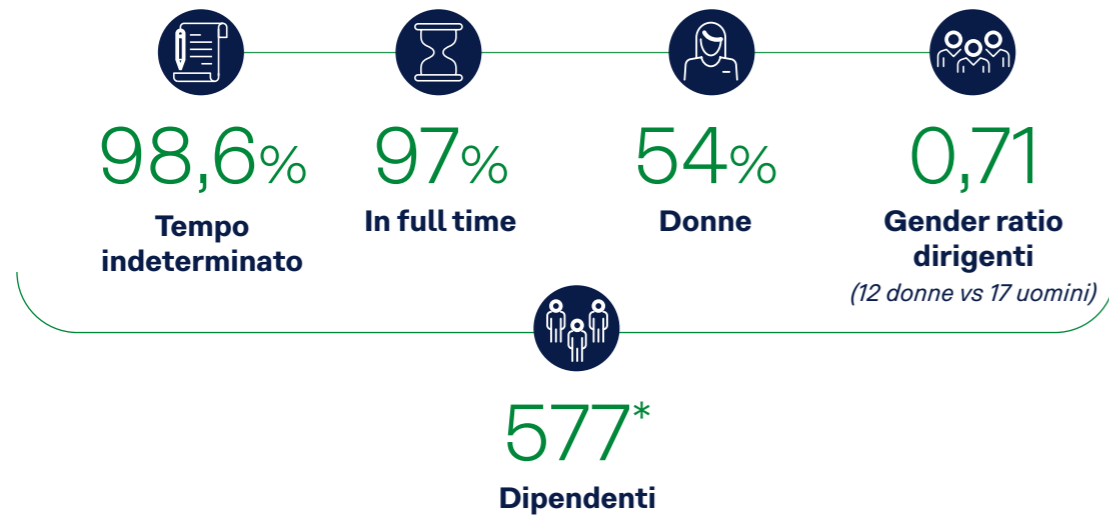
Le relazioni sindacali, grazie al consueto approccio molto collaborativo e costruttivo, hanno consentito di stipulare un nuovo CCNL per il 2022-2025, molto innovativo ed equilibrato dal punto di vista economico.

Infine, è in corso un processo di ricambio delle competenze, attraverso esodi incentivati gestiti in maniera consapevole e trasparente e un piano di nuove assunzioni mirato al rafforzamento delle nuove competenze, sempre più necessarie e funzionali alla crescita esponenziale del ruolo e delle attività di Sport e Salute.



Le caratteristiche delle nostre persone

L'assetto occupazionale di Sport e Salute nel 2025 continua a essere orientato verso la massima stabilità contrattuale, considerata un valore fondante per la continuità operativa della Società.



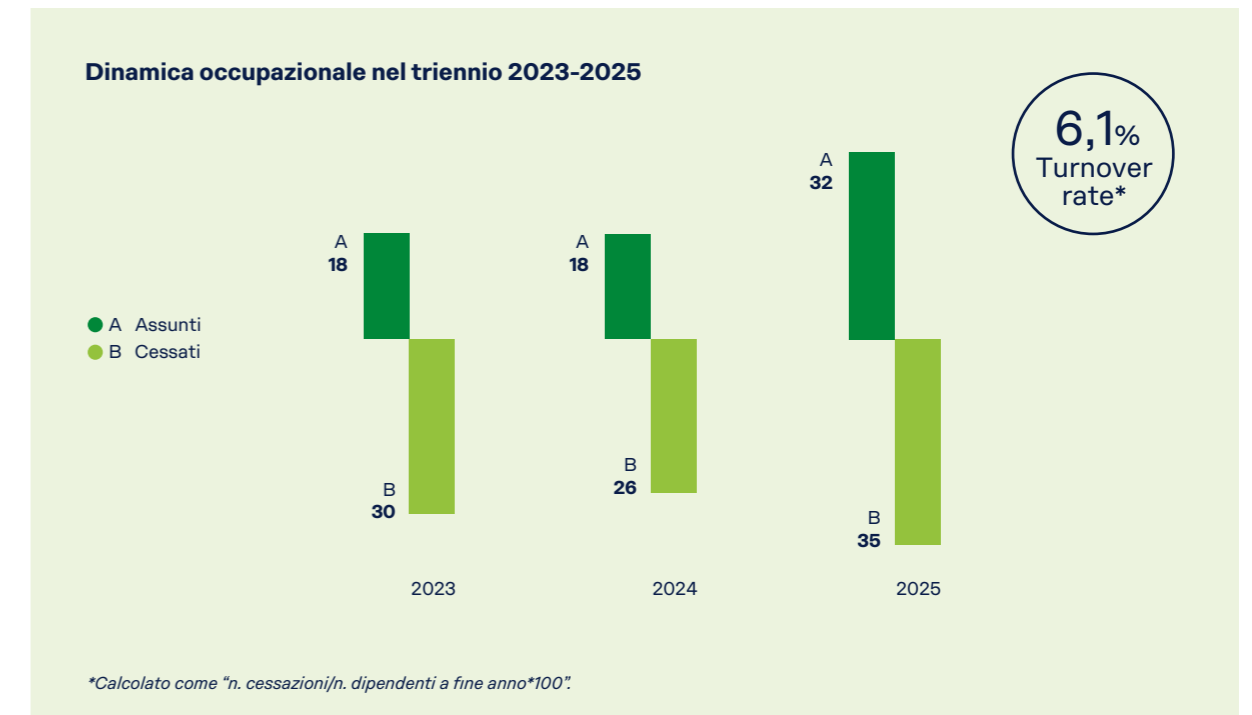
La composizione anagrafica della popolazione aziendale evidenzia l'equilibrio tra diverse fasce generazionali che, con competenze ed esperienze eterogenee, contribuiscono al presidio delle attività e al funzionamento della Società.

Dipendenti per fascia d'età	UdM	2023	2024	2025
Under 30	N. di persone	6	14	13
	%	1	3	2
30 - 50	N. di persone	248	234	238
	%	42	40	41
Over 50	N. di persone	334	332	326
	%	57	57	57
Totale	N. di persone	588	580	577
	%	100	100	100

Dipendenti per categoria professionale	UdM	2023	2024	2025
Dirigenti	N. di persone	29	29	29
	%	5	5	5
Quadri	N. di persone	64	68	70
	%	11	12	12
Impiegati	N. di persone	495	483	478
	%	84	83	83
Totale	N. di persone	588	580	577
	%	100	100	100

* Sono inclusi il personale del Comitato Italiano Paralimpico (CIP), in attuazione del d.lgs. del 27 febbraio 2017 n.43, il personale di NADO Italia e i dirigenti in aspettativa non retribuita che ricoprono incarichi presso altri Enti. L'organico di Sport e Salute S.p.A. ammonta a 483 persone.

La ripartizione del personale tra la sede di Roma e le sedi territoriali restituisce una fotografia chiara della presenza della Società sul territorio nazionale, distinguendo tra funzioni svolte centralmente e attività garantite a livello locale.



In questo contesto, l'inserimento del nuovo personale continua a essere supportato da un processo di onboarding strutturato, che rappresenta un'estensione naturale della gestione dei flussi in entrata. Il protocollo adottato garantisce fin dal primo giorno piena consapevolezza dei diritti, dei doveri e degli strumenti aziendali, attraverso la consegna del contratto individuale conforme al d.lgs. 104/2022, della documentazione in materia di sicurezza (ex art. 36 d.lgs. 81/08), del Codice Etico, del Modello Organizzativo 231, del CCNL vigente, oltre alle informazioni relative all'orario di lavoro, alla copertura sanitaria e ai profili privacy previsti dal Regolamento UE 2016/679. Tale approccio permette di uniformare le modalità di inserimento e favorire un'integrazione efficace e omogenea delle nuove risorse.

Il nuovo contratto nazionale

“L'evoluzione del sistema di valorizzazione del contributo individuale ha trovato pieno compimento grazie alla nuova intesa sindacale, che ha permesso di introdurre un rinnovato dizionario delle competenze e schede di valutazione ispirate ai valori e alle abilità proprie del mondo sportivo, riassunte nell'acronimo C.U.O.R.E..”

Nel 2025 il confronto con le organizzazioni sindacali ha accompagnato la fase conclusiva del rinnovo del CCNL, avviato a maggio e concluso con l'ipotesi di accordo nel dicembre 2025, prima di essere sottoscritto definitivamente a gennaio 2026.

Il nuovo CCNL introduce un insieme di

innovazioni rilevanti. Oltre all'estensione del campo di applicazione al personale delle Federazioni Paralimpiche riconosciute dal Comitato Italiano Paralimpico, viene prevista una maggiore flessibilità nell'articolazione della settimana lavorativa, che potrà includere anche il sabato e/o la domenica. Particolare attenzione è stata dedicata al ruolo dei Quadri, per i quali è stata rivista la struttura retributiva con l'introduzione dell'Indennità di Posizione Organizzativa, riservata a coloro che ricoprono una funzione formalmente attribuita. Si precisa, inoltre, che la totalità del personale è coperto da accordi di contrattazione collettiva.

Dal 2026 è inoltre previsto il nuovo Premio di Risultato di Ammontare Variabile (PRAV), costruito su indicatori economici e gestionali oggettivi e verificabili, come ad esempio l'EBIT ("Earnings Before Interest and Taxes") per Sport e Salute e parametri ESG per le FSN, con la conseguente defiscalizzazione prevista dalla legge. Sul piano economico, gli incrementi previsti sono comunque pienamente coerenti con gli stanziamenti programmati.

La struttura retributiva è basata su criteri di imparzialità rispetto al genere e su parametri legati esclusivamente a ruolo, responsabilità e merito. Per il 2025, la retribuzione oraria lorda media è risultata pari a 40,3 euro per gli uomini e 32,9 euro per le donne, con un divario complessivo del 18,4% dovuto anche alla diversa composizione delle figure professionali. La Società effettua un monitoraggio periodico degli indicatori retributivi, con l'obiettivo di assicurare coerenza ed equilibrio tra posizioni omogenee, in linea con i principi di correttezza e imparzialità richiamati dal Codice Etico.

Collaborazioni esterne

Lo svolgimento delle attività di Sport e Salute è garantito anche grazie alla collaborazione con professionisti qualificati, la cui selezione è condotta mediante apposita procedura pubblica (DRU 022).

Le tipologie di attività per le quali si ricorre a collaboratori esterni riguardano, in analogia con gli anni precedenti, prestazioni mediche specialistiche, sviluppo di progetti, impiantistica sportiva, ingegneria e gestione del patrimonio, marketing ed eventi sportivi, attività di tutor per i centri estivi, digital communication, docenza tecnico-specialistica, formazione professionale ed esperti tecnico-scientifici per progetti specifici.

In aggiunta, Sport e Salute utilizza la procedura DRU 00 "Emissione delle procedure, delle policy e dei regolamenti aziendali", definita sulla base del Modello Organizzativo ex. d.lgs. 231/01 e della normativa Anticorruzione, con lo scopo di disciplinare le modalità adottate dalla Società per la predisposizione/revisione, l'emissione, la diffusione e l'archiviazione delle procedure aziendali. Tali procedure sono consultabili nell'intranet aziendale.

I curricula vitae dei collaboratori esterni sono pubblicati sul sito istituzionale di Sport e Salute, nella sezione "Società trasparente".


La nostra Certificazione sulla Parità di Genere

Nel 2025 Sport e Salute ha ottenuto la Certificazione UNI/PdR 125:2022, a testimonianza del virtuoso percorso avviato dalla Società per dotarsi di un Sistema di Gestione per la Parità di Genere finalizzato a valorizzare l'equità, l'inclusività e la crescita professionale delle donne all'interno dell'organizzazione. Tale scelta nasce dalla volontà di allineare la missione e la visione strategica della Società a un modello di sviluppo centrato sulla promozione delle pari opportunità e dell'empowerment femminile, in coerenza con i principi di imparzialità, inclusività, correttezza, trasparenza, valorizzazione del personale e tutela della persona che costituiscono le basi della Politica sulla Parità di Genere.

L'adozione del Sistema di Gestione per la Parità di Genere consente alla Società di perseguire obiettivi coerenti con la Strategia europea per la parità di genere 2020-2025, tra cui l'aumento della partecipazione femminile al mercato del lavoro, la riduzione del divario retributivo e pensionistico, la promozione della presenza equilibrata nei ruoli decisionali e il contrasto agli stereotipi e alla violenza di genere. L'implementazione del sistema è accompagnata da strumenti e procedure che riguardano la selezione basata su criteri di equità e neutralità di genere, la gestione meritocratica delle carriere, politiche retributive imparziali, misure a sostegno della genitorialità e dell'equilibrio vita-lavoro e iniziative di prevenzione delle molestie e delle discriminazioni.

La certificazione consolida, inoltre, l'impegno di Sport e Salute nella diffusione interna dei principi di parità, grazie alla definizione e al riesame annuale degli obiettivi da parte del Comitato Guida per la Parità di Genere, e alla comunicazione chiara e accessibile della Politica sulla Parità di Genere a tutto il personale e alle parti interessate.

A partire dal prossimo anno, inoltre, sarà pianificato ed eseguito il primo audit di mantenimento della certificazione e verranno intraprese le azioni formative suggerite dall'ente certificatore Bureau Veritas.



La Certificazione è disponibile sul sito istituzionale di Sport e Salute: "[Certificazione sulla Parità di Genere](#)".

I valori e le competenze dei dipendenti: C.U.O.R.E

Nel 2025 Sport e Salute ha ulteriormente consolidato il Sistema di Valorizzazione del Contributo Individuale C.U.O.R.E., fondato sui tre driver di orientamento, al servizio, al futuro e verso le persone, che continuano a rappresentare l'impianto valoriale dell'organizzazione. I valori C.U.O.R.E. (Coraggio, Umiltà, Onestà, Rispetto ed Energia), identificati attraverso un processo partecipativo che ha coinvolto un ampio campione del mondo sportivo, restano il

riferimento comune per l'agire quotidiano e per la misurazione delle competenze. Tali valori sono integrati nel processo di valutazione delle competenze dei dipendenti: nel 2025 sono state assegnate almeno 2 competenze variabili al 100% dei dipendenti coinvolti. La gestione del processo avviene tramite la piattaforma digitale dedicata SKILLA. All'interno della stessa, sono presenti anche dei percorsi formativi collegati alle competenze oggetto di valutazione.

Parallelamente, sono proseguiti i Progetti C.U.O.R.E., finalizzati a rafforzare la diffusione dei valori della Società, il senso di appartenenza e l'impegno verso la missione sociale di Sport e Salute. Tali progetti, ulteriormente rafforzati e organizzati in modo

maggiormente sistematico rispetto al 2024, hanno previsto il coinvolgimento di oltre 300 dipendenti in attività di team building, challenge dedicate alla sostenibilità e alla parità di genere e partecipazione a eventi benefici, quali Race for the Cure e Corri Libera.

Progetti C.U.O.R.E e cultura ESG

Due iniziative, in particolare, hanno contribuito in modo significativo a consolidare la cultura ESG interna:

- "Passi di Sostenibilità – Mens sana in corpore sano": la challenge ha coinvolto circa 400 dipendenti combinando formazione sui temi dell'Agenda 2030 e attività fisica monitorata tramite Healthy Virtuoso, generando anche un impatto ambientale positivo grazie alla collaborazione con Ogyre;
- "Step by Step for Difference": challenge promossa in occasione della Giornata internazionale contro la violenza sulle donne, che ha reso possibile l'attivazione di interventi concreti presso l'associazione Differenza Donna, con ricadute dirette in termini di inclusione, sostegno e sensibilizzazione sociale.

Crescita professionale e formazione

Corsi di formazione interna

L'evoluzione dell'offerta formativa nel corso del 2025 ha consentito il conseguimento di elevati livelli di versatilità, accessibilità e facilità di fruizione. È stata altresì prevista la predisposizione di playlist customizzate e percorsi di apprendimento volti a rispondere in maniera differenziata alle specifiche esigenze di ruoli, team e funzioni aziendali.

In particolare, degni di nota sono i 6 progetti formativi avviati afferenti a sostenibilità, parità di genere, project management, competenze linguistiche, digitali e soft skills, e alla formazione per famiglie professionali. Di questi, i primi 2 risultano attualmente conclusi, mentre gli altri ancora in corso.

In tale contesto, un contributo chiave è stato svolto dalla Piattaforma SKILLA, la cui estesa library digitale ha permesso una fruizione flessibile e personalizzabile dei materiali, favorendo un percorso di apprendimento più aderente ai bisogni individuali.



Principali tematiche dei corsi formativi SKILLA per gli anni 2024 - 2025



A conferma dell'impegno concreto sui temi della sostenibilità, la Società ha provveduto ad implementare due percorsi strutturati realizzati in collaborazione con l'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS), integrati nei progetti C.U.O.R.E., con l'obiettivo di incrementare l'engagement e la consapevolezza ESG, anche ai fini della Rendicontazione di Sostenibilità.



Corsi di formazione in collaborazione con ASviS

I corsi di formazione realizzati in collaborazione con ASviS, rappresentano un elemento fondamentale della challenge "Passi di Sostenibilità – Mens sana in corpore sano", costituendone l'asse formativo e culturale. Le tematiche affrontate riguardano l'Agenda 2030, i 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) e l'evoluzione della normativa europea in materia di sostenibilità. Tali contenuti sono finalizzati a fornire a tutto il personale Sport e Salute una visione ampia e strutturata del contesto globale, rafforzando la capacità di comprensione delle sfide ambientali, economiche e sociali del nostro tempo, nonché delle opportunità di transizione verso un modello di sviluppo equo, resiliente e duraturo. La Società ha scelto di adottare i corsi ASviS come parte integrante del proprio percorso formativo, rendendoli disponibili su piattaforma e-learning e corredati da test finale con certificazione. L'iniziativa rappresenta un investimento strategico per consolidare le competenze interne e rendere l'organizzazione sempre più allineata ai principi ESG e agli obiettivi dell'Agenda 2030.

Formazione in materia di obblighi normativi

La formazione in materia di obblighi normativi rivolta ai dipendenti ha continuato a concentrarsi, anche nel 2025, sui temi della salute e sicurezza sul lavoro, in conformità alle disposizioni vigenti. Nel corso dell'anno sono stati erogati corsi di formazione generale, specifica e di aggiornamento ai sensi dell'art. 37 del d.lgs. 81/08, nonché la formazione relativa al primo soccorso, alla prevenzione del rischio incendio (livello medio ed elevato) e ai rischi connessi ai cantieri.

Tali iniziative hanno coinvolto un ampio numero di dipendenti, con ulteriori sessioni dedicate agli addetti alla gestione delle emergenze. Parallelamente, sono stati attuati i programmi di sorveglianza sanitaria previsti dalla normativa, che hanno interessato il personale per il quale è prevista la verifica dell'idoneità alla mansione.

Inoltre, sono stati organizzati specifici corsi in modalità e-learning, con riferimento agli obblighi formativi in materia di d.lgs. 231/01 e Privacy.



Il nostro sistema di welfare

Il 2025 è stato caratterizzato da un profondo rinnovamento dell'offerta di welfare destinata ai dipendenti del comparto sportivo di Sport e Salute e delle Federazioni Sportive Nazionali. In particolare, il ventaglio di soluzioni disponibili appare più equilibrato e modulabile, al fine di rispondere alle diverse esigenze dei dipendenti e valorizzare il benessere organizzativo.

A partire da settembre 2025, è stata attivata la nuova Piattaforma Welfare, sviluppata in collaborazione con DoubleYou a seguito di una procedura competitiva.

Questa consente ai dipendenti di gestire un portafoglio digitale personalizzabile, nel rispetto dei vantaggi fiscali previsti dalla normativa vigente (TUIR).

La piattaforma offre un ampio catalogo di beni e servizi, che comprende buoni spesa, prestazioni dedicate al benessere e al tempo libero, visite mediche, abbonamenti ai trasporti pubblici, rette scolastiche e numerose ulteriori soluzioni per la gestione della quotidianità. Inoltre, nel quadro delle misure di welfare, le soluzioni di flessibilità lavorativa risultano ampiamente adottate, con 389 dipendenti che hanno fatto ricorso al lavoro agile.

FAMIGLIA

Integrazione dell'indennità per il congedo di maternità obbligatoria erogata dall'INPS (80% della retribuzione per 5 mesi). Il CCNL applicato riconosce il 100% della retribuzione, comprensiva anche delle quote di salario accessorio.

Indennità per il congedo parentale (riconosciuta dall'INPS nella misura del 30% per i restanti 6 mesi), incrementata da Sport e Salute fino al 100% della retribuzione per i primi 30 giorni.

Riconoscimento di 3 giorni di permessi lavorativi per nascita figlio.

Concessione di permessi retribuiti, nella misura di 3 giorni annuali per gravi e particolari motivi personali o familiari.

Riconoscimento del diritto di chiedere, in luogo del congedo parentale, la trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a part time nella misura del 50%.

AGEVOLAZIONI

Il CCNL di Sport e Salute prevede diverse modalità per garantire il "Work life balance" anche attraverso diverse modalità di orario di lavoro flessibile che consentono pertanto di ottimizzare al meglio il tempo di lavoro anche in funzione delle necessità personali. Nel rispetto della normativa vigente in materia, il CCNL di Sport e Salute disciplina il lavoro part-time verticale/orizzontale, il telelavoro, il lavoro su turni, l'orario elastico e l'orario plurisettimanale.

SALUTE E BENESSERE

Copertura assicurativa per infortuni professionali ed extraprofessionali.

Assistenza sanitaria integrativa: la Società garantisce la copertura sanitaria per tutte le sue persone attraverso la stipula di apposita Polizza che comprende garanzie diversificate, sia in convenzione diretta sia in convenzione indiretta, presso strutture pubbliche e private.

PREVIDENZA INTEGRATIVA

La Società consente al personale Dirigente e non Dirigente di aderire ad un Fondo pensionistico. Infatti, a seguito di accordi con le parti Sociali, il personale di Sport e Salute e delle Federazioni Sportive Nazionali può aderire al Fondo di previdenza complementare Perseo-Sirio. L'adesione al Fondo è libera e volontaria; l'accordo collettivo prevede che il lavoratore contribuisca con una percentuale minima obbligatoria dell'1%, da calcolarsi sulla retribuzione utile ai fini del calcolo del TFR. Tale contribuzione darà diritto a ricevere, da parte del datore di lavoro, una quota analoga dell'1% calcolata anch'essa sulla retribuzione utile al calcolo del TFR.

PROGRAMMA DI PREPENSIONAMENTO

È proseguita la gestione della propria forza lavoro attraverso l'attuazione del piano di uscite anticipate basato su esodi incentivati. Al fine di garantire coerenza e uniformità di trattamento, la procedura è stata estesa anche ai dipendenti delle Federazioni Sportive Nazionali in aspettativa presso Sport e Salute ai sensi dell'art. 30 del vigente CCNL.

I CAMP ESTIVI 2025

L'estate 2025 ha visto migliaia di bambini e famiglie partecipare ai Camp Estivi di Sport e Salute nelle tre sedi del progetto: Foro Italico Camp a Roma, Illumina Caivano Camp a Caivano e le Summer Weeks a Ostia Lido. Due eventi finali hanno riunito oltre mille bambini al Foro Italico e al Centro Pino Daniele a Caivano, insieme agli atleti del Team Illumina, celebrando una stagione ricca di sport, inclusione e partecipazione.

Il Foro Italico Camp ha proposto attività multidisciplinari, laboratori, animazione e la nuova area Relax&Fun, mentre le Summer Weeks, grande novità dell'edizione 2025, hanno portato, con 200 iscrizioni, i partecipanti a praticare surf, sport acquatici e arti marziali tra Ostia Lido, il Centro FIJLKAM e la SIR La Farnesina. L'Illumina Caivano Camp ha offerto oltre 30 discipline sportive grazie al contributo delle Federazioni e delle Fiamme Oro, consolidandosi come riferimento per sport, socialità e inclusione.

La Community Foro Italico People, con 250 operatori e team leader, e lo Junior Staff (16-17 anni) hanno garantito qualità educativa e coinvolgimento costante. Centrale il Piano di Inclusione, che ha permesso la partecipazione di bambini con disabilità intellettivo-relazionali tramite supporto dedicato 1:1 e posti riservati a ogni turno, sia a Roma che a Caivano.

1.108

bambini
coinvolti su Roma

25

ore settimanali medie
di attività sportive

1.026

bambini
coinvolti su Caivano

37

Federazioni
coinvolte
(24 a Roma e 13 a Caivano)

Comunicazione interna

“ Anche per questo anno, il Portale di Comunicazione Interna Sport e Salute InForma ha continuato a rappresentare uno strumento centrale per la diffusione delle informazioni aziendali, confermando il suo ruolo di spazio unico di condivisione dedicato a tutto il personale della Società. ”



A valle dello sviluppo della nuova app InForma disponibile per Android e iOS e della nuova interfaccia del sito web, risulta in fase di implementazione una nuova mappatura dei contenuti, che prevede l'introduzione di due ulteriori aree tematiche dedicate alla sostenibilità e alla parità di genere, a testimonianza dell'evoluzione continua dello strumento e del suo allineamento con le priorità strategiche aziendali.



La tutela della salute e della sicurezza delle persone

Sport e Salute assicura ambienti di lavoro conformi ai requisiti normativi e agli standard vigenti in materia di salute e sicurezza, nel rispetto delle disposizioni del d.lgs. 81/2008 e successive integrazioni. Anche nel 2025, il sistema di gestione aziendale sulla salute e sicurezza copre il 100% dei dipendenti della Società.

L'Ufficio del Datore di Lavoro, istituito nel 2023, mantiene il presidio delle attività previste dalla normativa e coordina le figure coinvolte nei processi di prevenzione e protezione

(RSPP, ASPP, Medico competente, Preposti), garantendo continuità nel monitoraggio degli adempimenti e nell'attuazione delle misure a tutela dei lavoratori.

Nel corso dell'anno non sono stati registrati decessi correlati ad attività lavorative né malattie professionali tra i dipendenti della Società; mentre, nel medesimo periodo, si rilevano 5 infortuni sul lavoro. Inoltre, per esigenze di comparabilità, il valore relativo al tasso di infortunio 2024 è stato ricalcolato, come indicato nella nota dedicata.

	2023	2024	2025
Ore lavorate	915.545,32	883.020	840.210
Numero totale di infortuni sul lavoro registrabili, inclusi i decessi	6	2	5
Tasso degli infortuni sul lavoro*	1,31	0,45**	1,19

*(Numero infortuni su totale ore lavorate)*200.000.

** Il valore del 2024 è stato ricalcolato sulla base dello stesso approccio utilizzato per gli anni 2023 e 2025.

AudioSafety: la piattaforma in materia di Salute e Sicurezza



Sport e Salute utilizza l'applicazione AudioSafety® come strumento a supporto dell'informazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro.

L'app consente ai lavoratori di accedere ai principali documenti aziendali obbligatori e a contenuti informativi audio-video relativi ai rischi lavorativi, comprendendo sia materiali trasversali sia istruzioni specifiche in funzione delle diverse attività professionali.

La piattaforma permette inoltre di ricevere comunicazioni aziendali dedicate alla sicurezza, segnalare eventuali near miss e di tracciare le consultazioni ai fini dell'attestazione dell'avvenuto trasferimento delle informazioni previste dalla normativa vigente. I contenuti disponibili includono materiali sviluppati in collaborazione con l'Università "La Sapienza" e contenuti predisposti direttamente da Sport e Salute.

La nostra rete territoriale

La rete territoriale di Sport e Salute rappresenta l'infrastruttura operativa attraverso cui la Società attua la propria missione pubblica: promuovere lo sport di base, l'inclusione sociale, la salute e la rigenerazione degli spazi urbani in modo capillare e misurabile su tutto il territorio nazionale.

Rappresenta un modello di presidio territoriale integrato, articolato in 131 sedi distribuite sul territorio nazionale, con una rete di 136 dipendenti; è in grado di attivare relazioni istituzionali, coordinare progettualità complesse, monitorare l'attuazione degli interventi e generare reti collaborative stabili, fungendo da punto di connessione permanente tra la governance nazionale e i sistemi locali.

In particolare, nel corso degli anni, la rete territoriale ha consolidato il proprio ruolo come:

- interfaccia istituzionale stabile con Regioni, Comuni, ANCI, Terzo Settore, associazionismo sportivo, personale e volontari attivi nella gestione e promozione dello sport di base;

- hub di sistema per FSN, DSA, EPS e AB, che possono contare sull'utilizzo di sale riunioni e aule per la formazione presso le sedi di Sport e Salute;
- struttura di accompagnamento, rendicontazione e monitoraggio delle progettualità nazionali a livello locale;
- facilitatore di accordi e protocolli territoriali per la messa a sistema di risorse pubbliche e private.

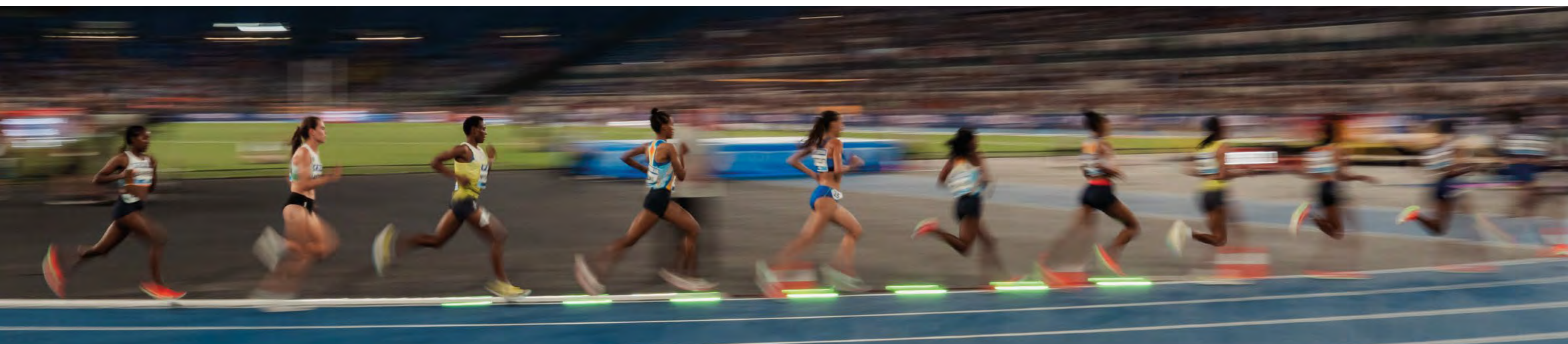
L'azione integrata tra livello centrale e territoriale ha permesso di avviare progetti con oltre 647 reti sportive ed enti locali, offrendo attività sportive gratuite o a costi ridotti alle persone fragili e favorendo inclusione, coesione sociale, rigenerazione urbana e minori disuguaglianze. Questo insieme di interventi rappresenta un modello di welfare sportivo territoriale basato su una gestione integrata tra livello centrale e presidi regionali.

Inoltre, in attuazione delle linee di indirizzo ricevute dall'Autorità di Governo, è proseguito

il percorso di implementazione del nuovo modello di presidio territoriale, concepito come hub fisico e relazionale del sistema sportivo locale, punto di aggregazione per Terzo Settore e associazionismo, centro di facilitazione progettuale, spazio di promozione dei corretti

stili di vita. L'esperienza pilota della sede di Cosenza ha rappresentato il primo format di questa evoluzione, orientata a trasformare le sedi territoriali in luoghi aperti alla comunità, capaci di generare impatto sociale stabile e misurabile.

Sestante	
Destinatari	<i>Organismi Sportivi operanti in immobili in locazione, usufrutto e di proprietà di Sport e Salute.</i>
Obiettivo	<ul style="list-style-type: none"> • Ottimizzare ed efficientare gli spazi in ottica di riduzione dei costi, prevedendone una valorizzazione dell'utilizzo; • Migliorare la funzionalità delle sedi strategiche attraverso interventi di riqualificazione, ristrutturazione, efficienza energetica e integrazione tecnologica; • Creare aree comuni e spazi di coworking per attività amministrative e operative, promuovendo la collaborazione e l'uso efficiente delle risorse.
Progetto in pillole	<p><i>Il progetto si fonda su principi di trasparenza, sostenibilità, efficienza energetica e valorizzazione del servizio offerto agli Organismi Sportivi. Nel 2025 il progetto ha registrato un riscontro significativo: oltre l'80% degli Organismi Sportivi ha aderito alla prima fase, comunicando l'aggiornamento del proprio fabbisogno e avviando il percorso per la definizione delle convenzioni. Sestante si inserisce in un modello più ampio, basato sulla circolarità delle risorse e sulla capacità di generare valore.</i></p> <p><i>La sua attuazione si basa su un approccio orientato alla creazione di spazi moderni, sostenibili e funzionali, supportato da interventi di riqualificazione, innovazione tecnologica ed efficienza energetica. Attraverso questo approccio, il progetto mira a migliorare la funzionalità delle sedi, promuovere interventi di riqualificazione e innovazione tecnologica, creare spazi condivisi e incrementare il livello di servizio offerto, con impatti positivi sul benessere delle persone e sullo sviluppo della pratica sportiva nel territorio.</i></p>



I nostri fornitori

La Società riconosce i fornitori come partner strategici, fondamentali per garantire continuità operativa, qualità dei servizi e il raggiungimento degli obiettivi istituzionali, promuovendo relazioni basate su fiducia, collaborazione e sviluppo sostenibile.

La nostra attestazione di procurement sostenibile: ISO 20400

Nel novembre 2025, Sport e Salute ha ottenuto un'attestazione indipendente di conformità alla Linea Guida ISO 20400:2017 – Sustainable Procurement Guidance, a seguito di una verifica condotta da SGS Italia S.p.A. Il risultato raggiunto conferma l'allineamento del modello aziendale di approvvigionamento sostenibile ai principi internazionali di responsabilità, trasparenza e miglioramento continuo.

Il riconoscimento ISO 20400 consolida l'impegno di Sport e Salute nel considerare l'acquisto sostenibile come strumento chiave per la realizzazione della propria mission e vision, integrando criteri ambientali, sociali ed economici nelle scelte di approvvigionamento e contribuendo allo sviluppo sostenibile del sistema sportivo italiano.

L'attestazione di procurement sostenibile è disponibile sul sito istituzionale di Sport e Salute: *"Attestazione di Procurement Sostenibile"*.

La politica degli Acquisti Sostenibili

La Politica degli Acquisti Sostenibili di Sport e Salute definisce il quadro strategico per l'integrazione dei principi ESG nei processi di approvvigionamento, valorizzando gli acquisti come leva di sviluppo sostenibile e di creazione di valore nel lungo periodo. La Politica promuove la qualità della spesa pubblica, la tutela ambientale e il benessere sociale. L'approccio si basa sull'analisi del ciclo di vita di beni, servizi e lavori, favorendo soluzioni a ridotto impatto ambientale, l'applicazione dei Criteri Ambientali Minimi (CAM) e di sistemi di gestione certificati (ISO 14001), nonché la tutela dei diritti umani, condizioni di lavoro dignitose e l'inclusione lungo la filiera. Sul piano economico e di governance, rafforza la trasparenza delle procedure di gara, prevede

sistemi di monitoraggio delle performance, rendendo il procurement uno strumento strategico per generare impatti misurabili su benessere, qualità della vita e innovazione sportiva.

La Politica degli Acquisti Sostenibili è disponibile sul sito istituzionale di Sport e Salute: *"Politica degli acquisti sostenibili"*.

Il Piano Strategico degli Acquisti Sostenibili

La Società dispone inoltre di un Piano Strategico degli Acquisti Sostenibili che definisce un modello avanzato basato sull'analisi di rischi e opportunità lungo il ciclo di vita dei contratti. Il Piano prevede, in ottica prospettica, l'introduzione di strumenti operativi quali la revisione degli standard contrattuali, procedure di debriefing di fine contratto e un sistema di KPI per monitorare la qualità delle gare, la maturità ESG dei fornitori e le performance del procurement.

È previsto altresì un focus specifico su salute e sicurezza, attraverso indicatori infortunistici forniti dagli operatori ad alta intensità di manodopera.

Sport e Salute assicura che i fornitori, attraverso il processo di contrattualizzazione, condividano i principi e i valori del Codice Etico della Società e siano sottoposti a screening periodici secondo la procedura aziendale DRU 27, che include verifiche reputazionali e il monitoraggio di eventuali violazioni dei diritti umani.

Progetto Pilota sul Procurement Sostenibile

L'iniziativa, portata avanti tra maggio e settembre 2025, ha anticipato lo sviluppo di una sezione dedicata nel portale fornitori, la definizione della Politica degli Acquisti Sostenibili e la progettazione di questionari ESG differenziati per le principali macrocategorie dell'Albo (beni, lavori e servizi).

Il progetto ha rappresentato un passaggio chiave per l'integrazione dei criteri ESG nei processi di qualificazione dei fornitori e negli strumenti di supporto alle procedure di gara. L'estensione del sistema a tutti i fornitori qualificati pone le basi per un modello di procurement più equo, trasparente e orientato alla responsabilità lungo la filiera.



Le alleanze per lo sviluppo

Le collaborazioni istituzionali

Ministeri e Amministrazioni centrali	
Ministro per lo Sport e i Giovani - Dipartimento per lo Sport	<p>Promozione dello sport di base: convenzioni finalizzate a promuovere l'incremento dell'attività fisica, l'inclusione e lo sviluppo sociale (fase 1 e 2).</p> <p>Interventi territoriali e rigenerazione urbana attraverso lo sport: supporto al programma "Sport e Periferie" (realizzazione di interventi volti a ridurre marginalizzazione e degrado sociale, migliorare la qualità urbana e riqualificare il tessuto sociale attraverso lo sport) e all'attuazione del Progetto "Sport Illumina" (promozione di interventi di rigenerazione urbana attraverso la realizzazione di impianti sportivi e spazi multiattività in aree periferiche o degradate).</p> <p>Promozione dello sport e degli stili di vita sani: organizzazione della Settimana Europea dello Sport 2025 (EWOs).</p>
Ministro per lo Sport e i Giovani - Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile Universale	<p>Contrasto al disagio giovanile attraverso gli "Spazi civici di comunità": convenzione finalizzata a finanziare iniziative di innovazione sociale basate su sport, attività culturali e sociali, rivolte ai giovani tra i 14 e i 34 anni e realizzate da ASD/SSD in partenariato con enti pubblici o privati.</p> <p>Prevenzione e contrasto al disagio giovanile attraverso i progetti "Giovani comunità (RiGenerazioni)": convenzione volta a promuovere azioni di sistema sui territori, orientate al contrasto dell'esclusione e della diffusione di comportamenti a rischio e a facilitare l'accesso a opportunità sportive, sociali e culturali in modo da favorire un miglioramento della salute psicofisica.</p>
Ministro per lo Sport e i Giovani - Ministero dell'Istruzione e del Merito	<p>Promozione dell'attività motoria e sportiva nelle scuole: collaborazione finalizzata alla realizzazione del Programma "Scuola Attiva kids e junior", dei Giochi della Gioventù e di ulteriori iniziative di interesse comune (studenti-atleti, progetti scolastici degli Organismi Sportivi, ecc.).</p> <p>Riqualificazione e messa in sicurezza di palestre scolastiche: protocollo d'intesa per la collaborazione nell'ambito del nuovo Programma Nazionale "Scuola e competenze.240", volto alla realizzazione di azioni di riqualificazione e messa in sicurezza di palestre scolastiche.</p>
Presidenza del Consiglio dei Ministri - Struttura di missione per la valorizzazione degli anniversari nazionali e della dimensione partecipativa delle nuove generazioni	<p>Valorizzazione e rifunionalizzazione del Parco del Foro Italico: convenzione finalizzata alla valorizzazione del patrimonio del Parco del Foro Italico tramite un piano strategico che prevede la rifunionalizzazione di edifici tutelati oggi inutilizzati, il restauro conservativo dei beni storico-monumentali e la valorizzazione paesaggistica degli spazi aperti e delle aree verdi del Parco.</p>
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	<p>Convenzione "Reti Socio-educative Sportive": convenzione di sovvenzione per le attività del progetto "Reti Socio-educative Sportive", finalizzato alla promozione dello sport quale mezzo di dialogo, inclusione sociale e contrasto alle discriminazioni.</p> <p>Giornata Nazionale dell'ascolto dei minori: collaborazione per l'organizzazione, a Roma il 9 aprile 2025, di una giornata dedicata all'ascolto e al dialogo con ragazze e ragazzi provenienti da scuole di Roma e del Lazio.</p>
Ministro per lo Sport e i Giovani - Ministero della famiglia - Ministero dell'Istruzione e del Merito	<p>Protocollo interministeriale per la prevenzione e contrasto della violenza contro le donne e della violenza domestica: accordo per la realizzazione di attività di sensibilizzazione, informazione e formazione rivolte alle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado. Inoltre, in occasione della Giornata del 25 novembre, è prevista la promozione di una manifestazione sportiva di sensibilizzazione, con il coinvolgimento di scuole, associazioni sportive e comunità territoriali.</p>
Ministero della Salute	<p>Donazione di sangue volontaria, attività fisica e benessere animale: accordo per la realizzazione di iniziative dedicate congiunte di informazione e comunicazione. In particolare, sono previste specifiche azioni progettuali nell'ambito delle manifestazioni sportive Internazionali BNL d'Italia e Concorso Ippico Internazionale di Piazza di Siena.</p>

Continua >>

>> Segue

Ministero dell'Agricoltura, della Sovranità Alimentare e delle Foreste	<p>Organizzazione di eventi sportivi nazionali e internazionali: collaborazione volta diffondere la cultura della corretta alimentazione e del consumo di prodotti agroalimentari di qualità, legando lo sport a uno stile di vita sano. È previsto il coordinamento di azioni promozionali e informative sulla filiera agroalimentare, tracciabilità, etichettatura e certificazioni, utilizzando il potenziale mediatico dello sport per sensibilizzare il pubblico.</p>
Intergruppo Camera e Senato Obesità e Diabete	<p>Promozione di sani stili di vita e prevenzione del diabete e dell'obesità: protocollo d'intesa finalizzato alla costruzione di un evento cui partecipa anche il FeSDI (Federazione Società Diabetologiche Italiane).</p>

Istituzioni territoriali	
Conferenza Stato-Regioni	<p>Aggiornamento del censimento degli impianti sportivi in Italia, mediante collaborazione dedicata.</p>
Regioni	<p>Realizzazione di progettualità comuni con le singole Regioni, mediante collaborazioni dedicate.</p> <p>Indirizzo delle politiche sportive mediante partecipazione a tavoli di lavoro regionali.</p>
Comuni	<p>Cofinanziamento dei progetti Sport di Tutti – Quartieri e Inclusione, mediante convenzioni dedicate.</p> <p>Attività rivolte ai beneficiari dei finanziamenti del Bando "Sport e Periferie".</p> <p>Attuazione di iniziative e progettualità promosse dagli Enti Locali mediante collaborazioni dedicate.</p>
Associazione Nazionale Comuni Italiani - ANCI	<p>Collaborazione su progettualità condivise che coinvolgono la rete associativa dei Comuni italiani.</p> <p>Sport nei Parchi: collaborazione sull'iniziativa per promuovere nuovi modelli di pratica sportiva all'aperto attraverso la valorizzazione delle aree verdi urbane.</p> <p>Bici in Comune: collaborazione sull'iniziativa per favorire la promozione della mobilità ciclistica, quale strumento per uno stile di vita sano e attivo, nonché quella del cicloturismo.</p> <p>Partecipazione alla Conferenza Unificata Stato-Regioni-ANCI-UPI-Dipartimento per lo Sport-Province autonome per favorire la promozione dell'attività sportiva e lo sviluppo dello sport nei territori.</p>
Unione province italiane	<p>Promozione dell'attività fisica e alla riqualifica delle palestre scolastiche sul territorio mediante collaborazione dedicata.</p>
Regione Emilia-Romagna	<p>Scuola Attiva kids per l'Emilia-Romagna inclusiva: progetto rivolto alle scuole primarie e dell'infanzia della Regione.</p> <p>Scuola Attiva kids per la Lombardia: progetto rivolto alle scuole primarie e dell'infanzia della Regione.</p> <p>Sport e Giovani, crescere insieme: progetti di innovazione sociale rivolti ai giovani dai 15 ai 34 anni.</p>
Regione Lombardia	<p>Help Desk Lavoro sportivo - Regione Lombardia: supporto istituzionale al sistema sportivo lombardo per l'interpretazione e l'applicazione della normativa sul lavoro sportivo, con attività di informazione, assistenza e formazione di base per dirigenti di ASD/SSD.</p> <p>Protocollo di intesa tra Regione e Sport e Salute per collaborare in diversi ambiti di sviluppo dello sport regionale.</p>
Regione Lazio	<p>Voucher per lo Sport - Regione Lazio: erogazione di voucher sportivi destinati ai giovani di età compresa tra i 6 ed i 18 anni residenti nel Lazio.</p> <p>Scuola Attiva kids per il Lazio: progetto rivolto alle scuole primarie della Regione.</p> <p>Interventi di riqualificazione di impianti sportivi presso comuni del territorio regionale, mediante accordi esecutivi con individuazione di Sport e Salute quale Soggetto Attuatore e Stazione Appaltante, a valere sulle risorse FSC 2021-2027.</p> <p>Protocollo di intesa tra Regione e Sport e Salute per collaborare in diversi ambiti di sviluppo dello sport regionale.</p>
Regione Toscana	<p>Scuola Attiva kids per la Toscana inclusiva per le classi 1^a della scuola primaria: progetto rivolto agli alunni delle prime classi della scuola primaria della Regione.</p> <p>Protocollo di intesa tra Regione e Sport e Salute per collaborare in diversi ambiti di sviluppo dello sport regionale.</p>
Regione Calabria	<p>La Calabria per i Giovani - Azione Voucher Sportivi: erogazione di voucher sportivi destinati ai giovani tra i 14 e i 24 anni residenti in Calabria.</p> <p>Protocollo di intesa tra Regione e Sport e Salute per collaborare in diversi ambiti di sviluppo dello sport regionale.</p>

Continua >>

Regione Molise	Voucher Sportivi - Regione Molise: erogazione di voucher sportivi destinati ai soggetti di età compresa tra i 6 ed i 19 anni residenti in Molise.
Regione Friuli-Venezia Giulia	Together We Go 2025!: organizzazione di un progetto sportivo a carattere transfrontaliero organizzato da Sport e Salute a Gorizia e Nova Gorica, nell'ambito dell'evento "GO 2025! Nova Gorica e Gorizia capitale europea della cultura 2025". Protocollo di intesa tra Regione e Sport e Salute per collaborare in diversi ambiti di sviluppo dello sport regionale.
Regione Liguria	Protocollo di intesa tra Regione e Sport e Salute per collaborare in diversi ambiti di sviluppo dello sport regionale.
Regione Umbria	Protocollo di intesa tra Regione e Sport e Salute per collaborare in diversi ambiti di sviluppo dello sport regionale.
Regione Abruzzo	Protocollo di intesa tra Regione e Sport e Salute per collaborare in diversi ambiti di sviluppo dello sport regionale.
Regione Sardegna	Protocollo di Intesa per la Regata Preliminare in Sardegna nel 2026, nell'ambito della 38ª edizione dell'America's Cup.

La Società inoltre collabora con:

- Società a partecipazione pubblica e agenzie operative (Istituto per il Credito Sportivo e Culturale, ISTAT, Difesa servizi, Ferrovie dello Stato, GSE, Agenzia del demanio, Sviluppumbria S.p.A.);
- Forze armate e corpi di sicurezza (Arma dei Carabinieri, Guardia di Finanza, Esercito Italiano);
- Autorità e Commissari Straordinari (ANAC, Commissario Straordinario XX Giochi del Mediterraneo di Taranto 2026, Commissario straordinario per gli interventi infrastrutturali e di riqualificazione sociale funzionali ai territori ad alta vulnerabilità);
- Fondazioni e realtà del Terzo Settore (Fondazione IRTI, Fondazione MAXXI, Fondazione Bambino Gesù, Fondazione Angelini, Coldiretti, Associazione della Croce Rossa Italiana, ACRI Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio SpA);
- Università e Centri di Ricerca (La Sapienza Università di Roma, Politecnico di Milano);
- Ordini professionali (Consiglio Nazionale dell'Ordine dei Consulenti del Lavoro).

Il nostro supporto al sistema sportivo

I contributi al sistema sportivo

Nel 2025 il valore complessivo dei contributi, gestiti e assegnati agli Organismi Sportivi, ammonta a 474 milioni di euro, di cui 334 milioni relativi ai contributi ordinari allocati tramite il Modello algoritmico dei Contributi o "M.a.C."

I contributi ordinari (ex Legge 145/2018)

Il quadro normativo prevede che, oltre ai contributi di base, Sport e Salute possa allocare risorse aggiuntive in funzione delle entrate incassate dallo Stato a fronte del versamento nell'anno precedente da parte dei

contribuenti delle imposte ai fini IRES, IVA, IRAP e IRPEF nei settori di attività relativi alla gestione di impianti sportivi, alle attività di club sportivi, palestre e altre attività sportive. Tale meccanismo, vigente a partire dal 2019, consente un progressivo rafforzamento del sistema sportivo italiano, in considerazione dell'aumento significativo delle risorse pubbliche destinate allo sport.

Nello specifico, nel 2025, vi è stata un'allocazione di 334 milioni di euro assegnati agli Organismi Sportivi tramite "M.a.C.". Tali contributi rispondono alla richiesta di maggiore sostegno alla diffusione dell'attività

sportiva sul territorio e di rafforzamento del tessuto sportivo di base, mediante incrementali investimenti rivolti a famiglie e cittadini. L'incremento registrato ha riguardato tutte le categorie di Organismi Sportivi di riferimento, ossia Federazioni Sportive Nazionali (FSN), Discipline Sportive Associate (DSA), Enti di Promozione Sportiva (EPS), Associazioni Benemerite (AB), Gruppi Sportivi Civili e Militari (GSCM).

Il "M.a.C." è l'algoritmo impiegato per l'assegnazione dei contributi ordinari agli Organismi Sportivi. Le logiche definite per l'allocazione risultano pienamente in linea con gli indirizzi dell'Autorità di Governo in materia di Sport e, rispondendo ai principi di merito, trasparenza e sostenibilità, contengono parametri afferenti a crescita del movimento

sportivo, attività di formazione dei tecnici, sostenibilità e performance ESG, risultati sportivi, efficienza gestionale.

Tra le principali novità rispetto agli anni precedenti, vi è stata proprio l'integrazione strutturale delle dimensioni ESG nel modello di valutazione complessivo.



Performance ESG: parametro di allocazione dei contributi nel sistema sportivo

Il rating ESG misura il grado di adozione di pratiche di sostenibilità da parte degli OO.SS., valutandone l'allineamento agli obiettivi legati alle tematiche ESG. Sulla base della valutazione, viene riconosciuta una premialità proporzionale alla performance dell'Organismo Sportivo. La valutazione della Performance ESG degli Organismi Sportivi ha considerato elementi quali la parità di genere a tutti i livelli, dalla governance agli atleti, alla promozione sociale e nella scuola e alla diffusione dei corretti stili di vita.

I contributi per la promozione dello sport di base sul territorio

Sport e Salute S.p.A. in continuità con il "Fondo 80 milioni", nel 2025 ha destinato ulteriori 20 milioni di euro ("Fondo 20 milioni") alla promozione dello sport di base su tutto il territorio nazionale, a sostegno di progetti presentati dagli Organismi Sportivi rivolti ai giovani, alla diffusione di stili di vita sani e all'invecchiamento attivo delle persone over 65.

L'intervento si inserisce in una strategia strutturata di rafforzamento progressivo degli investimenti nello sport di cittadinanza e consente di ampliare e consolidare le iniziative più efficaci già attuate.

Tra i fondi destinati allo sport di base sul territorio, rientrano i contributi agli Enti di Promozione Sportiva (EPS) per finanziare progetti di promozione della pratica sportiva.

I servizi al sistema sportivo

Contributi

- › Erogazione contributi ordinari agli Organismi Sportivi;
- › Erogazione contributi per la promozione dello sport di base sul territorio.

Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche

- › Servizi di supporto agli Organismi Sportivi in tutte le attività connesse al Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche.

Compliance

- › Servizi di supporto per le attività di Compliance in materia di Privacy, ai sensi del Regolamento UE 679/16 e di Obblighi di Pubblicità e Trasparenza ai sensi del d.lgs. 33/2013;
- › Servizi di supporto per le attività di implementazione e gestione di una piattaforma informatica per le segnalazioni di Whistleblowing ai sensi del d.lgs.24/2023 e Safeguarding ai sensi del d.lgs. 36/2021 e d.lgs. n.39/2021.

Risorse umane

- › Presidio qualificato alle FSN in materia di gestione del personale, con servizi di consulenza giuslavoristica in tutte le fasi del percorso professionale, dalla selezione e inserimento delle risorse fino alla cessazione del rapporto e di consulenza amministrativa, ivi incluse le comunicazioni obbligatorie da effettuare;
- › Servizio specialistico di interpretazione e applicazione di CCNL di settore e Accordi Sindacali, servizi di assistenza dedicati alla gestione della polizza sanitaria e iniziative strutturate di welfare aziendale attraverso piattaforme digitali integrate;
- › Sviluppo di politiche di valorizzazione delle risorse umane tramite la piattaforma proprietaria C.U.O.R.E.;
- › Supporto per eventuali problematiche connesse alla gestione del personale dipendente e non, offrendo consulenza professionale in ogni ambito del percorso lavorativo;
- › Gestione degli adempimenti legati al Payroll e all'elaborazione delle paghe e di ogni adempimento previdenziale, assistenziale e fiscale a carico del datore di lavoro.

Acquisti

- › Svolgimento di procedure di gara in regime di Committenza Ausiliaria per Giochi del Mediterraneo (4 gare), CONI (6 procedure), FSN (4 gare), Convitto Nazionale (2 gare), Comune di Latina (7 procedure), ICSC (1 gara).

Formazione

- › Servizi di pianificazione, programmazione e collaborazione con gli Organismi Sportivi per la progettazione delle loro attività formative. Tali attività – di stampo sia tecnico che manageriale – nel 2025 sono state 124.

Sale e aule

- › Utilizzo da parte degli Organismi Sportivi, Associazioni e Società Sportive di sale riunioni e aule per la formazione presso gli immobili di Sport e Salute.

Collaborazione in ambito scolastico

- › Collaborazione alla realizzazione dei progetti "Scuola Attiva" 47 Organismi Sportivi di cui 40 Federazioni Sportive Nazionali e 7 Discipline Sportive Associate;
- › Mappatura progetti degli Organismi Sportivi nella scuola, con una procedura unificata, definita e gestita con il Ministero dell'Istruzione e del Merito;
- › Collaborazione per i Nuovi Giochi della Gioventù.

Eventi sportivi

- › Collaborazione e joint venture nel Parco del Foro Italico e in altre location, in diverse città italiane, per gli eventi sportivi a Roma (Six Nations Rugby / Internazionali Bnl D'Italia / Bnl Italy Major Premier Padel / CSIO Piazza Di Siena / World Taekwondo / European Week of Sport / Internazionali di nuoto Settecolti / World Skateboarding Tour / Line 5K) e Torino (Nitto ATP Finals).

Trasformazione digitale

Attività per il CONI

- › Servizi di sicurezza e connettività, anche in vista dei Giochi Olimpici di Milano Cortina 2026;
- › Servizi di manutenzione e assistenza per il sito web, gli applicativi in running e le piattaforme;
- › Servizi di supporto, help desk e manutenzione ordinaria per l'ente e per i comitati regionali;
- › Fornitura delle licenze Microsoft, delle licenze PEC e di firma digitale;
- › Erogazione del servizio di protocollo e gestione documentale e gestione dell'infrastruttura IT e del cloud.

Attività per gli Organismi Sportivi

- › Sviluppo di siti web e applicativi, quali l'app, la piattaforma per la gestione di affiliazioni e tesseramenti e per la gestione delle gare;
- › Manutenzione evolutiva o ordinaria per il sito e per gli stessi applicativi;
- › Servizi di assistenza, help desk e supporto a chiamata o full time (da remoto o on-site);
- › Servizi di gestione delle postazioni di lavoro;
- › Servizi di hosting, connettività, back-up dati.

Censimento Nazionale degli Impianti Sportivi

- › Modello di analisi ai fabbisogni dei territori.

La formazione per il sistema sportivo

Scuola dello Sport

18.000+

Partecipanti

184

Attività formative totali

124

Attività formative a favore degli OO. SS.

18

Collaborazioni con OO. SS.

La Scuola dello Sport rappresenta il Centro di Alta Formazione dello sport italiano e si configura come un polo accademico di riferimento per la formazione tecnica e manageriale del settore. La sua attività è orientata alla promozione della cultura sportiva e al rafforzamento del sistema sportivo nazionale, attraverso la valorizzazione delle competenze di tutti i soggetti che ne fanno parte. In coerenza con la propria missione, la Scuola è da tempo impegnata nello sviluppo di percorsi di formazione specialistica che spaziano dalla ricerca scientifica alla documentazione, dalla diffusione culturale in ambito sportivo alla progettazione di nuovi programmi didattici.

Anche nel 2025, la Scuola dello Sport ha programmato e realizzato attività formative, in collaborazione con le Direzioni tecniche e i Centri studi delle Federazioni Sportive Nazionali, delle Discipline Sportive Associate, degli Enti di Promozione Sportiva e delle Associazioni Benemerite, sia in ambito tecnico sia manageriale.

Oltre alle sopracitate attività di formazione, la Scuola dello Sport svolge attività di ricerca scientifica applicata allo sport, con particolare attenzione all'innovazione tecnologica e metodologica, di sviluppo dello sport di base, attraverso progetti, eventi e collaborazioni con

le istituzioni e con gli OO.SS e di valorizzazione della Cultura Sportiva, attraverso pubblicazioni, eventi e attività di divulgazione, anche in collaborazione con gli Organismi Sportivi.

In tale contesto, la Scuola dello Sport ha la responsabilità di:

- garantire lo sviluppo di attività di formazione per i tecnici e dirigenti sportivi, sia in ambito nazionale che internazionale;
- collaborare con le Università, le Istituzioni centrali e locali per la formazione delle figure professionali che operano nello sport, perseguendo l'obiettivo di sviluppo di nuove competenze tecniche e manageriali;
- realizzare progetti internazionali su focus specifici, come l'impatto della pratica sportiva sul sistema sanitario, sociale ed economico;
- sviluppare un network strutturato con altri enti di formazione europei, realizzare progetti innovativi per individuare nuovi modelli di riferimento e best practices adattabili allo scenario nazionale;
- monitorare bandi internazionali sui temi dello sport e della salute per la partecipazione della società ai finanziamenti europei;
- assicurare la gestione della Biblioteca Sportiva Nazionale.

Di seguito si riporta il riepilogo delle principali attività formative svolte nel corso del 2025:

Corso di Alta Specializzazione in Management dello Sport

Destinatari Laureati che intendono intraprendere la carriera di dirigente nel mondo sportivo.

Descrizione Nel 2025, la Scuola dello Sport ha organizzato la XII edizione del Corso di Alta Specializzazione in Management dello Sport, rivolto ai laureati che intendono intraprendere una carriera nel mondo sportivo. Il Corso sviluppa programmi di grande attualità, recependo le variazioni del mercato e del sistema sportivo, degli atteggiamenti sociali e dei bisogni da soddisfare, qualificandosi come centro di osservazione del settore per la creazione di nuove occupazioni.

Tematiche trattate:

Sistema Sportivo Nazionale e Internazionale, Gestione di Organizzazioni Sportive, Amministrazione Finanza e Controllo, Finanziamenti agli organismi sportivi, Tutela della salute e stili di vita, Marketing, Comunicazione e Relazioni esterne, Profili legali e fiscali, Modelli organizzativi e gestione delle risorse umane, Impiantistica sportiva, Eventi sportivi, Tecniche di allenamento nello sport, Lo Sport che verrà.



Partecipanti totali

273



Partecipanti nel 2025

25

Executive Programme "Management Sportivo"

(in collaborazione con Luiss Executive Management Education S.p.A.)

Destinatari Manager sportivi, Dirigenti, Tecnici, Atleti, Consulenti sportivi, Assessori e Funzionari dello Sport, Studenti desiderosi di una specializzazione spendibile nel mondo sportivo.

Descrizione Sport Marketing, Event Management, La sostenibilità degli eventi, Quadro Normativo ed Aspetti Fiscali, Contabilità, Controllo di gestione e rendicontazione.



Partecipanti

23

Formazione a favore degli Organismi Sportivi

Destinatari Tecnici, Dirigenti Sportivi, Formatori e Ufficiali di gara.

Descrizione La formazione a favore degli OO. SS. ha coinvolto i seguenti organismi: FIB (Federazione Italiana Bocce), FICK (Federazione Italiana Canoa Kayak), FIDASC (Federazione Italiana Discipline Armi Sportive da Caccia), FJLKAM (Federazione Italiana Judo Lotta Karate Arti Marziali), FIP (Federazione Italiana Pallacanestro), FIPSAS (Federazione Italiana Pesca Sportiva e Attività Subacquee), FISI (Federazione Italiana Sport Invernali), FISR (Federazione Italiana Sport Rotellistici), FITET (Federazione Italiana Tennistavolo), FITP (Federazione Italiana Tennis e Padel), FITRI (Federazione Italiana Triathlon), FID (Federazione Italiana Dama), FIGEST (Federazione Italiana Giochi e Sport Tradizionali), FIPT (Federazione Italiana Palla Tamburello), FSI (Federazione Scacchistica Italiana), CSEN (Centro Sportivo Educativo Nazionale), LIBERTAS (Centro Nazionale Sportivo Libertas), PGS (Polisportive Giovanili Salesiane), CIP (Comitato Italiano Paralimpico).



Partecipanti

4.682



Corsi erogati

124

Webinar nell'ambito della Settimana Europea dello Sport (EWOS)

Destinatari I Seminari, aperti a tutti, sono in particolare rivolti a tecnici e dirigenti sportivi, preparatori atletici, docenti di scienze motorie, medici, biologi e dietisti, allievi delle Scuole di Specializzazione in Medicina dello Sport e in Scienza dell'Alimentazione.

Descrizione 9 webinar afferenti a Formazione tecnico-sportiva, Management, Corretti stili di vita, Sport e società attiva.



Partecipanti

1.361

Developing Environmental and Circular Knowledge – DECK

(Capofila del progetto: FICK - Federazione Italiana Canoa Kayak)

Destinatari Dirigenti sportivi, Organizzatori di eventi, Tecnici e atleti.

Descrizione 9 iniziative di Education & Training afferenti a: Strategie di sostenibilità negli eventi sportivi, Valutazione dell'impatto ambientale degli eventi sportivi mediante il Life Cycle Assesment, Rating Tool come strumento di valutazione della sostenibilità per competizioni più ecologiche, Standard ambientali e certificazioni nello sport, Nuove normative europee sulle dichiarazioni ambientali, Green Procurement nello sport. Il progetto internazionale è finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del programma Erasmus+ Sport.



Partecipanti

500

Youth drop-in sport - Educational program to prevent Sport Drop-out for grassroots sports organisations

(Capofila del progetto: AiCS - Associazione Italiana Cultura Sport - APS)

Destinatari Studenti (13-19 anni), Allenatori, Insegnanti.

Descrizione Ricerca volta ad analizzare e comprendere il fenomeno dell'abbandono sportivo giovanile, in particolare nello sport di base, e realizzare guidelines pratiche per promuovere la partecipazione sportiva dei giovani e ridurre il tasso di drop-out. Il progetto internazionale è finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del programma Erasmus+ Sport.



Partecipanti

1.679

Help Desk Lavoro Sportivo – Regione Lombardia

Destinatari Tesserati e volontari che svolgono attività sportiva in Lombardia, Strutture territoriali lombarde degli Organismi Sportivi, Associazioni e società sportive dilettantistiche con sede in Lombardia, Liberi professionisti operanti nel settore sportivo in Lombardia.

Home - Help Desk - Lavoro sportivo

Obiettivo Offrire agli operatori del sistema sportivo lombardo un supporto istituzionale gratuito dedicato al lavoro sportivo, con particolare focus su contrattualistica sportiva e adempimenti per lavoratori sportivi, questioni giuslavoristiche, tutele dei lavoratori sportivi, sicurezza sul lavoro (d. lgs. 81/2008), volontari sportivi, adempimenti da gestire attraverso il Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche (RASD).



Persone ingaggiate

15.800+



Operatori sportivi supportati

800



Webinar formativi

7



Partecipanti ai webinar

3.000

Studi e dati sullo sport

Sport e Salute è impegnata nello sviluppo di un sistema integrato di raccolta e analisi dei dati del sistema sportivo italiano, con l'obiettivo di ampliare i servizi a supporto del settore e di fornire elementi tecnici di indirizzo a sostegno dei processi decisionali.

Si riportano di seguito gli studi realizzati in collaborazione con l'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale da Sport e Salute nel corso del 2025.

Rapporto Sport 2025

Destinatari Operatori del sistema sportivo nazionale (Federazioni Sportive Nazionali, Enti di Promozione Sportiva, Discipline Sportive Associate), Enti Sportivi Dilettantistici (ASD, SSD, ETS), Istituzioni pubbliche (Comuni, Province, Regioni, Ministeri, Policy maker), Aziende e imprese, Cittadini e Famiglie.

[Rapporto Sport 2025](#)

Obiettivo Fornire una fotografia aggiornata dello stato dello sport in Italia per orientare decisioni politiche, economiche e sociali, Monitorare la pratica sportiva e i livelli di sedentarietà della popolazione italiana, analizzando anche differenze territoriali e sociali, Analizzare la dotazione e le condizioni degli impianti sportivi sul territorio italiano e l'impatto economico del settore, Promuovere il valore sociale dello sport.

Tematica di riferimento PIL dello Sport in Italia, Domanda e Offerta di Sport, Investimenti e dinamiche di mercato.

Schede regionali 2025

Destinatari Operatori del sistema sportivo nazionale (Federazioni Sportive Nazionali, Enti di Promozione Sportiva, Discipline Sportive Associate), Enti Sportivi Dilettantistici (ASD, SSD, ETS), Istituzioni pubbliche (Comuni, Province, Regioni, Ministeri, Policy maker), Aziende e imprese, Cittadini e Famiglie.

[Schede regionali](#)

Obiettivo Fornire un quadro dello stato della pratica sportiva a livello regionale per orientare decisioni politiche, economiche e sociali e Monitorare la pratica sportiva e i livelli di sedentarietà per ogni Regione.

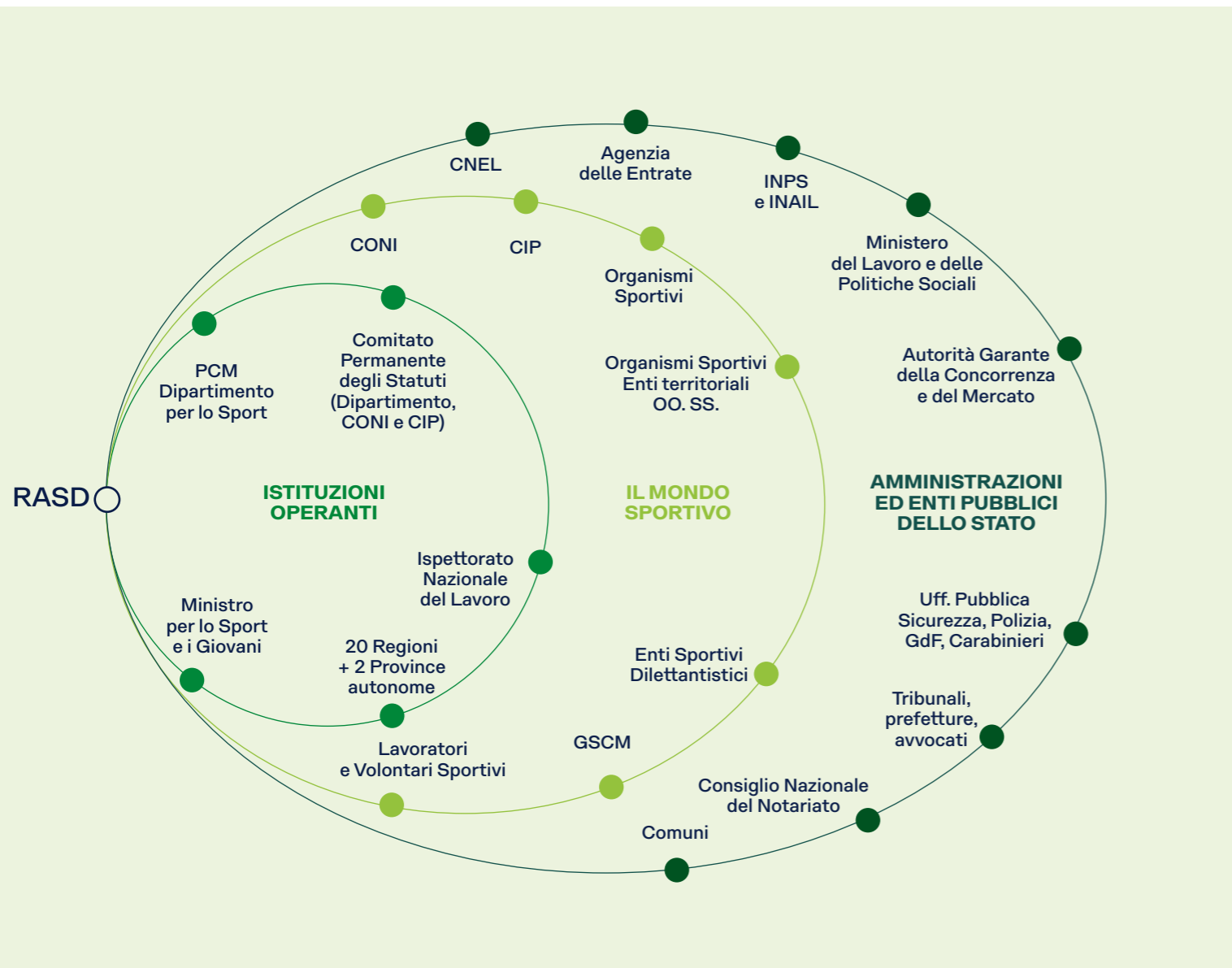
Tematica di riferimento Dotazione e condizione degli impianti sportivi in ogni Regione, Struttura della rete associativa sportiva dilettantistica, Dinamica di investimenti e finanziamenti in infrastrutture sportive, Stima del ritorno sociale (SRO) e rating ESG dei progetti finanziati, Mappatura dei progetti sociali promossi sul territorio, Livelli di pratica sportiva e sedentarietà.

Nell'ambito della Convenzione per lo sviluppo del Conto Satellite dello Sport, promossa dal Dipartimento per lo Sport, dall'ISTAT e dall'Istituto per il Credito Sportivo e Culturale, la Società partecipa a un gruppo di lavoro interistituzionale finalizzato all'analisi strutturata del settore sportivo. Il progetto, di cui i primi risultati sono attesi per il 2026, mira a misurare il valore aggiunto generato dallo sport, il suo contributo al PIL nazionale e allo sviluppo economico e sociale del Paese, favorendo al contempo la comparabilità degli impatti economici a livello europeo.

Il Centro Studi assicura la trasmissione dei dati ufficiali necessari alle analisi statistiche istituzionali svolte dall'Istat e dal CNEL. In particolare:

- supporta il Dipartimento per lo Sport nella trasmissione all'Istat dei dati relativi al Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche, aggiornati annualmente e destinati al Sistema Statistico Nazionale, in conformità alla normativa vigente;
- fornisce al CNEL i dati necessari alla realizzazione di studi e statistiche sul mondo del lavoro, incluso il settore sportivo, contribuendo al censimento e all'analisi del lavoro sportivo dilettantistico e delle relative dinamiche occupazionali.

Il Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche (RASD)



Il Registro Nazionale delle Attività Sportive Dilettantistiche (RASD), istituito presso il Dipartimento per lo Sport e gestito dalla Società Sport e Salute S.p.A., ai sensi dell'art. 13 del d.lgs. 28 febbraio 2021, n. 39, si configura come un'anagrafe del sistema sportivo nazionale, in grado di rappresentarne l'articolazione istituzionale, sociale e territoriale.

Nel Registro risultano iscritti le Società e le Associazioni Sportive Dilettantistiche, nonché gli Enti del Terzo Settore che svolgono attività sportiva dilettantistica, inclusa quella didattica e formativa, affiliati agli Organismi Sportivi riconosciuti dal CONI e dal CIP.

Rappresenta l'unico strumento ufficiale di certificazione dello svolgimento di attività sportiva dilettantistica ed è condizione necessaria per l'accesso ai benefici e ai contributi pubblici in ambito sportivo da parte degli enti sportivi dilettantistici. Oltre alla funzione certificatoria, svolge le seguenti funzioni:

- Supporto agli Organismi Sportivi e alle strutture territoriali nelle attività di inserimento dei dati, al fine di garantire il corretto svolgimento delle istruttorie;

- Aggiornamento periodico delle Società iscritte al RASD, in collaborazione con la Direzione Sport nei Territori;
- Organizzazione e coordinamento delle attività ispettive, in raccordo con le Direzioni Sport nei Territori, Internal Audit e Corporate Compliance, nonché segnalazione di eventuali anomalie alle Amministrazioni competenti e aggiornamento delle informazioni registrate.

Nel 2025, il RASD è stato implementato con nuove funzionalità a supporto della verifica dei requisiti di iscrizione, della conformità degli statuti delle ASD/SSD e della consultazione degli archivi delle domande rifiutate o cancellate, rafforzando i presidi di trasparenza e controllo.

Il RASD in numeri

107.804

ESD iscritti al registro con almeno un tesserato attivo

6.475

ESD che svolgono attività di sport inclusivo

12,3mIn

Persone tesserate

11,7mIn

Atleti agonisti e praticanti

471.365

Lavoratori sportivi

La gestione del Registro da parte di Sport e Salute S.p.A. avviene mediante l'utilizzo di un'apposita "piattaforma" sviluppata da Coninet.

Fonte: Centro Studi Sport e Salute su dati RASD 2024 (Rapporto Sport, 2025)

Nel 2025 sono state lavorate dagli Uffici circa 9.000 istanze di iscrizione, nonché controllati, nell'ambito delle verifiche triennali dei requisiti, oltre 10.000 ESD già iscritti. Inoltre, sono state avviate le attività a supporto del Comitato Permanente degli Statuti (presieduto da Dipartimento, CONI e CIP) visionando oltre 6.000 statuti.

Censimento Nazionale degli Impianti Sportivi

Il Censimento Nazionale degli Impianti Sportivi nasce dall'esigenza di disporre di un quadro completo e aggiornato delle strutture sportive esistenti. Conoscere il patrimonio impiantistico, leggerlo ed interpretarlo nelle sue dimensioni e dotazioni, diventa fondamentale ai fini di una corretta pianificazione territoriale e di una mirata destinazione degli investimenti disponibili.

Il progetto introduce un modello di analisi orientato ai reali fabbisogni dei territori e a un utilizzo più efficace delle risorse pubbliche. I dati, raccolti tramite sopralluoghi e in collaborazione con gli stakeholder, confluiscono in una Banca Dati Nazionale web-based, integrata con strumenti di geomarketing e con un portale pubblico per la ricerca georeferenziata degli impianti. L'efficacia del Censimento come strumento di pianificazione è garantita dall'aggiornamento continuo delle informazioni, basato su un approccio bottom-up e multicanale.

Il modello, distintivo anche a livello internazionale, si fonda sulla collaborazione tra Enti e Istituzioni all'interno di una strategia

condivisa, con i Comuni quali attori centrali nell'aggiornamento dei dati tramite la Banca Dati Nazionale di Sport e Salute.

L'allineamento costante delle informazioni supporta le attività di analisi e pianificazione a livello centrale e territoriale, con l'obiettivo di definire un Piano Regolatore nazionale delle strutture sportive e un sistema integrato per la valutazione dell'efficacia delle politiche pubbliche. In questo contesto, il Censimento contribuisce a porre le basi per una filiera pubblica a servizio dello sviluppo e della rigenerazione dell'impiantistica sportiva nazionale.



Attività Conferenza delle Regioni - Sport e Salute

Il protocollo di collaborazione sottoscritto nel 2024 tra Sport e Salute e la Conferenza delle Regioni e Province Autonome rappresenta un passo importante nell'ottica di avviare, attraverso il progetto del Censimento, processi strutturati capaci di assicurare un aggiornamento dinamico del patrimonio impiantistico sportivo esistente. Tale percorso è oggetto di un progressivo rafforzamento anche attraverso la definizione di strumenti normativi in grado di garantire solidità e continuità alle azioni intraprese, considerando la competenza regionale della materia e la pluralità di stakeholder coinvolti.

Elemento fondante del modello, unico anche nel panorama internazionale, è dunque la sinergia tra Enti e Istituzioni di settore, nel rispetto dei ruoli e delle autonomie e all'interno di una strategia complessiva e condivisa. Nello specifico, il modello individua nei Comuni il principale canale di aggiornamento grazie all'accesso diretto alla Banca Dati Nazionale gestita da Sport e Salute.

L'obiettivo, di carattere ambizioso, è giungere alla definizione di un Piano Regolatore nazionale delle strutture sportive e, parallelamente, disporre di uno strumento di misurazione dell'efficacia delle politiche pubbliche attraverso un sistema integrato e multistakeholder che si autoalimenta.

In questo quadro strategico e organizzativo, grazie alle relazioni sviluppate nell'ambito del Censimento, si stanno dunque ponendo le basi per la costruzione di una filiera pubblica al servizio dello sport italiano e dei processi di sviluppo e rigenerazione dell'impiantistica sportiva nazionale.

Team Illumina

Il Team Illumina rappresenta uno dei progetti a maggior impatto sociale di Sport e Salute, nato per valorizzare il ruolo dello sport come strumento educativo, culturale e di benessere. La squadra è composta da campioni non più in attività agonistica, figure riconosciute e rispettate che, grazie alla loro storia sportiva e alla forte connessione con il territorio, contribuiscono a diffondere i valori dello sport e a promuovere corretti stili di vita.

Attraverso testimonianze, attività nelle scuole, progetti territoriali e format dedicati, il Team Illumina avvicina persone di tutte le età alla pratica sportiva, stimolando la cultura del movimento e favorendo processi di inclusione sociale. La capacità del Team di instaurare un dialogo diretto con le comunità locali rende l'iniziativa un presidio valoriale e un acceleratore di partecipazione.

La dimensione comunicativa del progetto amplia ulteriormente il suo impatto: la fan base

digitale del Team, che supera 1,8 milioni di follower, si integra con i canali ufficiali di Sport e Salute, generando contenuti multimediali, rubriche educative e format divulgativi che rafforzano il coinvolgimento e amplificano la portata dei messaggi istituzionali.

Nel 2025 il progetto ha confermato la sua centralità anche attraverso la partecipazione al format televisivo Linea Verde Illumina, realizzato in collaborazione con Rai, che racconta le comunità italiane, i territori e le iniziative promosse da Sport e Salute. Le puntate, ambientate in diverse regioni, valorizzano testimonianze, progettualità e storie di sport che contribuiscono a costruire un Paese più attivo, consapevole e inclusivo.

Complessivamente, il Team Illumina contribuisce a generare valore sociale e culturale, rafforzando il senso di comunità e promuovendo lo sport come leva di benessere, partecipazione e coesione sul territorio nazionale.

212

Eventi presenziati dal Team Illumina nel 2025

1,8 mln

Follower complessivi della fan base digitale

27

Campioni coinvolti nel Team Illumina

6

Puntate del format Linea Verde



I nostri partner

Lo sport è relazione, è energia che circola tra le persone, è un futuro che si costruisce attraverso il movimento e la partecipazione. In questa prospettiva, Sport e Salute sviluppa le proprie iniziative collaborando con partner che condividono una visione comune e che riconoscono nello sport uno strumento capace di generare accessibilità, inclusione e valore sociale ed economico per l'intero Paese, contribuendo al tempo stesso alla crescita dei territori e al benessere delle comunità.

Adidas

Destinatari *I giovani e la scuola.*

Obiettivo *Combattere il drop-out giovanile e l'abbandono precoce della pratica sportiva.*

Partnership *Partnership triennale in cui adidas diventa Main Partner della società. Al centro della collaborazione c'è il progetto Sport nelle Scuole ("Scuola Attiva"), che adidas sostiene per portare nelle scuole italiane una nuova idea di educazione al movimento, attraverso workshop, lezioni, incontri con grandi atleti con l'intento di trasmettere ai più giovani i valori dello sport. Una alleanza che unisce visione, innovazione e passione per costruire una nuova cultura del movimento, capace di parlare ai giovani e meno giovani mettendo al centro i valori dello sport come strumento di inclusione, aggregazione, salute e benessere psicofisico.*

Bancomat

Destinatari *I Comuni e i cittadini.*

Obiettivo *Promuovere un cambiamento concreto e duraturo, mettendo al centro i giovani, l'innovazione sociale e il valore del territorio, puntando a rigenerare spazi, creare connessioni autentiche e rafforzare il ruolo delle comunità attraverso lo sport.*

Partnership *Partnership fino al 2027 in cui Bancomat diventa Official Partner della società. Cuore della collaborazione è "Illumina": il progetto ideato da Sport e Salute. Il progetto è rivolto ai Comuni al fine di realizzare Spazi Illumina modulari, inclusivi, riconoscibili e funzionali per lo svolgimento di attività sportive e ricreative. La collaborazione parte dai Comuni con il coinvolgimento della comunità nella scelta delle discipline sportive, ma anche attraverso processi di co-design e arte partecipata, in cui Bancomat mette a disposizione le proprie soluzioni digitali contribuendo a diffondere la cultura digitale anche nei contesti sportivi e incentivando l'adozione di tecnologie che facilitano la vita di cittadini ed esercenti.*





03

Sociale

<i>La nostra mission per lo sport e la comunità</i>	80
<i>Sport e Scuola</i>	92
<i>Sport e Sociale</i>	100
<i>Sport per la salute e il benessere</i>	106
<i>Spazi Sport</i>	108
<i>Eventi 2025</i>	114

La nostra mission per lo sport e la comunità

Sport e Scuola

Sviluppare e potenziare l'attività fisica e motoria e la cultura sportiva in ambito scolastico

I PROGETTI DEL 2025:

- › Scuola Attiva kids
- › Scuola Attiva junior
- › Scuola Attiva infanzia
- › Pause Attive
- › Campagna informativa "Attiviamoci con l'Arcobaleno in tavola"
- › Percorso formativo per insegnanti, Tutor e Tecnici
- › Progetti integrativi con le Regioni
- › Giornate del Benessere e Open Day Sportivi
- › Alleniamoci al rispetto
- › Sport Illumina – Spazi non convenzionali
- › Mappatura progetti degli Organismi Sportivi nella Scuola
- › Programma Studenti-atleti
- › Giochi della Gioventù

Sport e Sociale

Utilizzare lo sport come strumento di sviluppo e coesione sociale, declinando concretamente il diritto allo sport

I PROGETTI DEL 2025:

Inclusione e coesione sociale

- › Play District – Spazi civici di comunità
- › Sport di Tutti – Carceri
- › Sport di Tutti – Inclusione
- › Sport di Tutti – Quartieri
- › Sport & Giovani: crescere insieme

Rigenerazione urbana e infrastrutture sportive diffuse

- › Sport di Tutti – Parchi
- › Sport di Tutti – Parchi 4-14
- › Bici in Comune

Diritto allo sport e contrasto alle disuguaglianze

- › La Calabria per i Giovani – Azione Voucher Sportivi 2025
- › Voucher Lazio

Monitoraggio

Sport e Salute investe in attività strutturate di analisi e monitoraggio dell'impatto macroeconomico e sociale delle iniziative e delle progettualità realizzate, con

Lo sport in Italia ha assunto un ruolo sempre più centrale come strumento educativo, inclusivo e di benessere, grazie anche alla modifica dell'art. 33 della Costituzione nel 2023.

In questo contesto, Sport e Salute rafforza la sua missione, sviluppando la propria azione in ambito sociale attraverso cinque direttrici strategiche.

Sport per la salute e il benessere

Promuovere i corretti stili di vita e utilizzare lo sport come strumento di prevenzione

I PROGETTI DEL 2025:

- › Avviso "Sport è Salute"
- › Survey Attività fisica, Sport e Stili di vita

Spazi Sport

Sviluppare il patrimonio impiantistico e gli spazi sportivi secondo criteri di tutela dell'ecosistema, rendendoli spazi di rinascita e aggregazione

I PROGETTI DEL 2025:

- › Sport Illumina
- › Sport e Periferie
- › Piano straordinario Interventi – 7S

Eventi 2025

Momenti di aggregazione della comunità dentro e fuori il Parco del Foro Italico

EVENTI ALL'INTERNO DEL PARCO DEL FORO ITALICO:

- › Partite di calcio, Six Nations Rugby, Concerti, Internazionali BNL d'Italia, Taekwondo – torneo Kim e Liù, Golden Gala Pietro Mennea, BNL Italy Major Premier Padel, Internazionali di nuoto – 61° Trofeo Settecolli IP, Settimana europea dello sport (EWOS 2025)

EVENTI AL DI FUORI DEL PARCO DEL FORO ITALICO:

- › 92° CSIO Piazza di Siena, World Skateboarding Tour – World Cup Rome 2025, Nitto ATP Finals, Line 5K

l'obiettivo di misurarne i risultati e gli effetti generati sui destinatari e sui territori, orientando in modo consapevole le strategie, le azioni operative e l'allocazione delle risorse.

I progetti realizzati per regione

NORD-OVEST

VALLE D'AOSTA

Scuola Attiva kids

29 scuole primarie/2.700 alunni/8 Tutor

Scuola Attiva junior

15 scuole sec. I grado/2.450 alunni/21 Tecnici federali

Sport di Tutti – Parchi

1 parco attrezzato

Bici in Comune

2 progetti/2 Comuni partecipanti

Eventi

1 evento provinciale GdG; 1 evento regionale GdG

PIEMONTE

Scuola Attiva kids

575 scuole primarie/81.750 alunni/156 Tutor

Scuola Attiva junior

318 scuole sec. I grado/61.174 alunni/

239 Tecnici federali

Sport di Tutti – Inclusione

2 progetti/2 ASD-SSD/245 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

3 progetti/3 ASD-SSD/3.003 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

4 progetti/4 ASD-SSD/196 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

37 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

2 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

7 progetti/7 ASD-SSD/848 beneficiari

Bici in Comune

25 progetti/25 Comuni partecipanti

Eventi

18 eventi Sport di Tutti; Nitto ATP Finals di Torino;

8 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

LIGURIA

Scuola Attiva kids

205 scuole primarie/26.350 alunni/59 Tutor

Scuola Attiva junior

102 scuole sec. I grado/21.761 alunni/

132 Tecnici federali

Sport di Tutti – Carceri

5 progetti/5 ASD-SSD/380 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

13 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

7 progetti/7 ASD-SSD/1.783 beneficiari

Bici in Comune

8 progetti/8 Comuni partecipanti

Eventi

5 eventi Sport di Tutti; 5 Bici in Comune;

4 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

LOMBARDIA

Scuola Attiva kids

736 scuole primarie/129.480 alunni/

323 Tutor

Scuola Attiva junior

385 scuole sec. I grado/88.473 alunni/

277 Tecnici federali

Scuola Attiva infanzia

68 scuole infanzia/ 3.500 bambini/

31 Tutor formatori

Alleniamoci al Rispetto

8 scuole sec. II grado/1.671 studenti/

8 Tecnici federali

Sport di Tutti – Inclusione

11 progetti/11 ASD-SSD/1.605 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

1 progetto/1 ASD-SSD/835 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

4 progetti/4 ASD-SSD/656 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

27 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

3 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

13 progetti/13 ASD-SSD/2.497 beneficiari

Sport e Giovani

33 progetti/33 ASD-SSD/

4.748 beneficiari

Bici in Comune

27 progetti/27 Comuni partecipanti

Eventi

4 eventi Sport di Tutti; 9 eventi Sport

e Giovani; 29 eventi Bici in Comune;

Festa diffusa Scuola Attiva kids per la

Lombardia (3 eventi interprovinciali);

1 evento provinciale GdG;

2 eventi regionali GdG

NORD-EST

TRENTINO ALTO-ADIGE

Scuola Attiva kids

4 scuole primarie/800 alunni/3 Tutor

Scuola Attiva junior

24 scuole sec. I grado/4.784 alunni/29 Tecnici federali

Sport di Tutti – Carceri

1 progetto/1 ASD-SSD/63 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

7 parchi attrezzati

Bici in Comune

1 progetto/1 Comune partecipante

Eventi

1 evento Sport di Tutti; 2 eventi provinciali GdG;
1 evento regionale GdG

VENETO

Scuola Attiva kids

400 scuole primarie/62.450 alunni/139 Tutor

Scuola Attiva junior

313 scuole sec. I grado/64.636 alunni/
285 Tecnici federali

Sport di Tutti – Inclusione

1 progetto/1 ASD-SSD/300 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

1 progetto/1 ASD-SSD/1.590 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

3 progetti/3 ASD-SSD/152 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

60 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

3 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

8 progetti/8 ASD-SSD/907 beneficiari

Bici in Comune

11 progetti/11 Comuni partecipanti

Eventi

10 eventi Sport di Tutti; 7 Bici in Comune;
JOB&Orienta; 4 eventi provinciali GdG;
1 evento regionale GdG

FRIULI VENEZIA GIULIA

Scuola Attiva kids

85 scuole primarie/10.650 alunni/29 Tutor

Scuola Attiva junior

112 scuole sec. I grado/21.538 alunni/118 Tecnici federali

Sport di Tutti – Inclusione

1 progetto/1 ASD-SSD/105 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

1 progetto/1 ASD-SSD/100 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

7 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

1 parco attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

2 progetti/2 ASD-SSD/568 beneficiari

Bici in Comune

6 progetti/6 Comuni partecipanti

Eventi

3 eventi Sport di Tutti; 7 eventi Bici in Comune;
4 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

EMILIA-ROMAGNA

Scuola Attiva kids

412 scuole primarie/70.960 alunni/
224 Tutor

Scuola Attiva junior

272 scuole sec. I grado/70.877 alunni/
287 Tecnici federali

Scuola Attiva infanzia

124 scuole infanzia/ 4.680 bambini/
57 Tutor formatori

Sport di Tutti – Inclusione

8 progetti/8 ASD-SSD/1.200 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

12 progetti/12 ASD-SSD/1.249 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

36 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

3 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

10 progetti/10 ASD-SSD/1.231 beneficiari

Bici in Comune

11 progetti/11 Comuni partecipanti

Eventi

10 eventi Sport di Tutti; 1 evento Play
District – Spazi civici di comunità;
4 Bici in Comune; Festa regionale
Scuola Attiva kids per l'Emilia Romagna
inclusiva; 7 eventi provinciali GdG;
1 evento regionale GdG

CENTRO

TOSCANA

Scuola Attiva kids

536 scuole primarie/76.680 alunni/247 Tutor

Scuola Attiva junior

217 scuole sec. I grado/53.578 alunni/286 Tecnici federali

Spazi Illumina – Spazi non convenzionali nelle scuole

2 allestimenti indoor

Sport di Tutti – Inclusione

4 progetti/4 ASD-SSD/464 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

8 progetti/8 ASD-SSD/669 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

31 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

4 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

9 progetti/9 ASD-SSD/1.463 beneficiari

Bici in Comune

16 progetti/16 Comuni partecipanti

Eventi

1 evento Sport di Tutti; 1 evento Play District – Spazi civici di comunità; 6 eventi Bici in Comune; Didacta Firenze; Evento finale regionale Scuola Attiva kids per la Toscana inclusiva; 10 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

LAZIO

Scuola Attiva kids

659 scuole primarie/
130.700 alunni/305 Tutor

Scuola Attiva junior

299 scuole sec. I grado/
77.594 alunni/284 Tecnici federali

Alleniamoci al Rispetto

20 scuole sec. II grado/
4.950 alunni/ 20 Tecnici federali

Sport di Tutti – Inclusione

6 progetti/6 ASD-SSD/
998 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

10 progetti/10 ASD-SSD/
11.000 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

23 progetti/23 ASD-SSD/
1.259 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

25 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

1 parco attrezzato

Play District – Spazi civici di comunità

17 progetti/17 ASD-SSD/
3.709 beneficiari

Bici in Comune

11 progetti/11 Comuni partecipanti

Voucher Lazio

43.000 partecipanti/
1.675 ASD-SSD

Eventi

2 eventi Sport di Tutti, 2 Play District – Spazi civici di comunità; 2 Bici in Comune; 1 Voucher Lazio; 5 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

GRANDI EVENTI - ROMA

- Six Nations Rugby
- Internazionali BNL d'Italia
- Taekwondo Torneo Kim e Liù
- BNL Italy Major Premier Padel
- Sprint Festival
- Internazionali di Nuoto Settecolli
- European Pickleball Championships
- Settimana Europea dello Sport
- Partite di Calcio A.S. Roma e S.S. Lazio
- Concerti Stadio Olimpico
- WST – World Cup Rome 2025
- Line 5K
- Golden Gala Pietro Mennea
- CSIO Piazza di Siena
- Fase Nazionale Nuovi Giochi della Gioventù

UMBRIA

Scuola Attiva kids

94 scuole primarie/13.500 alunni/36 Tutor

Scuola Attiva junior

65 scuole sec. I grado/12.335 alunni/
76 Tecnici federali

Sport di Tutti – Inclusione

2 progetti/2 ASD-SSD/402 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

1 progetto/1 ASD-SSD/1.410 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

6 progetti/6 ASD-SSD/264 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

7 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

3 progetti/3 ASD-SSD/390 beneficiari

Bici in Comune

11 progetti/11 Comuni partecipanti

Eventi

8 eventi Bici in Comune;
1 evento provinciale GdG;
1 evento regionale GdG

MARCHE

Scuola Attiva kids

383 scuole primarie/58.200 alunni/152 Tutor

Scuola Attiva junior

184 scuole sec. I grado/32.946 alunni/
210 Tecnici federali

Spazi Illumina – Spazi non convenzionali nelle scuole

3 allestimenti indoor

Sport di Tutti – Inclusione

3 progetti/3 ASD-SSD/405 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

3 progetti/3 ASD-SSD/201 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

49 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

1 parco attrezzato

Play District – Spazi civici di comunità

7 progetti/7 ASD-SSD/931 beneficiari

Bici in Comune

10 progetti/10 Comuni partecipanti

Eventi

7 eventi Sport di Tutti; 3 eventi Play District – Spazi civici di comunità; 12 eventi Bici in Comune; 4 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

SUD-EST

ABRUZZO

Scuola Attiva kids

286 scuole primarie/43.600 alunni/114 Tutor

Scuola Attiva junior

170 scuole sec. I grado/28.599 alunni/
140 Tecnici federali

Sport di Tutti – Inclusione

1 progetto/1 ASD-SSD/82 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

2 progetti/2 ASD-SSD/958 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

5 progetti/5 ASD-SSD/177 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

17 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

3 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

4 progetti/4 ASD-SSD/800 beneficiari

Bici in Comune

6 progetti/6 Comuni partecipanti

Eventi

4 eventi Sport di Tutti; 2 eventi Play District – Spazi civici di comunità; 11 eventi Bici in Comune; 4 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

MOLISE

Scuola Attiva kids

104 scuole primarie/14.250 alunni/48 Tutor

Scuola Attiva junior

72 scuole sec. I grado/6.546 alunni/54 Tecnici federali

Spazi Illumina – Spazi non convenzionali nelle scuole

4 allestimenti (3 indoor e 1 outdoor)

Sport di Tutti – Carceri

7 progetti/7 ASD-SSD/411 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

2 parchi attrezzati

Bici in Comune

5 progetti/5 Comuni partecipanti

Eventi

4 eventi Sport di Tutti; 1 evento Bici in Comune; 2 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

BASILICATA

Scuola Attiva kids

148 scuole primarie/19.950 alunni/63 Tutor

Scuola Attiva junior

92 scuole sec. I grado/9.872 alunni/80 Tecnici federali

Scuola Attiva infanzia

105 scuole infanzia/ 4.040 bambini/38 Tutor formatori

Sport di Tutti – Inclusione

1 progetto/1 ASD-SSD/270 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

1 progetto/1 ASD-SSD/1.090 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

2 progetti/2 ASD-SSD/92 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

4 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

1 parco attrezzato

Play District – Spazi civici di comunità

2 progetti/2 ASD-SSD/174 beneficiari

Bici in Comune

7 progetti/7 Comuni partecipanti

Eventi

1 evento Sport di Tutti; 6 eventi Bici in Comune; 2 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

PUGLIA

Scuola Attiva kids

531 scuole primarie/131.800 alunni/
335 Tutor

Scuola Attiva junior

315 scuole sec. I grado/
76.334 alunni/386 Tecnici federali

Spazi Illumina – Spazi non convenzionali nelle scuole

1 allestimento indoor

Sport di Tutti – Inclusione

10 progetti/10 ASD-SSD/1.469 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

5 progetti/5 ASD-SSD/8.955 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

14 progetti/14 ASD-SSD/957 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

22 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

8 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

11 progetti/11 ASD-SSD/1.598 beneficiari

Bici in Comune

9 progetti/9 Comuni partecipanti

Eventi

3 eventi Sport di Tutti, 3 eventi Play District – Spazi civici di comunità, 10 eventi Bici in Comune; Didacta Bari; 6 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

SUD-OVEST

CAMPANIA

Scuola Attiva kids

966 scuole primarie/181.500 alunni/464 Tutor

Scuola Attiva junior

454 scuole sec. I grado/105.168 alunni/
489 Tecnici federali

Alleniamoci al Rispetto

5 scuole sec. II grado/968 studenti/5 Tecnici federali

Spazi Illumina – Spazi non convenzionali nelle scuole

15 allestimenti (13 indoor e 2 outdoor)

Sport di Tutti – Inclusione

11 progetti/11 ASD-SSD/
1.964 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

4 progetti/4 ASD-SSD/3.502 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

11 progetti/11 ASD-SSD/927 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

20 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

2 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

29 progetti/29 ASD-SSD/3.098 beneficiari

Bici in Comune

13 progetti/13 partecipanti

Eventi

5 eventi Sport di Tutti, 2 eventi Play District – Spazi civici di comunità, 7 eventi Bici in Comune; Illumina Caivano; 1 evento provinciale GdG; 1 evento regionale GdG

CALABRIA

Scuola Attiva kids

409 scuole primarie/62.700 alunni/118 Tutor

Scuola Attiva junior

179 scuole sec. I grado/26.643 alunni/
175 Tecnici federali

Sport di Tutti – Inclusione

5 progetti/5 ASD-SSD/975 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

2 progetti/2 ASD-SSD/3.407 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

12 progetti/12 ASD-SSD/1.380 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

11 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

2 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

6 progetti/6 ASD-SSD/714 beneficiari

La Calabria per i Giovani: Azione Voucher Sportivi 2025

1.517 partecipanti/334 ASD-SSD

Bici in Comune

11 progetti/11 Comuni partecipanti

Eventi

2 eventi Sport di Tutti, 8 eventi Bici in Comune; 4 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

SARDEGNA

Scuola Attiva kids

194 scuole primarie/28.300 alunni/60 Tutor

Scuola Attiva junior

148 scuole sec. I grado/22.209 alunni/
147 Tecnici federali

Sport di Tutti – Inclusione

1 progetto/1 ASD-SSD/51 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

1 progetto/1 ASD-SSD/252 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

5 progetti/5 ASD-SSD/387 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

30 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

2 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

2 progetti/2 ASD-SSD/127 beneficiari

Bici in Comune

5 progetti/5 Comuni partecipanti

Eventi

5 eventi Sport di Tutti, 3 Bici in Comune; 4 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

SICILIA

Scuola Attiva kids

976 scuole primarie/171.500 alunni/
428 Tutor

Scuola Attiva junior

475 scuole sec. I grado/
105.254 alunni/503 Tecnici federali

Alleniamoci al Rispetto

10 scuole sec. II grado/904 studenti/
10 Tecnici federali

Spazi Illumina – Spazi non convenzionali nelle scuole

5 allestimenti outdoor

Sport di Tutti – Inclusione

10 progetti/10 ASD-SSD/1.858 beneficiari

Sport di Tutti – Quartieri

4 progetti/4 ASD-SSD/4.675 beneficiari

Sport di Tutti – Carceri

18 progetti/18 ASD-SSD/776 beneficiari

Sport di Tutti – Parchi

16 parchi attrezzati

Sport di Tutti – Parchi 4-14

2 parchi attrezzati

Play District – Spazi civici di comunità

20 progetti/20 ASD-SSD/
1.582 beneficiari

Bici in Comune

6 progetti/6 Comuni partecipanti

Eventi

2 eventi Sport di Tutti, 1 evento Play District – Spazi civici di comunità; 9 eventi provinciali GdG; 1 evento regionale GdG

Sport e Scuola

Sviluppare e potenziare l'attività fisica, motoria e la cultura sportiva in ambito scolastico

PROGETTI REALIZZATI NELL'ANNO SCOLASTICO 2024/2025

Ogni anno Sport e Salute propone e realizza un Piano di interventi in ambito scolastico che ha l'obiettivo di sviluppare e potenziare l'attività motoria, fisica e sportiva e promuovere i corretti stili di vita in tutti i gradi di istruzione, a cominciare dall'infanzia.

L'obiettivo è quello di valorizzare e supportare il contributo che la Scuola può dare nella diffusione del benessere psico-fisico tra i più giovani, attraverso il movimento e lo sport. I progetti di seguito sono realizzati da Sport e Salute in accordo con il Ministro per lo Sport e i Giovani e il Dipartimento per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri, in collaborazione con il Ministero dell'Istruzione e del Merito (MIM) e le Federazioni Sportive Nazionali.

Il piano di interventi "Scuola Attiva" viene inoltre integrato e potenziato al livello territoriale, attraverso progetti integrativi realizzati grazie alle convenzioni e alle risorse di alcune Regioni.


2.232.200
Alunni/e coinvolti/e


12.300
Scuole partecipanti


112.700
Classi coinvolte


7.700
Tutor e Tecnici coinvolti


47
FSN coinvolte


4.200
Comuni con scuole partecipanti

*Numeri
a.s. 2024/2025*

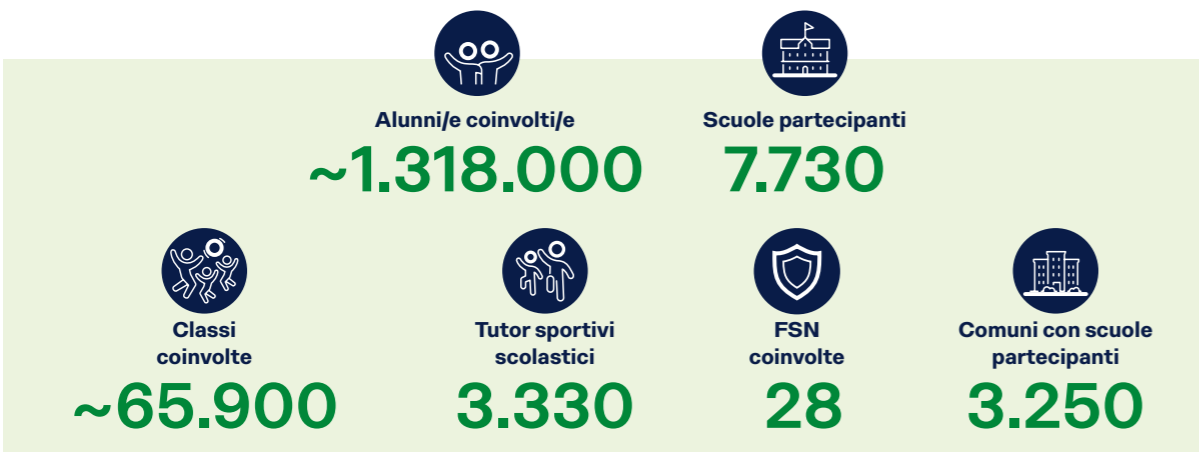


"Sport e Scuola"



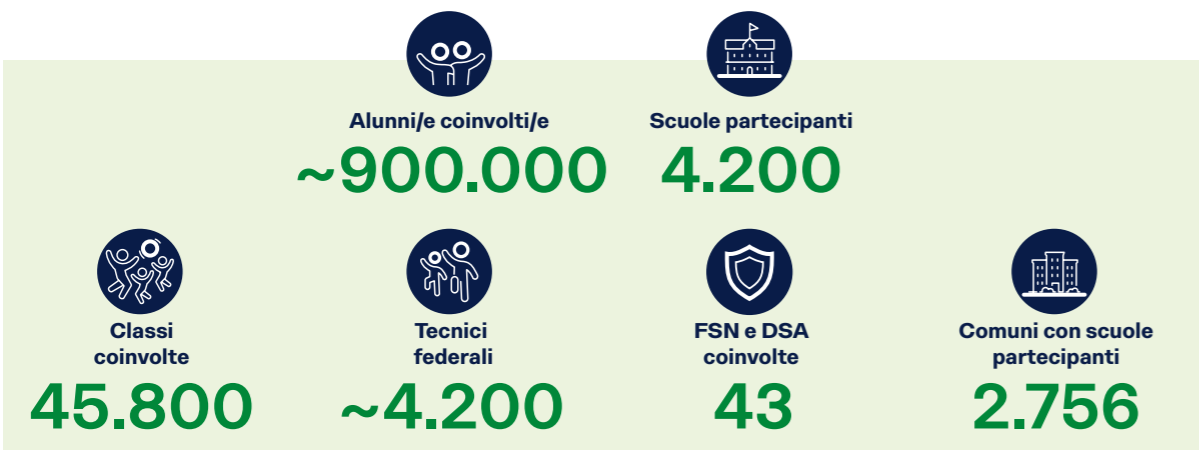
Scuola Attiva kids

Destinatari	<ul style="list-style-type: none"> Alunni e insegnanti di scuola primaria; Tutor sportivi scolastici laureati in Scienze motorie.
Obiettivo	Diffondere l'attività motoria, l'orientamento sportivo, la cultura del benessere e del movimento nella scuola primaria; favorire l'apprendimento delle capacità motorie di base, il gioco-sport e la diffusione di corretti stili di vita.
Progetto in pillole	Percorso motorio, sportivo ed educativo realizzato dai Tutor sportivi scolastici nelle scuole partecipanti; previste inoltre Pause Attive, la campagna educativa "AttiviAMoci" ed il relativo contest, percorsi formativi per Tutor ed insegnanti, le Giornate del Benessere e le Feste di fine anno scolastico. Particolare attenzione è rivolta alla partecipazione attiva degli alunni con disabilità e BES grazie ad attività adattate e formazione specifica.



Scuola Attiva junior

Destinatari	<ul style="list-style-type: none"> Alunni e insegnanti di scuola secondaria di primo grado; Tecnici federali.
Obiettivo	Promuovere la scoperta di tante discipline diverse e l'adozione di stili di vita attivi per favorire un orientamento sportivo consapevole in base alle proprie inclinazioni e contrastare il drop out.
Progetto in pillole	Percorso multi-sportivo ed educativo, realizzato con il supporto di Tecnici federali, che svolgono le "Settimane di Sport" in affiancamento agli insegnanti di educazione fisica e i Pomeriggi sportivi, corsi gratuiti pomeridiani. In ogni scuola sono previste inoltre le Giornate del Benessere, gli open day sportivi, la campagna informativa "AttiviAMoci" ed il relativo contest, le feste finali e kit di attrezzature sportive.



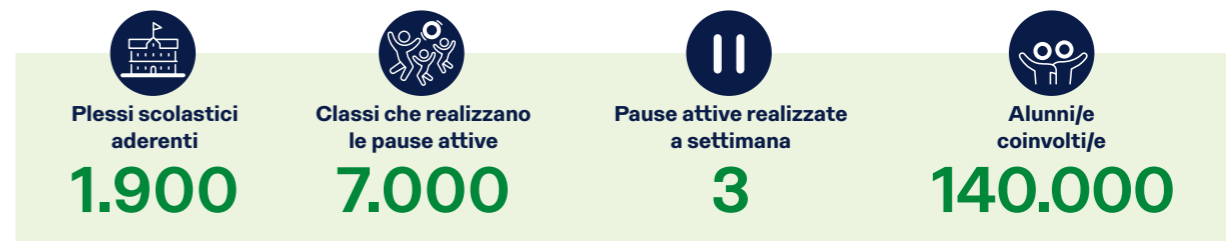
Scuola Attiva infanzia

Destinatari	<ul style="list-style-type: none"> Alunni e insegnanti della scuola dell'infanzia; Tutor formatori laureati in Scienze motorie.
Obiettivo	Favorire lo sviluppo della motricità consapevole e delle competenze relazionali dei bambini, fornendo strumenti specifici anche agli insegnanti.
Progetto in pillole	Iniziativa pilota in 3 Regioni che prevede il supporto dei Tutor formatori per lo svolgimento di attività laboratoriali dedicate, un percorso formativo per Tutor ed insegnanti, le Giornate del Benessere con i nonni e le Feste di fine anno. Per l'a.s. 2025/2026, il Progetto è stato esteso a livello nazionale.



Pause Attive

Destinatari	Alunni e insegnanti della scuola primaria.
Obiettivo	Favorire l'apprendimento attraverso il movimento e aumentare il tempo attivo nella scuola primaria.
Progetto in pillole	Format innovativo pensato per introdurre momenti di attivazione e movimento da svolgere in classe o in spazi idonei della scuola, favorendo il recupero dell'attenzione, la cura della postura e soprattutto l'apprendimento, attraverso semplici attività integrate nella giornata scolastica, interrompendo la sedentarietà. Previste anche proposte di pause attive dedicate all'apprendimento di matematica, italiano, scienze e altre materie, grazie a brevi attività percettivo-motorie che danno l'opportunità agli alunni di elaborare una conoscenza specifica della materia attraverso il movimento.



Campagna informativa "Attiviamoci con l'Arcobaleno in tavola"

Destinatari ➤ Alunni e insegnanti delle scuole primarie e delle scuole secondarie di primo grado.

Obiettivo Promuovere l'educazione alimentare, il consumo di frutta e verdura e l'importanza di una dieta sana, equilibrata e colorata, attraverso attività creative e partecipative.

Progetto in pillole Promozione di un contest che consente alle classi delle scuole primarie e secondarie di I grado di cimentarsi nell'elaborazione di contenuti creativi sul tema dell'alimentazione sana e colorata.
Nel 2025, attraverso la collaborazione con il Ministero dell'Agricoltura, della Sovranità alimentare e delle Foreste, la diffusione della campagna informativa "Frutta e verdura nelle scuole" ha permesso il coinvolgimento degli studenti in attività partecipative e di sensibilizzazione.



Percorso formativo

Destinatari ➤ Insegnanti, Tutor sportivi scolastici e Tecnici federali.

Obiettivo Rafforzare le competenze di insegnanti, Tutor e Tecnici in ambito motorio e sportivo.

Progetto in pillole Realizzazione di un percorso di webinar dedicato all'approfondimento dell'attività motoria e sportiva. Il progetto prevede degli appuntamenti, con focus teorici e pratici, organizzati in collaborazione con i Team Didattico-Scientifici dei progetti Scuola Attiva, gli Organismi Sportivi e il Comitato Italiano Paralimpico.



Progetti integrativi con le Regioni

Emilia-Romagna Iniziativa regionale che integra Scuola Attiva kids e si estende anche alle scuole dell'infanzia, grazie ai Fondi europei della Regione Emilia-Romagna. La convenzione con la Regione ha previsto:

- estensione delle attività del Tutor anche nelle classi 1^a delle scuole primarie;
- presenza nelle scuole dell'infanzia dei Tutor formatori che svolgono ore laboratoriali in affiancamento all'insegnante di classe;
- formazione territoriale per Tutor e insegnanti di scuola primaria e dell'infanzia con incontri formativi laboratoriali in presenza;
- Feste finali in tutte le scuole partecipanti;
- Festa regionale finale con classi da tutte le province emiliane.

Lazio Iniziativa promossa e finanziata dalla Regione Lazio che integra il progetto nazionale Scuola Attiva kids. L'Accordo di collaborazione con la Regione ha previsto:

- presenza del Tutor sportivo scolastico sin dalle classi 1^a;
- Giornate del Benessere per le classi 1^a;
- Feste finali in tutte le scuole partecipanti.

Toscana Iniziativa della Regione Toscana finanziata dal Fondo Sociale Europeo che integra Scuola Attiva kids nelle scuole primarie. L'Accordo firmato con la Regione ha previsto:

- estensione delle attività del Tutor anche nelle classi 1^a delle scuole primarie;
- formazione territoriale per Tutor e insegnanti di scuola primaria;
- Feste finali in tutte le scuole partecipanti al progetto organizzate con il supporto dei Tutor;
- evento finale regionale con classi prime da tutte le province toscane.

Lombardia Iniziativa promossa e finanziata da Regione Lombardia che prevede un'integrazione del progetto nazionale Scuola Attiva kids e si estende anche alle scuole dell'infanzia. L'Accordo di collaborazione con la Regione ha previsto:

- presenza del Tutor sportivo scolastico sin dalle classi 1^a della scuola primaria;
- presenza nelle scuole dell'infanzia dei Tutor formatori che svolgono ore laboratoriali in affiancamento all'insegnante di classe;
- formazione territoriale per Tutor e insegnanti di scuola primaria e dell'infanzia con incontri formativi laboratoriali in presenza;
- Festa diffusa finale nelle provincie di Milano, Como e Mantova.

Giornate del Benessere e Open Day Sportivi

Destinatari ➤ Alunni della scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado.

Obiettivo Valorizzare l'approccio pedagogico dell'outdoor education, la multidisciplinarietà e il benessere basato sul contatto con la natura.

Progetto in pillole Le Giornate del Benessere sono proposte di uscite didattiche con attività fisica e passeggiate in ambiente naturale, che le scuole possono organizzare con il supporto dei Tutor, creando sinergie anche con altre materie come storia, educazione civica e scienze. Gli Open day sportivi, dedicati alle scuole secondarie di I grado, sono uscite didattiche presso impianti sportivi del territorio, realizzati dagli insegnanti in collaborazione e con il coinvolgimento dei Tecnici federali.



Alleniamoci al Rispetto

Destinatari	► <i>Studenti, studentesse e insegnanti delle scuole secondarie di secondo grado.</i>
Obiettivo	<i>Prevenire e contrastare il bullismo, il cyber-bullismo, gli stereotipi e la violenza di genere tra gli adolescenti a scuola, veicolando i valori educativi dello sport.</i>
Progetto in pillole	<i>Organizzazione di percorsi multisportivi gratuiti attraverso settimane di sport e pomeriggi sportivi, realizzati a scuola dai Tecnici federali messi a disposizione da FIJKAM, FITA, FEDERKOMBAT e FPI. Previsti incontri laboratoriali in ogni scuola con testimonial del Team Illumina ed esperti dell'associazione Differenza Donna su temi educativi, oltre a webinar informativi rivolti a insegnanti, Tecnici e famiglie.</i>



Incontri nelle scuole di Roma, Napoli, Milano e Palermo

43



Studenti coinvolti

9.000



Classi coinvolte

~500

Sport Illumina - Spazi non convenzionali nelle scuole

Destinatari	► <i>Scuole primarie e secondarie di primo grado, statali e paritarie, prive di palestra.</i>
Obiettivo	<i>Garantire spazi per l'attività motoria, fisica e sportiva nelle scuole senza palestra, attraverso soluzioni innovative e adattabili in base agli effettivi spazi disponibili nelle scuole.</i>
Progetto in pillole	<i>Allestimento di spazi per l'attività motoria e sportiva all'interno di ambienti scolastici non convenzionali (aule, corridoi, cortili), mediante soluzioni modulari e sicure che includono pavimentazioni multisport, messa in sicurezza degli spazi e dotazione di attrezzature polifunzionali. Gli interventi, realizzati su scala nazionale, sono progettati per essere flessibili, adattabili ai diversi contesti scolastici e facilmente replicabili.</i>



Interventi finanziati

76



Interventi realizzati nel 2025

30

Giochi della Gioventù

Destinatari	<i>Nel corso dell'a.s. 2024/2025 è stato avviato il percorso sperimentale destinato a scuole primarie (classi quarte e quinte) e scuole secondarie di primo grado (classi prime, seconde e terze). Nel corso dell'a.s. 2024/2025 è stato avviato il percorso sperimentale destinato a scuole primarie (classi quarte e quinte) e scuole secondarie di I grado (classi prime, seconde e terze) grazie al Protocollo d'Intesa interministeriale sottoscritto il 1° giugno 2023 e alle risorse stanziare dal DPCM del 5 dicembre 2024.</i>
Obiettivo	<i>Promuovere l'attività motoria quale aspetto fondamentale per il percorso di crescita dello studente insieme ad un percorso educativo e formativo che consente la diffusione della cultura del movimento.</i>
Progetto in pillole	<i>Un programma di attività sportive individuali e di squadra (Atletica Leggera, Ginnastica, Pallavolo, Pallacanestro, Basket) che ha previsto Fasi di Istituto, Fasi Provinciali, Fasi Regionali e Fase Nazionale, realizzata a Roma allo Stadio Olimpico, con le classi di scuola secondaria di I grado provenienti da tutte le regioni. Sport e Salute S.p.A. ha collaborato con il Ministero dell'Istruzione e del Merito e il Ministero per lo Sport e i Giovani alla realizzazione della sperimentazione dei Giochi della Gioventù e alla realizzazione degli eventi provinciali, regionali e nazionale.</i>



Eventi (provinciali, regionali e nazionale)

104

di cui



eventi provinciali o interprovinciali

83



eventi regionali

20



evento nazionale

1

Mappatura progetti degli Organismi Sportivi nella Scuola

Una procedura unificata, definita e gestita con il Ministero dell'Istruzione e del Merito, per raccogliere, validare e presentare alle scuole le attività progettuali proposte dagli Organismi Sportivi (FSN, DSA, EPS, AB) nella Scuola. Sport e Salute partecipa alla Commissione che presiede alla gestione dell'iniziativa e ha sviluppato e gestisce la piattaforma informatica per la raccolta dei progetti.

Programma Studenti-atleti

Il progetto didattico mira a superare le criticità che nascono durante il percorso scolastico degli studenti-atleti di alto livello, favorendo la conciliazione tra l'impegno scolastico e quelli agonistici. Sport e Salute partecipa alla "Commissione per la valutazione, il monitoraggio e il coordinamento del Progetto sperimentale Studente-atleta di alto livello".



Sport e Sociale

Utilizzare lo sport come strumento di sviluppo e coesione sociale, declinando concretamente il diritto allo sport

PROGETTI REALIZZATI NEL 2025

L'azione della Società si sviluppa mediante progetti e interventi mirati allo sport sociale, grazie anche al piano di interventi 'Sport di Tutti', promosso dal Ministro per lo Sport e i Giovani, per il tramite del Dipartimento per lo Sport, realizzato in collaborazione con Sport e Salute.

L'obiettivo è ampliare in modo capillare l'offerta di movimento e attività fisica su tutto il territorio nazionale, con particolare attenzione ai cittadini che vivono in condizioni di fragilità economica, sociale, culturale, fisica o mentale.

Le iniziative vengono sviluppate in sinergia con i Ministeri di riferimento, gli Organismi Sportivi, il Terzo Settore e gli Enti Locali e al fianco dell'associazionismo sportivo del territorio.



2.455 ASD/SSD partecipanti
647 Progetti finanziati



90.000 Partecipanti (stima)



460 Parchi finanziati



44.517 Voucher distribuiti



"Sport e Sociale"

Sport di Tutti - Carceri

Destinatari

- › Detenuti adulti;
- › giovani e giovani adulti in area penale interna ed esterna;
- › istituti penitenziari e servizi minorili;
- › Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche;
- › Enti del Terzo Settore di ambito sportivo.

Obiettivo

Promuovere lo sport come strumento ed opportunità di rieducazione per i detenuti, mediante l'intensificazione dell'attività sportiva.

Progetto in pillole

Attività fisico/sportiva e di formazione per i detenuti negli Istituti Penitenziari per adulti e minori e per i giovani adulti in area penale esterna (USSM e Comunità), e di formazione destinata agli operatori sportivi e al personale dell'Amministrazione Penitenziaria.

L'iniziativa è promossa in collaborazione con il Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria e il Dipartimento per la Giustizia Minorile e di Comunità.



Progetti e ASD/SSD/ETS finanziati

144



Partner di progetto

513



Comuni coinvolti

84



Partecipanti stimati

10.000

Sport di Tutti - Quartieri

Destinatari

- › Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche;
- › Enti del Terzo Settore di ambito sportivo;
- › comunità residenti in contesti territoriali complessi.

Obiettivo

Promuovere l'alleanza tra sistema sportivo e Terzo settore mediante il sostegno a presidi sportivi ed educativi al servizio delle comunità di riferimento.

Progetto in pillole

Offerta di attività sportiva gratuita, attività educative e sociali, attività specifiche di inclusione e altre attività e seminari tematici, al fine di offrire alla comunità uno spazio alternativo e positivo rispetto a contesti territoriali e familiari difficili. Lo sport e i suoi valori educativi sono impiegati come leva di sviluppo e inclusione sociale per offrire un concreto aiuto alla comunità.



Progetti e ASD/SSD/ETS finanziati

35



Partner di progetto

273



Comuni coinvolti

25



Partecipanti stimati

41.000

Sport di Tutti - Inclusione

Destinatari

- › Soggetti fragili;
- › categorie vulnerabili;
- › persone a rischio emarginazione sociale;
- › comunità territoriali;
- › Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche;
- › Enti del Terzo Settore di ambito sportivo.

Obiettivo

Prevenire il disagio e il sostegno all'inclusione sociale attraverso lo sport rivolto a soggetti fragili, vulnerabili e a rischio di emarginazione.

Progetto in pillole

Attività motoria, sportiva e sociale multidisciplinare (es. laboratori creativi, corsi di musica e canto, seminari tematici su temi educativi) per offrire alla comunità un rilevante servizio sportivo, educativo e sociale grazie al sostegno di progettualità sportive e sociali di valore.



Progetti e ASD/SSD/ETS finanziati

77



Partner di progetto

428



Comuni coinvolti

68



Partecipanti stimati

12.000

Sport di Tutti - Parchi

Destinatari

- › Comuni;
- › cittadini fruitori di aree pubbliche;
- › praticanti di attività sportiva all'aperto.

Obiettivo

Promuovere nuovi modelli di pratica sportiva all'aperto attraverso la realizzazione di aree sportive in parchi e spiagge comunali.

Progetto in pillole

Realizzazione di nuove aree sportive con installazione di attrezzature fisse dove svolgere attività sportiva all'aperto a corpo libero.

Il progetto, realizzato da Sport e Salute in collaborazione con l'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI), prevede il coinvolgimento attivo dei Comuni per la realizzazione delle aree sportive, mediante contributi al finanziamento degli interventi, inoltre prevede garanzie di adozione delle aree attrezzate da parte di Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche del territorio, incaricate della manutenzione di spazi e relative attrezzature.



Parchi finanziati

422



Comuni coinvolti

422

Sport di Tutti - Parchi 4-14

Destinatari

- › Bambini e ragazzi 4-14 anni;
- › Comuni;
- › Comunità territoriali.

Obiettivo

Creare nuove aree attrezzate nei parchi pubblici per attività ludico-motoria e sportiva dei bambini/ragazzi.

Progetto in pillole

Installazione di strutture fisse complete, dotate di idonea pavimentazione antitrauma per lo svolgimento delle attività, volte a stimolare lo sviluppo senso-motorio con particolare riferimento alle capacità di manualità, mobilità ed equilibrio.

Il progetto è realizzato da Sport e Salute in collaborazione con l'Associazione Nazionale Comuni Italiani (ANCI) in cofinanziamento con i Comuni.



Parchi finanziati

38



Comuni coinvolti

38

Play District – Spazi civici di comunità

Destinatari

- › Giovani dai 14 ai 35 anni;
- › Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche in partenariato con enti pubblici o privati.

Obiettivo

Promuovere e finanziare progetti di innovazione sociale che utilizzano lo sport come leva, con l'obiettivo di sviluppare e potenziare spazi civici.

Progetto in pillole

Realizzazione di progetti di innovazione sociale che integrano l'attività sportiva con attività creative, artistiche e culturali, offrendo ai giovani nuove occasioni di aggregazione, inclusione e sviluppo personale e professionale.

I progetti sono realizzati dalle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche in partnership con altri soggetti pubblici o privati.

L'iniziativa è promossa dal Dipartimento per le Politiche Giovanili e il Servizio Civile e Universale e Sport e Salute.



Progetti e ASD/SSD/ETS finanziati

157



Partner di progetto

1.218



Comuni coinvolti

121



Partecipanti stimati

22.000

Sport & Giovani: crescere insieme

Destinatari

- Giovani del territorio;
- Associazioni Sportive e Società Dilettantistiche;
- ETS gestori degli impianti.

Obiettivo

Offrire spazi di aggregazione giovanile ad accesso libero, all'interno di impianti sportivi.

Progetto in pillole

Identificazione di spazi, all'interno di impianti sportivi gestiti dalle Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche e da Enti del Terzo Settore sportivi proponenti, che possano costituire luoghi di aggregazione giovanile a libero accesso. L'iniziativa è sviluppata da Sport e Salute in collaborazione con la Regione Lombardia.



Progetti e ASD/SSD/ETS finanziati

33



Partner di progetto

214



Comuni coinvolti

33



Partecipanti stimati

4.750

Bici in Comune

Destinatari

- Comuni italiani, cittadini e utenti finali.

Obiettivo

Promuovere la mobilità ciclistica come strumento per uno stile di vita sano e attivo, oltre a favorire lo sviluppo del cicloturismo.

Progetto in pillole

Progetti proposti dai Comuni, suddivisi in cluster in base al numero di abitanti, legati alla promozione della mobilità ciclabile e del cicloturismo, alla valorizzazione del territorio, all'attività con le scuole, alla riqualificazione, l'innovazione e la digitalizzazione dei percorsi ciclabili esistenti e l'organizzazione di eventi sportivi ciclistici. L'iniziativa è promossa dal Ministro per lo Sport e i Giovani, attraverso il Dipartimento Sport, per il tramite di Sport e Salute e dall'Associazione Nazionale dei Comuni Italiani (ANCI).



Progetti finanziati

201



Partner di progetto

600



Comuni coinvolti

201



Cittadinanza coinvolta

9 mln

La Calabria per i Giovani – Azione Voucher Sportivi 2025

Destinatari

- Giovani 14-24 anni in condizioni di disagio;
- Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche della Regione Calabria.

Obiettivo

Garantire il diritto allo sport, soprattutto ai giovani in condizione di disagio economico e sociale, favorendo il benessere, l'inclusione sociale e la diffusione di stili di vita sani e il contrasto alla sedentarietà.

Progetto in pillole

Erogazione di voucher per lo svolgimento di attività sportiva dei ragazzi, utilizzabili presso le Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche del territorio, come strumento di contrasto alla sedentarietà, favorendo benessere e inclusione sociale. L'iniziativa è promossa dalla Regione Calabria in collaborazione con Sport e Salute.



Voucher assegnati

1.517



ASD/SSD partecipanti

334



Comuni coinvolti

291

Voucher Lazio

Destinatari

- Giovani 6-18 anni con priorità per i soggetti appartenenti a nuclei familiari che versano in condizioni di svantaggio economico e sociale;
- Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche della Regione Lazio.

Obiettivo

Incentivare l'attività fisica e la diffusione della cultura della prevenzione, del benessere e di uno stile di vita attivo tra i ragazzi.

Progetto in pillole

Erogazione di voucher sportivi in favore di giovani, utilizzabili presso le Associazioni e Società Sportive Dilettantistiche del territorio, come strumento per incentivare l'attività fisica e promuovere la cultura della prevenzione e del benessere.

L'iniziativa è promossa dalla Regione Lazio, Direzione Regionale Affari della Presidenza, Turismo, Cinema, Audiovisivo e Sport, in qualità di Organismo Intermedio del PR FSE+ 2021-2027, realizzata in collaborazione con Sport e Salute.



Voucher assegnati

43.000



ASD/SSD partecipanti

1.675



Comuni coinvolti

342



Sport per la salute e il benessere

Promuovere i corretti stili di vita e utilizzare lo sport come strumento di prevenzione

Polo Salute

Il Polo Salute rappresenta la struttura sanitaria deputata alla promozione di stili di vita sani, della cultura del movimento e della prevenzione dei principali fattori di rischio. La sua azione è orientata alla tutela della salute della popolazione.

In coerenza con la missione "Salute e Benessere" di Sport e Salute, il Polo Salute si pone i seguenti obiettivi strategici:

1. Implementare campagne per la salute e servizi di medicina preventiva rivolti ai cittadini

con particolare riferimento a:

- › Cultura della prevenzione;
- › Salute della donna;
- › Salute mentale nei giovani;
- › Sensibilizzazione all'obesità e al diabete.

2. Definire convenzioni e collaborazioni strategiche per ampliare le attività dell'Istituto.

3. Svolgere attività di informazione, formazione e ricerca scientifica, oltre a programmi di controllo sanitario legati alla pratica sportiva.

4. Condurre ricerche sull'esercizio fisico e lo sport in sinergia con istituzioni nazionali e internazionali.

Il raggiungimento degli obiettivi di cui sopra è garantito dall'avvio di progetti di ricerca e collaborazioni con partner di prestigio, quali Istituzioni e Università (e.g. Università "La Sapienza" di Roma, Istituto Superiore di Sanità, Intergruppo Parlamentare Obesità e Diabete, Centro Nazionale Trapianti e CNEL), Settore Corporate e Sociale (e.g. ENI, AIL, Komen Italia), Strutture sanitarie (e.g. Fondazioni ospedaliere come il Policlinico Gemelli e l'Ospedale Bambino Gesù).



Progetti realizzati nel 2025

Avviso "Sport è Salute"

Destinatari	<ul style="list-style-type: none">› Fondazioni;› Enti del Terzo Settore iscritti al RUNTS;› Enti e/o Società Pubbliche o Private che, a vario titolo, operano a livello nazionale nell'ambito della diffusione e della prevenzione sanitaria.
Obiettivo	<ul style="list-style-type: none">› Sostenere la promozione della prevenzione primaria attraverso l'adozione di corretti stili di vita, abitudini alimentari, attività fisica;› Sostenere la promozione della prevenzione secondaria attraverso programmi di screening accessibili a tutti i tipi di utenza;› Sostenere promozione della prevenzione terziaria tramite la lotta a recidive di malattie e peggioramenti dello stato di salute;› Sensibilizzare l'opinione pubblica alla cultura della salute e alla conoscenza delle patologie derivanti da comportamenti dannosi per la salute dei minori, dei giovani, degli adulti, degli over 65 e dei soggetti con disabilità;› Favorire sinergie di scopo attraverso collaborazioni tra sistema sportivo e Istituzioni ed Enti dediti alla prevenzione e alla cura delle malattie.
Progetto in pillole	<p>Iniziativa per supportare soggetti e Istituzioni che operano a livello nazionale nel campo della diffusione della prevenzione medica e sanitaria e della tutela della Salute e dei corretti stili di vita, anche attraverso il sostegno alla ricerca scientifica e la sensibilizzazione dell'opinione pubblica nei confronti delle patologie derivanti da comportamenti dannosi per la salute.</p> <p>L'iniziativa è promossa dal Ministro per lo Sport e i Giovani, per tramite del Dipartimento per lo Sport, realizzata in collaborazione con Sport e Salute S.p.A.</p>



Beneficiari stimati
300.000

Survey Attività fisica, Sport e Stili di vita

Destinatari	<ul style="list-style-type: none">› Dipendenti;› Governance;› Top Management;› Direzione Risorse Umane (HR) e Funzioni Salute;› Sicurezza e Medicina del Lavoro di Eni S.p.A.;› Comitato Salute Fondazione Eni Enrico Mattei (FEEM).
Obiettivo	<p>Valutare lo stato di salute fisica e mentale dei dipendenti delle diverse società del gruppo Eni, ed esaminare le eventuali differenze in termini di stili di vita, abitudini sportive e alimentari e benessere psicologico, al fine di promuovere l'attività fisica come leva strategica di welfare aziendale e prevenzione.</p>
Progetto in pillole	<p>Survey articolata secondo le seguenti tematiche: comportamenti e abitudini legati all'attività fisica e sportiva, abitudini alimentari, benessere psicologico, mobilità sostenibile, realizzata con i medici del Polo Salute di Sport e Salute.</p>



Area sanitaria del Polo Salute

Nel settembre 2025 si sono conclusi gli interventi di riqualificazione della nuova sede, situata all'interno dello Stadio del Nuoto del Foro Italico, destinata a ospitare l'area sanitaria del Polo Salute. L'ottenimento delle relative autorizzazioni sanitarie è previsto nel 2026. Il nuovo hub si propone come strumento di supporto e integrazione rispetto alle istituzioni sanitarie nazionali, intervenendo in quei contesti in cui lo sport e l'attività fisica possono trasmettere un messaggio fondamentale per il recupero della funzionalità fisica, del benessere psicologico e della socialità.

Spazi Sport

Sviluppare il patrimonio impiantistico e gli spazi sportivi rendendoli spazi di rinascita e aggregazione

Sport e Salute mette a disposizione il proprio know-how nel settore dell'impiantistica sportiva a favore di soggetti pubblici e privati, grazie alla pluridecennale esperienza maturata nella progettazione, realizzazione e gestione di grandi impianti sportivi in tutto il territorio nazionale. Sport e Salute propone un'offerta di consulenza che risponde alle nuove esigenze del mercato e che si caratterizza per la migliore gestione del patrimonio impiantistico sportivo attraverso la sua riqualificazione, il suo ammodernamento e la progettazione di nuovi impianti secondo criteri di efficienza, sicurezza e tutela dell'ecosistema.



Parco del Foro Italico e Stadio Olimpico

Il Parco sportivo del Foro Italico rappresenta il principale polo sportivo della città di Roma e uno dei luoghi simbolo dell'eccellenza sportiva italiana, costituendo un asset strategico di proprietà di Sport e Salute S.p.A., che ne cura la gestione e la valorizzazione. Straordinario patrimonio architettonico, monumentale e naturalistico, è situato in prossimità del centro storico, ai piedi della collina di Monte Mario.

Con una spiccata vocazione sportiva e ricreativa, il complesso ospita eventi di rilevanza internazionale e accoglie ogni anno milioni di visitatori, configurandosi come un luogo di aggregazione a libero accesso gratuito, al servizio della collettività. Le infrastrutture sportive e immobiliari si integrano armonicamente con l'ambiente circostante, offrendo un'esperienza che coniuga sport, cultura, bellezza e contatto con la natura.

In questa cornice, prosegue un articolato percorso di riqualificazione del Parco, volto alla valorizzazione dell'architettura e della storia

del complesso, al miglioramento dell'offerta sportiva e culturale e alla progressiva ottimizzazione degli spazi sotto il profilo socio-ambientale, con l'obiettivo di ampliarne l'utenza e rafforzarne il ruolo pubblico.

Si compone al proprio interno dei seguenti impianti:

- **Stadio Olimpico**
- **Centrale del Tennis**
- **Stadio Pietrangeli**
- **Sala delle Armi**
- **Stadio dei Marmi**
- **Grand Stand Arena**
- **Complesso Piscine**
- **Stadio della Farnesina**

Il complesso del Parco del Foro Italico è anche la sede dell'Università degli Studi del Foro Italico, del Comitato Olimpico Nazionale Italiano e di Sport e Salute S.p.A..

Stadio Olimpico

Lo Stadio Olimpico di Roma, situato alle pendici di Monte Mario all'interno del complesso del Foro Italico, è uno dei principali impianti sportivi polifunzionali italiani. Inaugurato il 17 maggio 1953, è l'infrastruttura simbolo dello sport nazionale.



Capienza Spettatori
80.000

Lo Stadio accoglie competizioni sportive di rilievo, eventi istituzionali e aziendali, nonché grandi concerti del panorama nazionale e internazionale. Grazie alla sua versatilità e alla collocazione strategica, costituisce un punto di riferimento stabile per la vita sportiva, culturale e sociale della città, confermandosi come uno degli impianti più rilevanti del Paese.



Sport Illumina

“Sport Illumina” è un’iniziativa promossa dal Ministro per lo Sport e i Giovani, tramite il Dipartimento per lo Sport, e ideata da Sport e Salute S.p.A., finalizzata a valorizzare lo sport come strumento di inclusione sociale e rigenerazione urbana. L’iniziativa mira a rendere lo sport accessibile a tutti attraverso la creazione e la riqualificazione di spazi urbani dedicati, mediante la realizzazione di Playground, con particolare attenzione alle aree svantaggiate e alle zone periferiche caratterizzate da spazi inutilizzati o degradati.

Gli Spazi Illumina sono ambienti multiattività, gratuiti e inclusivi, in cui una visione destrutturata dello sport si integra con il contesto urbano, favorendo l’aggregazione, il dialogo intergenerazionale e la partecipazione attiva delle comunità locali. “Illumina” risponde a un’esigenza sociale: non più solo impianti sportivi, ma vere e proprie piazze di comunità, aperte, libere e sicure, catalizzatori di comunità, luoghi dove l’aggregazione avviene senza il bisogno di un’organizzazione formale.

Il progetto è stato attuato attraverso un Avviso pubblico rivolto ai Comuni, suddivisi in cluster in base alla popolazione. Nell’ambito dell’Avviso pubblico sono stati sottoscritti 85 accordi di finanziamento con gli Enti Locali, per un investimento complessivo di 31,8 milioni di euro, destinati alla realizzazione di spazi sportivi su tutto il territorio nazionale.

Tra gli esempi di **Spazi Sport Illumina** già gestiti da Sport e Salute rientrano oggi il **playground di Colle Oppio**, l’**ovale di Piazza di Siena**, lo **stadio dei Marmi** e l’impianto sportivo **“Pino Daniele” di Caivano**.



“Sport Illumina”



Analisi di impatto dello Spazio Illumina a Colle Oppio, Roma

Nel 2025 Sport e Salute ha rafforzato la misurazione dell’impatto sociale degli interventi di rigenerazione urbana legati agli spazi sportivi, rendendo il valore generato trasparente e misurabile.

In questo percorso, lo Spazio Illumina di Colle Oppio rappresenta un esempio emblematico dei progetti che possono essere sostenuti e valorizzati attraverso i crediti sociali sportivi. La riqualificazione del playground, avviata nel 2022, ha portato alla realizzazione di un moderno impianto sportivo all’interno dell’omonimo parco romano, con una vista privilegiata sul Colosseo, simbolo universale della storia e della cultura italiana, innescando un processo di trasformazione urbana e sociale con effetti con reti sulla vivibilità del quartiere e sul coinvolgimento della comunità.

L’analisi condotta attraverso la metodologia SROI (Social Return on Investment) ha permesso di quantificare il valore sociale generato nel medio periodo, evidenziando come ogni euro investito produca un ritorno moltiplicato in termini di benefici collettivi.

Un impatto che ripaga:



Il progetto ha inciso su quattro dimensioni chiave del cambiamento: inclusione, socializzazione, sicurezza e salute, dimostrando come uno spazio sportivo, se ben progettato e integrato nel tessuto urbano, possa diventare presidio sociale, luogo di incontro intergenerazionale e strumento di prevenzione del disagio.

Valore Sociale:





Ulteriori progetti realizzati nel 2025

Sport e Periferie

Destinatari	► Comuni italiani, cittadini e utenti finali.
Obiettivo	Realizzare interventi edilizi per l'impiantistica sportiva, volti, in particolare, al recupero e alla riqualificazione degli impianti esistenti, specialmente in aree svantaggiate e periferie urbane.
Progetto in pillole	È il Fondo istituito dal Governo mediante il quale la Società ha proseguito nell'attuazione dei Piani pluriennali, fornendo altresì supporto alla realizzazione degli interventi finanziati a valere sui bandi 2018, 2020, 2022, 2023, 2024 e 2025. Sport e Salute ha svolto le funzioni di Stazione Appaltante e di Centrale di Committenza per l'affidamento dei lavori, assicurando inoltre attività di supporto alla realizzazione degli interventi mediante sopralluoghi e verifica della documentazione amministrativa e contabile, ai fini della liquidazione dei contributi.



Interventi finanziati
1.650



Accordi sottoscritti nel 2025
161



Interventi completati nel 2025
195

Piano straordinario Interventi – 7S

Destinatari	► Comuni italiani caratterizzati da degrado e vulnerabilità.
Obiettivo	Fronteggiare situazioni di degrado urbano, vulnerabilità sociale e disagio giovanile nelle aree del Paese a più alta criticità.
Progetto in pillole	Nell'ambito del Decreto-legge 31 dicembre 2024, n. 208, convertito con modificazioni dalla Legge 28 febbraio 2025, n. 20, denominato "Interventi infrastrutturali e di riqualificazione urgenti al fine di fronteggiare situazioni di degrado vulnerabilità sociale e disagio giovanile", Sport e Salute si impegna a fornire il proprio supporto tecnico operativo al Commissario Straordinario nelle seguenti attività: studi ed indagini preliminari inerenti agli interventi da realizzare, sviluppo della progettazione, verifiche progettuali di legge ed ulteriori servizi di carattere tecnico. Funge altresì da Centrale di Committenza per indire ed espletare le procedure di gara di lavori, servizi e forniture e cura la fase di esecuzione dei lavori.



Interventi finanziati
32



Somme stanziante
~48 mln

Relativamente agli Spazi Sport, nel 2025, sono stati portati avanti i seguenti progetti:

- "Sport nei Parchi": ha l'obiettivo di realizzare, inoltre, nuove aree sportive attrezzate all'interno di parchi comunali pubblici o spiagge e la creazione nei parchi cittadini di aree verdi non attrezzate, attraverso la dotazione di strutture fisse per lo svolgimento di attività sportiva all'aperto a corpo libero.
- "Sport Illumina – spazi non convenzionali nelle scuole": mira alla realizzazione di allestimenti di spazi non convenzionali per l'attività motoria, fisica e sportiva nelle Istituzioni scolastiche, statali e paritarie, primarie e secondarie di I grado.

Per maggiori dettagli si rimanda rispettivamente alle sezioni "Sport e Sociale" e "Sport e Scuola".



Eventi 2025

La gestione degli eventi rappresenta per Sport e Salute una leva strategica essenziale, attraverso la quale la Società rafforza il proprio ruolo di attore chiave nella generazione di valore per il territorio e per l'insieme degli stakeholder.

Le iniziative promosse producono ricadute positive sia sul piano sociale sia su quello economico.

Gli eventi, realizzati all'interno e all'esterno del Parco del Foro Italico, sono il risultato di un processo di pianificazione strutturato e della capacità della Società di attivare e coordinare reti di collaborazione con gli Organismi Sportivi e altri partner istituzionali, favorendo un coinvolgimento integrato e sinergico a supporto del successo degli eventi.

Il Parco del Foro Italico, nel corso dell'anno, è stato inoltre sede di convention, eventi aziendali, forum, attività di team building e di rilevanti appuntamenti musicali, ospitando tre ulteriori grandi eventi: il concerto RTL Future Hits, il concerto di Gigi D'Agostino, il Festival dei 5 colori, lo Sprint Festival, e il Coca-Cola Music Fest.

EVENTI ALL'INTERNO DEL PARCO DEL FORO ITALICO



Partite di calcio

Luogo: Stadio Olimpico
Spettatori: 2.221.412
Numero eventi: 47



Six Nations Rugby

Data: 8 e 23 Febbraio – 15 Marzo
Luogo: Stadio Olimpico
Spettatori: 173.678
Numero eventi: 3



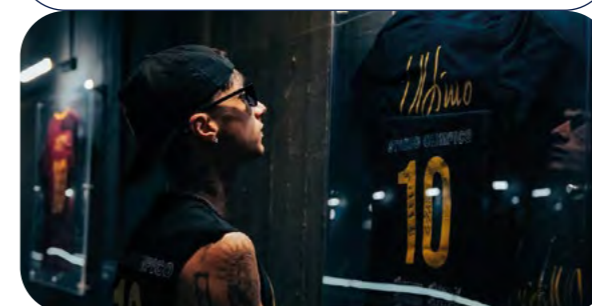
BNL Italy Major Premier Padel

Data: 9 – 15 Giugno
Luogo: Parco del Foro Italico
Spettatori: Oltre 30.000
Numero eventi: 1



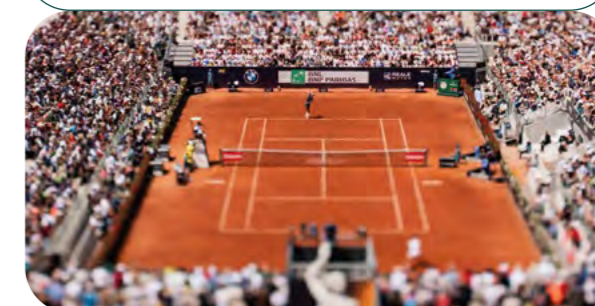
Concerti

Data: Giugno – Agosto 2025
Luogo: Stadio Olimpico
Spettatori: 743.705
Numero eventi: 13
Artisti: Ed Sheeran, Vasco Rossi, Marracash, Mengoni, Pinguini Tattici Nucleari, Ultimo, Cremonini, Stray Kids, Kendrick Lamar



Internazionali BNL d'Italia

Data: 29 Aprile – 18 Maggio
Luogo: Parco del Foro Italico
Spettatori: 394.000
Numero eventi: 1



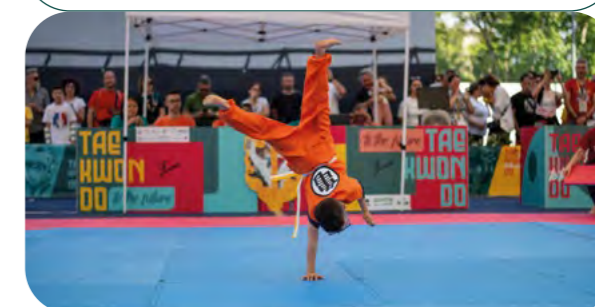
61° Trofeo Settecolli IP internazionali di Nuoto

Data: 26 – 28 Giugno
Luogo: Stadio del Nuoto - Parco del Foro Italico
Spettatori: 12.000
Numero eventi: 1



Taekwondo Torneo Kim e Liù

Data: 30 Maggio – 2 Giugno
Luogo: Parco del Foro Italico
Spettatori: 10.000
Numero eventi: 1



Golden Gala Pietro Mennea

Data: 4 Giugno
Luogo: Stadio Olimpico
Spettatori: 22.000
Numero eventi: 1



European Pickleball Championships

Data: 19 - 21 Settembre
Luogo: Parco del Foro Italico
Spettatori: Oltre 5.000
Numero eventi: 1



EVENTI AL DI FUORI DEL PARCO DEL FORO ITALICO

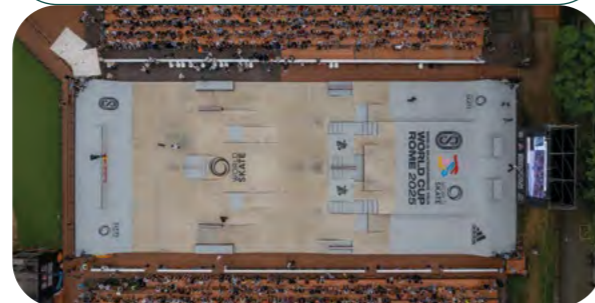
92° Concorso Internazionale di salto ostacoli Piazza di Siena

Data: 22 - 25 Maggio
Luogo: Villa Borghese
Spettatori: 62.000



World Skateboarding Tour - World Cup

Data: 1-8 e 8 - 15 Giugno
Luogo: Ostia - Colle Oppio
Spettatori: 10.000



Nitto ATP Finals

Data: 9 - 16 Novembre
Luogo: Torino
Spettatori: 230.000



Line 5K

Data: 23 Novembre
Luogo: Roma
Spettatori: 6.000



EVENTI TERRITORIALI

Eventi territoriali in ambito sociale

Progetti: Sport di tutti (Inclusione, Quartieri, Carceri, Parchi, Parchi 4-14), PlayDistrict-Spazi civici di comunità, Sport e Giovani, Bici in Comune, Voucher Lazio
Numero eventi: 235



Eventi territoriali in ambito scuola

Progetti: Eventi provinciali e regionali Nuovi Giochi della Gioventù, Feste regionali Scuola Attiva kids
Numero eventi: 109



Settimana europea dello sport (EWOS 2025)

La Settimana Europea dello Sport, European Week of Sport (EWoS), in programma ogni anno dal 23 al 30 settembre, è stata lanciata dalla Commissione Europea nel 2015 per promuovere lo sport, gli stili di vita sani e attivi e conseguentemente il benessere fisico e mentale dei cittadini della Comunità Europea.

L'iniziativa è coordinata dal Dipartimento per lo Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri e la società Sport e Salute S.p.A. ne cura l'attuazione.

Giunta alla sua decima edizione, la Settimana Europea dello Sport ha aiutato milioni di europei a scoprire i benefici fisici, mentali e sociali dello sport e dell'attività fisica.

All'insegna della campagna #BeActive, è stato rilanciato da Roma e in tutta Italia il messaggio: "Move more, scroll less": un invito a riscoprire il piacere del movimento, mettendo da parte lo smartphone per un tempo complessivo pari a 16mila ore.

Il Main Event, organizzato da Sport e Salute, si è svolto allo Stadio dei Marmi "Pietro Mennea" al Foro Italico, coinvolgendo Federazioni e Organismi sportivi che, con la presenza di Tecnici e testimonial, hanno offerto ai partecipanti l'opportunità di sperimentare diverse discipline sportive.

L'iniziativa ha incluso anche l'evento #BeActiveNight, che ha unito sport, arte e spettacolo e una mattinata dedicata all'attività fisica e al benessere per le scuole della regione, alla presenza di rappresentanti istituzionali nazionali ed europei e dei vertici di Sport e Salute.



Partecipanti al Main Event

5.000

di cui



studenti

2.000

Sono stati inoltre organizzati eventi nelle piazze e nei luoghi di sport in tutta la Penisola grazie a migliaia di associazioni e società sportive aderenti alla "call to action" della Commissione Europea, del Dipartimento per lo Sport e di Sport e Salute. Ad amplificare il messaggio della Settimana Europea dello Sport è stato il coinvolgimento delle leghe di calcio, basket e pallavolo, che hanno promosso la campagna #BeActive negli stadi e nei palasport, raggiungendo un pubblico ampio e trasversale.



Eventi di rilievo in programma

America's Cup Napoli 2027

Nel 2025 è stato annunciato l'avvio della fase operativa dell'America's Cup Napoli 2027, con il coinvolgimento diretto di Sport e Salute nelle attività di organizzazione e coordinamento dell'evento. In occasione della presentazione ufficiale della manifestazione, Sport e Salute ha confermato il proprio ruolo centrale nella preparazione della manifestazione, sottolineando l'importanza di una gestione strutturata, fondata sul rispetto dei tempi, delle competenze e su un lavoro di squadra tra tutti i soggetti coinvolti, delle competenze e delle responsabilità, al fine di garantire il successo di un evento sportivo di rilevanza internazionale.



Giochi del Mediterraneo Taranto 2026

I Giochi del Mediterraneo Taranto 2026, che si terranno tra agosto e settembre rappresentano uno dei principali eventi sportivi internazionali ospitati dall'Italia, con un impatto significativo sullo sviluppo infrastrutturale e sulla valorizzazione del territorio. In questo contesto, Sport e Salute S.p.A. svolge un ruolo strategico a supporto del Governo e del Comitato Organizzatore, contribuendo alla preparazione dell'evento attraverso la progettazione degli interventi infrastrutturali e la redazione dei piani di fattibilità tecnico economica. Alla Società è inoltre affidata la funzione di centrale di committenza per gli appalti relativi ai principali impianti sportivi destinati alle competizioni, contribuendo alla realizzazione di una legacy duratura a beneficio dello sviluppo sportivo e sociale del territorio.



An aerial photograph of a city park, likely the Villa Borghese in Rome, showing a large green field, a fountain, and surrounding urban buildings. The image is used as a background for the report cover.

04

Ambiente

La nostra politica per l'ambiente

122

Eventi sostenibili

128

4. AMBIENTE

La nostra politica per l'ambiente

Gestione dei consumi energetici e delle emissioni

Sport e Salute integra il contrasto al cambiamento climatico all'interno della propria strategia aziendale, con un focus prioritario sul percorso di decarbonizzazione.

In uno scenario caratterizzato dall'aumento dei costi di approvvigionamento energetico e dalla crescente variabilità delle condizioni climatiche, la Società persegue l'obiettivo di contenere e ridurre la spesa energetica complessiva su base annua. A supporto di questo obiettivo, Sport e Salute svolge un'attività sistematica di monitoraggio e misurazione dei consumi energetici, con rilevazioni mensili estese a tutte le utenze e ai siti di propria titolarità.

Per gli impianti a maggiore rilevanza energetica, nonché per specifiche porzioni di impianto o attività caratterizzate da particolare criticità, sono inoltre attivi sistemi di monitoraggio più avanzati, con rilevazioni su base oraria, giornaliera o istantanea, al fine di

garantire un controllo puntuale dei consumi e favorire interventi mirati di ottimizzazione.

A supporto di tale impegno, Sport e Salute è dotata di una funzione dedicata di Energy Management, guidata da un Energy Manager certificato EGE ai sensi della norma UNI CEI 11339:2009, responsabile dell'attuazione degli interventi di efficientamento energetico, in continuità con le attività di miglioramento degli impianti realizzate nell'ambito delle manutenzioni ordinarie.

La gestione degli impatti aziendali della Società si concentra sull'efficientamento degli impianti di proprietà e sulla riduzione dei consumi degli impianti in uso, intervenendo sui consumi di energia, combustibili e risorse idriche mediante l'adozione delle migliori tecnologie disponibili e la progressiva sostituzione dei sistemi più obsoleti con soluzioni ad alta efficienza.

UNI CEI EN ISO 50001:2018

La Società ha attivato da tempo le azioni suggerite dalla norma UNI CEI EN ISO 50001:2018. La normativa definisce i requisiti applicabili all'uso e consumo dell'energia, includendo le attività di misurazione, di documentazione e reportistica, di progettazione e acquisto di attrezzature, i processi e il personale, che contribuiscono alla definizione della prestazione energetica.

Lo scopo dell'applicazione delle indicazioni della norma è quello di perseguire, con un approccio sistematico, il miglioramento continuo della propria prestazione energetica e del sistema di gestione.

Impianto di cogenerazione

Dal 2024 è in esercizio presso le Piscine del Foro Italico un impianto di cogenerazione che consente il recupero di energia termica, destinata al riscaldamento dell'acqua delle vasche, degli ambienti e alla produzione di acqua calda sanitaria.



L'eventuale energia elettrica prodotta in eccedenza rispetto alle esigenze del complesso natatorio viene immessa in rete, contribuendo all'alleggerimento dei carichi elettrici dell'area.

Consumi energetici

Si riportano nelle tabelle seguenti i dati relativi al consumo di energia delle operazioni proprie della Società rispettivamente per il 2025 e il 2024. Il consumo energetico, espresso in MWh, è disaggregato per consumo totale di energia da fonti rinnovabili e non rinnovabili.

Fonte di energia	Consumo da fonti rinnovabili (MWh)		Consumo da fonti non rinnovabili (MWh)		Consumo totale di energia (MWh)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Elettricità ¹	17.755,65	16.552,04	1.513,05	994,85	19.076,54	17.535,34
Combustibili Fossili	-	-	12.176,67	14.865,78	12.176,67	15.018,14
Totale	17.755,65	16.552,04	13.689,72	15.860,63	31.253,21	32.412,66

Nel 2025 Sport e Salute ha acquistato energia elettrica proveniente da fonti rinnovabili a copertura del 92% dei consumi di energia elettrica.

¹ L'elettricità è desunta come risultato delle bollette.

Rispetto all'anno precedente, si è registrato un aumento del consumo di energia da fonti rinnovabili e una diminuzione del consumo di energia da fonti non rinnovabili.

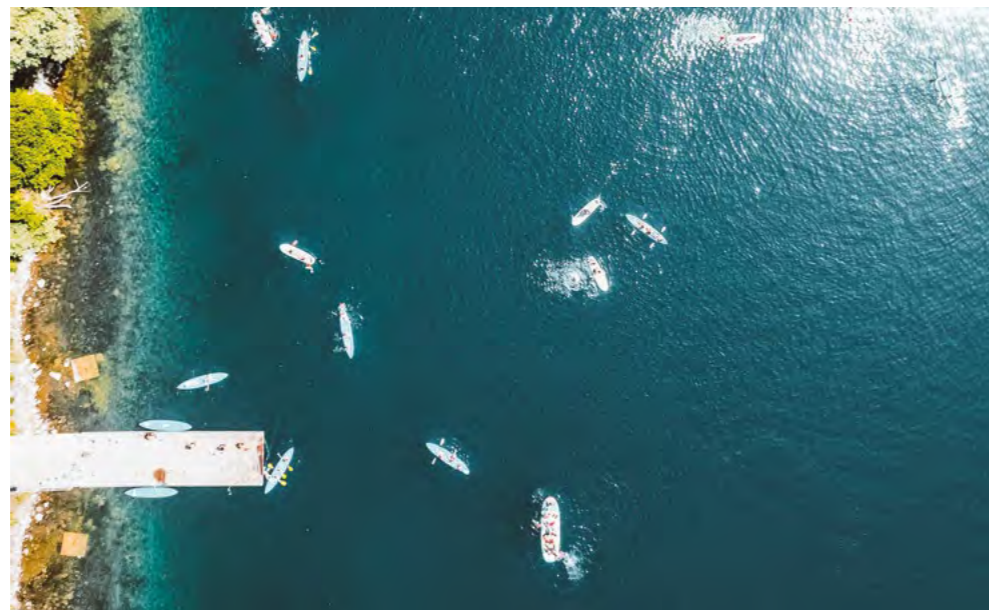


Emissioni di Gas a Effetto Serra (GES)

Si riportano di seguito le emissioni totali di GES (gas a effetto serra), in tonnellate di CO₂ equivalente, generate dalla Società nel corso del 2025.

Emissioni GHG	2025 Emissioni GHG (tCO ₂ e)	2024 Emissioni GHG (tCO ₂ e)
Emissioni di gas serra di Scopo 1	2.535,15	3.089,15
Emissioni di gas serra di Scopo 2 (<i>location-based</i>)	3.744,97	3.454,61
Emissioni di gas serra di Scopo 2 (<i>market-based</i>)	399,93	262,97
Emissioni totali di gas serra di Scopo 1 e Scopo 2 (<i>location-based</i>)	6.280,12	6.543,76
Emissioni totali di gas serra di Scopo 1 e Scopo 2 (<i>market-based</i>)	2.935,09	3.352,12

I consumi energetici e le emissioni di GES Scope 1 e Scope 2 sono stati entrambi calcolati facendo ricorso alla metodologia activity-based, ovvero raccogliendo direttamente i dati primari sui consumi della Società dalle Direzioni competenti.



Gestione delle risorse idriche

Con riferimento al 2025, il volume totale di acqua prelevata corrisponde integralmente al consumo idrico della Società; in assenza di restituzioni o scarichi, il bilancio idrico risulta interamente assorbito dalle attività operative.

L'approvvigionamento idrico avviene prevalentemente attraverso l'acquedotto locale, tuttavia sono attualmente in corso interventi finalizzati alla diversificazione delle fonti e alla riduzione del consumo di acqua potabile. In particolare, presso le aree limitrofe al Parco del Foro Italico, la Società sta sviluppando progetti per la realizzazione di nuovi pozzi destinati all'irrigazione e per

l'installazione di serbatoi di raccolta e recupero delle acque piovane.

L'utilizzo della risorsa idrica è principalmente connesso alla manutenzione delle superfici sportive, all'irrigazione dei campi e al corretto funzionamento dei servizi igienici e di ristoro a supporto delle manifestazioni sportive e degli eventi ospitati.

Al fine di garantire un impiego responsabile dell'acqua, la Società ha adottato sistemi strutturati di contabilità annuale dei consumi, affiancati da attività di monitoraggio e reportistica dedicate alle sedi principali e a specifici sottosistemi di distribuzione, con l'obiettivo di ottimizzare i prelievi e ridurre gli sprechi.



Il dato relativo alla quantità di acqua prelevata nel corso del 2025 è stato oggetto di stima e risulta essere superiore al dato 2024 per via di conguagli relativi a consumi del 2024.

Gestione dei rifiuti

Sport e Salute attribuisce un ruolo centrale alla gestione sostenibile dei rifiuti, con particolare attenzione ai rifiuti speciali, al fine di ridurre l'inquinamento ambientale e l'impatto delle proprie attività. La Società ha adottato un approccio strutturato che copre l'intero ciclo di vita dei rifiuti, dalla produzione alla destinazione finale, integrando nella propria strategia i principi dell'economia circolare.

Anche per l'anno 2025 è stata confermata la registrazione regolare dei dati relativi al quantitativo dei rifiuti raccolti mediante Sistema di Misurazione e monitoraggio (BMS), suddivisi per categoria, al fine di monitorare e migliorare la gestione delle risorse.

Di seguito si riporta una tabella contenente i dati sui rifiuti generati dagli uffici direzionali di Sport e Salute ubicati nel comune di Roma nel corso del 2025 e la relativa destinazione a riciclaggio o riutilizzo e smaltimento:

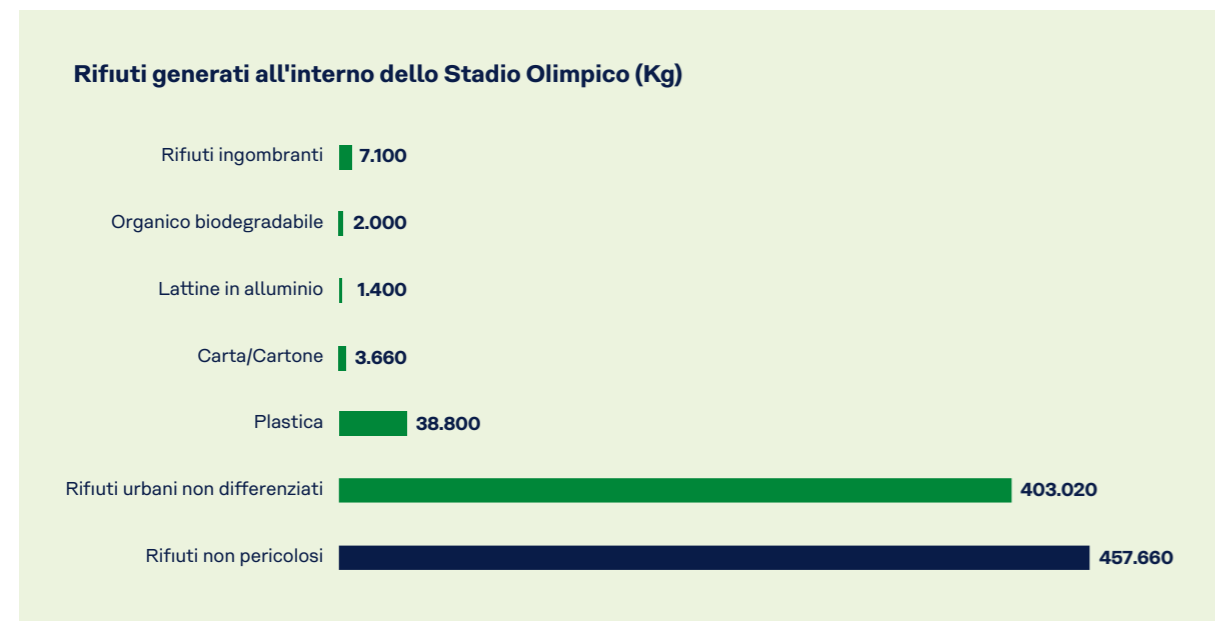
2025			
	Totale dei rifiuti generati (Kg)	Rifiuti destinati al riciclaggio o al riutilizzo (Kg)	Rifiuti destinati allo smaltimento (Kg)
Rifiuti non pericolosi	215.000	150.000	65.000
Plastica	130.000	110.000	20.000
Carta/Cartone	40.000	40.000	-
Indifferenziato	45.000	-	45.000
Rifiuti pericolosi	1.000	1.000	-
Toner stampanti	1.000	1.000	-
Totale rifiuti generati (Uffici)	216.000	151.000	65.000

Per quanto riguarda le attività delle sedi amministrative, i principali flussi di rifiuti dell'anno 2025 riguardano: plastica, carta, toner da stampanti, rifiuti indifferenziati.

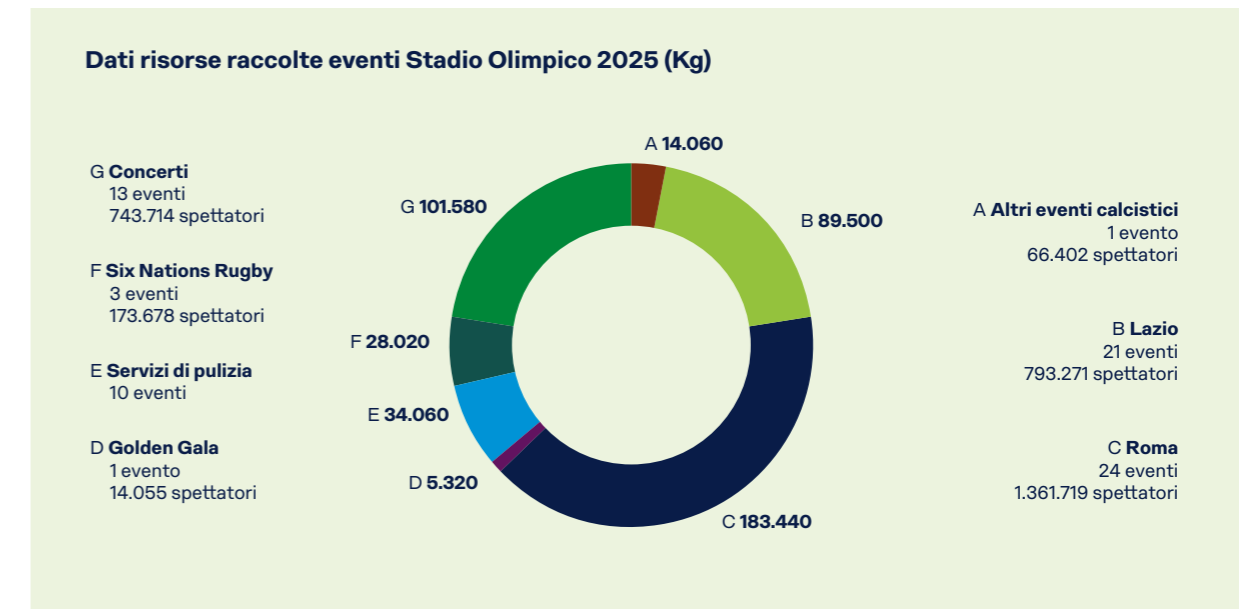
Gestione delle risorse raccolte durante gli eventi allo Stadio Olimpico nel 2025

Presso lo Stadio Olimpico, la raccolta e lo smaltimento dei rifiuti sono affidati alla ditta contrattualizzata da Sport e Salute per le attività di pulizia, che ha l'onere di smaltirli correttamente e in modo differenziato e di fornire a Sport e Salute la relativa documentazione, garantendo così la trasparenza e l'accuratezza nel processo. La Società sta inoltre concludendo appositi accordi con altre imprese per garantire una gestione efficace dei rifiuti, per mantenere il valore delle risorse attraverso manutenzione, riparazione e ricondizionamento e per attuare azioni a fine vita, come il riciclaggio.

Di seguito si riporta un grafico contenente i dati sui rifiuti generati durante gli eventi tenuti all'interno dello Stadio Olimpico nel corso del 2025:



I principali flussi di rifiuti all'interno dello Stadio Olimpico nel 2025 hanno riguardato: rifiuti indifferenziati urbani, alluminio, organico biodegradabile, carta, plastica e rifiuti ingombranti. Durante l'anno, non sono stati generati rifiuti pericolosi dagli eventi nello Stadio.



Le risorse raccolte durante gli eventi sono sottoposte ad un trattamento biologico meccanico. La risorsa viene triturata, deferrizzata, stabilizzata e destinata a trattamento meccanico venendo, quindi, interamente recuperata e trasformata in: recupero energetico, attraverso la produzione di combustibile solido secondario recuperabile energeticamente in cementifici in sostituzione del carbon coke, riutilizzo per copertura discariche in sostituzione di terreno vergine, riciclo di metalli ferrosi e metalli non ferrosi destinati a recupero di materia e riutilizzo di acque di processo che vengono depurate nell'impianto e restituite all'ambiente per usi irrigazione.



Eventi sostenibili

Organizzare e promuovere eventi sostenibili

Sport e Salute persegue una strategia orientata alla riduzione degli impatti ambientali connessi alla gestione degli impianti e all'organizzazione di eventi sportivi e culturali, promuovendo un approccio strutturato e sistemico alla sostenibilità. In tale prospettiva e in coerenza con gli obiettivi delineati nel Piano ESG, la Società è impegnata nella definizione e progressiva implementazione di un sistema di gestione sostenibile degli eventi che si realizzano allo Stadio Olimpico, al fine di ottenere, nel 2026, la certificazione secondo lo standard internazionale ISO 20121:2024, e progressivamente per gli eventi organizzati all'interno del Parco del Foro Italico e al di fuori.

L'adozione di questo modello consente di integrare in modo organico criteri ambientali, sociali ed economici nelle fasi di pianificazione, realizzazione e valutazione degli eventi,

favorendo una gestione più efficiente e responsabile e generando al contempo benefici economici. Tale approccio si inserisce inoltre in un più ampio quadro di riferimento internazionale, coerente con il framework delineato dalla UEFA's Football Sustainability Strategy 2030 – Strength Through Unity, che promuove l'integrazione strutturata dei principi ESG nel calcio europeo attraverso indirizzi comuni, politiche dedicate e strumenti operativi a supporto di eventi sostenibili, misurabili e rendicontabili.

In questo contesto si colloca l'iniziativa Road to Zero, che rappresenta un elemento abilitante per l'adozione di un approccio sistemico alla gestione sostenibile degli eventi allo Stadio Olimpico, supportando il progressivo allineamento allo standard di cui sopra.



Road to Zero

L'iniziativa, promossa dalla Lega Calcio Serie A, in collaborazione con Sport e Salute, Roma Capitale e Roma Servizi per la Mobilità, nasce come progetto pilota applicato alla Finale di Coppa Italia allo Stadio Olimpico di Roma, nel 2024: il primo evento calcistico in Italia progettato grazie al framework ESG (Ambiente, Sociale e di Governance) derivante dalle linee guida UEFA e concepito come sperimentazione avanzata, che punta ad integrare pratiche sostenibili nei grandi eventi sportivi in coerenza con gli Obiettivi dell'Agenda 2030. Dopo i risultati conseguiti nella fase pilota, la collaborazione tra i partner è stata rinnovata e ulteriormente sviluppata anche nella stagione 2024/2025, in occasione della Finale di Coppa Italia 2025, confermando l'impegno sul tema della sostenibilità e nel promuovere eventi responsabili, accessibili e a basso impatto ambientale, secondo un modello di governance multilivello fondato sulla cooperazione istituzionale e sulla continuità del percorso intrapreso.

Nel corso dell'edizione 2024/2025, il progetto Road to Zero ha visto l'introduzione e il rafforzamento di numerose iniziative rispetto alla stagione precedente, in particolare:

- Misurazione e rendicontazione ambientale: ricorso a UEFA Carbon Footprint Calculator e a metodologie coerenti con il Greenhouse Gas Protocol, per calcolare l'impronta di carbonio dell'evento;
- Mobilità sostenibile: accesso gratuito al trasporto pubblico locale per i tifosi muniti del biglietto di ingresso alla Finale di Coppa Italia, prolungamento dei servizi di metropolitana e autobus, realizzazione di aree dedicate al bike parking, attivazione di spazi per car sharing e micromobilità e installazione di stazioni di ricarica green;
- Raccolta dati sulle scelte di mobilità del pubblico, mediante questionario strutturato destinato ai tifosi;
- Gestione sostenibile delle risorse allo Stadio Olimpico: alimentazione dell'impianto al 100% da fonti di energia rinnovabile, ampliamento dei punti di distribuzione gratuita di acqua per ridurre l'utilizzo di plastica monouso;
- Iniziative di economia circolare e gestione dei rifiuti: introduzione di isole ecologiche presidiate, utilizzo di materiali biodegradabili o compostabili nei servizi di ristorazione, donazione delle eccedenze alimentari a organizzazioni del territorio;
- Misure di accessibilità e inclusione: soluzioni innovative per le persone con disabilità, tra cui la Quiet Sensory Room per bambini con disabilità cognitive, il sistema Touch2See per tifosi non vedenti e ipovedenti e le Sound Shirts che emettono vibrazioni con l'intensità sonora prodotta dagli spettatori, per tifosi con deficit uditivo, potenziamento dei servizi di navetta dedicata e dei parcheggi riservati;
- Iniziative sociali e di legacy territoriale: Charity Gala Dinner finalizzata alla raccolta fondi per progetti sociali e la Finale della Philadelphia Junior Cup – Keep Racism Out, a sostegno dello sport giovanile e dei valori di inclusione;
- Comunicazione e sensibilizzazione ESG, attraverso la diffusione di contenuti informativi prima e durante l'evento;
- Modello di governance multilivello, grazie al rinnovo della collaborazione tra i soggetti promotori e al rafforzamento delle attività di coordinamento, formazione e sensibilizzazione rivolte a staff, fornitori e operatori coinvolti nell'organizzazione dell'evento.



05

Appendice

<i>Nota metodologica</i>	132
<i>Analisi di Materialità</i>	136
<i>Indice dei contenuti VSME</i>	138

5. APPENDICE

Nota metodologica

Introduzione e riferimenti metodologici

Il Bilancio di Sostenibilità di Sport e Salute S.p.A. (indicata anche come “Sport e Salute” o “la Società” all’interno del documento) costituisce lo strumento attraverso il quale la Società rendiconta in modo trasparente e strutturato le proprie performance di sostenibilità, descrivendo gli impatti economici, sociali e ambientali generati dalle attività svolte a servizio del sistema sportivo nazionale e delle comunità.

A seguito delle semplificazioni degli obblighi delle imprese relativi alla rendicontazione di sostenibilità (c.d. “Pacchetto Omnibus”), che ne ha comportato la posticipazione e la riduzione del perimetro di applicazione alle sole imprese con più di 1.000 dipendenti e oltre 450 milioni di euro di ricavi netti annui, Sport e Salute non rientra più tra i soggetti in scope della Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). A partire dal 2025, la Società ha quindi adottato come riferimento metodologico i Voluntary Sustainability Reporting Standards for non-listed SMEs (VSME), utilizzando sia il

modulo Basic che il modulo Comprehensive. Tale scelta garantisce un’informativa proporzionata, lineare e coerente con i principi europei.

Gli standard VSME, pubblicati dall’EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group) nel dicembre 2024, sono progettati con un livello di proporzionalità che consente alle organizzazioni di strutturare un’informativa chiara e adeguata anche alle esigenze di stakeholder quali banche, investitori o aziende clienti. L’utilizzo degli standard VSME da parte delle imprese non soggette agli obblighi della CSRD è stato altresì raccomandato dalla Commissione Europea a luglio 2025.

L’adozione del VSME rappresenta un’evoluzione naturale del percorso di reporting di Sport e Salute e consente di mantenere una piena coerenza con il quadro europeo in materia di sostenibilità, alla luce degli aggiornamenti normativi e applicativi emersi negli ultimi anni.

Perimetro di rendicontazione

Il perimetro del presente Bilancio comprende Sport e Salute S.p.A. con sede legale a Roma, in Largo Lauro de Bosis, 15. Le società partecipate non sono incluse nell’ambito della rendicontazione.

Sport e Salute S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano, operando nel settore identificato dal codice di classificazione NACE 93.19 - Altre attività sportive. Con riferimento all’esercizio 2025, la dimensione del bilancio, espressa in termini di totale dell’attivo, è pari a € 558.220.233, mentre il turnover (ricavi dell’esercizio) ammonta a € 69.896.488.

Il documento fa riferimento al periodo tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2025. Ove ritenuto utile e ove applicabile, sono riportati confronti rispetto agli esercizi precedenti per garantire una lettura evolutiva delle performance.

Standard VSME applicati e criteri di selezione

Al fine di selezionare i moduli degli standard VSME (Modulo Base oppure Modulo Base e Modulo Omnicomprensivo) e i relativi indicatori qualitativi e quantitativi da rendicontare per la stesura del Bilancio di Sostenibilità, sono state tenute in considerazione:

- le richieste degli standard VSME in coerenza con il principio di applicabilità secondo il quale: *“Alcune informative si applicano solo in circostanze specifiche. In particolare, le istruzioni presenti in ciascuna informativa specificano tali circostanze e le informazioni che devono essere rendicontate solo se considerate “applicabili” dall’impresa. Quando una di queste informative è omessa, si presume che non sia applicabile”*;
- le tematiche rilevanti emerse dall’Analisi di Doppia Materialità¹;

- le specificità delle attività istituzionali di Sport e Salute.

Per il presente documento, sono stati selezionati il Modulo Base e il Modulo Omnicomprensivo. In particolare:

- Modulo Base: informazioni generali, governance, aspetti ambientali essenziali, profilo della forza lavoro, salute e sicurezza, composizione delle risorse umane, gestione dei rapporti con gli stakeholder;
- Modulo Omnicomprensivo: disclosure integrative relative a energia, emissioni, risorse idriche, gestione dei rifiuti, capitale umano, iniziative di inclusione sociale, formazione, welfare, politiche di coinvolgimento del territorio, gestione degli impatti del modello di business.



¹ Per l’esercizio 2025, è stata mantenuta come riferimento e approvata l’Analisi di Doppia Materialità condotta con riferimento all’esercizio 2024, che ha individuato gli impatti, i rischi e le opportunità maggiormente significativi per la Società e per gli stakeholder del sistema sportivo. Per maggiori approfondimenti si rimanda al paragrafo “Analisi di Materialità”.

Processo di raccolta e validazione dei dati

La redazione del Bilancio è coordinata dalla Direzione "Scuola e Sostenibilità", con il coinvolgimento trasversale dei principali responsabili di funzione per la raccolta dei dati oggetto di rendicontazione.

Il processo ha previsto i seguenti passaggi:

- identificazione delle informazioni rilevanti in coerenza con lo standard VSME;
- raccolta dei dati quali-quantitativi attraverso le specifiche schede di raccolta dati e momenti di confronto con le funzioni interne;
- verifica interna della completezza, coerenza e tracciabilità dei dati;
- consolidamento dei contenuti e predisposizione del documento finale.

Per quel che concerne le informazioni quantitative e qualitative, queste derivano da:

- documentazione amministrativa, gestionale e finanziaria prodotta nell'ambito delle attività istituzionali della Società;
- sistemi informativi interni, registri di monitoraggio e report consolidati relativi a consumi energetici, utilizzo delle risorse idriche e gestione dei rifiuti;
- dati e indicatori forniti dalle strutture competenti in materia di risorse umane, gestione del personale, approvvigionamenti, impiantistica sportiva, eventi e rete territoriale;
- raccolta di informazioni nell'ambito del monitoraggio dei progetti sociali, educativi e sportivi, incluse le attività sviluppate in collaborazione con il sistema sportivo e con gli stakeholder territoriali.

Nell'ambito del processo di rendicontazione sono state adottate metodologie di calcolo e criteri di elaborazione dei dati coerenti con la natura delle informazioni trattate e con i requisiti previsti dallo standard, in particolare:

Ambiente

- Energia ed emissioni GHG: calcolo delle emissioni Scope 1 e Scope 2 sulla base dei

consumi energetici rilevati e dei relativi fattori di emissione. Come fattori di conversione, sono stati applicati quelli più aggiornati per ogni tipo di attività e/o fonte emissiva (TERNA 2024, Inventario nazionale UNFCCC e AIB 2024). Con riferimento alla quota di teleriscaldamento, è stata calcolata una media ponderata dei fattori di emissione comunicati dai fornitori per ogni sito interessato;

- Consumi idrici: rilevazione dei consumi presso le varie sedi societarie;
- Rifiuti: inclusione dei rifiuti generati presso le sedi e impianti sportivi, nonché dei principali flussi generati nell'ambito degli eventi.

I dati relativi all'anno 2024 per quanto attiene ai consumi energetici e alle emissioni di GHG sono stati oggetto di restatement a seguito di un perfezionamento della metodologia di calcolo adottata. Tale aggiornamento ha comportato una revisione dei consumi energetici precedentemente rendicontati, allo scopo di garantire una maggiore accuratezza e coerenza nella rendicontazione.

Per la Rendicontazione 2025 non è stato possibile fornire un trend dell'ammontare di rifiuti generati rispetto all'anno precedente, per via di una variazione del perimetro considerato.

Sociale

- Forza lavoro: indicatori elaborati sulla base dei registri HR;
- Salute e sicurezza: calcolo degli indici infortunistici in linea con la prassi nazionale e con i criteri indicati nel documento;
- Formazione e welfare: valorizzazione delle attività erogate e monitoraggio delle ore di partecipazione attraverso piattaforme e sistemi aziendali.

Governance

- Informazioni tratte da organi societari, sistemi di controllo interno e documentazione ufficiale pubblicata nella sezione "Società Trasparente" del sito web.

Coerenza, comparabilità e limiti delle informazioni

La Società adotta criteri che garantiscono coerenza, comparabilità e chiarezza espositiva delle informazioni riportate nel Bilancio di Sostenibilità, assicurando l'allineamento con la documentazione ufficiale dell'esercizio e la continuità rispetto agli anni precedenti. Per alcune tematiche, laddove possibile, al fine di offrire una lettura evolutiva delle performance, sono presentate serie storiche su base triennale o biennale.

Per le casistiche in cui è stato necessario ricorrere a stime o assunzioni, queste sono state formulate adottando metodologie prudenziali e fonti informative riconosciute, con l'obiettivo di garantire la rappresentatività dei dati riportati, e sono state opportunamente segnalate nel testo del documento.

Approvazione e pubblicazione

Il Bilancio di Sostenibilità 2025 è stato sottoposto ai consueti processi di revisione interna e sarà sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione in data 27 aprile 2026.



Il documento è pubblicato sul sito istituzionale www.sportesalute.eu



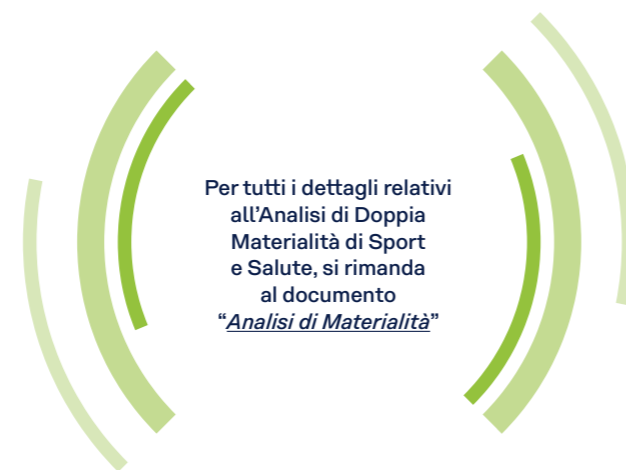
Per richieste e approfondimenti: scuolaesostenibilita@sportesalute.eu



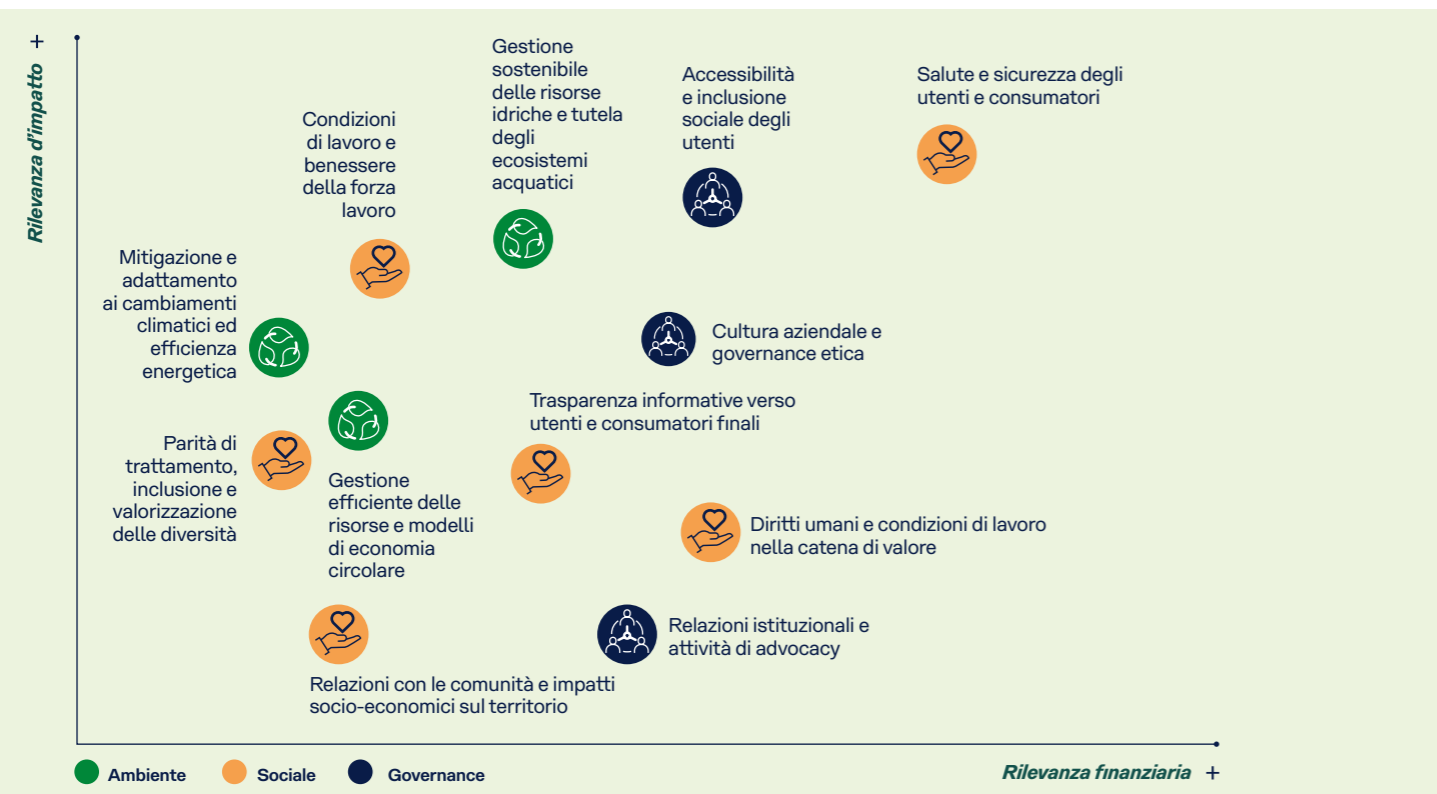
Analisi di Materialità

Nel quadro dell'evoluzione normativa europea in materia di sostenibilità, Sport e Salute ha progressivamente rafforzato il proprio approccio alle tematiche ESG, conducendo nel 2024 un'Analisi di Doppia Materialità (*Double Materiality Assessment*), in coerenza con quanto previsto dagli *European Sustainability Reporting Standards (ESRS²)*, che richiedono alle organizzazioni di individuare i temi più rilevanti sia in termini di impatti generati sull'ambiente, sulle persone e sulla governance, sia in relazione ai rischi e alle opportunità di natura finanziaria connessi ai fattori ESG. Alla luce delle evidenze raccolte nel 2025, non si rilevano variazioni significative rispetto agli esiti dell'analisi condotta nel 2024, con conseguente conferma dei temi materiali individuati, ritenuti coerenti con la natura delle attività svolte, il mandato pubblico affidato e le aspettative degli stakeholder.

Sport e Salute ha scelto di mantenere l'Analisi di Doppia Materialità, pur non essendo prevista dagli standard VSME, riconoscendone il valore sia come strumento di rendicontazione sia come leva strategica a supporto dei processi decisionali e della pianificazione futura. Tale approccio consente di assicurare continuità al percorso di sostenibilità intrapreso e coerenza tra le priorità strategiche e la creazione di valore pubblico nel medio-lungo periodo.



La matrice dei temi materiali



² Si veda ESRS 1, sezione 3 "Doppia rilevanza come base per l'informativa sulla sostenibilità".

Indice dei contenuti VSME

Informativa VSME (Voluntary Sustainability Reporting Standard)	Riferimenti Capitolo/ Paragrafo	Note/ Omissioni
Informazioni su periodi di reporting precedenti	• Appendice, Nota metodologica	-
MODULO BASE		
Informazioni generali		
B1 - Criteri per la redazione		
Informazioni base per la predisposizione del bilancio e informazioni generali della Società	• Appendice, Nota metodologica • Chi siamo, Il nostro ruolo	-
Elenco delle filiazioni	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
Informazioni sulle certificazioni e/o marchi di sostenibilità	• Lettera agli stakeholder • Ambiente, Eventi sostenibili - "Organizzare e promuovere eventi sostenibili" • Governance, Le nostre persone - "Collaborazioni esterne" • Governance, I nostri fornitori	-
Elenco dei siti	• Appendice, Nota metodologica - "Perimetro di rendicontazione"	-
B2 - Pratiche, politiche e iniziative future per la transizione verso un'economia più sostenibile		
Pratiche, politiche e iniziative future per la transizione verso un'economia più sostenibile	• Ambiente, La nostra politica ambientale • Governance, I nostri fornitori - "La politica degli Acquisti Sostenibili" • Governance, Le nostre persone - "Collaborazioni esterne" • Governance, Il nostro modello di Governance - I presidi di gestione del rischio"	-
Informative specifiche per le cooperative	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
Informative ambientali		
B3 - Energia ed emissioni di gas a effetto serra		
Consumo totale di energia (in MWh)	• Ambiente, La nostra politica ambientale - "Gestione dei consumi energetici e delle emissioni"	-
Ripartizione del consumo di energia (in MWh)	• Ambiente, La nostra politica ambientale - "Gestione dei consumi energetici e delle emissioni"	-
Emissioni lorde di gas a effetto serra (in tCO ₂ e)	• Ambiente, La nostra politica ambientale - "Gestione dei consumi energetici e delle emissioni"	-
Intensità di gas effetto serra	-	Omissione
B4 - Inquinamento di aria, acqua e suolo		
Inquinamento di aria, acqua e suolo	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute

Informativa VSME (Voluntary Sustainability Reporting Standard)	Riferimenti Capitolo/ Paragrafo	Note/ Omissioni
B5 - Biodiversità		
Siti in prossimità di un'area sensibile sotto il profilo della biodiversità	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
Biodiversità - uso del suolo	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
B6 - Acque		
Prelievo idrico	• Ambiente, La nostra politica ambientale - "Gestione delle risorse idriche"	-
Consumo idrico	• Ambiente, La nostra politica ambientale - "Gestione delle risorse idriche"	-
B7 - Uso delle risorse, economia circolare e gestione dei rifiuti		
Descrizione dei principi di economia circolare	• Ambiente, La nostra politica ambientale - "Gestione dei rifiuti"	-
Rifiuti generati	• Ambiente, La nostra politica ambientale - "Gestione dei rifiuti"	-
Flussi di materiali rilevanti utilizzati	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
Informative sociali		
B8 - Forza lavoro - Caratteristiche generali		
Tipo di contratto	• Governance, Le nostre persone - "Le caratteristiche delle nostre persone"	-
Genere	• Governance, Le nostre persone - "Le caratteristiche delle nostre persone"	-
Paese del contratto di lavoro	• Governance, Le nostre persone - "Le caratteristiche delle nostre persone"	-
Tasso di avvicendamento	• Governance, Le nostre persone - "Le caratteristiche delle nostre persone"	-
B9 - Forza lavoro - Salute e sicurezza		
Forza lavoro - Salute e sicurezza	• Governance, Le nostre persone - "Le caratteristiche delle nostre persone"	-
B10 - Forza lavoro - Retribuzione, contrattazione collettiva e formazione		
Forza lavoro - Retribuzione, contrattazione collettiva e formazione	• Governance, Le nostre persone - "Le caratteristiche delle nostre persone" • Governance, Le nostre persone - "Il nuovo contratto nazionale"	-
Informative di governance		
B11 - Condanne e ammende per corruzione attiva e passiva		
Condanne e ammende per corruzione attiva e passiva	• Governance, Il nostro modello di Governance - "I presidi di gestione del rischio"	-

Informativa VSME (Voluntary Sustainability Reporting Standard)	Riferimenti Capitolo/ Paragrafo	Note/ Omissioni
MODULO OMNICOMPRESIVO		
Informazioni generali		
C1 - Strategia: modello aziendale e iniziative connesse alla sostenibilità		
Strategia: modello aziendale e iniziative connesse alla sostenibilità	<ul style="list-style-type: none"> Il contesto di riferimento Chi siamo, Il nostro ruolo Chi siamo, I nostri stakeholder Chi siamo, La catena del valore Chi siamo, La nostra strategia ESG Governance, Il nostro modello di Governance Governance, Le nostre persone Governance, La nostra rete territoriale Governance, I nostri fornitori Governance, Le alleanze per lo sviluppo Sociale, La nostra mission per lo sport e la comunità Sociale, Sport e Scuola Sociale, Sport e Sociale Sociale, Sport per la salute e il benessere Sociale, Spazi Sport Sociale, Eventi 2025 Ambiente, La nostra politica per l'ambiente Ambiente, Eventi sostenibili 	-
C2 - Descrizione delle pratiche, delle politiche e delle iniziative future per la transizione verso un'economia più sostenibile		
Descrizione delle pratiche, delle politiche e delle iniziative future per la transizione verso un'economia più sostenibile	<ul style="list-style-type: none"> Ambiente, La nostra politica ambientale Governance, I nostri fornitori - "La politica degli Acquisti Sostenibili" Governance, Le nostre persone - "Collaborazioni esterne" Governance, Il nostro modello di Governance - "I presidi di gestione del rischio" 	-
Informazioni ambientali		
C3 - Obiettivi di riduzione delle emissioni di gas a effetto serra e transizione climatica		
Obiettivi di riduzione delle emissioni di GHG e transizione climatica	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
Informativa sull'elenco delle principali azioni che l'entità intende intraprendere per conseguire i propri obiettivi	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
Piano di transizione per le imprese operanti in settori ad elevato impatto climatico	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
C4 - Rischi climatici		
Rischi climatici	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
Informazioni sociali		
C5 - Altre caratteristiche (generali) della forza lavoro		
Altre caratteristiche (generali) della forza lavoro	<ul style="list-style-type: none"> Governance, Le nostre persone - "Le caratteristiche delle nostre persone" 	-

Informativa VSME (Voluntary Sustainability Reporting Standard)	Riferimenti Capitolo/ Paragrafo	Note/ Omissioni
C6 - Altre informazioni sulla forza lavoro propria - Politiche e procedure in materia di diritti umani		
Altre informazioni sulla forza lavoro propria - Politiche e procedure in materia di diritti umani	<ul style="list-style-type: none"> Governance, Il nostro modello di Governance - "I presidi di gestione del rischio" Governance, Le nostre persone - Le caratteristiche delle nostre persone" Governance, I nostri fornitori - "La politica degli Acquisti Sostenibili" 	-
C7 - Incidenti gravi in materia di diritti umani		
Incidenti gravi in materia di diritti umani	<ul style="list-style-type: none"> Governance, Il nostro modello di Governance - "I presidi di gestione del rischio" 	-
Informative di governance		
C8 - Ricavi da determinati settori ed esclusione dagli indici di riferimento dell'UE		
Ricavi da determinati settori ed esclusione dagli indici di riferimento dell'UE	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
Ricavi da determinati settori	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
Esclusione dagli indici di riferimento dell'UE	-	Informativa non applicabile per Sport e Salute
C9 - Diversità di genere nell'organo di governance		
Rapporto di diversità di genere nell'organo di governance	<ul style="list-style-type: none"> Governance, Il nostro modello di Governance - "I nostri Organi di Governance" Governance, Le nostre persone - "Le caratteristiche delle nostre persone" 	-
Informative aggiuntive		
Rendicontazione di ulteriori informative generali o sulla reportistica	<ul style="list-style-type: none"> Il contesto di riferimento Chi siamo, Il nostro ruolo Chi siamo, I nostri stakeholder Chi siamo, La catena del valore Chi siamo, La nostra strategia ESG Appendice, Nota metodologica Appendice, Analisi di Materialità 	-
Rendicontazione di ulteriori informative ambientali	<ul style="list-style-type: none"> Il 2025 in sintesi Ambiente, La nostra politica per l'ambiente Ambiente, Eventi sostenibili 	-
Rendicontazione di ulteriori informative sociali	<ul style="list-style-type: none"> Il 2025 in sintesi Sociale, La nostra mission per lo sport e la comunità Sociale, Sport e Scuola Sociale, Sport e Sociale Sociale, Sport per la salute e il benessere Sociale, Spazi sport Sociale, Eventi 2025 	-
Rendicontazione di ulteriori informative di governance	<ul style="list-style-type: none"> Il 2025 in sintesi Governance, Il nostro modello di Governance Governance, Le nostre persone Governance, La nostra rete territoriale Governance, I nostri fornitori Governance, Le alleanze per lo sviluppo 	-





sportesalute.eu